



**MOGAN**  
FAALİYET RAPORU

**2025**





**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
YÖNETİM KURULU**

**2025  
FAALİYET RAPORU**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



#### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup Yönetimi, TTK'nın 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

-Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

-Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

-Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nun ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Osman Tuğrul Özsüt'tür.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.  
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

**Osman Tuğrul ÖZSÜT**  
Sorumlu Denetçi



11 Mart 2026  
İstanbul, Türkiye



Kurucumuz,  
Onursal Başkanımız,  
1952 İTÜ Yüksek Elektrik Mühendisi  
Merhum **İdris YAMANTÜRK'ü** saygı,  
özlem ve rahmetle anıyoruz.



# İçindekiler

SAYFA 7  
GENEL BİLGİLER

SAYFA 10  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN VE GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

SAYFA 14  
YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ

SAYFA 17  
MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ, STRATEJİMİZ VE DEĞERLERİMİZ

SAYFA 19  
KİLOMETRE TAŞLARI

SAYFA 22  
SERMAYE YAPISI VE DAĞILIMI

SAYFA 23  
İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİ

SAYFA 23  
MENFAAT SAHİPLERİ

SAYFA 24  
ORGANİZASYON ŞEMASI

SAYFA 25  
YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL BİLGİLERİ

SAYFA 32  
BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

SAYFA 40  
ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

SAYFA 40  
TÜRKİYE ENERJİ SEKTÖRÜ

SAYFA 43  
ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

SAYFA 56  
HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

SAYFA 57  
TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

SAYFA 57  
ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

SAYFA 59  
DİJİTAL DÖNÜŞÜM, ROBOTİKLEŞME, SİBER GÜVENLİK VE BİLGİ GİZLİLİĞİ

SAYFA 61  
RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

SAYFA 62  
FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

SAYFA 65  
KAR DAĞITIMI

SAYFA 66  
ÖNEMLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU (KAP) HABERLERİ

SAYFA 68  
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

SAYFA 71  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM BEYANI

SAYFA 71  
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

SAYFA 72  
KOMİTELER, ÇALIŞMA ESASLARI VE FAALİYETLERİ

SAYFA 73  
POLİTİKALAR

SAYFA 74  
İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM

SAYFA 74  
2025 YILI İÇERİSİNDE YAPILAN GENEL KURUL

SAYFA 76  
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, ÇEVRE, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE HALKLA İLİŞKİLER

SAYFA 82  
DİĞER HUSUSLAR

SAYFA 85  
SORUMLULUK BEYANI

SAYFA 86  
EKLER

## GENEL BİLGİLER

### GÜRİŞ GRUBU

1958'de kurulan GÜRİŞ, kuruluşundan bugüne **inşaat, endüstri, madencilik, sağlık, turizm ve enerji alanlarında** Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

**Enerji sektöründe;** Şirketimiz MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren enerji şirketleri yer almaktadır. Türkiye'nin en büyük rüzgâr enerji santrali yatırımcılarından biri olan GÜRİŞ, toplamda 1.167 MW kurulu güce sahip 28 adet santrali ile Türkiye yenilenebilir enerjisine büyük katkı sağlamaktadır.

**Sanayi sektöründe;** Çelik Holding A.Ş.'ye bağlı Parsan Makina Parçaları Sanayi A.Ş., Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., GÜRİŞ İş Makinaları Endüstri A.Ş., ve Döktaş Dökümcülük Tic. ve San A.Ş. yer almaktadır.

**İnşaat sektöründe;** Türkiye, Ortadoğu, Yakın ve Orta Asya, Bağımsız Devletler Topluluğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde faaliyet gösteren, inşaat sektörünün hemen hemen her alanına yayılmış geniş bir ilgi yelpazesinde, anahtar teslimi projeler, metro ve otoyol projeleri, konut projeleri, sanayi inşaatları, su yapıları, jeotermal, termik, rüzgar enerjisi santralleri yapımında rol almaktadır. GÜRİŞ'in inşaat sektöründeki şirketleri arasında GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve GÜRİŞ Makina ve Montaj Sanayi A.Ş. yer almaktadır.

**Sağlık Sektöründe;** Kamu Özel İşbirliği Modeli (PPP) ile Kütahya Şehir Hastanesi işi kapsamında 510 Yataklı Genel Hastane ve 100 Yataklı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi projesini yürüten Dumlupınar Sağlık Hizmetleri A.Ş. ve Kütahya Hastane İşletmeleri Yatırım A.Ş. yer almaktadır.

**Turizm sektöründe;** Antalya'nın Kemer ilçesinde Göynük'te, 110.000 m2'lik alanda kurulu MIRAGE PARK RESORT OTEL'in işletmeciliğini yapan ve toplam 628 oda ve 1308 yatak kapasitesi Mirage Park Otelcilik A.Ş. ve MOGAN Özel Havacılık A.Ş. firmaları yer almaktadır.

**Madencilik Sektöründe;** Santral Madencilik A.Ş. ve Kuzey Kıbrıs Santral Madencilik Ltd. yer almaktadır.

30'dan fazla iştiraki ve 6.000'i aşkın personeli ile büyük bir aile olan GÜRİŞ Grubu, Türkiye ekonomisine gelişerek katma değer yaratmaktadır.



## MOGAN ENERJİ

Yatırım yaptığı her alanda kaliteli hizmet vermeyi amaç edinen MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. (MOGAN Enerji/Şirket), 2 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup, dinamik ve deneyimli kadrosu, sağlam finansman kaynakları, 21. yüzyılın küreselleşen ekonomisinde yüksek kalitedeki hizmetleri ve yarattığı sinerji ile enerji sektörünü uluslararası standartlarda temsil ederek, Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarından birisi olmayı hedeflemiştir.

MOGAN Holding'in faaliyet konusu, yasal mevzuat uyarınca; en kapsamlı şekliyle, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla elektrik enerjisi üretimi ve ticareti alanında faaliyet göstermektedir. Şirket bu doğrultuda, GÜRİŞ Grubu içerisinde elektrik üretimi ve ticareti faaliyetlerinde bulunan şirketlere iştirak etmiş ve bunları çatısı altında toplayan 'Holding' statüsünde bir çatı şirketi haline gelmiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı ve iştiraki olarak her biri enerji sektöründeki yatırımları için kurulan toplam 13 adet SPV (özel amaçlı kuruluş) bulunmaktadır. Şirket'in enerji portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynakları kullanarak elektrik üreten santrallerden oluşmakta olup enerji santrallerinin tamamı ilgili SPV'ler üzerine kayıtlıdır.



***Güçlü Yarınlar İçin Bugünün Enerjisini Üretiyoruz.***





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş. (MOGAN Enerji), 2 Ocak 1980 tarihinde kurulmuş olup yatırım yaptığı her alanda kaliteli hizmet sunmayı ilke edinmiştir. Dinamik ve deneyimli kadrosu, güçlü finansman kaynakları ve küreselleşen ekonominin gerektirdiği yüksek hizmet standartlarıyla, enerji sektöründe uluslararası ölçekte faaliyet göstermeyi ve Türkiye'nin önde gelen enerji şirketlerinden biri olmayı hedeflemekteyiz.

Kuruluşumuzdan bu yana enerji üretiminde yerli ve yenilenebilir kaynakları stratejik bir öncelik olarak benimsedik. Bugün bünyemizde Jeotermal Enerji Santralleri, Hidroelektrik Enerji Santralleri, Rüzgâr Enerjisi Santralleri ve Güneş Enerji Santrali bulunmakta olup, yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz. Bu kapsamda, yatırımı 2025 yılı başında tamamlanan 32,4945 MW kurulu güce sahip Hibrit Güneş Enerjisi Santralini de enerji portföyümüze kazandırmış bulunmaktayız. Böylelikle toplam kurulu gücümüz 1.058,01 MW'a ulaşmıştır.

Yenilenebilir enerji santrallerimiz yalnızca enerji üretimine değil, çevresel sürdürülebilirliğe de önemli katkı sağlamaktadır. Gold Standard, VCS (Verra) ve GCC gibi uluslararası karbon sertifikalandırma standartları kapsamında yürütülen çalışmalarımız sayesinde yıllık yaklaşık 1,3 milyon ton karbon emisyonunun azaltılmasına katkıda bulunarak çevrenin korunmasına destek oluyoruz.

Türkiye, bugün yalnızca enerji üretim kapasitesini artıran değil; aynı zamanda kendi potansiyelini, yerli kaynaklarını ve toplumsal dayanıklılığını yeniden keşfeden bir ülkedir. Bu dönüşüm süreci yalnızca ekonomik büyümeyi değil, daha adil, dirençli ve sürdürülebilir bir kalkınma anlayışını da beraberinde getirmektedir. MOGAN Enerji olarak bizler, bu dönüşümün sadece bir parçası değil; aynı zamanda yön verici ve taşıyıcı bir gücü olma kararlılığındaız.

Jeotermal, rüzgâr ve hidroelektrik enerji yatırımlarımızla mümkün olan en düşük çevresel etkiyle elektrik üretirken, bulunduğumuz bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlıyor ve yeni nesil enerji sistemlerinin gelişimine öncülük ediyoruz.

Bugün geldiğimiz noktada açıkça ifade edebiliriz ki MOGAN Enerji yalnızca bugünün kârlılığına değil, geleceğin sürdürülebilirliğine yatırım yapan bir şirkettir. "Bizim Enerjimiz Bize Yeter" anlayışıyla, Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığını azaltmaya katkı sağlamak ve yerli kaynaklarımızı en verimli şekilde değerlendirmek için çalışmalarımızı sürdürmeye devam ediyoruz.

Türkiye'nin en büyük jeotermal ve rüzgâr enerji santrali yatırımcıları arasında yer almaktan gurur duyuyoruz.

Bu vesileyle, emekleriyle bu yolculuğa katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza ve güvenleriyle bizlere destek veren tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz. Geleceğe birlikte yürümek, MOGAN Enerji'nin olduğu kadar Türkiye'nin de en güçlü kaynağıdır.

Saygılarımla,

**TARIK AYGÜN**  
**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**





## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

MOGAN Enerji olarak enerji üretimini, yalnızca elektriği şebekeye aktarmaktan ibaret bir teknik süreç olarak değil; içinde yaşadığımız coğrafyaya, topluma ve köklü mühendislik birikimimize duyduğumuz sorumluluğun pratiğe yansımaları olarak görüyoruz. Bu vizyon, karar alma mekanizmalarımızın, yatırım yaklaşımımızın ve çalışma kültürümüzün temelini oluşturur ve kurumsal kimliğimizin en güçlü yapı taşıdır.

Kurucumuz İdris Yamantürk'ün "Türk milletine borcum var" ilkesi, şirketimizin hem kuruluş felsefesini hem de stratejik yönünü belirleyen en temel pusuladır. Bu anlayış doğrultusunda, kısa vadeli kârlılık hedeflerinin ötesinde; uzun vadeli değer üretimini, yerli mühendislik kapasitesini ve ulusal enerji bağımsızlığını esas alan bir yapı inşa ediyoruz.

Bugün MOGAN Enerji, jeotermal, rüzgâr, hidroelektrik ve güneş kaynaklarından beslenen 1.058,01 MW kurulu gücü ve portföyündeki 22 santrali ile sektörün öncü yatırımcılarından biridir. Ancak bu tablo, sadece rakamsal bir büyüklük değil; 30 yılı aşkın saha deneyimi, mühendislik emeği ve sistematik öğrenme sürecinin bir çıktısıdır. Yatırımın ilk fizibilite aşamasından türbinlerin devreye alınmasına, geçici kabul süreçlerinden üretim optimizasyonuna kadar her adımda sahada bulunmayı operasyonel başarımızın temel şartı olarak görüyoruz.

Bu yıl attığımız adımlar, yalnızca kurulu kapasiteyi artırmakla sınırlı kalmamış; aynı zamanda proses verimliliğini yükseltme, üretim çeşitliliğini geliştirme ve operasyonel derinleşmeyi sağlama yönünde önemli bir ilerleme kaydedilmiştir.

Özellikle Kocatepe RES bünyesindeki Hibrit GES projesi ile üretim portföyümüzü çeşitlendirdik ve tamamen öz kaynaklarımızla finanse ettiğimiz yatırımlarımıza bir yenisini ekledik. Jeotermal sahalarımızda, kendi mühendislik kadromuzla hayata geçirdiğimiz H<sub>2</sub>S giderim sistemi, hem operasyonel sürekliliğimizi güçlendirmiş hem de teknik yetkinliğimizi bir üst seviyeye taşımıştır.

Bunun yanı sıra, dijital izleme sistemleri ve veriye dayalı karar alma altyapımızın yaygınlaştırılması, enerji üretimi ve bakım süreçlerinde verimliliğimizi artırmamıza olanak sağlamıştır.

Bu kapsamlı çalışmalar sayesinde MOGAN Enerji, sadece kapasite ve üretim rakamları ile değil; operasyonel verimlilik, teknik yetkinlik ve kurumsal kararlılık ile de sektörün öncüsü olmayı sürdürmektedir.

MOGAN Enerji'de her santral yatırımında yalnızca megavat hesabı yapılmaz; toprağın yükü, doğanın korunması ve insan emeği de titizlikle değerlendirilir. Mühendislik gücümüz sayesinde tesislerimizin bakım-onarım faaliyetlerini kendi iç kaynaklarımızla yürütüyor, kritik sistemlerde dışa bağımlılığı asgariye indiriyoruz. Bu stratejinin ardında yatan temel motivasyon, yalnızca maliyet avantajı sağlamak değil; Türk mühendisliğine ve ulusal üretim gücüne duyduğumuz sarsılmaz inançtır.

Sektörümüzü sınavan proje finansmanı, mevzuat dinamikleri ve maliyet artışları gibi zorluklara rağmen çözüm odaklı pozisyonumuzu koruyoruz. Yatırım kararlarımızda ve teknoloji seçimlerimizde, yerli sanayi ile iş birliği içinde çalışmaya, dışa bağımlılığı azaltacak modeller geliştirmeye ve kamu politikalarıyla uyumlu stratejiler üretmeye devam edeceğiz.

Çünkü biz inanıyoruz ki, en iyi yatırım, kendi ülkenize yaptığınız yatırımdır.

Saygılarımla,

**ALİ KARADUMAN**  
**CEO / GENEL MÜDÜR**



## YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ

Yenilenebilir enerji alanında Türkiye'nin en büyük enerji yatırımcılarından biri olan MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş., 2025 yılında, toplam 1.058,01 MW kurulu güce sahip 22 adet yenilenebilir enerji santrali ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Şirket, 2025 yılında büyüme stratejisi kapsamında açıkladığı yatırımlardan; 100 MW'lık operasyonel kurulu kapasiteye sahip Kocatepe RES projesi bünyesinde yer alan 32,4945 MW kapasiteli Hibrit GES projesinin yatırım sürecini tamamlamış ve 2025 yılının Ocak ayında işletmeye almıştır. Böylelikle söz konusu santral, 2025 yılından itibaren, Şirket'in ciro ve faaliyet karına olumlu yönde katkı sağlamaya başlamıştır.

Şirket'in diğer yatırımı olan, Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan 74,88 MW kapasiteli rüzgar enerji santrali için 'Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı' ile 'BRD Energy SH.P.K - GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş - MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumu arasında, elektrik üretimi yapıncaya kadar olan döneme ait şartları içeren 'Proje Geliştirme Anlaşması' imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaatına başlanması planlanmaktadır.

## ELEKTRİK ÜRETİMİ HAKKINDA

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, büyük ölçüde uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi bakımından, Şirket'in kontrolü dışında değişen meteorolojik koşullara bağlı olarak beklenen üretim hedeflerinde değişiklikler olabilmektedir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam üretim 3.555.350 MWh olarak gerçekleşmiş olup, bu üretimin kaynak bazında dağılımı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

ELEKTRİK ÜRETİM (MWh)	2025 (31.12.2025 itibarıyla)
RES	1.689.273
JES	1.666.254
HES	141.052
GES	58.771
<b>Toplam (MWh)</b>	<b>3.555.350</b>





## BAZI ÖNEMLİ FİNANSAL VERİLER HAKKINDA

Şirket'in 31 Aralık 2025<sup>1</sup> sonunda toplam varlıkları 148,65 milyar TL (31.12.2024:157,77milyar TL) ve özkaynakları 88,69 milyar TL (31.12.2024: 88,33 milyar TL) seviyesindedir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla, toplam konsolide net satış gelirleri 13,10 milyar TL, FAVÖK'ü 6,70 milyar TL olmuştur. Buna göre 31 Aralık 2025 itibarıyla Favök Marjı %51,2 (31 Aralık 2024 itibarıyla Favök Marjı %54,9) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, dengeli ve çeşitlendirilmiş üretim portföyü sayesinde düzenli nakit akışı ve yüksek FAVÖK yaratma kapasitesine sahiptir. Şirket, faaliyetlerinden sağladığı nakit sayesinde vadesi gelen yükümlülüklerini uygun şekilde yerine getirmektedir. Nitekim Şirketimiz'in 31 Aralık 2025 itibarı ile net finansal borcu, 2024 yılsonuna kıyasla, 8,11 milyar TL azalışla 30,02 milyar TL (31.12.2024: 38,13 milyar TL) seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in önümüzdeki dönemde de, faaliyetlerinden geçmiş dönemlerde olduğu gibi yüksek seviyede nakit yaratma kapasitesini devam ettirmesi öngörülmektedir.

*\*\*\*31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup, TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.*



## MİSYONUMUZ

1958 yılında kurulan grubumuz varlığını, tecrübeli ve genç bireylerden oluşan geniş kadromuzun ortak fayda üzerine kurulu yönetim anlayışları ile 6.000'i aşkın çalışmamızın istek ve emeklerinin sonucu olarak, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda başarı ile sürdürmektedir.

Kurucumuz Sn. İdris Yamantürk'ün de söylediği gibi: "Her firma gibi GÜRİŞ'in de amacı büyüme. Ancak GÜRİŞ bu büyümeyi bir denge içinde ve her şeyden evvel güvenilirliğini koruyarak sürdürecektir."

Bugün, onun sözlerinin devamı olarak MOGAN Enerji'nin hedefleri:

- İş yaptığımız, hizmet aldığımız ve işbirliği içerisinde olduğumuz şahıs ve firmalara karşı güvenilirliğimizi koruyarak büyüme.
- Sürdürülebilir bir gelecek için, ülkemizin enerjide dışa bağımlılığını azaltmak için yerli ve yenilenebilir enerji yatırımları ile ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmaktır.
- Enerji sektöründe; yenilenebilir, temiz ve milli enerji kaynaklarıyla en güvenilir, en yenilikçi ve maliyeti en uygun ürün, hizmet ve çözümleri sunmaktır.
- İnsanlığa, çevreye, mevzuata ve evrensel değerlere olan sorumluluklarımızı yerine getirmektir.
- Çalışanlarımıza, topluma ve çevreye kattığımız değeri sürekli ve belirgin bir biçimde arttırmaktır.

Üst yönetimimiz ve çalışanlarımız tarafından benimsenen varoluş amacımız: Enerjide dışa bağımlılığı azaltmak için yerli ve yenilenebilir enerji alanında yatırımlar yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmak, paydaşlarımızı faaliyetlerimizdeki tüm süreçlere dahil etmek, kendilerinin ve müşterilerimizin ihtiyaçlarının karşılanmasında karşılıklı güvene dayalı bir ilişki ortamı sağlamak ve işlerimize duyulan memnuniyeti en üst düzeyde sürdürmektir.

## VİZYONUMUZ

Ülkemizin artan enerji ihtiyacını karşılamak ve yerli kaynaklardan milli enerji üretmek için çalışmalarımızı hız kesmeden sürdürmek.

Ülkemizin en büyük RES yatırımcılarından biri olarak, yenilenebilir enerji dalında, üretimimizi artırmak, ülkemizin enerjide dışa bağımlılığını azaltmak amacıyla, yatırımlarımızın devamını sağlamak.

Yerli ve yenilenebilir enerji alanında yaptığımız ve yapacağımız yatırımlar ile ülke ekonomisine katkıda bulunmaya devam etmek.

Yenilenebilir enerjide gelecek vizyonumuz: Rüzgar, güneş, jeotermal ve hidroelektrik enerji alanlarında temiz enerji yatırımlarına devam etmekle birlikte hidrojen, karbondioksit, depolama ve hibrit santralleri gibi yeni teknolojik ürünlerin kullanımını sağlayan Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarından birisi olmaktır.

Başarı ile sürdürdüğümüz ve aynı istikrar ile büyümeye devam edecek olan MOGAN Enerji: Hizmet odaklı, teknoloji ve mühendisliğe önem veren, yeniliklere ve gelişime açık, yaşama ve doğaya saygılı, paydaşlarına, çalışanlarına ve müşterilerine değer veren, yarattığı farklılıklar ile öncülüğünü sürdüren, güvenilir bir firma olmaya devam edecektir.



## STRATEJİMİZ

MOGAN Enerji yönetimi tarafından 5 ana strateji belirlenmiştir.

- Yenilenebilir enerji odaklı olmak,
- Sürdürülebilirlik ilkelerini esas almak,
- Uluslararası standartlar ile uyumlu olmak,
- Yurtiçi ve yurtdışı enerji üretim kapasitesini artırmak,
- Kaliteye, güvenliğe, sosyal sorumluluğa ve etik iş uygulamalarına bağlı olmak,

Bu stratejiler doğrultusunda MOGAN Enerji; dinamik ve deneyimli ekibi, güçlü finansal kaynakları, uluslararası standartlarda sunduğu yüksek kaliteli hizmetleri ve 21. yüzyılın küreselleşen ekonomisinde yarattığı sinerji ile Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri olmayı hedeflemektedir.

## DEĞERLERİMİZ

1958'den günümüze kadar başarımızın temelini şirket değerlerimiz oluşturmuştur. Bu değerlerin önemini benimsemiş GÜRİŞ ailesi olarak bizlerin çalışma kültürü:

- En büyük gücün, güvenilir, bilgili ve dürüst olmak olduğunu bilmek,
- İnsana, topluma, çevreye saygılı ve duyarlı olmak,
- Şeffaf olmak,
- Sosyal adaleti gözden uzak tutmamak,
- Müşteri odaklı hizmet sunmak,
- Hizmetlerimizi yenilikler ve ihtiyaçlar karşısında sürekli olarak iyileştirmeye devam etmek,
- Kaynakları yerinde, verimli ve etkili kullanmak,
- Tecrübeye değer vermek, bilgimizi paylaşmak,
- Bireysel gelişimi ve takım çalışmasını desteklemek, önem vermek,
- Sürdürülebilir başarı için kalite, iş güvenliği ve çevresel konularda ödün vermeden hareket etmek,
- İşlerimizi, toplumun menfaati doğrultusunda büyütmek,
- İç ve dış paydaşlara yönelik ekonomik, çevresel ve sosyal sorumlulukların bilincinde bir sürdürülebilirlik anlayışını benimsemek ve uygulamak,
- Tüm faaliyetlerimizde başlıca etik değerler olmak üzere ilgili yasa ve yönetmeliklere, ulusal ve uluslararası standartlara uygun davranmaktır.



## KİLOMETRE TAŞLARI

### 1980

Şirket İdris Yamantürk tarafından 1980 yılında Ankara'da MOGAN Makine Sanayi A.Ş. adı ile kurulmuştur.

### 1997

Şirket ünvanı MOGAN Yatırım Holding A.Ş. olarak tadil edilmiştir.

### 1999

Gürmat Enerji Yatırım ve Ticaret Ltd Şti ("Gürmat Enerji") GÜRİŞ Grubu ortaklığında kurulmuştur.

### 2003

Belen Elektrik Üretim A.Ş. ("Belen Elektrik") GÜRİŞ Grubu'nun iştiraki olmuştur. Gürmat Enerji'nin ünvanı Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. ("Gürmat Elektrik") olarak değişmiştir.

### 2004

Hatay ili, Belen ilçesi sınırları içinde; toplam gücü 30 MWe ile öngörülen yıllık üretim miktarı 94.900.000 kWh/yıl olacak Belen RES'in yapımına başlanmıştır. Belen RES (30 MW) elektrik üretimine geçmiştir.

### 2008

Gürmat Elektrik'in ilk santrali olan Galip Hoca JES (47,40 MW) elektrik üretimine geçmiştir.

### 2009

Hatay Şenköy'de 26 MW'lık rüzgâr santrali lisansına sahip olan Şenköy RES'in yatırımcısı Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş. ("Eolos Rüzgar") satın alınarak Şirket bünyesine dahil edilmiştir.

### 2010

GÜRİŞ Grubu firmalarına (Bordo Elektrik ve Gürenerji Elektrik) ve Şirket ortaklarından Müşfik Hamdi Yamantürk ve Tefik Yamantürk'e ait bir kısım hisselerin MOGAN Enerji'ye devri ile Şirket'in Eolos Rüzgar'daki nihai pay oranı %85'e ulaşmıştır. Gürmat Elektrik'te Müşfik Hamdi Yamantürk'e ait %5'lik pay oranının MOGAN Enerji'ye devri ile Şirket'in Gürmat Elektrik'teki nihai payı %85'ten %90'a ulaşmıştır. Belen RES'in kurulu gücü 6 MW arttırılmıştır.

### 2011

2010 yılına doğru tüm enerji üretim şirketlerini GÜRİŞ Grubu çatısı altında başka bir holding şirketinde toplama fikri ortaya çıkmıştır. 2011 yılının sonunda MOGAN Yatırım Holding A.Ş. bu amaç için tayin edilmiş ve şirket ünvanı MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. olarak tadil edilmiştir.

Afyon Dinar'da 50 MW'lık rüzgâr santrali lisansına sahip olan Albay Çiğiltepe RES'in (eski adı Dinar RES) yatırımcısı Olgü Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş., ("Olgü Enerji") satın alınarak Şirket bünyesine dahil edilmiştir.



## 2012

Şenköy RES (27 MW) elektrik üretimine geçmiştir. Albay Çiğiltepe RES (16,10 MW) elektrik üretimine geçmiştir. Gürmat Elektrik, ICCI 2012 (Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı) 'Enerji Oscar'ı ödülünü almıştır. Bu tarih itibarıyla GÜRİŞ İnşaat, GÜRİŞ Holding ve Şirket ortaklarından Müşfik Hamdi Yamantürk ve Tevfik Yamantürk'ün bir kısım paylarının MOGAN Enerji'nin Belen Elektrik'teki payına devredilmesi ile birlikte Şirket'in Belen Elektrik'teki pay sahipliği oranı %85'e ulaşmıştır.

## 2013

Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş. ("Derne Enerji") satın alınarak Şirket bünyesine dahil edilmiştir. Bu satın alma ile Şirket; Edirne bölgesindeki 48 MW'lık Kaniye RES, Kırklareli bölgesindeki 15 MW'lık Zeliha RES ve Muğla bölgesindeki 70 MW'lık Fatma RES'in lisanslarının yeni sahibi olmuştur. Ankara/Kalecik'te yer alan Çeşmebaşı HES (8,60 MW) GÜRİŞ Holding tarafından satın alınarak GÜRİŞ Grubu bünyesine dahil edilmiştir. Albay Çiğiltepe RES'in kurulu gücü 62,10 MW arttırılmıştır. Belen RES'in kurulu gücü 12 MW arttırılmıştır. Böylece toplam kurulu gücü 48 MW'a ulaşmıştır.

## 2014

Efe II JES (22,5 MW) elektrik üretimine geçmiştir. Albay Çiğiltepe RES'in kurulu gücü 36,80 MW arttırılmıştır. Şenköy RES'in kurulu gücü 9 MW arttırılmıştır. Böylece toplam kurulu gücü 36 MW'a ulaşmıştır.

## 2015

Önceki ünvanı; Yuva Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. olan Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Ulu Enerji") satın alınarak GÜRİŞ Grubu bünyesine dahil edilmiştir. Pokut Elektrik Üretim A.Ş. ("Pokut Elektrik")'ye ait Arpa HES (32,919 MW) Balçılar Enerji Üretim A.Ş. ("Balçılar Enerji") tarafından satın alınarak GÜRİŞ Grubu bünyesine dahil edilmiştir. Kaniye RES (6,4 MW) elektrik üretimine geçmiştir. Efe III (22,5 MW), Efe IV (22,5 MW) ve Efe I JES (47,4 MW) elektrik üretimine geçmiştir.

## 2016

Giresun/Espiye'de yer alan Akköy-Espiye HES (14,07 MW) ve Sivas/Şarkışla'da yer alan Çermikler HES (25,78 MW) satın alınarak Şirket bünyesine dahil edilmiştir. Kaniye RES'in kurulu gücü 57,6 MW arttırılmıştır. Böylece toplam kurulu gücü 64 MW'a ulaşmıştır. Zeliha RES (25,6 MW) ve Fatma RES (38,4 MW) elektrik üretimine geçmiştir. Albay Çiğiltepe RES'in kurulu gücü 57,75 MW arttırılmıştır.

## 2017

Kocatepe RES'in yatırımcısı İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş ("İzdem Enerji") satın alınarak Şirket bünyesine dahil edilmiştir. Efe VI JES (22,6 MW) elektrik üretimine geçmiştir. Albay Çiğiltepe RES'in kurulu gücü 27,5 MW arttırılmıştır. Böylece Türkiye'nin tek bir lokasyonda kurulu dördüncü büyük rüzgâr enerjisi santrali olan Albay Çiğiltepe RES'in toplam kurulu gücü 200,25 MW'a ulaşmıştır. Fatma RES'in kurulu gücü 41,6 MW arttırılmıştır. Böylece toplam kurulu gücü 80 MW'a ulaşmıştır.

Ayvack Elektrik Üretim A.Ş. ("Ayvack Elektrik")'ye ait Seyit Onbaşı RES (9,4 MW) satın alınarak Şirket bünyesine dahil edilmiştir.



## 2018

Efe VII JES (25 MW) elektrik üretimine geçmiştir. Böylece Şirket'in jeotermal enerji santrallerinin toplam kurulu gücü 209,90 MW'a ulaşmıştır.

## 2019

Kocatepe RES (48 MW) elektrik üretimine geçmiştir.

## 2020

Kocatepe RES'in kurulu gücü 52 MW arttırılmıştır. Böylece toplam kurulu gücü 100 MW'a ulaşmıştır.

Efe VIII JES (25 MW) Aralık 2020 itibarıyla elektrik üretimine geçmiştir.

Ulu RES (7 MW) Aralık 2020 itibarıyla elektrik üretimine geçmiştir.

## 2021

Efe VIII JES'in kurulu gücü Aralık 2021 itibarıyla 2M5 MW arttırılmıştır. Böylece toplam kurulu gücü 50 MW'a ulaşmıştır. Şirket'in jeotermal enerji santrallerinin toplam kurulu gücü ise 259,90 MW'a ulaşmıştır.

Ulu RES'in kurulu gücü Kasım-Aralık 2021 itibarıyla 29,4 MW arttırılmıştır.

## 2022

Ulu RES'in kurulu gücü Ocak 2022 itibarıyla 8,4 MW, Haziran-Ağustos 2022 itibarıyla 29,4 MW ve Eylül-Aralık 2022 itibarıyla 46,2 MW arttırılmıştır. Böylece toplam kurulu gücü 120,4 MW'a ulaşmıştır.

## 2023

Seyit Onbaşı RES'in kurulu gücü Ekim 2023 itibarıyla 0,6 MWm/1 MWe arttırılmıştır. Böylece toplam kurulu gücü 10 MWm/10 MWe'ye ulaşmıştır.

Şirket'in toplam kurulu gücü ise 1.025,52 MW'a ulaşmıştır.

## 2024

Şirket paylarının ilk defa halka arzına ilişkin izahname 23.02.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış, halka arz talep toplama işlemi 28/29 Şubat-01 Mart 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmiş ve halka arz edilen Şirket payları 07 Mart 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

## 2025

100 MW'lık operasyonel kurulu kapasiteye sahip Kocatepe RES projesi bünyesinde yer alan 32,4945 MW kapasiteli Hibrit GES projesinin yatırım sürecini tamamlamış ve 2025 yılının Ocak ayında işletmeye almıştır. Böylece Şirket'in toplam kurulu gücü 1.058,01 MW'a ulaşmıştır.



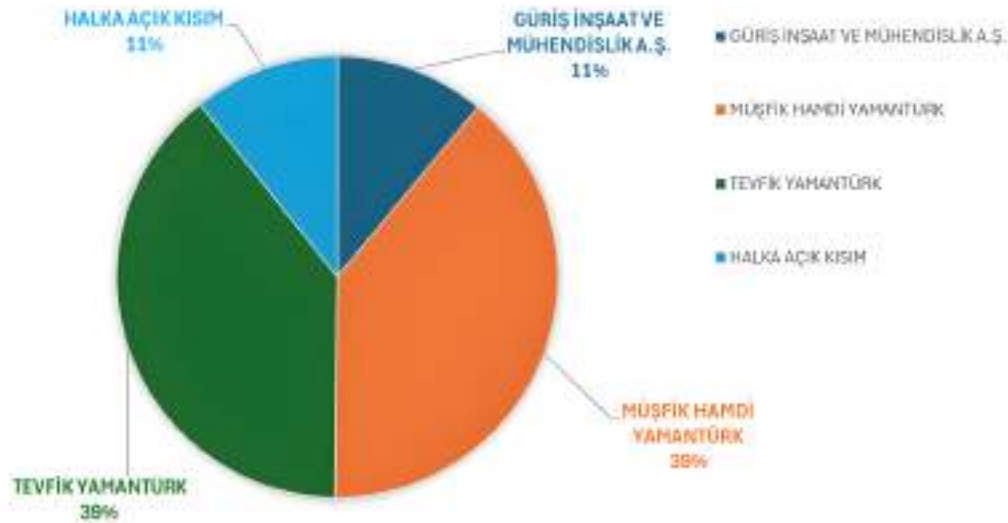
## SERMAYE YAPISI VE DAĞILIMI

Şirketimizin 31.12.2025 itibariyle çıkarılmış sermayesi 2.440.108.000.-TL (ikimilyardörtüzyüzkırkmilyonyüzsekizbin Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde ve tamamı nama yazılı; 1.137.300.000 adedi A Grubu, 1.302.808.000 adedi B Grubu olmak üzere toplam 2.440.108.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin 2.440.108.000 TL (ikimilyardörtüzyüzkırkmilyonyüzsekizbin Türk Lirası) olan sermayesi, pay sahipleri tarafından muvazaadan arı olarak tamamen ödenmiştir.

### 31.12.2025 TARİHLİ ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	11.0	267.600.000	11.0	267.600.000
Müşfik Hamdi Yamantürk	39.1	954.936.500	39.1	954.936.500
Tevfik Yamantürk	39.1	954.936.500	39.1	954.936.500
Halka Açık Kısım	10.8	262.635.000	10.8	262.635.000
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>	<b>2.440.108.000</b>	<b>100</b>	<b>2.440.108.000</b>



## İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİ

31.12.2025 tarihi itibarıyla, pay sahiplerinin sahip olduğu payların %47'si A Grubu ve %53'ü B Grubudur. Şirket Esas Sözleşmemiz uyarınca Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikiye, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir.

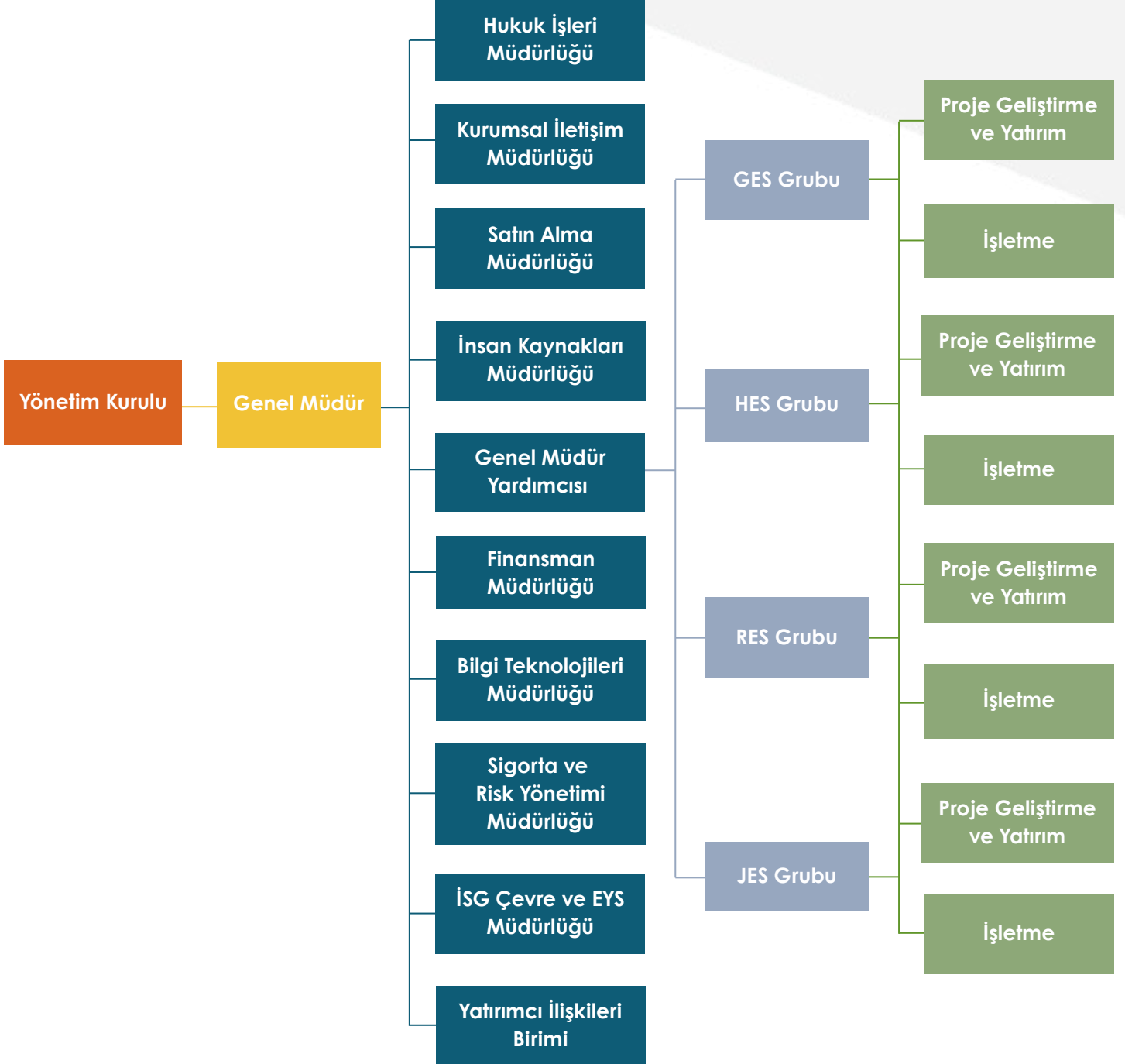
## MENFAAT SAHİPLERİ

Yatırımcılar, Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarından oluşan menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan finansal raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, ticari sır niteliği taşıyan hususlar hariç olmak üzere talep edilmesi halinde yazılı veya sözlü bilgi çeşitli iletişim araçlarıyla verilmektedir. Menfaat sahipleri komitelere iletmek istedikleri hususlarla ilgili Şirketin info@mogan.com.tr veya yatirimciiliskileri@mogan.com.tr mail adresi ile diğer iletişim kanallarını kullanmaktadırlar. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda ek bir yöntem oluşturulmamış olup, katılımlar Genel Kurul toplantıları ve karşılıklı görüşmelerle gerçekleştirilmektedir. Menfaat sahiplerinin çıkarları mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle korunmaktadır. Şirket tarafından tüm menfaat sahiplerinin beklenti ve talepleri etik kurallar doğrultusunda değerlendirilmektedir.



## ORGANİZASYON ŞEMASI

Şirketimizin organizasyon yapısı; stratejik karar alma süreçlerini destekleyen ve operasyonel verimliliği artıracak şekilde yapılandırılmıştır.



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

**TARIK AYGÜN**  
**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**  
İTÜ İNŞAAT MÜH. + MBA

**ALİ KARADUMAN**  
**YÖNETİM KURULU BAŞKAN**  
**VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR**  
ODTÜ MAKİNE Y MÜH.

**KAAN YAMANTÜRK**  
**YÖNETİM KURULU ÜYESİ**  
CUA İNŞAAT MÜH. + MBA

**DERVİŞ KOYUNCU**  
**YÖNETİM KURULU ÜYESİ**  
GAZİ ÜNİ. EĞİTİM FAK.

**EŞREF AYAŞ**  
**YÖNETİM KURULU ÜYESİ**  
**(BAĞIMSIZ ÜYE)**  
ANKARA ÜNİ. SİYASAL BİLGİLER FAK.  
(A.Ü.SBF.)

**VİRMA SÖKMEN**  
**YÖNETİM KURULU ÜYESİ**  
**(BAĞIMSIZ ÜYE)**  
LASALLE UNIVERSITY BA FINANS

### **TARIK AYGÜN** **YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

Tarik Aygün, İTÜ İnşaat Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. 1992 yılından itibaren çalışma hayatını GÜRİŞ Grubu bünyesinde sürdürmekte olan Aygün; 1992 ile 1998 yılları arasında GÜRİŞ İnşaat'ta planlama müdürlüğü- teklif hazırlama mühendisi olarak görev yaptıktan sonra University of Manchester/ İngiltere'de ekonomi ve finans üzerine yüksek lisansını tamamlamış ve sonrasında 2000 ile 2005 yılları arasında GÜRİŞ Holding'te finans direktörü, 2005'ten bu yana ise yine GÜRİŞ Grubu bünyesinde bulunan GÜRİŞ Holding'te Yönetim Kurulu Üyesi, GÜRİŞ İnşaat'ta Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı, Santral Madencilik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve MOGAN Enerji'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

### **ALİ KARADUMAN** **YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ / GENEL MÜDÜR**

Ali Karaduman 1981 yılında TED Ankara Koleji'nden ve 1989 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden makina yüksek mühendisi olarak mezun olmuştur. Yüksek lisans diplomasını "Parabolik Kanal Güneş Kollektörü Sistem Tasarımı ve İnşası" konulu tez yazısıyla almıştır. 1989'dan beri GÜRİŞ Grubu'nda çalışmakta ve bu süre zarfında çimento fabrikaları, gübre fabrikaları, doğal gaz dağıtım sistemleri, termik santraller, baca gazı kükürt giderme tesisleri, atık su tesisleri, atık su ve evsel su hattı dağıtım sistemleri, jeotermal ve rüzgâr enerji santralleri tasarım, inşaat, imalat, montaj ve devreye alma işleri ile ilgilenmiştir. GÜRİŞ İnşaat'ta 2000 ile 2022 yılları arasında genel müdür yardımcısı olarak, ayrıca enerji alanındaki grup şirketi olan MOGAN Enerji'de 2011'den beri Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Ali Karaduman, MOGAN Enerji firması CEO'su olarak bünyesindeki görevine yukarıda izah edilen projeler ile devam etmekte olup jeotermal, rüzgâr ve hidroelektrik santralleri gibi diğer yenilenebilir enerji projelerinin fizibilitelerinin hazırlanması, mühendislik çalışmalarının yapımı, şantiye faaliyetleri ile tesislerin imalat ve montaj işlerinin yapılması, devreye alımı ve işletmesi de kendisinin görev tanımları arasındadır.

## **DERVİŞ KOYUNCU** **YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Derviş Koyuncu, Gazi Üniversite Enstitüsü-Sosyal Bilimler bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine 1985-1992'de GÜRİŞ Makina'da muhasebe memuru olarak başlamış 1992-2021 yılları arasında GÜRİŞ İnşaat'ta sırasıyla muhasebe memuru, muhasebe şefi, muhasebe müdürü, kıdemli muhasebe müdürü olarak 2021'den bu yana ise Muhasebeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

## **KAAN YAMANTÜRK** **YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Kaan Yamantürk, The Catholic University of America'da İnşaat Mühendisliği lisans derecesini aldıktan sonra, The George Washington University'de MBA tahsilini tamamlamıştır. 2016 yılında stajyer mühendis olarak GÜRİŞ Grubu'nda çalışmaya başlamış olup, sırasıyla saha mühendisi ve iş geliştirme mühendisi olarak görev almıştır. Halen çeşitli GÜRİŞ Grubu şirketlerinde aktif olarak icracı görevlerini yürütmekte olup bu şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Vekili ve/veya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir.

## **EŞREF AYAŞ** **BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

1958 Konya doğumlu olup, ilk ve orta öğrenimini Konya'da tamamladıktan sonra, 1982 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümünde lisans eğitimini ve 1985 yılında da ABD Vanderbilt Üniversitesi Lisansüstü eğitimini tamamlamıştır. Eğitimi ile ilgili olarak, sırasıyla, 1988 yılında, City Bank İstanbul 1 aylık para piyasaları kurs sertifikası, 1990 yılında Finansal mühendislik kursu. (2 ay Türkiye, 1,5 ay Chicago ve New York), 1991 yılında Maliye Bakanlığında Japon ekonomisi eğitimi (5 hafta), 1999 yılında Harvard Üniversitesi ve Dünya Bankası Ortak Eğitim Programı (Sosyal Güvenlik, Boston, 6 hafta)' na katılmıştır.

## **VİRMA SÖKMEN** **BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Orta ve Lise Eğitimini Galatasaray Lisesi'nde tamamlamıştır. 1988 yılında Amerika Birleşik Devletleri Philadelphia kentinde LaSalle Üniversitesi'nde Honours Listesi'nde Finans anadal ve Matematik yandal eğitimini tamamlamıştır. 1992 yılında Körfezbank'ta Yatırım Bankacılığı Bölümü'nde Analist olarak görev yapmış; Özelleştirme ve Birleşme / Satınalma işlemlerinde çalışmıştır. 1993 yılında Çarşı Menkul Değerler'de Araştırma Birimi'nde kısa dönem görev yaptıktan sonra Midland Bank'ta Analist olarak göreve başlamıştır. Midland Bank'ın dahil olduğu HSBC Grubu bünyesinde 2015 yılı sonuna kadar farklı görevlerde bulunmuştur. Kurumsal Bankacılık Bölümü'nün kurulması ve yönetilmesinde aktif ve lider görev almıştır. Genel Müdür Yardımcısı olarak Banka'nın sendikasyon, kredi, dış ticaret, türev ve risk yönetimi gibi pek çok ürünün pazarlamasını yönetmiştir. HSBC Grubu evrensel yetenek havuzunda yer almıştır. 2016 yılı başından 2020 yılına kadar Credia Partners Danışmanlık A.Ş.'de Yönetici Ortak olarak görev almıştır. Bu şirket altında Birleşme / Satınalma ve Sermaye Benzeri Kredi İşlemleri alanında faaliyet göstermektedir. 2019 yılı başından itibaren Yapı Kredi Bankası'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevine getirilmiş aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesinde görev almıştır. 2020 Mart ayından itibaren Yapı Kredi Bankası'nda aynı zamanda Kredi Komitesi Üyesi olmuştur. 2020 yılından itibaren Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine atanmış; Risk ve Denetim Komitelerinde görev almıştır. Şubat 2023 yılından itibaren Hedef Filo'da Yönetim Kurulu danışmanı olarak göreve başlamıştır. Burada Risk Komitesi üyesidir. Mayıs 2024 yılında Ecogreen Enerji'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. TÜSİAD, IWF ve benzeri kurumlarda üyelikleri olmuştur. Harvard Business School'da Stratejik Yönetim programına fiziksel ve uzaktan olmak üzere katılmıştır. Financial Times ve Pearson ortak yürüttüğü Uluslararası Bağımsız Yönetim Kurulu eğitimi programına ve sürecine katılmıştır. İngilizce ve Fransızca dillerine iyi derecede hakimdir.

## BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

### EŞREF AYAŞ BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6 kapsamında,

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.(Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

### EŞREF AYAŞ

(Aslında imza vardır.)

## VİRMA SÖKMEN BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6 kapsamında,

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu beyan ederim.

## VİRMA SÖKMEN

(Aslında imza vardır.)

## YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Nuri Aydın Arda	Teknik Ofis Müdürü	Yönetici	Teknik Ofis Müdürü	Gürüş Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi
Necati Bayrakoğlu	JES Genel Koordinatörü	Yönetici	Proje Grup Başkanı	-
Feramuz Ceyhan	HES İşletmeleri Makina İkmal Müdürü	Yönetici	Makina Bakım Müdürü Hes Tesisleri Merkez Sorumlusu	Gürüş Grubu Bünyesindeki Şirkette Yönetim Kurulu Üyesi
Özgür Giriş	RES İşletmeleri Koordinatörü	Yönetici	Res İşletmeleri Koordinatörü	-

### NURİ AYDIN ARDA

Nuri Aydın Arda, İTÜ İnşaat Mühendisliği bölümünden lisans ve yüksek lisans derecesine sahiptir. Kariyerine aile şirketine başlayan Nuri Aydın Arda 1998 ile 2000 yılları arasında Limak İnşaat'ta saha mühendisi olarak çalışmıştır. 2000 yılında planlama mühendisi olarak çalışmaya başladığı GÜRİŞ İnşaat'ta, 2005-2012 yıllarında teknik ofis şefi olarak çalışmıştır. 2012 yılından bu yana MOGAN Enerji'de Teknik Ofis Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### NECATİ BAYRAKOĞLU

Necati Bayrakoğlu, Hacettepe Üniversitesi ZMF Maden Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine 1986 yılında Mekas İnşaat şirketinde başlayan Necati Bayrakoğlu burada 1986-1989 yılları arasında tünel mühendisi ve tünel şefi olarak görev almıştır. GÜRİŞ İnşaat'ta 1989-1991 yılları arasında tünel mühendisi, 1991-1994 yılları arasında inşaat kısım şefi, 1994-2007 yılları arasında şantiye şefi, 2007-2009 yılları arası şantiye müdürü, Gürmat Elektrik'te 2009-2011 yılları arasında teknik müdür, 2011-2014 yılları arasında şantiye müdürü olarak çalışmıştır. Necati Bayrakoğlu 2015'ten bu yana Şirket'te JES Genel Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

### FERAMUZ CEYHAN

Feramuz Ceyhan, Erciyes Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 1988 yılında mezun olduktan sonra aynı yıl içerisinde Mustafa Özcan İnşaat ve Mühendislik A.Ş şirketinin Sivas Demir Yolu İnşaatı şantiyesinde iş makineleri bakım şefi olarak başladığı meslek hayatına GÜRİŞ İnşaat şirketinin Kralkızı Dizle İsale Hattı, Çayırhan Termik Santrali, Bursa Çevreyolu Projesi, Aliağa Rafinesi Dizel Yakıt Projesi, Ankara Metrosu 3. Aşama Projelerinde ağırlıklı olarak iş makineleri bakım onarım olmak üzere atölye şefliği, makine şefliği tünel şefliğinin akabinde Libya şantiyeleri makine müdürlüğü sonrası 10 yıl süre ile Şirket bünyesindeki HES tesislerinde bakım, onarım ve işletmelerinden sorumlu Makine Bakım Müdürlüğü görevini sürdürmüş olup 2025 Aralık ayından itibaren de Makine İkmal Müdürlüğü görevine atanmıştır.

### ÖZGÜR GİRİŞ

Özgür Giriş, 2001 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2001 yılında ADİN İnşaat şirketinde saha mühendisi olarak iş hayatına başlamıştır. 2006 yılında GÜRİŞ İnşaat bünyesine katılan Özgür Giriş, burada 2006-2007 yılları arasında planlama mühendisi, 2007-2010 yılları arasında teknik ofis mühendisi olarak görev almıştır. 2013 yılında MOGAN Enerji bünyesine katılan Özgür Giriş burada 2013-2017 yılları arasında proje müdür yardımcısı, 2017-2023 yılları arasında proje müdürü görevlerini yürütmüştür. Nisan 2023'ten bu yana RES İşletmeleri Koordinatörü görevine devam etmektedir.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER HAKKINDA BİLGİ

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Tarık Aygün	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yönetim Kurulu Başkanı	GÜRİŞ Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi Ve Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Karaduman	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ve Genel Müdürü	GÜRİŞ Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkanı Ve Genel Müdür
Kaan Yamantürk	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	GÜRİŞ Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Derviş Koyuncu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	GÜRİŞ Grubu Bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi Ve Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi
Eşref Ayaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Virma Sökmen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2025-31.12.2025 Döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatler 40.983.804 TL'dir.

## YÖNETİM KURULUNUN YIL İÇERİSİNDEKİ TOPLANTI SAYISI VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN SÖZ KONUSU TOPLANTILARA KATILIM DURUMU

Kurul üyeleri 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında 44 defa toplanmış olup 44 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı Yönetim Kurulu toplantılarına katılım oranları %100 'dür.

## PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

MOGAN Enerji'nin, bağlı ortaklıkları ile birlikte personel sayısı 424 kişidir. MOGAN Enerji'de istihdamda kadın oranı %6'dır.

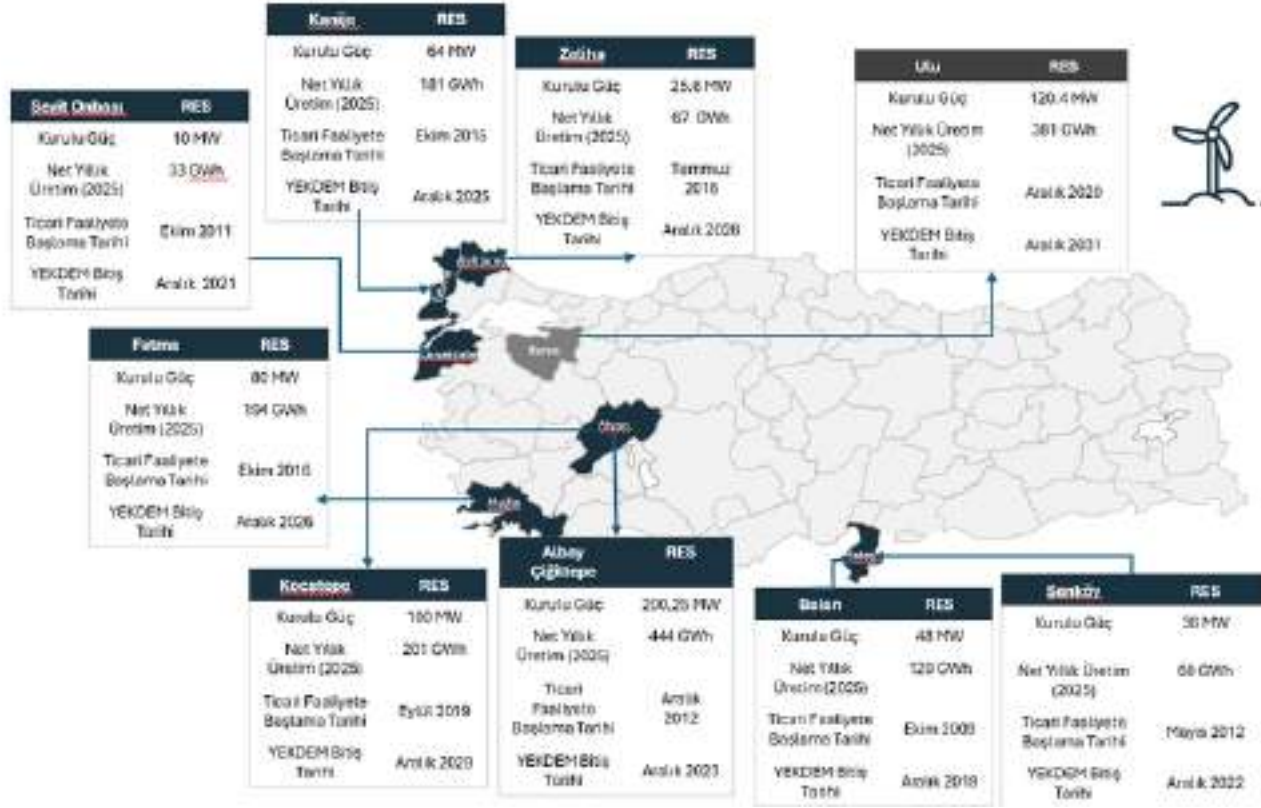


## BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

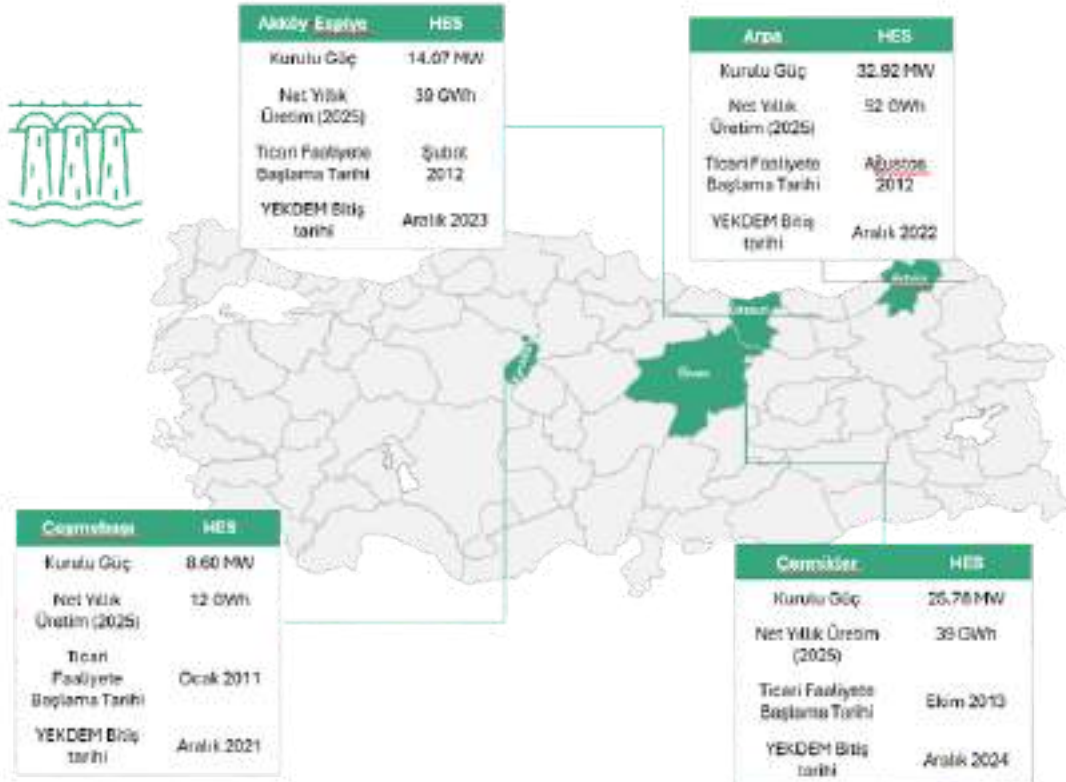
Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Konsolide Edilen Şirket	31.12.2025	31.12.2024
	Doğrudan ve Dolaylı Sahiplik Oranı (%)	
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	85	85
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	90	90
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	85	85
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	85	85
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	80	80
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	80	80
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
Ayvacak Elektrik Üretim A.Ş.	80	80
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	75	75
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	85	85
GMB Renewable Energy Investments SHPK	40	40

## MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. - Rüzgar Enerjisi Santralleri (RES)



## MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. - Hidroelektrik Enerji Santralleri (HES)



## MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. - Jeotermal Enerji Santralleri (JES)

Gülla Hoca	JES	Efe I	JES
Kurulu Güç	47.4 MW	Kurulu Güç	47.4 MW
Net Yıllık Üretim (2025)	223 GWh	Net Yıllık Üretim (2025)	224 GWh
Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Nisan 2000	Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Ağustos 2015
YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2019	YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2024
Efe II	JES	Efe III	JES
Kurulu Güç	22.5 MW	Kurulu Güç	22.5 MW
Net Yıllık Üretim (2025)	162 GWh	Net Yıllık Üretim (2025)	140 GWh
Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Ekim 2014	Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Mart 2015
YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2024	YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2024
Efe IV	JES	Efe VI	JES
Kurulu Güç	22.5 MW	Kurulu Güç	22.6 MW
Net Yıllık Üretim (2025)	146 GWh	Net Yıllık Üretim (2025)	182 GWh
Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Temmuz 2015	Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Ağustos 2017
YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2024	YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2027
Efe VII	JES	Efe VIII	JES
Kurulu Güç	25 MW	Kurulu Güç	50 MW
Net Yıllık Üretim (2025)	191 GWh	Net Yıllık Üretim (2024)	398 GWh
Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Ekim 2018	Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Aralık 2020
YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2028	YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2031



NOT: EFE I,II,III ve IV JES'ler, EFELER JES lisansı kapsamındadır.

## MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. - Güneş Enerjisi Santralleri (GES)



Kocaeli	GES
Kurulu Güç	32,4045 MW
Net Yıllık Üretim (2025)	59 GWh
Ticari Faaliyete Başlama Tarihi	Ocak 2025
YEKDEM Bitiş Tarihi	Aralık 2029

Şirketimiz bağlı ortaklıkları, 31.12.2025 tarihi itibarıyla aşağıda belirtilen tesislerde yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmektedir. 31.12.2025 itibarıyla işletmede olan toplam kurulu güç 1058,01 MW' tır. (JES: 259,9 MW- RES: 684,25 MW - HES: 81,369 MW- GES: 32,4945 MW).



## JEOTERMAL ENERJİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Galip Hoca JES	EÜ/308-2/423	47.4	47.4	47.4	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 6 JES	EÜ/7152/03692	22.6	22.6	22.6	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik ve İncirliova	Efeler JES (Efe 1,2,3,4)	EÜ/4165-16/2491	114.9	114.9	114.9	4
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 7 JES	EÜ/7634-38/03844	25	25	25	1
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Aydın/ Germencik	Efe 8 JES	EÜ/8541-1/04228	50	50	50	2
<b>TOPLAM</b>					<b>259.9</b>	<b>259.9</b>	



## HİDROELEKTRİK ENERJİ SANTRALLERİ

Lisans Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Gimak Eneji Üretim Ltd. Şti.	Ankara/Kalecik	Çeşmebaşı REG ve HES	EÜ/1197-4/861	8.6	8.6	8.2	2
Pokut Elektrik Üretim	Artvin/Borçka	ARPA HES	EÜ/1667-2/1208	32,99 MWm/ 32,412 MWe	32.92	32.412	3
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	Giresun/Espiye	Akköy-Espiye HES	EÜ/5017-1/03063	14,7 MWm/ 13,368 MWe	14.07	13.368	3
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	Sivas/sarıklı	Çermikler Barajı ve HES	EÜ/1952-18/1492	27.78 MWm/25 MWe	25.78	25	3
<b>TOPLAM</b>					<b>81.37</b>	<b>79.0</b>	





## RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ

Lisan Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	Hatay/Belen	Belen RES	EÜ/973-1/738	48	48	48	16
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	Hatay/Şenköy	ŞENKÖY RES	EÜ/1622-9/1182	36 MWm/ 29,794 MWe	36	29.794	12
Olgü Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Afyonkarahisar/ Dinar	Albay Çiğiltepe RES	EÜ/3118-6/1872	200,25 MWm/ 172,6 MWe	200.25	172.60	81
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Edirne/Uzunköprü Tekirdağ/Hayrabolu	Kanije RES	EÜ/3071-35/1826	64	64	48	20
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Kırklareli/Merkez	Zeliha RES	EÜ/3597-4/2199	25,6 MWm/15 MWe	25.6	15	8
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Muğla /Merkez	Fatma RES	EÜ/3433-9/2084	80 MWm/70M We	80	70	25
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Afyonkarahisar/ Sandıklı	Kocatepe RES	EÜ/3433-10/1876	132.4945 MWm/88 MWe	100	88	25
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Bursa/Keleş-İnegöl	Ulu RES	EÜ/3570-7/2181	210,4 MWm/88 MWe	120.4	120	29
Ayvacak Elektrik Üretim A.Ş.	Çanakkale/Ayvacak	Seyitonbaşı RES	EÜ/1054-11/780	10 MWm/10 MWe	10	10	5
<b>TOPLAM</b>					<b>684.25</b>	<b>601.4</b>	





## GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Lisan Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Afyonkarahisar/Sandıklı	Kocatepe RES Yardımcı Kaynak GES	EÜ/3118-10/1876	132.5 MWm/88 MWe	33	0	-
 <b>JES + HES + RES + GES GENEL TOPLAM</b>					<b>1058.01</b>	<b>940.27</b>	

31.12.2025 itibariyle bağlı ortaklıklarımıza ait izin/yatırım aşamasındaki enerji santralleri:



## RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ

Lisan Sahibi	Yeri	Tesis Adı	Lisans No	Lisans Gücü	Toplam Kurulu Güç MWm	Toplam Kurulu Güç MWe	Ünite Sayısı
GMB RENEWABLE ENERGY INV. SHPK.	Amavutluk	-	-	74.88	-	-	-

Şirketimizin 2025 yılında üretmiş olduğu elektriğin yenilenebilir enerji kaynakları destekleme mekanizması (YEKDEM) kapsamında sattığı santrallerin listesi aşağıda verilmiştir. YEKDEM kapsamındaki satışların herhangi bir fiyat riski olmamakla birlikte, elde edilen gelir üretilen elektrik miktarına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir.

LİSANS SAHİBİ	TESİS ADI	YEKDEM BAŞLANGIÇ TARİHİ	YEKDEM BİTİŞ TARİHİ
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 6 JES	01.01.2018	31.12.2027
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 7 JES	01.01.2019	31.12.2028
GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	EFE 8 JES	01.01.2022	31.12.2031
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	KANIJE RES	01.01.2016	31.12.2025
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	ZELİHA RES	01.01.2017	31.12.2026
DERNE TEMİZ ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	FATMA RES	01.01.2017	31.12.2026
İZDEM ENERJİ YATIRIM ÜRETİM ve TİC. A.Ş.	KOCATEPE RES&GES	01.01.2020	31.12.2029
ULU YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	ULU RES	01.01.2022	31.12.2031

Hibrit santraller, güneş ve rüzgârı  
birleştirecek sürekli ve dengeli  
enerji üretimi sağlar.



## ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

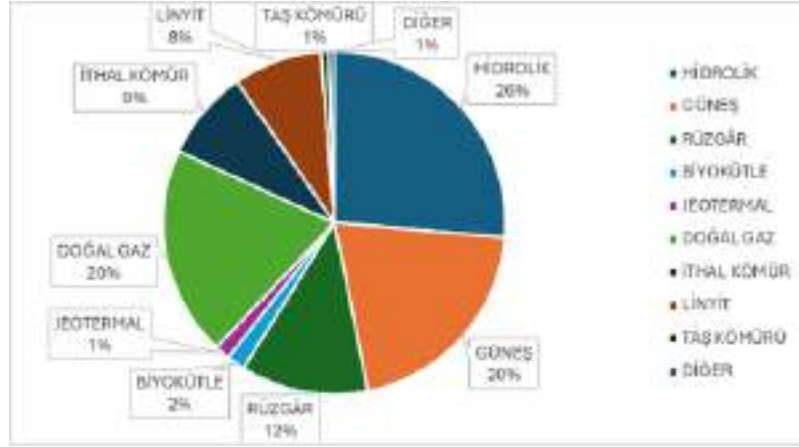
Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin sıralandığı Fortune 500 Türkiye-2024 Araştırmasına göre MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan GÜRMAT Elektrik Üretim A.Ş. 396'ncı sırada yer almıştır.

Türkiye'nin en büyük özel şirketlerinin yer aldığı Capital 500-2024 yılı genel sıralamasında MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. 309'uncu sırada yer almıştır.

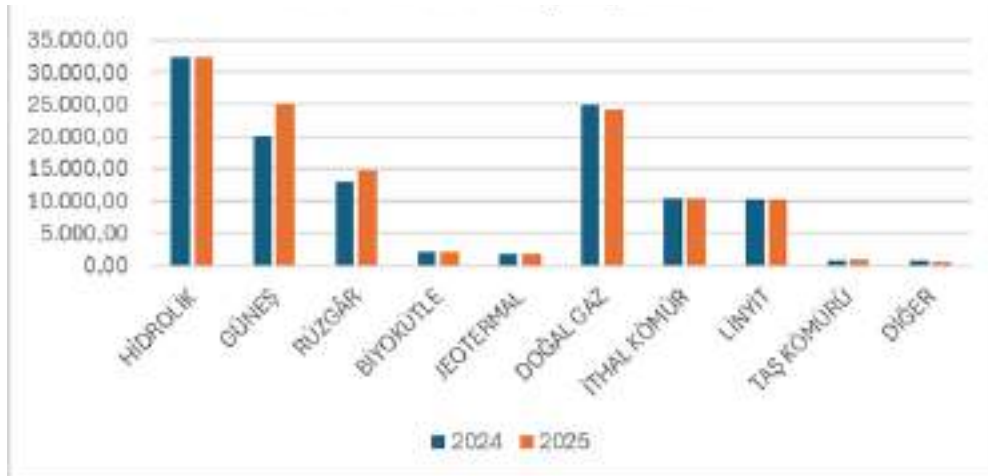
## TÜRKİYE ENERJİ SEKTÖRÜ\*

Türkiye elektrik piyasası toplam kurulu gücü 2025 yılında bir önceki yıla göre %5,4 oranında artarak 122.518 MW'a yükselmiştir (2024: 116.219 MW). Kurulu güç olarak Türkiye'deki en yüksek payı %26,4 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken, tüm güneş santrallerinin toplam güce katkısı %20,5, doğalgaz kaynaklı üretim %19,8, tüm rüzgâr santrallerinin toplam güce katkısı %12,1 seviyesindedir.

### 2025 Yılı Kaynak Bazında Toplam Kurulu Güç



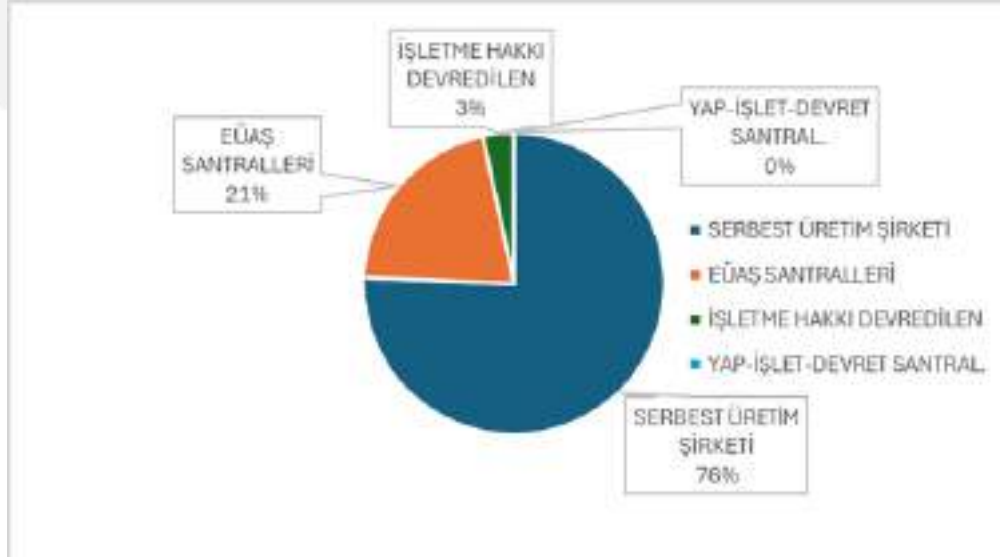
### 2025 ve 2024 Yılı Kaynaklara Göre Toplam Kurulu Güç



2025 yılında sahiplik bazında toplam kurulu gücün dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiş olup, serbest üretim şirketlerinin toplam içindeki payı %76, EÜAŞ santrallerinin payı %21 seviyesindedir.

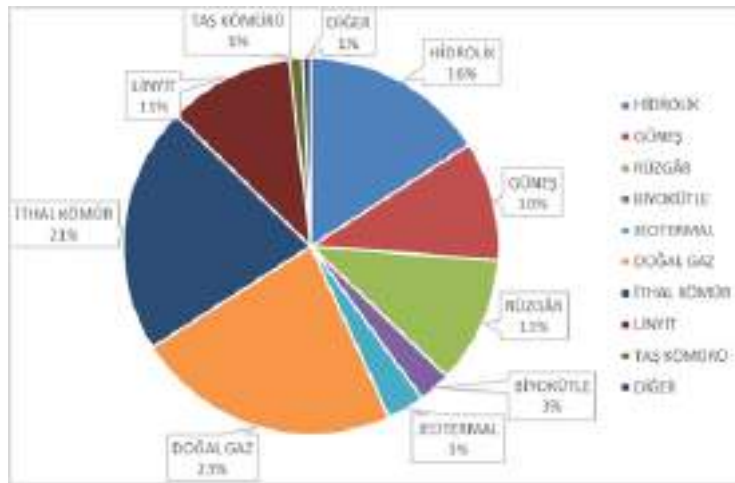
\*Bu bölümdeki bilgiler, Aralık 2025 EPDK Elektrik Piyasası Sektör Raporu esas alınarak hazırlanmıştır.

## 2025 Yılı Sahiplik Bazında Toplam Kurulu Güç

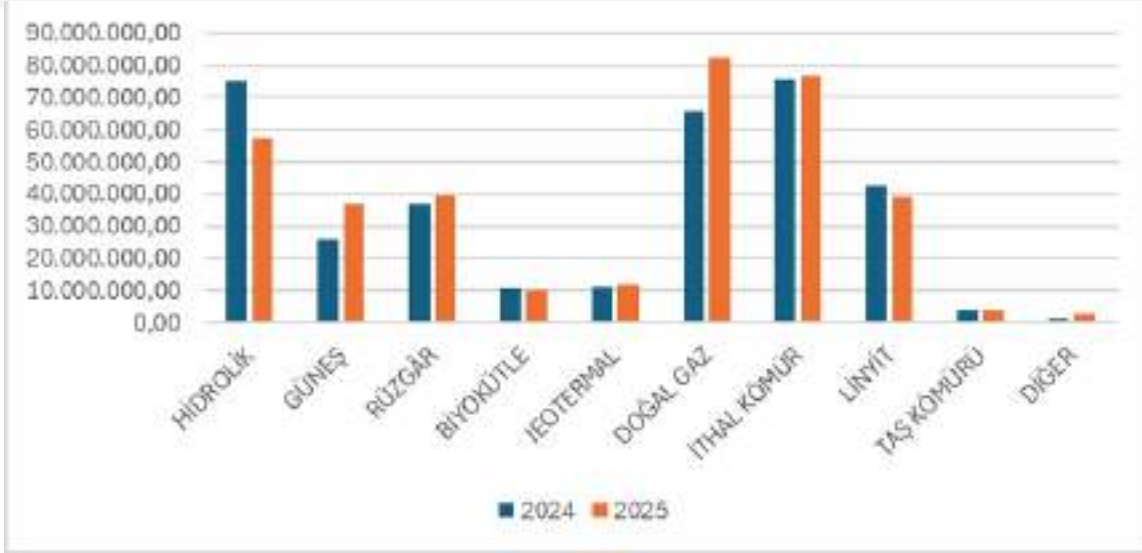


2025 yılında Türkiye'deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre %3,6 oranında artarak 360.701 GWh olmuştur (2024: 348.180 GWh). Bu üretimin %44,11 i doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken linyit ve taşkömüründen üretim %12; hidrolik santrallerden üretim %15,93; rüzgâr santrallerinden üretim %10,95; jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %6,04; güneş santrallerinden üretim ise %10,25 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

## 2025 Yılı Kaynaklara Göre Üretim



### 2025 ve 2024 Yılı Üretim (Lisanslı ve Lisanssız)



## ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

MOGAN ENERJİ: [GK1] Şirketin amacı 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("Türk Ticaret Kanunu"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("Sermaye Piyasası Kanunu") ve yürürlükte ve ilerde yürürlüğe girecek kanun, tüzük, yönetmelik ve tebliğ gibi mevzuat çerçevesinde memleketin kalkınması için lüzumlu her türlü sanayi, ticaret, madencilik, enerji, turizm, tarım, inşaat, ulaştırma, bilişim, yazılım, basın yayın, reklam, sigortacılık, eğitim, sağlık, ithalat ve ihracat sahaları ile ilgili işlerle iştigal etmek, bu konularla ilgili olarak şirketler kurmak ve kurulmuş şirketlere iştirak etmektir.

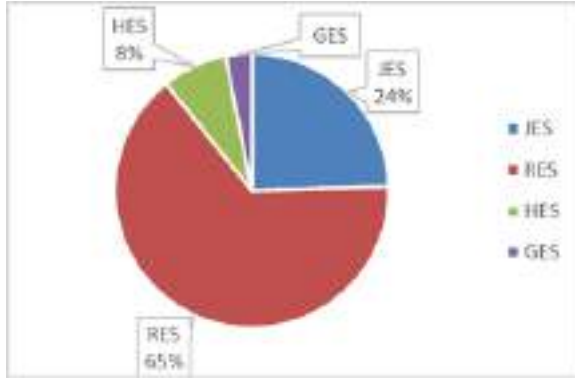
Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren 22 adet yenilenebilir enerji santrali bulunmakta olup Şirket'in portföyü 9 adet RES, 8 adet JES, 4 adet HES ve 1 GES'ten oluşmaktadır.



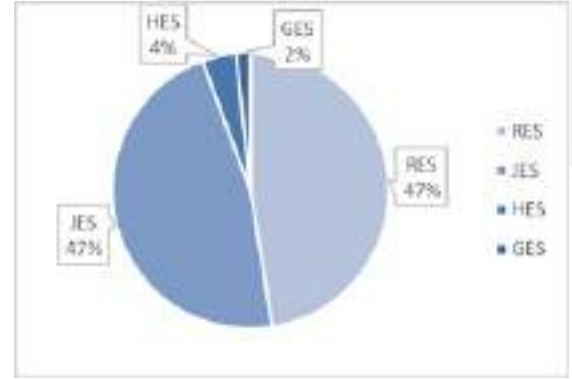
*"Enerji üretiminde artık sadece "ne kadar?" sorusu değil, "nasıl, nerede, kiminle ve neye rağmen?" soruları önem kazanmaktadır. MOGAN Enerji, RES, HES, JES ve GES yatırımlarını bu soruların ışığında değerlendirerek yalnızca megavat değil, değer, etki ve sorumluluk üretmektedir."*

31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam kurulu gücümüz 1.058,01 MW olup aynı dönem itibarıyla Şirket'in toplam net üretimi 3.555.350 MWh'dir.

### 31.12.2025 İtibarıyla Kurulu Güç

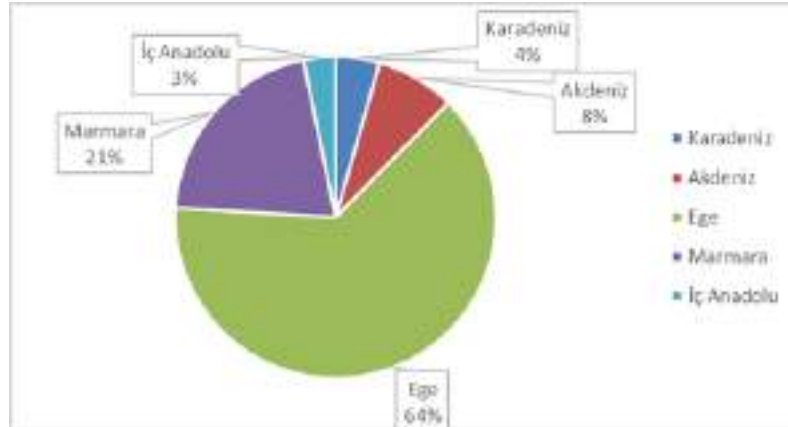


### 2025 Yılı Üretim Miktarları



Şirketimizin portföyünde bulunan elektrik enerjisi üretim santralleri Karadeniz, Akdeniz, Ege, Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde yer almaktadır.

### Bölgelere Göre Dağılım



# 8 JES

259.90 MW



# JES PORTFÖYÜ

*31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %24,56'sına denk gelen 259,90 MW'lık kısmını JES'ler oluşturmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam net üretimi 1.666.254 MWh olarak gerçekleşmiştir.*



GÜRMAT Elektrik Üretim A.Ş. ("Gürmat Elektrik"): Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. 27.02.2004 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Galip Hoca JES, EFELER JES (EFE1 JES, EFE2 JES, EFE3 JES ve EFE 4 JES), EFE 6 JES, EFE 7 JES ve EFE 8 JES bulunmaktadır. 259,90 MW kurulu güce sahip olan 8 jeotermal santralinde üretim devam etmektedir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Galip Hoca JES 47,4 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 02.04.2009 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ve İncirliova ilçeleri sınırları içinde kurulmuş olan EFELER JES (EFE1 JES, EFE2 JES, EFE3 JES ve EFE 4 JES) 114,9 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. EFE1 JES 26.08.2015, EFE2 JES 01.10.2014, EFE3 JES 06.03.2015 ve EFE 4 JES 03.07.2015 tarihinde işletmeye geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan EFE 6 JES 22,6 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 20.08.2017 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan olan EFE 7 JES 25 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 12.10.2018 tarihinde geçmiştir.

Aydın ili Germencik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan olan EFE 8 JES 50 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İlk ünitesi işletmeye 26.12.2020 tarihinde geçmiştir. İkinci ünitesi ise 24.12.2021 tarihinde işletmeye geçmiştir.



# 9 RES

## 684.25 MW



# RES PORTFÖYÜ

31.12.2025 tarihi itibarıyla  
Şirketimizin toplam kurulu  
gücünün %64,67'sine denk  
gelen 684,25 MW'lık kısmını  
RES'ler oluşturmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla  
toplam net üretim  
1.689.273 MWh olarak  
gerçekleşmiştir.

**OLGU Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Olgü Enerji"):** Olgü Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 19.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Albay Çiğiltepe RES bulunmaktadır.

Afyonkarahisar ili Dinar ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Albay Çiğiltepe Rüzgâr Enerjisi Santrali 200,25 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 22.12.2012 tarihinde geçmiştir.16.02.2017 tarihinde 200,25 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

**DERNE Temiz Enerji Üretim A.Ş. ("Derne Enerji"):** Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş. 18.06.2013 tarihinde satın alınarak Gruba dahil edilmiştir. Portföyünde Kaniye RES, Zeliha RES ve Fatma RES bulunmaktadır. 169,6 MW kurulu güce sahip olan 3 rüzgar santralinde üretim devam etmektedir. Edirne ili Uzunköprü ilçesi ve Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Kaniye Rüzgâr Enerjisi Santrali 64 MW kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 28.10.2015 tarihinde geçmiştir. 13.05.2016 tarihinde 64 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

Kırklareli ili Merkez ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Zeliha Rüzgâr Enerjisi Santrali 25,6 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 04.07.2016 tarihinde geçmiştir. 07.12.2016 tarihinde 25,6 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

Muğla ili Merkez ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Fatma Rüzgâr Enerjisi Santrali 80 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 21.10.2016 tarihinde geçmiştir.14.07.2017 tarihinde 80 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

**ULU Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Ulu Enerji"):** Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. 01.12.2010 tarihinde kurulmuştur.

Portföyünde Ulu RES bulunmaktadır. Bursa ili İnegöl ve Keles ilçeleri sınırları içinde kurulmuş olan Ulu Rüzgâr Enerjisi Santrali 120,4 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 19.12.2020 tarihinde geçmiştir. 01.12.2022 tarihinde 120,4 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

**İZDEM Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("İzdem"):** İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 20.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Kocatepe RES bulunmaktadır.

Afyonkarahisar ili Sandıklı ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Kocatepe Rüzgâr Enerjisi Santrali 100 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 27.09.2019 tarihinde geçmiştir. 13.07.2020 tarihinde 100 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

**BELEN Elektrik Üretim A.Ş. ("Belen Elektrik"):** Belen Elektrik Üretim A.Ş. 22.07.2002 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Belen RES bulunmaktadır. Hatay ili Belen ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Belen Rüzgâr Enerjisi Santrali 48 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 02.10.2009 tarihinde geçmiştir. 26.07.2013 tarihinde 48 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

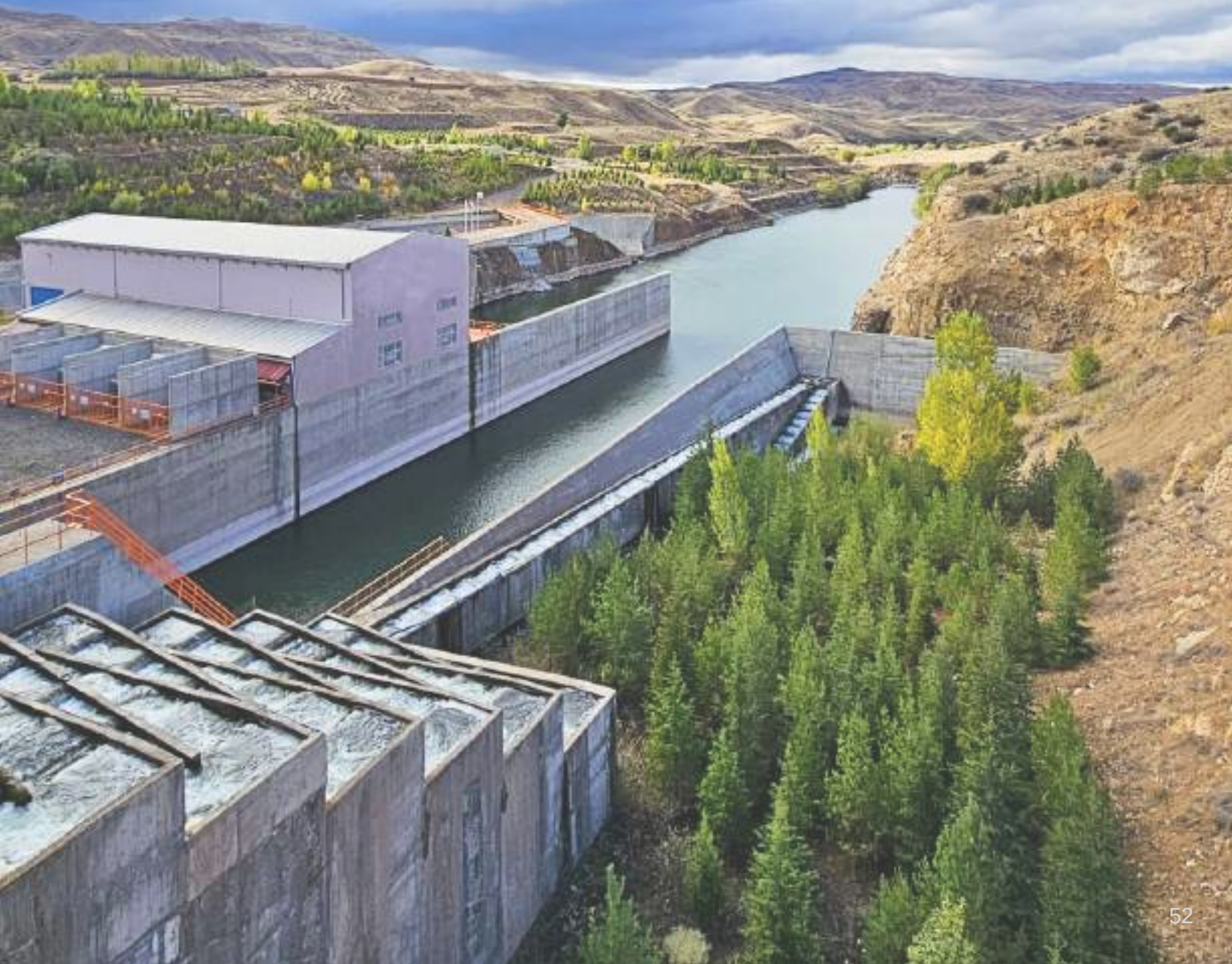
**EOLOS Rüzgâr Enerjisi Üretim A.Ş. ("Eolos Rüzgâr"):** Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş. 04.05.2000 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Şenköy RES bulunmaktadır. Hatay ili Yayladağı ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Şenköy Rüzgâr Enerjisi Santrali 36 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 04.05.2012 tarihinde geçmiştir. 15.08.2014 tarihinde 36 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

**AYVACIK Elektrik Üretim A.Ş. ("Ayvacık"):** Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş. 30.12.2016 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Seyit Onbaşı RES bulunmaktadır. Çanakkale ili Ayvacık ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Seyit Onbaşı Rüzgâr Enerjisi Santrali 9,4 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 23.10.2011 tarihinde geçmiştir. 20.10.2023 tarihinde 10 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.



# HES PORTFÖYÜ

*31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %7,69'una denk gelen 81,37 MW'lık kısmını HES'ler oluşturmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam net üretim 141.052 MWh olarak gerçekleşmiştir.*



**POKUT Elektrik Üretim A.Ş. (“Pokut Elektrik”):** Pokut Elektrik Üretim A.Ş. 17.07.2007 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Arpa HES bulunmaktadır. Artvin ili Borçka ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Arpa HES 32,919 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 16.08.2012 tarihinde geçmiş olup üretimi devam etmektedir.

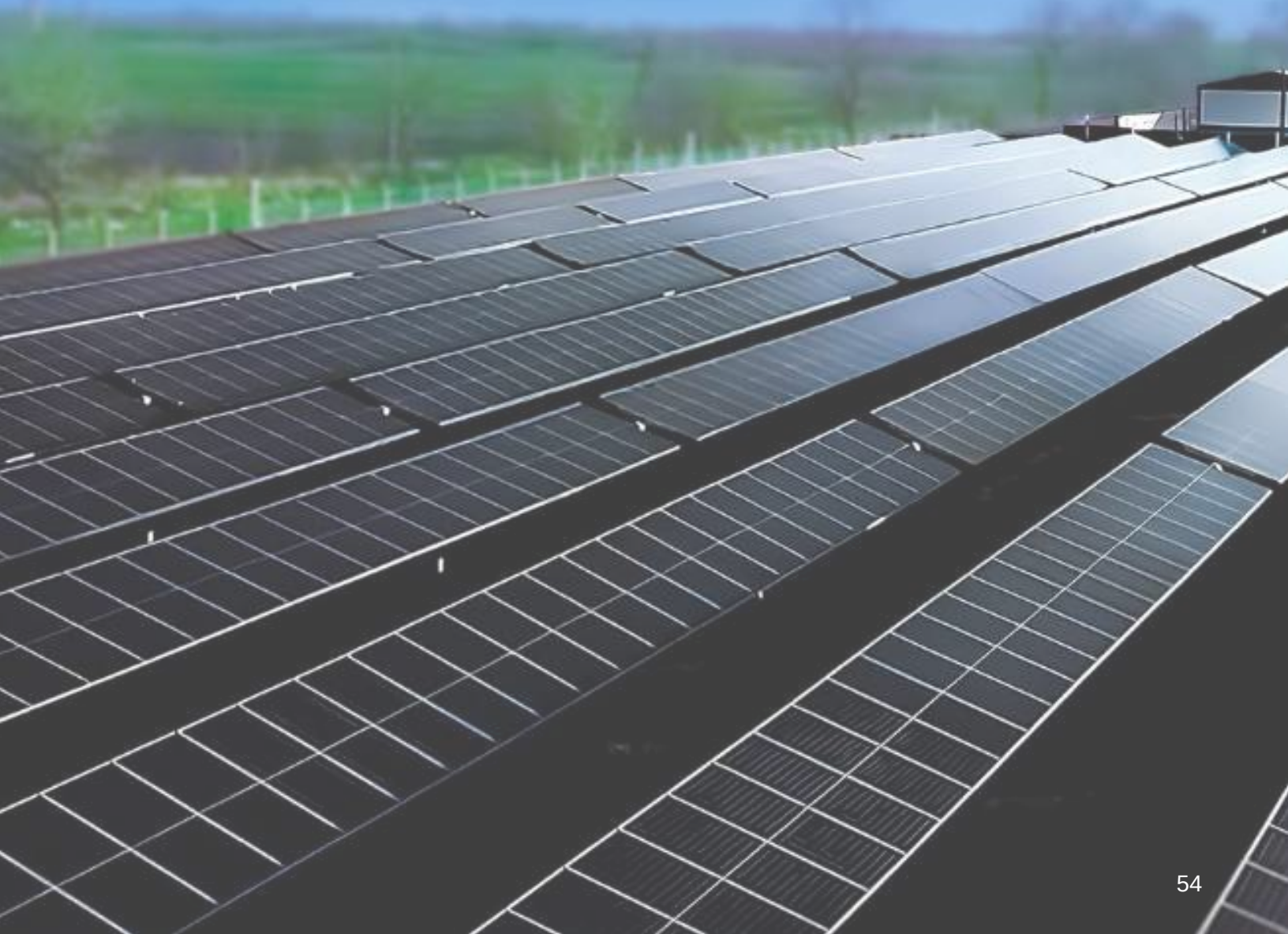
**ÇERMİKLER Elektrik Üretim A.Ş. (“Çermikler”):** Çermikler Elektrik Üretim A.Ş. 21.05.2008 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Çermikler HES bulunmaktadır. Sivas ili Şarkışla ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Çermikler HES 25,78 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 24.10.2013 tarihinde geçmiştir. 12.12.2013 tarihinde 25,78 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

**ESPIYE Elektrik Üretim A.Ş. (“Espiye”):** Espiye Elektrik Üretim A.Ş. 05.11.2003 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Akköy- Espiye HES bulunmaktadır. Giresun ili Yağlıdere ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Akköy- Espiye HES 14,07 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 15.02.2012 tarihinde geçmiştir. 10.05.2013 tarihinde 14,07 MW'a ulaşmış olup üretimi devam etmektedir.

**GİMAK Enerji Üretim Limited Şirketi (“Gimak Enerji”):** GİMAK Enerji Üretim Limited Şirketi 25.04.2005 tarihinde kurulmuştur. Portföyünde Çeşmebaşı HES bulunmaktadır. Ankara ili Kalecik ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Çeşmebaşı HES 8,6 MW Kurulu gücünde olup elektrik üretim lisansına sahiptir. İşletmeye 12.01.2011 tarihinde geçmiş olup üretimi devam etmektedir.



# 1 GES 32.4 MW



## GES PORTFÖYÜ

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam kurulu gücünün %3,07'sine denk gelen 32,4945 MW'lık kısmını GES oluşturmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam net üretim 58.771 MWh olarak gerçekleşmiştir.



## YURT DIŞI RES PORTFÖYÜ

**GMB Renewable Energy Investments SH.P.K. ("GMB Renewable Energy"):** GMB Renewable Energy Investments SH.P.K. Şirketi, Arnavutluk yasalarına göre yenilenebilir enerji alanında yatırım faaliyeti göstermek üzere 04.10.2023 tarihinde Arnavutluk'ta kurulmuştur. 31.12.2025 itibarıyla yatırım çalışmaları devam etmektedir.

## OPERASYONEL EMRE AMADELİK

Enerji üretiminde sürdürülebilir başarı; yalnızca güçlü ekipman yatırımlarıyla değil, doğru veri, doğru analiz ve doğru zamanlama ile mümkündür. 2025 yılı boyunca şirketimiz, operasyonel verimlilik ve emre amadelik oranlarını artırmak amacıyla dijitalleşme ve veri odaklı uygulamaları hayata geçirmiştir.

Bakım ve onarım süreçlerinde dışa bağımlılığı azaltmak stratejik önceliklerimiz arasındadır. Bu doğrultuda, MOGAN Enerji olarak sahip olduğumuz teknik bilgi birikimini, GÜRİŞ Grubu ile bir araya getirerek, GÜRİŞ ekosistemi içinde faaliyet gösteren — şirketimizin iştiraki olmayan — EXWORKS Bakım Onarım ve İşletme A.Ş. bakım modelinin geliştirilmesine katkı sağlamıştır. Bu model ile 229 rüzgar türbini ve 687 kanadın izleme, denetim ve müdahale süreçleri etkin şekilde yönetilmekte; gelişmiş SCADA altyapısı sayesinde olası arızalara hızlı müdahale edilmekte ve arıza süreleri minimize edilmektedir.

Dijital dönüşümün bir diğer adımı, GÜRİŞ Grubu iştiraki GÜRİŞ Teknoloji A.Ş. tarafından geliştirilen drone tabanlı kanat denetim sistemi (WTIP) olmuştur. Yüksek çözünürlüklü görüntüleme ve yapay zekâ destekli analizler sayesinde kanat kontrol ve raporlama süreçleri saatler seviyesine indirilmiş, potansiyel hasarlar erken aşamada tespit edilmiştir. Uzaktan drone operasyon altyapısı (Dock3) ile sahaya fiziksel erişim ihtiyacı azalmış, operasyonel gecikmeler minimize edilmiş ve personel güvenliği artırılmıştır.

Sonuç olarak, dijital denetim ve veri analitiği temelli bakım yaklaşımları sayesinde operasyonel verimlilik güçlendirilmiş, üretim sürekliliği desteklenmiş ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu, yerli ve dayanıklı bir işletme modeli oluşturulmuştur.

## HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

**32,4945 MW KOCATEPE Hibrit Yatırımı:** Şirket, elektrik santrallerinde hibrit santraller yoluyla elektrik üretmek için EPDK tarafından sunulan fırsatlardan yararlanmayı planlamaktadır. Bunun için, santrallerde hali hazırda mevcut olan arazi ve şebeke bağlantılarının kullanılması mümkün olduğundan Şirket, yalnızca tesisin inşaat bedelini ve elektro mekanik tesisat bedellerini ödeyecek ve böylelikle hibrit santrallerde üretilen MWh başına yatırım harcaması, diğer yeni yatırım projelerinden daha düşük olacaktır. Şirket, bu kapsamda Kocatepe Rüzgâr Enerjisi Santrali'nde 32,4945 MW'lık GES (Hibrit) yatırımı planlamıştır.

Söz konusu yatırım ile ilgili tüm imar, izin ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ile lisanslama işlemleri tamamlanmıştır. Böylelikle 32,4945 MW'lık ilave kapasite, halihazırda işletmede olan Kocatepe RES'in mevcut lisansına derç edilmiştir. Bu işlem sonrasında Kocatepe RES'in mevcut lisansı 132,4945 MWm/88 MWe olarak değiştirilmiştir. İnşaat ve montaj işleri 2025 yılı Ocak ayında tamamlanmış ve tesis işletmeye alınmıştır. Böylelikle söz konusu santral, 2025 yılından itibaren, Şirketimizin ciro ve faaliyet karına olumlu yönde katkı sağlamaya başlamıştır.



**74.88 MW Arnavutluk Rüzgâr Enerji Santrali Yatırımı:** Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan 74.88 MW kapasiteli rüzgâr enerji santrali için ihale süreci Haziran 2021'de başlamıştır. Altyapı ve Enerji Bakanlığı'nın 22 Ağustos 2023 tarihli yazısı ile BRD Energy SH.P.K., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumunun ihaleyi kazandığı kesinleşmiş ve bu amaçla "GMB RENEWABLE ENERGY INVESTMENTS SHPK" kurulmuştur.

Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı ile; BRD Energy SH.P.K., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumu arasında 06.08.2024 tarihinde projenin geliştirilmesi, lisanslarının tamamlanması, inşaat başlanması, inşaatın yapılması gibi elektrik üretimi yapıncaya kadar olan döneme ait şartları içeren Proje Geliştirme Anlaşması (Project Development Agreement, PDA) imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaat başlanması planlanmaktadır.

## TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

**Bağlı ortaklığımız GÜRMAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**, 2020 yılında / Aydın ili, Germencik ilçesinde bulunan EFE-8 JES Projesi için toplam sabit yatırım tutarı 1.140.417.256 TL olan Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Belge 2025 yılında kapanmıştır. Belge kapsamında jeotermal elektrik enerjisi üretimi ana ekipman grubu, borular, boru hattı, jeneratör ve trafo gibi ekipmanlar için gümrük vergisinden muafiyet ve KDV istisnası hakkı kazanılmış olup, bu kalemlerin tamamı için teşviklerden faydalanılmıştır.

**Bağlı ortaklığımız İZDEM ENERJİ YATIRIM ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.**, 2019 yılında Afyonkarahisar ili, Sandıklı ilçesinde bulunan RES Projesi için toplam sabit yatırım tutarı 633.634.554 TL olan Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Belge 2025 yılında kapanmıştır. Belge kapsamında rüzgar enerji konvertörü komple sistemi, jeneratör, ve trafo gibi ekipmanlar için gümrük vergisinden muafiyet ve KDV istisnası hakkı kazanılmış olup, bu kalemlerin tamamı için teşviklerden faydalanılmıştır.

**Bağlı ortaklığımız ULU YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.**, 2020 yılında Bursa ili, İnegöl ilçesinde bulunan RES Projesi için toplam sabit yatırım tutarı 1.114.059.152 TL olan Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Belge 2025 yılında kapanmıştır. Belge kapsamında rüzgar enerji konvertörü komple sistemi, jeneratör, ve trafo gibi ekipmanlar için gümrük vergisinden muafiyet ve KDV istisnası hakkı kazanılmış olup, bu kalemlerin tamamı için teşviklerden faydalanılmıştır.

## ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

MOGAN Enerji, Türkiye'nin yenilenebilir enerji dönüşümünde sadece bir üretici değil, aynı zamanda teknoloji geliştiren bir öncü olma vizyonuyla hareket etmektedir. Ar-Ge stratejimizin temelini; operasyonel mükemmelliği dijitalleşme ile birleştirmek, yerli mühendislik çözümleriyle dışa bağımlılığı azaltmak ve kaynak verimliliğini maksimize etmek oluşturmaktadır.

Bağlı ortaklığımız GÜRMAT Elektrik Üretim A.Ş. bünyesindeki AR-GE Merkezi tarafından yürütülmekte olan projeler hakkında bilgiler aşağıdaki gibidir.

### **Inhibitör Reçetesi Geliştirme Projesi:**

Jeotermal akışkanın neden olduğu mineral çökelmelerini önleyecek yerli bir kimyasal inhibitör formülünün geliştirilmesi hedeflenmektedir. Mayıs 2025'te başlayan proje Nisan 2026'da tamamlanacak; şu anda laboratuvar çalışmaları ve pilot denemeler planlandığı şekilde devam etmektedir.

### **Enerji Verimliliği ve Otopilot Sistemleri / Akıllı Santral Yönetim Sistemleri Geliştirerek Tüm Santrallerin Tek Lokasyondan Yönetimi Projesi:**

Sekiz jeotermal santralinin yapay zeka destekli gelişmiş SCADA sistemiyle tek bir merkezden yöneterek üretim optimizasyonu yapılması hedeflenmektedir. Temmuz 2025'te başlayan bu proje Nisan 2028'e kadar sürecek; ortak kontrol odası ve iletişim altyapısı çalışmaları devam etmektedir.

### **Jeotermal Sıvı Dağıtım Optimizasyonu Projesi:**

Binary santrallerdeki sınırlı akışkan kapasitesi ve flash santrallerdeki rezervuar kaynaklı akışkan azalması gibi sorunlara çözüm getirmeyi hedefleyen proje ile, Efeler JES sahasında, binary ve flash santraller arasında fazla jeotermal akışkanın yenilikçi bir by-pass boru hattı ile yönlendirilmesi sayesinde her iki santralin üretim veriminin artırılması hedeflenmektedir. Mayıs 2025'te başlayan proje Ağustos 2026'da tamamlanacak olup mühendislik tasarım ve analiz çalışmaları planlandığı gibi ilerlemektedir.

#### **Kondens Edinimi ve Yenilikçi Su Tasarrufu Projesi:**

Binary sistemlerden elde edilen kondens suyun, flash santrallerin soğutma kulelerine aktarılmasıyla yaz aylarında su kaybının azaltılması ve tesis verimliliğinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Mart 2025'te başlayan proje Ağustos 2026'da tamamlanacak; sistem entegrasyonu ve veri toplama çalışmaları takvime uygun olarak devam etmektedir.

#### **Yenilikçi Evaporatif Soğutma Sistemi Projesi:**

Hava soğutmalı kondenserlerin performansını yüksek yaz sıcaklıklarında artıracak yeni bir evaporatif soğutma yöntemi geliştirilmektedir. Mart 2025'te başlayan ve Eylül 2027'de tamamlanması planlanan proje ile özellikle yaz aylarında düşen üretim kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Ar-Ge tasarım çalışmaları ve prototip denemeleri plana göre devam etmektedir.



## DİJİTAL DÖNÜŞÜM

MOGAN Enerji, dijital dönüşüm vizyonu doğrultusunda güçlü bir teknoloji altyapısı ve bütünlük veri yönetimi yaklaşımını benimsemektedir. Bu kapsamda, GÜRİŞ Grup bünyesinde faaliyet gösteren (MOGAN Enerji iştiraki olmayan) GÜRİŞ Teknoloji A.Ş. tarafından geliştirilen dijital çözümlerden yararlanılmaktadır.

Kurulan merkezi sistem altyapısı sayesinde sahalardan elde edilen veriler tek bir platformda toplanmakta, izlenmekte ve analiz edilerek yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yapı; üretim performansının anlık takibini, sapmaların erken tespitini ve daha sağlıklı üretim planlamasını mümkün kılmaktadır. Böylece karar alma süreçleri veriye dayalı bir yapıya kavuşmakta; operasyonel verimlilik ve iş sürekliliği desteklenmektedir.

Bakım ve teknik inceleme süreçlerinde kullanılan dijital uygulamalar sayesinde ekipman sağlığı düzenli olarak izlenmekte, olası arızalar önceden öngörülerek plansız duruşların azaltılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, maliyetlerin kontrol altında tutulmasına ve üretim sürekliliğinin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Ayrıca sürdürülebilirlik odaklı yazılım çözümleri ile çevresel performans göstergeleri dijital ortamda takip edilmekte; kaynak verimliliği ve karbon yönetimi konularında ölçülebilir ve şeffaf bir izleme altyapısı oluşturulmaktadır.

Geliştirme çalışmaları devam eden yeni dijital platformlar ile bakım, inceleme ve operasyon süreçlerinin uçtan uca tek bir sistem üzerinden yönetilmesi hedeflenmekte; kurumsal hafızanın güçlendirilmesi ve operasyonel mükemmeliyetin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

## ÇALIŞTAY

### THE FUTURE OF ENERGY

*"We grow through innovation"*

MOGAN Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Tank Aygün, MOGAN Enerji CEO'su Ali Karaduman, GÜRİŞ Teknoloji Yönetim Kurulu Başkanı Kaan Yamantürk, Huawei Digital Power Europe Başkanı Jacky Chen, Avrupa Enerji Depolama Uzmanı Dr. Liu Chao ile çok sayıda sektör temsilcisi ve GÜRİŞ çalışanlarıyla 19-22 Ekim 2025 tarihlerinde Antalya MIRAGE PARK RESORT ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Enerji sektörünün geleceğine yön veren stratejilerin ele alındığı zirvede, sürdürülebilirlik, enerji depolama teknolojileri ve dijital dönüşüm tüm dinamikleriyle masaya yatırılmıştır.

Çalıştay, katılımcılar arasında verimli fikir alışverişlerine ve geleceğe dönük ortak vizyonların oluşmasına zemin hazırlamıştır.



## ROBOTİKLEŞME

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş., yenilenebilir enerji üretim tesislerinde operasyonel verimliliği artırmak, iş sağlığı ve güvenliği standartlarını güçlendirmek ve bakım süreçlerini optimize etmek amacıyla dijitalleşme ve otomasyon çözümlerinden yararlanmaktadır. Şirket, saha operasyonlarında veri odaklı yönetim anlayışını güçlendirmek için ileri mühendislik uygulamalarını ve robotik sistemleri operasyonlarına entegre etmektedir.

Bu kapsamda, GÜRİŞ Grup bünyesinde faaliyet gösteren ve dijital dönüşüm ile enerji teknolojileri alanında Ar-Ge çalışmaları yürüten GÜRİŞ Teknoloji A.Ş. tarafından geliştirilen çözümlerden faydalanılmaktadır. GÜRİŞ Teknoloji; yazılım geliştirme, yapay zekâ, veri analitiği, nesnelerin interneti (IoT) ve otomasyon alanlarında geliştirdiği uygulamalarla enerji tesislerinin izlenmesi, bakım planlaması ve operasyon yönetimi süreçlerini desteklemektedir.

Rüzgâr enerji santrallerinde gerçekleştirilen teknik denetim faaliyetlerinde, türbin bileşenlerinin daha hızlı ve güvenli şekilde incelenmesini sağlayan robotik ve otonom sistemler kullanılmaktadır. Bu teknolojiler sayesinde sahadan elde edilen veriler dijital platformlara aktarılmakta, yapay zekâ destekli analizler ile erken arıza tespiti yapılabilmekte ve bakım süreçleri daha etkin şekilde planlanabilmektedir. Bu yaklaşım, saha ekiplerinin riskli alanlara fiziksel erişimini azaltırken aynı zamanda veri doğruluğunu ve raporlama hızını artırmaktadır.

Robotik denetim ve akıllı veri analitiği çözümlerinin operasyonlara entegrasyonu, şirketin dijitalleşme stratejisinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Bu sayede bakım süreçlerinde standartlaşma sağlanmakta, operasyonel maliyetler optimize edilmekte ve enerji üretim varlıklarının performansının uzun vadeli olarak sürdürülebilir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.



## SİBER GÜVENLİK VE BİLGİ GİZLİLİĞİ

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. bünyesinde bilgi güvenliği ve BT altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar, GÜRİŞ Teknoloji A.Ş. tarafından yürütülmektedir. GÜRİŞ Teknoloji, GÜRİŞ Grup bünyesinde faaliyet gösteren teknoloji şirketi olarak grup şirketlerine bilgi teknolojileri ve siber güvenlik alanlarında da hizmet sağlamaktadır.

Bu kapsamda kurum genelinde Microsoft kurumsal seviye güvenlik sağlanması amacıyla lisans yatırımları yapılmakta, kullanıcı altyapısında iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Ayrıca çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) zorunlu hale getirilmekte, kullanıcı verileri yedekleme süreçlerine dahil edilmektedir.

Çalışanların siber güvenlik farkındalığını artırmak amacıyla bilgi güvenliği eğitimleri verilmekte ve kurum içi oltalama (phishing) simülasyonları gerçekleştirilmektedir.



## RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### OLUŞTURULMUŞSA RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN ÇALIŞMALARINA VE RAPORLARINA İLİŞKİN BİLGİLER,

07.03.2024 itibariyle halka açık şirket statüsüne geçmesi nedeniyle Riskin Erken Saptanması Komitesi 12.06.2024 tarihi itibari ile kurulmuştur. Mevcut Komite Üyeleri 18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibariyle seçilmiş ve faaliyetlerine başlamışlardır.

### SATIŞLAR, VERİMLİLİK, GELİR YARATMA KAPASİTESİ, KÂRLILIK, BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI VE BENZERİ KONULARDA İLERİYE DÖNÜK RİSKLER.

Şirketimizin 2025 Yılı ve izleyen dönemlerde satışlarında, gelir yaratma kapasitesinde borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda bir risk öngörülmemektedir.

### ŞİRKETİN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin, bağlı ortaklıklarının ve iştirakinin faaliyetleri, bu faaliyetlerin yürütülmesine ilişkin mevcut riskler, bu risklere karşı önerilen çözümler ve faaliyetlerin sonuçları Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır. Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet döneminde ve ileriki dönemlerde öngördüğü şirket içi bir risk bulunmamaktadır. Ülke ekonomisinde de kısa vadede ileriye dönük bir risk düşünülmemektedir.

## FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirketin durumu,

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi içerisinde gerçekleşen konsolide finansal göstergeler önceki yıla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki özet Bilanço ve Gelir Tablosunda yer almaktadır.

### BİLANÇO

	CARİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM
	31.12.2025	31.12.2024
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	3.796.300.950	6.868.852.993
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	144.853.814.372	150.899.795.043
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>148.650.115.322</b>	<b>157.768.648.036</b>
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	12.627.805.962	17.431.551.026
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	47.333.876.727	52.010.514.793
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	88.688.432.633	88.326.582.217
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>148.650.115.322</b>	<b>157.768.648.036</b>

### GELİR TABLOSU

	CARİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM
	31.12.2025	31.12.2024
SATIŞLAR	13.104.902.813	16.862.524.695
FAALİYET KARI/ZARARI	(3.029.608.021)	(518.236.219)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	(2.815.986.853)	737.548.776
VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(10.278.173.802)	(12.400.992.168)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>(10.456.765.517)</b>	<b>(5.731.942.321)</b>
AMORTİSMAN VE İTFA GİDERLERİ	9.733.268.193	9.773.755.431
<b>FAVÖK (FAALİYET KARI/ZARARI+ AMORTİSMAN VE İTFA GİDERLERİ)</b>	<b>6.703.660.172</b>	<b>9.255.519.212</b>

## BAZI FİNANSAL ORANLAR

		CARİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM
		31.12.2025	31.12.2024
<b>Borç Oranı(%)</b>	Toplam Borçlar / Toplam Varlıklar	40.3	44
<b>Borç / Özsermaye Oranı</b>	Toplam Borçlar / Özsermaye	0.68	0.79
<b>Özsermaye Oranı(%)</b>	Özsermaye / Toplam Varlıklar	59.7	56
<b>FAVÖK Marjı(%)</b>	FAVÖK/Net Satışlar	51.2	54.9

		CARİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM
		31.12.2025	31.12.2024
	Kısa Vadeli Borçlanmalar	239.166.841	0
	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısmı	9.793.898.397	11.891.223.246
	Uzun Vadeli Borçlanmalar	22.426.196.660	30.181.666.241
	<b>Toplam Finansal Borçlanmalar</b>	<b>32.459.261.898</b>	<b>42.072.889.487</b>
	Nakit ve Nakit Benzerleri	2.438.850.808	3.938.867.187
	<b>Net Finansal Borç</b>	<b>30.020.411.090</b>	<b>38.134.022.300</b>

**Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,**

Karşılaştırmalı olarak şirketin dönem içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin finansal sonuçlarına dipnotlarıyla birlikte bağımsız denetim raporunda yer verilmektedir. Şirketimizin 2025 yılı 31.12.2025 ve önceki dönem 2024 yılı 31.12.2024 itibarıyla üretimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Elektrik üretimi (MWh)	2025 (31.12.2025 itibarıyla)	2024 (31.12.2024)
RES	1.689.273	1.697.164
JES	1.666.254	1.720.352
HES	141.052	153.461
GES	58.771	0
<b>TOPLAM (MWh)</b>	<b>3.555.350</b>	<b>3.570.977</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam konsolide net satış gelirleri 13,10 milyar TL, FAVÖK'ü 6,70 milyar TL olmuştur. Buna göre 31 Aralık 2025 itibarıyla Favök Marjı %51,2 (31 Aralık 2024 itibarıyla Favök Marjı %54,9) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 sonunda toplam varlıkları 148,65 milyar TL (31.12.2024:157,77 milyar TL) ve özkaynakları 88,69 milyar TL (31.12.2024: 88,33 milyar TL) seviyesindedir.

Şirketimiz'in 31 Aralık 2025 itibarı ile net finansal borcu, 2024 yılına kıyasla, 8,11 milyar TL azalışla 30,02 milyar TL (31.12.2024:38,13 milyar TL) seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in önümüzdeki dönemde de, hedefleri ile uyumlu bir şekilde, faaliyetlerinden nakit yaratma kapasitesini sürdürmesi ve kredilerine ilişkin finansal ödemelerini mevcut ve yaratılacak iç kaynaklarıyla karşılayacağı beklenmektedir.

\*\*\*31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup, TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

\*\*\*Net finansal borç, ilgili dönem sonundaki finansal borçlardan dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri varlıkların düşülmesini ifade etmektedir.

### **Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,**

Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş/çıkarılmış sermayesi 2.440.108.000 TL'dir. Şirketimizin sermayesinin tamamı ödenmiştir.

### **Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Şirketimiz, çatısı altında bulunan bağlı ortaklıkların faaliyetlerinin verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji alanında yeni faaliyet alanlarını yaratarak şirketimizin finansal yapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

## KAR DAĞITIMI

### KAR DAĞITIM POLİTİKASI

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. kâr dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kâr Payı Tebliği (II-19.1), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu çerçevede Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yıllık finansal tablolarda yer alan, istisnai kalemler hariç tutularak hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının dağıtılmasına karar vermesi halinde asgari %10 oranında nakit kâr payı dağıtmayı hedeflemektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ve yukarıda yer alan hedefler çerçevesinde, yıllık olarak dağıtılacak olan nakit kâr miktarı, öncelikle 'dağıtılabilir kârın' hesaplanması ile bulunacaktır.

Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Kâr payı dağıtımını tek bir seferde yapılabileceği gibi taksitler halinde de dağıtılabilir.

Şirket esas sözleşmesinde kâr payı avansı dağıtımını hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başkaca yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Genel Kurul, kanunen ayrılması gereken yedek akçelerin ve ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payının ayrılmış olması şartıyla net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Şirket Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

### KÂR DAĞITIMI ÖNERİSİ VEYA KAR DAĞITIMI YAPILMAYACAKSA GEREKÇESİ İLE DAĞITILMAYAN KÂRIN NASIL KULLANILACAĞINA İLİŞKİN ÖNERİ

Şirketimizin 31 Aralık 2025 itibarıyla, SPK düzenlemeleri uyarınca TMS 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya göre hazırlanmış Konsolide mali tablolara göre: 10.456.765.517 TL zarar etmiştir.

## ÖNEMLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU (KAP) HABERLERİ

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde 2025 yılında, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılan bazı Özel Durum Açıklamaları aşağıdaki gibidir.

**Kocatepe RES Projesi bünyesindeki Hibrit GES Projesinde Üretime Başlanması (15.01.2025);** MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. olarak 100 MW'lık operasyonel kurulu kapasiteye sahip Kocatepe RES Projesi bünyesindeki yatırımını tamamladığımız 32,5 MW kapasiteli Hibrit GES projesinde bugün itibarıyla ticari elektrik üretimine başlanmıştır. Yatırımın tutarı yaklaşık olarak 17,7 milyon Amerikan Doları olup, bu tutarın tamamı MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin öz kaynakları ile gerçekleştirilmiştir. Hibrit GES projemiz kapsamında yıllık yaklaşık 53.000.000 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilecek olup, bu üretimle yaklaşık 22.500 hanenin bir yıllık elektrik ihtiyacı karşılanacaktır. Bu yatırımın Şirketimizin ciro ve faaliyet karına olumlu yönde katkı sağlaması öngörülmektedir. Devreye giren bu santral ile MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin toplam kurulu gücü 1.058 MW'a ulaşmıştır.

**Esas sözleşme tadiline ilişkin SPK ve Ticaret Bakanlığı onayı (25.06.2025);** Şirketimiz Yönetim Kurulunun 25 Haziran 2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin Esas Sözleşmesinin "Şirketin İşletme Konusu" ile ilgili 3.maddesinin tadili konusunda Sermaye Piyasası Kurulu onayını takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına ve izin alındıktan sonra, onaylı Esas Sözleşme Tadil Metninin aynı bir yönetim kurulu kararı ile toplantıya çağırılacak Şirketimiz Genel Kurulunun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

**MOGAN Enerji'nin bağlı ortaklığı Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.'nin Fortune 500 Türkiye'nin En Büyük Şirketleri Listesinde 396. sırada yer alması hakkında duyuru (21.07.25);** Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin sıralandığı Fortune 500 Türkiye-2024 Araştırmasına göre MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. 396. sırada yer almıştır.

**MOGAN Enerji'nin, Türkiye'nin en büyük özel şirketlerinin yer aldığı Capital 500-2024 yılı genel sıralamasında 309'uncu sırada yer alması hakkında duyuru (04.08.2025);** Türkiye'nin en büyük özel şirketlerinin yer aldığı Capital 500-2024 yılı genel sıralamasında MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. 309'uncu sırada yer almıştır.

**JCR-ER kredi derecelendirme notu (22.08.2025);** JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin, yüksek kredi kalitesi grubunda yer alan Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Notunu "A (tr)" olarak korumuş ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Notu'nu ise "J1 (tr)" olarak belirlemiştir. Her iki notun görünümü ise "Stabil" olarak belirlenmiştir. Öte yandan, Türkiye Cumhuriyeti'nin uluslararası not ve görünümlerine paralel olarak Şirketimizin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi Notları ve görünümleri "BB / Stabil" olarak belirlenmiştir.

**MOGAN Enerji'nin bağlı ortaklığı Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.'nin yurtdışı borçlanma aracı ihraç tavanı için SPK Onayının alınması (11.11.2025);** Şirketimiz %90 bağlı ortaklığı Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. yönetim kurulu kararına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği hükümlerine uygun olarak, 1 yıllık dönem içerisinde, yurtiçinde satışa sunulmaksızın yurt dışında satılmak üzere, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek çeşitli tertip ve vadelerde, teminatlı veya teminatsız bir şekilde, sabit ve/veya değişken faiz oranlarına ve hüküm ve şartlara sahip, toplamda 500.000.000,00 ABD doları (Beş yüz milyon Amerikan Doları) veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarına kadar borçlanma aracı ihracı ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.11.2025 tarihli kararı ile onaylanmıştır.

**Bağlı ortaklıkların sermaye artırımları hakkında duyuru (19.11.2025);** MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. olarak, yenilenebilir enerji üretim lisanslarının sahibi olan bağlı ortaklıklarımızın sermaye yapılarının güçlendirilmesi amacıyla yapılan sermaye artırımlarına rüçhan haklarımızı kullanarak sahip olduğumuz paylar oranında iştirak edilmiştir.

- Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin 345.200.000 TL olan sermayesi %181 artırılarak 970.200.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.'nin 626.800.000 TL olan sermayesi %84 artırılarak 1.151.800.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin 427.300.000 TL olan sermayesi %94 artırılarak 827.300.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.'nin 100.100.000 TL olan sermayesi %70 artırılarak 170.100.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.'nin 194.800.000 TL olan sermayesi %85 artırılarak 359.800.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- Pokut Elektrik Üretim A.Ş.'nin 175.700.000 TL olan sermayesi %31 artırılarak 230.700.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.'nin 480.500.000 TL olan sermayesi %130 artırılarak 1.105.500.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- Gimak Enerji Üretim Ltd Şti'nin 147.600.000 TL olan sermayesi %51 artırılarak 222.600.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş.'nin 230.100.000 TL olan sermayesi %7 artırılarak 245.100.000 TL'sına çıkarılmıştır.
- Espiye Elektrik Üretim A.Ş.'nin 287.200.000 TL olan sermayesi %5 artırılarak 302.200.000 TL'sına çıkarılmıştır.

**25 MW'lık Efe 9 Jeotermal Enerji Santrali Yatırım Projesinin üretim lisansının sonlandırılması hakkında duyuru (08.12.2025);** Şirketimiz MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin %90 bağlı ortaklığı Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.'nin altında bulunan 25 MW'lık Efe 9 Jeotermal Enerji Santrali (JES) Yatırım Projesi için yapılan etütler sonucunda proje sahasında yeterli kaynak bulunmadığı tespit edilmiş ve bu nedenle yapılan lisans sonlandırma başvurusu Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından kabul edilerek lisans sonlandırılmıştır. Bu durum 06.12.2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Efe 9 Jeotermal Enerji Santrali Yatırım Projesi, halka arza ilişkin fiyat tespit çalışmasında değerlendirmeye alınmamış olup, söz konusu lisans sonlandırma işlemi mevcut büyüme planlarımızı etkilemeyecektir.

**2025 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporunun sonuç bölümünün açıklanması (30.12.2025);** Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10'uncu maddesi hükmü gereğince hazırlanan "2025 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu"nun sonuç bölümü aşağıda kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10'uncu maddesine istinaden, MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin ilişkili taraflarından Bordo Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden mal ve hizmet alış ve satış işlemlerinin 2025 yılı hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolar olan 2024 yılı finansal tablolarında yer alan hasılat / satılan malın maliyeti tutarının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüş olup, yapılan işlemlerin koşullarının ve fiyat belirleme yöntemlerinin piyasa koşullarına ve yasal düzenlemelere uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Şirketimiz paylarının ilk defa halka arzına ilişkin izahname 23.02.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış, halka arz talep toplama işlemi 28/29 Şubat-01 Mart 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmiş ve halka arz edilen Şirketimiz payları 07 Mart 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri uyarınca 2025 yılında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından birinci grupta yer almıştır. Şirket, dönem içinde, birinci gruba ilişkin uygulanması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için azami gayreti göstermiş ve gerekli çalışmaları yapmıştır. Bu kapsamda yapılan başlıca çalışmalar aşağıda sıralanmıştır;

1-2024 yılına ilişkin genel kurul hazırlık çalışmaları ve genel kurul süreci Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

2-18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere 1'i kadın olmak üzere 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmiştir. Genel kurul toplantısı sonrasında, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ayrı olarak oluşturulmamış, Kurumsal Yönetim Komitesinin bu komitelerin görevlerini yerine getirmelerine karar verilmiştir. Söz konusu Komiteler yıl içerisinde muhtelif defalar toplanarak çalışmalarını gerçekleştirmişlerdir.

Öte yandan; uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden Şirket bünyesinde henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ve konuya ilişkin açıklamalarımız aşağıda yer almaktadır.

1.3.11 nolu ilkeye ilişkin olarak; 2025 yılında yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısına, pay sahipleri dışında Şirket çalışanları, danışmanlar, bağımsız denetçiler gibi kişiler de katılım sağlamıştır. Ayrıca, genel kurul toplantılarının söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılması planlanmaktadır.

1.4.2. nolu ilkeye ilişkin olarak; Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payları bulunmaktadır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikişer, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir. Söz konusu yapıda bir değişiklik öngörülmemektedir.

1.5.2. nolu ilkeye ilişkin olarak; esas sözleşmemizde sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara azlık hakları tanınması ve azlık haklarının genişletilmesine ilişkin hüküm bulunmamakta olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmemektedir.

1.7.1 nolu ilkeye ilişkin olarak; esas sözleşmemizin 7'nci maddesi uyarınca, Şirketin borsada işlem görmeyen A Grubu paylarının, borsa dışında devredilebilmesi veya intifa hakkı kurulabilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Esas sözleşmemizde, Borsada işlem gören B grubu payların serbestçe devrini zorlaştıran uygulamalar veya pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Mevcut kısıtlamalar halka kapalı imtiyazlı payların devrine yönelik olduğundan, yakın gelecekte bir değişiklik öngörülmemektedir.

2.1.4 nolu ilkeye ilişkin olarak; Şirketin internet sitesi Türkçe olarak düzenlenmektedir. Yabancı dilde (İngilizce) de internet sitesi oluşturulmuştur, ancak Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir. Şirketin internet sitesinin gözden geçirilmesine yönelik çalışmalar yapılmakta olup, bu çalışmalar kapsamında internet sitesinin Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde İngilizce olarak da hazırlanması planlanmaktadır.

2.2.2 nolu ilkeye ilişkin olarak; yıllık faaliyet raporu hazırlanırken 2.2.2 nolu ilkede belirtilen unsurlar dikkate alınmış olmakla birlikte eksik kalan hususlar bulunmaktadır (önemli mevzuat değişiklikleri gibi). 2026 yılından itibaren, faaliyet raporlarında 2.2.2 nolu ilkede belirtilen tüm unsurlara yer verilmesi planlanmaktadır.

3.1.3 nolu ilkeye ilişkin olarak; menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler Şirketin kurumsal internet sitesinde 2025 yılında yayınlanmamıştır. İlgili mevzuat kapsamında gerekli düzenlemelerin yapılması ve 2026 yılı içerisinde yayımlanması planlanmaktadır.

3.2.2 nolu ilkeye ilişkin olarak; menfaat sahiplerinin talep, öneri ve şikayetleri yönetim tarafından dinlenmekte ve değerlendirilmekte olup, mevcut durumda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yazılı yöntemler uygulanması yönünde bir planımız bulunmamaktadır.

4.2.2 nolu ilkeye ilişkin olarak; yıllık faaliyet raporumuzda; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haiz olduğu belirtilmekte olup; ayrıntılı açıklamaya yer verilmemiştir. 2026 yılından itibaren konu hakkında faaliyet raporlarında daha fazla bilgi verilmesi öngörülmektedir.

4.2.8 nolu ilkeye ilişkin olarak; Yönetici Sorumluluk Sigorta Poliçesi bulunmaktadır ancak, Şirket sermayesinin yüksek olması sebebiyle poliçe tutarı Şirket sermayesinin %25'ini aşmamaktadır. Mevcut uygulamada bir değişiklik öngörülmemektedir.

4.3.9 nolu ilkeye ilişkin olarak; halka arz sonrasında yönetim kuruluna atanan bağımsız üyelerden biri kadın üyedir. Ayrıca, bu konuda yazılı bir politika oluşturulması planlanmaktadır.

4.4.5 nolu ilkeye ilişkin olarak; yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir Şirket içi düzenleme bulunmamaktadır. Bu konuda yazılı bir Şirket içi düzenleme yapılması öngörülmektedir.

4.4.7 nolu ilkeye ilişkin olarak; bağımsız olmayan Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görevler alması, belirli kurallara bağlanmamış olmakla birlikte, temsilcisi oldukları kurumlardaki doğal görevleri ile temsilcisi oldukları kurumlara ait kuruluşlardaki doğal görevleri dışında herhangi bir görevleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şirket işleri için yeterli zaman ayırmakta olup yetkilerini, görevin tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldığı görevler 2024 yılında yayımlanan halka arz izahnamesinde yer almaktadır. Yönetim kurulunun etkin çalışmalarını dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmektedir.

4.5.5. nolu ilkeye ilişkin olarak; Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca komitelerin başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekliliğine istinaden, oluşturulması gereken komite sayısı da dikkate alınarak, yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadırlar. Komitelerin yasal yetki ve sorumluluklarına uygun hareket etmesine riayet edilmesi sağlanmaktadır. Mevcut komite yapısında yakın zamanda bir değişiklik öngörülmektedir.

4.6.1 nolu ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu Üyeleri için performans değerlendirmesi gerçekleştirilmemiştir. Mevcut uygulamada bir değişiklik öngörülmektedir.

4.6.5 nolu ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu sebebiyle açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerini toplam olarak kapsamaktadır. Kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları takip edilerek, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelerden Şirket bünyesinde henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri şimdiye kadar herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirket'in 2026 yılı içerisinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun artırılması amacıyla zorunlu olmayan ve uygulanmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin olarak, düzenlemelerdeki gelişmeler ve fiili/iyi uygulamalar da takip edilerek, gerekli geliştirme çalışmaları yapılacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararına istinaden hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılına ait "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ile "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu", Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun Kurumsal İnternet Sitesinde ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayınlanmıştır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM BEYANI

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş., sürdürülebilirlik yaklaşımını çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında uzun vadeli değer yaratımının bir unsuru olarak ele almakta olup faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri çerçevesinde değerlendirmektedir. Şirketin söz konusu ilkelere uyum durumu, “Uy ya da Açıkla” prensibi doğrultusunda değerlendirilmiştir.

MOGAN Enerji, 2024 yılında gerçekleştirdiği halka arz sonrasında sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını kurumsal bir çerçevede ele alarak ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Söz konusu rapor, GRI (Global Reporting Initiative) Standartları esas alınarak ve sektör özelinde SASB (Sustainability Accounting Standards Board) rehberleri dikkate alınarak hazırlanmıştır. Raporlama dönemi 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihlerini kapsamakta ve bu döneme ilişkin çevresel, sosyal ve yönetim performansını sunmaktadır. Rapor kapsamında bağlı ortaklıklar, enerji üretim tesisleri ve sürdürülebilirlik yönetim yapısı değerlendirmeye dahil edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne ilişkin uyum durumu ve açıklamalar, faaliyet raporu ekinde yer alan tabloda sunulmaktadır.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkililerine ilişkin bilgiler Şirket'in KAP sayfasında aşağıdaki gibi yer almaktadır.

Ad-Soyad	Telefon	E-posta
Nergis Nevruz Dursun Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	3124840570	yatirimciiliskileri@mogan.com.tr
Semra Akkaya Bankacılık İlişkileri Yöneticisi	3124840570	yatirimciiliskileri@mogan.com.tr
Ertuğ Duranoğlu Mali İstihbarat Şefi	3124840570	yatirimciiliskileri@mogan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü; pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımı, özel durumların kamuya açıklanması, pay sahiplerinin Şirket ve ortaklık haklarının kullanımına ilişkin sorularının cevaplandırılması, Genel Kurul (EGKS), sermaye artırımı, kar dağıtımı, ana sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Merkezi Kayıt Sistemi uygulamasının yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir.

## KOMİTELER, ÇALIŞMA ESASLARI VE FAALİYETLERİ

Şirketimizin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite, 12.06.2024 tarihi itibari ile kurulmuştur. 18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının hemen akabinde komite üyelerinin seçimi yapılmış ve görev yapacaklar aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in üyeliklere ise Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanan Nergis Nevruz DURSUN'un
- Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in üyeliğe ise Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın,
- Denetim Komitesi başkanlığına Bağımsız Üye Eşref AYAŞ'ın üyeliğe ise Bağımsız Üye Virma SÖKMEN'in getirilmesine karar verilmiştir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği' ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Aday gösterme ve ücretlendirme komitesi ayrı olarak oluşturulmamış, kurumsal yönetim komitesinin bu komitelerin görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi; 01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde 2 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 No'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kurulu'na Şirketin riskleri ve fırsatlarına ilişkin tavsiyelerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi; 01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde 6 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

### Denetim Komitesi

Denetim Komitesi; finansal tabloların ve iç kontrol sisteminin bütünlüğü, MOGAN Enerji'nin iç denetim fonksiyonunun etkinliği, iç denetim süreçlerinin ve faaliyetlerdeki sistemlerinin etkinliği, bağımsız denetçilerin bağımsızlığı, yetkinliği ve performansları ile yürürlükteki kanun ve düzenlemelere uyum hakkında görüş vermek ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur. Denetim Komitesi; 01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde 9 kez toplanmıştır. Yönetim Kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır.

## POLİTİKALAR

2023 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü 18 Temmuz 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimizin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca, Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bilgilendirme Politikası ve içerikleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

### Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin şirketin gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır. Şirket, kâr dağıtımında, pay sahiplerinin menfaati ile şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

### Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, şirketin bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirketin bağış ve yardım politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

### Ücretlendirme Politikası

Şirketin yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenir.

### Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket bu politikayı tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak yapmaktadır.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM

Şirketimizin tüm işlemlerinde kontrol ve denetim Yönetim Kurulu'na aittir.

Şirketimizin bağlı ortaklık/iştiraklerindeki birim yöneticileri tüm faaliyetlerine ilişkin iç kontrol sistemi her birimin kendi yöneticisi tarafından yürütülmektedir. Şirketimiz yapmış olduğu özellikle üçüncü tarafları ilgilendiren her türlü işlemde dikey kontroller (amirin astını kontrol etmesi), yatay kontroller (çift imza gereksinimi) ve çapraz kontroller (bir bölümün diğer bölüm tarafından kontrol edilmesi) varlığı sayesinde şirket ve kaynaklarının etkin, verimli ve amaçlara uygun bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır.

Yönetim organı olarak muhasebe sistemi, finansal raporlama, vergi yükümlülüklerini mevzuata uygunluğu hususunda gerekli gözetimi yapmaktadır. Bu gözetimler muhasebe bölümü tarafından yazılı hale getirilmiş, muhasebe, politika ve vergi uygulamaları prosedürlerine göre yapılmaktadır. Ayrıca Şirketimiz vergi sistemine göre hem SMMM danışmanlık sözleşmesi kapsamında hem de şirket bağımsız dış denetçisi tarafından denetlenmektedir.

## 2025 YILI İÇERİSİNDE YAPILAN GENEL KURUL

Şirketin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 18 Temmuz 2025 Perşembe günü saat 14.00'da Tahran Caddesi No:12, Kavaklıdere 06700 Ankara adresinde yer alan Ankara HiltonSa'da yapılmıştır.

Genel Kurul Toplantısına ilişkin ilan, genel kurul gündemi ve genel kurul bilgilendirme dokümanı 25.06.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirketin internet sitesinde kamuya duyurulmuştur.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 21 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiş, 21 Temmuz 2025 tarih ve 11375 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.



**Yenilenebilir Enerji ile  
Doğayı ve Geleceğimizi  
Koruyoruz!**

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, ÇEVRE, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE HALKLA İLİŞKİLER

### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

**Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Yaklaşımı:** MOGAN ENERJİ için en önemli değer, çalışanlarının sağlığı ve güvenliğidir. İş güvenliği, yalnızca yasal bir gereklilik değil, aynı zamanda etik bir sorumluluk olarak benimsenmiştir. MOGAN ENERJİ, çevresel etkileri en aza indirerek ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket ederek sürdürülebilir bir iş güvenliği anlayışını ön planda tutmaktadır.

**Çalışan Katılımı ve Çeşitlilikten İlham Alma:** Sürdürülebilir bir iş güvenliği kültürünün temelinde, çalışanların farklı bakış açıları ve deneyimlerine duyulan saygı yatmaktadır. Çeşitlilik, yenilikçi fikirlerin gelişmesine olanak tanır ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasını kolaylaştırır. MOGAN ENERJİ, düzenli geri bildirim mekanizmaları ve çalışan katılımını teşvik eden toplantılar aracılığıyla, çalışanların iş güvenliği süreçlerine aktif katılımını sağlamaktadır. Bu etkileşim, çalışanların endişelerini anlamak ve çözüm odaklı adımlar atmak için kritik bir rol oynamaktadır.

**Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları:** Eğitimler, İSG 12 ALTIN KURALIMIZ eğitim standartlarımızın temelini oluşturacak şekilde planlanır. Etkili bir iş güvenliği yönetimi için çalışanların bilinçlendirilmesi ve sürekli eğitimi büyük önem taşır. MOGAN ENERJİ, düzenli olarak düzenlenen eğitim programları ve farkındalık kampanyalarıyla, çalışanların bilgi seviyelerini artırmayı ve güvenlik bilincini geliştirmeyi hedeflemektedir. MOGAN ENERJİ çalışanlarının 12.559,23 Adam/Saat İSG Eğitimleri alması, bu konuya verilen önemi göstermektedir.

**Sürekli Denetim ve İyileştirme Süreci:** MOGAN ENERJİ, iş güvenliği politikalarını ve prosedürlerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve güncellemektedir. İş yerlerinde yapılan kapsamlı denetimler, ortaya çıkan eksikliklerin hızla giderilmesini ve düzeltici tedbirlerin uygulanmasını sağlamaktadır. Bu sürekli iyileştirme süreci, güvenlik standartlarının her geçen gün daha ileri bir seviyeye taşınmasını mümkün kılmaktadır.

**Yeşil Teknolojiler ve İnovasyon:** MOGAN ENERJİ, çevre dostu teknolojilere yatırım yaparak ve inovatif çözümler geliştirerek hem iş güvenliğini artırmayı hem de doğal kaynakları korumayı amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, geleceğin daha güvenli ve sürdürülebilir iş ortamlarına zemin hazırlamaktadır.

**Toplumsal Katkı ve Paydaşlarla İş Birliği:** MOGAN ENERJİ, iş güvenliği çalışmalarını toplumsal faydayı artıracak projelerle birleştirerek, yerel topluluklarla güçlü bir bağ kurmayı ve sosyal sorumluluk projelerine aktif katılım göstermeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, paydaş ilişkileri sürekli olarak güçlendirilmekte ve iş güvenliğine yönelik farkındalık toplum genelinde artırılmaktadır.

**Performans Göstergeleri ve Ölçüleme:** MOGAN ENERJİ, iş güvenliği performansını ölçmek ve sürekli gelişimi sağlamak amacıyla, kazaların ve meslek hastalıklarının nedenlerini detaylı bir şekilde analiz etmektedir.

# Doğ'a Varsa *Biz de Varız!*



## ÇEVRE

MOGAN ENERJİ, çevresel sürdürülebilirliği yalnızca mevzuata uyum kapsamında değil; enerji üretiminin tüm yaşam döngüsünü kapsayan stratejik bir yönetim alanı olarak ele almaktadır. 2025 yılı boyunca şirketin çevre yönetimi yaklaşımı; dijitalleşme, kaynak verimliliği, sürekli iyileştirme ve şeffaf izleme ilkeleri doğrultusunda güçlendirilmiştir.

2025 yılı içerisinde çevresel verilerin bütüncül ve izlenebilir şekilde yönetilmesi amacıyla başlatılan çevre yazılımı altyapı çalışmaları, yıl sonu itibarıyla tüm santralleri ve merkez ofisi kapsayacak şekilde devam etmektedir. Atık, su kullanımı, emisyon ve çevresel eğitim verilerinin dijital ortamda kayıt altına alınmasına başlanmış olup çevresel performansın izlenmesine ve raporlanmasına olanak sağlayacak bir yapının oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda çevre yönetiminin, operasyonel karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası hâline getirilmesi amaçlanmaktadır.

İşletmelerde mevcut çevre yönetim sistemlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar 2025 yılı boyunca sürdürülmüş; özellikle atık yönetimi altyapıları gözden geçirilerek atık depolama alanlarının çevresel şekilde iyileştirilmesi sağlanmıştır. Tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geçici depolanmasına ilişkin uygulamalar standartlaştırılmış, sahalarda düzen, izlenebilirlik ve çevre güvenliği artırılmıştır. Gri su yönetimi kapsamında ise suyun yeniden kullanım potansiyelini artırmaya yönelik iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Sürdürülebilir kaynak yönetimi anlayışı doğrultusunda, hurda ve geri kazanılabilir atıkların satışından elde edilen gelirler, çevre birimi ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılarak döngüsel ekonomi yaklaşımı desteklenmiştir. Bu uygulama ile hem atık miktarlarının azaltılması hem de çevresel yatırımlar için iç kaynak yaratılması hedeflenmiştir.



Çalışanların çevresel farkındalık düzeyinin artırılması, 2025 yılı çevre yönetimi çalışmalarının temel odak alanlarından biri olmuştur. Yıl boyunca her ay farklı temalarda düzenlenen çevre farkındalık eğitimleri ile çalışanların su verimliliği, atık yönetimi, enerji tasarrufu, kirlilik önleme ve çevresel riskler konularında bilgi düzeyi artmıştır. Bu eğitimler sayesinde çevre yönetimi, yalnızca birim bazlı bir faaliyet olmaktan çıkarılarak tüm organizasyon genelinde sahiplenilen bir kültür hâline getirilmiştir.

MOGAN ENERJİ için su verimliliği, jeotermal enerji üretiminin doğası gereği stratejik öneme sahiptir. 2025 yılı boyunca işletmelerde su kullanımının azaltılması, kayıpların önlenmesi ve geri kazanım oranlarının artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmiş; suyun daha verimli kullanılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Bu çalışmalar, şirketin uzun vadeli su yönetimi hedeflerinin temelini oluşturmaktadır.

MOGAN Enerji, biyoçeşitliliğin korunmasını çevresel sorumluluğunun ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Bu kapsamda, santral sahalarında yürütülen faaliyetlerde çevresel hassasiyet gözetilmekte, ekosistem bütünlüğünün korunmasına yönelik önleyici ve ihtiyatlı bir yaklaşım benimsenmektedir. Ayrıca, Ar-Ge birimi tarafından yürütülen yenilikçi çevre projeleri kapsamında, enerji üretim süreçlerinde kaynak verimliliğini artırmaya, çevresel etkileri azaltmaya ve yan ürünlerin değerlendirilmesine yönelik araştırma ve geliştirme çalışmaları 2025 yılı boyunca devam etmiştir. Bu çalışmalar, MOGAN ENERJİ'nin çevreyi yalnızca korunması gereken bir değer olarak değil, aynı zamanda yenilikçi çözümler üretebilecek bir alan olarak ele aldığını göstermektedir.

2025 yılı sonunda MOGAN ENERJİ, çevre yönetimi alanında dijitalleşen, ölçülebilir, sürekli iyileştirilen ve kurum kültürüne entegre edilmiş bir yapıya ulaşmayı başarmış; çevresel sorumluluğunu enerji üretim faaliyetlerinin merkezine yerleştirmeye devam etmiştir.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirketimiz ilk Sürdürülebilirlik Raporu olan, 1 Ocak-31 Aralık 2024 raporlama periyodunu kapsayan, gönüllü esaslı olarak GRI standardında hazırlanan 2024 yılı MOGAN Sürdürülebilirlik Raporu, 2025 yılında tamamlanmıştır. 2024 Karbon Ayak İzi Raporu ve 2024 Su Ayak İzi Raporu da 2025 yılı içinde tamamlanmıştır.

2025 yılı boyunca Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre Yönetimi Komitesi çeşitli toplantılar düzenlemiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne MOGAN CEO'su başkanlık etmiştir. Çevre Yönetimi Komitesi'ne MOGAN Genel Müdür Yardımcısı başkanlık etmiştir. Çevre Yönetimi Komitesi toplantıları, merkez ofisteki ilgili birimler, işletme müdürleri ve işletmelerdeki ilgili personellerin online katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında GÜRİŞ Teknoloji A.Ş. tarafından, sürdürülebilirlik için gerekli verilerin toplanabilmesi amacıyla "Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi" yazılımı hayata geçirilmiştir. Bu yazılım şu anda 4 modülden oluşmaktadır; karbon, su, eğitim, sosyal sorumluluk. Bütün santraller ve merkez ofiste konuya ilişkin gerçekleşen çalışmalar ve kayıtlar bu yazılıma girilmektedir.

2025 yılında, sürdürülebilirlik kapsamında şirket bünyesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır. Eğitimlerin bir kısmı personellerimizin uzman olduğu konularda diğer personellere verdiği iç eğitimler, geri kalan kısmı ise dışarıdan alınan eğitimleri içermektedir. Eğitim verileri düzenli olarak merkez ofis ve santrallerimizde tutulmaktadır. Sürdürülebilirlik konusunda verilen 12 aylık eğitimler şu şekildedir:

- Su Ayak İzi Eğitimi
- ISO 27001 BGYS Bilgilendirme ve Farkındalık Eğitimi
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Uzmanlığı Eğitimi
- Deniz ve Su Kirliliği Eğitimi
- MOGAN Kurumsal Risk Analizi Çalışması
- Karbon Yazılımı Arayüz Eğitimi
- Çevre Eğitimi/Kompost-Organik Gübre Eğitimi
- Eğitim Yazılımı Arayüz Eğitimi
- Karbon ve Eğitim Yazılımı Arayüz Eğitimi
- Düzenli Depolama Alanları Eğitimi
- Su Yazılımı Arayüzü Eğitimi
- Kaynağında Atık Ayrıştırma Eğitimi
- Sıfır Atık, Döngüsel Ekonomi ve Döküntü Sızıntı Eğitimi
- Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi Arayüz Eğitimi
- Atık Su Eğitimi
- Mikroplastikler ve Etkileri Eğitimi
- Çevre Kirliliğinin Gıdalar Üzerindeki Etkileri Eğitimi

## HALKLA İLİŞKİLER

MOGAN ENERJİ, 2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk alanlarında önemli adımlar atmış ve çeşitli toplumsal kesimlere yönelik projeler geliştirmiştir.

- 2024 yılında 216 olan kurumsal sosyal sorumluluk proje sayısı, 2025 yılında toplam 245'e yükselmiştir. Proje sayısı 1 yılda %13 oranında artmıştır.
- 2025 yılında gerçekleştirilen projelere 696 personel katılım sağlamıştır.

Kurumsal sosyal sorumluluk projelerimiz 6 farklı kategoriye, 12 farklı alt kategoriye ayrılmıştır;

Kategoriler:

- Çevre
- Sosyal
- Eğitim
- Teknik
- Etkinlik
- Spor

Alt Kategoriler:

- Altyapı ve Teknoloji Destekleri
- Doğa ve Çevre Koruma
- Eğitime Destek
- Hassas Gruplar İçin Destek
- İş Makinesi Desteği
- Milli ve Manevi Değerlerin Yaşatılması
- Sokak Hayvanlarına Destek
- Teknik Gezi
- Toplumsal Katılım ve Dayanışma
- Spora ve Sporcuya Destek
- Paydaşlara Ürün Dağıtımı
- Paydaş Görüşmesi

Tüm işletmelerimizin sosyal sorumluluk projelerine eşit düzeyde katılım sağlaması için teşvik edici politikalar geliştiriyor ve iş birliğini artırmaya odaklanıyoruz. Bu çabaların sonucunda, şirketimizin toplumsal etki ve katılımını daha da güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

MOGAN ENERJİ olarak, sürdürülebilir bir gelecek için kararlılığımızı sürdürerek, her adımda şeffaflık ve sorumluluk ilkelerine bağlı kalacağız. Toplumumuzu ve çevremizi güçlendirmeye devam ederek, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonumuzu sürdüreceğiz.

## DİĞER HUSUSLAR

**Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,**

01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet döneminde 2024 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü 18 Temmuz 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aynı Dönemde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Planlanan hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir. Şirketimizin geçmiş dönemlerdeki hedeflere ulaşmak için Şirketimizin ve bağlı ortaklıkların performansını en üst seviyeye çıkartıp karlılığını artırıp amacına ulaşmak için planlama yapmaktadır.

**Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,**

Faaliyet yılında hâkim şirket, hâkim şirkete bağlı şirket veya ona bağlı şirket lehine hâkim şirket yönetiminde yapılan her türlü hukuki işlem ve hâkim şirket veya bağlı bir şirket lehine alınan veya kaçınılan herhangi bir tedbir veya tazmin edilmesi gereken herhangi bir önlem işlem bulunmamaktadır. Bu nedenle de tazmin edilecek bir kayıp yoktur.

### **Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

18 Temmuz 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket Esas Sözleşmesinde "Şirketin İşletme Konusu" ile ilgili 3. maddesinde tadil yapılmış olup Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'nde 21.07.2025 tarihinde tescil, 21.07.2025 tarihli 11375 sayılı T. Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olmuştur. Söz konusu esas sözleşme değişikliği ile "bankacılık" ifadesi faaliyet konuları arasından çıkarılmış, ayrıca Şirketimiz bünyesindeki iştiraklere binek araçların yasal olarak kiraya verilebilmesine yönelik ifadeler faaliyet konusuna eklenmiştir.

### **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

### **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Dönem içinde, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirketimizin hesapları şirketimiz mali müşaviri tarafından her ay düzenli olarak incelenmekte, vergi ve diğer kamu idarelerine verilmesi gereken yasal evraklar denetimden geçmektedir.

MOGAN Enerji, hesap dönemi içinde herhangi bir kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

### Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

### Borçlanma Araçlarına İlişkin Bilgiler

27 Haziran 2018 tarihinde, ihraççı olarak Şirket ve satın alan olarak ENERCON GmbH arasında yapılan ve İhraççı'nın, 30/06/2028 vadeli, 40 milyon Avro nominal değerli, tahvil ihraç edilmesi amacıyla bir satın alma sözleşmesi imzalanmıştır. Tahvil, her biri 1.000 Avro nominal değerde, birbirlerine karşı eşit haklara sahip olan 40.000 adet kısmi tahvile bölünmüştür.

Faiz, 31.12.2018 tarihinden başlamak ve sözleşmede tanımlandığı şekli ile nihai vade tarihinde sona ermek üzere her yılın 30.06 ve 31.12 tarihlerinde ödenmektedir.

### İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19/02/2024 tarih ve 667 sayılı kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri çerçevesinde paylarının halka arzına karar verilmiş olup, Şirketimizin 11.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.230.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 2.440.108.000 TL'ye çıkarılması ile ihraç edilecek 210.108.000 TL nominal değerli 210.108.000 adet pay ile Şirket pay sahibi Tevfik Yamantürk'e ait 26.263.500 TL nominal değerli 26.263.500 adet payın ve Müşfik Hamdi Yamantürk'e ait 26.263.500 TL nominal değerli 26.263.500 adet payın (toplam 262.635.000 TL nominal değerli, 262.635.000 adet (B) grubu payın) halka arzına ("Halka Arz") ilişkin izahname seti, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 23.02.2024 tarihli ve E-29833736-105.01.01.01-50266 sayılı onay yazısı ile onaylanmıştır.

28.02.2024 tarihinde başlayan 3 günlük ilk halka arz süreci 01.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup, Şirketimiz payları 07.03.2024 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Böylelikle ilk halka arz süreci tamamlanmış olup Şirketimizin ödenmiş sermaye tutarı 2.440.108.000 TL'ye çıkarılmıştır.

### Bağış ve Yardımlar/Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketimiz tarafından 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi içerisinde vergi muafiyetine haiz vakıf ve dernekler ile sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan bağış ve yardımlar toplamı 5.098.585 TL'dir.

### Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler,

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide finansal tablolarının 7 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

### Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiye,

Bulunmamaktadır.

### Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

## **Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Gelişmeler**

31 Aralık 2025 tarihinden sonra Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılan bazı özel durum açıklamaları aşağıdaki gibidir;

02 Şubat 2026 tarihinde, Ocak 2026 ayında Rüzgar Enerjisi Santralleri Elektrik Üretimleri hakkında KAP açıklaması yapılmıştır. Söz konusu açıklamada özetle; Ocak 2026 ayında Rüzgar Enerjisi Santrallerinden (RES) yapmış olduğumuz elektrik üretiminin 241.749 MWh ile son 5 yılın en yüksek Ocak ayı üretim seviyesine ulaştığı, Ocak 2026 üretiminin bir önceki yılın aynı dönemine göre %108,72 oranında artış gösterdiği, Fatma RES- Albay Çiğiltepe RES- Kocatepe RES'in bugüne kadarki en yüksek aylık üretim performanslarına ulaştığı, Fatma RES- Albay Çiğiltepe RES- Kocatepe RES- Kaniye RES- Zeliha RES- Ulu RES'in ise bugüne kadarki en yüksek Ocak ayı üretimlerini gerçekleştirdikleri açıklanmıştır.

16 Şubat tarihinde, Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin Geçici Vergi Beyannamesi ekinde Vergi Dairesi'ne sunulan, Sermaye Piyasası Mevzuatına göre düzenlenmemiş, konsolide olmayan solo bazlı, Gelir Tablosu KAP'ta açıklanmıştır.

17 Şubat 2026 tarihinde, MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin olarak, GRI (Global Reporting Initiative) Standartları ile birlikte, sektör özelinde SASB (Sustainability Accounting Standards Boards) rehberleri dikkate alınarak hazırlanan, çevresel, sosyal ve yönetim performansına yönelik ilk Sürdürülebilirlik Raporu kurumsal internet sitemiz olan [www.MOGAN.com.tr](http://www.MOGAN.com.tr) adresinde yayımlanmış olup, konuya ilişkin KAP açıklaması yapılmıştır.

## **Finansal tablolarla yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar/VarSA yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler**

Şirketimize ait bu rapor; Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtilen hükümlere uygun olarak hazırlanmıştır.

## SORUMLULUK BEYANI

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

**Konu:** Yönetim Kurulunun 11.03.2026 tarih ve 694 nolu toplantısında alınan 743 nolu kararı ile, 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş tüm dipnotları ile beraber konsolide finansal tablolar ve yıllık faaliyet raporu'nun ilanı.

Şirketimizce hazırlanan ve As Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS"/"TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosu ("Finansal Tablolar ve Dipnotlar") ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun, SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
  - Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, URF, KYBF ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
  - Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Finansal Tablolar ve Dipnotlar'ın, konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,
- bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

## MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU



## **EKLER:**

***BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU VE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR***

***KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU***

***KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU***

***SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU***

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Genel Kurulu'na

**A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

**1. Görüş**

Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

**2. Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**3. Diğer Hususlar**

Mogan Enerji Yatırım Holding Anonim Şirketi' nin Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarında konsolide edilen bağlı ortaklıklarından Belen Elektrik Üretim Anonim Şirketi, Olgu Enerji Yatırım Üretim Ticaret Anonim Şirketi, Derne Termiz Enerji Üretim Anonim Şirketi, Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim Anonim Şirketi ve Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim Anonim Şirketi'nin bireysel finansal tabloları başka bir denetim şirketi tarafından denetlenmiştir.



#### 4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetimde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Tarafımızca; aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiştir;

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<b>TMS 29- Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Uygulaması</b>	
<p>Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmıştır.</p> <p>TMS 29, konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2025 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir.</p> <p>Bu sebepler ile birlikte, TMS 29'un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>TMS 29'un uygulamasına yönelik açıklamalar Not 2'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TMS 29 uygulanması ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</p> <p>Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapıp yapılmadığının kontrol edilmesi,</p> <p>Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, orijinal kayıt tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesi,</p> <p>Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesi,</p> <p>Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesi,</p> <p>Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, kar veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesi,</p> <p>TMS 29'un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının IFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.</p>



#### 4. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Hasılatın muhasebeleştirilmesi</b></p> <p>Grup, elektrik üretimi, elektrik satışı ve diğer hizmet alanlarında gelir getirci faaliyetler yürütmektedir. Grup'un konsolide performans değerlendirmesinde hasılat, en önemli göstergelerden biridir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde Grup toplam 13.104.902.813 TL hasılat elde etmiştir. Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından ciddi öneme sahip olup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu açısından en önemli finansal tablo kalemi olması nedeniyle denetimimiz açısından önemli bir konudur.</p> <p>Grup'un muhasebe politikalarına ve hasılat tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 23'te yer almaktadır.</p>	<p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Satış süreçlerinin anlaşılması ve bu süreçlere ilişkin kontroller tasarımı ve işleyiş etkinliği değerlendirilmiştir.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikasının uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Konsolide finansal tablolara kaydedilen hasılatın beklenen seviyelerde olup olmadığına ilişkin analitik prosedürler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Müşteri faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testlerin yapılması ve bu faturaların ilgili belgeler ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirilmesi sağlanmıştır.</p> <p>Örnekleme yoluyla yapılan seçimlerin muhasebe kayıtları ve ilgili faturalar ile eşleştirilerek hasılatın tamlığı test edilmiştir.</p> <p>Grup'un müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmeleri incelenmiş ve farklı teslimat yöntemleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir.</p> <p>Grup ile müşterileri arasında yapılan satış sözleşmeleri temin edilmiş olup incelenmiştir.</p> <p>Seçilen müşteriler ile satış mutabakatı yapılmıştır.</p> <p>Enerji piyasası işleyişinden kaynaklanan özellikli durumlar nedeni ile gelir ve gider tahakkuku yapılan alış ve satış tutarlarının izleyen dönemde düzenlenen ve alınan faturalar ile, yoksul hesaplanan tahakkuklara ilişkin olarak ticari birimlerden tahminlerin kesinliğini sağlayacak bilgilerin elde edilmesi ve tahakkuk tutarlarının doğrulanması sağlanmıştır.</p>

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Maddi Duran Varlıklarda "MDV" Yeniden Değerleme Yönteminin Uygulanması</b></p> <p>Grup'un finansal tabloları incelendiğinde sahipliği altında bulunan maddi duran varlıklar için Yeniden Değerleme yönteminin tercih edildiği görülmektedir.</p> <p>Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmiş olan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarının önemli bir tutarda olması ve uygulanan muhakeme ve varsayımlar dolayısıyla denetimimiz için önem arz etmektedir.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, MDV yeniden değerlendirme modeli ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Denetimimiz sırasında MDV değerlendirme mevzuatı TMS 16 MDV Standardı açısından incelenmiştir.</p> <p>MDV değerlendirme raporları temin edilerek, ilgili değer artışları ile mutabakatı yapılmış ve değerlendirme raporunu yazan uzman ile münazara edilmiştir.</p> <p>Ertelemiş vergi açısından yapılacak değişikliklerin etkilerinin uygulanması test edilmiştir.</p>

#### 4. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Nakit Akış Riskinden Korunma Muhasebesi</b></p> <p>Grup, EPIAŞ ve enerji dağıtım şirketlerine yapmış olduğu elektrik üretim anlaşmaları çerçevesinde elektrik satışları ile elektrik üretim santrallerinin yatırımına istinaden almış olduğu yabancı paralı uzun vadeli kredilerini ilişkilendirmektedir. Sözleşmeye bağlı olan satışları yabancı para cinsinden olup Türk Lirası ile yabancı para arasındaki kur değişimlerinden etkilenmektedir.</p> <p>Grup, maruz kaldığı bu kur riskini aynı para cinsinden borçlandığı kredileriyle koruma altına almaktadır. Grup tarafından kullanılan ileriye dönük bütçe tahminlerinin temelinde yer alan elektrik satış miktarları nakit akış riskini etkilemektedir.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz;</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynaklar altında sınıflandırılan nakit akış riskinden korunma kayıtlarının tutarı 17.031.491.931 TL olup konsolide finansal tablolar açısından tutarsal olarak önemli bir seviyededir.</p> <p>Nakit akış riskinden korunma muhasebesi yapısal olarak kompleks olup denetimi mesleki uzmanlık gerektiren bir konudur. Bu konunun hesaplanmasında ve muhasebeleştirilmesinde olabilecek hatalar konsolide finansal tabloları önemli tutarda etkileyebilecek niteliktedir. Grup'un nakit akış riskinden korunma işlemlerinin etkinlik testleri için yapılan hesaplamalar; elektrik satış miktarları gibi yönetimin önemli yargı ve tahminler içermektedir. (Dipnot 18)</p>	<p>Grup'un nakit akış riskinden korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi hedef ve stratejisinin resmi tanımı ve dokümantasyonu, söz konusu etkinlik testinde kullanılan ileriye dönük bütçe tahminlerinin temelinde yer alan elektrik satış miktarları şirket uzmanlarımızın desteği ile, geçmiş dönem performansları ve bağımsız veri kaynakları ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.</p> <p>Grup'un ileride elde edilmesi planlanan gelirlerinin nakit akış riskinden korunmaya baz teşkil eden kredilerini karşılama olasılığı geçmiş yıllar performansları ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.</p> <p>Nakit akış riskinden korunma işlemine konu olan elektrik satış miktarları ve fiyatları yönetim tarafından onaylanan bütçe ile karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.</p> <p>Söz konusu yabancı paralı kredilerin geri ödeme planları kredi sözleşmelerinden ve banka mutabakatlarından kontrol edilmiştir. Aylık kredi ödeme tutarlarının aylık satışları ne ölçüde karşıladığı kontrol edilmiştir.</p> <p>Nakit akış riskinden korunma işlemlerini muhasebeleştirme süreci anlaşılmıştır.</p> <p>Nakit akış riskinde korunma muhasebesi ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>

#### 5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolarla İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup konsolide finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



## 6. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil içinde bulunulan şartlar altında uygun olan denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamalar dâhil olmak üzere genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları, gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



**B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor**

- a) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2026 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- b) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 01.01.-31.12.2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- c) TTK'nin 402. Maddesi dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Osman Tuğrul Özsüt'tür.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.  
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

**Osman Tuğrul ÖZSÜT**  
Sorumlu Denetçi



11 Mart 2026  
İstanbul, Türkiye

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR**

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>Sayfa No</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU</b> .....	<b>1-2</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b> .....	<b>3</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU</b> .....	<b>4</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU</b> .....	<b>5</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR</b> .....	<b>6-59</b>
NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU .....	6-10
NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	11-18
NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	18
NOT 4 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	18
NOT 5 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	18
NOT 6 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	19
NOT 7 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	19-22
NOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	23
NOT 9 – FİNANSAL BORÇLAR .....	24-25
NOT 10 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	25-26
NOT 11 – STOKLAR .....	26
NOT 12 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	27
NOT 13 – TÜREV ARAÇLAR.....	27-28
NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	29-31
NOT 15 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	31-32
NOT 16 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	32
NOT 17 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	32-36
NOT 18 – NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA MUHASEBESİ .....	37
NOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	38-39
NOT 20 – GELİR VERGİLERİ .....	39-41
NOT 21 – PAY BAŞINA KAZANÇ .....	42
NOT 22 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	42-46
NOT 23 – HASILAT VE SATILAN HİZMET MALİYETİ .....	47
NOT 24 – FAALİYET GİDERLERİ.....	47-48
NOT 25 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	48-49
NOT 26 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER .....	49
NOT 27 – ÇEŞİT ESASINA GÖRE GİDERLER .....	49-50
NOT 28 – FİNANSMAN GELİRLERİ/(GİDERLERİ).....	50
NOT 29 – PARASAL POZİSYON KAZANÇ/KAYIPLARI.....	51
NOT 30 – KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....	51-52
NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	53-58
NOT 32 – FİNANSAL ARAÇLAR.....	58
NOT 33 – BAĞIMSIZ DENETİM ŞİRKETİNDEN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	59
NOT 34 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	59

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	2.438.850.808	3.938.867.187
Ticari Alacaklar		776.321.729	1.793.776.904
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	86.865.110	689.163.008
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	689.456.619	1.104.613.896
Diğer Alacaklar		5.927.868	4.650.070
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	5.927.868	4.650.070
Stoklar	11	401.524.911	455.054.577
Türev Araçlar	13	—	254.615.506
Peşin Ödenmiş Giderler	12	108.751.432	317.264.712
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	20	37.046.034	53.426.004
Diğer Dönen Varlıklar	16	27.878.168	51.198.033
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>3.796.300.950</b>	<b>6.868.852.993</b>
<b>Cari Olmayan / Duran Varlıklar</b>			
Diğer Alacaklar		469.008.878	4.827.873.437
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	443.846.027	4.774.820.906
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	25.162.851	53.052.531
Peşin Ödenmiş Giderler	12	2.459.129	11.453
Türev Araçlar	13	215.195.329	448.997.634
Maddi Duran Varlıklar	14	140.311.544.848	141.351.814.169
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	15	1.446.498.260	1.446.498.260
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	2.409.107.928	2.824.600.090
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>144.853.814.372</b>	<b>150.899.795.043</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>148.650.115.322</b>	<b>157.768.648.036</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	239.166.841	–
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	9.793.898.397	11.891.223.246
Ticari Borçlar		1.603.488.203	3.272.462.758
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	84.445.112	66.800.058
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	1.519.043.091	3.205.662.700
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	32.927.449	120.684.996
Diğer Borçlar		880.130.395	2.082.661.473
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	432.646.311	–
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	447.484.084	2.082.661.473
Ertelenmiş Gelirler		4.214.801	15.213.515
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	12	4.214.801	15.213.515
Kısa Vadeli Karşılıklar		73.979.876	49.305.038
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	19	17.516.062	35.472.047
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	56.463.814	13.832.991
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>12.627.805.962</b>	<b>17.431.551.026</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	22.426.196.660	30.181.666.241
Ticari Borçlar		401.642	436.310
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	401.642	436.310
Diğer Borçlar		189.608.563	518.737.667
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	46.044.467	33.845.785
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	143.564.096	484.891.882
Türev Araçlar	13	29.669.139	45.824.600
Uzun Vadeli Karşılıklar		83.319.076	115.218.374
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	83.319.076	115.218.374
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20	24.604.681.647	21.148.631.601
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>47.333.876.727</b>	<b>52.010.514.793</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye	22	2.440.108.000	2.440.108.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	22	9.721.811.968	9.721.811.968
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		3.481.998.602	3.481.998.602
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		64.322.249.337	62.204.081.460
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	22	64.440.424.324	62.337.553.696
- Diğer Kazançlar		(118.174.987)	(133.472.236)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(17.031.898.955)	(21.090.487.647)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(407.024)	(36.499)
- Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)		(17.031.491.931)	(21.090.431.148)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	985.679	985.679
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	22	22.288.813.460	24.436.073.923
Net Dönem Karı/Zararı	21	(9.168.766.094)	(4.962.435.455)
<b>TOPLAM ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>76.055.301.997</b>	<b>76.232.136.530</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	22	<b>12.633.130.636</b>	<b>12.094.445.687</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>88.688.432.633</b>	<b>88.326.582.217</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>148.650.115.322</b>	<b>157.768.648.036</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**01 OCAK - 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2024
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	23	13.104.902.813	16.862.524.695
Satışların Maliyeti (-)	23	(14.658.020.988)	(15.795.531.295)
<b>BRÜT ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>(1.553.118.175)</b>	<b>1.066.993.400</b>
Pazarlama Giderleri (-)	24	(6.976.885)	(46.165.164)
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(1.288.687.134)	(1.486.960.156)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(29.157.478)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	249.438.326	200.749.581
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(401.106.675)	(252.853.880)
<b>FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>(3.029.608.021)</b>	<b>(518.236.219)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	213.621.168	1.255.784.995
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>(2.815.986.853)</b>	<b>737.548.776</b>
Finansman Gelirleri	28	1.331.584.856	877.124.216
Finansman Giderleri (-)	28	(16.532.012.741)	(25.736.856.135)
Net Parasal Pozisyon Kazançları /Kayıpları	29	7.738.240.936	11.721.190.975
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>(10.278.173.802)</b>	<b>(12.400.992.168)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri</b>		<b>(178.591.715)</b>	<b>6.669.049.847</b>
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	20	--	(506.039)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	20	(178.591.715)	6.669.555.886
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>(10.456.765.517)</b>	<b>(5.731.942.321)</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>(10.456.765.517)</b>	<b>(5.731.942.321)</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>5.804.013.382</b>	<b>2.777.855.162</b>
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış/(Azalışları)	14	7.530.204.514	3.656.368.188
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	22	(1.743.784.455)	(867.278.245)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	19	23.457.764	(14.979.709)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	22	(5.864.441)	3.744.928
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>4.582.551.990</b>	<b>12.935.999.426</b>
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)		6.111.237.741	17.248.187.564
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin, Vergi Etkisi		(1.527.809.435)	(4.312.046.891)
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançları/(Kayıpları)		(876.316)	(141.247)
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider) (vergi sonrası)</b>		<b>10.386.565.372</b>	<b>15.713.854.588</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>(70.200.145)</b>	<b>9.981.912.267</b>
<b>Dönem Kar/Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	22	(1.287.999.423)	(769.506.866)
Ana Ortaklık Payları	21	(9.168.766.094)	(4.962.435.455)
<b>Kapsamlı Kar/Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		106.634.388	1.399.401.042
Ana Ortaklık Payları		(176.834.533)	8.582.511.225
Hisse Başına Kazanç	21	(3,7575)	(2,0337)
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç (TL)	21	(3,7575)	(2,0337)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
01 OCAK - 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2024
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>6.683.993.631</b>	<b>9.069.256.670</b>
Dönem zararı	21	(10.456.765.517)	(5.731.942.521)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		14.774.765.731	12.899.729.736
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	14-15	178.591.715	(6.669.049.847)
Amortisman ve İfa Giderleri ile ilgili Düzeltmeler	27	9.733.268.193	9.775.755.431
Karşılıklar ile ilgili Düzeltmeler			
- Kıdem Tazminatı Karşılığı ile ilgili Düzeltmeler	19	27.669.429	37.024.677
- Şüpheli Alacak Karşılığı ile ilgili Düzeltmeler	8	-	(12.700)
- İzin Yükmülüğü Karşılığı ile ilgili Düzeltmeler	19	(17.955.985)	10.286.848
- Diğer Karşılıklar ile ilgili Düzeltmeler	17	42.630.823	13.832.991
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile ilgili Düzeltmeler			
- Faiz Geliri	26,28	(916.300.764)	(1.256.655.974)
- Faiz Gideri	28	2.944.304.904	4.609.520.988
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkıyla İlgili Düzeltmeler	27	11.337.623.985	23.792.488.418
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile ilgili Düzeltmeler		472.262.350	740.448.425
Net Parasal Pozisyon Kazanç / Kayıpları		(9.027.328.919)	(18.152.809.521)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>2.358.531.405</b>	<b>1.969.182.526</b>
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	11	53.529.666	97.053.038
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	8	1.017.455.175	3.690.448.031
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışın İlgili Düzeltmeler	10	4.357.586.761	(3.296.932.401)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	8	(1.669.009.223)	534.284.623
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	(1.531.660.182)	(1.539.323.750)
Finansal Yatırımlardaki Değişim		-	2.640.363.061
Diğer Cari/Dönem Varlıklarındaki Artış ile ilgili Düzeltmeler	16	229.385.469	(251.904.758)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış ile ilgili Düzeltmeler	12	(10.998.714)	14.444.417
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/Azalış ile ilgili Düzeltmeler	19	(87.757.547)	80.750.065
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>6.676.531.619</b>	<b>9.136.969.741</b>
Vergi Ödemeleri/İadeleri	20	16.379.970	(52.015.352)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları		(8.917.896)	(15.697.719)
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(128.905.554)</b>	<b>939.303.812</b>
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		-	(2.137.808)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14,15	1.232.232	251.898
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14,15	(745.860.774)	(781.447.505)
Alınan Faiz	26	183.672.427	1.246.117.160
Diğer Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Girişleri	20	432.050.561	476.520.067
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(7.124.603.218)</b>	<b>(8.697.380.222)</b>
Alınan Kredilerden Kaynaklanan Nakit Girişleri	9	293.173.125	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	9	(7.746.940.962)	(7.996.639.294)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	22	-	3.827.080.423
Alınan Faiz	28	732.628.337	10.538.814
Odenen Faiz	28	(405.463.718)	(4.538.360.165)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ</b>		<b>(569.515.081)</b>	<b>1.311.180.260</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>(876.316)</b>	<b>(141.247)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ</b>		<b>(929.624.982)</b>	<b>(1.166.197.865)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ</b>		<b>(1.500.016.379)</b>	<b>144.841.148</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>3.938.867.187</b>	<b>3.794.026.039</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>2.438.850.808</b>	<b>3.938.867.187</b>

İlişikteki dipnotlar bu mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturmaktadır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Grup") her türlü, sanayi, ticaret, madencilik, enerji, turizm, tarım, inşaat, bankacılık, ulaştırma, basın, yayın, reklam, sigortacılık, ithalat, ihracat, sahaları ile iştigal etmek üzere, şirketler kurmak ve kurulmuş şirketlere iştirak etmek, şirket iştigal mevzuuna giren işleri yapabilmek için lüzumlu gayrimenkulleri (gemi dahil) inşa ve iktisap etmek, satmak, kiraya vermek, bu gayrimenkul ve menkul mallar üzerinde rehin ipotek diğer ayni haklar tesis etmek, turizm, eğitim, ve sağlık faaliyetleri için gerekli her türlü malları, ulaştırma araçlarını ve işletme konusu ile ilgili diğer makina ve cihazları yurt içinden veya yurt dışından temin etmek amacı ile 1980 yılında MOGAN Makine Sanayi A.Ş. olarak kurulmuş olup şirket ünvanı 1997 yılında MOGAN Yatırım Holding A.Ş. olarak tadil edilmiştir. 2010 yılına doğru, tüm enerji üretim şirketlerini GÜRİŞ Grup çatısı altında olacak başka bir holding şirketinde toplama fikri ortaya çıkmıştır. 2011 yılının sonunda, MOGAN Yatırım Holding A.Ş. bu amaç için tayin edilmiş ve şirket ünvanı MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. olarak tadil edilmiştir.

Şirket'in kayıtlı merkez adresi Ankara Caddesi No:222 Gaziosmanpaşa Mahallesi, 06830 Gölbaşı, Ankara'dır.

İlişikteki mali tablolarda, konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konuları ve faaliyette buldukları ülkeler aşağıdaki gibidir:

<b>Şirket Ünvanı</b>	<b>Ülke</b>	<b>Faaliyet konusu</b>
Ayvacak Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
Deme Temiz Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
Eolos Rüzgâr Enerjisi Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	Türkiye	Enerji
GMB Renewable Energy Investments Shpk	Arnavutluk	Enerji
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji

İlişikteki mali tablolarda konsolide edilen şirketlerin belli başlı faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

**Ayvacak Elektrik Üretim A.Ş. ("Ayvacık"):** Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş., Ayres Ayvacık Rüzgâr Enerjisinden Elektrik Üretim Santrali A.Ş. olarak elektrik üretim santralleri kurmak, işletmek, kiralamak ve bağımsız müşterilere satmak amacıyla 2.10.2003 tarihinde Limited Şirket olarak kurulmuştur. 30.11.2016 tarihinde Şirket nev'i değiştirilerek Anonim Şirket'e dönüşmüştür. 2017 Yılında unvan değişikliğiyle Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş. ismini almıştır. Seyit Onbaşı Rüzgâr Enerji Santrali, Ayvacık Projesi, Türkiye Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 49 yıllık EÜ / 1054 -11 / 780 numaralı 11.01.2007 tarihinde enerji üretimi lisansı almaya hak kazandı. Seyit Onbaşı Rüzgâr Enerji Santrali, Ayvacık ilçesi, Çanakkale ilinde inşa edilmiştir. Rüzgâr enerji santrali inşaatı 2011 yılında tamamlanmış olup, 9,4 MW kapasiteli olarak ticari faaliyetlere başlamıştır.15.03.2017 tarihinde Şirket'in%100 hissesi GÜRİŞ Grup'a ait Notos Elektrik Üretim A.Ş. tarafından satın alınmıştır. 15.06.2017 tarihinde, Notos Elektrik Üretim A.Ş. ve Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş. Türk Ticaret Kanunu'nun 136. Maddesi ve Vergi Usul Kanununun 18-20. maddelerine göre birleşmişlerdir. Notos Elektrik Üretim A.Ş. 'nin tüm varlıkları ve yükümlülükleri Ayvacık tarafından üstlenilmiştir. Seyit Onbaşı RES'in kurulu gücü Ekim 2023 itibarıyla 0,6 MWm/1 MWe artırılmıştır. Böylece toplam kurucu gücü 10 MWm/MWe'ye ulaşmıştır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 1 – ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)**

**Belen Elektrik Üretim A.Ş. ("Belen Elektrik"):** Belen Elektrik Üretim A.Ş., 2002 yılında elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve kapasitesinin müşterilere satılması amacı ile kurulmuştur. Hatay ili Belen ilçesi sınırları içinde kurulmuş olan Belen Rüzgâr Enerjisi Santrali'nin 49 yıllık elektrik üretim lisansı olup, 30 MW'lık kısmı 2009 yılı içinde üretime başlamıştır. 2010 yılında kapasitesi 36 MW'a ulaşmıştır. Üretim kapasitesi 12 MW artırılarak 2012 yılında 48 MW'a ulaşmıştır.

**Çermikler Elektrik Üretim A.Ş. ("Çermikler"):** Övünç Enerji ve Elektrik Üretim A.Ş. olarak 2016 yılında Grup tarafından satın alınan Şirketin ticari ünvanı 27.04.2017 tarihinde Çermikler Elektrik Üretim Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Çermikler, Sivas Çermikler'de 25.78 MW kapasiteli Çermik Hidroelektrik santrali işletmektedir. 15.06.2016 tarihinde, Şirketin %100 hissesi GÜRİŞ Grubu üyesi olan MEO Elektrik Üretim A.Ş. tarafından satın alınmıştır. 09.12.2016 tarihinde MEO Elektrik Üretim A.Ş. Çermikler Elektrik Üretim Anonim Şirketi ile Türk Ticaret Kanunu'nun 136'ncı maddesi, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20'nci maddesi ve Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre birleşmiştir. MEO Elektrik Üretim A.Ş.'nin tüm varlık ve yükümlülükleri Çermikler tarafından devralınmıştır.

**Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş. ("Derne Enerji")** Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş. 2013 yılında GÜRİŞ İnşaat tarafından, İspanya'nın enerji sektöründe önde gelen şirketlerinden olan Iberdrola Renovables Energia S.A.U'dan satın alınmıştır. Derne Enerji'nin başlıca projeleri Edirne'de 64 MW kapasiteli Kanije Rüzgâr Enerjisi Santrali, Kırklareli'nde 25,6 MW kapasiteli Zeliha Rüzgâr Enerjisi Santrali ve Muğla'da 80 MW kapasiteli Fatma Rüzgâr Enerji Santrali'dir. Kanije Rüzgâr Enerjisi Santrali, 09.02.2011 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 49 yıl boyunca EÜ / 3071-35 / 1826 numaralı enerji üretim lisansı verilmiştir. Kanije RES, Ekim 2015'te 6,4 MW kısmi elektrik enerjisi üretimine başlamıştır. 13.08.2016 tarihinde yatırım tamamlanmış ve kapasitesi 64 MW'a (20 türbin) ulaşmıştır. Zeliha Rüzgâr Enerjisi Santrali, 28.12.2011 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 49 yıl EÜ / 3597-4 / 2199 numaralı enerji üretim lisansı aldı. Zeliha RES'in inşaatı, 7.12.2016 tarihinde 25,6 MW kapasiteli olarak tamamlanmış olup, 8 türbin enerji üretimine başlamıştır. Fatma Rüzgâr Enerjisi Santrali, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 29.09.2011 tarihinde EÜ / 3433-9 / 2084 numaralı 49 yıl süreyle enerji üretim lisansı verilmiştir. Fatma RES Aralık 2016'da (12 türbin) 38,4 MW kısmi elektrik enerjisi üretimine başlamıştır. Mart 2017'de Fatma RES için 25,6MW (8 türbin) kapasiteli ilave yapı tamamlanmış ve toplam enerji üretim kapasitesi 153,6 MW'a ulaşmıştır. Şirket, Mayıs 2017'de Fatma RES için ek 16 MW (5 türbin) kapasitesinin inşaatını tamamlamış ve toplam enerji üretim kapasitesi 169,6MW'ye ulaşmıştır (53 türbin).

**Eolos Rüzgâr Enerjisi Üretim A.Ş. ("Eolos Rüzgâr"):** Eolos Rüzgâr Enerjisi Üretim A.Ş., elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışını gerçekleştirmek amacı ile 04.05.2000 tarihinde kurulmuştur. Eolos Rüzgâr Enerjisi A.Ş.'nin sahip olduğu Şenköy Rüzgâr Enerjisi Santrali, Hatay Şenköy'de kurulu olup 49 yıllık elektrik üretim lisansına sahiptir. Şenköy Rüzgâr Enerjisi Santrali 27 MW kurulu güç ile 2012 yılında üretime başlamıştır. Santralin kapasitesi 15.08.2014 tarihi itibarıyla 36 MW kurulu güçte çıkarılmıştır.

**Espiye Elektrik Üretim A.Ş. ("Espiye"):** Espiye Elektrik Üretim A.Ş. olarak 2016 yılında Grup tarafından satın alınan Şirketin 27.04.2017 tarihinde ticari ünvanı Espiye Elektrik Üretim Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Espiye, Giresun'un Espiye ilçesinde 14.07 MW kapasiteli Espiye Hidroelektrik santrali işletmektedir. 31.03.2016 tarihinde Şirketin %100 hissesi GÜRİŞ Grubu üyesi olan DC Elektrik Üretim A.Ş. tarafından satın alınmıştır. 09.12.2016 tarihinde DC Elektrik Üretim A.Ş. Espiye Elektrik Üretim A.Ş. ile Türk Ticaret Kanunu'nun 136'ncı maddesi, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20'nci maddesi ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak birleşmiştir. DC Elektrik Üretim A.Ş.'nin tüm varlık ve yükümlülükleri Espiye tarafından devralınmıştır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 1 – ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)**

**Gimak Enerji Üretim Limited Şirketi ("Gimak Enerji")** 28.04.2005 yılında Gimak Yapı Taahhüt İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi olarak Ankara'da kurulmuştur. Şirketin unvanı 2007 yılında Gimak Enerji Üretim Limited Şirketi olarak değiştirilmiş ve onaylatılmıştır. Şirketin faaliyet alanı, enerji santrali kurmak, işletmek ve ürettiği elektriği satmaktan oluşmaktadır. Bir Gimak projesi olan Çeşmebaşı Hidroelektrik Santrali Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen EÜ/1197-4/861 sayılı lisans ile 49 yıllığına elektrik üretimi için yetkilendirilmiştir. Santralin inşası 12.01.2011 yılında tamamlanmıştır ve 8.6 MW kurulu güç ile elektrik üretimine başlamıştır. 24.06.2013 tarihinde şirketin %100 hissesi GÜRİŞ Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır. 09.08.2021 tarihinde şirketin %85 hissesi MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. bünyesine geçmiştir.

**GMB Renewable Energy Investments Shpk ("GMB Renewable Energy")**: GMB Renewable Energy Investments Shpk Şirketi, Arnavutluk'ta, Arnavutluk yasalarına göre yenilenebilir enerji alanında yatırım faaliyeti göstermek üzere 04.10.2023 tarihinde, 74.88 MW kapasiteli Rüzgâr Enerji Santrali Yatırımını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. Arnavutluk'ta inşa edilmesi planlanan bahse konu 74.88 MW kapasiteli rüzgâr enerji santrali için ihale süreci Haziran 2021'de başlamıştır. Altyapı ve Enerji Bakanlığı'nın 22 Ağustos 2023 tarihli yazısı ile BRD Sh.p.k., GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. konsorsiyumunun ihaleyi kazandığı kesinleşmiş ve bu amaçla "GMB RENEWABLE ENERGY INVESTMENTS SHPK" kurulmuştur. MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. bahse konu özel amaçlı kurulan proje şirketine %40 oranında iştirak etmiştir. Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı ile 'BRD Energy SH.P.K-Gürüş İnşaat ve Mühendislik A.Ş-Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş.' konsorsiyumu arasında, 06.08.2024 tarihinde elektrik üretimi yapılmaya kadar olan döneme ait şartları içeren 'Proje Geliştirme Anlaşması' imzalanmıştır. Gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben inşaatı başlanması planlanmaktadır.

**Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. ("Gürmat Elektrik")**: Gürmat Elektrik Üretim A.Ş. 47.4 MW kapasiteli Aydın, Germencik'teki Galip Hoca Jeotermal Santrali'ni kurmak ve işletmek için kurulmuştur. 01.02.2013 tarihli Gürmat Elektrik Yönetim Kurulu Kararı uyarınca Burç Jeotermal Yatırım Elektrik Üretim A.Ş. ("Burç"), Kurumlar Vergisi Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'nun 18-20'nci maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 136'ncı maddesi uyarınca Gürmat Elektrik ile birleşmiştir. Burç'un tüm aktif ve pasifleri 22.03.2013 tarihinde 1 oranında Gürmat Elektrik tarafından hisse değişimi ile devralınmıştır. Burç Jeotermal Yatırım Elektrik Üretim A.Ş. Elektrik üretim santralleri kurmak, işletmek, kiralamak ve elektrik satmak için kurulmuştur. 162.3 MW kapasiteli EFELER Jeotermal Santralleri-Aydın, Germencik, birleşmiş kuruluşun ana projelerindedir. 2 Ekim 2014 tarihinde, 22.5 MW kapasiteli 2. EFELER Jeotermal Santrali (EFE II) inşaatı tamamlanmış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın geçici kabulünün hayata geçirilmesi üzerine işletme faaliyete geçmiştir. Mart 2015'te 22.5 MW kapasiteli 3. EFELER Jeotermal Santrali (EFE III) inşaatı tamamlanmış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının geçici kabulünün hayata geçirilmesi üzerine işletme faaliyete geçmiştir. Temmuz 2015'te, 22.5 MW kapasiteli EFELER Jeotermal Santrallerinin (EFE IV) 4. etabı tamamlanmış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulün gerçekleştirilmesi üzerine işletme faaliyete geçmiştir. Ağustos 2015'te 47.4 MW kapasiteli 1. EFELER Jeotermal Enerji Santrali (EFE I) inşaatı tamamlanmış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulün gerçekleştirilmesi üzerine işletme faaliyete geçmiştir. 2017 yılı Ağustos ayı içerisinde, EFELER Jeotermal Enerji Santrallerinin 22.6 MW kapasiteli 6. Aşaması (EFE 6) tamamlanmış olup, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü yapılmış ve üretime başlanmıştır. 2018 yılı Kasım ayı içerisinde, EFELER Jeotermal Enerji Santrallerinin 25 MW kapasiteli 7. Aşaması (EFE 7) tamamlanmış olup, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü yapılmış ve üretime başlanmıştır. Toplam kapasite 209,9 MW'a ulaşmıştır. 50 MW kapasiteli Efeler Jeotermal Enerji Tesisleri (EFE 8)'in 25 MW'ı 31.12.2020 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Kalan 25 MW'lık kısmın da tamamlanmasıyla 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam kurulu güç 259,9 MW'a ulaşmıştır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 1 – ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)**

**İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("İzdem"):** İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. 16.08.2017 tarihinde GÜRİŞ Grubu tarafından satın alınmıştır. Kocatepe Rüzgâr Enerji Santrali, İzdem projesi, Afyon İlinde yer almakta olup 100 MW kapasiteye sahiptir. Proje, 16.03.2011 tarihinde, Türkiye Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 49 yılına EÜ / 3118 -10 / 1876 numaralı enerji üretimi lisansını almaya hak kazanmıştır. Kocatepe RES, 31.12.2019 itibarıyla 48 MW kısmi elektrik enerjisi üretimine başlamıştır. Kalan 52 MW'lık kısım ise Temmuz 2020 itibarıyla elektrik enerjisi üretimine geçmiş ve toplam kapasitesi 100 MW'a ulaşmıştır.

Şirket, elektrik santrallerinde hibrit santraller yoluyla elektrik üretmek için EPDK tarafından sunulan fırsatlardan yararlanmayı planlamaktadır. Bunun için santrallerde hali hazırda mevcut olan arazi ve şebeke bağlantılarının kullanılması mümkün olduğundan Şirket, yalnızca tesisin inşaat bedelini ve elektro mekanik tesisat bedellerini ödeyecek ve böylelikle hibrit santrallerde üretilen MWh başına yatırım harcaması, diğer yeni yatırım projelerinden daha düşük olacaktır. Şirket, bu kapsamda Kocatepe Rüzgâr Enerjisi Santrali'nde 32,4945 MW'lık GES (Hibrit) yatırımı planlanmıştır. Söz konusu yatırım ile ilgili tüm imar, izin ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ile lisanslama işlemleri tamamlanmıştır. Böylelikle 32,4945 MW'lık ilave kapasite halihazırda işletmede olan Kocatepe RES'in mevcut lisansına derç edilmiştir. Bu işlem sonrasında Kocatepe RES'in mevcut lisansı 132,4945 MWm/88 MWe olarak değiştirilmiştir. 2025 yılı Ocak ayı itibarıyla söz konusu tesisin yatırımı tamamlanmış ve işletmeye alınmıştır.

**Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Olgu Enerji"):** Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı gerçekleştirilmek amacı ile 19.09.2007 tarihinde kurulmuştur. Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin sahip olduğu Albay Çiğiltepe Rüzgâr Enerjisi Santrali (eski adı: Dinar Rüzgâr Enerjisi Santrali) Afyon Dinar'da kurulu olup, 49 yıllık elektrik üretim lisansına sahiptir. Yatırımın birinci aşaması kapsamında siparişi verilen toplam 22 adet türbinin ilk 7'sine Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 22.12.2012 tarihinde geçici kabul belgesi verilmiştir. 22 adet türbinin diğer 7'sine ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 08.02.2013 tarihinde geçici kabul belgesi verilmiştir. 7 adet üçüncü parti türbine ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 22.03.2013 tarihinde geçici kabul belgesi verilmiştir. Toplam 22 adet türbinden kalan sonuncusuna ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 19.07.2013 tarihinde geçici kabul belgesi verilmiştir. Yatırımın ikinci ve üçüncü aşamaları kapsamında, 29.11.2013 tarihinde ilave 12 türbin için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabul belgesi verilmiştir. 22.08.2014 tarihinde ilave 16 türbin için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabul belgesi verilmiştir. Yatırımın 4. aşaması kapsamında 6.12.2016 tarihinde 17 ve 30.12.2016 tarihinde 4 ilave türbin için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabul belgesi verilmiştir. Sonuç olarak,31.12.2016 tarihi itibarıyla proje sahasında toplam 71 adet türbinin tamamlanmasıyla birlikte tesisin kapasitesi 172,75 MW'a ulaşmıştır.27.01.2017 tarihinde ilave 5 ve 16.02.2017 tarihinde ilave 5 türbin daha devreye alınmış ve geçici kabul Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından gerçekleştirilmiş ve böylelikle proje sahasında toplam 81 türbin montajı tamamlanarak tesisin kapasitesi 200,25 MW'a ulaşmıştır.

**Pokut Elektrik Üretim A.Ş. ("Pokut Elektrik"):** Pokut Elektrik Üretim A.Ş. 2015 yılında satın alınarak Grup bünyesine katılmıştır. Pokut'un sahibi olduğu Artvin ili, Borçka ilçesi sınırlarında yer alan Arpa Hidroelektrik Santrali 32,9 MW kapasiteye sahiptir.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 1 – ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)**

**Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Ulu Enerji"):** Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., önceki ismi Yuva Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş., 2015 yılında satın alınarak Grup bünyesine katılmıştır. 10.01.2018 tarihinde, Katot Elektrik Üretim A.Ş. ve Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. Türk Ticaret Kanunu'nun 136. Maddesi ve Vergi Usul Kanununun 18-20. maddelerine göre birleşmişlerdir. Katot Elektrik Üretim A.Ş. 'nin tüm varlıkları ve yükümlülükleri Ulu Enerji tarafından üstlenilmiştir. 08.10.2019 tarihinde Şirket'in unvanı Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Ulu Enerji'nin sahibi olduğu Bursa ili, Keles ilçesi sınırlarında yer alan Ulu Rüzgâr Enerjisi Santrali 120,4 MW kapasiteye sahiptir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen şirketlerin ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Konsolide edilen şirket	31.12.2025	31.12.2024	Ülke	Faaliyet Alanı
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı %			
Ayvacak Elektrik Üretim A.Ş.	80,00%	80,00%	Türkiye	Enerji
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	85,00%	85,00%	Türkiye	Enerji
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	80,00%	80,00%	Türkiye	Enerji
Deme Temiz Enerji Üretim A.Ş.	80,00%	80,00%	Türkiye	Enerji
Eolos Rüzgâr Enerjisi Üretim A.Ş.	85,00%	85,00%	Türkiye	Enerji
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	80,00%	80,00%	Türkiye	Enerji
Gimac Enerji Üretim Ltd. Şti.	85,00%	85,00%	Türkiye	Enerji
GMB Renewable Energy Investments Şirk.	40,00%	40,00%	Arnavutluk	Enerji
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	90,00%	90,00%	Türkiye	Enerji
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	75,00%	75,00%	Türkiye	Enerji
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	85,00%	85,00%	Türkiye	Enerji
Pokat Elektrik Üretim A.Ş.	80,00%	80,00%	Türkiye	Enerji
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	80,00%	80,00%	Türkiye	Enerji

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

**2.1 Sunuma İlişkin Esaslar**

**2.1.1 Finansal Tabloların Onaylanması**

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 11 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Genel Kurulu'nun ve ilgili düzenleyici kurumların bu finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

**2.1.2 Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli ve TMS'ye Uygunluk Beyanı**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler, KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

**2.1.3 Ölçüm Esasları**

Konsolide finansal tablolar yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ölçülen arsa, bina ve tesis makine ve cihazlar dışında tarihi maliyet esas alınarak ölçülmektedir. Tarihi maliyet değeri, varlığın edinilmesi veya oluşturulması sırasında katlanılan maliyetlerin değeridir. Bu değer varlığı edinmek ve oluşturmak için ödenen bedel artı işlem maliyetlerinden oluşur. Bir yükümlülüğe katlandığında veya bir yükümlülük devralındığında, o yükümlülüğün tarihi maliyeti, yükümlülüğe katlanmak veya onu üstlenmek için alınan bedelin değeri eksi işlem maliyetleridir.

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2024 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2024 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır.

TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.1 Sunuma İlişkin Esaslar (Devamı)**

**2.1.4 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

<b>Tarih</b>	<b>Endeks</b>	<b>Düzeltilme Katsayısı</b>	<b>Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı</b>
31 Aralık 2025	3.513,87	1,0000	211%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	291%
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	268%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları aylık dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2 Konsolidasyon Esasları**

Konsolide mali tablolar Not 1’de açıklanan bağlı ortaklık mali tablolarını kapsamaktadır.

**(i) İşletme birleşmeleri**

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup’a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup’un yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda ortaya çıkmaktadır. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

**(ii) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler**

Grup’u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında birleşme gerçekleşmiş gibi ya da ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinde hakların birleşmesi yöntemi kullanılır ve şerefiyeye yer verilmez. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup’un kontrolündeki paydaşların konsolide tablolarda kaydedilen kayıtlı değeriyle muhasebeleştirilir. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup’un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar veya zarar özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” hesabında muhasebeleştirilir.

Söz konusu şirketlerin, Grup’un kontrolünü kaybetmesi halinde, daha önce “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” hesabı altında kayıtlara alınan tutarı “Geçmiş Yıllar Karları Zararları”na sınıflandırır. Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

**(iii) Bağlı ortaklıklar**

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolü sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak dahil edilmektedir. Gerekli olması halinde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup’un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

**(iv) Kontrolün kaybedilmesi**

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer Grup, önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse, kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.3 TFRS'deki değişiklikler ve Etkileri**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

**i) 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar**

**TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması**

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerindeki etkisi değerlendirilmektedir.

**ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Şirket finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

**TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları**

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Söz konusu değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

**TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standartı**

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2 TFRS'deki değişiklikler ve Etkileri**

**TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü**

Ağustos 2025'te K GK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmeyen varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11**

K GK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayımlanmıştır:

-TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

-TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

-TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kayıplar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

-TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fideli vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

-TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.2 TFRS'deki değişiklikler ve Etkileri (Devamı)

#### ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

##### TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu Standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

## NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### 2.2 TFRS'deki değişiklikler ve Etkileri (Devamı)

#### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayınlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

#### 2.4 İşletmenin Sürekliliği

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. İşletmenin sürekliliğinin değerlendirilmesinde, Grup yönetimi, öngörülebilir süre için hazırladığı iş planında mevcut ve ilave finansman kaynakları, refansman olanakları ve likidite üzerindeki risklerini ve belirsizlikleri göz önüne almıştır.

#### 2.5 Kullanılan Para Birimi

İlişikteki konsolide mali tablolarda kullanılan para birimi, TL sembolüyle gösterilmiş olan Türk Lirası'dır.

#### Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemleri, işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Yabancı para cinsinden kayıtlara geçirilmiş olan aktif ve pasif hesaplar dönem sonlarındaki kurlar esas alınarak evaluasyona tabi tutulmaktadır. Evaluasyon işleminden doğan kur farkları gelir tablosu içinde finansman gelir ve giderleri içerisinde gösterilmektedir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar için kullanılan döviz kurları aşağıdadır:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
ABD Doları	42,8457	42,9229	35,2803	35,3438
Avro	50,2859	50,3765	36,7362	36,8024
Japon Yeni	0,2729	0,2747	0,22488	0,22637

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bilançosunu 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

**2.7 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Aşağıda belirtilen muhasebe politikaları haricinde, Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

**NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ**

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

**NOT 4 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

**NOT 5 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup'un hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu ve bu bilgilerin, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği kısımları bulunmaktadır. Grup'un tüm faaliyetleri Türkiye'de yer almakta olup enerji sektöründe faaliyet göstermektedir. Konsolidasyona 2025 yılı içinde dahil edilen Amavutluk'ta kurulu GMB Renewable Energy Investments Shpk'nin henüz faaliyete geçmemiş olmasından dolayı coğrafi raporlama yapılmamıştır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 6 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Kasa	333.697	585.152
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	2.300.394.752	2.261.416.621
- Vadeli mevduat	138.122.359	1.676.865.414
	<b>2.438.850.808</b>	<b>3.938.867.187</b>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların faiz oranı ve vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Faiz Oranı %	Vade	Faiz Oranı %	Vade
TL	%29-%37	1-3 gün	%38-%40,5	1-3 gün

**NOT 7 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

**a) Alacak/ borç bakiyeleri;**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklar ve ilişkili kuruluşlardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Bordo Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	26.484.067	652.888.077
Baletlar Enerji Üretim A.Ş.	--	35.732.870
Exworks Bakım Onarım ve İşletme A.Ş.	--	455.908
GÜRİŞ Makina ve Montaj Sanayi A.Ş.	--	86.153
Atam Enerji Üretim A.Ş.	60.381.043	--
	<b>86.865.110</b>	<b>689.163.008</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 7 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)****a) Alacak/ borç bakiyeleri (Devamı);**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	443.846.027	1.262.345.056
GÜRİŞ Holding A.Ş. (*)	--	3.407.185.700
Ovid Wind LLC (**)	--	57.722.889
Müşfik Hamdi Yamantürk	--	23.580.253
Tevfik Yamantürk	--	23.580.253
Air Energy SH.P.K.	--	406.755
	<b>443.846.027</b>	<b>4.774.820.906</b>

(\*) Mogan Enerji Yatırım Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31.12.2024 tarihinde almış olduğu yönetim karar doğrultusunda, Bordo Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'den olan ticari alacakların Güriş Holding A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiştir. Söz konusu alacaklara faiz işletilmemektedir.

(\*\*) Ovid Wind LLC, Grup'un dahil olduğu Güriş Grubu'na ait Ukrayna'nın Ovid/Odessa bölgesinde faaliyet gösteren 32,4 MW kapasiteli Ovid Rüzgar Santrali'nin sahibi ve işletmecisidir. Söz konusu santral raporlama tarihi itibarıyla savaş bölgesine uzak kaldığından faaliyetlerine devam etmekte ve elektrik üretmektedir. Şirket, Ukrayna devletinden tahsilatlarına kısmi olarak devam etmektedir. Ancak ülke dışına nakit transferi sınırlandırıldığından ilgili bakiyenin tahsilatı yapılmamış ve uzun vadeli diğer alacaklara sınıflandırılmıştır. Grup yönetimi, söz konusu tutarın tahsil edilebilirliğine ilişkin bir riskin oluşmayacağı beklemektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklar ve ilişkili kuruluşlara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Bordo Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	45.176.367	61.573.478
Atam Enerji Üretim A.Ş.	39.268.745	--
GÜRİŞ Holding A.Ş.	--	3.969.946
GÜRİŞ Teknoloji A.Ş.	--	1.256.634
	<b>84.445.112</b>	<b>66.800.058</b>
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer borçlar</b>		
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	400.197.838	--
GÜRİŞ Holding A.Ş.	32.448.473	--
	<b>432.646.311</b>	<b>--</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 7 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

**a) Alacak/ borç bakiyeleri (Devamı);**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer borçlar</b>		
Gürüş İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	46.044.467	33.845.785
	<b>46.044.467</b>	<b>33.845.785</b>

**b) Alış/Satışlar**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025		01.01.- 31.12.2024	
	Mal ve Hizmet	Kur Farkı,Faiz	Mal ve Hizmet	Kur Farkı,Faiz
<b>İlişkili taraflara yapılan satışlar</b>				
Bordo Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	4.328.109.826	73.581.625	6.985.639.864	--
Atam Enerji Üretim A.Ş.	1.581.305.427	--	--	39.646
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	22.834.048	136.495.467	--	--
Mirage Park Otelcilik A.Ş.	2.420.979	--	--	--
Exworks Bakım Onarım ve İşletme A.Ş.	187.461	42.574	253.686	--
Santral Madencilik A.Ş.	--	--	647.006	128.640
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.Kosova Şubesi	--	--	366.330	6.403.815
Yamantürk Vakfı	--	--	307.313	--
GÜRİŞ Teknoloji A.Ş.	--	--	258.326	--
Ovid Wind LLC	--	16.391.597	--	7.180.181
Gürüş Makina ve Montaj Sanayi A.Ş.	--	--	--	3.932.722
Air Energy SH.P.K.	--	30.497	--	81.261
GÜRİŞ Holding A.Ş.	--	510.323.562	--	--
	<b>5.934.857.741</b>	<b>736.865.322</b>	<b>6.987.472.525</b>	<b>17.766.265</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 7 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**b) Alış/Satışlar (Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025		01.01.- 31.12.2024	
	Mal ve Hizmet	Kur Farkı,Faiz	Mal ve Hizmet	Kur Farkı,Faiz
<b>İlişkili taraflardan yapılan alımlar</b>				
Bordo Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	1.135.812.049	463.316	1.800.440.677	1.147.366
GÜRİŞ İnşaat Ve Mühendislik A.Ş.	848.237.639	161.280.698	284.070.314	129.078.453
GÜRİŞ Holding A.Ş.	171.827.762	48.225.443	97.623.917	41.751.416
Atam Enerji Üretim A.Ş.	164.000.691	--	--	--
Exworks Bakım Onarım Ve İşletme A.Ş.	87.015.901	--	160.250.675	493.183
GÜRİŞ Teknoloji A.Ş.	28.769.849	281.515	20.372.445	811.945
GÜRİŞ Makina Ve Montaj Sanayi A.Ş.	8.436.252	9.142.656	8.507.950	11.388.308
Yamantürk Vakfı	3.119.993	--	6.281.422	--
Mirage Park Otelcilik A.Ş.	522.709	--	52.627	--
Akdeniz Resources Madencilik A.Ş.	25.686	1.463	6.931	--
Mogan Özel Havacılık A.Ş.	--	--	795.628	--
Air Energy SH.P.K.	--	--	11.513	--
Balcılar Enerji Üretim A.Ş.	--	--	1.673	--
	<b>2.447.768.531</b>	<b>219.395.091</b>	<b>2.378.415.772</b>	<b>184.670.671</b>

**c) Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla üst yönetime sağlanan menfaatlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler</b>		
Ödenen ücret ve benzeri menfaatler	40.983.804	9.917.681
	<b>40.983.804</b>	<b>9.917.681</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Cari hesap alacakları	689.456.619	1.104.613.896
	<b>689.456.619</b>	<b>1.104.613.896</b>
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 7)	86.865.110	689.163.008
<b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>776.321.729</b>	<b>1.793.776.904</b>

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Cari hesap borçları	1.519.043.091	2.562.163.632
Borç senetleri	--	647.672.518
Ertelenmiş finansman geliri (-)	--	(4.173.450)
	<b>1.519.043.091</b>	<b>3.205.662.700</b>
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 7)	84.445.112	66.800.058
<b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>1.603.488.203</b>	<b>3.272.462.758</b>
<b>Uzun vadeli ticari borçlar</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	401.642	436.310
<b>Toplam uzun vadeli ticari borçlar</b>	<b>401.642</b>	<b>436.310</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 9 – FİNANSAL BORÇLAR**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>		
- ABD Doları banka kredileri	239.166.841	--
<b>Toplam</b>	<b>239.166.841</b>	<b>--</b>
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısım</b>		
- ABD Doları banka kredileri	5.995.357.187	8.074.147.692
- Avro banka kredileri	2.949.379.951	2.985.611.560
- İhraç edilmiş Avro cinsinden tahviller	849.161.259	831.463.994
<b>Toplam</b>	<b>9.793.898.397</b>	<b>11.891.223.246</b>
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>		
- ABD Doları banka kredileri	13.071.248.309	18.322.050.317
- Avro banka kredileri	8.157.562.844	9.951.322.500
- İhraç edilmiş Avro cinsinden tahviller	1.197.385.507	1.908.293.424
<b>Toplam</b>	<b>22.426.196.660</b>	<b>30.181.666.241</b>
	31.12.2025	31.12.2024
<b>31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kredilerin geri ödeme bilgileri aşağıdaki gibidir:</b>		
	31.12.2025	31.12.2024
Bir yıl içinde ödenecek	10.033.065.238	11.891.223.246
Bir ile iki yıl arası ödenecek	7.638.806.267	8.860.282.044
İki ile üç yıl arası ödenecek	6.167.745.675	7.333.443.419
Üç ile dört yıl arası ödenecek	4.633.679.995	5.913.276.480
Dört ile beş yıl arası ödenecek	2.225.337.578	4.413.488.457
Beş yıl ve sonrasında ödenecek	1.760.627.145	3.661.175.841
<b>Toplam</b>	<b>32.459.261.898</b>	<b>42.072.889.487</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 9 – FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kredilerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>42.072.889,487</b>	<b>62.738.448,213</b>
Kredi kullanımları	293.173,125	--
Geri ödemeler (-)	(7.746.940,962)	(7.996.639,294)
Kur farkı etkisi	5.229.059,898	6.544.300,856
Faiz tahakkukları	2.540.841,186	71.160,824
Parasal kazanç/kayıpları	(9.929.760,836)	(19.284.381,112)
	<b>32.459.261,898</b>	<b>42.072.889,487</b>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un kullandığı kredilerin ağırlıklı ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
- ABD Doları	%7,80-%13,36	%6,01-%13,36
- Avro	%7,5-%11,29	%2,5-%10,07

Finansal borçlar karşılığında verilen teminatlar Dipnot 18'de açıklanmıştır.

**NOT 10 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Vergi alacakları	5.367.868	4.525.722
Personelden alacaklar	560.000	124.348
<b>Toplam kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>5.927.868</b>	<b>4.650.070</b>
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	25.162.851	53.052.531
	<b>25.162.851</b>	<b>53.052.531</b>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 7)	443.846.027	4.774.820.906
<b>Toplam uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>469.008.878</b>	<b>4.827.873.437</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 10 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
Ödenecek diğer vergiler	234.733.839	1.060.623.318
Taksitlendirilmiş vergi borçları	212.750.245	1.022.038.155
	<b>447.484.084</b>	<b>2.082.661.473</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 7)	432.646.311	--
<b>Toplam kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>880.130.395</b>	<b>2.082.661.473</b>
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Uzun vadeli diğer borçlar</b>		
Taksitlendirilmiş vergi borçları	143.564.096	484.891.882
	<b>143.564.096</b>	<b>484.891.882</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 7)	46.044.467	33.845.785
<b>Toplam uzun vadeli diğer borçlar</b>	<b>189.608.563</b>	<b>518.737.667</b>

**NOT 11 – STOKLAR**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stokları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Jeotermal enerji santrali sarf malzemeleri	401.524.911	455.054.577
<b>Toplam</b>	<b>401.524.911</b>	<b>455.054.577</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 12 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderleri ve ertelenmiş gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Verilen avanslar	6.531.215	19.938.864
Peşin ödenen giderler (*)	101.901.929	297.299.080
İş avansları	15.685	26.768
Personel avansları	302.603	--
	<b>108.751.432</b>	<b>317.264.712</b>
<b>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Peşin ödenen giderler (*)	2.459.129	11.453
	<b>2.459.129</b>	<b>11.453</b>

(\*) Peşin ödenmiş giderler sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Gelecek aylara ait gelirler	--	1.571
Alınan avanslar	4.214.801	15.211.944
	<b>4.214.801</b>	<b>15.213.515</b>

**NOT 13– TÜREV ARAÇLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı-kısa vade	--	--	254.615.506	--
	--	--	<b>254.615.506</b>	--
Riskten korunma amaçlı-uzun vade	215.195.329	29.669.139	448.997.634	45.824.600
	<b>215.195.329</b>	<b>29.669.139</b>	<b>448.997.634</b>	<b>45.824.600</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 13 – TÜREV ARAÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kontrat detayları aşağıdaki gibidir:

<b>31.12.2025</b>	<b>Para Birimi</b>	<b>Vade</b>	<b>Kontrat Tutarı</b>	<b>Kar Zarar Tutarı</b>	<b>TL Karşılığı</b>
Swap işlemleri	ABD Doları	4.01.2028	56.912.580	2.357.386	101.337.089
Swap işlemleri	ABD Doları	4.01.2028	27.989.793	1.156.731	49.724.458
Swap işlemleri	Avro	29.12.2031	13.342.706	943.347	47.437.053
Swap işlemleri	Avro	29.12.2031	13.342.706	(445.777)	(22.456.685)
Swap işlemleri	Avro	19.03.2027	22.000.000	332.036	16.696.729
Swap işlemleri	Avro	19.03.2027	22.000.000	(143.171)	(7.212.454)
<b>Toplam türev işlemler karı</b>					<b>185.526.190</b>

<b>31.12.2024</b>	<b>Para Birimi</b>	<b>Vade</b>	<b>Kontrat Tutarı</b>	<b>Kar Zarar Tutarı</b>	<b>TL Karşılığı</b>
Swap işlemleri	ABD Doları	3.07.2025	159.382.080	3.982.831	183.923.994
Swap işlemleri	ABD Doları	4.01.2028	84.128.389	5.032.311	232.388.109
Swap işlemleri	ABD Doları	3.07.2025	57.565.872	1.530.808	70.691.512
Swap işlemleri	ABD Doları	4.01.2028	36.491.692	2.436.164	112.500.141
Swap işlemleri	Avro	29.12.2031	15.566.490	1.169.012	56.211.806
Swap işlemleri	Avro	29.12.2031	15.566.490	(596.870)	(28.752.150)
Swap işlemleri	Avro	19.03.2027	27.500.000	996.105	47.897.579
Swap işlemleri	Avro	19.03.2027	27.500.000	(354.410)	(17.072.451)
<b>Toplam türev işlemler karı</b>					<b>657.788.540</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 14 – MADDE DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025		Girışler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Gerçeğe uygun değer	Transfer	31.12.2025
<b>Maliyet</b>								
Arazi ve arsalar	631.858.578	--	--	--	--	31.938.079	--	663.796.657
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	46.303.136.490	625.023	--	--	--	1.642.138.786	--	47.945.900.299
Binalar	13.232.047.758	--	--	--	--	546.189.949	--	13.778.237.707
Özel maliyetler	674.640	--	--	--	--	--	--	674.640
Makine, tesis ve cihazlar	143.082.421.626	731.592.118	--	--	--	5.309.937.700	--	149.123.951.444
Taahhüt araçları	66.461.631	3.075.503	(2.911.659)	--	--	--	--	66.625.475
Döşeme ve demirbaşlar	32.931.380	924.687	--	--	--	--	--	33.856.067
Kullanım hakkı varlıkları	252.461.030	--	--	--	--	--	--	252.461.030
Yapılmakta olan yatırımlar	737.586.024	9.039.032	--	--	2.673.654	--	--	749.298.710
	<b>204.339.579.157</b>	<b>745.256.363</b>	<b>(2.911.659)</b>	<b>2.673.654</b>	<b>7.530.204.514</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>212.614.802.029</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	14.028.726.706	1.597.278.077	--	--	--	--	--	15.626.004.783
Binalar	1.943.578.464	298.472.325	--	--	--	--	--	2.242.050.789
Özel maliyetler	674.640	--	--	--	--	--	--	674.640
Makine, tesis ve cihazlar	46.917.635.158	7.406.215.380	--	--	--	--	--	54.323.850.538
Taahhüt araçları	34.281.318	6.476.670	(1.679.427)	--	--	--	--	39.078.561
Döşeme ve demirbaşlar	24.999.547	2.417.641	--	--	--	--	--	27.417.188
Kullanım hakkı varlıkları	37.869.155	6.311.527	--	--	--	--	--	44.180.682
	<b>62.987.764.988</b>	<b>9.317.171.620</b>	<b>(1.679.427)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>72.303.257.181</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>141.351.814.169</b>							<b>140.311.544.848</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların üzerindeki sigorta teminatı tutarı 195.550.000 ABD Doları ve 972.373.489 Avro karşılığı 33.676.323.362 TL'dir.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 14 – MADDEİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

	Konsolidasyon kapsamına alınan şirketler				Gerçeğe uygun değer	Transfer	31.12.2024
	1.01.2024	Girişler	Çıkışlar				
<b>Maliyet</b>							
Arazi ve arsalar	644.698.598	--	(220.760)	--	(691.720)	(11.927.540)	631.858.578
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	45.412.272.347	10.206.696	--	--	868.729.907	11.927.540	46.303.136.490
Binalar	13.351.065.023	--	--	--	(119.017.265)	--	13.232.047.758
Özel maliyetler	674.640	--	--	--	--	--	674.640
Makine, tesis ve cihazlar	140.156.915.440	18.158.919	--	--	2.907.347.267	--	143.082.421.626
Taşıt araçları	49.420.998	17.040.633	--	--	--	--	66.461.631
Döşeme ve demirbaşlar	32.281.375	650.005	--	--	--	--	32.931.380
Kullanım hakkı varlıkları	252.461.030	--	--	--	--	--	252.461.030
Yapılmakta olan yatırımlar	3.151.429	704.219.973	(31.138)	--	--	--	737.586.024
	<b>199.902.940.880</b>	<b>750.276.226</b>	<b>(251.898)</b>	<b>30.245.760</b>	<b>3.656.368.189</b>	--	<b>204.339.579.157</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	12.321.555.984	1.707.170.722	--	--	--	--	14.028.726.706
Binalar	1.642.351.332	301.227.132	--	--	--	--	1.943.578.464
Özel maliyetler	674.640	--	--	--	--	--	674.640
Makine, tesis ve cihazlar	39.584.049.539	7.333.585.619	--	--	--	--	46.917.635.158
Taşıt araçları	27.774.361	6.506.957	--	--	--	--	34.281.318
Döşeme ve demirbaşlar	22.244.724	2.754.823	--	--	--	--	24.999.547
Kullanım hakkı varlıkları	31.557.629	6.311.526	--	--	--	--	37.869.155
	<b>53.630.208.209</b>	<b>9.357.556.779</b>	--	--	--	--	<b>62.987.764.988</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>146.272.732.671</b>						<b>141.351.814.169</b>

Amortisman giderlerinin dağılımı Dipnot 27'de açıklanmıştır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

Grup yönetimi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içinde yer alan enerji santralleri, arazi, arsa ve binalarını yeniden değerlendirme yöntemi ile ölçmeyi tercih etmiştir. Söz konusu maddi duran varlıkların 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri, SPK tarafından yetkilendirilmiş TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 5 Mart 2026 tarihli değerlendirme raporları ile belirlenmiştir. İlgili değerler maliyet yaklaşımı yöntemine göre belirlenmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu enerji santrallerine ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi 3. Seviye'dir.

**NOT 15 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

	1.01.2025	İlaveler	Çıkışlar	31.12.2025
<b>Maliyet</b>				
Haklar (*)	6.262.600.887	604.411	--	6.263.205.298
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (**)	434.502	--	--	434.502
	<b>6.263.035.389</b>	<b>604.411</b>	<b>--</b>	<b>6.263.639.800</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>				
Haklar	3.438.000.797	416.096.573	--	3.854.097.370
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	434.502	--	--	434.502
	<b>3.438.435.299</b>	<b>416.096.573</b>	<b>--</b>	<b>3.854.531.872</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>2.824.600.090</b>			<b>2.409.107.928</b>

	1.01.2024	İlaveler	Çıkışlar	31.12.2024
<b>Maliyet</b>				
Haklar	6.261.675.364	925.523	--	6.262.600.887
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	434.502	--	--	434.502
	<b>6.262.109.866</b>	<b>925.523</b>	<b>--</b>	<b>6.263.035.389</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>				
Haklar	3.021.802.145	416.198.652	--	3.438.000.797
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	434.502	--	--	434.502
	<b>3.022.236.647</b>	<b>416.198.652</b>	<b>--</b>	<b>3.438.435.299</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>3.239.873.219</b>			<b>2.824.600.090</b>

(\*) Hakların 2.351.259.493 TL (31 Aralık 2024: 2.758.843.224 TL) tutarındaki kısmı Efeler Enerji Santrali için Maden Tetkik Arama Genel Müdürlüğü'nden alınan arazi kullanım haklarından oluşmaktadır. Enerji üretim lisanslarının süresi boyunca itfa edilmektedir.

(\*\*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar, yazılım lisanslarından oluşmaktadır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 15 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

*Şerefiye*

Şerefiye, iktisap edilen bir iştirakin net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma maliyeti arasındaki farktan oluşmaktadır. Şerefiye maliyet değeri ile gösterilmiş olup her dönem gözden geçirilerek olaylar ve değişiklikler karşısındaki olası değer düşüklükleri izlenmekte ve varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Oluşan Şerefiye, Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin 2015 yılında Katot Elektrik Üretim A.Ş. tarafından (747.341.227 TL) satın alınmasından, Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş. hisselerinin %100'ünün 2017 yılında Notos Elektrik Üretim A.Ş. tarafından satın alınmasından (304.309.303 TL) ve İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş. hisselerinin %55'inin 2017 yılında Mogan Enerji tarafından satın alınmasından (394.847.730 TL), kaynaklanmaktadır.

**NOT 16 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer varlıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
Devreden KDV	27.450.825	31.487.958
Diğer KDV	427.343	19.710.075
	<b>27.878.168</b>	<b>51.198.033</b>

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükleri bulunmamaktadır.

**NOT 17 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

**17.1 Karşılıklar**

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Kısa vadeli borç karşılıkları</b>		
Dava karşılıkları	56.463.814	13.832.991
	<b>56.463.814</b>	<b>13.832.991</b>

**17.2 Dava ve İhtilaflar**

31 Aralık 2025 itibarıyla, Grup'un hukuk müşavirlerinden gelen dava yazısına göre; Grup'un lehte açılmış 720.314.630 TL tutarında 51 adet vergi, EPDK, EPIAŞ, YEKDEM vb. çeşitli açılmış ve devam eden davaları bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 736.774.866 TL).

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 17 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**

**17.3 Verilen/ahnan teminatlar/ipotekler/rehinler**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
<b>A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>				
-Teminat	5.671.990.534	91.836.744	16.650.000	96.582.484
-Rehin	136.148.356.145	14.376.000.000	1.843.800.000	846.250.000
-İpotek	88.354.337.500	-	1.900.000.000	135.000.000
<b>B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	-	--	--	--
-Kefalet	30.987.601.616	--	330.500.000	333.520.256
<b>C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	-	--	--	--
<b>D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	-	--	--	--
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	--	--	--
	<b>261.162.285.795</b>	<b>14.467.836.744</b>	<b>4.090.950.000</b>	<b>1.411.352.740</b>
<b>Diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>TL Karşılığı</b>	<b>TL</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
<b>A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>				
-Teminat	45.710.614.769	1.883.888.129	844.650.000	98.632.053
-Rehin	169.543.229.206	10.876.943.056	3.429.708.600	--
-İpotek	49.865.232.433	--	1.077.880.000	--
<b>B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	-	--	--	--
-Kefalet	5.204.860.660	599.486.864	10.000.000	86.000.000
<b>C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	-	--	--	--
<b>D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	-	--	--	--
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	--	--	--
	<b>270.323.937.068</b>	<b>13.360.318.049</b>	<b>5.362.238.600</b>	<b>184.632.053</b>
<b>Diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 17 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**

**17.3 Verilen/alınan teminatlar/ipoteldler/rehinler (Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un almış olduğu teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Alınan Teminatın Cinsi</b>	<b>Para Birimi</b>	<b>Orjinal Tutar</b>	<b>TL karşılığı</b>
Teminat Mektubu	TL	6.640.000	6.640.000
Teminat Mektubu	USD	5.715.000	244.863.176
Teminat Mektubu	EUR	174.010	8.750.249
Teminat Senedi	TL	750.000	750.000
Teminat Senedi	USD	240.000	10.282.968
			<b>271.286.393</b>

<b>Alınan Teminatın Cinsi</b>	<b>Para Birimi</b>	<b>Orjinal Tutar</b>	<b>TL karşılığı</b>
Teminat Mektubu	TL	3.691.164	3.691.164
Teminat Mektubu	USD	9.298.867	429.414.295
Teminat Mektubu	EUR	3.150	151.467
Teminat Senedi	TL	1.095.621	1.095.621
Teminat Senedi	USD	240.000	11.083.009
			<b>445.435.556</b>

Şirket, alınan teminat mektuplarının süresi bitenler için, serbest bırakma prosedürünü devam ettirmektedir.

**Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş.**'nin ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, hisse rehni, banka hesabı rehni ve ticari taşınır rehni tesis etmiştir.

Ayvacık'ın alacakları üzerinde EPIAŞ harici alacak temlik tutarı 400.000.000 TL ve ve 30.000.000 ABD Doları'dır.

**Belen Elektrik Üretim A.Ş.**'nin ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, hisse rehni, banka hesabı rehni ve ticari taşınır rehni tesis etmiştir.

Belen Elektrik'in kullanmış olduğu krediler kapsamında GÜRİŞ Holding A.Ş. ve GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.'nin kefaletleri bulunmaktadır.

**Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.**'nin ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, hisse rehni, banka hesabı rehni ve ticari taşınır rehni tesis etmiştir.

Çermikler'in kullanmış olduğu krediler kapsamında grup şirketleri GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. ve Bordo Elektrik Üretim A.Ş.'nin kefaletleri bulunmaktadır.

EPIAŞ harici alacak temlik tutarı ise 8.750.000 ABD Doları'dır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 17 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**

**17.3 Verilen/alınan teminatlar/ipotekler/rehinler (Devamı)**

**Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.**'nin ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, hisse rehni, banka hesabı rehni ve ticari taşınır rehni tesis etmiştir.

Derne Enerji'nin alacakları üzerinde EPIAŞ'ın alacak temliki 10.000.000.000 TL olup yapılan ödemelerle rapor tarihi itibarıyla bakiyesi 8.907.415.274 TL'ye düşmüştür.

Derne Enerji'nin kullanmış olduğu krediler kapsamında MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş., GÜRİŞ Holding A.Ş. ve GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.'nin kefaletleri bulunmaktadır.

**Espiye Elektrik Üretim A.Ş.**, ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, hisse rehni, banka hesabı rehni, ticari işletme rehni ve ticari taşınır rehni tesis etmiştir.

Espiye'nin kullanmış olduğu krediler kapsamında MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. ve grup şirketi GÜRİŞ Holding A.Ş.'nin kefaletleri bulunmaktadır.

Espiye'nin alacakları üzerinde EPIAŞ harici alacak temliki tutarı 30.000.000 ABD Doları'dır.

**Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.**'nin ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, kullanmış olduğu krediler kapsamında GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.'nin kefaleti bulunmaktadır.

Eolos Rüzgar Enerjisi'nin, GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.'nin kullanmış olduğu kredinin teminatını oluşturmak üzere vermiş olduğu, EPIAŞ'ın alacak temliki 2.505.000.000 TL olup yapılan ödemelerle güncel bakiyesi 2.467.452.192 TL'ye düşmüştür.

**Gimak Enerji Üretim Ltd.Şti.**'nin, GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.'nin kullanmış olduğu kredinin teminatını oluşturmak üzere vermiş olduğu, EPIAŞ'ın alacak temliki 730.000.000 TL olup yapılan ödemelerle rapor tarihi itibarıyla bakiyesi 728.907.075 TL'ye düşmüştür.

**Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.**, ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumları lehine, hisse rehni, ticari işletme rehni, ticari taşınır rehni, banka hesabı rehni, alacakların devri ile arsa-fabrika ve teçhizat üzerinde ipotek vermiştir.

EPIAŞ harici alacak temliki tutarı 1.095.000.000 ABD Doları'dır.

Gürmat Elektrik'in kullanmış olduğu krediler kapsamında MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. ve GÜRİŞ Grubu şirketleri GÜRİŞ Holding A.Ş. ve GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.'nin kefaletleri bulunmaktadır.

Gürmat'ın alacakları üzerinde EPIAŞ'ın alacak temliki 25.000.000.000 TL olup yapılan ödemelerle rapor tarihi itibarıyla bakiyesi bakiyesi 13.602.332.608 TL'ye düşmüştür.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 17 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**

**17.3 Verilen/alınan teminatlar/ipotekler/rehinler (Devamı)**

**Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.**'nin ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, ticari taşınır rehni tesis etmiştir.

Olgu Enerji'nin kullanmış olduğu krediler kapsamında MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. ve GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.'nin kefaletleri bulunmaktadır.

**Pokut Elektrik Üretim A.Ş.**, ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, banka hesabı rehni, hisse rehni ve ticari işletme rehni tesis etmiştir.

Pokut Elektrik'in kullanmış olduğu krediler kapsamında MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş. ve grup şirketi GÜRİŞ Holding A.Ş.'nin kefaletleri bulunmaktadır.

Pokut Elektrik'in alacakları üzerinde EPIAŞ'ın alacak temliki 285.000.000 TL olup yapılan ödemelerle rapor tarihi itibarıyla bakiyesi 244.960.075 TL'ye düşmüştür. EPIAŞ harici alacak temliki tutarı ise 480.000.000 TL'dir.

**İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.**'nin ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, hisse rehni, banka hesabı rehni ve ticari taşınır rehni tesis etmiştir.

İzdem Enerji'nin kullanmış olduğu krediler kapsamında GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş., GÜRİŞ Holding A.Ş., GÜRİŞ Makina ve Montaj San. A.Ş. ve Müşfik Hamdi Yamantürk'ün kefaletleri bulunmaktadır.

İzdem Enerji'nin alacakları üzerinde EPIAŞ'ın alacak temliki 1.650.000.000 TL olup yapılan ödemelerle rapor tarihi itibarıyla bakiyesi 970.319.682 TL'ye düşmüştür.

**Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.**'nin ilgili yatırım için teminat paketi kapsamında, uzun vadeli proje finansmanını gerçekleştiren finans kurumu lehine, hisse rehni, banka hesabı rehni ve ticari taşınır rehni tesis etmiştir.

Ulu Enerji'nin kullanmış olduğu krediler kapsamında GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş., GÜRİŞ Holding A.Ş., MOGAN Enerji Yatırım Holding A.Ş.'nin kefaletleri bulunmaktadır.

Ulu Enerji'nin alacakları üzerinde EPIAŞ'ın alacak temliki 4.500.000.000 TL olup yapılan ödemelerle rapor tarihi itibarıyla bakiyesi 3.310.369.491 TL'ye düşmüştür.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 18 – YÜKSEK OLASILIKLI TAHMİNİ İŞLEM KUR RİSKİNE YÖNELİK NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA MUHASEBESİ**

Grup, yapmış olduğu anlaşmalar ve kurumsal bütçe kapsamında ileriki tarihlerde gerçekleştirmesi yüksek olasılıklı yabancı para satış tutarlarından kaynaklanan kur risklerine karşı aynı para biriminde borçlanarak bilanço üzerinde kur riskinden korunma sağlamaktadır.

Bu bağlamda, riskten korunma muhasebesine konu olan ve riskten korunma aracı olarak belirlenen yabancı para borçlanmaların geri ödemeleri, birbirine yakın tarihlerde gerçekleştirilecek ve riskten korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalem olarak belirlenen yabancı para satış nakit akışlarıyla yapılmaktadır.

Grup, belirlemiş olduğu kur riski yönetim stratejisi kapsamında, gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini işlem nakit akış riski kur riski bileşeninden korunma amacıyla riskten korunma muhasebesi uygulamakta ve riskten korunma aracı üzerinde oluşmuş, etkinliği matematiksel olarak TFRS 9'a uygun şekilde kanıtlanmış ve henüz realize edilmemiş döviz kuru dalgalanmalarını gelir tablosundan çekerek kapsamlı gelir tablosuna aktarmakta ve böylece daha sağlıklı bir gelir tablosu sunumu sağlamayı amaçlamaktadır.

Grup, kurmuş olduğu riskten korunma muhasebesi kapsamında %100 etrafında riskten korunma rasyosu ve %70 ila %130 arasında riskten korunma etkinliği sürdürmeye özen göstermekte olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla riskten korunma rasyosu %104, riskten korunma etkinliği ise %97 olarak hesaplanmıştır. (31 Aralık 2024: sırasıyla %107 ve %94).

<b>TRY</b>	<b>31.12.2025</b>
Riskten korunan kalem üzerindeki kümülatif kur farkı (cari kısım)	8.194.401.860
Riskten korunan kalem üzerindeki kümülatif kur farkı (cari olmayan kısım)	20.136.415.289
Riskten korunma aracı üzerindeki kümülatif kur farkı (cari kısım)	(8.289.229.892)
Riskten korunma aracı üzerindeki kümülatif kur farkı (cari olmayan kısım)	(19.110.659.500)
<b>Riskten korunma etkinliği oranı</b>	<b>97%</b>

<b>TRY</b>	<b>31.12.2025</b>
Riskten korunulan kalemin gelecekteki nakit akışlarının toplam miktarı	39.244.150.297
Riskten koruma amacıyla kullanılan aracın gelecekteki nakit akışlarının toplam miktarı	37.660.198.035
<b>Riskten korunma oranı</b>	<b>104%</b>

<b>TRY</b>	<b>31.12.2024</b>
Riskten korunan kalem üzerindeki kümülatif kur farkı (cari kısım)	8.668.313.390
Riskten korunan kalem üzerindeki kümülatif kur farkı (cari olmayan kısım)	27.402.616.528
Riskten korunma aracı üzerindeki kümülatif kur farkı (cari kısım)	(7.738.275.820)
Riskten korunma aracı üzerindeki kümülatif kur farkı (cari olmayan kısım)	(26.341.785.485)
<b>Riskten korunma etkinliği oranı</b>	<b>94%</b>

Gelir tablosunda bırakılan etkinlik dışı kısım

<b>TRY</b>	<b>31.12.2024</b>
Riskten korunulan kalemin gelecekteki nakit akışlarının toplam miktarı	57.947.216.051
Riskten koruma amacıyla kullanılan aracın gelecekteki nakit akışlarının toplam miktarı	54.070.219.267
<b>Riskten korunma oranı</b>	<b>107%</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 19- ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

**19.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>		
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	10.980.985	79.541.807
Personele borçlar	21.946.464	41.143.189
<b>Toplam</b>	<b>32.927.449</b>	<b>120.684.996</b>

**19.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kısa vadeli karşılıklar</b>		
Kullanılmayan izin karşılığı	17.516.062	35.472.047
<b>Toplam</b>	<b>17.516.062</b>	<b>35.472.047</b>
<b>Uzun vadeli karşılıklar</b>		
Kıdem tazminatı karşılığı	83.319.076	115.218.374
<b>Toplam</b>	<b>83.319.076</b>	<b>115.218.374</b>

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 64.948,77 TL (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL) tavanından hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

**19.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (Devamı)**

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31.12.2025	31.12.2024
Yıllık iskonto oranı (%)	3,66%	4,86%
Faiz oranı (%)	24,50%	29,04%
Enflasyon oranı (%)	19,67%	23,06%
Emeklilik olasılığı (%)	100,00%	100,00%
Kıdem tavanı	64.948,77	46.655,43

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Dönem başı</b>	<b>115.218.374</b>	<b>112.632.341</b>
Faiz maliyeti	18.014.866	22.654.599
Hizmet maliyeti	9.654.563	15.270.078
Dönemiçi ödemeler (-)	(8.917.896)	(15.697.719)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	(23.457.764)	14.979.711
Parasal kazanç / kayıp	(27.193.067)	(34.620.636)
<b>Dönem sonu</b>	<b>83.319.076</b>	<b>115.218.374</b>

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 424 kişidir. (31 Aralık 2024: 563 kişi).

**NOT 20 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**

**Kurumlar Vergisi**

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uygulanan vergi oranı %25'dir (31.12.2024: %25).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**  
**(Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Grup'un gelir tablosuna yansıyan vergi gelir/(giderleri) aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Kurumlar vergisi karşılığı	--	(506.039)
Ertelenen vergi karşılığı	(178.591.715)	6.669.555.886
	<b>(178.591.715)</b>	<b>6.669.049.847</b>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bilançosuna yansıyan vergi varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Kurumlar vergisi karşılığı	--	506.039
Peşin ödenen vergiler (-)	(37.046.034)	(53.932.043)
<b>Kurumlar vergisi karşılığı net</b>	<b>(37.046.034)</b>	<b>(53.426.004)</b>
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	24.604.681.647	21.148.631.601
	<b>24.567.635.613</b>	<b>21.095.205.597</b>

**Ertelenmiş Vergiler**

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %25'dir. (2024 %25).

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**  
**(Devamı)**

**Ertelenmiş Vergiler (Devamı)**

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Sabit kıymet düzeltmesi	(9.111.490.465)	(8.332.455.273)	(2.277.872.616)	(2.083.113.818)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme etkisi(*)	(115.929.278.211)	(108.486.333.727)	(26.722.693.490)	(24.942.146.186)
Kiralamalara ilişkin düzeltmeler	(208.280.349)	(214.591.875)	(52.070.087)	(53.647.969)
Kıdem tazminatı karşılığı	83.319.076	115.218.374	20.829.769	28.804.594
İzin yükümlülüğü karşılığı	17.516.062	35.472.047	4.379.016	8.868.012
Kredi faiz tahakkukları	103.739.837	(34.823.562)	25.934.959	(8.705.891)
Türev araçlar düzeltmesi	(99.142.193)	(251.950.236)	(24.785.548)	(62.987.559)
Nakit akış riskinden korunma kazançları	17.626.419.309	23.737.657.048	4.406.604.827	5.934.414.262
Kur değerleme düzeltmesi	6.649.207	111.869.543	1.662.302	27.967.386
Dava karşılığı	53.316.884	13.832.991	13.329.221	3.458.248
Reeskont	--	(6.170.720)	--	(1.542.680)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, net</b>	<b>(107.457.230.843)</b>	<b>(93.312.275.390)</b>	<b>(24.604.681.647)</b>	<b>(21.148.631.601)</b>

(\*) 7456 sayılı Kanunla yapılan değişiklikler öncesinde, KVK'nun 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktifinde yer alan ve en az iki tam yıl süreyle elde bulundurulmuş taşınmazların satışından elde edilen kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisna idi. 7456 sayılı Kanunun 19/b maddesi ile KVK'nun 5/1-e maddesinde yapılan değişikliklerle söz konusu istisna tamamen kaldırılmıştır. Ancak, 7456 sayılı Kanunun 22'nci maddesi ile KVK'na eklenen Geçici 16'ncı madde ile Kanunun yürürlük tarihi olan 15 Temmuz 2024'ten önce kurumların aktifinde yer alan taşınmazların satışında, iki yıllık elde tutma süresi ve ilgili diğer şartların sağlanması koşuluyla, söz konusu kazanç istisnasının %25 olarak uygulanmasına devam edeceği hüküm altına alınmıştır. Bu kapsamda 31 Aralık 2025 konsolide mali tablolarda sabit kıymet yeniden değerlemelerine ilişkin ertelenmiş vergi oranı arsa, yer altı ve yerüstü düzenlemeleri ve binalar için %18,75, tesis makine ve cihaz değerlemeleri için %25 kullanılmıştır (31 Aralık 2024: %18,75 ve %25)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un gelir tablosuna yansıyan ertelenmiş vergi gelir/ (giderleri) hareketi aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Dönem başı</b>	<b>(21.148.631.601)</b>	<b>(22.642.607.279)</b>
Dönem ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(178.591.715)	6.669.555.886
Özkaynakta muhasebeleştirilen	(3.277.458.331)	(5.175.580.208)
<b>Dönem sonu</b>	<b>(24.604.681.647)</b>	<b>(21.148.631.601)</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 21 – PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)**

Hisse başına esas kar/ (kayıp), hissedarlara ait net karın/ (kaybın) adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Hissedarlara ait net kar / (zarar)	(9.168.766.094)	(4.962.435.455)
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi	2.440.108.000	2.440.108.000
<b>Tam TL cinsinden bir hisse başına (zarar)</b>	<b>(3,7575)</b>	<b>(2,0337)</b>

**NOT 22 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**

**Ödenmiş Sermaye**

Grup'un kayıtlı sermaye tavanı 11.000.000.000 (onbirmilyar) Türk Lirası olup her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerde 11.000.000.000 (onbirmilyar) paya bölünmüştür.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerde 2.440.108.000 adet hisseye ayrılmıştır. (31 Aralık 2024: her biri 1 TL nominal değerde 2.440.108.000 adet hisseye ayrılmıştır.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un ortakları ve sermayeye katılım oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay %		Pay Tutarı	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Tevfik Yamantürk	39,1%	39,1%	954.936.500	954.936.500
Müşfik Hamdi Yamantürk	39,1%	39,1%	954.936.500	954.936.500
Gürüş İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	11,0%	11,0%	267.600.000	267.600.000
Halka Açık Kısım	10,8%	10,8%	262.635.000	262.635.000
<b>Toplam Nominal Sermaye</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>2.440.108.000</b>	<b>2.440.108.000</b>
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları			9.721.811.968	9.721.811.968
<b>Toplam Sermaye</b>			<b>12.161.919.968</b>	<b>12.161.919.968</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 22 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

**Ödenmiş Sermaye (Devamı)**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayenin A ve B grubu hisselerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	A Grubu Nama TL	B Grubu Nama TL	Toplam TL
Tevfik Yamantürk	500.412.000	454.524.500	954.936.500
Müşfik Hamdi Yamantürk	500.412.000	454.539.940	954.951.940
GÜRİŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş.	136.476.000	131.124.000	267.600.000
Halka Açık Kısım	–	262.619.560	262.619.560
	<b>1.137.300.000</b>	<b>1.302.808.000</b>	<b>2.440.108.000</b>

Ankara Ticaret Sicili nezdinde 43044 sicil numarası ile kayıtlı MOGAN Enerji Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin mevcut sermayesi, 1.137.300.000 adedi A Grubu, 1.302.808.000 adedi B Grubu olmak üzere toplam 2.440.108.000 adet paya bölünmüştür.

Bahsi geçen A Grubu paylar pay sahiplerine genel kurul toplantılarında imtiyazlı oy hakkı sağlamaktadır. Esas Sözleşme kapsamında olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikiser oy hakkı vermektedir.

Esas sözleşmenin 7'nci maddesi gereğince, Şirket'in borsada işlem görmeyen A Grubu paylarının, borsa dışında devredilebilmesi veya intifa hakkı kurulabilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür.

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in borsada işlem görmeyen A Grubu payları ile ilgili olarak devredene, paylarını, başvurma amındaki gerçek değeriyle, şirketin kendisi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek veya işbu esas sözleşmede yazılı haklı gerekçe ile onay istemini reddedebilir. Şirket'in borsada işlem görmeyen A Grubu payların satış değeri, borsada işlem görmeyen diğer A Grubu pay sahipleriyle yapılacak görüşmeler yoluyla belirlenir. Eğer bu konuda görüş farklılıkları ortaya çıkarsa, Şirket'in borsada işlem görmeyen A Grubu payların değerinin belirlenmesi için konusunda uzman olan üçüncü kişilerden yardım alır.

**Değer Artış Fonu**

Grup'a ait arsa, arazi ve binaların ve makine tesis ve cihazların makul değeri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş kurumca (TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.) hazırlanmış değerleme raporlarındaki değerleri baz alınarak gerçeğe uygun değerler esasından gösterilmiştir. Türkiye'deki yüksek enflasyonlu ortam ve inşaat sektöründeki gelişmeler nedeniyle ortaya çıkan kayıtlı değerler ile makul değerleri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde yeniden değerlendirme fonu içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla değer artış fonunun hareket detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>62.337.553.696</b>	<b>62.593.651.772</b>
Enerji santralleri yeniden değerlendirilmesi	6.396.898.581	3.113.698.813
Yeniden değerlendirme amortisman sınıflaması	(2.815.174.992)	(2.632.599.400)
Ertelenmiş vergi etkisi	(1.478.852.961)	(737.197.489)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>64.440.424.324</b>	<b>62.337.553.696</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 22 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla değer artış fonunun bağlı ortaklık bazında detayı aşağıdaki gibidir.

<b>31.12.2025</b>	<b>Ana ortaklık payı</b>	<b>Azınlık Payı</b>	<b>Toplam</b>
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	1.959.119.704	345.727.007	2.304.846.711
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	1.982.915.325	349.926.234	2.332.841.559
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	593.491.778	148.372.944	741.864.722
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	878.659.806	219.664.951	1.098.324.757
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	8.270.811.512	1.459.554.973	9.730.366.485
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	587.791.773	146.947.943	734.739.716
Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş.	223.481.412	55.870.353	279.351.765
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	7.670.922.524	1.917.730.631	9.588.653.155
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	37.653.479.815	4.183.719.883	41.837.199.698
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	2.224.293.886	556.073.471	2.780.367.357
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	1.924.192.714	641.397.572	2.565.590.286
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	471.264.075	83.164.250	554.428.325
	<b>64.440.424.324</b>	<b>10.108.150.212</b>	<b>74.548.574.536</b>

<b>31.12.2024</b>	<b>Ana ortaklık payı</b>	<b>Azınlık Payı</b>	<b>Toplam</b>
Eolos Rüzgar Enerjisi Üretim A.Ş.	1.940.540.867	342.448.388	2.282.989.255
Belen Elektrik Üretim A.Ş.	1.974.963.713	348.523.008	2.323.486.721
Espiye Elektrik Üretim A.Ş.	582.407.809	145.601.952	728.009.761
Pokut Elektrik Üretim A.Ş.	866.620.362	216.655.091	1.083.275.453
Olgu Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	7.977.635.666	1.407.818.059	9.385.453.725
Çermikler Elektrik Üretim A.Ş.	565.470.086	141.367.521	706.837.607
Ayvacık Elektrik Üretim A.Ş.	213.415.012	53.353.752	266.768.764
Derne Temiz Enerji Üretim A.Ş.	7.225.832.070	1.806.458.017	9.032.290.087
Gürmat Elektrik Üretim A.Ş.	36.978.494.526	4.108.721.519	41.087.216.045
Ulu Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	1.733.462.165	433.365.542	2.166.827.707
İzdem Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	1.813.081.618	604.360.539	2.417.442.157
Gimak Enerji Üretim Ltd. Şti.	465.629.802	82.169.965	547.799.767
	<b>62.337.553.696</b>	<b>9.690.843.353</b>	<b>72.028.397.050</b>

**Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler**

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir. Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yasal yedekler toplamı 985.679 TL'dir (31 Aralık 2024: 958.679 TL).

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 22 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

**Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (Devamı)**

Şirket'in 7 Mart 2024 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'ne istinaden hazırladığı TMS 29 uyarınca düzeltilmiş özsermaye hesapları ile ilgili açıklama aşağıdaki gibidir:

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE endeksli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilecek Farklar Sermaye Düzeltilme Farkları
Sermaye Düzeltilme Farkları	6.476.403.650	9.721.811.968	3.245.408.318
Hisse Senedi İhraç Primleri	2.391.438	985.679	(1.405.759)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.153.824	3.609.608	(1.544.216)
Özel Fonlar	155.756.405	114.732.887	(41.023.518)
	<b>6.639.705.317</b>	<b>9.841.140.142</b>	<b>3.201.434.825</b>

**Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler**

	31.12.2025	31.12.2024
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	7.530.204.514	3.656.368.188
Ertelenmiş vergi etkisi	(1.743.784.455)	(867.278.245)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	23.457.764	(14.979.709)
Ertelenmiş vergi etkisi	(5.864.441)	3.744.928
<b>Toplam</b>	<b>5.804.013.382</b>	<b>2.777.855.162</b>

**Kar ve zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler**

	31.12.2025	31.12.2024
Nakit akış riskinden korunma kazançları/(kayıpları)	6.111.237.741	17.248.187.564
Ertelenmiş vergi etkisi	(1.527.809.435)	(4.312.046.891)
<b>Toplam</b>	<b>4.583.428.306</b>	<b>12.936.140.673</b>

**Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları**

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 22 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

**Geçmiş Yıl Karları/(Zararları)**

Geçmiş yıl zararlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Dönem başı</b>	<b>24.436.073.923</b>	<b>19.421.361.105</b>
GMB Renewable konsolidasyon giriş etkisi	--	(855.124)
Yeniden değerlendirme amortisman etkisi	2.815.174.992	2.632.599.400
Net dönem karı/zararından transfer	(4.962.435.455)	2.382.968.542
<b>Dönem sonu</b>	<b>22.288.813.460</b>	<b>24.436.073.923</b>

**Kar Dağıtım**

Kar Dağıtım, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Ortaklıkların geçmiş yıllar zararlarının; geçmiş yıllar kârları, paylara ilişkin primler dahil genel kanuni yedek akçe, sermaye hariç özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların toplamını aşan kısmı, net dağıtılabılır dönem kârının hesaplanmasında indirim kalemi olarak dikkate alınır.

**Azınlık Payları**

Konsolide edilen ortaklıkların MOGAN Enerji dışında sermaye ve diğer özkaynak paylarının tutarları, konsolide bilançonun pasifinde ve konsolide gelir tablosunda "Azınlık Payları" olarak gösterilmiştir.

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Dönem başı</b>	<b>12.094.445.687</b>	<b>10.219.807.264</b>
Bağlı ortaklıktaki sermaye arttırımı	432.050.561	476.520.066
GMB Renewable konsolidasyon giriş etkisi	--	(1.367.433)
Enerji santralleri yeniden değerlemesi	868.374.439	412.588.619
Riskten korunma kazanç / (kayıp)	524.489.089	1.760.748.006
Aktüeryal kazanç / kayıp	2.296.074	(4.343.969)
Yabancı para çevrim farklarından kazançlar/(kayıplar)	(525.791)	--
Net dönem karı/(zararının) azınlık payına düşen kısmı	(1.287.999.423)	(769.506.866)
<b>Dönem sonu</b>	<b>12.633.130.636</b>	<b>12.094.445.687</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 23 – HASILAT**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla satış gelirleri ve maliyetlerin dökümü aşağıdaki gibidir:

<b>Hasılat</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Satışlar MWh	3.555.350	3.570.977
<b>Yurtiçi Satışlar TL</b>		
Enerji satışları	13.025.070.397	16.443.544.563
Diğer satışlar	79.832.416	418.980.132
<b>Brüt satışlar</b>	<b>13.104.902.813</b>	<b>16.862.524.695</b>
<b>Net Satışlar</b>	<b>13.104.902.813</b>	<b>16.862.524.695</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
İşçilik giderleri	7.418.719	20.383.644
Genel üretim giderleri	4.926.260.423	6.009.717.598
Amortisman giderleri	9.724.341.846	9.765.430.053
	<b>14.658.020.988</b>	<b>15.795.531.295</b>

**NOT 24 – FAALİYET GİDERLERİ**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla faaliyet giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

<b>Araştırma ve Geliştirme Giderleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Personel giderleri	28.924.794	--
Amortisman giderleri	111.020	--
Diğer	121.664	--
	<b>29.157.478</b>	<b>--</b>
<b>Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Reklam giderleri	6.976.885	33.236.811
Halka arz giderleri	--	12.876.179
Diğer	--	52.174
	<b>6.976.885</b>	<b>46.165.164</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 24 – FAALİYET GİDERLERİ (Devamı)**

<b>Genel Yönetim Giderleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Vergi resim harçlar (*)	649.188.591	691.654.224
Personel giderleri	189.197.151	337.549.059
Danışmanlık giderleri	162.770.548	88.435.697
Kira giderleri	102.716.265	225.146.124
Sigorta giderleri	75.885.397	70.817.129
Bakım onarım giderleri	46.144.519	14.315.360
Haberleşme giderleri	22.489.484	7.412.469
Ofis giderleri	8.897.697	9.222.094
Amortisman giderleri	8.815.327	8.325.378
Taşıt giderleri	5.565.645	996.561
Mahkeme giderleri	3.469.498	1.858.188
Seyahat giderleri	2.473.968	5.073.054
Diğer	11.073.044	26.154.819
	<b>1.288.687.134</b>	<b>1.486.960.156</b>

(\*) "7440 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun", "7326 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ve "6183 Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun" kapsamında yapılandırılan vergi borçlarından kaynaklanmaktadır.

**NOT 25 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Esas faaliyetlerden gelir ve karlar</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Sigorta hasar gelirleri	104.362.636	90.443.069
Kur farkı gelirleri	59.742.952	58.447.116
Performans garantisi fark gelirleri	47.054.671	-
Grup şirketlerinden yansıtma gelirleri	22.001.712	18.813.671
Konusu kalmayan karşılıklar	545.894	-
Hurda satış gelirleri	508.170	4.983.587
Reklam gelirleri	--	6.973
Ertelenmiş finansman geliri	--	4.173.450
Diğer gelirler	15.222.291	23.881.715
	<b>249.438.326</b>	<b>200.749.581</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 25 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)**

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Esas faaliyetlerden gider ve zararlar</b>		
Kur farkı giderleri	335.549.014	225.144.258
Karşılık giderleri	47.064.534	14.576.150
Bağış ve yardımlar	5.098.585	12.177.014
Vade farkı giderleri	4.358.296	--
Ertelenmiş finansman gideri	4.173.450	--
Grup şirketlerinden yansıtma gideri	--	225
Diğer giderler	4.862.796	956.233
	<b>401.106.675</b>	<b>252.853.880</b>

**NOT 26 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelir ve karlar</b>		
Faiz gelirleri	183.672.427	813.047.009
Menkul kıymet satış karları	27.237.991	6.924.740
Kira gelirleri	2.304.809	2.743.095
Sabit kıymet satış karı	405.941	--
Kur korumalı mevduat faiz gelirleri	--	433.070.151
	<b>213.621.168</b>	<b>1.255.784.995</b>

**NOT 27 – ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Amortisman giderleri</b>		
Satışların maliyeti	9.724.341.846	9.765.430.053
Araştırma ve geliştirme giderleri	111.020	--
Genel yönetim giderleri	8.815.327	8.325.378
	<b>9.733.268.193</b>	<b>9.773.755.431</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 27 – ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER (Devamı)**

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Personel giderleri</b>		
Satışların maliyeti	7.418.719	20.383.644
Araştırma ve geliştirme giderleri	28.924.794	--
Genel yönetim giderleri	189.197.151	337.549.059
	<b>225.540.664</b>	<b>357.932.703</b>

**NOT 28 – FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansman gelir/ giderleri dökümü aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Adat gelirleri	732.628.337	10.538.814
Swap tahakkukları	436.732.514	542.544.104
Kur farkı gelirleri	162.224.005	324.041.298
<b>Finansman gelirleri</b>	<b>1.331.584.856</b>	<b>877.124.216</b>
	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Kur farkı giderleri	13.064.129.305	20.485.455.805
Faiz giderleri	2.890.119.601	4.608.129.854
Swap tahakkukları	237.365.340	231.349.576
Kredi kefalet hizmet giderleri	168.086.516	211.777.514
Banka komisyon ve masrafları	118.031.107	198.752.252
İlişkili taraflardan faiz giderleri	54.185.303	1.391.134
Diğer finansman giderleri	95.569	--
<b>Finansman giderleri</b>	<b>16.532.012.741</b>	<b>25.736.856.135</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 29 – PARASAL POZİSYON KAZANÇ/KAYIPLARI**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla parasal pozisyon kazanç/kayıp dökümü aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Parasal Pozisyon Kazanç / (Kayıpları)</b>		
Stokların düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kazanç	(3.754.398)	26.848.484
Peşin ödenmiş giderlerin düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kayıp	(9.396.200)	11.693.816
Maddi duran varlıkların düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kazanç	30.464.125.397	43.231.369.762
Maddi olmayan duran varlıkların düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kazanç	523.351.323	929.105.569
Kullanım hakkı varlıklarının düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kazanç	50.646.533	62.525.071
Aktüeryal kazanç/(kayıp) düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kazanç	30.914.109	42.998.640
Sermayenin düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kayıp	(2.870.374.677)	(3.702.295.555)
Kar yedekleri düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kayıp	(232.634)	(232.634)
Değer artış fonunun düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kayıp	(16.999.658.565)	(23.959.425.798)
İhraç Primlerinin düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kayıp	(821.797.927)	(706.996.627)
Nakit akış fonu düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kazanç	5.729.484.398	11.054.571.193
Geçmiş yıl karlarının düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kayıp	(5.576.989.242)	(7.942.408.911)
Gelir tablosu kalemlerinin düzeltilmesinden kaynaklanan parasal kayıp	(2.778.077.181)	(7.326.562.035)
<b>Net parasal pozisyon kazanç / (kayıpları)</b>	<b>7.738.240.936</b>	<b>11.721.190.975</b>

**NOT 30 – KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para varlık ve yükümlülüklerin TL karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
ABD Doları	42,8457	42,9229	35,2803	35,3438
Avro	50,2859	50,3765	36,7362	36,8024
Japon Yeni	0,2792	0,2747	0,22488	0,22637

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 30 – KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ (Devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL karşılığı net yabancı para yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	YP Tutarı	TL Karşılığı	YP Tutarı	TL Karşılığı
ABD Doları net döviz varlığı/yükümlülüğü	(462.807.043)	(19.865.060.670)	(1.086.895.696)	(50.288.089.106)
Avro net döviz varlığı/yükümlülüğü	(262.634.401)	(13.230.657.739)	(332.492.200)	(16.016.654.077)
Japon Yeni net döviz varlığı/yükümlülüğü	263	72	263	77
<b>Net kısa pozisyon</b>		<b>(33.095.718.337)</b>		<b>(66.304.743.106)</b>
<b>Değer Artışı</b>				
ABD Doları'nın %10 Değer Kazanması		(1.986.506.067)		(2.429.864.176)
Avro'nun %10 Değer Kazanması		(1.323.065.774)		(1.601.698.874)
Japon Yeni'nin %10 Değer Kazanması		7		8
<b>Kar/Zarar Etkisi</b>		<b>(3.309.571.834)</b>		<b>(4.031.563.042)</b>
<b>Değer Azalışı</b>				
ABD Doları'nın %10 Değer Kaybetmesi		1.986.506.067		2.429.864.176
Avro'nun %10 Değer Kaybetmesi		1.323.065.774		1.601.698.874
Japon Yeni'nin %10 Değer Kaybetmesi		(7)		(8)
<b>Kar/Zarar Etkisi</b>		<b>3.309.571.834</b>		<b>4.031.563.042</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

**Kredi Riski**

Borçlanma araçlarının elde bulundurulması, borçlanma araçlarının konu olduğu anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, kredili müşterilerinden doğabilecek bu riski, alınan garantiler vasıtasıyla azaltarak kontrol eder. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir.

31.12.2025	Alacaklar		Bankalardaki	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Mevduat	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	776.321.729	474.936.746	2.438.517.111	6.849.503
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	776.321.729	474.936.746	2.438.517.111	6.849.503
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (2)	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri				
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar(3)	--	--	--	--

(1) Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvencisinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Şirket'in ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.

(3) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurların ayrıntılı özkümü Not 15'te gösterilmiştir.

31.12.2024	Alacaklar		Bankalardaki	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Mevduat	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	1.793.776.904	4.832.523.507	3.938.282.035	19.965.632
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.793.776.904	4.832.523.507	3.938.282.035	19.965.632
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (2)	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri				
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar(3)	--	--	--	--

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**  
**(Devamı)**

**Likidite Riski**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>						
Finansal borçlar	32.459.261.898	37.909.208.834	3.130.117.150	7.221.464.213	24.927.322.461	2.630.305.010
Ticari borçlar	1.603.889.845	1.603.889.845	1.519.043.091	84.445.112	401.642	--
Diğer borçlar	1.069.738.958	1.069.738.958	447.484.084	432.646.311	189.608.563	--
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>35.132.890.701</b>	<b>40.582.837.637</b>	<b>5.096.644.325</b>	<b>7.738.555.636</b>	<b>25.117.332.666</b>	<b>2.630.305.010</b>

31.12.2024	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışları toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 aya kadar	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
<b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>						
Finansal borçlar	42.072.889.487	48.667.753.131	3.889.331.459	7.756.129.257	31.202.762.762	5.819.529.653
Ticari borçlar	3.272.899.068	3.277.072.517	3.207.113.362	69.522.845	436.310	--
Diğer borçlar	2.601.399.140	2.601.399.139	1.826.269.058	256.392.415	518.737.666	--
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>47.947.187.695</b>	<b>54.546.224.787</b>	<b>8.922.713.879</b>	<b>8.082.044.517</b>	<b>31.721.936.738</b>	<b>5.819.529.653</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**  
**(Devamı)**

**Piyasa Riski**

***Faiz Oranı Riski***

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir. Gerekli durumlarda, farklı hedging ürünleri kullanılmaktadır. Grup'un finansal yükümlülükleri sabit ve değişken faizli borçlanmalardır.

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Sabit faizli araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	18.257.818.509	21.138.612.074
Finansal varlıklar	14.122.359	1.676.865.414
<b>Değişken faizli araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	14.201.443.389	20.934.277.413
<b>Euribor-100 baz puan</b>	<b>142.014.434</b>	<b>209.342.774</b>

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**  
**(Devamı)**

***Kur Riski***

Grup döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

31.12.2025	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Japon Yeni
1. Ticari alacaklar	--	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka Hesapları dahil)	32.036.295	238.408	433.948	263
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	12.026.488	280.693	--	--
3. Diğer	9.245.223	2.202	181.977	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>53.308.006</b>	<b>521.303</b>	<b>615.925</b>	<b>263</b>
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>53.308.006</b>	<b>521.303</b>	<b>615.925</b>	<b>263</b>
10. Ticari Borçlar	689.793.216	13.552.446	2.145.503	--
11. Finansal Yükümlülükler	10.033.065.238	145.247.354	75.404.182	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>10.722.858.454</b>	<b>158.799.800</b>	<b>77.549.685</b>	<b>--</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	22.426.196.660	304.528.546	185.700.641	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>22.426.196.660</b>	<b>304.528.546</b>	<b>185.700.641</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>33.149.055.114</b>	<b>463.328.346</b>	<b>263.250.326</b>	<b>--</b>
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--
<b>20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(33.095.747.108)</b>	<b>(462.807.043)</b>	<b>(262.634.401)</b>	<b>263</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(33.117.018.819)</b>	<b>(463.089.938)</b>	<b>(262.816.378)</b>	<b>263</b>
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--
23. İhracat	--	--	--	--
24. İthalat	2.579.485	--	--	9.389.234

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

***Kur Riski (Devamı)***

31.12.2024	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Japon Yeni
1. Ticari alacaklar	153.371.973	3.210.728	106.127	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka Hesapları dahil)	2.402.093.053	51.617.652	383.297	263
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	27.582.563	597.294	--	--
3. Diğer	172.803	3.742	--	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>2.583.220.392</b>	<b>55.429.416</b>	<b>489.424</b>	<b>263</b>
5. Ticari Alacaklar	58.108.446	--	1.208.456	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>58.108.446</b>	<b>--</b>	<b>1.208.456</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>2.641.328.838</b>	<b>55.429.416</b>	<b>1.697.880</b>	<b>263</b>
10. Ticari Borçlar	1.509.348.407	22.948.133	9.294.174	--
11. Finansal Yükümlülükler	11.891.223.246	174.529.664	79.239.262	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	39.093.932	--	811.557	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>13.439.665.585</b>	<b>197.477.797</b>	<b>89.344.993</b>	<b>--</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	30.181.666.241	396.046.917	246.195.602	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>30.181.666.241</b>	<b>396.046.917</b>	<b>246.195.602</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>43.621.331.826</b>	<b>593.524.714</b>	<b>335.540.595</b>	<b>--</b>
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	(25.324.991.398)	(548.800.398)	1.350.515	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	703.613.102	12.982.114	2.165.117	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	26.028.604.500	561.782.512	814.603	--
<b>20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(66.304.994.386)</b>	<b>(1.086.895.696)</b>	<b>(332.492.200)</b>	<b>263</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(41.007.758.354)</b>	<b>(538.696.334)</b>	<b>(333.842.715)</b>	<b>263</b>
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	659.055.119	12.982.114	1.213.837	--
23. İhracat	--	--	--	--
24. İthalat	102.180.756	1.925.715	275.612	--

Grup, yabancı para birimindeki riski elimine etmek için; yabancı para birimindeki borçlanmaları, elde edilen gelirlerdeki para birimlerini dikkate alarak yapmakta ve bu şekilde kendini doğal yöntemlerle koruma stratejisi izlemektedir. Buna ilaveten, Grup kendi mal ve hizmet tedarikçileri ile imzaladığı sözleşmeleri, kendisinin işvereni ile imzaladığı sözleşmelerle aynı para birimi üzerinden gerçekleştirmektedir.

Dipnot 19'da açıklandığı üzere Grup, yapmış olduğu anlaşmalar ve kurumsal bütçe kapsamında ileriki tarihlerde gerçekleştirmesi yüksek olasılıklı yabancı para satış tutarlarından kaynaklanan kur risklerine karşı aynı para biriminde borçlanarak bilanço üzerinde kur riskinden korunma sağlamaktadır.

Grup'un döviz cinsinden kullanmış olduğu krediler Enerji yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Bu yatırımların gelirleri Enerji Projelerindeki devlet alım garantisi nedeniyle döviz ve dövize endekslidir.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**  
**(Devamı)**

**Sermaye Risk Yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi ortaklara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermaye yeterliliğini finansal borç / özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31.12.2025	31.12.2024
Toplam finansal borç	32.459.261.898	42.072.889.487
Hazır değerler (-)	(2.438.850.808)	(3.938.867.187)
<b>Net borç</b>	<b>30.020.411.090</b>	<b>38.134.022.300</b>
Toplam özkaynak	88.688.432.633	88.326.582.217
<b>Toplam sermaye</b>	<b>118.708.843.723</b>	<b>126.460.604.517</b>
<b>Net finansal borç/toplam sermaye oranı</b>	<b>25%</b>	<b>30%</b>

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

**Finansal varlıklar**

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir.

Borsada işlem gören satılmaya hazır finansal varlıklar borsa rayicine göre değerlendirilmiştir.

**Finansal yükümlülükler**

Ticari borçların ve diğer borçlar taşınan değerinin rayiç değeri olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir.

**MOGAN ENERJİ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**NOT 33 – BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>a. Bağımsız Denetim Ücreti:</b>	1.421.886	1.861.140
<b>b. Diğer Hizmetlere İlişkin Ücretler:</b>		
<i>Diğer Güvence Hizmetlerine İlişkin Ücret:</i>	--	--
<i>Vergi Danışmanlık Hizmetlerine İlişkin Ücret:</i>	--	--
<i>Bağımsız Denetim Dışı Diğer Hizmetlere İlişkin Ücretler:</i>	--	--
<b>Toplam (a+b)</b>	<b>1.421.886</b>	<b>1.861.140</b>

**NOT 34 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Bulunmamaktadır.

# KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU



## 1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler II

İlgili Fonlar II

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yoktur.
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1452052">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1452052</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1531312">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1531312</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313697">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313697</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	12
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	"18.07.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katılanları gösterir hazırlanmış cetveline aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz: <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1464693">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1464693</a> "
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet (Yes)

Kyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikişer, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 39,14
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarda 4.379.127.787 TL zarar; Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan yasal kayıtlarda ise 25.015.952,18 TL kar oluşmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliği'nde yer alan esaslar ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nde bulunan hükümler ve Şirketimiz kar dağıtım politikası çerçevesinde, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 2024 hesap dönemi için net dağıtılabılır dönem kan oluşmadığından herhangi bir kar dağıtım yapılmamasına oy çokluğuyla karar verilmiştir.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1452030">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1452030</a>



## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri /Şirket Bilgisi/Pay ve Sermaye Yapısı Bilgisi/Genel Kurul/ Kurumsal Yönetim/Mali Tablo ve Faaliyet Raporları/Raporlar ve Sunumlar/Özel Durum Açıklamaları/Halka Arz
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	<a href="https://mogan.com.tr/wp-content/themes/guris/files/hissebilgileri_1.pdf">https://mogan.com.tr/wp-content/themes/guris/files/hissebilgileri_1.pdf</a>
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Üyeleri & Komiteler
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Komiteler, Çalışma Esasları ve Faaliyetleri
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Hususlar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Hususlar
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sermayeye doğrudan katılım oranının % 5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

İsg, Çevre,  
Sürdürülebilirlik Ve  
Halkla İlişkiler

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde tazminat politikası yer almamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Personel Müdürlüğü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	ikm@guris.com.tr
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar/İnsan Kaynakları Politikası
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Personel Müdürlüğü
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bu planın işlevsel olması için gerekli çalışmaları yakinen takip etmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunuyor (There is an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı karar sayısı	Yoktur.
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal/Sosyal Sorumluluklar
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası çerçevesinde her türlü yolsuzlukla mücadele konusunda Şirket yönetimizce Personel Müdürlüğü ile koordineli bir şekilde gerekli önlemler alınmaktadır.

## 4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	<a href="https://mogan.com.tr/kurumsal/yonetim-kurulu/">https://mogan.com.tr/kurumsal/yonetim-kurulu/</a>
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
Yönetim kurulu başkanının adı	Tanık Aygün
İcra başkanı / genel müdürün adı	Ali Karaduman
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetici Sorumluluk Sigorta Poliçesi bulunmaktadır ancak şirket sermayesinin yüksek olması sebebiyle poliçe tutarı şirket sermayesinin %25'ini aşmamaktadır. KAP Açıklaması yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 kişi %17

## Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığın Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Tank Aygün	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	09/05/2008		Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Ali Karaduman	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	07/04/2010		Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
Kaan Yamantürk	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	18/05/2023		Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
Derviş Koyuncu	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	02/03/2021		Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Eşref Ayas	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	18/07/2024	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1452029">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1452029</a>	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Virma Sökmen	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	18/07/2024	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1452029">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1452029</a>	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

## 4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	44
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yazılı bir düzenleme bulunmamakla birlikte uygulamada en az 7 gün önce
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapıldığının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapıldığına dair bir düzenleme yoktur.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırladığına politikada belirlenen üst sınır	Bağımsız olmayan Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görevler alması, belirli kurallara bağlanmamış olmakla birlikte, temsilcisi oldukları kurumlardaki doğal görevleri ile temsilcisi oldukları kurumlara ait kuruluşlardaki doğal görevleri dışında herhangi bir görevleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şirket işleri için yeterli zaman ayırmakta olup yetkilerini görevin tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde

	ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanılmaktadır.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bütçesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Komiteler, Çalışma Esasları ve Faaliyetleri
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1298714">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1298714</a>

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi ( Audit Committee)		Eşref Ayaş	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi ( Board member)
Denetim Komitesi ( Audit Committee)		Virna Sökmen	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi ( Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee )		Virna Sökmen	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi ( Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee )		Eşref Ayaş	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi ( Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee )		Nergis Nevruz Dursun	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi ( Committee of Early Detection of Risk)		Virna Sökmen	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi ( Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi ( Committee of Early Detection of Risk)		Eşref ayaş	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi ( Board member)

## 4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II</b>	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Komiteler, Çalışma Esasları ve Faaliyetleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Komiteler, Çalışma Esasları ve Faaliyetleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Komiteler, Çalışma Esasları ve Faaliyetleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Komiteler, Çalışma Esasları ve Faaliyetleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Komiteler, Çalışma Esasları ve Faaliyetleri
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/Faaliyet sonuçlarına ilişkin Yönetimin Değerlendirmesi ve Analizi
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

**Yönetim Kurulu Komiteleri-II**

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	9	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		% 100	% 100	6	1
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 100	% 100	2	2

İlgili Şirketler 0

İlgili Fonlar 0

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Uzlaş	İlgisiz	
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>						
<b>1.1. PAY SAHİPLÜĞÜ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olacak nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortakların kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapmasını zorlayıcı işlem yapmadan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmiş ve her teklif için ayrı bir başlık altında verilmiş olması temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yapılacak işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme çıkarmak üzere yönetimi kuruluşa bildirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündem dışı teklifler eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında son rol olduğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı için haklı olarak zorunlu olan kişiler ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					Şirket çalışanları, danışmanlar, bağımsız denetçiler gibi kişiler de Genel Kurula katılım sağlamıştır.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarına zorlayıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			İmtiyazlı Pay bulunmamaktadır.
1.4.3 - Şirket, benzerinde hakimiyet ilişkisini de getiren kompleks ilişkilerle ilgili kişiler içinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulunda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami izin sağlamıştır.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yarımden birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tarafsız ve adil şekilde haklarını esas sözleşme ile düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşmemizde Sermayenin yarımden birinden daha düşük bir orana sahip olanlara azlık hakları tanınması ve azlık haklarının genişletilmesi ilgili hüküm bulunmaktadır.
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerine ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek şekilde asgari bilgiler içermektedir.	X					
						Şirketimizin 2024 yılı faaliyetleri için TTK, Ticaret Kanunu (TTK), Kurumlar Vergisi Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve diğer yasal mevzuat

16.3 - Kar dağıtımına nedenleri ve dağılmayan kârın kullanımına ilişkin ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X				Kurumların göre hazırlanan mali tablolarında, YUKYasal Kurumların 2024 hesap yılı için net dağıtılabilir dönem kar dağıtımına ilişkin karar yapılmamasına oy çokluğuyla karar verilmiştir.
16.4 - Yönetim Kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığına ilişkin görüşlerdir.	X				
<b>1.7. AKKARIN KODU</b>					
17.1 - Payların devredilmesi zorlaşmış herhangi bir durumla karşılaşmamıştır.	X				Şirketin bir sermaye şirketi olmadığından AGN.B.ii paylarının, borsa dışında devredilmesi veya intifa hakkı kurulması konusunda ancak Şirketin Kurulunun onayı ile mümkündür. Detaylı bilgi için Şirketin Yatırım Stratejisi Madde 7'de yer almaktadır.
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>					
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm ölçütleri karşılamaktadır.	X				
2.1.2 Pay sahipliği yapısı (yabancı sermayenin %50'nden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, iletişim bilgileri, pay ödemesi olan kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X				
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde (Türkiye göre yapılan yabancı dilde de hazırlanmıştır.	X				Şirketin internet sitesi Türkçe olarak düzenlenmektedir. Yabancı dilde de internet sitesi oluşturulmuştur, ancak Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>					
2.2.1 - Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmaya devam etmektedir.	X				
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X				2.2.2. maddesiyle ilgili olarak, yıllık faaliyet raporu hazırlanırken 2.2.2 maddesinde belirtilen unsurlar dikkate alınmış olmakla birlikte eksik kalan hususlar bulunmaktadır (örneğin mevzuat değişiklikleri). 2024 yılında itibarıyla, faaliyet raporlarında 2.2.2 maddesinde belirtilen tüm unsurlara yer verilmesi planlanmaktadır.
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN İÇİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>					
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve diğer ilgili kurullar çerçevesinde korunmaktadır.	X				
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politikalar ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır.			X		Konularla ilgili çalışmalar devam etmektedir.
3.1.4 - Menfaat sahipleri için, mevzuatı aykırı ve etik dışı olan uygunsuz olmayan işlemleri belirlemek için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X				
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X				
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMINI DESTEKLEMESİ</b>					
3.2.1 - Çeşitli kanalları aracılığıyla, masrafları veya diğer maliyetleri karşılamak üzere düzenlenmiştir.	X				
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli konularda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmaktadır.	X				Menfaat sahipleri ile talep, öneri ve görüşleri yönetimin tarafından değerlendirilmekte ve değerlendirilmektedir.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>					

3.1.1 - Şirket İmarat eğitimi sağlayan bir istihdam politikası ve 30 m illt yönelid pozisyonları için bir kariyer planlaması benimsenmiştir.	X			
3.1.2 - Personel almına ilişkin ölçütler açık olarak belirtilmiştir.	X			
3.1.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmakta ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X			
3.1.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgisini edinmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X			
3.1.5 - Çalışanları etkileyecek kararlar konularına ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X			
3.1.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve izlenilmesini kararlaştırılmıştır.	X			
3.1.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapmamasını sağlamak ve çalışanları etiketçi tutku, rüşvet ve duygusal açılardan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalık programları, hedefler, idame, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X			
3.1.8 - Şirket, de mük kulma dışı (işleri) ve toplu iş sözleşmesi haklarını etkin bir biçimde tanımlaması desteklenmektedir.	X			
3.1.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X			
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>				
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve kuruluşun müşteri memnuniyetini artırma faaliyet göstermiştir.	X			
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olmadığında bu durum müşterilere bildirilmiştir.	X			
3.4.3 - Şirketin mal ve hizmetlere ilişkin kalite standartlarına bağlıdır.	X			
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontroller sahiptir.	X			
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>				
3.5.1 - Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.	X			
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konularında duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X			
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLERİ</b>				
4.1.1 - Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X			
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak oluşturduğu, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansını denetlediğini ortaya koymaktadır.	X			
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYETESALARI</b>				
4.2.1 - Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgeledirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X			
4.2.2 - Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileriyle ilgili faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X			T Etik faaliyet raporumuzda; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerin Etik Ticaret Kurulunun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri hakkında belirtmekte olup; ayrıntılı düzenlemeye yer verilmemiştir.
4.2.3 - Yönetim Kurulu, şirketin dışı ve faaliyetlerinin kamuoyuna uygun bir şekilde kontrol sistemi oluşturmaktadır.	X			
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işlevi ve etkinliğe dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X			
4.2.5 - Yönetim Kurulu başkan ve icra başkanı genel müdür görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X			
4.2.7 - Yönetim Kurulu, yönetimi ilgili bölümler ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesini de ve pay sahipleriyle iletişimde yatkın ilişkiler bölümü ve kurumsal yönetim komitesi yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X			
4.2.8 - Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri arasında dikkat kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararlı işlemler olarak				Yönetim Sorumluluk Sigorta Poliçesi bulunmaktadır ancak şirket teminatını

Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetsel sorumluluk alportarı yapmamıştır.	X			Yüksek olması sebebiyle poliçe tutan şirket sermayenin %25'ini aşmamaktadır.
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YARDI</b>				
4.3.5- Şirket yönetim kurulu, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaçla atılacak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yılı olarak gözden geçirilmekte ve ediy belirlene süreci bu politika aynı şekilde gerçekleştirilmektedir.	X			Halka arz sonucunda yönetim kurulu atanan bağımsız üyelerden bir kadın üyedir. Ayrıca bu konuda yazılı bir politika oluşturulması planlanmaktadır.
4.3.10 - Derelelinden sonrası komisyon üyelerinden en az birinin yönetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübe vardır.	X			
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>				
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğunun fiziksel veya elektronik ortamda sağlanmıştır.	X			
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlanmıştır.	X			
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kurulu na bildiren üyelerin görüşleri diğer üyelere bildirilmiştir.			X	Tüm yönetim kurulu üyelerine toplantılara katılım sağlanmıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulu nda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X			
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemelerle yazılı hale getirilmiştir.		X		Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmaktadır. Birlikte, bu konuya ilgili yazılı bir yönetici düzenleme bulunmaktadır.
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşülmesini ortaya koymakta ve karar zaptı mahallinde görüşleri de içine alacak şekilde hazırlanmaktadır.	X			
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışı da başka görevler alma ta sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantılarında pay sahiplerinin bilgilene sunulmuştur.		X		Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaları sınırlandırılmamıştır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU A ÜYELERİNİN OLUŞTURULMASI VE KURULU KOMİTELERİ</b>				
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X		Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca komitelerin başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekliliği ne istisna ile, oluşturulması gereken komite sayısı da şirkete alınarak yönetim kurulu üyeleri bir den fazla komitede görev almaktadırlar.
4.5.6 Komiteler, görevlerini almak için gerekli görüşleri toplantılara davet etmekte ve görüşlerini almıştır.	X			
4.5.7 - Her bir üye danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kurum kapalı bağlanmadığı halde nite bilgiye yılı faaliyet raporunda yer vermiştir.			X	Komite toplantılarında herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarını soru dan hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X			
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE BAĞIR SORUMLULUĞU DAL UNAM YÖNETİCİLERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>				
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirep getirmediğini de belirlemek üzere yönetim kurulu performans değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.		X		Yönetim Kurulu Üyeleri için performans değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi bulandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilem borusan süresini satmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi bulandırmamış veya bulandırmamış veya bunları temine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X			
				Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer temin hakları, faal potansiyel verileriyle

4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X		kamuya açıklanmaktadır. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu sebebiyle açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerini toplam olarak kapsamaktadır.
---	--	--	---	--	--

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklama Bilgi Erişim Bilgi Rapor Bilgi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Y	K	M	Y		
<b>Sürdürülebilirlik Uyum Raporu</b>						
<b>A. ÖNEMLİ İKAZLAR</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal konularda (CSV) konuların, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.		X				
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından (CSV politikaları) Öncü Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Çevre politikası, enerji politikası, insan hakları politikası vb. politikalar, şirketin web sitesinde yayımlanmıştır.	<a href="https://magan.com.tr/yatirimci-iletisimi/">https://magan.com.tr/yatirimci-iletisimi/</a>	
A1.2. CSV politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X				
<b>A2. Uygulamalar</b>						
A2.1. CSV politikalarını yürütmesinden sorumlu komite ve/veya birimler ile CSV konularıyla ilgili ortaklıkta olan üst düzey yönetimler ve görevleri belirlenmiş kamuya açıklanmıştır.	X			CSV konusunda komite görevi gören çalışma grupları, üst düzey konularlar ve görevleri, 2024 yılı sürdürülebilirlik Raporu, entegrasyon stratejisi tabloları (sayfa 13, 20, 21, 22)	<a href="https://magan.com.tr/surdurulebilirlik/">https://magan.com.tr/surdurulebilirlik/</a>	
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politika bir kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kurulu raporlanmıştır.	X			Üst düzey yönetim birim komitesi (CEO) netdir.		
A2.2. CSV hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X				
A2.3. CSV Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X			2024 yılı sürdürülebilirlik Raporu, entegrasyon stratejisi tablolarında, 2025 yılında çevresel alanlarda yapılacak planlanan konular detaylı biçimde açıklanmıştır. (sayfa 41)	<a href="https://magan.com.tr/surdurulebilirlik/">https://magan.com.tr/surdurulebilirlik/</a>	
A2.4. Üst düzeylerde veya ÜD ve birimlerde yönetilen sürdürülebilirlik performansını ölçme ve değerlendirme kamuya açıklanmıştır.		X				
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi ayrılmıştır, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X			Yürürlükte yapılan çalışmalar için faaliyet raporlarında ilgili başlıklar kamuya paylaşılmaktadır.	<a href="https://magan.com.tr/yatirimci-iletisimi/">https://magan.com.tr/yatirimci-iletisimi/</a>	
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından herhangi biriyle ilgili olarak bilgi kamuya açıklanmıştır.		X				
A3.3. CSV konularında ilgililerle açıklık ve/veya sonuçların CSV politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyebilecek konular kamuya açıklanmıştır.	X		X	CSV konularında herhangi bir konu bulunmamaktadır.		
<b>A4. Değerleme</b>						
A4.1. Detaylı bir CSV Kilit Performans Ölçümleri bağlamında, üçüncü tarafla değerlendirilmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X				
<b>B. ÇEVRESEL İKAZLAR</b>						

8.1. Ortaklık, çevre yönetim alanındaki politika ve uygulamaların, yenileme planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standartları dahil olmak üzere) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X		ISO 20001, ISO 24001, ISO 27000, ISO 45001 belgilerini web sitesinde yer almaktadır.	<a href="https://mogul.com.tr/kurumsal/kalite-bilgilendirmesi/">https://mogul.com.tr/kurumsal/kalite-bilgilendirmesi/</a>
8.2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilme sürecinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili konular kamuya açıklanmıştır.		3		
8.4. Mesafesi sahifeleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bu konuda performans beklentilerini içeren raporlarda ödüllendirme interaktifine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		3		
8.5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunları içeren hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X		
8.7. Operasyon süreci dahil olmak üzere değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iç hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		3		
8.8. Çevre konusuna ilişkin kararlar ve özel toplantılar dahil olarak politika oluşturulma sürecine dahil olarak oluşturulan ve bu kararın ve oluşturulma yapılan iç bildiri kamuya açıklanmıştır.		3		
8.9. Çevresel üniteler (Sıra gazı emisyonları (Kapsam-1) (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji) (dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kirliliği, enerji yönetimi), su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik önlemleri) içinde çevresel etkileri ile ilgili bilgileri düzenli olarak karşılayabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X		2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, 2024 yılı boyunca şirketin yürüttüğü faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1 standardına göre hesaplanmıştır ve raporun ekli 3'de eklenmiştir. Sayfa 33   Raporun Kapsam 1 ve Kapsam 2 verileri yer almaktadır. Ayrıca saharalarda su ayakta emenler analizi ve raporlarımız, Kuruluş dizisinde yapıldığı ve "Hava Kirliliği" ve "Su Ayaklığı" başlıklarında "Klimamız" sekmesinde, ISO 14045 Standardı kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar yapıldığı belirtilmiştir. Sayfa 34   Atık yönetimi ile ilgili detaylar da raporda yer almaktadır. Sayfa 34-35   İklim değişikliği sebepleriyle karşılaşılabileceği yer alan maddede,	<a href="https://mogul.com.tr/surdurulebilirlik/">https://mogul.com.tr/surdurulebilirlik/</a>
8.10. Verilerin toplanması ve hesaplanması için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve bu yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X		Flow, Hicli ve E3	<a href="https://mogul.com.tr/surdurulebilirlik/">https://mogul.com.tr/surdurulebilirlik/</a>
8.11. Önceki yıllarla karşılaştırılabilir rapor için çevresel göstergelerinin arap veya azınlık kamuya açıklanmıştır.		X	İklim raporunu sebebiyle karşılaştırma yapılamamaktadır.	
8.12. Çevresel etkileri azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefleri belirlemek, bu hedefleri ve geçirdiği yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		3		
8.13. İklim kilitli ile ilgili detaylı stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		3		
8.14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkileri daireleri veya bu etkileri minimize edecek önlemlerle ilgili program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X	Yanlışlıkla enerji tüketimi sorucunda oluşan olumsuz çevreye zarar bu kapsamda değildir.	

B15. Çevresel etileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin süzgeçli çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarımları kamuya açılmıştır.			X		
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kayseri 1 ve Kayseri 2 olarak kamuya açılmıştır.			X		
B17. Raporlama yılında (evetler elektrik, su, bulaşık ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X		
B18. Yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin emis, sızı veya diğer karbonlu elektrik geçiş konularında çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		
B19. Yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımı verileri kamuya açıklanmıştır.			X		
B20. Enerji verimliliği projeleri yapmayı ve enerji verimliliği projeleri sayısında elde edilen enerji tüketim verimliliği azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.			X		
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, gördükleri önlemlerle depoları edilen su miktarları, kaynağı ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			X		
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerin herhangi bir karbon fya karlılama sistemini (Bilanço, Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya karbon vergisi/düzeltilmiş) kamuya açıklanmıştır.			X	Operasyonlar veya faaliyetler herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23. Raporlama döneminde beliren veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			X		
B24. Ortaklık kapsamında karbon fiyatlandırma uygulamaları ile ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıklayıcı platformlar kamuya açıklanmıştır.			X		
<b>C. SOSYAL İZLENİM</b>					
<b>CI. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>					
CI.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeler ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumluluk belirlenmiş ve politika ile sorumluluklar kamuya açıklanmıştır.	X			İnsan hakları politikası, İnsan kaynakları politikası ve tedbir zinciri politikası bulunmaktadır ve web sitesinde yayımlanmıştır.	<a href="https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/">https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/</a>
CI.2. Tedarik ve diğer alımlar etileri de göz önüne alınarak, çalışılan alanlarda insan hakları konularına (çocuk iş, eh, dh, dğ, medenî hukuk, etnik köken, cinsel yönelim, din/etnik köken, yaş, fiziksel engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb.) konusunda ayrıntı yapılmış ayrıntılı çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			Tedarik zinciri politikası, İnsan hakları politikası, İnsan kaynakları politikası ve etik değerler politikası bulunmaktadır ve web sitesinde yayımlanmıştır.	<a href="https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/">https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/</a>
CI.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere dayalı sorunların (dış ticaret, göç, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının (etnik köken, din, cinsiyet vb.) konularında diğer tarafla boyutuca alan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X			Tedarik zinciri politikası uyarınca oluşturulan belirlenen politikaları uyarınca belirlenen, devletlerle ilgili faaliyetlerin sağlanması belirlenmiştir.	<a href="https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/">https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/</a>
CI.4. Ayrımcılığı engellediği, insan hakları ihlallerini, zorlu çalışmaları ve çocuk işçi çalıştırma uygulamaları ve diğerleri uygulamalarıyla ilgili politikalar kamuya açıklanmıştır.	X			Tedarik zinciri politikası, İnsan hakları politikası, İnsan kaynakları politikası ve etik değerler politikası bulunmaktadır ve web sitesinde yayımlanmıştır.	<a href="https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/">https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/</a>
CI.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tüzemler, zaman zaman hakları, sendikalarla ilgili faaliyetler, çalışan hakları yönetimi, çalışan hakları konusunda çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			"Çalışanların gelişiminde dışarıdan bir şekilde desteklenmeleri için onların mesleki bilgilerini geliştiren, dil öğrenme, raporlama, iletişim ve tutum, dışarıdan ve anlaşılanlar katılarak yapılan ara dayarı, bilgi ve	<a href="https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/">https://mgak.com.tr/yatirimci-likileri/</a>

				becerilerini artırma eğitim faaliyetleri planlanır ve gerekli eğitim alınıdır. " İnsan Kaynakları Politikası	
C1.5. Çalışan faaliyetleri ve başarıları hakkında düzenli olarak raporlar oluşturularak uyumun sağlanıp sağlanmadığı değerlendirilir.		X			
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasıyla ilgili olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			" İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Mevzuatına uygun olacak şekilde düzenlenmiş geliştirilmiş ve bu konuda çalışanlarımızın bilincinde olmalarını sağlamak amacıyla."	" İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
C1.6. İş kazaları önleme ve sağlık konularını amaçlayan önleme önlemleri ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		X			
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Erişim kontrol politikası ve güvenlik sistemleri geliştirme politikaları Bakanlıkta ve web sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca bilimsel ve hukuki olarak bağlı olduğu Günter Holding web sitesinde saklama ve imtihan politikaları ile kişisel verilerin korunması ve işlenmesi politikası yer almaktadır.	<a href="https://mogan.com.tr/yatirimci-ile-sik-leri/">https://mogan.com.tr/yatirimci-ile-sik-leri/</a> <a href="http://www.pnb.com.tr/IR_2045/sikilama-ve-imbis-politikasi.html">http://www.pnb.com.tr/IR_2045/sikilama-ve-imbis-politikasi.html</a> <a href="https://www.gunter.com.tr/IR_2045/kisisel-verilerin-korunmasi-ve-islenmesi-politikasi.html">https://www.gunter.com.tr/IR_2045/kisisel-verilerin-korunmasi-ve-islenmesi-politikasi.html</a>
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Etik politikası Bakanlıkta ve web sitesinde yayımlanmıştır.	
C1.9. Toplam kalite sistemi, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve insan hakları erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.		X			
C1.10. Çalışanların ÇSİ politikaları ve uygulamaların konusunda bilgilenmesi toplantılar ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X			2005 yılında ÇSİ ilgili birçok eğitim verildiği bilinmektedir. Bununla birlikte Bakanlıkta bulunan Sıkıyıkla Eğitim, (SÖ 2001) BGSY Bilgi edinme ve Farkındalık Eğitimi, Deniz ve Su Güvenliği Eğitimi, Mogan Kurumsal Etik Analizi Çalışması Eğitimi, Kaynaklar Atık Yönetimi Eğitimi, Silir Atık, Döngüsel Ekonomi ve Döngüsel Ekonomi Eğitimi, Sürdürülebilirlik İbrazim Sistemi Eğitimi, vb.	
<b>C2. Paydaşlar, Üst Düzey Standartlar ve İhtiyaçlar</b>					
C2.1. Müşteri ihtiyaçlarının yönetime ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			
C2.2. Paydaşlarla yönetilen iletişim (özellikle paydaş, kamu ve diğer) konularında bilgiler kamuya açıklanmıştır.		X			
				2008 yılı Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, raporun GR1 (Global Reporting Initiative) Standartları ile ilgili olarak	

C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X			SASB (Sustainability Accounting Standards Board) rehberiyle dikkate alınarak hazırlanmış belirtilmiştir. (sayfa 4)	<a href="https://mogan.com.tr/surdurulebilirlik/">https://mogan.com.tr/surdurulebilirlik/</a>
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, intizam veya üye olunan ulusal kuruluşlar, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.			X		
C2.5. Borsa İstanbul'a ve/veya uluslararası endeks sağlayıcılara sürdürülebilirlik endeksinde yer almak için gelişmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X		
<b>D. KURUMSAL YÖNETİMLİKLERİ</b>					
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejileri belirlemesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X			2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu çerçevesinde konuya ilişkin detaylı açıklama bulunmaktadır. Önceliklendirme Analizi kapsamında 191 adet iç paydaş ve 56 adet dış paydaş olmak üzere toplam 257 kişi ile görüşülmüştür. ( sayfa 27, 28, 29, 30)	<a href="https://mogan.com.tr/surdurulebilirlik/">https://mogan.com.tr/surdurulebilirlik/</a>
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X			2025 yılı boyunca karbox ayakkal, sırt ayakkal, eğitim, sosyal sorumluluk yetkininin düzenli toplanması ve sürdürülebilirlik bağlantılı performansa güdümlenmesi tabii için yazılım geliştirilmesi sayesinde çalışanlar arasında farkındalık artırılmıştır.	

# TÜRKİYE'NİN EN VERİMLİ JEOTERMAL SANTRALLERİ

