

Balatacılar

Balatacılık San. ve Tic. A.Ş.

01 OCAK 2025-31 ARALIK 2025

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01 OCAK 2025-31 ARALIK 2025

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

- a. Faaliyet Dönemi: 01.01.2025-31.12.2025 dönemi faaliyetleri ile ilgilidir.
b. Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticaret Ünvanı : Balatacılar Balatacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No : 513-104209
Adres : Adalet Mahallesi Manas Bulv. Folkart Towers No:47B/2809
35530 Bayraklı/ İZMİR
Telefon, Faks : (0232) 446 46 49 , (0232)446 46 50-0546 527 46 69
E Posta Adresi : info@balatacilar.com
İnternet Adresi : www.balatacilar.com

- c. Ortaklık Bilgisi: Balatacılar Balatacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Kemalpaşa, İzmir'de 20.10.1988 tarihinde kurulmuştur. Şirketin merkezi İzmir'dedir. Şirketin faaliyet konusu otomotiv sanayi yan kuruluşu olarak kampana, fren ve debriyaj balataları imali olmakla birlikte ana faaliyet konusu yanında her nevi balata imali, ithali, yurtiçi satış ve yurtdışı ihracatıdır.

Grubun üretim tesisleri Manisa İli Turgutlu Organize Sanayi Bölgesi, Selvitepe OSB Mahallesi, 1071 Cadde, No: 12 / 12 A adresinde bulunmaktadır.

Şirket 513-K-4209 no ile İzmir Ticaret Odası'na kayıtlıdır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirketin ödenmiş sermayesi 13.878.487 TL dir.

Şirket pay senetleri 13.08.2012 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) işlem görmektedir: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %86,18 'e (31 Aralık 2024: %94,31) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem içinde grup bünyesinde İstihdam edilen personel bulunmamaktadır. (31.12.2024: ortalama 3 kişi).

- i. Bağlı Ortaklıklar: Ekli finansal tablolarda bağlı ortaklıklar Berka Balata Sanayi ve Ticaret Anonim Şirkedir. Bağlı ortaklığımızın faaliyet konusu her türlü balata ve aksamının imal, ithal ve ihracatı ile her türlü ticaretini yapmak, her türlü balata imalatı, montajı ve ticaretinde kullanılan her türlü kimyevi madde, makine, alet, edevat ve yedek parçaların imalatı, ticaret, ithalat ve ihracatını yapmak, kara, deniz, hava nakil vasıtaları ve iş makinelerinin yedek parçalarının ve madeni yağlarının ticareti, ithalatı ve ihracatını yapmaktır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirketin sermayesi 34.000.000 TL olup, bunun tamamı ödenmiştir. Balatacılar Balatacılık San. ve Tic. A.Ş.'nin hissesi %22,23 (7.557.760 TL) 'dir.
- d. Sermaye ve Ortaklık Yapısı: Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayesi 13.878.487 TL (31 Aralık 2024: 13.878.487 TL) olup ortaklık yapısı aşağıdadır.

Ortaklar	31.12.2025	%	31.12.2024	%
Arex Sigorta A.Ş.	1.216.077	8,76%	789.786	5,69%
Celal Şahin	825.150	5,95%	--	0,00%
Diğer	11.837.260	85,29%	13.088.701	94,31%
Toplam	13.878.487	100%	13.878.487	100%

Şirket'in sermayesi 13.878.487 TL olup 27.756.974 adet hamiline yazılı hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 13.377.187 TL – 26.754.374 adet hisse). Hisselerin itibari değeri hisse başına 0,5 TL'dir (Elli kuruş).

e. Dönem içinde Yönetim kurulunda görev alanlar.

YÖNETİM KURULU

Adı-Soyadı	Unvanı	Atanma tarihi
Celal Şahin	Yönetim Kurulu Başkanı	20.02.2026
Yiğit Olur	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	20.02.2026
Gökay Belketin	Yönetim Kurulu Üyesi	20.02.2026
Tufan Değer	Yönetim Kurulu Üyesi	20.02.2026
İsmail Bahadır Turan	Yönetim Kurulu Üyesi	20.02.2026

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Yoktur

2- BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemi denetimi için 31.12.2025 tarihli mali tablolarının bağımsız denetim ilke ve standartlarına göre denetlemesi amacıyla, bağımsız denetim kuruluşu olarak, PKF ADAY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. seçilmiştir ve bu karara ilişkin hususlar Kamu Aydınlatma Platformundan duyurulmuştur.

3- ŞİRKET ÇALIŞAN SAYISI ve SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla grup bünyesinde istihdam edilen personel bulunmamaktadır.

4- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANASÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Yoktur.

5- KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI

Ortaklığın kâr payı dağıtım esasları ana sözleşmenin ilgili maddeleri ve ilgili yasalar çerçevesince belirlenmektedir. Şirket finansal verilerinin uygun olmaması sebebiyle kâr payı dağıtımı söz konusu olmamıştır.

6- YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimizin 01.01.2025 / 31.12.2025 döneminde yapılan bağışı yoktur.

7- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. Piyasa Öncesi İşlem Platformunda işlem görmesi nedeniyle, SPK' nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına ilişkin tebliği hükümlerinden muaftır.

8- ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK DAVALAR VE SONUÇLARI

Şirketimiz adına açılmış mali durum ve faaliyetlerini etkileyecek dava yoktur.

9- YIL İÇERİSİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ:

Yoktur.

10- İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMASI

Grup'un ortakları dışındaki ilişkili tarafları ve bunlarla yapılan işlemlere ilişkin özet bilgi aşağıda sunulmuştur.

a. İlişkili Taraflardan Alacaklar:

Şirket'in ilişkili taraflardan kısa vadeli alacakları aşağıdaki gibidir:

	Kısa vadeli	Kısa vadeli
31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar	Ticari Alacaklar
ÖztepeCon-Bal.Mad. Yağ.Oto Yed.Parc-Behiye Akdoğan	45.727	--
	822	--
Mustafa Yaman- Halil Yaman	--	44.389
Nafis Sefa		
Toplam	46.550	44.389

b. İlişkili Taraflara Borçlar

Şirket'in ilişkili taraflara kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

	Kısa vadeli	Kısa vadeli
31 Aralık 2025	Ticari Borçlar	Ticari olmayan borçlar
Ali Penah Bozyiğit	51.250	--
Yusuf Altun	--	35.368
Mustafa Yaman	--	632
Hakkı Akdoğan	--	8.066
Zeki Akdemir		2.126
Halim Gökdemir	--	201
Sadettin Avcı	--	410
Harun Olcay Yaman	--	438
	51.250	47.241

31 Aralık 2025	Uzun Vadeli Ticari Borçlar	Uzun Vadeli Ticari Olmayan Borçlar
Arex Yatırım Holding	--	3.250.000
Halim Gökdemir	--	30.000
Serdar Ceylan	--	3.955
Ali Penah Bozyiğit	--	1.378
Mehmet Ömer Akad	--	722
Toplam	--	3.286.055

c. İlişkili tarafların lehine verilen teminatlar

Yoktur (31 Aralık 2025: Yoktur).

Üst Yönetim Kadrosuna Ait Ücretler ve Menfaatler Toplamı

Cari dönemde yönetim kurulu üyelerine toplamda 1.600.000 TL ödeme yapılmıştır. (31 Aralık 2024: Ödeme yapılmamıştır).

11- FİNANSAL DURUM

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR	Dipnot		
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	38.649	209.488
Ticari Alacaklar		1.233.276	13.043.580
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	3-5	46.550	5.683.591
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	1.186.726	7.359.989
Diğer Alacaklar	6	220.087	84.181
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		44.389	39.836
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	3-6	175.698	44.345
Stoklar	7	1.698.044	6.977.497
Peşin Ödenmiş Giderler	8	902.792	1.435.695
Diğer Dönen Varlıklar	14	212.251	477.407
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		4.305.099	22.227.848
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	24	40.099.082	--
Diğer Alacaklar	6	--	28.101
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		--	28.101
Maddi Duran Varlıklar	9	214.247	187.621.491
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	--	6.259
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		--	6.259
Peşin Ödenmiş Giderler	8	--	5.739.580
Ertelenmiş Vergi Varlığı		18.212.478	9.225.180
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		58.525.807	202.620.612
TOPLAM VARLIKLAR		62.830.906	224.848.460

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Ticari Borçlar		1.375.565	2.183.279
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	3-5	51.250	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	5	1.324.315	2.183.279
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	2.408.037	1.297.297
Diğer Borçlar		100.070	7.068.288
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	3-6	47.241	6.747.620
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	52.829	320.668
Ertelenmiş Gelirler	8	397.502	232.220
Kısa Vadeli Karşılıklar	13	1.310.622	1.070.176
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		470.712	1.717.769
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	14	1.310.622	1.070.176
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	1.310.622	1.070.176
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		6.062.508	13.569.029
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Diğer Borçlar		3.477.498	6.119.596
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	3-6	3.286.055	4.422.158
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	191.443	1.697.438
Ertelenmiş Gelirler		930.362	19.505
Uzun Vadeli Karşılıklar	13	--	681.603
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		--	681.603
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		4.407.860	6.820.704
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		52.360.538	104.925.074
Ödenmiş Sermaye	15	13.878.487	13.878.487
Sermaye Düzeltme Farkları	15	215.681.230	215.681.230
Paylara İlişkin Primler	15	77.504.942	77.504.942
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	15	--	25.438.686
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>		--	25.504.497
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	15	--	(65.811)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	15	2.432.403	3.656.429
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	15	(230.010.673)	(216.711.795)
Dönem Net Kârı/Zararı	15	(27.125.851)	(14.522.904)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	99.533.653
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		52.360.538	204.458.727
TOPLAM KAYNAKLAR		62.830.906	224.848.460

				(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI				Dipnot	
Hasılat				16	1.783.877
Satışların Maliyeti (-)				16	(5.773.567)
Brüt Kârı/Zararı					(3.989.690)
Genel Yönetim Giderleri (-)				17	(4.869.052)
Pazarlama Giderleri (-)				17	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler				18	126.984
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)				18	(1.463.732)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı					(10.195.490)
Özkaynak	Yöntemiyle	Değerlenen	Yatırımların		
Kârlarından/Zararlarından Paylar				20	(6.322)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)				20	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI					(10.201.812)
Finansman Giderleri (-)				21	--
Finansman Gelirleri(+)					45.569
Parasal Kazanç / Kayıp					(16.924.039)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI					(27.125.851)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri					--
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri					--
DÖNEM KÂRI/ZARARI					(27.125.851)
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar					--
Ana Ortaklık Payları					(27.125.851)
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç					(,96)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar					19.079.015
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları					--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm					25.504.497
Kazançları/Kayıpları					--
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak					(65.811)
Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler					--
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri					(6.359.671)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)					19.079.015
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)					(27.125.851)
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider) Dağılımı					5.848.141
Kontrol Gücü Olmayan Paylar					--
Ana Ortaklık Payları					(27.125.851)