



YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
2025

İçindekiler

Genel Bilgiler.....	1
Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	6
Finansal Durum	13
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	16
Diğer Hususlar	17
Şirket Etik Kuralları.....	18
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı.....	19

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Unvanı	: Güler Yatırım Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 575933-0
Kuruluş Tarihi	: 20.01.2006
Faaliyet Konusu	: Şirket'in ana faaliyeti kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanallize etmek, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 600.000.000.-TL ¹
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.500.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0212 290 25 90
İnternet Adresi	: www.gulerholding.com.tr
E-posta Adresi	: info@gulerholding.com.tr

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Güler Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Güler Holding"), Başkent Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanıyla 20.01.2006 tarihinde 2.700.000.-TL çıkarılmış sermaye ile menkul kıymet yatırım ortaklığı olarak kurulmuştur. 2011 yılında menkul kıymet yatırım ortaklığı statüsünden çıkan şirketin unvanı Güler Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 1.500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 600.000.000.-TL çıkarılmış sermayeye sahip olan Şirket'in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

¹ Şirketimizin 1.500.000.000.-TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, 120.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin; %200 oranında 240.000.000.-TL'si nakden (bedelli) ve %200 oranında 240.000.000.-TL'si iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle, toplamda %400 oranında 480.000.000.-TL artırılarak 600.000.000.-TL'ye çıkarılması kapsamında, esas sözleşmemizin 'Sermaye ve Hisse Senetleri' başlıklı 7. maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli onayı doğrultusunda Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne yapılan başvuru sonucunda, söz konusu tescil ve ilan işlemi 09.04.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Asiye GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	63.056.535,36	10,51%	10,51%
Toplam:		63.075.285,36	10,51%	10,51%
İrem GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.906,00	4,83%	4,83%
Ceren GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.906,00	4,83%	4,83%
Ceylin GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.152,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.902,00	4,83%	4,83%
Pardus Portföy Yönetimi A.Ş.	B	60.000.000,00	10,00%	10,00%
Diğer	B	390.000.000,64	65,00%	65,00%
TOPLAM:		600.000.000,00	100,00%	100,00%

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000.-TL olup 600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 75.000 adedi nama yazılı (A) Grubu, 599.925.000 adedi ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket esas sözleşmesinin 8'inci maddesi çerçevesinde, (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun (3) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilmekte olup (A) Grubu pay sahiplerinin başka bir imtiyazı bulunmamaktadır.

c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşmakta olup dönem itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	11.10.2026
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11.10.2023	11.10.2026
Şaban Orçun KALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Mustafa TERZİ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Dilek ŞARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Sidal HOŞOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026

d. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Dilek ŞARMAN – 11.10.2023

Kurulması planlanan Güler Yatırım Holding A.Ş., Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Güler Yatırım Holding A.Ş., Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya

da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Güler Yatırım Holding A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

- Son beş yıl içerisinde, başta Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Güler Yatırım Holding A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Güler Yatırım Holding A.Ş. veya Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Sidal HOŞOĞLU – 11.10.2023

Kurulması planlanan Güler Yatırım Holding A.Ş., Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Güler Yatırım Holding A.Ş., Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Güler Yatırım Holding A.Ş.'nin

yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Güler Yatırım Holding A.Ş.de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

- Son beş yıl içerisinde, başta Güler Yatırım Holding A.Ş.nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Güler Yatırım Holding A.Ş.nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Güler Yatırım Holding A.Ş.nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Güler Yatırım Holding A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Güler Yatırım Holding A.Ş.nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Güler Yatırım Holding A.Ş.nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Güler Yatırım Holding A.Ş veya Güler Yatırım Holding A.Ş.nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

e. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket yönetim kurulu tarafından yönetilir ve temsil edilir. Şirket yönetim kurulu en çok (3) yıl için seçilen (6) üyeden oluşur ve bu üyelerin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Tüzel kişiler yönetim kurulu üyesi olabilirler. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Görev süresi sona eren üyelerin yönetim kuruluna yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir nedenle boşalması halinde yerine Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen kanuni şartları haiz bir kişi, geçici olarak bu üye yerine ilk toplanacak genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği genel kurul tarafından onaylanmak koşulu ile yerine seçildiği kişinin görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı olup toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içerisinde (20) karar almış olup, yapılan toplantılara ortalama katılım oranı %67 oranında gerçekleşmiştir. Ayrıca söz konusu toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

f. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komitesi	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sidal HOŞOĞLU	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sidal HOŞOĞLU	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sidal HOŞOĞLU	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Dilek ŞARMAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır².

g. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Grup bünyesinde çalışan sayısı 328'dir.

h. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla, yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı ise 125.337.145.-TL'dir.

i. Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

² www.gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

a. Şirket'in Bağlı Ortaklık ve İştirakleri

Dönem itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirket'in Payı (TL)	Şirket'in Payı (%)
İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.	Finansal Danışmanlık	162.400.000	106.520.000	65,59
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	675.000.000	217.024.500	32,15
A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.	Taşıt Kiralama ve Eğitim	75.000.000	13.125.000	17,50
Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Girişim sermayesi yatırım ortaklığı faaliyetleri	196.000.000	56.150.000	28,65
RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş.	İnsan ve hayvan sağlığında kullanılan her türlü aşı, serum, antijen, mikrobiyolojik test kitleri ve genetik ürünler gibi biyolojik ürünler ile kimyasal maddelerin imalat, ihracat ve ticareti	500.000.000	26.957.249	5,39
A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	55.000.000	2.200.000	4,00
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	277.678.200	34	0,00

i. İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.

ICG İCG Finansal Danışmanlık AŞ 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda şirket kaynaklarını değerlemek, finansal, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.

Şirketin 162.400.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 106.520.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %65,59'ına tekabül etmektedir.

ii. A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

A1 Capital, 16.11.1990 tarihinde Form Menkul Değerler A.Ş. ünvanıyla kurulmuş olup 2008 yılında Credit Agricole tarafından satın alınarak ünvanı Credit Agricole Cheuvreux Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 2013 yılında, çoğunluk hisseleri Güler Yatırım Holding A.Ş. tarafından devralınmış ve ünvanı bugünkü hali olan “A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

A1 Capital, sermaye piyasalarında etkinliğini ve kurumsal yapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda 2023 yılında halka arz sürecini başarıyla tamamlamıştır. A1 Capital hisseleri “A1CAP” işlem koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 675.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 217.024.500 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %32,15’una tekabül etmektedir.

iii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Anonim Şirketi (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; motorlu hafif kara taşıtları ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralınması başta olmak üzere, bu konularla ilgili her seviyede ve türde eğitim verilmesi ile kurs ve seminerlerin düzenlenmesidir.

Şirketin 75.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 13.125.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %17,50’sine tekabül etmektedir.

iv. Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket” veya “Pardus Girişim”), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirkettir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 196.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 56.150.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %28,65’ine tekabül etmektedir.

v. RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş.

RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “RTA Laboratuvarları”), 1996 yılında İstanbul’da kurulmuş olup, insan ve hayvan sağlığına yönelik aşı, serum, tanı kitleri ve biyoteknolojik ürünlerin araştırma-geliştirme, üretim ve ticaretini gerçekleştirmektedir.

2014 yılında hisselerinin %34'ü halka arz edilen RTA Laboratuvarları, Borsa İstanbul'da RTALB koduyla işlem görmektedir. Sağlık alanında yenilikçi çözümler sunan şirket, güçlü Ar-Ge altyapısı ve üretim kapasitesiyle hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 500.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 26.957.249 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %5,39'una tekabül etmektedir.

vi. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.



A1 Yenilenebilir Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket **53.414,06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin 55.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 2.200.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %4'üne tekabül etmektedir.

vii. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.



03.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş." olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **47.150,78 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

24.06.2025 tarihinde şirketimizin bağlı ortaklığı olan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (ASY Enerji)'nin 750.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 210.000.000.-TL çıkarılmış sermayesinin 677.678.200.-TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş olup bahse konu sermaye artırımını 11.07.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

b. Genel Kurul Toplantısı

Şirket'in 14.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündemlere ilişkin karar alınmıştır.

- 1) Toplantı Başkanlığı'na Sn. Ayşe TERZİ'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiş olup tutanak yazmanlığına Sn. İlayda Terzi KIROĞLU, oy toplama memurluğuna Sn. Suna Pelin ATABEY görevlendirilmiştir.

- 2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı başkanlığına yetki verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 3) 2024 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ile 2024 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 4) Şirketimizin boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin olarak, 22.10.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla; Sn. Murat GÜLER'in vefatı sebebiyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Murat GÜLER'in kalan süresi kadar Sn. Asiye GÜLER'in atanmasına karar verilmiş olup bahse konu atamalar genel kurulun onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 5) 2024 yılı faaliyetlerinden ötürü yönetim kurulu üyelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oybirliği ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir.
- 6) Yönetim Kurulu'nun 2024 yılına ilişkin kar dağıtılmaması önerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2024 yılına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.
- 7) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2025 yılı için verilecek aylık net ücretin 15.000.-TL olarak belirlenmesi karar verilmiştir.
- 8) 2025 yılı bağımsız denetimi ve 2024 yılı sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere "PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş." firmasının seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararına istinaden, "PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş." firmasının seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 9) 2024 yılında Şirket'in herhangi bir bağış ve yardım yapmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2025 yılı için Şirket'imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere üst sınır olarak belirlenmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- 10) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 14.02.2023 tarihli ve 9/177 sayılı İlke Kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı, herhangi bir pay alımı gerçekleştirilmeden sonlandırılmış olup, 19.03.2025 tarihli ve 16/531 sayılı İlke Kararı çerçevesinde Şirketimiz tarafından kamuoyuna duyurulan yeni pay geri alım programı kapsamında; 21.03.2025 tarihinde pay başına 2,68 TL fiyattan 200.000 lot, 24.03.2025 tarihinde ise pay başına 2,55 TL fiyattan 100.000 lot olmak üzere, toplam 300.000 lot pay geri alımı yapıldığına ilişkin husus hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 11) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca, şirketimiz tarafından bağlı ortaklıklar ve iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir veya menfaat elde edilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 12) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin oy birliği ile kabul edilmiştir.

c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

16.04.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2024 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuş olup bahse konu öneri 14.05.2025 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir³.

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi⁴

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini

³ www.gulerholding.com.tr/politikalar/

⁴ Şirketimizin 14.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2025 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi hususu 21.05.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

120.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin; %200 oranında 240.000.000.-TL'si nakden (bedelli) ve %200 oranında 240.000.000.-TL'si iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle, 600.000.000.-TL'ye çıkarılması kapsamında, esas sözleşmemizin 'Sermaye ve Hisse Senetleri' başlıklı 7. maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli onayı sonrası 09.04.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğünde tescil ve ilan edilmiştir.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir.

- Şirketimiz yönetim kurulunun 24.02.2022 ve 17.02.2023 tarihli toplantılarında alınan kararlar doğrultusunda başlatılan geri alım programı 24.02.2025 tarihinde sonlandırılmış olup geri alım programı kapsamında herhangi bir geri alım işlemi gerçekleştirilmemiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden, Şirketimizin borsada kendi paylarını geri alabilmesi için azami 3 yıl süreyle geçerli olmak üzere, azami 60.000.000 adet pay ve 171.000.000.-TL fon tutarı ile sınırlı olacak şekilde geri alım yapılmasına karar verilmesinin akabinde 21.03.2025 tarihinde pay başına 2,68 TL fiyattan toplam 200.000 TL nominal değerli, 24.03.2025 tarihinde pay başına 2,55 TL fiyattan toplam 100.000 TL nominal değerli A1CAP payı şirketimiz tarafından geri alınmış olup bahse konu geri alım programı 25.11.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla sonlandırılmıştır. 26.12.2025 tarihinde ise pay geri alım programı kapsamında geri alınan 300.000 lot (B) grubu pay 3,90 TL fiyattan Borsa İstanbul'da satılmış olup 378.868.-TL satış karı elde edilmiştir.
- Sn. Murat GÜLER'in Pardus Portföy Yönetimi AŞ sermayesinde sahip olduğu 25.765.000 TL nominal değerli paylarının mirasçılara mirastaki payları oranında devredilmesine ilişkin yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulunca olumlu karşılanmıştır. Bunun sonucunda, ortaklarımızdan Sn. Asiye

GÜLER'in doğrudan ve dolaylı olarak Güler Yatırım Holding AŞ sermayesindeki payları % 12,58, Sn. İrem GÜLER, Sn. Ceren GÜLER ve Sn. Ceylin GÜLER'in doğrudan ve dolaylı olarak Güler Yatırım Holding AŞ sermayesindeki payları %6,89 sınırına ulaşmıştır.

- Şirketimizin 04.03.2024 ve 07.10.2024 tarihli özel durum açıklamalarında özetle, 300.000.000 TL başlangıç sermayeli "İCG Yatırım Menkul Değerler A.Ş." unvanıyla bir aracı kurum kurulması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunulduğu kamuoyuna duyurulmuştur. Şirketimizin 13.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, yeni bir aracı kurum kurulması hususunun önümüzdeki dönemde tekrar değerlendirilmek üzere, SPK'ya yapılan başvurunun geri çekilmesine karar verilmiştir.
- Şirketimizin bağlı ortaklığı İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 24.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, sermayesinin 117.000.000 TL'den; 22.700.000 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 22.700.000 TL'si ise Şirketimiz tarafından ödenmiş sermaye avanslarından karşılanmak suretiyle toplam 45.400.000 TL artırılarak 162.400.000 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda gerçekleştirilecek nakit sermaye artırımını karşılığında ihraç edilecek 22.700.000 TL nominal değerli E Grubu payların 156.440.327,91 TL bedelle Şirketimiz tarafından iktisap edilmesine karar verilmiş olup, söz konusu karar 30.06.2025 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir.
- Şirketimizin 18.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme ve bu kapsamda politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek üzere Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakla yükümlü Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite) kurulmasına, Yeni kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışma usul ve esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak Güler Yatırım Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları ile politikaların onaylanmasına, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne "Komite Başkanı" olarak Asiye GÜLER'in (Yönetim Kurulu Üyesi), "Komite Üyesi" olarak Ayşe TERZİ (Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür) ve Mustafa TERZİ'nin (Yönetim Kurulu Üyesi) atanmasına karar verilmiştir.

Finansal Durum

a. Bilanço

Dönem sonu itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	1.711.280.506	1.484.869.625
Finansal Yatırımlar	7	6.536.296.023	2.715.476.386
Ticari Alacaklar		167.746.006	162.324.847
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	9	167.746.006	162.324.847
Finans Sektörü Faaliyetinden Alacaklar		7.721.496.753	6.206.368.697
<i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i>	11	7.721.496.753	6.206.368.697
Diğer Alacaklar		1.525.714.284	105.646.795
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12	452.217	445.034
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12	1.525.262.067	105.201.761
Stoklar	11	47.587.169	74.638.810
Peşin Ödenmiş Giderler		29.021.094	56.497.175
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	4	83.500	109.295
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	14	28.937.594	56.387.880
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	15	13.596.493	6.660.726
Diğer Dönen Varlıklar	22	48.571.398	72.563.615
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		17.801.309.726	10.885.046.676
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	7	1.080.193.195	1.035.860.434
Diğer Alacaklar		72.680.163	44.029.406
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12	72.680.163	44.029.406
Kullanım Hakkı Varlıkları	18	77.891.699	24.457.708
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	6	143.701.962	147.058.318
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19	148.130.000	27.721.578
Maddi Duran Varlıklar	16	8.206.158.383	8.241.463.962
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		38.330.630	40.296.024
<i>Şerefiye</i>	17	31.988.148	31.988.148
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	6.342.482	8.307.876
Peşin Ödenmiş Giderler		74.486.267	62.583.947
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	14	74.486.267	62.583.947
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		9.841.572.299	9.623.471.377
TOPLAM VARLIKLAR		27.642.882.025	20.508.518.053

KAYNAKLAR		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	Dipnot		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	2.128.821.511	2.622.723.746
<i>Banka Kredileri</i>		2.013.309.817	2.614.030.391
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		115.511.694	8.693.355
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	281.140.063	300.905.771
Ticari Borçlar		73.610.059	49.502.532
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	4-9	11.362.757	--
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	9	62.247.302	49.502.532
Finans Sektörü Faaliyetinden Borçlar		4.685.885.212	3.192.723.366
<i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Tarafalara Borçlar</i>	11	4.685.885.212	3.192.723.366
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	18.792.530	23.873.441
Diğer Borçlar		210.553.241	74.281.304
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	12	210.553.241	74.281.304
Ertelenmiş Gelirler		7.663.494	22.518.674
<i>İlişkili Olmayan Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler</i>	14	7.663.494	22.518.674
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	31	214.237.948	94.877.783
Kısa Vadeli Karşılıklar		140.105.878	42.287.983
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	23	13.355.799	14.751.886
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	23	126.750.079	27.536.097
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		7.760.809.936	6.423.694.600
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	553.262.767	739.051.420
<i>Banka Kredileri</i>		396.002.456	723.089.258
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		157.260.311	15.962.162
Ertelenmiş Gelirler	14	97.207	2.940.910
Uzun Vadeli Karşılıklar		19.273.662	19.915.626
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	21	19.273.662	19.915.626
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	2.171.083.246	675.657.981
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.743.716.882	1.437.565.937
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.266.894.803	4.220.209.919
Ödenmiş Sermaye	23	600.000.000	120.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	23	603.308.102	785.472.716
Paylara İlişkin Primler	23	698.432.574	1.271.580.211
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		215.533.375	133.334.463
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>	23	210.808.770	128.799.597
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	23	4.724.605	4.534.866
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		606.031.235	562.004.262
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	23	606.031.235	562.004.262
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	233.711.763	149.869.923
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	23	1.114.485.504	895.955.371
Dönem Net Kârı/Zararı		1.195.392.250	301.992.973
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	23	11.871.460.404	8.427.047.597
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		17.138.355.207	12.647.257.516
TOPLAM KAYNAKLAR		27.642.882.025	20.508.518.053

b. Gelir Tablosu

Dönem sonu itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	24	905.027.783	1.112.232.563
Satışların Maliyeti (-)	24	(692.254.349)	(735.073.393)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)		212.773.434	377.159.170
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	25	33.142.293.434	54.585.870.044
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti	25	(23.133.778.876)	(49.193.363.161)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar (Zarar)	25	10.008.514.558	5.392.506.883
Brüt Kâr/Zararı		10.221.287.992	5.769.666.053
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27	(37.072.933)	(29.046.379)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(423.182.146)	(377.494.801)
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(997.632.056)	(837.863.907)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	657.878.996	1.060.833.217
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(431.744.739)	(517.701.066)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		8.989.535.114	5.068.393.117
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	90.488.584	374.157.726
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	(4.005.015)	--
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ (Zararlarından) Paylar	6	(3.356.356)	(4.319.376)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ (ZARARI)		9.072.662.327	5.438.231.467
Finansman Gelirleri (+)	30	297.951.132	307.532.202
Finansman Giderleri (-)	30	(2.094.994.502)	(2.126.443.280)
Parasal Kayıp kazanç	35	(1.037.588.615)	(2.489.010.767)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ (ZARARI)		6.238.030.342	1.130.309.622
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/ Geliri		(2.361.444.299)	(568.144.339)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	(888.048.079)	(571.941.910)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	(1.473.396.220)	3.797.571
DÖNEM KÂRI/ZARARI		3.876.586.043	562.165.283
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		2.681.193.793	260.172.310
Ana Ortaklık Payları	32	1.195.392.250	301.992.973

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Yönetim kurulunun risk yönetimi alanındaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesini teminen, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve bu komitenin görev ve sorumlukları ile çalışma usul ve esasları düzenlenmiştir. İlgili düzenlemeye Şirket'in kurumsal internet sitesi üzerinden erişilmesi mümkündür⁵.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapar.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında kredi riski, faiz oranı riski, piyasa riski, likidite riski, kur riski, sermaye riski ve operasyon riski yer almaktadır⁶.

- **Kredi Riski:** Bir finansal aracın taraflarından birinin anlaşma yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle, Grup'un finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir.
- **Faiz Oranı Riski:** Faiz oranlarında meydana gelen değişikliklerin Grup'un faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği dalgalanmaları belirtmektedir.
- **Piyasa Riski:** Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde oluşabilecek dalgalanmaları ifade etmektedir.
- **Likidite Riski:** Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalini belirtmektedir.
- **Kur Riski:** Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkileri ifade etmektedir.
- **Sermaye Riski:** Grup'un borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini, diğer deyişle Grup'un faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmaması riskini belirtmektedir. Sermaye riski, net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmekte olup net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir.
- **Operasyon Riski:** Kredi, piyasa ve likidite gibi dışsal riskler haricinde, Grup'un süreçleri, çalışanları, teknoloji ve altyapı gibi çeşitli sebeplerden oluşabilecek doğrudan ve dolaylı riskler ile yasal düzenleyicilerin zorunluluklarından oluşan riskleri ifade etmektedir.

⁵ <https://gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/>

⁶ Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgi için bkz. Finansal Rapor 33 no.lu dipnot.

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Şirket’te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.

Şirket Etik Kuralları

Şirkete uygulanan ilgili mevzuat, yasa ve düzenlemeler uyarınca Güler Yatırım Holding A.Ş. aşağıdaki etik kuralları kabul etmiştir. Bu etik kurallar caydırıcı etkiye sahip olmak ve üst düzey yöneticilerin ve çalışanların benimsemesi ve savunması beklenen ilkeler koymak amacına yöneliktir. Şirketin belirlediği/belirleyeceği diğer uygun politikaları, genelgeleri, davranış kuralları vs. tamamlayıcı nitelik taşımaktadır.

GÜLER YATIRIM HOLDİNG A.Ş.;

- Halka açık bir şirket olarak faaliyetlerini SPK tarafından yayımlanan ilgili tebliğle uyumlu olarak yönlendirir. Mesleki faaliyetlerini haksız rekabete yol açmayacak şekilde meslek adabını dikkate alarak yürütür. Hissedarlarına ve ilişkide bulunulan diğer kişilere karşı herhangi bir suiistimal söz konusu olamaz.
- Mali durum, mevcut şirket yapısı ve değişiklikleri ile ticari faaliyetler ve performansı açık ve periyodik bir şekilde güncellenerek hissedarlara aktarılır.
- Çalışanları ve ortaklarıyla faaliyetlerinin yürütülmesinde dürüstlük, saydamlık ve adil davranma ilkeleri doğrultusunda hareket eder.
- Ülkenin hukuk kurallarına ve faaliyetleri itibarıyla bağlantılı olduğu her türlü hukuki sınırlamaya Çalışanların ve ilişkide bulunulan diğer kişilerin haklarına saygılıdır.
- Sektörde kendisiyle aynı faaliyet dalında olan firmalarla ilişkilerinde her zaman dürüst davranmayı ve adil rekabet ilkelerine uymayı görev bilir.
- Çalışanlarının her birinin ayrı ayrı kişilik onurunu ve yasalarla tanınmış olan her türlü hakkını korumayı borç bilir. Güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmalarını sağlar. Ayrımcılığın ya da tacizin hiçbir türüne müsamaha göstermez.
- İşyeri politikasını çalışanlarıyla sürekli iletişim içerisinde, onların isteklerini de göz önünde bulundurarak belirler.
- Çalışanlarından hissedarlar ve ilişkide bulunulan herkesle açık ve dürüst iletişim kurmaları beklenir.
- Çalışanlarından şirketin adını ve saygınlığını benimsemeleri ve korumaları beklenir. Çalışanlar faaliyet itibarıyla kurulan her ilişkide seviye ve mesafelerini Yasal olmayan herhangi bir tutum ve davranış içerisinde olamayacakları gibi kendilerine menfaat temini tekliflerini anında yönetime iletmekle yükümlüdürler.
- Şirket yönetimi ve çalışanları olarak, bu etik kuralların tümüne uygun hareket etmeyi temin eder ve tüm faaliyetlerinde yasalara, mevzuata ve şirket politikalarına uygunluğun temelini oluşturacağı bir iş kültürünü oluşturmaya gayret edeceklerini beyan eder.
- Mensuplarının tümü bu kurallara uymakla yükümlüdür.
- Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir.
- Etik kurallarına aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.
- Yönetim Kurulu; Denetim Kurulu, Genel Müdür ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen, bilinen veya kuşkuyla ihlalleri inceler. İhlalin sabit olması halinde, Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş olan Genel Müdür uygun gördüğü disiplin cezasını verir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

31.12.2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Şirket'in uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ilişkin detaylara aşağıda yer verilmektedir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
1.3.7	Hayır	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem yoktur.
1.3.10	Kısmen	Genel Kurul gündeminde, tüm bağış ve yardımların tutarı verilmiş olup bunlardan yararlananlar hakkında detaylı bir bilgi verilmemiştir.
1.3.11	Kısmen	Bağımsız denetim şirketinin temsilcisi ve toplantı hazırlıklarından sorumlu çalışan menfaat sahipleri dışında genel kurula katılım olmamıştır.
1.5.2	Hayır	Şirket esas sözleşmesinde konuya ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır.
2.1.4	Hayır	Kurumsal internet sitesinde yabancı dillerde içerik yer almamaktadır.
2.2.2	Kısmen	Faaliyet raporunda, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevlere ilişkin bilgiler yer almamaktadır.
3.1.3	Kısmen	Kurumsal internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası'nda menfaat sahiplerinin tam, zamanında ve etkin bir biçimde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar düzenlenmiştir.
3.2.1	Hayır	Çalışanların yönetime katılımına ilişkin bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2	Hayır	Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmakla birlikte, bu konuda herhangi bir düzenleme yapılmamıştır.
3.3.1	Hayır	Şirket'in istihdam politikası ve kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması hazırlanmamıştır.
3.3.3	Kısmen	Şirket'in düzenlenmiş bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası olmamakla birlikte, ihtiyaç halinde personelin gerekli eğitimlere katılması sağlanmaktadır.
3.3.4	Kısmen	Konu ile ilgili çalışanlara bilgilendirmeler yapılmış olmakla birlikte, bu bilgilendirmeler düzenli aralıklılarda ve toplantı organize edilerek gerçekleştirilmemiştir.
3.3.5	Kısmen	Çalışanları etkileyebilecek kararlar çalışanlarla paylaşılacakla birlikte, ilgili bir sendika bulunmamaktadır.
4.2.3	Kısmen	Şirket'in iç kontrol birimi bulunmamakla birlikte, Denetimden Sorumlu Komite yönetim kurulu adına Şirket'in iç denetim ve iç kontrol faaliyetlerinin takip edilmesi, kamuya açıklanacak finansal tabloların doğruluğu ve gerçekleri yansıttığına ilişkin yönetim kuruluna görüş verilmesi, bağımsız denetim şirketinin seçilmesi ve faaliyetlerin izlenmesi gibi görevleri yerine getirmektedir.
4.2.8	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.
4.3.9	Hayır	Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için asgari bir hedef belirlenmemiş olmakla beraber, hâlihazırda yönetim kurulunun (6) üyesinden (4)'ü kadındır.
4.3.10	Hayır	Denetimden sorumlu komite üyelerinin belirtilen alanlarda (5) yıllık tecrübesi bulunmamaktadır.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
4.4.1	Kısmen	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %76 olarak gerçekleşmiştir.
4.4.2	Hayır	Konuya ilişkin bir düzenleme bulunmamakla birlikte, ilgili belgeler makul bir süre içinde yönetim kurulu üyelerinin bilgisine sunulmaktadır.
4.4.7	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
4.5.5	Hayır	Yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev alabilmektedir.
4.5.6	Hayır	Komiteler görüş almak için personel dışında bir kimseyi toplantılara davet etmemiştir.
4.5.7	Hayır	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8	Kısmen	Komite toplantılarının sonuçları hakkında yönetim kurulu bilgilendirilmiştir.
4.6.1	Hayır	Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
4.6.5	Kısmen	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler faaliyet raporunda toplu olarak belirtilmektedir.

Ayrıca Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu dışında, Şirket'in sermaye piyasası mevzuatı kapsamında hazırlamış olduğu 2025 yılına ait Sürdürülebilirlik Uyum Raporu da kurumsal internet sitesinde (www.gulerholding.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.