



58. DÖNEM FAALİYET RAPORU

01.01.2025 - 31.12.2025

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İşbir Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

1) Görüş

İşbir Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 6 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarda ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emir Taşar'dır.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
A member firm of Grant Thornton International

Emir Taşar, SMMM
Sorumlu Denetçi



6 Mart 2026
Ankara, Türkiye

KURUMSAL BİLGİLER

Raporun Dönemi

İşbir Holding A.Ş.'nin 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasındaki hesap dönemine ilişkin iş ve işlemlerin akışı ile finansal durumunu yansıtmak amacıyla hazırlanmıştır.

Şirket Bilgileri

Unvanı	: İşbir Holding A.Ş.
Ticaret Sicili	: Ankara, 19565
Tescil Tarihi	: 17.02.1968
Merkez Adresi	: Kavaklıdere Mah. Atatürk Bulvarı 169/54, 06680 Çankaya / Ankara
Telefon No	: 0312. 418 10 43 pbx
Faks No	: 0312. 425 35 37
e-posta adresi	: isbir@isbir.com.tr
web adresi	: www.isbir.com.tr

BÖLÜM 1- YÖNETİM KURULU VE DENETÇİ

1.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üç üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az üç üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

1.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Görevleri ve Görev Süreleri

Ediz KÖKLÜ

Yönetim Kurulu Başkanı

1990 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliğinden mezun olan Ediz KÖKLÜ, yüksek lisansını 1993 yılında ILLINOIS Teknoloji Üniversitesinde Finans alanında tamamlamıştır. 1988 yılından itibaren profesyonel iş hayatının içerisinde olan Ediz KÖKLÜ, uzun yıllar çeşitli global şirketlerin üst düzey pozisyonlarında görev almıştır. Halen İşbir Sünger Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkanı ile İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkan vekili görevlerini yürütmektedir.

Mustafa ÖZPEHLİVAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1976 yılında lise eğitimini Realschule'den mezun olarak tamamlayan Mustafa ÖZPEHLİVAN, Ford Motors, Köln fabrikasında aynı yıl sigorta personeli olarak çalışmaya başlamış ve 2002 yılında malulen emekli olmuştur. 2007 yılında İşbir Holding A.Ş., 2011 yılında İşbir Sünger Sanayi A.Ş. ve 2016 yılında İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. yönetim kurulu üyeliği görevlerine getirilmiştir. Halen İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkanlığı ile İşbir Sünger Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir.

Nurtekin YÜCEEĞE

Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği'nden mezuniyeti sonrası 1992 yılında yüksek lisansı için ABD'nin Florida Eyaleti'ndeki Jacksonville Üniversitesi'nde İşletme Masterını (MBA) bitirmiştir. 1994 yılından itibaren gerek yurtdışı gerekse yurtiçi çokuluslu firmalarda çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş ve 2009 yılından itibaren kendi şirketlerinde iş hayatına devam etmektedir.

Üye	Görevi
Ediz Köklü	Başkan
Mustafa Özpehlivan	Başkan Vekili
Nurtekin Yücege	Üye

Yönetim Kurulu üyeleri 15.04.2025 tarihinde göreve başlamış olup, 2028 yılında gerçekleşecek genel kurul toplantısına kadar 3 yıl süreyle seçilmişlerdir.

1.3. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerindeki değişiklikler

Dönem içerisinde yönetim kurulu üyeliklerinde değişiklik olmamıştır.

1.4. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

- Yönetim Kurulunun, Şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye sahip, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan kişilerden oluşması esastır.
- Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararı gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.
- Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

- Kanundan veya Esas Sözleşmeden doğan bir görevi veya yetkiyi kanuna dayanarak başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.
- Yönetim Kurulu gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları, işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin kısmen şirket bünyesindeki komitelere devredebilir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.
- 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde 17 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş ve 22 yönetim kurulu kararı alınmıştır.
- Yönetim Kurulu'nun, görevlerini etkin olarak yerine getirebilmesi için ayda en az bir defa toplanması mecburidir.

1.5. Mali Haklar

Şirket Esas Sözleşmesine göre; Yönetim kurulu üyelerine verilecek huzur hakkı miktarı ve verilmiş şekli, Genel Kurul tarafından tayin olunur.

15.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı tutarının aylık net 90.000 TL olmasına, ayrıca üç ayda bir olmak üzere bir aylık net huzur hakkı tutarında ikramiye ödenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar kapsamında yapılan ödemeler; İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. için 28.288.805 TL, İşbir Sünger Sanayi A.Ş. için 3.627.227 TL ve İşbir Holding A.Ş. için 6.511.500 TL olup, toplam 38.427.532 TL'dir.

1.6. Denetçi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, yönetim kurulunca görevlendirilen EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. (Grant Thornton), 15.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

BÖLÜM 2- PAY SAHİPLERİ

2.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

32.387.040 TL olan şirket sermayesinin tamamı ödenmiştir. Şirket sermayesi, beheri 1 kuruş olan 3.238.704.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı kararı ile şirketimiz paylarının Borsa İstanbul A.Ş.- Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede şirket payları 22.10.2012 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. 'de işlem görmeye başlamıştır.

31.12.2025 tarihi itibariyle şirketin pay sahipleri ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay TL	Pay %
Ali Kantur	2.838.400,31	8,76
İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.	2.520.903,48	7,78
Alaçam San. Tic. Ltd. Şti.	2.320.165,00	7,16
Ayşenur Sözer	1.971.354,70	6,09
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	708.841,48	2,19
Gerçek Kişi Pay Sahipleri*	22.027.375,03	68,02
	32.387.040,00	100,00

*31.12.2025 tarihi itibarıyla İşbir Holding A.Ş. sermayesinin %43,90 oranına karşılık gelen paylar fiili dolaşımında bulunmaktadır.

2.2. Yatırımcı İlişkiler Bölümü

Payları Piyasa Öncesi İşlem Platformunda işlem gören ortaklığımız, SPK'nın kurumsal yönetim tebliğinin yatırımcı ilişkileri bölümüne ilişkin 11. maddesinde yer alan hükümlere tabi değildir.

Pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlamak ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Telefon No: 0312.4181043 E-Mail: isbir@isbir.com.tr

Şirketimizin www.isbir.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde Şirketimiz ile ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

2.3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

- Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.
- Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, tüm pay sahiplerine eşit işlem ilkesine uygun muamele edilmektedir.
- Dönem içerisinde Şirketimize pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yanıtlanmış ve zamanında karşılanmasında azami gayret gösterilmiştir.
- Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, dönem içerisinde pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.
- Şirket ile ilgili gelişmeler ve finansal bilgiler ile pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi, güncel olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır (www.isbir.com.tr).

2.4. Genel Kurul Toplantıları

- Genel Kurul Toplantılarına ilişkin olarak hazırlanan ilgili hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun dönem kârı hakkındaki teklifi, Genel Kurul İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu ve Vekâleten Oy Kullanma Formu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemize uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce www.kap.org.tr adresindeki KAP kurumsal internet sitesi ile www.isbir.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. Ayrıca şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmaktadır. Genel Kurul Toplantı tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak cevaplanmaktadır.
- Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.
- Genel Kurul Toplantılarında aksi karar verilmediği takdirde oylamalar, açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmaktadır.
- Genel Kurul toplantılarımız Esas Sözleşme doğrultusunda, Şirket merkezinin bulunduğu Ankara'da yapılmaktadır.
- Genel Kurul toplantılarımıza pay sahiplerimiz veya vekilleri, Yönetim Kurulu üyelerimiz ve bağımsız denetim kuruluşu temsilcisi katılmaktadır.
- Şirketimizde nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun ve SPK düzenlemelerine uygun olarak kaydedilmiştir.
- Şirketimizin bir önceki dönem (01.01.2024-31.12.2024) faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 15 Nisan 2025 tarihinde Tunus Caddesi No. 20 Kavaklıdere/Ankara (Midas Otel) adresinde yapılmıştır. Toplantılara davet, Esas Sözleşmemize uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış; KAP sisteminde ve şirketimizin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.
- 15 Nisan 2025 tarihinde yapılan 01.01.2024-31.12.2024 dönemi faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimiz sermayesini temsil eden 3.238.704.000 paydan 1.494.111.237 pay (%46,13) temsil edilmiştir.
- 01.01.2024-31.12.2024 dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir. Toplantıda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti ve Yönetim Kurulu tarafından cevaplanmıştır.
- 15 Nisan 2025 tarihinde yapılan 01.01.2024-31.12.2024 dönemi faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantı sonuçları aynı gün KAP sisteminde ve şirketimizin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

2.5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

- Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir.
- Şirket payları üzerinde herhangi bir "imtiyaz" söz konusu değildir.
- Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir. Şirketimizde bir düzenleme bulunmamaktadır.
- Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- Şirketin pay sahipleri arasında karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler Genel Kurul'da oy kullanmamaktadır.
- Yönetim Kurulu üyeleri TTK'nun 436. maddesi çerçevesinde kendi hisselerinden doğan oy haklarını kullanmayarak, faaliyet dönemindeki icraatlarından dolayı ibra edilmeleri ile ilgili oylamaya katılmamaktadır.

2.6. Kâr Payı Hakkı

Şirket kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimiz TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmeyi dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kar dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde yapılmaktadır.

2.7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

BÖLÜM 3- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Bilgilendirme Politikası

- Şirket Bilgilendirme Politikasının amacı, pay sahiplerine Şirket'in geçmiş performansı, gelecek beklentileri ve önemli gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir bilgi sunmaktır.
- Özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet Raporları, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler, Şirket "Bilgilendirme Politikası" kapsamında kullanılan araçlardır.
- Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişi Haluk Tuna olup, iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

Telefon No: 0312.4181043 E-Mail: isbir@isbir.com.tr

- Yapmış olduğumuz tüm özel durum açıklamaları Kurumsal İnternet Sitemizde de yer almaktadır.
- Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

3.2. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal internet sitesi mevcut olup Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında internet sitesini, pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.isbir.com.tr adresinde sunmakta ve siteyi aktif olarak kullanmaktadır.

Şirket tarafından kamuya yapılan tüm özel durum açıklamalarına internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmaktadır. Şirket internet sitesi, Türkçe olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda öngörülen içerikte düzenlenmektedir.

Esas olarak, Genel Kurul toplantılarına dair davetlere, gündem maddeleri ile bunlara ilişkin bilgilendirme dokümanlarına, Genel Kurul toplantılarına katılıma dair bilgilere ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her tür bilgiye internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilmektedir.

İlgili mevzuat ve Bilgilendirme Politikası gereği internet sitesinde temel olarak aşağıdaki içeriklere yer verilmektedir:

- Bilgi Toplumu Hizmetleri
- Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında bilgi
- Şirketin Ortaklık Yapısı ve İştirakler hakkında bilgi
- Şirket Ana Sözleşmesi ve Ana Sözleşme Değişiklikleri
- Ticaret Sicili Bilgileri
- Finansal Bilgiler
- Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Toplanma Tarihleri, Gündemleri ve Ek Bilgilendirme Dokümanları
- Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri
- Genel Kurul Toplantıları Vekâletname Örneği
- Sıkça Sorulan Sorular Bölümü
- Duyurular

3.3. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu ve ikincil mevzuatı, SPK Tebliği Seri II. No. 14.1'e göre ve ilgili mevzuat çerçevesinde hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır. Faaliyet Raporu, Kamuyu Aydınlatma Platformunun ve Şirketimizin kurumsal internet sitelerinde yayımlanmaktadır.

BÖLÜM 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ

4.1. Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Şirketimizin gayesi, her türlü ticari, sınai ve mali sahalarda ortaklıklar kurmak, bu yönde kurulan ortaklıklara iştirak etmek, kurduğu/iştirak ettiği şirketleri ileri görüşlerin gerektirdiği organizasyon tekniği, yüksek randıman ve rantabilite temini gayesiyle çalıştırmaktır. Şirketimizin bağlı ortaklıkları, polipropilenden mamul dokuma, poliüretandan mamul sünger ile sünger ve yaylı yatak sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Tutarları

Şirket Unvanı	Sermayesi	Doğrudan İştirak	Dolaylı İştirak
İşbir Sentetik Dokuma San. A.Ş.	424.397.982	324.319.731	5.565.655
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	92.800.000	53.953.286	14.800.065
İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.	20.362.550	18.263.341	305.340
İnter Tekstil Ambalaj San. A.Ş.	150.000	--	114.630
İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.	50.000	30.000	5.170
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	50.000	29.493	5.174

İştiraklerimize sermaye taahhüt borcumuz yoktur.

4.3. Bağlı Ortaklıkların Faaliyetleri

4.3.1. İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.

Şirket, 57 yıllık kurumsal yapısıyla Türkiye'de ve Dünya'da sektörün bilinen firmaları arasında yer almaktadır. Şirket'in merkezi Çayırhisar Mahallesi Yeni İzmir Caddesi No:194, 10100 Altieylül / Balıkesir adresinde bulunan Çayırhisar Fabrikası'dır. Bunun yanında Balıkesir OSB'de farklı konumlarda 2 adet fabrika binası daha bulunmaktadır.

Şirket, plastik sektörünün alt sektörlerinden biri olan endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil alanlarında faaliyet göstermektedir. Her iki alanda da hammadde olarak polietilen ve polipropilen kullanılmaktadır.

Şirket, endüstriyel ambalaj altında sınıflanan esnek, orta boy, dökme yük konteynerleri (FIBC veya bigbag) ürünlerinin üretim ve satışını gerçekleştirmektedir. Bigbag'ler, içerisine doldurulan ürünü yabancı madde, UV ve neme karşı koruyan, ürünün naklini ve stoklanmasını kolaylaştıran, doldurma ve boşaltma kolaylığının yanı sıra yüksek seviyede kullanım güvenliği sağlayan yüksek mukavemetli esnek

ambalajlar olup madencilik, kimya, gıda ve petrokimyevi maddeler sektörlerinde ürün nakliyesi ve depolanması amacıyla kullanılmaktadır.

Şirket, teknik tekstil alanında da faaliyet göstermektedir. Şirket halı dokumacılığında kullanılan halıtabanı üretimi yapmakta olup bu alanda yurt içinde üretim yapan az sayıda firmadan bir tanesidir. Üretilen ürünler ağırlıklı olarak yurt içindeki duvardan duvara halı üreticilerine satılmaktadır.

Şirket entegre tesislerinde, iç tüketimi karşılamak için kurmuş olduğu makinelerde PE Film ve Compound üretimi yapmakta ve bu ürünlerin iç tüketimde kullanılmayan kısmını müşterilerine satmaktadır. PE filmler bigbag ürünlerde iç torba olarak kullanılmak üzere üretilmekte olup, üretiminde hammadde olarak polietilen kullanılmaktadır. Compound adı verilen ürün ise granül şeklinde üretilmekte ve sadece ambalaj sektöründe değil plastik sektöründe de birçok üründe girdi olarak kullanılmaktadır. Bu ürünler kullanıldığı malzemelere mekanik dayanıklılık katmakta ve üretim maliyetlerinde avantaj sağlamaktadır.

• *Ortaklık Yapısı*

Ortak Adı	İştirak Payı (TL)	İştirak Payı (%)
İşbir Holding A.Ş.	324.319.731	76,42
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	9.083.920	2,14
İşbir Pazarlama ve İhr. A.Ş.	481.885	0,11
Diğer	90.512.446	21,33
TOPLAM	424.397.982	100,00

Şirket'in ödenmiş sermayesi 424.397.981,76 TL olup, her biri 1 kuruş (bir kuruş) itibari değerinde 42.439.798.176 adet paya bölünmüştür. Şirketin Borsa İstanbul'da fiili dolaşımdaki hisse oranı %19,38'dür.

• *Finansal Durum ve Rasyolar*

Aşağıdaki 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ait finansal veriler, TFRS'na göre düzenlenmiş ve enflasyon düzeltilmesi yapılmış finansal tablolardan alınmıştır.

Şirket'in aynı döneme ait VUK'na göre düzenlenmiş finansal tablolarında net dönem zararı 306.333.065 TL'dir.

Finansal Durum Tablosu

	2025	2024
Toplam Dönen Varlıklar	4.274.567.708	3.718.044.799
Toplam Duran Varlıklar	6.242.984.929	5.718.071.724
Toplam Varlıklar	10.517.552.637	9.436.116.523
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.250.441.997	2.121.168.262
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.368.533.120	1.041.881.434
Toplam Yükümlülükler	4.618.975.117	3.163.049.696
Toplam Özkaynaklar	5.898.577.520	6.273.066.827
Toplam Kaynaklar	10.517.552.637	9.436.116.523

Gelir Tablosu

	2025	2024
Net Satışlar	4.928.015.828	5.060.126.964
Maliyetler	4.010.929.444	3.942.793.615
Brüt Kar	917.086.384	1.117.333.349
Esas Faaliyet Karı	823.867.818	969.618.516
Vergi Öncesi Kar/Zarar	-542.718.018	-154.348.676
Vergi Gider/Geliri	59.571.519	-94.050.049
Net Dönem Karı/Zararı	-483.146.499	-248.398.725

Rasyolar

	2025	2024
- Cari Oran (Dönen Varlık/Kısa Vad. Yükümlülükler)	1,32	1,75
- Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,88	1,06
-Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,17	0,36
-Kaldıraç Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar)	0,44	0,34
Aktif Devir Hızı (Net Satışlar/Toplam Varlıklar)	0,47	0,53

• Şirket'in Ürettiği Ürünlere İlişkin Bilgiler

Şirket'in ana ürünlerinin 2025 yılındaki üretim ve satış tonajları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir

	Üretim (Bin Ton)	Satışlar (Bin Ton)
BigBag	20.734	24.718
Halı Tabanı	5.403	5.987
Toplam	26.137	30.705

Şirket, 2025 yılı toplam satışlarının %65,5'ini yurtdışına gerçekleştirmiş olup, toplam ihracat tutarı Cıf 97.636.000 EUR olmuştur.

2025 yılı net satışların ürünlere göre dağılımı ise aşağıda olduğu gibi gerçekleşmiştir.

	Satışlar FOB -TL
BigBag	3.285.410.393
Halı Tabanı	539.208.792
PE Film	78.327.705
Compound	14.979.152
Diğer	72.881.926
Toplam	3.990.807.968



Bigbag:



Şirketin 2025 yılı satışlarının %82'sini oluşturan ürünü Bigbag'dir. İçerisine doldurulan ürünü yabancı madde, UV ve neme karşı koruyan, ürünün naklini ve stoklanmasını kolaylaştıran, doldurma ve boşaltma kolaylığının yanı sıra yüksek seviyede kullanım güvenliği sağlayan esnek ambalajlardır. Müşteri taleplerine göre iç torbalı veya torbasız, tek taşıma saplı, iki saplı veya dört saplı, farklı ebat, renk, model ve özelliklerde üretilmektedir. Şirket, Bigbag üretimine 1993 yılında başlamıştır. 130.000 metrekare kapalı alanıyla Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük üretim tesislerinden birine sahip olan Şirket, 2025 yılında Bigbag satışlarının %85'ini 40 ülkeye ihraç etmiştir. 2000 kg'a kadar ürün depolama ve taşıma kapasitesine sahip esnek ambalaj ürünü olan Bigbag'ler, ISO 21898 Ambalajlama-Tehlikeli Olmayan Malzemeler için Esnek, Orta Boy, Dökme Yük Konteynerleri standardına uygun üretilmektedir.

Halı Tabanı:



Şirket'in 2025 yılı satışlarının %13,5'ini oluşturan ürünü Halıtabanı kumaşdır. Şirket, Türkiye'de Halıtabanı kumaşını üretilen ilk üreticidir. Şirket, duvardan duvara tüfte halı üretimi yapan, tüfte banyo halısı üreten ve suni çim halı üreten şirketlere "1. taban" Halıtabanı kumaşını üretilen ve satmaktadır. Tüfte halı üretimi yapan şirketler Şirket'ten tedarik etmiş oldukları 1. taban halı tabanı kumaşını üzerine tafting makinesi ile halı iplerini işlemektedir. Duvardan duvara halının arka yüzüne ise RAM makinesi ve lateks ile 2. taban kumaşını yapıştırılmaktadır. 2. taban kumaşını, halı üretiminde Şirket'in ürettiği olduğu 2. taban Halıtabanı kumaşını olabileceği gibi keçe türü başka bir ürün de olabilmektedir.

PE Film:



Şirket sahip olduğu üç katlı blown film makinelerindeki blown film üretimini, öncelikli olarak ürettiği Bigbag'lerde iç torba olarak kullanmaktadır. İç tüketimde kullanılmayan kapasite fazlası üretim ise özellikle Türkiye pazarında PE hortum/düz film (Rulo halinde), PE Film sheet (PE filminden kesilerek parça halinde düz film, hortum film), shrink hood (palet ambalajı üzerine, 6'lı sıvı cam/pet şişeler üzerine film olarak kaplanıp ısıyla büzülmeleri sonucu oluşan ambalaj) veya stretch hood (özellikle palet ambalajı üzerine açılarak giydirilen ve üstü kaynatılarak ambalaj üzerinde esneme özelliğinden dolayı sarması

sonucu oluşan ambalaj) haline getirilerek satılmaktadır. Bu ürün Şirket'in ana ürünleri arasında yer almamakta, Şirket yalnızca kapasite fazlasını değerlendirip satmaktadır.

Compound:

Şirket, makul düzeyde kullanıldığında içinde bulunduğu ürünün mekanik dayanımını arttıran, filmin yarılmasını engelleyen ve sertleştiren, fazla miktarda kullanıldığında dolgu malzemesi görevi gören ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi için kullanılan PP ve PE taşıyıcılı kalsiyum karbonat Compound üretmekte ve bu üretimi öncelikle iç tüketimde kullanmaktadır. Kapasite fazlasını değerlendirmek için dış müşterilere satış gerçekleştirilmektedir.

Diğer:



BigBag'lerde kullanılan taşıma sapsarı, çeşitli kumaşlar, hatalı ürünlerin değerlendirilmesiyle üretilen granüller, düşük kalite mallar vb. ürünlerin dahil olduğu gruptur. Şirket'in ürettiği 3 katlı cerrahi maskeler de bu gruba dahildir.

• *Şirket'in Üretim Tesisleri*



Çayırhisar Fabrikası

Şirket'in ilk kurulan üretim tesisi olan Çayırhisar Fabrikası entegre bir tesistir. Tesiste "Tape" ekstruderleri ile atkı ve çözgü ipi üretimi ve çözgü makineleri ile çözgü leventleri üretilmekte, üretilen bu ara ürünler düz dokuma makinelerinde dokunarak 1. taban Halıtabanı kumaşı ve 2. taban Halıtabanı kumaşı üretimi yapılmaktadır.

Balıkesir OSB Tesisleri

Şirketin Balıkesir OSB'de bulunan 50.202 metrekare arazi üzerindeki 25.000 metrekare kapalı alanlı fabrikadır. Şirket'in %100 bağlı ortaklığı İnter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. tamamını Şirket adına yaptığı üretim faaliyetlerini bu fabrikada sürdürmektedir. Bu tesiste İnter Tekstil tarafından tape/iplik üretilmekte, üretilen bu ürünler hortum dokuma makinelerinde farklı ağırlık, renk ve özelliklerde dokunarak hortum kumaş haline getirilmekte ve hortum kumaşın ultrasonik kenar kesiciler kullanılarak kesilmesiyle düz kumaş üretimi yapılmaktadır.

Şirketin 78.000 metrekare kapalı alana sahip bir diğer üretim tesisi, yine Balıkesir OSB içinde farklı bir konumda bulunmaktadır. Bu tesiste, Şirket'in fason üretim anlaşmalarının olduğu bazı yerel firmalar faaliyet göstermektedir. Bu tesiste polietilenin 3 katlı blown film makineleri ile işlenmesiyle, Bigbag üretiminde iç torba olarak kullanılmak üzere, müşteri talebine bağlı olarak taban kapalı, taban açık, doldurma bacalı, boşaltma bacalı gibi çeşitli özelliklerde PE Film üretimi gerçekleştirilmektedir.

Hindistan Tesisleri

Şirket'in bağlı ortaklıklarından İşbir Mewar Bulk Bag Private Ltd. Hindistan'ın Rajasthan eyaleti, Udaipur şehrinde bulunan tesislerinde Bigbag üretimi yapmaktadır. Şirket bu tesiste üretilen Bigbag'leri transit ticaret yolu ile Avrupa ve Amerika'daki müşterilerine satmaktadır. Üretime ilişkin siparişler İşbir Sentetik satış ekipleri aracılığı ile Şirket merkezinde alınmakta, siparişin ardından Hindistan'da üretilen ürünler müşterilere doğrudan sevk edilmektedir.

Dışarıda Yapılan Fason Üretimler

Şirket, yukarıda bahsedilen üretim tesislerinin yanı sıra, Balıkesir'in merkezinde ve merkeze yakın ilçelerinde bulunan çeşitli şirketlerle yaptığı fason üretim anlaşmalarıyla kumaş kesim, kolon kesim,

baskı ve dikim işleri için dışarıdan hizmet satın almaktadır. Bigbag ürünlerinde kullanılacak tüm komponentler fason üretim şirketlerine sevk edilmekte ve anlaşmalı şirketler tarafından dikilmesi suretiyle fason Bigbag üretimi gerçekleştirilmektedir. Sonrasında ise Bigbag'ler belirli adetlerde palet üzerine palet ambalajı veya balya yapılarak müşteriye sevk edilebilecek hale getirilmektedir.

• Şirket'in Bağlı Ortaklıkları

Şirket'in yedi adet bağlı ortaklığı olup, bu şirketlerin sermayelerinin %100 üne sahiptir. Ana ortaklık ile aynı sektörde faaliyet gösteren bu şirketler, İşbir Sentetik 'in ürünlerinin dağıtım, pazarlama ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

İnter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye
İştekteknik Bakım San. Tic. Ltd. Şti.	Türkiye
İşbir Mewar Bulk Bag Private Ltd.	Hindistan
İşbir Bulk Bag Deutschland	Almanya
İşbir Bulk Bag USA LLC.	ABD
İşbir Bulk Bag UK. Ltd.	İngiltere
İşbir Bulk Bag Israel Ltd.	İsrail

4.3.2. İşbir Sünger Sanayi A.Ş.

1977 yılında Ankara'da kurulan Şirket, 48 yıllık kurumsal yapısıyla "İşbir Sünger" ve "İşbir Yatak" markaları ile sektörün bilinen firmaları arasında yer almaktadır. Şirket'in merkezi Gümüşoluk Mahallesi Kümeevleri No:263 A-B, Pursaklar/Ankara adresinde bulunan Ankara Sünger Fabrikası'dır. Bunun yanında Şirket'e ait, İzmir Torbalı'da bulunan sünger fabrikası, Ankara Pursaklar'da bulunan İşbir Ziraat fabrikası, Ankara Akyurt'ta bulunan İşbir Yatak fabrikası, Çankırı Korgun'da bulunan ERGO Yatak ve İşbir Yay fabrikaları olmak üzere 4 farklı yerleşkede 6 fabrika binası ile hizmet göstermektedir.

Şirket, kurulduğu 1977 yılından itibaren önem verdiği üstün teknoloji kullanımı, kalite geliştirme ve standardizasyon çalışmaları sayesinde, esnek sünger üretimi alanında elde ettiği yüksek pazar payı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

• Ortaklık Yapısı

Ortak Adı	İştirak Payı (TL)	İştirak Payı (%)
İşbir Holding A.Ş.	53.953.286	58,14
İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.	16.410.315	17,68
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	138.420	00,15
Diğer	22.297.979	24,03
TOPLAM	92.800.000	100.00

Şirketin ödenmiş sermayesi 92.800.000 TL olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 92.800.000 adet paya bölünmüştür.

• *Finansal Durum ve Finansal Rasyolar*

Aşağıdaki 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ait finansal veriler, TFRS'na göre düzenlenmiş ve enflasyon düzeltmesi yapılmış finansal tablolardan alınmıştır. Şirket'in aynı döneme ait VUK'na göre düzenlenmiş finansal tablolarında net dönem karı 178.578715 TL'dir.

Finansal Durum Tablosu

	2025	2024
Toplam Dönen Varlıklar	1.580.926.040	1.615.267.074
Toplam Duran Varlıklar	2.751.972.499	3.205.118.899
Toplam Varlıklar	4.332.898.539	4.820.385.973
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.115.525.845	1.234.003.330
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	478.410.133	630.054.513
Toplam Yükümlülükler	1.593.935.978	1.864.057.843
Toplam Öz kaynaklar	2.738.962.561	2.956.328.130
Toplam Kaynaklar	4.332.898.539	4.820.385.973

Gelir Tablosu

	2025	2024
Net Satışlar	4.077.889.994	4.254.894.205
Maliyetler (-)	2.992.241.687	3.232.842.803
Brüt Kar	1.085.648.307	1.022.051.402
Esas Faaliyet Karı /Zararı	327.246.085	50.691.801
Vergi Öncesi Kar/Zarar	- 303.280.661	-448.448.331
Vergi Gelir/Gideri (-)	137.623.517	-13.672.718
Net Dönem Karı/Zararı	- 165.657.144	-462.121.049

Rasyolar

	2025	2024
-Cari Oran (Dönen Varlık/Kısa Vad. Yükümlülükler)	1,42	1,31
-Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,99	0,87
-Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,46	0,27
-Kaldıraç Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar)	0,37	0,39
-Aktif Devir Hızı (Net Satışlar/Toplam Varlıklar)	0,94	0,88

• *Şirket'in faaliyetlerine İlişkin Bilgiler*

Şirket'in Sünger ve Yatak olmak üzere iki ana ürün grubu bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket, "İşbir Yatak" ve "ERGO Yatak" markaları ile baza, başlık ve "İşbir Ziraat" markası ile hayvan yatağı üretimlerini yapmaktadır.

Sünger

2025 yılında sünger üretimi 21.197 ton; satışları ise 18.074 ton olarak gerçekleşmiştir.

İşbir Sünger (Ton)	2025	2024
Sünger Üretim	21.197	17.580
Sünger Satış	18.074	17.207

İşbir Sünger Üretim (Ton)	2025	2024
Ankara	10.039	8.297
İzmir	11.158	9.283
Toplam	21.197	17.580

Belirlenen hedef ve politikalara uygun olarak, Ankara ve İzmir'deki modern üretim tesislerinde üretilen ürünlerin satışı, sektörün gelişmiş olduğu 7 bölgede; Ankara, İstanbul, İzmir, Adana, İnegöl, Konya ve Samsun Bölge Müdürlükleri kanalıyla yapılmaktadır. Şirket, müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet kalitesinden taviz vermeden, artan rekabet ortamında, değişen şartlara en hızlı şekilde uyum sağlayarak, yaygın dağıtım ağı sayesinde 2025 faaliyet dönemini tamamlamıştır. Özellikle perakende satış mağazalarının rekabet gücünü artırabilmek için, mobilya üreticilerinin ihtiyacı olan malzeme satışına da önem verilmiştir.

Şirket, www.isbirsunger.com adresi üzerinden çeşitli kullanım amaçlarına uygun sünger satışı gerçekleştirmektedir. Aynı zamanda e-ticaret pazar yerleriyle de satış yapılmaktadır.

Şirket yatak, koltuk, kanepeler, oturma grupları ile ev tekstili, oto döşeme, ambalaj ve ısı-ses izolasyonlarının temel girdisi olan yüksek kalitede sünger imal etmektedir.

İki fabrikada toplam 33.000 ton/yıl kapasite ile muhtelif ebat ve yoğunluklarda konvansiyonel, yanmaz, HR (yüksek elastikiyet) ve visco tiplerinde poliüretan sünger üretilmektedir.

Ankara Sünger Fabrikası



Şirketin Ankara Pursaklar'daki sünger fabrikası, 37.000 m² arsa üzerine kurulu 23.000 m² kapalı alana sahiptir. Yenilenen makine ve teçhizatları ile muhtelif ebat, yoğunluk ve çeşitte poliüretan sünger ve yapıştırıcı üretimini gerçekleştirmektedir.

İzmir Sünger Fabrikası

Şirketin İzmir Torbalı sünger fabrikası, 33.000 m² arsa üzerine kurulu 14.533 m² kapalı alana sahiptir. Muhtelif ebat, yoğunluk ve çeşitte poliüretan sünger ve yapıştırıcı üretimini gerçekleştirmektedir.

Yatak



Türkiye genelinde 15'i kendisine ait 243 mağazada (Uyku Merkezi) hizmet veren İşbir Yatak, iç pazarda A+, A- grubundaki liderliğini sürdürmektedir.

Yatak satışları 2025 yılında 7 bölge müdürlüğü ile faaliyetini sürdürmüştür.

İşbir Yatak'ın, 2025 yılında yatak, baza ve başlık satış adetleri toplam 210.986 olarak gerçekleşmiştir. Net satışlar bir önceki yıla göre %17,56 oranında artarak 1.827.238.571 TL olarak gerçekleşmiştir. Konsolide (Sünger ve Yatak) satışlar içindeki payı %50,59 olmuştur.

İşbir Yatak (Satış Adet)	2025	2024
Yatak	127.846	147.943
Baza	48.505	49.825
Başlık	34.635	34.824

Ankara Yatak Fabrikası

Şirket, Akyurt Ankara'daki 33.237 m² arsa üzerine kurulu 18.652 m² kapalı alanda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sektöründe teknoloji öncüsü olarak bilinen ve birçok ilke imza atan İşbir Yatak, yaylı yatak, PU bazlı yatak, baza, başlık ve ev tekstili üretimi gerçekleştirmektedir.

Çankırı Yatak Fabrikası

Şirket, Çankırı Korgun Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 15.542 m² açık, 4.250 m² kapalı alan sahip fabrikada ERGO yatak markası ile üretim gerçekleştirmektedir.

Çankırı Yay Fabrikası



Yatak üretiminin ana girdilerinden olan paket yay üretim tesisi 2021 yılında hizmete alınmış olup, 4.217 m² açık alan, 1.257 m² kapalı alana sahip fabrikada 50.000 adet/yıl kapasite ile üretim gerçekleştirilmektedir.

İşbir Yatak'ın imza attığı yatak sektöründeki ilkler;

- Yatak sektöründe münhasır mağazacılığın Türkiye'deki ilk uygulayıcısı.
- Açık hücre visco teknolojisinin Türkiye'deki ilk üreticisi.
- Dünyada visco katman üretiminin en iyi uygulayıcılarından biri.
- Nano teknolojiyi yatak sektöründe kullanan ilk üreticilerden.
- Masaj fonksiyonuna sahip, A, C, E vitaminli, soya özlü, deniz yosunu özlü ve anti-stres özellikli yatakların ilk üreticilerinden.
- 100 DNS üstü ilk visconun üreticisi.
- Patentli Polimer yay teknolojileriyle plastik yay kullanımlı ilk yatak üreticisi.
- Discover teknolojisiyle kişiye özel yatak seçimini başlatan ilk marka.
- Orfe Başlık ve Eclipse Set gibi modellerle uyku atmosferine yönelik özgün çalışmalar yapan.
- Lisanslı, üst kalite Quallofil Allerban elyaflarını Türkiye ile buluşturan ilk marka.

Ziraat

2007 yılında Türkiye Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı- Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM) ile yapılan görüşmeler neticesinde hayvan sağlığı ve verimliliği açısından çok önemli olan hayvan yatağı ihtiyacının yerli olarak üretilmesine yönelik Ar-Ge çalışmalarına başlanmıştır. Titizlik ve özveriyle yapılan çalışmalar neticesinde "Ranchbed" adlı "Çift Katmanlı Hayvan Yatağı" ürünü ortaya çıkmıştır. O tarihten itibaren TİGEM'e ait işletmelerde ve birçok özel işletmede Ranchbed ürünü kullanılmaktadır. Şirket, çok kısa bir süre sonunda büyükbaş hayvancılık yapan tesislerin her türlü ahır içi makine-ekipman ihtiyaçlarını da karşılayacak şekilde ürün portföyünü genişletmiştir. Türkiye ve diğer ülkelerdeki hayvancılık işletmelerine hizmet vermektedir.

2025 yılında, İşbir Ziraat faaliyet kolundaki satışlar 72.237.284 TL olarak gerçekleşmiştir.

İşbir Ziraat Satış (TL)	2025	2024
İnek Yatağı	51.159.970	41.004.827
Ticari Ürün	7.547.165	2.791.337
Rebonded Sünger	13.530.149	14.326.791

4.4. Dönem içerisinde Yapılan Yatırımlar

İşbir Holding Grup şirketleri, 2025 yılı içerisinde yeni, yenileme ve kapasite artırıcı mahiyette (muhtelif makine, GES, cihaz ve bina yatırımı) 587.371.748 TL yatırım harcaması yapmıştır.

4.5. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

İşbir Holding Grup şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip etmek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Dönem içerisinde, yeni ve mevcut ürün geliştirme faaliyetleri için 70.119.127 TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır.

4.6. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup Şirketlerinin bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'nin temel yapısını teşkil etmektedir.

İşbir grubu şirketlerin finansal ve operasyonel verilerinin doğruluğu ve güvenilirliğinin değerlendirilmesi; İç kontrol sistemlerinin etkinliğinin ölçülmesi ve geliştirilmesi; şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuat, uluslararası standartlar ile şirket prosedürlerine, politikalarına ve yönetmeliklerine uygunluğunun değerlendirilmesi, kurumun hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek risklerin önceden belirlenmesi, faaliyetlerin geliştirilmesi ve katma değer oluşturulması kapsamında bağımsız ve tarafsız danışmanlık hizmeti sunmak amacıyla İşbir Holding A.Ş. bünyesinde İç Denetim Birimi faaliyet göstermektedir.

4.7. İşbir Holding A.Ş.'nin İştirak Paylarında Dönem İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler

Dönem içerisinde Şirketin iştirak paylarında değişiklik olmamıştır.

4.8. Bağlı Ortaklıklardan Elde Edilen İştirak Kazançları

Bağlı ortaklıklarımızın dağıttığı temettülerden şirketimizin payına düşen tutarlar aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	2025 Dönemi	2024 Dönemi
İşbir Sentetik Dok. San. A.Ş.	29.188.775	19.459.183
İşbir Sünger San. A.Ş.	3.237.197	2.158.131
TOPLAM	32.425.972	21.617.314

4.9. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

	Satışlar	Alışlar
<i>Hizmet Satışları*</i>		
İşbir Sentetik Dokuma San. A.Ş.	1.914.700	--
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	1.799.600	--
<i>Ürün Alımı</i>		
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	--	32.410

*Şirketimiz, bağlı ortaklıklarına verdiği muhtelif hizmetler karşılığında aylık hizmet faturaları tanzim etmektedir (KDV hariç). Dönem sonu itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinden dolayı bakiye bulunmamaktadır.

4.10. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

4.11. Şirketin Genel Kurulu'nca verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı kapsamındaki Faaliyetleri

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, dönem içerisinde kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamıştır.

4.12. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 döneminde özel denetim ve kamu denetimi olmamıştır.

4.13. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Şirketimiz Bağlı Ortaklığı İşbir Sünger Sanayi A.Ş.'nin, sahip olduğu İşbir Holding A.Ş. hissesine ilişkin gerçekleştirdiği 23.10.2025 tarihli satış işleminin iptali için Ankara Ticaret Mahkemesine başvuru yapılmıştır. Ortaklığımız faaliyetlerine olumsuz etkisi bulunmamaktadır.

4.14. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

4.15. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Yıl içerisinde bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan harcama yoktur.

4.16. Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.17. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

Bilanço tarihinden sonra, Şirket faaliyetini ve finansal tablolarını etkileyecek bir olay olmamıştır.

BÖLÜM 5 - KAR DAĞITIMI

5.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Kar dağıtım politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece uzun vadeli topluluk stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, pay sahiplerine sürekli ve yüksek oranlarda kar dağıtabilmek prensibi esas alınarak belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesinde kar dağıtımında imtiyaz ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır. Kâr payı, ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın mevcut payların tamamına eşit olarak dağıtılmaktadır.

Kar Dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Genel Kurul, Esas Sözleşme'nin kar dağıtımına ilişkin 25. maddesi dikkate alınarak hesaplanan kâr payına ait dağıtım tarihinin belirlenmesinde Yönetim Kurulu'na yetki verebilir.

5.2. Kar Dağıtım Önerisi

Rapor tarihi itibarıyla kar dağıtım önerisi hakkında Yönetim Kurulu henüz bir karar almamıştır. Karar alındığında bu konu ayrıca duyurulacaktır.

BÖLÜM 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak varlık yönetimi, bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal performansı ile mali ve finansal riskler üzerinde durulmaktadır. Mali ve finansal risklerin yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde takip edilmektedir. Diğer taraftan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğunda yerine getirilmektedir. Şirket yöneticileri de yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadırlar. Şirketin Risk Yönetimi Fonksiyonu, risk politikalarını, limitlerini ve kontrol mekanizmalarını geliştirmekle görevlidir.

6.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Komitenin Başkanlığı'nı Yönetim Kurulu Başkanı Ediz Köklü yürütmektedir. Komite üyesi ise yönetim kurulu üyesi Nurtekin Yücege'dir.

Komite, 2025 yılı içerisinde 4 toplantı gerçekleştirmiştir. Komite, İşbir Topluluğu Risk Yönetim Sistemi ve risk raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM 7 - FİNANSAL DURUM

7.1. Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (6102 sayılı TTK'nun 376. maddesinin uygulaması ile ilgili olarak) 10.04.2014 tarih ve 11/352 sayılı kararı çerçevesinde yapılan sermaye kaybının tespitine ilişkin hesaplamaya göre, şirketimizde sermaye kaybı ve borca bataklığın söz konusu olmadığı tespit edilmiştir.

7.2. Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Cari dönem	Geçmiş dönem
Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	6.119.749.450	5.399.844.941
Nakit ve nakit benzerleri	1.329.036.717	1.146.995.182
Kısa vadeli finansal yatırımlar	662.454.154	122.593.899
Ticari alacaklar:		
-İlişkili Olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.691.221.934	1.596.131.784
Diğer alacaklar:		
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	72.074.737	95.766.231
Stoklar	1.878.025.194	2.009.652.757
Peşin ödenmiş giderler	393.184.187	252.677.155
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	6.001.407	26.237.125
Türev araçlar	--	4.141.343
Diğer dönen varlıklar	87.751.120	145.649.465
Duran varlıklar	8.959.653.545	8.501.715.337
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	724.945.696	676.027.462
Maddi duran varlıklar	7.499.292.582	7.118.687.418
Finansal Yatırımlar	14.442.284	14.442.284
Kullanım hakkı varlıkları	225.785.913	278.893.554
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	489.050.491	403.094.967
Peşin ödenmiş giderler	6.136.579	10.569.652
Toplam varlıklar	15.079.402.995	13.901.560.278

	Cari dönem	Geçmiş dönem
Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler	4.373.367.158	3.347.714.934
Finansal borçlar	3.337.722.812	2.155.197.907
Ticari borçlar:		
-İlişkili taraflara ticari borçlar	--	--
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	724.458.926	832.906.443
Diğer borçlar:		
-İlişkili taraflara ticari borçlar	3.593.078	4.171.541
Dönem karı vergi yükümlülüğü	16.285.275	--
Kısa vadeli karşılıklar	51.236.788	29.711.989
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	43.556.788	32.826.259
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	75.051.948	83.401.000
Ertelenmiş gelirler	121.340.675	174.993.603
Türev araçlar	120.868	34.506.192
Uzun vadeli yükümlülükler	1.913.471.133	1.578.247.793
Uzun vadeli finansal borçlar	1.439.487.799	873.225.141
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	115.579.904	80.236.232
Ertelenen vergi yükümlülüğü	358.400.930	624.783.148
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.500	3.272
Özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	32.387.040	32.387.040
Sermaye düzeltme farkları	184.816.224	184.816.224
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-7.077.164	-7.077.164
Paylara ilişkin primler	571.787.271	571.787.271
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	311.291.085	309.766.518
Maddi duran varlık değerlendirme fonu	1.907.901.334	1.907.901.334
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	-60.075.260	-48.886.467
Yabancı para çevirim farkları	156.721.484	63.915.164
Geçmiş yıl karları	4.434.165.819	4.834.538.282
Net Dönem Karı	-327.345.707	-528.796.614
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	7.204.572.126	7.320.351.588
Kontrol gücü olmayan paylar	1.587.992.578	1.655.245.963
Toplam özkaynaklar	8.792.564.704	8.975.597.551
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	15.079.402.995	13.901.560.278

GELİR TABLOSU

	Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	8.983.456.734	9.303.436.561
Satışların maliyeti (-)	-7.001.521.150	-7.164.391.885
Brüt kar	1.981.935.584	2.139.044.676
Genel yönetim giderleri (-)	-486.422.416	-470.770.224
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	-729.638.301	-933.283.720
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-6.071.874	-5.554.251
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	607.908.837	492.289.754
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-252.721.923	-232.344.764
Esas faaliyet karı	1.114.989.907	989.381.471
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	233.521.281	183.928.169
Yatırım Faaliyetlerinden giderler	-14.374.375	--
Finansman gelir ve gideri öncesi kar	1.134.136.813	1.173.309.640
Finansman gelirleri	311.959.445	399.255.249
Finansman giderleri (-)	-2.050.735.212	-1.295.844.077
Parasal kayıp/kazanç	-318.753.918	-965.310.675
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zarar)/kar	-723.392.872	-688.589.863
- Dönem vergi gideri (-)	-17.652.750	-13.766.161
- Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	268.595.192	-16.160.799
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	-472.450.430	-718.516.823
Dönem zararı dağılımı:		
Ana ortaklık payları	-327.345.707	-528.796.614
Kontrol gücü olmayan paylar	-145.104.723	-189.720.209
Diğer kapsamlı gelirler		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar:		
- Yabancı para çevrim farkları	118.775.796	110.544.490
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:		
-Maddi duran varlık değer artış fonu	--	1.264.843.801
-Ertelenmiş vergi etkisi	--	-316.210.950
-Tanımlanmış fayda planları Kazançlar/ (kayıplar)	-20.699.268	-8.905.732
- Ertelenmiş Vergi etkisi	5.174.817	2.226.433
Diğer kapsamlı gelir (gider)	103.251.345	1.052.498.042
Toplam kapsamlı gider	-369.199.085	333.981.219
Toplam kapsamlı gelir dağılımı:		
Ana ortaklık payları	-245.728.180	277.958.183

İşbir Holding A.Ş. 01.01.2025–31.12.2025 dönemi faaliyet raporu

7.3. Karşılaştırmalı Finansal Rasyolar

RASYOLAR	31.12.2025	31.12.2024
<i>LİKİDİTE ORANLARI</i>		
Cari Oran	1,40	1,61
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Asit Test Oranı	0,97	1,01
(Dönen Varlıklar-Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Nakit Oran	0,30	0,34
(Nakit ve Nakit Benzerleri) /Kısa Vadeli Yükümlülükler		
<i>BORÇLULUK ORANLARI</i>		
Kaldıraç Oranı	0,41	0,35
Toplam Borçlar /Toplam Varlıklar		
Toplam Borçlar/Öz kaynaklar	0,71	0,54
Finansman Gider Oranı	1,30	0,76
Finansman Giderleri / Faaliyet karı		
<i>DEVİR ORANLARI</i>		
Aktif Devir Hızı	0,60	0,67
Net Satışlar/Toplam Varlıklar		
Ticari Alacak Devir Hızı	5,31	5,82
Net Satışlar/Ticari Alacaklar		
Stok Devir Hızı	3,73	3,56
Satılan Malın Maliyeti/Stoklar		
Ticari Borç Devir Hızı	9,66	8,60
Satılan Malın Maliyeti/Ticari Borçlar		

BÖLÜM 8- FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
"SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN
İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE

SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz yönetimi tarafından hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS / TFRS) çerçevesinde ve SPK tarafından düzenlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ile Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1) uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuzun;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibarıyla yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

EDİZ KÖKLÜ

Yönetim Kurulu Başkanı

MUSTAFA ÖZPEHLİVAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

NURTEKİN YÜCEEĞE

Yönetim Kurulu Üyesi