



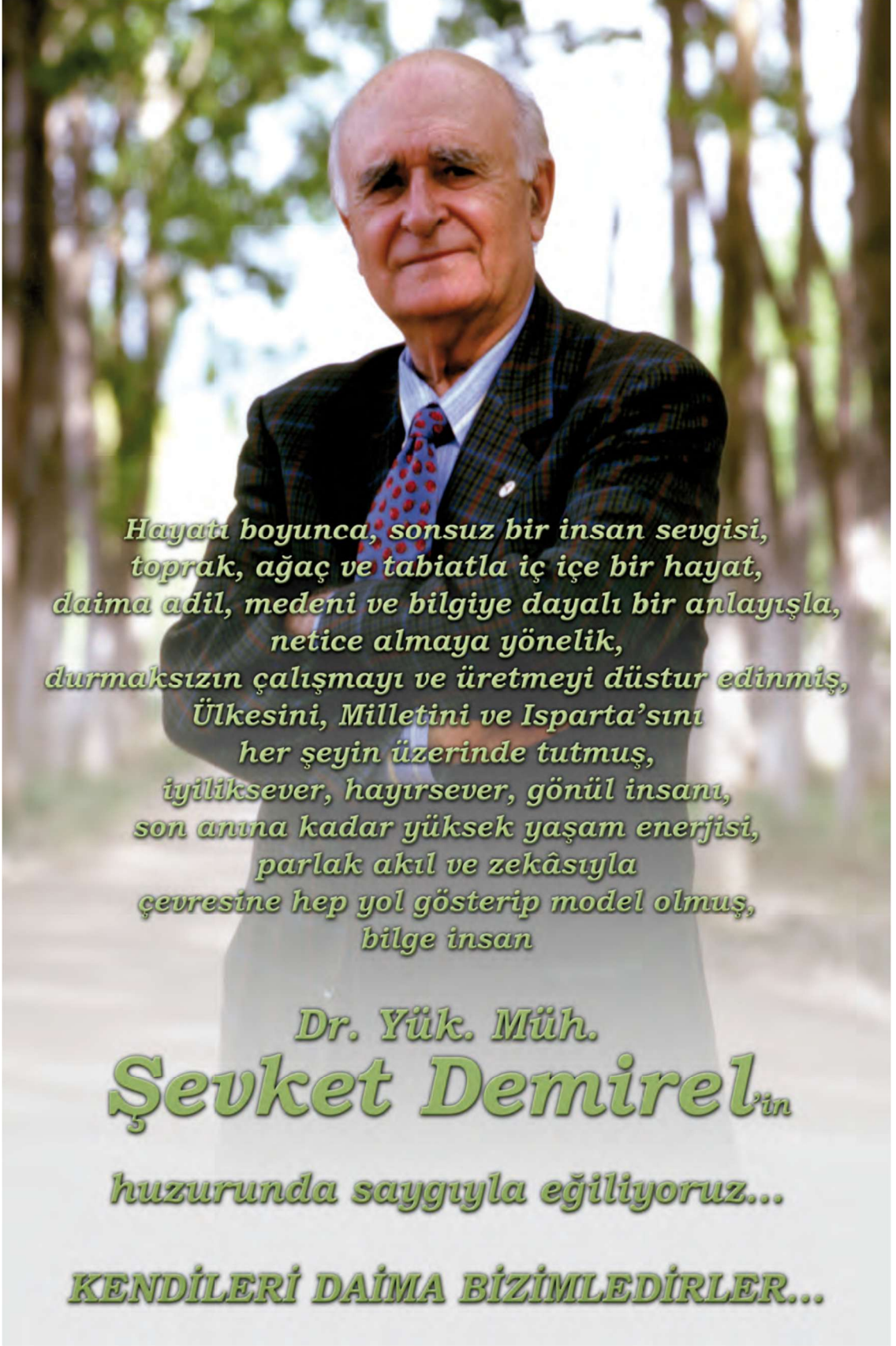
ORMA
ORMAN MAHSULLERİ
İNTEGRE SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

2025

FAALİYET RAPORU

56. FAALİYET RAPORU





*Hayatı boyunca, sonsuz bir insan sevgisi,
toprak, ağaç ve tabiatla iç içe bir hayat,
daima adil, medeni ve bilgiye dayalı bir anlayışla,
netice almaya yönelik,
durmaksızın çalışmayı ve üretmeyi düstur edinmiş,
Ülkesini, Milletini ve Isparta'sını
her şeyin üzerinde tutmuş,
iyiliksever, hayırsever, gönül insanı,
son anına kadar yüksek yaşam enerjisi,
parlak akıl ve zekâsıyla
çevresine hep yol gösterip model olmuş,
bilge insan*

Dr. Yük. Müh.

Şevket Demirel'in

huzurunda saygıyla eğiliyoruz...

KENDİLERİ DAİMA BİZİMLEDİRLER...

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	1
ŞİRKET BİLGİLERİ.....	2
İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI.....	3
A. GENEL BİLGİLER.....	4
1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	4
2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar.....	5
3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler.....	6
4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler.....	6
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri.....	9
6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	9
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	10
C. AR-GE ÇALIŞMALARI.....	11
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	12
1. Üretim.....	12
Yonga Levha Üretim Faaliyetleri.....	12
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri.....	13
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri.....	14
Tutkal Üretim Faaliyetleri.....	14
2. Satış.....	15
3. Yatırımlar ve Teşvikler.....	16
4. İç Kontrol Sistemi.....	21
5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları.....	21
6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	21
7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi.....	21
8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler.....	22
9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar.....	22
10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri.....	22
11. Genel Kurul Toplantıları.....	22
12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü.....	23
E. FİNANSAL DURUM.....	24
1. Temel Rasyolar.....	24
2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri.....	25
3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı.....	25
4. Kar Dağıtım Politikası.....	26
5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	27
6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	29
7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	30
8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş).....	31



BDO Türkiye
Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer/İstanbul

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

1) Görüş

Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network

Selçuk Şahin, SMMM
Sorumlu Denetçi



ŞİRKET BİLGİLERİ

Ticaret Ünvanı	: Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kayıtlı Sermaye	: Orma A.Ş. , 3794 sayılı kanunla değişik 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.03.1994 tarih ve 302 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000.-TL dir.
Ödenmiş Sermaye	: 27.200.000.-TL
Ortak Sayısı	: 3200 (Tahmini)
Kuruluş Tarihi	: 02 Ocak 1970
Ticare Sicil No	: 640326
Mersis No	: 0-6470-0224-6600018
Rapor Dönemi	: 01.01.2023-31.12.2023

Adresler

Merkez	: Vişnezade Mahallesi. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 D:2 - 34357 Beşiktaş İSTANBUL
Telefon	: 0 212 327 00 80
Faks	: 0 212 327 13 03
E-Posta	: orma@orma.com.tr istanbul@orma.com.tr
Web Sitesi	: www.orma.com.tr

Fabrika	: Sanayi Mahallesi 104. Cadde No:91 ISPARTA
Telefon	: 0 246 224 10 20
Faks	: 0 246 224 10 19
Telgraf	: Orma – Isparta
E-Posta	: orma@orma.com.tr

Ankara İrtibat Bürosu	: Dr. Mediha Eldem Sokak, 79/7 06640 Kocatepe ANKARA
Telefon	: 0 312 417 42 83, 431 29 23
Faks	: 0 312 417 48 60
E-Posta	: ankara@orma.com.tr

İLK TEŞEBBÜSE DAVET KONUŞMASI

Isparta'da komple orman ürünleri ve diğer ağaç ürünleri ile atıklarını değerlendirilecek bir sanayi kurulmaktadır. Bu sanayiye özel teşebbüs kuracaktır. Müteşebbis heyet olarak ön malumatları kısaca arz ediyoruz.

İlk Anda Kurulacak Fabrikalar:

- 1- Yonga Levha Fabrikası. (Orma Plak) Kapasite yılda 30.000 m³
- 2- Kaplama Fabrikası. Kapasite yılda 1.500.000 m²

Hammadde, Proje, Ranatabilite ve Şirket Hakkında Bilgiler:

- 1- Hammaddeleri, Devlet Ormanları (Toroslardan), Isparta ve civarındaki kereste sanayi artıklarından ve özel teşebbüsün yetiştirdiği diğer araçlardan temin edilecektir. Kavak, karaağaç, ceviz vs. gibi.
- 2- Devlet planlamasının ön gördüğü ve teşvik ettiği Orman Sanayi memleketin döviz gelirlerinde yakın gelecekte mühim rol oynayacak Orman Ürünleri İntegre Sanayi'dir. Bu sanayi hem iç ihtiyacı karşılayacak hem de ihracata yönelebilecek maliyet krakterine sahiptir.
- 3- Nitekim bu sanayi için %60 yatırım indirimi, %70 gümrük indirimi tanınmış olup, ilgili projemiz için teşvik belgesi alınmıştır.
- 4- Proje 32.000.000 TL değerindedir. 12.000.000 TL dış finansman (Avrupa Bankası'ndan) alınmıştır. 20.000.000 TL iç finansmandır(kurulacak şirketçe) karşılanacaktır.
- 5- Rantabilitesi %40'dır. Senelik cirosu: 15.000.000 TL.
- 6- Şirket hisse 10.000 TL kıymetindedir. 2.000 adettir. Şirket sermayesi 20.000.000 TL.
- 7- Fabrika 1971 Haziran'ında faaliyete geçecektir.
- 8- Dış makinaları mubayaa edilmiştir. İmalatına geçilmiştir. Bunlar 1970 sonunda Türkiye'ye sevk olacaktır.

Mamul Maddenin Pazarlanması:

- 1- İç Pazar: Türkiye inkişaf bakımından bu malzemelere ihtiyaçlıdır. Ayrıca Türkiye ihtiyacı dışındaki kısmı ihraç edebilecektir.
- 2- Bu yatırım sahası Türkiye'deki diğer yatırım sahalarından en rantabl olanlarındandır.
- 3- Hissedarlara vereceği temettü minimum %30 olarak hesap edilmiştir.
- 4- Bu sanayi için planlanmış olan integre tesisler şunlardır: Kontrplak, Möble-Pre-fabrik ev (ahşap) , Ambalaj, Kibrit, Kâğıt hamuru ve Kâğıt fabrikaları.

Bunlar şirketin inkişafı ile realize edilecektir. Şirketin kuruluşu ani olacaktır. Taahhüt edilen miktarı %25'i peşin, bakiyesi 12 ayda taksitler halinde ödenecektir.

Müteşebbis Hey'et Adına
İnşaat Yüksek Mühendisi
Şevket DEMİREL



A. GENEL BİLGİLER

1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ana faaliyet konusu orman ve diğer ağaç ürünleriyle artıklarının entegre sanayini kurmak ve işletmek olan ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2 Ocak 1970 tarihinde kurulmuş olup, İstanbul'da tescilli bir sermaye şirkettir.

Şirket merkezi Vişnezade Mahallesi Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sokak Marmara Apt. No:4 Daire:2 Beşiktaş, İstanbul'dur.

İşletmenin fiili faaliyet konusu, yonga levha ve melamin kaplamalı yonga levha üretimi elektrikli üretimi ve satışlarıdır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)	Tutar	Pay (%)
Göl Yatırım Holding A.Ş.	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7	18.404.978,67	67,7
Göлтаş Göller Bölgesi Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8	4.579.294,52	16,8
Diğer [*]	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5	4.215.726,81	15,5
Toplam	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100	27.200.000,00	100

[*]Sermayenin %10 'undan daha azına sahip ortakların pay tutarı toplamını göstermektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı toplantısında, hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB, Borsa) işlem görmeyen halka açık anonim ortaklıkların finansal yapıları ve halka açıklık yapılarının incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda diğer şirketlerin yanı sıra Şirketimiz paylarının da İMKB tarafından belirlenecek Pazar veya Platformda işlem görmesine ve söz konusu şirketlere ait payların işlem göreceği pazar veya platformun işleyiş esaslarının İMKB tarafından belirlenmesine karar verilmiştir.

İMKB'nin konuya ilişkin 'Serbest İşlem Platformu İşleyiş Usul ve Esasları'na ilişkin 386 sayılı Genelgesi 30.12.2011 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu süreç ile ilgili olarak, Şirketimiz tarafından mevzuatın gerekleri yerine getirilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu 23.10.2012 tarih ve B.02.6.SP.K.0.13.00.199-2411 sayılı onay yazısı ile şirketimiz payları İMKB Serbest İşlem Platformunda (Piyasa Öncesi İşlem Platformu olarak değişmiştir) işlem görmesine onay verilmiştir.

2. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 02.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da üç yıl için seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU/ÜST YÖNETİM

Şehriban Nihan ATASAGUN	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza
Nazlı Asuman ESİN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Neslihan DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
Ummuhan Binhan KESİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer ÇİVRİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Çetin BOZCU	Yönetim Kurulu Üyesi
Gülay SELÇUK	İşletme Müdürü
İlker ALTUN	Üretim Müdürü
Hasan Basri GÜNAY	İdari Ticari İşler Müdürü
Yıldıray AKYÜZ	Muhasebe Müdürü
Abdulluttalip AKYOL	Finansman Müdürü
Ömer AYZAN	Planlama Müdürü
Adem GENÇ	Hammadde Satınalma Müdürü
Cahit AKYILDIZ	Satış Pazarlama Direktörü
Ingrit TELA	Satış ve Pazarlama Grup Müdürü
Sami DARTAR	Yurtiçi Satış Müdürü
Ethem UĞUR	Bölge Satış Müdürü
Ahmet DEMİR	Bölge Satış Müdürü
Fatih ERSOLAK	Bölge Satış Müdürü
Ahmet MAŞALI	Bölge Satış Müdürü
Mertcan BİLİCİ	Bölge Satış Müdürü
RİSKİN ERKEN TESPİTİ KOMİTESİ	
Ömer ÇİVRİL	Başkan
Çetin BOZCU	Üye

4. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yıllar itibari ile istihdam edilen personel sayısına ilişkin veriler aşağıdaki şekildedir:

Bölümler	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Üretim	316	317	330	295	297	309	309	318	299	304
İdari	49	45	54	44	50	46	53	52	60	52
Pazarlama	25	25	24	22	25	27	22	23	12	19
İç Hizmetler	8	9	9	7	6	7	6	7	4	5
Toplam	398	396	417	368	378	389	390	400	375	380

31.12.2025 itibari ile toplam 380 çalışmamızın 240'i mavi yakalı personeli ifade etmektedir. Ağaç Sanayi İşçileri Sendikası ile imza altına alınan Toplu İş Sözleşmesine tabi personel sayısı ise 227'tir.

Tüm çalışan hak ve menfaatleri 4857 sayılı İş Kanunu'nu kapsamında korunmakta ve gözetilmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı fuar gezileri ile yurtiçi eğitim programları 2025 yılında da devam etmiştir. Çalışanlarımız OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri hakkında daha fazla bilgilendirilmiştir. Bunun yanında personelimizin kişisel gelişimine katkıda bulunmak ve kendi alanlarında geliştirmek amacıyla da Motivasyon, Liderlik, Stres Yönetimi, Etkili Sunuş Teknikleri ve Excel gibi eğitimlerimiz devam etmektedir.

ORMA A.Ş. çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmak için, eğitim ihtiyaçlarını tespit etmiş, planlamış ve bu dönemde de çalışanlarımızı etkinleştirmeye ve verimli kılmaya yönelik eğitimler, ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürülmüştür. Şirket içi eğitim imkânlarının geliştirilmesi ve kullanılmasının yanı sıra ihtisas gerektiren eğitim ihtiyaçlarını gidermek için, değişik eğitim şirket ve kurumlarından da yararlanılmıştır. Buna bağlı olarak yıl içerisinde; çalışanlarımızın iş performansını artırmaları amacıyla verilen eğitimler aşağıda tablo halinde belirtilmiştir.

EĞİTİM ADI	KİŞİ SAYISI	EĞİTİM SÜRESİ
1 ve 2 .DÖNEM İSG EĞİTİMİ	5080	635
ACİL DURUM EKİPLERİ EĞİTİMİ	126	47
ADA YÖNETİMİ BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	12	24
ADR GENEL BİLİNÇLENDİRME, EMNİYET VE GÖREVE ÖZGÜ EĞİTİMİ	112	34
AFAD ACİL DURUM EKİPLERİ EĞİTİMİ	40	20
BÜYÜK ENDÜSTRİYEL KAZALAR VE ETKİLERİ	2	2
ÇALIŞAN TEMSİLCİLERİ EĞİTİMİ	6	3
DAHİLİ ACİL DURUM TATBİKATI (RESMİ KURUMLAR)	94	47
DEĞİŞİM YÖNETİMİ EĞİTİMİ	11	11
DEPREM ACİL DURUM TAHLİYE TATBİKATI	53	53
DESTEK PERSONELİ EĞİTİMİ	25	25
EĞİTİCİNİN EĞİTİMİ	259	37
ENTEĞRE KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ - FSC EĞİTİMİ	10	10
FORKLİFT OPERATÖRLERİ ENDÜSTRİYEL TAŞIMA (MYK BELGESİ) EĞİTİMİ	72	12
FORMALDEHİT TESİSİNİ DEVREYE ALMA AŞAMALARINDA DİKKAT EDİLECEK	10	5
FORMALDEHİT ÜRETİM TESİSİNE AİT GÜNCEL TALİMATLAR VE FORMLAR	24	12
GENEL ÇEVRE VE SIFIR ATIK EĞİTİMİ	149,5	289
IECEX EĞİTİMİ (UNIT 001,003,004,007,008)	360	15
ISPM-15 YÖNETMELİK EĞİTİMİ	7	1
İLK YARDIM YENİLEME EĞİTİMİ	128	16
İLK YARDIMCI BELGESİ EĞİTİMİ	136	18
İŞ GÜVENLİĞİ TOPLANTISI	13	13
İŞ KAZASI SONRASI İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	10	5
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KURUL ÜYELERİ EĞİTİMİ	44	22
İŞE BAŞLAMA EĞİTİMİ, TEKNİK, İSG GENEL KURALLAR	189	34
İŞE GİRİŞ İSG GENEL KONULAR	808	101
KABUKLU BÖCEKLER BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	14	14
KARBON AYAK İZİ EĞİTİMİ	6	6
KİMYASAL MADDELER İLE ÇALIŞMA RİSK ETMENLERİ	11	11
MALİYET VE VERİMLİLİK BİLİNÇLENDİRME EĞİTİMİ	3	6
MASA BAŞI DAHİLİ ACİL DURUM TATBİKATI	30	15
ORMA A.Ş. ÖNCELİKLİ KONULAR STRATEJİ ÇALIŞTAYI	11	11
ORMA ENTEĞRE KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ-FSC EĞİTİMİ	384	268
PROSES GÜVENLİĞİ BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	60	30
PROSES GÜVENLİĞİ FARKINDALIK EĞİTİMİ	34	17
PROSES GÜVENLİĞİ VE İŞ GÜVENLİĞİ RAMAK KALA EĞİTİMİ	2	2
PROSES GÜVENLİĞİ VE TEHLİKE ÖNLEME EĞİTİMİ	150	50
QDMS DOKÜMAN YÖNETİM SİSTEMİ BAŞLANGIÇ EĞİTİMİ	14	7
RAPOR SONRASI İŞE DÖNÜŞ EĞİTİMİ	13	7
RİSK ANALİZİ HAZIRLAMA EKİBİ EĞİTİMİ	33	33
SATIN ALMA SERTİFİKA PROGRAMI	55	2
SEVESO KAPSAM BİLGİLENDİRME, FORMALDEHİT TESİS BİLGİLENDİRME	12	4
STAJ BAŞLANGIÇ İSG GENEL KONULAR	32	4
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 360 EĞİTİMİ	403	224
SÜREKLİ EMİSYON ÖLÇÜM SİSTEMLERİ EĞİTİMİ	12,9	2
TSRS RİSK VE FIRSAT EĞİTİMİ	25	25
TUZ DONMA NOKTASI TAYİNİ	2	2
VATANDAŞLARIN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTEKİ GÖREVİ	47	47
VERİMLİLİK VE ENERJİ BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	15	30
YANGIN SÖNDÜRME EĞİTİMİ VE TATBİKATI	104	52
YER DEĞİŞİKLİĞİ SONRASI İŞE BAŞLAMA EĞİTİMİ	2	1
YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM EĞİTİM PROGRAMI	7	2
YETKİNLİK BAZLI MÜLAKAT TEKNİKLERİ EĞİTİMİ	7	1
YÜKSEKTE ÇALIŞMA EĞİTİMİ	464	58
ZIMPARA PERSONELİ BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	11	11
GENEL TOPLAM	9744,4	2433

İşyerimizde Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında 20 Meslek Lisesi öğrencisi uygulamalı eğitim görmüştür. Ayrıca 25 üniversite öğrencisi uygulamalı işyeri eğitimi almıştır. Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında 23 üniversite öğrencisi Kasım 2025 tarihinden itibaren kısmi süreli istihdam edilmektedir.

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin 28.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için TTK'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri yıl içinde bu kapsamda herhangi bir işlemde bulunmamışlardır.

6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Değişiklik yoktur.





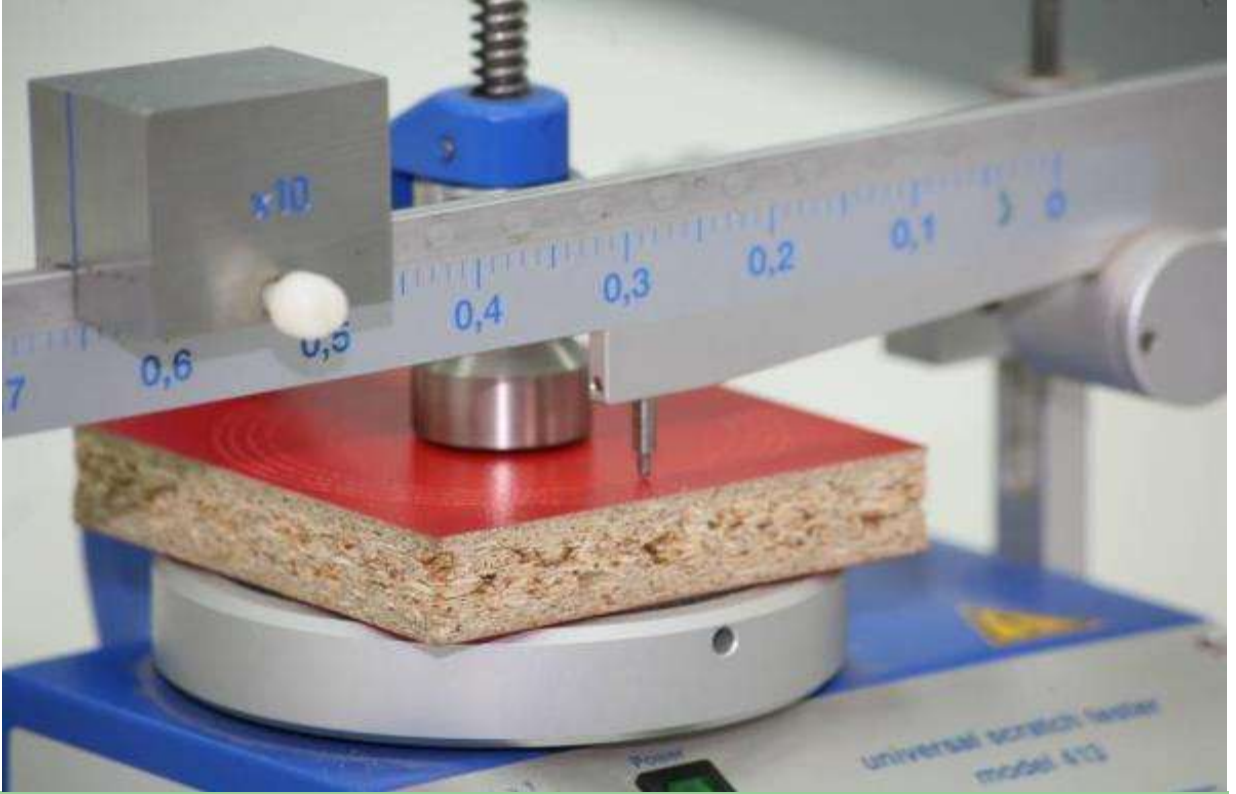
B.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

28.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Gündeminin 8. Maddesine ilişkin olarak yapılan oylama sonucunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ücret olarak aylık asgari ücretin brüt tutarının net olarak ödenmesi, oya konuldu. Mevcudun oybirliği ile kabul edildi. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve borç verilmemekte ve kredi kullanılmamaktadır.

2025 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamış, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket Ana Sözleşmesinin Karın Dağıtımına ilişkin hükümlerinin düzenlendiği 29. maddesine göre dönem karından %5 kanuni yedek akçe ayrılır; kalandan varsa, yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır. Kalan karın % 10'u intifa senedi sahiplerine, % 3'ü Yönetim Kurulu üyelerine ve bu dağıtımlardan geriye kalandan % 5'i ise Yönetim Kurulunun tespit edeceği şekilde ikramiye olarak memur ve müstahdemlere verilmek üzere ayrılır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosuna ve yönetim kurulu üyelerine ait ücretler ve sağlanan menfaatlerin brüt tutarı 46.512.992 TL'dir.



C.AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanarak, ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştirmek hedefine paralel, Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir.



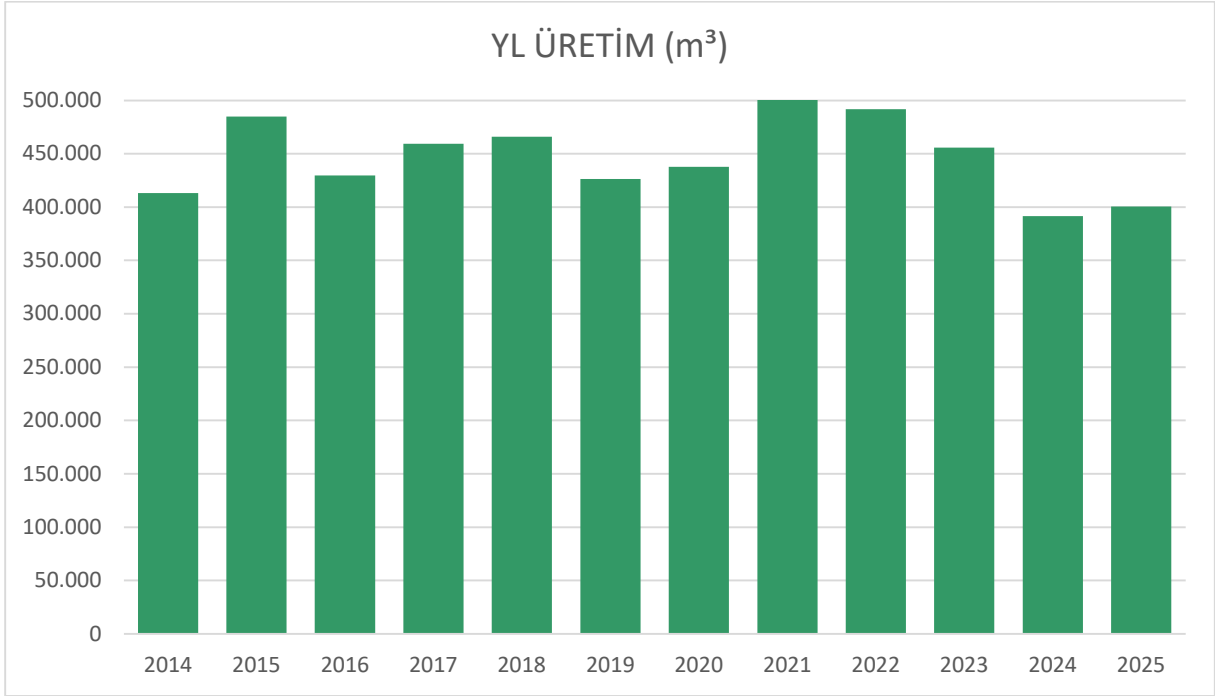
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Üretim

Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

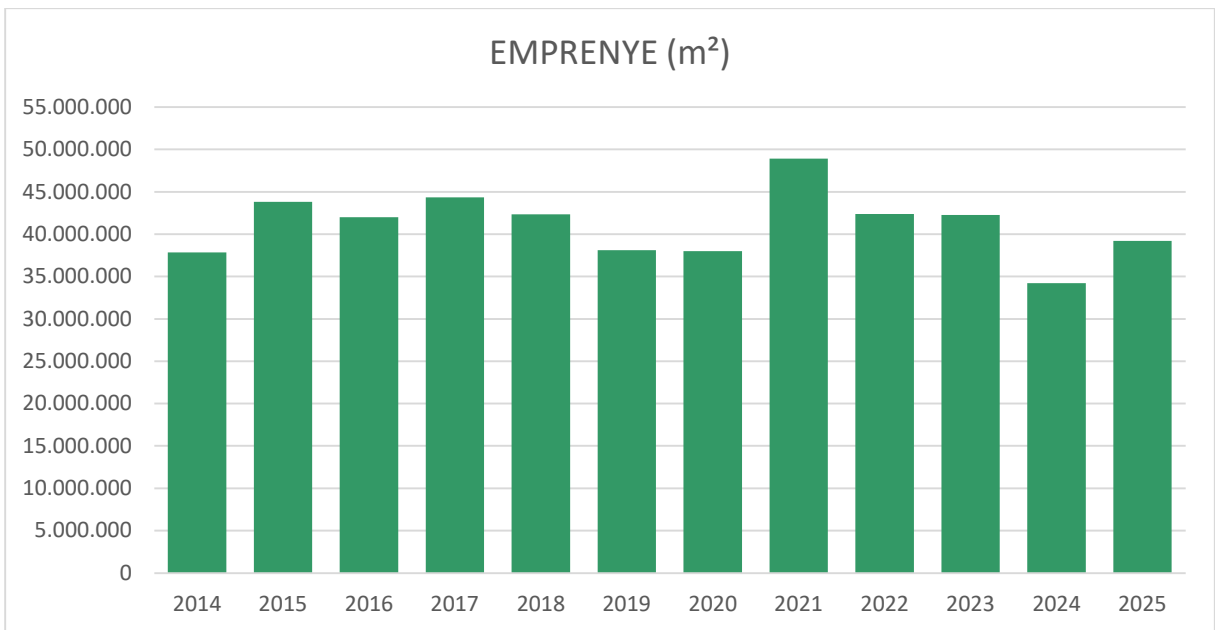
Şirketimizin yonga levha üretimi, tüm yonga levha hatlarında devam etmiştir. 400.565 m³ yonga levha üretimi gerçekleştirilmiştir. Yapılan üretim 08 mm, 10 mm, 12 mm, 13 mm, 16 mm, 17 mm, 18 mm, 19 mm, 20 mm, 22 mm, 25 mm, 27 mm, 28 mm, 30 mm, 35 mm, 36 mm, 38 mm, 40 mm kalınlıklarında yonga levhalardır. Zımpara sonrası Gonca üretiminden 339.057 m³ MKYL hattımıza basıma uygun plaka olarak teslim edilmiştir.

Aşağıda 2014 yılından bu yana yıllık Yonga Levha Üretim Grafiği bulunmaktadır.



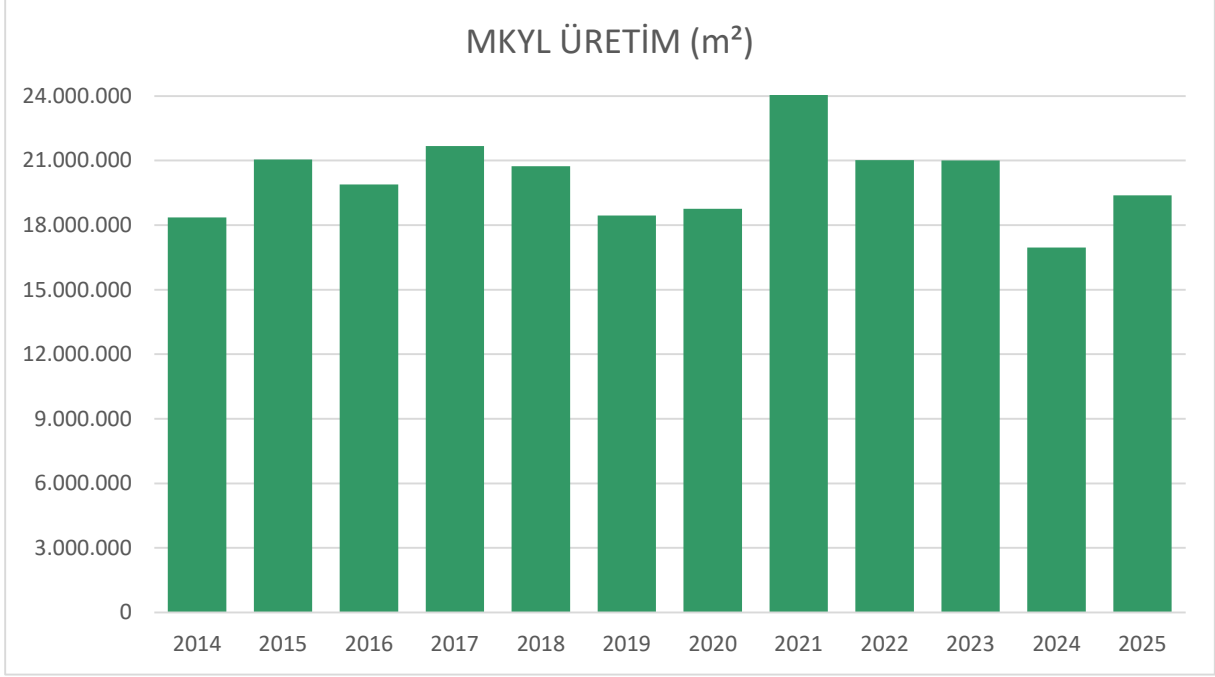
Melamin Emprenye Edilmiş Kağıt Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi MKYL üretim talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında toplam 39.206.213 m² melamin emprenye edilmiş kağıt üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin 38.888.182 m²'si MKYL üretiminde değerlendirilmiş, 546,11 m² 'si satılmıştır.



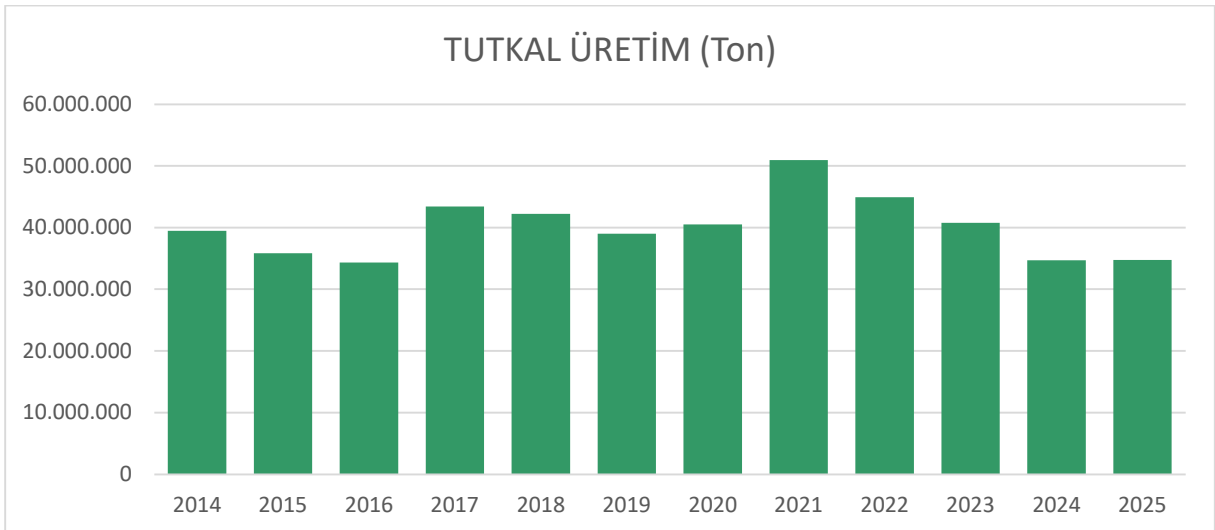
Melamin Kaplamalı Yonga Levha Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin MKYL üretimi müşteri talebine paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Üretim, 86.777 m² tekyüz, 19.291.162 m² çiftyüz olmak üzere toplam 19.377.940 m² kendi yonga levhamız üzerine melamin kaplama, fason olarak 4.737 m² olmak üzere 19.382.677 m² yapılmıştır.



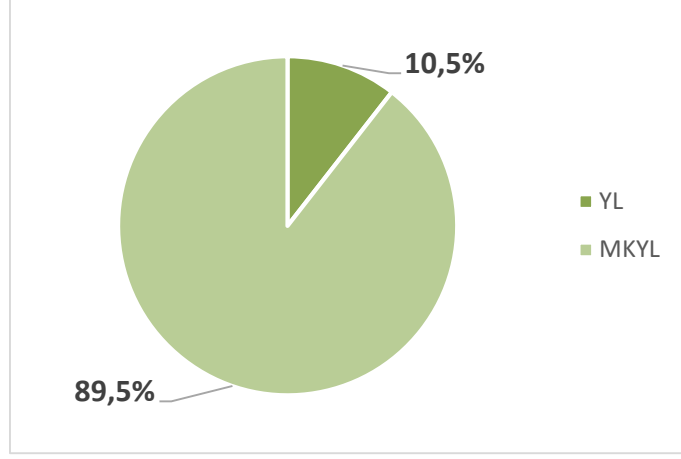
Tutkal Üretim Faaliyetleri

2025 yılı ORMA E1 tutkalı üretim miktarı 25.062.035 kg, ORMA E0 tutkalı üretim miktarı 146.300 kg, melamin formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.345.000 kg, Orma muf tutkalı 728.050 kg ve üre formaldehit tutkalı üretim miktarı 4.460.000 kg'dır.



2. Satış

2025 yılı içerisinde gerçekleşen Yonga Levha ve Melamin Kaplamalı Yonga Levha satışlarının dağılımı şu şekildedir:



Bir önceki döneme göre % 0,02 artış gösteren satışların ürün gruplarına göre dağılımı ise aşağıdaki gibidir:

I. Üretim	2025	2024
Yonga Levha (m ³)	400.565	391.574
Melaminli Kağıt (m ²)	39.200.317	34.214.704
M.K.Yonga Levha (m ²)	19.377.940	16.958.437
Elektrik Kwh		
II. Satışlar (TL)	4.464.476.663	4.478.111.080
a) Yonga Levha	457.767.916	593.987.293
İç Piyasa	437.786.349	530.163.533
İhracat	19.981.568	63.823.760
b) M.K. Yonga Levha	3.886.342.724	3.731.703.044
İç Piyasa	2.013.044.224	2.044.151.784
İhracat	1.873.298.500	1.687.551.260
c) Fason M.K. Yonga Levha	1.288.394	1.281.580
İç Piyasa	1.288.394	1.281.580
İhracat	-	-
d) Kenar Şerit - Kağıt	1.260.888	3.698.693
İç Piyasa	659.013	920.928
İhracat	601.875	2.777.765
e) Elektrik	10.011.073	12.104.546
İç Piyasa	10.011.073	12.104.546
İhracat	-	-
f) Diğer	107.805.668	135.335.925
İç Piyasa	104.151.183	131.488.032
İhracat	3.654.485	3.847.893
Satış Vade farkı İndirimleri	-	14.365.057
Net satış hasılatı	4.464.476.663	4.463.746.023

3. Yatırımlar ve Teşvikler

- 20 Temmuz 2010 tarih ve 97361 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımımız tamamlanmıştır. T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yatırım teşvik belgesi kapama süreci için gerekli başvuru yapılmıştır. Şubat 2016 tarihinde Teşvik belgesi kapama süreci tamamlanmıştır.
- Güneş Enerji Sistemleri yatırımı için 08.11.2019 tarih ve 506344 Sayılı Yatırım Teşvik belgesi alınmıştır. Teşvik belgesi süresinde kapatılmıştır
- Formaldehit ve Tutkal üretim ünitesi kurulması için 11.05.2022 Tarih ve 536362 sayılı Yatırım Teşvik belgesi alınmış olup yatırım devam etmektedir.

Adı / Yıl	Toplam	1970-2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yaprak YL Tevsi	4.194.828	4.194.828	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kaplama Tesisi	964.787	964.787	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tutkal ve Formaldehite Yatırım	31.278.442	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.148	94.089	6.305.257	15.317.157	9.519.791
Mkyl Revizyonu	6.490.088	5.711.142	-	-	-	-	-	-	55.977	4.428	125.894	125.370	171.772	80.001	215.504
Gonca YL Kontinü Sistem	120.589.787	93.045.602	16.850.763	2.965.418	-	120.399	297.392	1.140.491	219.680	1.627.575	1.287.150	693.452	887.007	681.185	773.672
Emprenye Tesisi	2.317.422	2.219.057	-	-	-	-	6.017	13.603	-	-	-	-	28.014	8.426	42.305
Filiz Hattı (Rize)	7.228.627	7.228.627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Atölye Makinaları	373.694	333.341	-	-	32.359	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.994
Arsa	1.737.089	1.503.286	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.097	-	-	178.706
Bina	7.286.612	6.827.635	-	-	12.641	10.444	21.992	179.350	26.370	-	5.323	10.997	42.857	36.982	112.021
Yer Üstü Düzenleri	2.203.623	1.028.863	171.096	149.399	59.692	318.469	20.898	-	43.476	116.126	66.461	103.084	39.386	-	86.674
Makina, Tesis ve Cihazlar	6.877.310	5.561.615	-	-	-	56.705	270.786	99.582	49.715	17.766	14.800	11.630	173.049	205.119	416.543
Nakil Vasıtaları	1.804.382	1.722.853	-	-	-	-	930	1.244	533	-	-	-	78.822	-	-
Alet Edevat	203.452	202.806	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	646
Demirbaş	2.666.849	1.471.646	-	-	-	-	77.415	44.936	46.852	29.221	644.073	184.026	62.634	63.764	42.281
Ahşap Lab.	311.877	311.877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Gül Hattı Yatırım	15.196.028	14.692.514	-	-	79.594	74.236	-	146.611	-	18.835	177.068	7.170	-	-	-
SAP Projesi	461.669	-	-	-	124.396	213.986	65.455	26.745	11.667	1.701	-	-	-	17.720	-
Özel Tükenmeyen Varlıklar	26.324	-	-	-	-	26.324	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İş makinaları	2.584.977	-	-	-	-	-	68.016	41.253	-	790.470	236.823	882.291	36.413	281.133	248.578
Akü Şarj İstasyonu	385.188	-	-	-	-	-	35.398	-	-	-	198.862	150.928	-	-	-
Enerji İzleme Sistemleri	42.565	-	-	-	-	-	18.485	1.380	-	22.700	-	-	-	-	-
Pres Sacı	904.129	-	-	-	-	-	-	-	201.126	72.120	282.880	37.746	155.806	154.451	-
Güneş enerji Sistemleri	865.518	-	-	-	-	-	-	-	808.539	49.165	4.179	-	-	-	3.635
Saha Betonlamaları	267.195	-	-	-	-	-	-	-	9.439	21.424	142.154	-	51.465	42.713	-
Orta Gerilim Sistemi	35.327	-	-	-	-	-	-	-	-	35.327	-	-	-	-	-
Güç Kalitesi ölçüm / İzleme Cihazı/sist	78.946	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.122	-	40.121	-	13.703
Yazılım Ve Lisanslama	401.079	-	-	-	38.685	38.507	20.916	-	-	-	266.544	-	23.613	12.813	-
Çatı GES	9.649	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.649	-
SAP 4S Hana	861.125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.760	858.365
Bilgi Sistem Sunucuları ve altyapı	641.336	-	-	-	-	-	-	-	-	41.856	3.621	-	-	96.914	498.945
Yangın Söndürme Sistemleri	1.671.639	1.451.473	46.244	142.050	-	-	-	7.130	-	-	-	-	-	-	24.742
Toplam (USD)	220.961.563	148.471.952	17.068.102	3.256.867	347.366	859.069	903.702	1.702.324	1.473.374	2.848.714	3.523.103	2.355.881	8.096.218	17.010.787	13.044.105

Adı / Yıl	Toplam	1970-2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yaprak YL Tevsi	4.194.828	4.194.828	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kaplama Tesisi	964.787	964.787	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tutkal ve Formaldehite Yatırım	31.278.442	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.148	94.089	6.305.257	15.317.157	9.519.000
Mkyl Revizyonu	6.490.088	5.711.142	-	-	-	-	-	-	55.977	4.428	125.894	125.370	171.772	80.001	2.000.000
Gonca YL Kontinü Sistem	120.589.787	93.045.602	16.850.763	2.965.418	-	120.399	297.392	1.140.491	219.680	1.627.575	1.287.150	693.452	887.007	681.185	7.000.000
Emprenye Tesisi	2.317.422	2.219.057	-	-	-	-	6.017	13.603	-	-	-	-	28.014	8.426	-
Filiz Hattı (Rize)	7.228.627	7.228.627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Atölye Makinaları	373.694	333.341	-	-	32.359	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arsa	1.737.089	1.503.286	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.097	-	-	-
Bina	7.286.612	6.827.635	-	-	12.641	10.444	21.992	179.350	26.370	-	5.323	10.997	42.857	36.982	-
Yer Üstü Düzenleri	2.203.623	1.028.863	171.096	149.399	59.692	318.469	20.898	-	43.476	116.126	66.461	103.084	39.386	-	-
Makina, Tesis ve Cihazlar	6.877.310	5.561.615	-	-	-	56.705	270.786	99.582	49.715	17.766	14.800	11.630	173.049	205.119	-
Nakil Vasıtaları	1.804.382	1.722.853	-	-	-	-	930	1.244	533	-	-	-	78.822	-	-
Alet Edevat	203.452	202.806	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Demirbaş	2.666.849	1.471.646	-	-	-	-	77.415	44.936	46.852	29.221	644.073	184.026	62.634	63.764	-
Ahşap Lab.	311.877	311.877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gül Hattı Yatırım	15.196.028	14.692.514	-	-	79.594	74.236	-	146.611	-	18.835	177.068	7.170	-	-	-
SAP Projesi	461.669	-	-	-	124.396	213.986	65.455	26.745	11.667	1.701	-	-	-	17.720	-
Özel Tükenmeyen Varlıklar	26.324	-	-	-	-	26.324	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İş makinaları	2.584.977	-	-	-	-	-	68.016	41.253	-	790.470	236.823	882.291	36.413	281.133	-
Akü Şarj İstasyonu	385.188	-	-	-	-	-	35.398	-	-	-	198.862	150.928	-	-	-
Enerji İzleme Sistemleri	42.565	-	-	-	-	-	18.485	1.380	-	22.700	-	-	-	-	-
Pres Sacı	904.129	-	-	-	-	-	-	-	201.126	72.120	282.880	37.746	155.806	154.451	-
Güneş enerji Sistemleri	865.518	-	-	-	-	-	-	-	808.539	49.165	4.179	-	-	-	-
Saha Betonlamaları	267.195	-	-	-	-	-	-	-	9.439	21.424	142.154	-	51.465	42.713	-
Orta Gerilim Sistemi	35.327	-	-	-	-	-	-	-	-	35.327	-	-	-	-	-
Güç Kalitesi ölçüm / İzleme Cihazı/sist	78.946	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.122	-	40.121	-	-
Yazılım Ve Lisanslama	401.079	-	-	-	38.685	38.507	20.916	-	-	-	266.544	-	23.613	12.813	-
Çatı GES	9.649	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.649

SAP 4S Hana	861.125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.760	8
Bilgi Sistem Sunucuları ve altyapı	641.336	-	-	-	-	-	-	-	-	41.856	3.621	-	-	96.914	
Yangın Söndürme Sistemleri	1.671.639	1.451.473	46.244	142.050	-	-	-	7.130	-	-	-	-	-	-	
Toplam (USD)	220.961.563	148.471.952	17.068.102	3.256.867	347.366	859.069	903.702	1.702.324	1.473.374	2.848.714	3.523.103	2.355.881	8.096.218	17.010.787	13.0

Adı / Yıl	Toplam	1970-2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Yaprak YL Tevsi	4.194.828	4.194.828	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kaplama Tesisi	964.787	964.787	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tutkal ve Formaldehite Yatırım	21.758.651	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Mkyl Revizyonu	6.274.584	5.711.142	-	-	-	-	-	-	-	55.977	4.428	12
Gonca YL Kontinü Sistem	119.816.115	79.422.080	13.623.522	16.850.763	2.965.418	-	120.399	297.392	1.140.491	219.680	1.627.575	1.28
Emprenye Tesisi	2.275.117	2.219.057	-	-	-	-	-	6.017	13.603	-	-	-
Filiz Hattı (Rize)	7.228.627	7.228.627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Atölye Makinaları	365.700	333.341	-	-	-	32.359	-	-	-	-	-	-
Arsa	1.558.383	1.503.229	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bina	7.174.591	6.827.635	-	-	-	12.641	10.444	21.992	179.350	26.370	-	-
Yer Üstü Düzenleri	2.116.949	1.028.863	-	171.096	149.399	59.692	318.469	20.898	-	43.476	116.126	6
Makina, Tesis ve Cihazlar	6.460.767	5.561.615	-	-	-	-	56.705	270.786	99.582	49.715	17.766	1
Nakil Vasıtaları	1.804.382	1.722.853	-	-	-	-	-	930	1.244	533	-	-
Alet Edevat	202.806	202.806	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Demirbaş	2.624.568	1.471.646	-	-	-	-	-	77.415	44.936	46.852	29.221	64

Ahşap Lab.	311.877	311.877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gül Hattı Yatırım	15.196.028	14.692.514	-	-	-	79.594	74.236	-	146.611	-	-	18.835	17.000
SAP Projesi	461.669	-	-	-	-	124.396	213.986	65.455	26.745	11.667	-	1.701	1.701
Özel Tükenmeyen Varlıklar	26.324	-	-	-	-	-	26.324	-	-	-	-	-	-
İş makinaları	2.336.399	-	-	-	-	-	-	68.016	41.253	-	-	790.470	230.000
Akü Şarj İstasyonu	385.188	-	-	-	-	-	-	35.398	-	-	-	-	19.000
Enerji İzleme Sistemleri	42.565	-	-	-	-	-	-	18.485	1.380	-	-	22.700	22.700
Pres Sacı	904.129	-	-	-	-	-	-	-	-	201.126	72.120	28.000	28.000
Güneş enerji Sistemleri	861.883	-	-	-	-	-	-	-	-	808.539	49.165	-	-
Saha Betonlamaları	267.195	-	-	-	-	-	-	-	-	9.439	21.424	14.000	14.000
Orta Gerilim Sistemi	35.327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.327	-	-
Güç Kalitesi ölçüm / İzleme Cihazı/sist	65.243	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.000
Yazılım Ve Lisanslama	401.079	-	-	-	-	38.685	38.507	20.916	-	-	-	-	20.000
Çatı GES	9.649	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SAP 4S Hana	2.760	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bilgi Sistem Sunucuları ve altyapı	142.391	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.856	-
Yangın Söndürme Sistemleri	1.646.897	1.127.500	323.973	46.244	142.050	-	-	-	7.130	-	-	-	-
Toplam (USD)	207.917.458	134.524.400	13.947.552	17.068.102	3.256.867	347.366	859.069	903.702	1.702.324	1.473.374	2.848.714	3.520.000	3.520.000

4. İç Kontrol Sistemi

Şirketimizin tüm süreçleri, mal ve hizmet üretimi için gereken işgücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bir bütünleşik yönetim sistemi olan SAP-ERP (SAP-Kurumsal Kaynak Planlaması) üzerinden yönetilmektedir.

Şirketimiz Muhasebe ve Finansman Departmanları; Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, mevcut ve potansiyel risklerinin takibi, finansal tabloların doğruluğunun, yasalara uygunluğunun ve şeffaflığının gözetimi ve onayı, bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi, bağımsız denetçilerle toplantılar düzenlenmesi ve şirket Murahhas Üyelerine periyodik şekilde raporlama ve alınan/alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip fonksiyonlarını yerine getirmektedir.

5. Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2025 tarihi itibari ile iştiraklerimize ilişkin bilgiler:

İştirakler	Faaliyet Alanı	İştirak Oranı
Göлтаş Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	% 0,0005
ORKAV Orman ve Tarım Sanayi Ham-madde Üretim A.Ş.	Orman ve tarım sektörüne hammadde yetiştirmek	% 24,98
ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Endüstriyel ağaçlandırmalar yapmak	% 10,00

6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

7. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgi

Yoktur .

8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte bir dava bulunmamaktadır.

9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Çeşitli kamu kuruluşları ve vakıf gibi organizasyonlara şirketimizin mali durumunu etkilemeyecek derece ve belirli bütçe dâhilinde gerek aynı ve gerekse nakdi bağış faaliyetlerimiz olmuştur. Söz konusu faaliyetler Olağan Genel Kurulu Toplantılarında alınan onay doğrultusunda gerçekleştirilir iken, 2025 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardım tutarı 2.134.507.78 TL'dir .

11. Genel Kurul Toplantıları

ORMA Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 28.04.2025 Pazartesi günü saat 15:00'de Vişnezade Mh. Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca Sk. Marmara Apt. No: 4 K:6 Beşiktaş/İSTANBUL adresindeki şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 12.05.2025 tarih ve 11329 sayılı nüshasında ve 29.04.2025 tarihinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ayrıca şirketin www.orma.com.tr web adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Böylece Olağan Genel Kurula ilişkin her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmıştır.

Şirketimizin 2024 yılına ait mali tabloları, Yönetim Kurulu faaliyet raporu, bağımsız dış denetim raporu ile kar dağıtım politikası ve esas sözleşmesi Genel Kurul Toplantı tarihinden 21 gün öncesinden itibaren Şirketimiz Merkezinde ve www.orma.com.tr adresindeki Şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine hazır bulundurulmuştur.

Şirketin toplam 27.200.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 2.720.000.000 adet hissedenden 22.984.273,19 TL'lik sermayeye karşılık 2.298.427.319 adet hisse toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %84,5 katılım oranı ile toplanmıştır.

28.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

12. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

2025 faaliyet yılında Şirketimizin hâkim ortağı ve hâkim ortağının yönlendirmesiyle hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2025 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.



E. FİNANSAL DURUM

1. Temel Rasyolar

1- Likidite Oranları	2025	2024
Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	0,42	0,43
Asit Test Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	0,26	0,24
Stoklar/Dönen Varlıklar	0,38	0,45
2- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,37	0,34
Öz Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,63	0,66
Dönen Varlıklar/Öz Sermaye	0,22	0,21
Paranın Dönüş Hızı (Ciro/Dönen Varlıklar)	2,90	2,98
3- Kârlılık Oranları		
Aktif Devir Surati=Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,41	0,41
Kâr Marjı Oranı=Dönem Kârı/Net Satışlar	-0,08	0,12
Aktiflerin Verimliliği=Dönem Kârı/Aktif Toplamı	-0,03	0,05

2. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde Şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2016 yılı içerisinde Şirketimiz çıkarılmış sermayesi, tamamı nakit karşılanmak suretiyle, 21.900.000 TL'den 27.900.000TL'ye çıkartılması için SPK'ya başvuru yapılmıştır. Söz konusu sürece ilişkin olarak 6.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesine ait onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29.12.2016 tarih ve 37/1317 sayılı kararı ile alınmıştır. 2017 yılı içerisinde tamamlanan Nakit Sermaye artışı işlemlerinden sonra Sermayemiz 27.200.000 TL olmuştur. 20.03.2017 tarihinde ise tescil işlemleri tamamlanmıştır.



4. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliği, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Vergi Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca, Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, her yıl kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve bu kar dağıtım teklifi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili uzun vadeli fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve global ekonomik konjoktürler, iştirak ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Kar dağıtımında her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kâr payı alma hakkına sahiptir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

Yıllar	Dağıtılan Temettü	
	[%]	
2008	60,00	Brüt
2009	60,00	Brüt
2010	24,66	Brüt
2011	24,66	Brüt
2012	24,66	Brüt
2013	4,70	Brüt
2014	4,70	Brüt

5. Finansal Durum Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		1.538.866.808	1.499.261.551
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	83.560.590	217.655.275
Ticari Alacaklar		513.342.868	311.216.753
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30, 8	14.737.052	6.210.938
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	498.605.816	305.005.815
Diğer Alacaklar		93.157.468	86.713.351
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	93.157.468	86.713.351
Stoklar	11	581.019.179	673.847.988
Peşin Ödenmiş Giderler	12	242.877.870	146.380.163
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	13	1.391.417	864.434
Diğer Dönen Varlıklar	10	23.517.416	62.583.587
Duran Varlıklar		9.450.332.809	9.500.775.353
Finansal Yatırımlar	5	21.667.451	21.667.451
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	6	19.586.292	28.385.640
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	1.248.901.555	1.174.735.523
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	25.408.276	20.071.807
Maddi Duran Varlıklar	16	7.686.346.191	7.758.320.977
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		8.051.311	12.120.781
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	8.051.311	12.120.781
Peşin Ödenmiş Giderler	12	14.573.167	19.075.158
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	425.798.566	466.398.016
TOPLAM VARLIKLAR		10.989.199.617	11.000.036.904

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.679.370.906	3.472.280.479
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	1.452.040.749	1.721.583.574
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	856.501.487	325.018.901
Ticari Borçlar		905.460.723	931.961.815
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	30, 8	259.673.795	124.414.962
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	645.786.928	807.546.853
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kısımında Borçlar	19	41.502.239	39.908.173
Diğer Borçlar		152.017.921	61.306.177
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30, 9	122.639.066	35.303.831
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	29.378.855	26.002.346
Ertelenmiş Gelirler	12	258.004.550	369.313.859
Kısa Vadeli Karşılıklar		13.843.237	23.187.980
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	13.675.211	22.968.035
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	168.026	219.945
Uzun Vadeli Yükümlülükler		400.217.685	264.191.813
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	294.597.154	174.298.133
Uzun Vadeli Karşılıklar		105.620.531	89.893.680
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	19	105.620.531	89.893.680
ÖZKAYNAKLAR		6.909.611.026	7.263.564.612
Ödenmiş Sermaye	21	27.200.000	27.200.000
Sermaye Düzeltmesi farkları	21	1.089.172.113	1.089.172.113
Paylara İlişkin Primler	21	45.180	45.180
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		905.859.380	1.238.383.178
- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme artışları		960.797.960	1.282.926.689
- Tanımlanmış fayda planı yeniden değerlendirme ve ölçüm		(54.938.580)	(44.543.511)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	125.148.016	125.148.016
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)		4.783.616.125	4.349.733.729
Net Dönem Karı / (Zararı)		(21.429.788)	433.882.396
TOPLAM KAYNAKLAR		10.989.199.617	11.000.036.904

6. Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	22	4.464.476.663	4.463.746.023
Satışların Maliyeti (-)	22	(3.898.569.855)	(3.865.043.681)
BRÜT KAR		565.906.808	598.702.342
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(231.323.061)	(213.834.548)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(109.640.934)	(336.000.256)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	190.273.904	185.777.804
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(249.365.796)	(221.733.329)
ESAS FAALİYET KARI		165.850.921	12.912.013
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler, Net	26	79.184.486	14.378.838
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	6	(7.402.059)	(953.382)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		237.633.348	26.337.469
Finansman Gelirleri / Giderleri, Net	27	(688.184.534)	(573.178.245)
Parasal Kayıp/ Kazanç		580.938.050	345.165.837
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		130.386.864	(201.674.939)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)			
- Ertelemiş Vergi Gelir / (Gideri)	26	(151.816.652)	635.557.335
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		(21.429.788)	433.882.396
DÖNEM KARI / (ZARARI)	29	(21.429.788)	433.882.396
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) – TL	29	(0,78786)	15,95156
DİĞER KAPSAMLI GELİR:		(332.523.798)	92.866.834
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
-Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları		(429.880.908)	193.489.270
- Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları , Vergi Etkisi		107.752.179	(106.004.759)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(13.860.092)	7.176.431
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları, Vergi Etkisi		3.465.023	(1.794.108)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(353.953.586)	526.749.230

7. Özkaynaklar Değişim Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Toplam
					Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Kar	
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	21	27.200.000	1.089.172.113	45.180	1.195.442.178	(49.925.834)	125.148.016	3.694.393.914	655.339.815	6.736.815.382
Transfer		-	-	-	-	-	-	655.339.815	(655.339.815)	-
Toplam Kapsamlı gelir		-	-	-	87.484.511	5.382.323	-	-	433.882.396	526.749.230
<i>Net Dönem Karı/(Zararı)</i>		-	-	-	-	-	-	-	433.882.396	433.882.396
<i>Diğer Kapsamlı Gelir/ (Gider)</i>		-	-	-	87.484.511	5.382.323	-	-	-	92.866.834
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye		27.200.000	1.089.172.113	45.180	1.282.926.689	(44.543.511)	125.148.016	4.349.733.729	433.882.396	7.263.564.612
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	21	27.200.000	1.089.172.113	45.180	1.282.926.689	(44.543.511)	125.148.016	4.349.733.729	433.882.396	7.263.564.612
Transfer		-	-	-	-	-	-	433.882.396	(433.882.396)	-
Toplam Kapsamlı gelir		-	-	-	(322.128.729)	(10.395.069)	-	-	(21.429.788)	(353.953.586)
<i>Net Dönem Karı/(Zararı)</i>		-	-	-	-	-	-	-	(21.429.788)	(21.429.788)
<i>Diğer Kapsamlı Gelir/ (Gider)</i>		-	-	-	(322.128.729)	(10.395.069)	-	-	-	(332.523.798)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye		27.200.000	1.089.172.113	45.180	960.797.960	(54.938.580)	125.148.016	4.783.616.125	(21.429.788)	6.909.611.026

8. Nakit Akış Tablosu (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		783.617.604	352.864.339
Dönem (zararı) / karı		(21.429.788)	433.882.396
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	15,16,17	232.845.738	224.980.140
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki payı	6	8.799.348	(953.382)
Vergi geliri/ gideri ile ilgili düzeltmeler	28	151.816.652	(635.557.335)
Dava karşılıkları/(iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	18	-	(446.403)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa ve uzun vadeli karşılıklar	19	38.733.666	49.496.389
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	8	(9.469.043)	3.996.414
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	16	(5.018.454)	-
Reeskont gelir/gideri ile ilgili düzeltmeler	25	65.818.747	44.996.126
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	27	544.533.406	464.913.061
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(10.815.669)	(15.189.581)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		145.654.046	(831.694.755)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	26	(74.166.032)	(14.371.811)
Parasal Kayıp/Kazanç		235.141.958	348.863.290
Toplam düzeltmeler		1.323.874.363	(360.967.847)
Ticari alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	8	(267.895.319)	262.181.215
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	11	92.828.809	598.205.512
Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ilgili düzeltmeler	8	(160.136.895)	(568.376.159)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler	9	(59.373.662)	(67.479)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ilgili düzeltmeler	9	(106.338.734)	4.793.509
Ödenen kıdem tazminatları	19	(17.384.187)	(16.687.674)
Vergi (ödemeleri)/iadeleri		(526.983)	(99.134)
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları		(518.826.971)	279.949.790
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(572.224.765)	(625.226.907)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	16	(578.034.133)	(623.658.488)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	17	-	(1.568.419)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan nakit girişleri	16	5.809.368	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(294.117.988)	325.484.463
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki artış / (azalış)		87.335.235	23.619.789
Ödenen faiz (-)		(512.856.065)	(475.306.403)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		1.624.258.301	3.169.513.627
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)		(1.480.585.067)	(2.388.780.708)
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit çıkışları (-)		(23.086.061)	(18.751.423)
Alınan faiz		10.815.669	15.189.581
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ(AZALIŞ) (+/-) (A+B+C)		(82.725.149)	53.121.895
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ (+/-)		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ / AZALIŞ (A+B+C+D)		(82.725.149)	53.121.895
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		217.655.275	237.551.273
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ		(51.369.536)	(73.017.893)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)		83.560.590	217.655.275