

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta faaliyet raporunun bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Eray Yanbol'dur

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Member of RSM International

Eray Yanbol, SMMM

Sorumlu Denetçi



İstanbul, 2 Mart 2026



**SİLVERLINE
ENDÜSTRİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

**YILLIK
FAALİYET RAPORU**

01.01.2025 / 31.12.2025

SILVERLINE



Yönetim Kurulu Başkan'ın Mesajı;

Değerli paydaşlarımız,

Kuruluşumuzdan bu yana yenilikçi tasarım anlayışımız ve çevreye duyarlı ürünlerimizle mutfakları yalnızca bir kullanım alanı değil, yaşam alanlarının merkezine dönüştürme vizyonuyla çalışıyoruz. Bugün geldiğimiz noktada, bu yaklaşımımızı ulusal ve uluslararası alanda elde ettiğimiz somut başarılarla güçlendirmenin gururunu yaşıyoruz.

Uluslararası tasarım sahnesinde Carbon D ürünümüzün **European Product Design Awards** ve **International Design Awards** kapsamında *Honorable Mention* ile ödüllendirilmesi; Türkiye İnovalig 2025'te "**İnovasyon Kaynakları**" kategorisinde Türkiye 3.'lüğü elde etmemiz, tasarım ve inovasyon odağımızın güçlü birer göstergesidir. Teknoloji ve Ar-Ge odaklı vizyonumuz sayesinde bugün Türkiye'de Ar-Ge'ye en fazla yatırım yapan beyaz eşya şirketleri arasında ilk dörtte yer alıyoruz.

Dünyanın önemli davlumbaz üreticilerinden biri olarak; 2,3 milyon adetlik üretim kapasitemizle 77'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyor, 160'ın üzerinde uluslararası ödül ile Avrupa'nın ankastre mutfak sektöründe ilk üç üretim üssünden biri konumunda bulunuyoruz. Üretim süreçlerimizde verimliliği artırmak, esnekliği güçlendirmek ve birim maliyetleri optimize etmek amacıyla tesislerimizi akıllı fabrika konseptine uyarlıyor; otomasyon, robotik ve dijitalleşme yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Geleceğin üretim anlayışına uyum sağlamak adına robotik, yapay zekâ, nesnelerin interneti ve veri analitiği gibi ileri teknolojileri üretim altyapımıza entegre ederken; insan kaynağımızı, kurum kültürümüzü ve değerlerimizi bu dönüşümün merkezinde konumlandırıyoruz. İnovasyon tutkumuzu, sürdürülebilir ve tasarım odaklı üretim anlayışımızla birleştirerek geleceğin ürünlerini bugünden geliştirmeyi hedefliyoruz.

2025 yılında sektörde yaşanan ihracat daralması, yüksek enflasyon, artan faiz oranları ve maliyet baskıları karşısında; finansal disiplinemizi koruyarak gider yönetimi ve verimlilik odaklı tedbirleri titizlikle uygulamaya devam ediyoruz. Bu süreçte hem riskleri etkin şekilde yönetiyor hem de büyüme stratejilerimizi dengeli biçimde sürdürüyoruz.

Şirketimizin finansal yapısını daha da güçlendirmek amacıyla ödenmiş sermayemizi 45 milyon TL'den **350 milyon TL'ye yükselttik**. Sermaye Piyasası Kurulu onayıyla tamamlanan bu sermaye artırımını, öz kaynak yapımızı güçlendirerek gelecekteki stratejik yatırımlarımıza sağlam bir zemin oluşturmuştur.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarımıza devam ediyor; yalnızca bugünü değil, yarının dünyasını da gözeterek üretim yapıyoruz. Bu kapsamda karbon salımını azaltan, kaynak kullanımını optimize eden çevresel katkılarımızla daha yaşanabilir bir gelecek için sorumluluk alıyoruz.

Global piyasalardaki gelişmeleri yakından takip ederek adet ve ciro bazında büyümemizi sürdürmeyi, fırın fabrikamızın artan kapasitesiyle ankastre sektöründeki lider konumumuzu daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz. Silverline olarak; tasarım, kalite, inovasyon ve sürdürülebilirlik odağımızla ilklere ve daha büyük başarılarla imza atmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Saygılarımla,

İbrahim ATAY





Şirketimizin 2025 yılına ait faaliyetleri ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösterir Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınlamış olduğu II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esas Tebliğine istinaden hazırlanmış Faaliyet Raporu tüm ortaklarımızın bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM 1-GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi	01/01/2025-31/12/2025
Ticaret Unvanı	Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No	1811
Sermaye	350.000.000 TL
Merkez	KÜMBETHATUN OSB MAH. 1. CAD. NO:2/1 MERZİFON/ AMASYA
	Tel:0358.514 93 30
İnternet Adresi	www.silverline.com

BÖLÜM 2-İŞLETMENİN ORGANİZASYONU VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Şirketimizin ödenmiş sermayesi 350.000.000 TL'dir. Şirketimizde A grubu hisselerinin Genel Kurullarda 1 pay için 15 oy hakkı bulunmaktadır. Bunun haricinde herhangi bir imtiyazlı hisse bulunmamaktadır. Halka açıklık oranımız %60,81'dir.

<u>Hissedar Adı</u>	<u>Hisse Oranı</u>	<u>Hisse Tutarı</u>
İbrahim ATAY	23,42%	81.971.303
Mehmet İlhan ATAY	6,49%	22.711.213
Hüseyin ALIŞ	5,00%	17.501.420
Çınar ALIŞ	2,12%	7.436.510
Ceren ATAY YETGİN	0,75%	2.627.784
Eren ATAY	0,74%	2.576.160
Mehmet Namık ATAY	0,64%	2.226.725
Ceyhan AYGÜL	0,04%	123.497
Numan BEK	0,00%	778
Mustafa LAÇİN	0,00%	--
Halka Açık Kısım (*)	60,81%	212.824.610

Toplam Sermaye

% 100,00

350.000.000,00

Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu üyeleri 13/06/2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmiş olup dönem içerisinde yönetim değişikliği olmuştur.

2025 yılında 31 kez toplanmış alınan kararlar yönetim kurulunun tamamının katılımı ve oy birliği ile yürürlüğe girmiştir.

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Atanma Tarihi</u>
İbrahim ATAY	Yönetim Kurulu Bşk.	13.06.2025
Mehmet İlhan ATAY	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	13.06.2025
Hüseyin ALIŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2025
Ceren ATAY YETGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2025
Eren ATAY	Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2025
Ali Temuçin AKALIN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	13.06.2025
Ziya Atilla GÜLTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	13.06.2025

İcra Kurulu:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>	<u>Atanma Tarihi</u>
Numan BEK	İcra Kurulu Başkanı	05.05.2023
Ceyhan AYGÜL	İcra Kurulu Başkan Yrd.	05/05/2023
İbrahim ATAY	İcra Kurulu Üyesi	05/05/2023
Mehmet İlhan ATAY	İcra Kurulu Üyesi	05/05/2023
Ceren ATAY YETGİN	İcra Kurulu Üyesi	05/05/2023
Kazım TEKİN	İcra Kurulu Üyesi	05/05/2023

İbrahim Atay- (Yönetim Kurulu Başkanı)

1958 yılında Amasya- Gümüşhacıköy'de doğdu.1984 yılında Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesini bitirdi. Amasya'ya ilk yatırımını 1994 yılında aspiratör ve davlumbaz üretimi yapan Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'yi kurarak yaptı.Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Mehmet İlhan Atay- (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.)

1960 yılında Amasya- Gümüşhacıköy'de doğdu.1975 yılında iş hayatına İstanbul'da çıraklıkla başladı. Amasya'ya ilk yatırımını 1994 yılında aspiratör ve davlumbaz üretimi yapan Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'yi ortaklarıyla kurarak yaptı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Hüseyin Alış- (Yönetim Kurulu Üyesi)

1955 yılında Amasya-Gümüşhacıköy'de doğdu.1979 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Orman Fakültesi'ni bitirdi. 1994 yılında Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin kurucu ortakları arasında yer aldı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda yer almaktadır. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Ceren Atay Yetgin- (Yönetim Kurulu Üyesi)

1989 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 2011 yılında Sabancı Üniversitesi Üretim Sistemleri Mühendisliği Bölümünü bitirdi. 2013 yılında Uluslararası İşletme Yüksek lisansını University of Birmingham'da tamamladı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda yer almaktadır. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Eren Atay - (Yönetim Kurulu Üyesi)

1994 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 2016 yılında Sabancı Üniversitesi Mekatronik Mühendisliğini bitirdi. İş hayatına 2016 yılında Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ) 'da Ar-Ge mühendisi olarak başladı. 2019 yılında Üretim Teknolojileri Lisansını University of Manchester'da tamamladı. Şu anda Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulunda yer almaktadır. Kendisinin aynı zamanda grup bünyesindeki diğer firmalarda da yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Numan Bek- (icra Kurulu Başkanı)

1967 yılında Adana'da doğdu. 1991 yılında Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nü bitirdi. Devlet bankaları başta olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı finans sektöründe üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. 2023 Mayıs ayından itibaren grubumuzun İcra Kurulu Başkanlığı görevinde yer almaktadır.

Ziya Atilla Gültekin (Bağımsız Üye Adayı)

1960 yılında Diyarbakır'da doğdu. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur.1982 yılında Akkök grubunda çalışmaya başladı,1987 yılından itibaren grup şirketlerinde genel müdür olarak çalıştı. 1998-1999 yıllarında Rusya'daki Dinarsu JSC şirketinin de genel müdürlüğünü yaptı. 2001 yılında profesyonel hayatını sonlandırıp kurduğu şirketle 2012'ye kadar yurt içi ve yurtdışında büyük miktarda spor tesisi inşa etti. 2012 ile 2015 yıllarında Esnek Ambalaj sektöründe imalat yaptı. 2015 yılında geçirdiği bir operasyon neticesinde işlerini sonlandırıp, devamında dönem dönem danışmanlıklar yaptı. Evli ve iki çocuk babasıdır. İyi derecede İngilizce ve orta derece de Rusça bilmektedir.

Ali Temuçin Akalın (Bağımsız Üye Adayı)

1986 yılında İstanbul'da doğan Ali Temuçin Akalın, 2009 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve aynı yıl avukatlık kariyerine başlamıştır. 2021 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde tamamladığı Executive MBA programıyla hukuk bilgisini iş dünyasıyla harmanlama fırsatı bulmuştur. Meslek hayatı boyunca Türkiye'nin önde gelen hukuk bürolarında görev alan Ali Temuçin Akalın, özellikle banka ve finans hukuku alanında derinleşmiş, bu alanda geniş bir tecrübe edinmiştir. 2022 yılından bu yana Ertekin Avukatlık Ortaklığı'nda ortak avukat olarak görev yapmakta olup banka ve finans hukuku alanında yerli ve yabancı müvekkillere danışmanlık hizmeti sunmaktadır

Ceyhan Aygül-(İcra Kurulu Başkan Yardımcısı)

1969 yılında Amasya'nın Merzifon ilçesinde doğdu. İlk ve orta öğrenimini Merzifon'da tamamladı. İş hayatına 1988 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. de başlamış olup çeşitli şubelerde ve pozisyonlarda çalıştıktan sonra 1996 yılında Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. bünyesinde Muhasebe Müdürü olarak görev yapmaya başladı. 27/04/2017 tarihi itibarıyla İcra Kurulu Üyeliğine getirilmiştir.

Kazım Tekin- (İcra Kurulu Üyesi)

1963 yılında Nevşehir'de doğdu. 1987 yılında Ankara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünü tamamladı. 1991 yılında Gazi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Yüksek Lisans Programını bitirdi. 2001 yılında İngiltere'de Exeter Üniversitesi Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programını tamamladı. Çeşitli illerde kaymakamlık görevlerini yürüttükten sonra İzmir Aliağa Kaymakamlığı görevini 2019 yılı Aralık ayında tamamlayarak emekli oldu. 24/05/2021 tarihi itibarıyla İcra Kurulu Üyeliğine getirilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri:

<u>Kurumsal Yönetim Komitesi</u>	<u>Atanma Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Başkan : Ziya Atilla GÜLTEKİN	13/06/2025	13/06/2026
Üye : Ali Temuçin AKALIN	13/06/2025	13/06/2026
<u>Denetimden Sorumlu Komite</u>	<u>Atanma Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Başkan : Ziya Atilla GÜLTEKİN	13/06/2025	13/06/2026
Üye : Ali Temuçin AKALIN	13/06/2025	13/06/2026
<u>Riskin Erken Saptanması Komitesi</u>	<u>Atanma Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Başkan : Ziya Atilla GÜLTEKİN	13/06/2025	13/06/2026
Üye : Ali Temuçin AKALIN	13/06/2025	13/06/2026

Komiteler yılda 4 defa her çeyrek dönem sonunda faaliyetleri değerlendirilmek için toplanmaktadır. Toplantı çıktıları yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

31/12/2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemi itibariyle Yönetim Kurulu Üyelerine ve İcra Kurulu üyelerine huzur hakları ile icra kurulu ücretleri verilmiştir. Bu dönem içerisinde ödenen ücretler toplamı 27.761.004 TL'dir.

Yönetim kurulu üyeleri, Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde şirketimizle kendisi veya başkası adına herhangi bir karşılıklı işlem yapmamışlardır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7., 8. ve 9. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.



BÖLÜM 3-İŞLETME FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sektörel Gelişmeler:

Ankastre sektöründeki daralma devam etmektedir. Bölgesel gelişen olaylar, küresel pazardaki alım güçleri, inşaat sektöründeki gerileme ve buna bağlı olarak gelişen ev satışlarının durgunluğu bu durumu tetiklemektedir.

Girdi maliyetlerindeki yüksek artışlar ve talepteki daralmanın üreticilerdeki verimliliği artıracak ve maliyeti düşürecek önlemleri almasında direnç oluşturduğunu gözlemlemekteyiz. İç ve dış pazar dengesi beyaz eşya sanayinde sürdürülebilirliğin anahtarı. Tüketicinin alım gücünü ve ihracat rekabetçiliğimizi koruyacak yaklaşımlar, sektörümüzün büyümesine destek olacaktır.

Satışlar:

Net ciro rakamı 1.827.997.665 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kalite Yönetim Sistemi Faaliyetleri:

- ISO 9001:2015 standardı kapsamında QSI firması tarafından denetim gerçekleştirilmiş ve yeniden belgelendirme işlemi tamamlanmıştır.
- TS EN ISO 17025 standardı kapsamında 14.04.2025 tarihinde akreditasyon denetlemesi gerçekleştirilmiştir. Denetim başarıyla tamamlanmış, karar süreci tamamlanmıştır.
- TSE denetimi başarılı geçmiştir. Denetime göre belgemizin yürürlükte kalma kararı tarafımıza tebliğ edilmiştir.
- * ISO 45001:2018 standardı sertifikası güncellenmiştir.

İşçi Sağlığı Ve Güvenliği Faaliyetleri:

- Hava emisyonu konulu çevre izin belgesi bakanlık tarafından onaylanarak yenilendi.
 - Belge başlangıç tarih: 08.01.2025 Belge geçerlilik tarihi: 08.01.2030
 - ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Yeniden Belgelendirme denetimi gerçekleştirildi ve başarılı bir şekilde belge yenilemesi yapıldı. Belge geçerlilik tarihi 18.06.2026'dir.
 - 2025 Yılında gerçekleştirilen GES projesi kapsamında (250 kWe/336,6 kWp/336,6 MWm) ÇED denetimi gerçekleştirildi, ÇED kapsam dışı yazısı alındı.
 - T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile sıfır atık denetimi gerçekleştirildi, denetim sonucunda "Sıfır Atık Belgesi" yenilendi. Belge geçerlilik tarihi 05.01.2031'dir. Denetim Tarihi: 25.12.2025
 - Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) tarafından yürütülen, Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı'na katılım sağlandı ISO 14064-1 standardı kapsamında kurumsal karbon ayak izi hesaplaması yapıldı. Denetim Tarihi: 09.10.2025
- Doğrulama Raporu Tarihi: 14.10.2025, ISO 14064 standardı kapsamında akredite kuruluş tarafından rapor yayınlandı.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar:

- Ocak – Aralık döneminde Kreş yardımı, evlilik ve yeni doğumlar ve kira sebebi ile çalışanlarımıza toplam 1.847.233 TL ödeme yapıldı.
- 31.12.2025 dönemi personel sayısı 827'dir.
- Merzifon lokasyonunda çalışan temsilcileriyle sohbet toplantısı gerçekleştirildi.

2025 yılı Ocak- Aralık dönemi toplam		
18206,08 saat eğitim gerçekleştirilmiştir..		
Alınan Eğitim Sayısı	Eğitim Alan Kişi Sayısı	Eğitim Saat
443	786	18206,08

Teknolojik Dönüşüm:

Dijital dönüşüm kapsamında online ürün eğitimleri, online workshoplar, montaj videoları ve online katalog çalışmaları 2025 yılında da devam etmektedir.

Yatırımlar ve Yararlanılan Teşvikler:

2025 yılı yıl sonu itibarıyla toplam yatırım tutarı 51.498.663 TL olarak gerçekleştirilmiştir. Yapılan yatırımın önemli bir kısmı üretimde verimliliğin artırılmasına yönelik modernizasyon yatırımları olarak gerçekleştirilmiştir.

Elektrik üretimi, iletimi ve dağılımı için Güneş Enerjisi Santrali yatırımı yapılmıştır. GES Projesi yatırım teşvik belgesi geçerlilik tarihi 12/01/2027 dir.

Belge kapsamında bu dönem içerisinde herhangi bir alım gerçekleştirilmemiştir. Değişik zamanlar içerisinde yürürlüğe giren kanunlarda öngörülen Sigorta Primi Teşvik Düzenlemesi kapsamında dönem içerisinde 4.250.460 TL tutarın SGK primi işveren hissesi muafiyetinden faydalanılmıştır.

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri:

5746 sayılı kanun kapsamında Şirketimiz tarafından Ar-Ge Merkezi Kurulması amacıyla Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru, Bakanlık tarafından 11/09/2017 tarihli komisyon toplantısında onaylanarak 18/09/2017 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmiştir. Alınan Ar-Ge Merkezi Belgesi çerçevesinde ilgili kanun kapsamında yer alan teşvik ve muafiyetlerden 11/09/2017 tarihinden itibaren şirketimiz de yararlanmaya başlamıştır.

Araştırma geliştirme faaliyetleri şirketimizin rekabet gücünü artırıcı bir unsur olarak kabul edilmektedir. Bu amaçla geçmiş yıllarda olduğu gibi bu dönem içerisinde de yenilikçi, enerji verimliliği yüksek ve çevre dostu ürünlerin piyasaya kazandırılması amacıyla çalışmalar yapılmış olup bu kapsamda yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

- Yeni ürün tasarımları ve ürün geliştirme çalışmaları
- Çevre dostu üretim ve ürünler ile enerji verimliliği yüksek ürünler
- Verimlilik artışı ve maliyet iyileştirme çalışmaları

Ocak- Aralık 2025 yıl sonu itibariyle toplam Ar-Ge çalışmaları için 66.120.630 TL harcama yapılmıştır. Aynı zamanda firmamız bünyesinde kurulu bulunan Ar-Ge merkezimizde Ocak-Aralık 2025 dönemi itibariyle 54.371.857 TL Proje harcaması yapılmış olup Ar-Ge Merkezinin tescil edildiği tarihten itibaren yapılan harcamalardan 364.623.116 TL aktifleştirilme yapılmıştır.

Finansal Bilgiler:

Şirketimiz 31/12/2025 tarihli finansal tabloları ve dipnotları KAP'ta yayınlanmış olup aynı zamanda <https://www.silverline.com/> internet sitesinde bulunan Yatırımcı İlişkileri bölümünden de ulaşmak mümkündür.

Karlılık ve Finansal Duruma ilişkin Temel Rasyolar:

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
Net Satışlar	1.827.997.665	2.579.295.415
Dönem Net Karı/Zararı	-246.512.468	61.118.552
Toplam Aktifler	2.736.986.080	2.913.085.249
Cari Oran	85%	90%
Likidite Oran	49%	47%
Toplam Yabancı Kaynaklar/Toplam Aktifler	42%	36%
Toplam Finansal Borçlar/Özkaynaklar	9%	7%
Toplam Finansal Borçlar/Toplam Aktifler	5%	4%
Brüt Kar/Net Satışlar	7%	10%
Faaliyet Karı/Net Satışlar	-12%	3%
Net Kar/Net Satışlar	-13%	2%

2025 yılı yıl sonu itibariyle şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

2025 yılı yıl sonu itibariyle şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek devam eden dava bulunmamaktadır.

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

31/12/2025 tarihi itibariyle şirketimizin iştiraklerindeki oranları aşağıda yer almaktadır.

<u>İştirak Unvanı</u>	<u>Toplam Sermayesi</u>	<u>İştirak Tutarı</u>	<u>İştirak Oranı</u>
Gümüş Grup Yatırım Dan.Destek.Hiz.A.Ş.	500.000 TL	100.000 TL	%20
Silverline İç ve Dış Ticaret A.Ş.	10.000.000 TL	2.500.000	%25

İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları:

Şirketimizin ihraç etmiş olduğu Sermaye Piyasası aracı bulunmamaktadır.

Kar Payı Dağıtım Politikası:

Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde; Şirketimizin orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; kar dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır. İlke olarak, yukarıda bahsedilen unsurlar da göz önünde tutulduğunda, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtımına karar verecek olması durumunda, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârından Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayından sonra belirlenecek tutarda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılabilir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı ve Şirket Ana Sözleşme hükümleri çerçevesinde kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kar Payı avansı ödemesinde ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde hareket edilir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirketimiz Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya açıklanır.

Risk Yönetimi:

Şirketimizin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ve tespiti amacıyla Yönetim Kurulunun 13/06/2012 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi

kurulmuştur. Komitenin görev çalışma esasları hazırlanarak KAP aracılığı ile kamuya duyurulmuş ve aynı zamanda şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

Komite Yönetim Kurulu içerisinde bağımsız üye olarak görev yapmakta olan Sn. Ziya Atilla Gültekin ve Sn. Ali Temuçin Akalın'dan oluşmaktadır.

Yapılan çalışmalar sonucunda şirketin karşılaşılabileceği riskler ve alınabilecek önlemler aşağıda belirtilmiştir.

Sermaye Riski Yönetimi;

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da yabancı kaynak ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak yatırımlarını en doğru şekilde planlamaya çalışmaktadır.

Sermayeyi yönetirken Şirketin hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Finansal Risk Yönetimi;

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri:

Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulumuzun 13/06/2012 tarihli toplantısında alınan karar ile Denetim Komitesi ve çalışma esasları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuştur. Denetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Dönem içerisinde şirketimiz veya Yönetim Kurulu üyelerimiz aleyhine açılmış şirket faaliyetlerini ve finansal durumu etkileyebilecek durumda herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Genel Kurul Toplantıları ve Esas Sözleşme Değişiklikleri:

13.06.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olan Genel Kurul Toplantısı hakkında bilgiye ve belgelere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448642> linkinden ulaşılabilmektedir.

2024 Yılı Genel Kurul Toplantısı sonucunda alınan Kar Dağıtım Kararına ilişkin Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirime <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448656> linkinden ulaşılabilmektedir.

İşletmenin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığı ve Borca Batık Olup Olmadığına Dair

Yönetim Kurulu Görüşleri:

31/12/2025 tarihli finansal tablolardan da anlaşıldığı gibi şirket sermayesinin karşılıksız kalma ve şirketin borca batık bir durumda olmadığı görülmektedir.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulamamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda mevcut durum itibarıyla bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Tüm ilişkili taraf işlemlerimiz yönetim kurulunun bilgisine sunularak, bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin onayı ile söz konusu işlemlerin devamına karar verilmiştir. Ayrıca Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

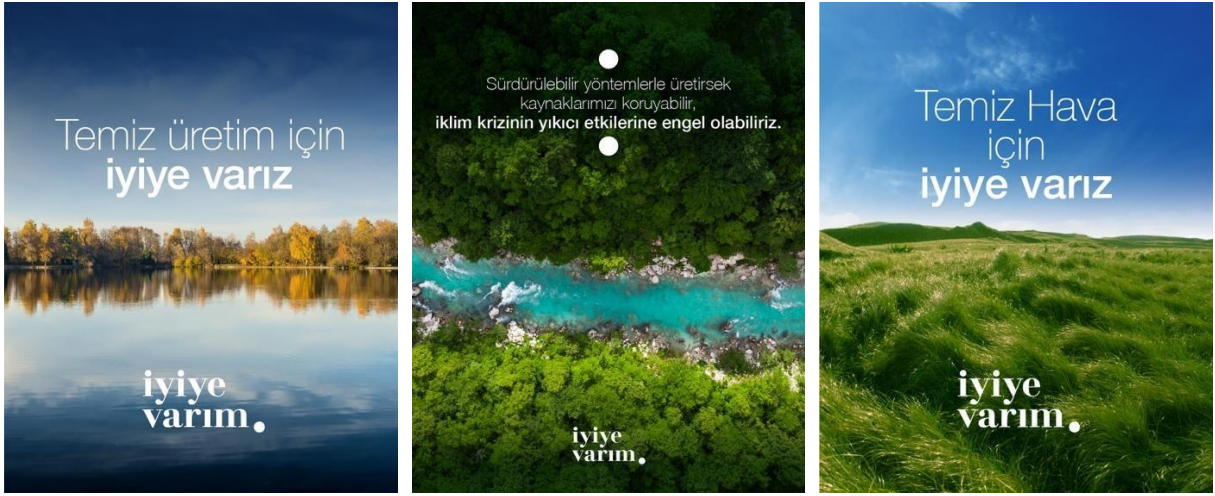
Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

30/06/2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelere uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sürdürülebilirlik

2024 yılı sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanması bulunmaktadır. Bu rapor çevresel performansımız, çalışanlarımıza sağladığımız fırsatlar ve topluma kattığımız faydanın bir özetini sunmayı amaçlamaktadır. Dünya çapında sürdürülebilirlik raporlaması alanında en çok kabul gören standart olan Küresel Raporlama Girişimi GRI (Global Reporting Initiative) “temel” uyumluluk seviyesine uygun olarak hazırlanacak olan rapor, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlayacaktır.



Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

03/01/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan ve 2/10/2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

Bu kapsamda 01/01/2025 – 31/12/2025 dönemi içerisinde Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

SILVERLINE