

 **Kalekim®**

2025 Faaliyet Raporu

Birlikten Gelen'iz



İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Kalekim

- 12 2025 Yılında Kalekim
- 14 Dünyada ve Türkiye’de Kalekim
- 16 Kale Grubu Hakkında
- 20 Kalekim Hakkında
 - 24 Vizyonumuz, Misyonumuz ve Değerlerimiz
 - 25 Ortaklık Yapısı
- 26 Genel Stratejiler
- 28 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 30 Kilometre Taşları
- 32 Ödüller
- 34 Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

Yönetimden

- 40 Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı
- 42 Yönetim Kurulu
- 46 Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu’nun Değerlendirmesi
- 50 Genel Müdür’ün Mesajı
- 52 Üst Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi
- 54 Üst Yönetim
- 58 Organizasyon Şeması

2025 Yılı Faaliyetleri

- 60 2025 Yılı Sektör Değerlendirmesi
- 64 Üretim Tesisleri
- 66 Ürünler
- 68 Pazarlama Faaliyetleri
- 72 Yatırımlar
- 76 Ar-Ge Faaliyetleri
- 82 Bilgi Teknolojileri
- 88 İnsan Kaynakları

Sürdürülebilirlik

- 96 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 106 Çevre
- 108 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 110 Sürdürülebilir Sosyal Etki

Kurumsal Yönetim

- 112 Bağlı Şirket Raporu
- 112 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 113 İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
- 114 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler
- 117 Diğer Açıklamalar
- 118 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
- 120 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu
- 132 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı
- 133 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 140 Ana Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler
- 141 Yıllık Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
- 142 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

Finansal Bilgiler

- 145 1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim



DAİMA 'İZ DAİMA EN İYİ'İZ

Yapı kimyasalları sektöründe öncü gücümüzü, köklerimizden ve birlikte üretme kültürümüzden alıyoruz. Değişen pazar dinamiklerini yakından izlerken, geleceği tek başımıza değil; çalışanlarımız, iş ortaklarımız, ustalarımız ve müşterilerimizle omuz omuza inşa ediyoruz. Kaliteyi, inovasyonu ve sürdürülebilirliği ortak akılla büyütüyor; güçlü üretim altyapımız ve stratejik yatırımlarımızla hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda kalıcı değer yaratıyoruz.

Uzun vadeli hedeflerimize ilerlerken attığımız her adımda birlik ruhunu taşıyoruz. Operasyonel mükemmellik anlayışımızı ve müşteri odaklı yaklaşımımızı bu ortak gücün üzerine kuruyoruz. Yeni yatırımlarımızla küresel ayak izimizi genişletirken güvenilir, yenilikçi ve sürdürülebilir liderliğimizi birlikte büyütüyoruz; çünkü biz, başarıya birlikten gelen'iz.



2025 yılında küresel ve yerel makroekonomik dalgalanmalara rağmen finansal dayanıklılığımızı koruyarak büyümemizi sürdürdük. Türkiye ve uluslararası pazarlarda satış hacmimizi %12 artırdık.

NielsenIQ verilerine göre seramik uygulamaları ve derz dolgu kategorilerinde Türkiye'nin en fazla bilinen ve tercih edilen markası seçildik. 2026 yılında ise 1,7 milyar TL'ye varan yatırım beklentimizle sürdürülebilir büyüme ivmemizi devam ettirmeyi planlıyoruz.

Toplam satış hacmi

~850
bin ton



**Başarıdan
Gelen'iz**

Ana ihracat pazarlarımızdan Irak'ta yerinde üretim modeline geçerek Duhok'ta modern tesisimizi devreye aldık. 27 bin metrekarelik alana kurulu tesisimiz; yıllık 100 bin ton kuru harç üretim kapasitesine sahip. Ayrıca 2025'te bir global adım daha attık ve gücümüzü Fas-Kazablanka'ya taşıyarak Kuzey Afrika'daki varlığımızı güçlendirdik.

Toplam kapasite

~1,5
milyon ton



Yatırımdan Gelen'iz



1 DAİMA 'İZ DAİMA EN İYİYİZ

“İyi Bak Dünyana” hareketi doğrultusunda sürdürülebilirlik performansımızı ileriye taşıdık. ESG değerlendirmesinde puanımızı 87’ye yükselterek BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’ndeki yerimizi güçlendirdik. Global ölçekte Kimya sektöründe ilk 4’te yer alarak önem bir başarıya imza attık.

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında yürüttüğümüz çalışmalar sonucunda hem İklim Değişikliği hem de Su Güvenliği programlarında B Skoru ile derecelendirildik.

BIST Sürdürülebilirlik
Endeksi’nde
kimya şirketleri
arasında
Türkiye 1.’si



Gelecekte Gelen'iz

Ustalarımıza verdiğimiz değer ve sunduğumuz teknik rehberlikle sektörde fark yaratmaya devam ediyoruz.

Bu yıl Usta Kulübü mobil uygulamamızı geliştirerek binlerce ustamız için iş süreçlerini kolaylaştıran güçlü bir platforma dönüştürdük. Yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz uygulama atölyeleri ve eğitimlerle sahadaki birebir temasımızı artırdık. Bu buluşmaları, sektör kalitesini yükselten ve mesleki gelişimi destekleyen önemli gelişim alanları olarak konumlandık.

Usta Kulübü toplam
etkileşim

15 bin+



Ustalıktan Gelen'iz





Türkiye’de yapı kimyasalları sektörüne yön veren Kalekim, kalite ve standartlara olan bağlılığını Türkiye İMSAD’ın İMKTS Protokolü’ne imza atarak pekiştirdi. Sektörde haksız rekabetin önlenmesini ve son tüketiciye standartlara uygun, güvenilir ürünlerin ulaşmasını hedefleyen bu sistem, Kalekim’in sorumlu üretim anlayışının da bir yansıması niteliğinde.

İMKTS, yapı kimyasalları sektöründe yer alan ürünlerin mevzuata uygunluğunun kontrolünü ve belgelendirme kaynaklı haksız rekabet unsurlarının önlenmesini amaçlayan özel bir piyasa gözetim ve denetim faaliyeti olarak öne çıkıyor.



Kaliteden Gelen'iz

Küresel büyüme yolculuğu

Irak'ın Duhok kentinde bulunan, yıllık 100 bin ton kuru harç üretim kapasitesine sahip, 27 bin metrekarelik modern tesis devreye alınmış ve üretime başlanmıştır.



2021 yılındaki başarılı halka arzıyla birlikte küresel büyüme yolculuğunda önemli bir eşiği geride bırakan Kalekim, yatırımcı beklentilerini en üst düzeyde karşılamayı hedefleyen yaklaşımı, güçlü finansal yapısı ve sürdürülebilir değer yaratma vizyonu doğrultusunda, 2025 yılında da yurt içi ve yurt dışındaki stratejik yatırımlarını kararlılıkla sürdürmüştür.

Irak Yatırımı ile Küresel Büyümede Yeni Kilometre Taşı

Kalekim, uluslararası büyüme hedefleri doğrultusunda stratejik bir adımı daha 2025 yılında hayata geçirmiştir. Ana ihracat pazarlarından biri olan Irak'ta yerleşme stratejisi kapsamında tamamlanan yatırım ile Irak'ın Duhok kentinde bulunan, yıllık 100 bin ton kuru harç üretim kapasitesine sahip, 27 bin metrekarelik modern tesis devreye alınmış ve üretime başlanmıştır. Söz konusu yatırımın Kalekim'in Orta Doğu pazarındaki rekabet gücünü ve ihracat potansiyelini önemli ölçüde artırması hedeflenmektedir.

Kalekim Lyksor'dan Fas'ta Stratejik Yatırım

Beton ve çimento kimyasalları üretimi ve satışı yapan Kalekim Lyksor, Kuzey Afrika pazarındaki varlığını güçlendirmek amacıyla yeni bir yatırımla 25 bin ton kapasiteye sahip tesisi devreye almıştır. Fas'ın Kazablanka kentindeki bu yatırım, Kalekim Lyksor'un yalnızca pazar payını artırmakla kalmayacak, aynı zamanda bölgesel tedarik zincirini de güçlendirecek bir adımdır.

Sürdürülebilirlik Performansımızı Sürekli İleri Taşıyoruz

"İyi Bak Dünyana" hareketi kapsamında sürdürülebilirliği iş modelinin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandıran Kalekim, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki performansını sistematik ve ölçülebilir adımlarla güçlendirmeyi sürdürmektedir. Bu doğrultuda Kalekim, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmesinde 87 puan elde ederek kimya sektöründe globalde

4'üncü sırada, Türkiye'de ise lider konumda yer almış; 2025 yılında da endekste yer almaya devam ederek sürdürülebilirlik performansının sürekliliğini teyit etmiştir.

Kalekim, küresel ölçekte yatırımcılar ve paydaşlar tarafından referans alınan Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında yürüttüğü şeffaf raporlama ve performans yönetimi çalışmalarıyla da öne çıkmaktadır. İklim değişikliği ve su güvenliği alanlarında gerçekleştirilen CDP değerlendirmelerinde B skoru elde eden Kalekim; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltımı ile su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimine yönelik politikalarını uluslararası standartlar doğrultusunda uygulamaktadır.

* 22.12.2025 LSEG (London Stock Exchange Group) Raporu'na göre güncel sıralamadır.



Bağımsız araştırma şirketi NIQ (NielsenIQ) tarafından yapılan 2025 marka sağlığı araştırma verilerine göre Kalekim, seramik yapıştırıcıları ve derz dolgu ürünlerinde Türkiye’de en fazla bilinen ve tercih edilen marka olmuştur.

Bunun yanı sıra Kalekim, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısı olarak insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki taahhütleri doğrultusunda yıllık ilerleme raporlamasını düzenli olarak gerçekleştirmekte; sürdürülebilirlik yaklaşımını küresel ilkelerle uyumlu şekilde yönetmeye devam etmektedir.

Mükemmellik Odaklı Yaklaşımımızı Tescilleyen Başarılar Elde Ettik

Kalekim, uzun yıllardır uygulamış olduğu Yalın Yönetim – KSGS (Kale Sürekli Gelişim Sistemi) anlayışıyla süreçlerini daima iyileştirmiş ve bu doğrultuda paydaşlarını bilgilendirmiştir. Makine Mühendisleri Odası İzmir Şubesi’nin düzenlenmiş olduğu 11. Kaizen Paylaşımları etkinliğinde Balıkesir, Mardin, İstanbul ve Mersin işletmelerimizin toplam 12 iyileştirme projesi elemeleri geçmeyi başarmış ve sergide yer alarak katılımcılara örnek uygulamalarımız aktarılmıştır.

Türkiye’nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu Listesinde Hızla Yükseliyoruz

Güçlü finansal yapısı ve sürdürülebilir büyüme stratejisiyle sektördeki konumunu her geçen gün pekiştiren Kalekim, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından hazırlanan Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesine 2023 yılında 470’inci sıradan girmiş, 2024 yılı performansı ile 51 basamak yükselerek 419’uncu sıraya tırmanmıştır.

Kalekim’e Uluslararası Arenada İki Önemli Ödül

Kalekim, uluslararası platformlarda elde ettiği iki önemli ödülle başarısını 2025 yılında bir kez daha ortaya koymuştur. Londra merkezli British Safety Council tarafından bu yıl 67’ncisi düzenlenen ve 20 ülkeden 874 başvurunun değerlendirildiği International Safety Awards kapsamında Kalekim, “Merit” kategorisinde ödüle layık görülerek yapı kimyasalları sektöründe Türkiye’den bu ödülü kazanan ilk ve tek şirket olmuştur.

Öte yandan, 2024 Faaliyet Raporu ile katıldığımız LCAP 2024 (Leagues of American Communications) yarışmasında “Business/Construction/Engineering Services” sektöründe en yüksek ödül olan Platin Ödül’e layık görülen 2024 Faaliyet Raporu, kapak tasarımıyla da “Yılın En İyi Faaliyet Raporu Kapağı” seçilmiştir. Aynı yarışmada Faaliyet Raporumuz, dünya genelinde 58’inci, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesinde 8’inci, Türkiye’de ise 4’üncü sırada yer almıştır.

Daima 1’iz Daima En İyiyiz

Bağımsız araştırma şirketi NIQ (NielsenIQ) tarafından yapılan 2025 marka sağlığı araştırma verilerine göre Kalekim, seramik yapıştırıcıları ve derz dolgu ürünlerinde Türkiye’de en fazla bilinen ve tercih edilen marka olmuştur. Araştırma Türkiye’nin 12 ilinde toplam 1.500 kişi ile yüz yüze ve online olarak yapılmıştır.

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE KALEKİM

Sınırları aşan güçlü üretim

Üretim ve Satış Pazarlama

Balıkesir (2)

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2018

Boya/Sıva Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2018

İstanbul

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 1994

Beton ve Çimento Kimyasalları
Kuruluş Tarihi: 2024

Yozgat

Yerköy Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2007

Erzurum

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2013

İzmir

Beton ve Çimento
Kimyasalları
Kuruluş Tarihi: 2016

Muğla

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2024

Isparta

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 1998

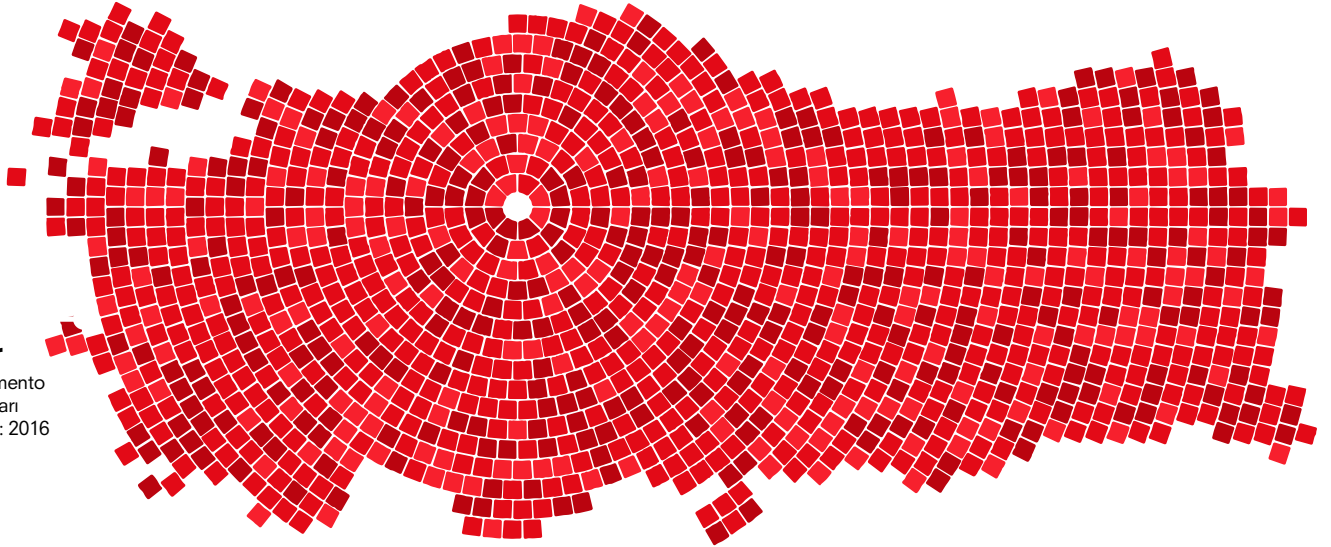
Mersin (2)

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2001

Beton ve Çimento Kimyasalları
Kuruluş Tarihi: 2023

Mardin

Kuru Harç Fabrikası
Kuruluş Tarihi: 2013

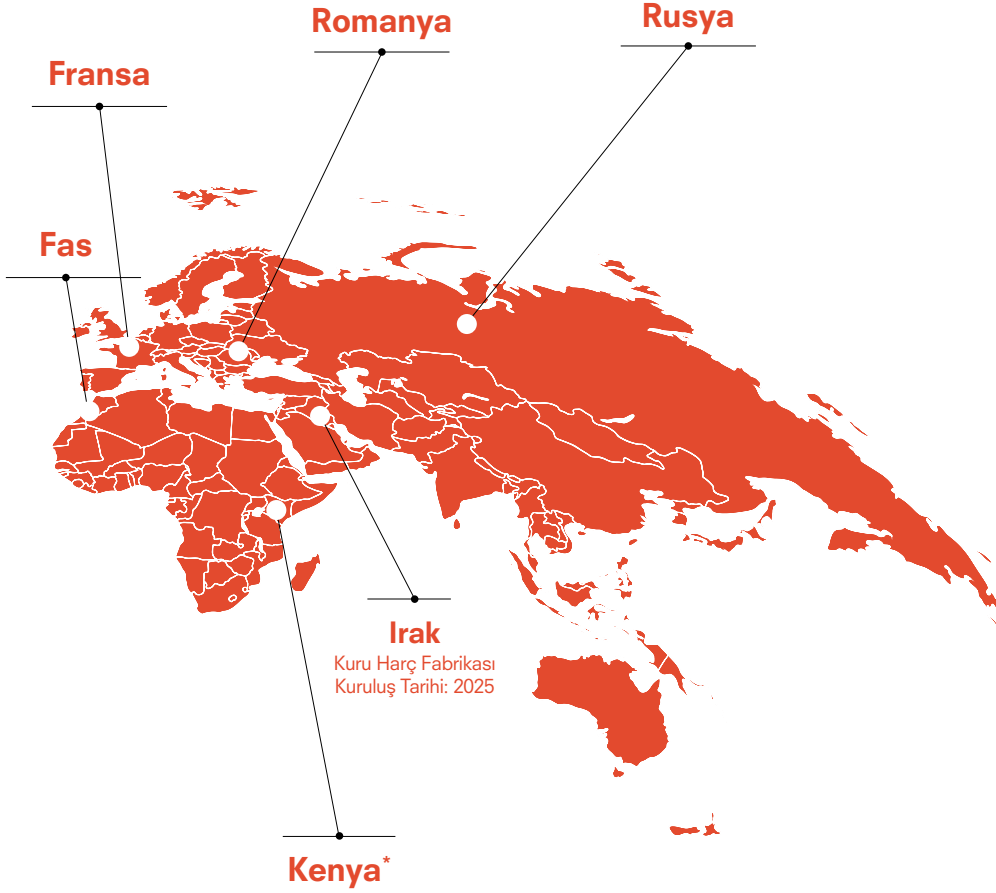


Kalekim, Türkiye'de
293 ve yurt dışında 233
noktada yer alan dev
bayi ağı ile ürünlerini
her noktaya güvenle
ulaştırmaktadır.

Yurt içi pazarda ürünlerini perakende, yapı market, kurumsal ve dijital kanal vasıtalarıyla tüketicilerine ulaştıran Kalekim, yaygın bayi ağı sayesinde Türkiye'deki tüm illerde yer almaktadır. Yurt içinde 293 bayisi bulunan Kalekim, yurt dışı pazarda ise ürünlerini perakende ve kurumsal kanal aracılığıyla 233 bayi ve muhtelif satış noktasında tüketici ile buluşturmaktadır.

Kalekim'in Türkiye'de; Bursa, İzmir, İstanbul (Anadolu), Trabzon, Ankara, Antalya, Adana ve Diyarbakır'da satış ofisleri bulunmaktadır. Şirket'in, yurt dışı pazarlarda da pazara hızlı uyum sağlamak ve hızlı aksiyon alabilmek adına, Rusya, Fransa, Romanya ve Irak'ta şirket veya şube yapıları ile faaliyet göstermektedir.

** Lisans anlaşması ile distribütör tarafından yerel üretim yapılmaktadır.*



Yurt İçi Bayi Sayısı

293

Yurt Dışı Bayi Sayısı

233

**Yapı
Kimyasalları**

Toplam Kapasite

1,2
milyon ton

Üretim

735
bin ton

**Beton, Çimento Kimyasalları
ve Ham Maddeleri**

Toplam Kapasite

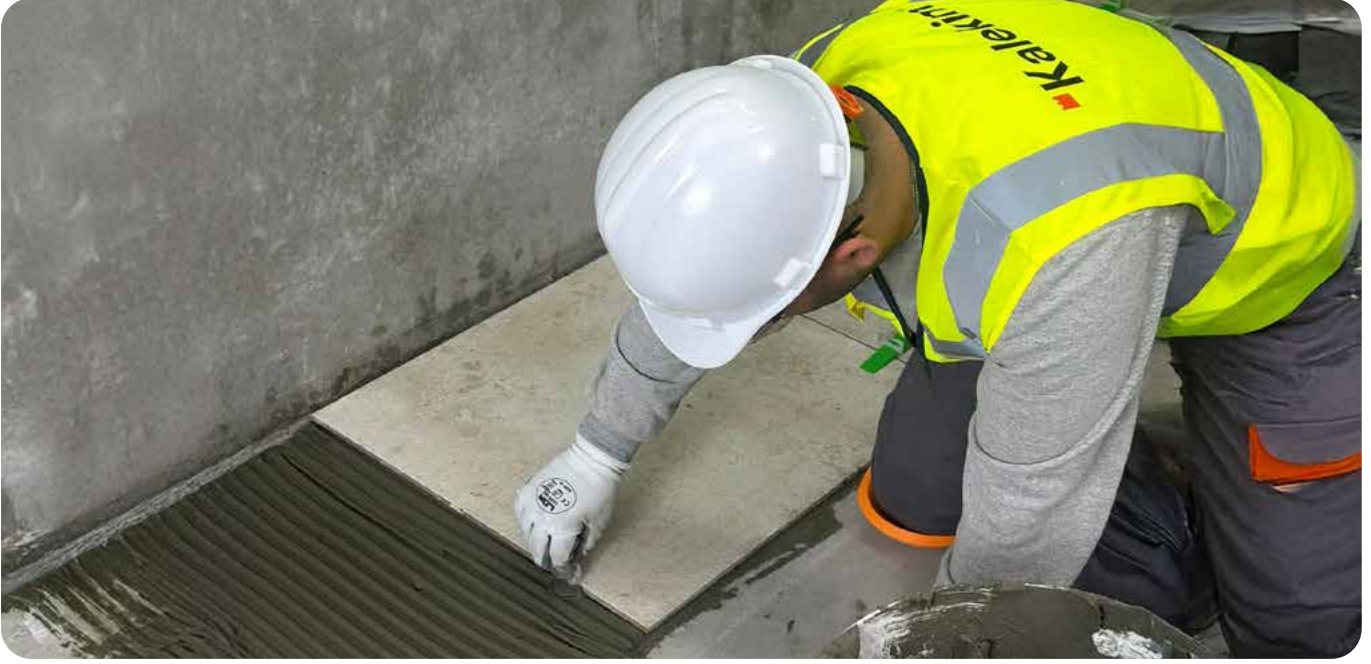
0,4
milyon ton

Üretim

204
bin ton

KALE GRUBU HAKKINDA

Seramik uygulamalarında pazar lideri



Yapı ürünleri grubunda Avrupa'nın beşinci, dünyanın ise en büyük 25'inci üreticisi konumunda yer alan Kale Grubu, yapı kimyasalları alanında Türkiye pazar lideridir.

Dr. (h.c.) İbrahim Bodur tarafından 1957 yılında temelleri atılan Kale Grubu, 33 şirketi ve 5 bini aşkın çalışanıyla seramik üretimi, yapı kimyasalları, madencilik, lojistik ve havacılık sanayii gibi birçok sektörde faaliyet göstermektedir.

Yapı ürünleri grubunda Avrupa'nın beşinci, dünyanın ise en büyük 25'inci üreticisi konumunda yer alan Kale Grubu, yapı kimyasalları alanında Türkiye pazar lideridir.

1987 yılında havacılık sektörüne adım atan Kale Grubu, dünyanın önde gelen havacılık şirketlerinin birinci sıra tedarikçileri arasında yer almakta ve Türkiye'de birçok önemli projenin ana paydaşı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sanayici mirası ve girişimcilik vizyonu ile hareket eden Kale Grubu, insana ve çevreye duyarlı yaklaşımıyla sürdürülebilir değer üretmekte, ekonomik ve toplumsal alanlarda güçlü bir etki yaratmaktadır.

Kale Grubu'nun topluma katkılarını kalıcı hale getirmek amacıyla 1991 yılında kurulan Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı, eğitim ve istihdam alanında faaliyet göstermektedir. Bunun yanı sıra, tasarım, sanat, yerel kalkınma ve sosyal girişimcilik ekosistemine katkı sunmayı misyon edinen Kale Grubu, özgün ve ilham verici projeleri destekleyerek yaratıcı bireyler ve topluluklarla iş birliği içinde çalışmaktadır.



Kale Grubu Kilometre Taşları

- 1957**
Türkiye'nin ilk seramik fabrikası
- 1961**
Türkiye'de ilk elektrikli izolatör üretimi
- 1962**
Türkiye'nin ilk seramik ihracatı
- 1972**
Türkiye'de ilk yer karosu porselen karo üretimi
- 1973**
Türkiye'nin ilk yapı kimyasalları fabrikası
- 1975**
Yapı sektöründe ilk Ar-Ge merkezi
- 1987**
Türkiye'de %100 yerli sermaye ile ilk havacılık projesi
- 1991**
Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı (KSV)
- 2004**
F-35 projesine parça üretimi
- 2005**
Dünyanın en ince seramiği Kalesinterflex'in üretimi
- 2010**
Uçak motoru parçası üretimi için Pratt & Whitney şirketi ile ortak yatırım
- 2019**
Türkiye'nin ilk Turbo Jet Motoru'nun tasarımı
Kale Tasarım ve Sanat Merkezi (KTSM)
- 2020**
Türkiye'de Sağlık Ürün Deklarasyonu'nu (HPD) alan ilk firma
İyi Bak Dünyana hareketinin başlangıcı
- 2021**
Kalekim'in halka arzı
KTJ-3200 Turbo Jet Motoru'nun seri üretime geçişi
- 2022**
Kalekim & Lyksor ortaklığı
- 2023**
Kaleseramik'in halka arzı
Kaleseramik yeni üretim hattı (1,5 milyon m²)
- 2024**
Kale-Arge ünvan değişikliği: Kale Jet Motorları
Kalekim GES yatırımının devreye alınması
Kalekim'in UN Global Compact imzacısı olması
- 2025**
Kale Grubu – Andar stratejik ortaklığı

Doğadan sanayiye üretimde çeyrek asır

Yapı ürünlerinden havacılığa uzanan geniş faaliyet yelpazesiyle Kale Grubu, küresel ölçekteki üretim gücünü yenilikçi çözümlerle birleştirerek geleceğin yaşam alanlarını ve teknolojilerini inşa etmektedir.

Grup Şirketleri

Yapı Malzemeleri

Kale Seramik

- Türkiye’de 1., Avrupa’nın en büyük 5. dünyanın en büyük 25. seramik üreticisi
- 75’den fazla ülkede tüketicilerle buluşuyor
- Yer karosu, duvar karosu, slab ve porselen tezgâh, seramik kaplama malzemeleri, banyo mobilyası, seramik sağlık gereçleri, banyo mobilyaları, tamamlayıcı ürünler, aksesuar ve armatürler olmak üzere geniş ürün yelpazesi

Kalemaden

- 52 adet ruhsat sahası
- 713 km² ruhsat alanında faaliyet
- 7 farklı şehirde 22 aktif ocak
- 200 bin ton öğütme ve 2,5 milyon ton kırma kapasitesi
- 1 milyon ton yıllık ortalama satış miktarı
- 12 farklı mineral grubunda üretim (Kaolen, Kil, Kuvars, Feldspat, Kalsit, Dolomit, Sileks, Halloisit, Granit, Perlit, Kalker, Siyenit)

Kalefrit

- Türkiye’nin en büyük ve modern frit üretim tesisi, Avrupa’nın sayılı üreticileri arasında
- 47 bin ton frit üretim kapasitesi ile Kale Grubu’nun yer ve duvar seramik ürünlerine yarı mamul frit temini

- Ürün gamında özel ürünleri de barındıran Kale Frit, Türkiye’nin ilk ve tek yerli granilya frit üreticisi
- Sürekli güncellenen seramik karo ve seramik sofa eşyası sektörlerindeki ürünlerin yanı sıra 180’den fazla frit çeşidiyle tüm seramik üreticilerine hızlı ve yenilikçi ürünler

Yapı Kimyasalları

Kalekim

- Türkiye’nin ilk seramik yapıştırma harcı üretimi
- 400’den fazla ürün çeşidi ve yılda 1 milyon tonun üzerinde üretim kapasitesiyle seramik yapıştırıcıları, derz dolguları, su yalıtımı, performans onarım çözümleri, seramik temizlik ve bakım malzemeleri, endüstriyel zemin kaplamaları, ısı yalıtım sistemleri
- Bi’Boya ve Kale markası altında 50 bin ton boya ve sıva kapasitesiyle de iç ve dış cephe boyaları ve dekoratif dış cephe sıvaları
- Özel dokuları ve eşsiz tasarımlarıyla dekoratif kaplamanın yeni markası Visuelle
- 80’den fazla ülkeye ihracat

Kalekim Lyksor

- Yapı kimyasalları ve beton teknolojileri alanında 25 yılı aşkın tecrübe

Kale Grubu; deniz, kara ve demir yolunu kapsayan dev filosuyla, yıllık iki milyon ton taşıma performansını 200 bin metrekarelik depolama gücüyle birleştirmektedir.



Havacılık

Kale Havacılık

- %100 Türk sermayesi ile kurulmuş olan ilk havacılık sanayi şirketi
- Dünyanın en büyük havacılık şirketlerinden Boeing, Spirit, Honeywell, Heroux Devtek, Hutchinson-PFW, KAI, ve CTRM yapısal parça ve alt montaj tedarikçisi
- Geçmişte F-35 programının önde gelen tedarikçisi
- Kale Jet Motorları kritik parça üreticisi
- Boeing'in B737, B747, B767, B777, B787 gibi tüm ticari uçakları ve Airbus'ın A320, A321 ve A220 ailelerine dahil tüm uçaklarının tedarik zincirinin kritik paydaşlarından birisi
- Boeing Krueger Flap ve Uplock mekanizmaları gibi mekanik montaj parçaları üreticisi
- 2012, 2015, 2016 yılları Boeing Performans Mükemmellik Ödülü
- 2015 Northrop Grumman Platin Tedarikçi Ödülü
- 2021'den bugüne Boeing Premier Bidder kategori seviyesinde ana alt yüklenicisi

Kale Pratt & Whitney

- %51 Kale, %49 Pratt & Whitney ortaklığı
- Pratt & Whitney'in yeni nesil ticari uçak motoru olan GTF modeli için parça üretimi
- Türkiye'de ve Avrupa'da sayılı üretim teknolojilerine sahip

- Pratt & Whitney'in dijital fabrika olarak belirlediği 5 firmadan biri
- RTX Platinum Supplier ödülü sahibi
- Great Place to Work ödülü sahibi

Kale Jet Motorları

- Özgün olarak geliştirilen Türkiye'nin ilk kalifiye Turbojet motoru KTJ-3200'ün seri üretimi ve teslimatları
- Şirketin edindiği bilgi ve tecrübeyle geliştirdiği yeni Turbojet Motorlar KTJ-1750 ve KTJ-3700 için uçuş ve geliştirme testleri
- Gaz Türbin Sistemleri konusunda mükemmeliyet merkezi
- Gaz türbinli motorlar için Türkiye'nin ilk ve tek İrtifa Test Sistemi ve diğer özel motor testleri için altyapılar
- Geniş danışmanlık ağıyla desteklenen, yarısından fazlası mühendislerden oluşan yaklaşık 250 kişilik çalışan kadrosu

Kale ANDAR

- %51 Kale Grubu ortaklığı
- Savunma ve havacılık platformlarının kalbinde yer alan elektromekanik sistemlerin yerli olarak geliştirilmesi vizyonu
- İnsansız sistemlerden insanlı platformlara, akıllı güdüm çözümlerinden kritik uçuş sistemlerine kadar geniş bir alanda çözümler
- Dikey entegrasyon kabiliyetiyle bir elektromekanik sistemi oluşturan motor grubu, aktarma sistemi ve elektronik alt sistemlerin tamamının tasarımı ve üretimi

Hizmet

Kalenakliyat

- 500 araçlık sözleşmeli kara yolu filosu, 65 adet özmal yük vagonu ve iki adet özmal kuru yük gemisinden oluşan filo
- Kara, demir ve denizyolu ve entegre taşıma modlarını kullanarak yıllık iki milyon ton taşıma performansı
- 200 bin m² açık ve kapalı alanlarında çeşitli ürün grupları için depolama hizmeti
- Türkiye genelinde tüm taşımacılık modlarının kullanıldığı geniş dağıtım ağı ile komple, parsiyel ve mikro dağıtım hizmeti
- 2009 yılından bu yana Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- 2017 yılından itibaren Çevre Yönetim Sistemi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi

Bodur Gayrimenkul Geliştirme

- Kale Grubu şirketlerine ait gayrimenkul portföyünün etkin yönetimi
- Grup şirketlerine yönetim, danışmanlık, kontrol ve proje geliştirme konularında destek
- İstanbul Kartal'da hayata geçirilen ilk konut projesi: Daire Kartal

KALEKİM HAKKINDA

Kalekim’de her şey “Daima En İyi”

Kale Grubu şirketlerinin kurucusu Sn. Dr. (h.c) İbrahim Bodur tarafından 1973 yılında kurulan Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş., seramik yapıştırıcıları ve derz dolguları üretimiyle başladığı faaliyetlerine, hâlihazırda inşaat sektörünün çeşitli yapı kimyasallarını üreterek devam etmektedir. Şirket’in %68,67’lik payı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.’ye aittir.

Kalekim, “Daima En İyi” mottosuyla hareket ederek, paydaşlarının beklenti ve gereksinimlerini en iyi şekilde karşılamak için yüksek

kalite standartlarında ürün, hizmet ve çözümler sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı amaçlamaktadır. Müşteri odaklı yaklaşımıyla, değişen ihtiyaçları ve sektörel trendleri yakından takip eden Kalekim, inovasyonu ve kaliteyi merkeze alarak en yenilikçi çözümleri geliştirmekte ve sunmak için çalışmalarını yürütmektedir. Seramik uygulamaları alanında sahip olduğu yüksek pazar payı ile sektörün öncü ve lider firması konumunda bulunan Kalekim, uzmanlığı, güvenilirliği ve üstün kalite anlayışıyla müşterilerine her zaman en iyi deneyimi sunmayı hedeflemektedir.

Kalekim, inovasyonu ve kaliteyi merkeze alarak en yenilikçi çözümleri geliştirmekte ve sunmak için çalışmalarını yürütmektedir.





Küresel pazarın güçlü oyuncusu

Türkiye genelindeki güçlü üretim altyapısını, 80'den fazla ülkeye yaptığı ihracatla küresel pazara entegre eden Kalekim, uluslararası büyüme stratejisini kararlılıkla hayata geçirmektedir.

Sektörün öncü firması olmasının yanı sıra, büyümenin itici gücü olarak konumlanan Kalekim, 50 yılı aşan sektör deneyimi, Türkiye pazarında sahip olduğu güçlü ve güvenilir marka imajı, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen sağlam finansal yapısı ve geniş bayi ağıyla sektörde fark yaratmaktadır. Türkiye'nin dört bir yanına yayılmış üretim tesisleri ve güçlü lojistik ağı sayesinde, müşterilerine hızlı, etkin ve kaliteli hizmet sunarak seramik uygulamaları alanında pazar lideri konumunu pekiştirmektedir. Kalekim, sektördeki derin uzmanlığı, yenilikçi yaklaşımı ve sürekli gelişimi esas alan vizyonu ile müşterilerine değer katmaya devam etmektedir.

Globalleşme vizyonu doğrultusunda Kalekim, Türkiye'de sahip olduğu üretim gücünü dünya pazarlarına taşıyarak uluslararası alandaki etkinliğini artırmaktadır. Türkiye genelindeki güçlü üretim altyapısını, Asya, Avrupa ve Afrika başta olmak üzere 80'den fazla ülkeye yaptığı ihracatla küresel pazara entegre eden Kalekim, uluslararası büyüme stratejisini kararlılıkla hayata geçirmektedir. Böylece, Türkiye'de elde ettiği başarıyı ve sektör liderliğini uluslararası pazarlara taşımayı, küresel ölçekte güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme sağlamayı amaçlamaktadır.

Kalekim, küresel pazarlarda yalnızca ürün sunan bir tedarikçi olmanın ötesinde; bulunduğu pazarlarda uzun vadeli değer yaratan, güçlü iş ortaklıkları kuran ve yerel dinamiklere hızla uyum sağlayabilen bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, hedeflenen bölgelerde benimsediği yerelleşme stratejisiyle pazara yakınlaşmakta; müşteri ihtiyaçlarına hızlı, etkin ve sürdürülebilir çözümler sunarak rekabet avantajını kalıcı hale getirmektedir.

Yapı kimyasalları alanında sektörün öncüsü olan Kalekim, geniş ürün yelpazesıyla fark yaratmaktadır. Şirket, seramik uygulamaları kapsamında seramik yapıştırıcıları, derz dolguları,

yüzey hazırlık ürünleri, temizlik ve bakım malzemeleri ile sızdırmazlık ve montaj çözümlerine odaklanmaktadır. Bunun yanı sıra, su yalıtımı, teknik uygulamalar, katkı maddeleri ve ısı yalıtımı ürünleriyle sektörde yenilikçi ve öncü bir rol oynamaktadır. Endüstriyel zemin uygulamalarına da odaklanan Kalekim, yüksek dayanıklılık ve uzun ömür sunan zemin kaplama çözümleri ile fark yaratmaktadır.

Kalekim, mevcut faaliyet alanlarındaki güçlü konumunu korurken, yeni iş kollarında da yüksek büyüme potansiyeli sunan stratejik açılımlarla portföyünü geliştirmektedir. Bu doğrultuda, 2021 yılında lansmanı yapılan Visuelle markasıyla dekoratif kaplama alanında da faaliyet göstermeye başlayan Kalekim, çeşitlilik ve farklılaşmayı merkeze alan büyüme yaklaşımını pekiştirmiştir.

Kalekim, organik ve inorganik büyüme yaklaşımlarını dengeli biçimde hayata geçirerek, stratejik şirket satın alımlarıyla portföyünü güçlendirmekte ve rekabetçi konumunu pekiştirmektedir. Bu kapsamda, inşaat malzemeleri sektöründeki dikey entegrasyonunu artırmak amacıyla, ham madde üretim yetkinliği bulunan ve küresel pazarda etkin bir konuma sahip Lyksor Kimya'nın %75 hissesini 2022 yılında satın almıştır.



Kalekim, finansal gücü, esnek üretim yapısı ve hızlı karar alma mekanizması ile sektördeki değişen şartlara anında uyum sağlayabilen bir şirket olarak öne çıkmaktadır. Tüketici odaklı yaklaşımıyla hangi koşullarda olursa olsun kalite standartlarından ödün vermeden çalışmaktadır.

Kalekim, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda Dijital Dönüşüm & Endüstri 4.0, İnovasyon ve Sürdürülebilirlik alanlarında kapsamlı ve entegre bir gelişim modeli benimsemektedir. Dijital Dönüşüm & Endüstri 4.0 stratejisi çerçevesinde, bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu en ileri imkanlardan yararlanarak operasyonel süreçlerini optimize etmekte, üretimde verimliliği en üst seviyeye çıkarmakta ve müşteri deneyimini kusursuz hale getirmek için yenilikçi çözümler geliştirmektedir. Kalekim, akıllı üretim sistemleri, otomasyon, büyük veri analitiği ve IoT gibi ileri teknolojileri süreçlerine entegre ederek rekabet avantajını sürekli olarak artırmayı amaçlamaktadır.

Kalekim bünyesindeki Ar-Ge merkezi, yenilikçi ürünler geliştirerek sektöre yön vermekte ve inovasyonu tüm iş süreçlerinde temel bir prensip olarak benimsemektedir. Şirket, dinamik ve

katma değerli ürünler geliştirmek için sürekli olarak yeni fikirler üretmekte, mevcut ürün ve hizmetlerini daha ileri seviyeye taşımaktadır. Bu doğrultuda oluşturulan Kalekim İnovasyon Modeli, yeni fikirlerin sistematik bir şekilde değerlendirilmesini ve en yüksek etkiyi sağlayacak projelerin hayata geçirilmesini mümkün kılmaktadır. Kalekim, inovasyonu yalnızca ürün geliştirme aşamasıyla sınırlı tutmayıp, iş süreçleri, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti gibi geniş bir perspektifte ele almaktadır.

Şirket, “İyi Bak Dünyana” hareketi kapsamında ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyerek, geleceğe daha yaşanılabilir bir dünya bırakmayı hedeflemektedir. Kalekim, paydaş analizi sonucu belirlenen sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini titizlikle takip etmekte ve sürekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirmektedir. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla tam uyumlu bir şekilde oluşturulan stratejiler sayesinde, ekosistemdeki tüm paydaşlarıyla iş birliği içinde sürdürülebilir değer yaratmaya devam etmektedir.

Kalekim, insan kaynağını stratejik bir değer olarak konumlandırarak, geleceğin iş dünyasına yön verecek liderleri yetiştirme hedefi doğrultusunda insan kaynakları yaklaşımını sürekli geliştirmektedir. Değişime açık, çevik, güven veren, ilham kaynağı olan ve empati yetkinliği yüksek lider profillerini destekleyen eğitim ve gelişim programlarıyla çalışanlarını geleceğin ihtiyaçlarına hazırlamaktadır. Kültürel dönüşümü destekleyen bu yaklaşım sayesinde Kalekim, yenilikçi bakış açısına sahip, yüksek performanslı ekipler oluşturarak kurumsal başarısını insan kaynağıyla birlikte ileri taşımaktadır.

VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ VE DEĞERLERİMİZ

Vizyonumuz

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken; ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

Misyonumuz

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak; müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

Davamız

Yaşam alanlarına yeni anlamlar katmak.

Amacımız

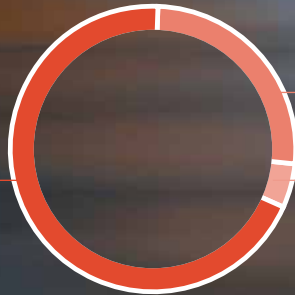
Performans ve emeği buluşturan, yenilikçi çözümler ile mekânı yaşatmak.

Değerlerimiz



ORTAKLIK YAPISI

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.*
%68,67



Halka Açık* **%26,02**

Diğer **%5,31**

Toplam Çıkarılmış Sermaye (TL)
460.000.000

* Şirket paylarının %30'u halka arz edilmekle beraber, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında, sermayenin %3,982'sine denk gelen paylar, ana hissedar H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

GENEL STRATEJİLER

Sürdürülebilir ve stratejik büyüme hedefi

Stratejiler

Kalekim 2024 yılında aldığı kapsamlı strateji danışmanlığı çalışmasının ardından, 2025 yılı ve sonrasına yönelik stratejik önceliklerini; uluslararası pazarlarda daha güçlü bir konum elde etmeyi ve yatırımcılarına uzun vadeli değer yaratmayı odağına alacak şekilde yeniden tanımlamıştır. Bu doğrultuda, büyüme hedeflerini destekleyen stratejiler belirlenmiş; söz konusu stratejilerin etkin bir şekilde hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla Şirket genelinde yapılandırma çalışmaları başlatılmıştır.

- Yeni pazarlara giriş stratejileriyle küresel varlığın artırılması
- Birleşme, satın alma ve iş ortaklıkları yoluyla büyüme fırsatlarının değerlendirilmesi
- Mevcut faaliyet alanlarında verimlilik ve kârlılık artırıcı fırsatların analizi
- Şirket organizasyon yapısının stratejik büyüme hedefleriyle uyumlu hale getirilmesi



Stratejik Büyüme Yaklaşımımız

Kalekim olarak, sürdürülebilir büyümeyi temel alan vizyonumuz doğrultusunda şekillendirdiğimiz stratejik planımızı dört ana eksen üzerine inşa etmiş bulunmaktayız. Bu stratejik çerçeve; büyümenin sürekliliğini sağlarken kârlılığı, operasyonel mükemmelliği ve kurumsal dayanıklılığı aynı anda güçlendirmeyi hedefleyen bütüncül bir yaklaşımı ifade etmektedir.

Bu yaklaşımın merkezinde, coğrafi yayılımımızı genişleterek mevcut pazarlardaki konumumuzu daha da güçlendirmek ve hedef coğrafyalarda sürdürülebilir bir büyüme ivmesi yakalamak yer almaktadır. Mevcut operasyonlarımızı derinleştirirken, yüksek büyüme potansiyeline sahip yeni pazarlara giriş stratejileriyle küresel varlığımızı artırmayı amaçlıyoruz. Bölgesel dinamikleri, rekabet koşullarını ve yerel müşteri beklentilerini dikkate alan esnek ve veri temelli bir büyüme modeliyle, uluslararası pazarlarda daha dengeli ve yaygın bir gelir dağılımı oluşturmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, üretim ve lojistik altyapımızı güçlendirmeye, yerel iş birliklerini artırmaya ve markamızın global bilinirliğini pekiştirmeye odaklanıyoruz.

Birleşme, satın alma ve iş ortaklıkları yoluyla büyüme fırsatlarının değerlendirilmesi de stratejik planımızın önemli bileşenlerinden biridir. Bu kapsamda, Kalekim'in faaliyet gösterdiği yapı kimyasalları ve tamamlayıcı ürün segmentlerinde; yurt içi ve yurt dışı pazarlarda pazar payımızı artıracak, ürün portföyümüzü genişletecek, dağıtım ağıımızı güçlendirecek ve operasyonel sinerji yaratacak potansiyel hedef şirket ve stratejik iş ortaklıklarını proaktif bir yaklaşımla analiz ediyoruz. Stratejik uyum, kültürel bütünlük ve uzun vadeli değer yaratma potansiyeli temel değerlendirme kriterlerimizi oluşturmaktadır. Bu sayede hem organik hem de inorganik büyüme kanallarını dengeli bir şekilde kullanarak sürdürülebilir değer üretmeyi hedefliyoruz.

Mevcut iş alanlarımızdaki yetkinlikleri maksimize etmek de öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Seramik uygulamalarındaki güçlü pazar konumumuzu daha da pekiştirirken, diğer iş kollarımızda ürün karmasını marj odaklı bir anlayışla yönetmeyi, müşteri deneyimini iyileştirmeyi ve satış kanallarımızın etkinliğini artırmayı

amaçlıyoruz. Operasyonel verimlilik projeleri, dijitalleşme yatırımları, yalın üretim uygulamaları ve tedarik zinciri optimizasyonu çalışmaları ile maliyet yapımızı güçlendiriyor; kapasite kullanım oranlarımızı artırarak sürdürülebilir kârlılık artışı sağlamayı hedefliyoruz.

Tüm bu stratejik yönelimlerin başarısının; güçlü bir organizasyon yapısı, etkin yönetim mekanizmaları ve yüksek kurumsal disiplin ile mümkün olduğuna inanıyoruz. Bu doğrultuda organizasyonumuzu; büyüme hedeflerimizle uyumlu, çevik karar alma süreçlerine sahip, dijital yetkinlikleri gelişmiş ve geleceğe hazır bir yapıya dönüştürmeye devam ediyoruz. Yetkin insan kaynağımızı geliştirmek, liderlik kapasitemizi güçlendirmek ve kurumsal kültürümüzü sürdürülebilir değer yaratma odağında pekiştirmek önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Kalekim olarak; paydaşlarımıza uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratma hedefimiz doğrultusunda, güçlü bilanço yapımız, disiplinli risk yönetimi anlayışımız ve stratejik büyüme odağımız ile faaliyetlerimizi kararlılıkla sürdürmeye devam ediyoruz.

Kurumsal Yetenekler

- Paydaş Odaklı Yönetim
- Yeni ve Farklı Çözüm Geliştirme
- Planlama ve Harekete Geçme
- Performansa Odaklanma
- İş Anlayışı (İş Bilinci)
- Karar Verme
- Esneklik ve Uyum Sağlama
- Gelişime Açık ve Özgün Olma
- İş Birliğine Dayalı İlişkiler Kurma
- Etkileme ve İkna
- Yetenekleri Geliştirme ve Elde Tutma
- Etkili Takımlar Kurma ve Yönetme
- İlham Verme

Stratejik uyum, kültürel bütünlük ve uzun vadeli değer yaratma potansiyeli temel değerlendirme kriterlerimizi oluşturmaktadır.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

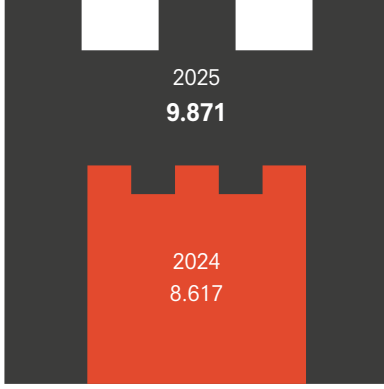
Doğru yatırımlar ve stratejilerle gelen güçlü finansal sonuçlar

Başlıca Finansal Göstergeler

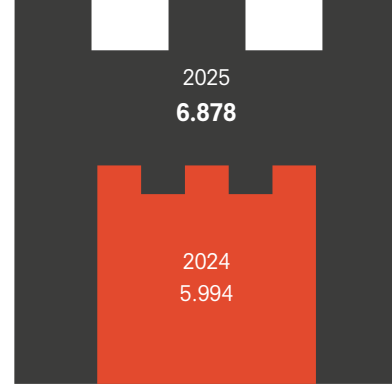
Milyon TL	2025	2024
Net Satışlar	10.696	9.807
Türkiye	7.276	6.579
Uluslararası	3.420	3.227
Brüt Kâr	4.385	3.948
Esas Faaliyet Kârı	2.058	1.698
FAVÖK	2.402	1.966
Net Dönem Kârı	1.202	1.295
Yatırım Harcamaları	834	782
Toplam Aktifler	9.871	8.617
Toplam Özkaynaklar	6.878	5.994
Net Finansal Borç (Nakit)	(2.215)	(1.747)

Başlıca Rasyolar (%)	2025	2024
Brüt Kar Marjı	%41,0	%40,3
FAVÖK Marjı	%22,5	%20,1
Net Kâr Marjı	%11,2	%13,2
Aktiflerin Kârlılığı	%12,2	%15,0
Özkaynak Kârlılığı	%17,5	%21,6

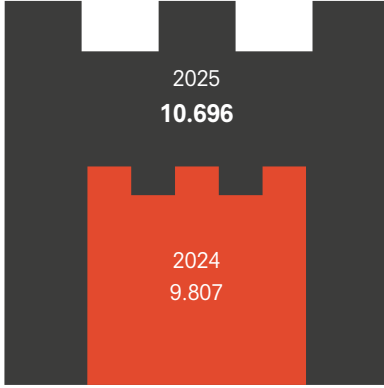
Toplam Aktifler
(milyon TL)



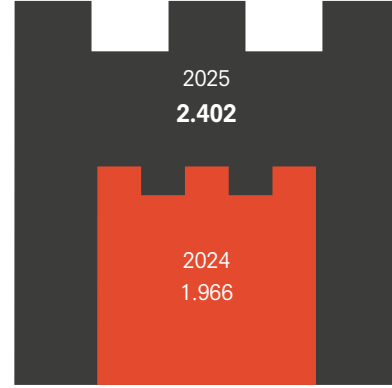
Toplam Özkaynaklar
(milyon TL)



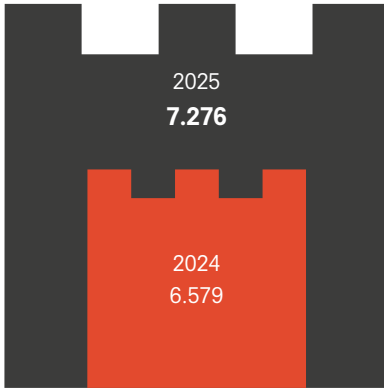
Net Satışlar
(milyon TL)



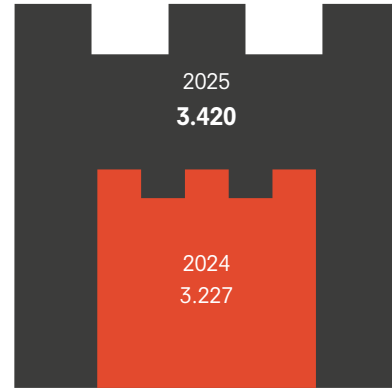
FAVÖK
(milyon TL)



Türkiye Satışlar
(milyon TL)



Uluslararası Satışlar
(milyon TL)



KİLOMETRE TAŞLARI

1973

- Şirket, İstanbul'da kuruldu.

1998

- Isparta fabrikası kuruldu.
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi alındı.

2001

- Mersin fabrikası kuruldu.
- Kalekim Usta Kulübü kuruldu.

2002

- Kale Grubu'nun sıva ve boya sektöründeki kuruluşu Kaleterasit Sıva Sanayi A.Ş. ile birleşme gerçekleşti. Bu birleşmeden sonra Kaleterasit markalı hazır renkli sıvalar ile iç ve dış cephe boya markası Kalecolor, Şirket ürün gamına katıldı.

2004

- Dow Chemical, Mardav ve Kalekim iş birliği ile Mavi Kale – Blue' Safe Markası oluşturuldu.

2007

- Yozgat fabrikası kuruldu.
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği belgesi alındı.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesi alındı.

2010

- Kalekim Ar-Ge çalışmaları genişletilerek Uygulamalı Araştırma Laboratuvarı kuruldu.
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgesi alındı.
- Ticaret Bakanlığı tarafından Turquality Destek Programı kapsamına alındı.

2012

- Şirket, Betonart ürünü ile Raf Yapı Malzemesi Ödülü'ne layık görüldü.

2013

- Erzurum ve Mardin fabrikaları kuruldu.
- Kurumsal Risk Yönetim Sistemi uygulamaya alındı.

2014

- Kalekim Mersin Kimyevi Mad. San. ve Tic. Ltd. Şti. ile tüm aktif pasifiyle devralınması suretiyle birleşildi.
- Kalekim Müşteri Şikâyetleri Yönetimi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği Verimlilik Proje Ödülleri'nde Teşvik Ödülü'ne layık görüldü.
- Rusya fabrikasında üretim faaliyeti sonlandırıldı.

2016

- Garantili Usta Sistemi Game Changers Etki Ödülü'ne layık görüldü.
- Artcrete ürünü Raf Yapı Malzemesi Ödülü'ne layık görüldü.
- Kenya'da lisanslı üretim tesisi devreye alınarak üretime başlandı.
- Kalekim, Aon Hewitt tarafından yapılan Best Employers araştırmasında En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2017

- Kalekim Ar-Ge Merkezi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillendi.

2018

- Balıkesir fabrikası üretime başladı.
- Bi'Boya marka dönüşümü gerçekleşti. biboya.com.tr e-ticaret sitesi hayata geçti.
- Şirket, Aon Hewitt tarafından yapılan Best Employers araştırmasında ikinci kez En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2019

- Kalekim Kal-Der tarafından verilen EFQM Türkiye Mükemmellik Ödülü ile en iyi performans gösteren ve stratejiyi eyleme dönüştürerek üstün başarı gösteren kuruluşlardan biri olduğunu belgeledi.
- Şirket'in yurt dışındaki ikinci fabrikası Arnavutluk'ta kuruldu.
- Şirket, Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görüldü.
- Şirket, Kincentric tarafından yapılan Best Employers araştırmasında üçüncü kez En İyi İş Yeri Ödülü'ne layık görüldü.

2020

- Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödülleri'nde "Bi'Boya Fresh Comfort" ürünü "Fikir" kategorisinde Tüzel Fikir Ödülü'ne ve biboya.com.tr lansman kampanyası "Pazarlama" kategorisinde En İyi Tanıtım Projesi Ödülü'ne layık görüldü.
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi geçişi tamamlandı.
- TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi alındı.
- Tüm fabrikalarda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Projesi kapsamında hayata geçirilen uygulamalarıyla, sorumlu üretim anlayışı neticesinde "Sıfır Atık Belgesi" alındı.

2021

- Kalekim halka arzı gerçekleşti.
- Şirket, ikinci kez Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görüldü.
- Bi'Boya Smart Comfort ürünü Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödülleri'nde Tüzel Fikir Ödülü'ne layık görüldü.
- 14'üncü Türkiye İletişim Merkezi Ödülleri'nde En İyi Müşteri Deneyimi ve En İyi Dijital Servis Ödülü alındı.
- Öneri ve Risk Sistemi (FİKRİCİN) ile Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde "Çalışan Katılımı" kategorisinde ödül alındı.
- Visuelle markasının lansmanı yapıldı.
- Kal-Der Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 24'üncü Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Daima En İyi Kaizen proje ekibi ile Jüri Teşvik Ödülü'ne layık görüldü.
- Kalekim'in iki projesi MMO İzmir Şubesi tarafından düzenlenen 7'nci Kaizen Günleri'nde sunuma değer görüldü.

2022

- Lyksor Kimya A.Ş.'nin %75 hissesi satın alındı.
- Romanya'da, %50 hisseye sahip olunan Kalekim Romania S.A. şirketi kuruldu.
- Mardin fabrikasındaki kuru harç ilave kapasite artışı yatırımı tamamlandı.
- Cezayir'de %50'sine iştirak edilen "Sarl HA Building Industry" şirketinin tasfiyesine karar verildi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi alındı.
- "İyi Bak Dünyana" proje ekibi, Kal-Der Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 25'inci Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Jüri Teşvik Ödülü'ne layık görüldü.
- Kalekim'in beş projesi MMO İzmir Şubesi tarafından düzenlenen 8'inci Kaizen paylaşım etkinliğinde sunuma değer görüldü.

2023

- Irak'ta şube kuruluşunu takiben yerel üretime yönelik yatırım çalışmaları başladı.
- Yerköy, Yozgat'ta güneş enerjisi santrali inşasına başlandı.
- İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.
- Muğla'da kaba sıva başta olmak üzere kuru harç üretimine yönelik hazır bir tesis kiralandı.
- Kalekim Lyksor, Mersin'deki yeni tesisinde üretime başladı.

- Arnavutluk'ta %51'ine iştirak edilen Kalekim Neon SHA bağlı ortaklığındaki hisseler, diğer ortağa devredildi.
- Şirket'in 115 milyon TL olan çıkarılmış sermayesi %300 artırılarak 460 milyon TL'ye yükseltildi.
- EFQM Global Award (EGA) başvurusu gerçekleştirildi.
- Şantiye Dergisi Jüri Özel Ödülü alındı.
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 26'nci Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Yozgat İşletme Kalite Çemberi Ödülü'ne, Balıkesir İşletme ise Kaizen Ödülü'ne layık görüldü.
- Avrupa Satınalma Enstitüsü (EIPM) tarafından Peter Kraljic Ödülü verildi.

2024

- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olundu.
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (Global Compact) imzacı olundu.
- EFQM Global Award (EGA) 2024'te 6 Diamonds Ödülü'nün sahibi olundu.
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Ankara Şubesi tarafından gerçekleştirilen 27. Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödül Töreni'nde Mardin İşletme Kaizen Çemberi Ödülü'ne layık görüldü.
- Yozgat Yerköy'de Güneş Enerjisi Santrali (GES) devreye alındı.
- Kalekim Lyksor, Tuzla'daki yeni tesisinde üretime başladı.

2025

- Irak'ın Duhok şehrinde kurulan fabrikada üretime başlandı.
- Kalekim Lyksor tarafından Fas'ta yeni bir üretim yatırımı yapıldı.
- Mersin'de 2023 yılı sonunda devreye alınan yeni üretim tesisi ile üretime son verilen Diyarbakır Şubesi'nde seri üretime tekrar başlandı.
- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne ikinci yıl yer almaya devam edildi.
- CDP'nin (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında B skoru elde edildi.
- British Safety Council tarafından verilen International Safety Awards "Merit" kategorisinde ödül alındı.
- Tüm işletmelerin Sıfır Atık Belgeleri yenilendi.
- Nielsen IQ Türkiye tarafından yapılan 2025 marka sağlığı araştırma verilerine göre Kalekim, seramik yapıstırıcıları ve derz dolgu ürünlerinde Türkiye'de en fazla bilinen marka olarak konumlandı.
- 30. Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödülleri'nde Yapıda Yenilikçi Ürün Kategorisi'nde Bi'Boya Comfort Tek Kat ürünü ile Jüri Teşvik Ödülü alındı.

ÖDÜLLER

Zirve yolculuğunda tescilli başarı



Altın Çekül Uluslararası Yapı Katalogu Ödülü

Yapıda yenilikçi ürün kategorisinde değerlendirilen Bi'Boya Comfort Tek Kat, yenilikçi yapısı ve tek katta sunduğu yüksek örtücülük performansı ile 30. Altın Çekül Uluslararası Yapı Katalogu Ödülleri'nde Jüri Teşvik Ödülü'ne layık görülmüştür. Çevre dostu formülü ve uygulama kolaylığıyla öne çıkan ürün, sektördeki inovasyon vizyonunu tescillemiştir.

ISO – Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesi

2023 yılı finansal performansı ile İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) hazırladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesine 470'inci sıradan giriş yapan Kalekim, 2024 yılındaki performansı ile 51 basamak yükselerek 419'uncu sıraya yükselmiştir.

Kalite Çemberleri ve Kaizen Ödülü

Operasyonel mükemmelliğe ulaşarak kârlılığı, rekabet gücünü ve müşteri memnuniyetini artırma hedefiyle Yalın Dönüşüm çalışmaları, Kale Sürekli Gelişim Sistemi (KSGS) yapısı içerisinde ele alınmaktadır. Bu doğrultuda operasyonu iyileştirecek ve verimliliği artıracak pek çok kalite çemberi ve Kaizen projesi hayata geçirilmektedir. Farklı işletmelerde hayata geçirilmiş ve ortak akılla belirlenen 12 farklı iyileştirme projesi ile Makine Mühendisleri Odası (MMO) İzmir Şubesi tarafından gerçekleştirilen 11. Kaizen Paylaşımları etkinliğine başvurulmuş ve projelerimizin tamamı elemeleri geçerek sunuma değer görülmüştür.

Uluslararası İş Sağlığı ve Güvenliği "Merit" Ödülü

İş Sağlığı ve Güvenliği alanında yapılan çalışmalar, British Safety Council tarafından verilen International Safety Awards "Merit" kategorisinde ödüle layık görülmüştür.



Kalekim BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Değerlendirmesi

Kalekim BIST Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmesinde 87 puan elde ederek kimya sektöründe global arenada 4'üncü sırada, Türkiye'de ise lider konumda yer almıştır. 2025 yılında da endekste yer almaya devam ederek sürdürülebilirlik performansının sürekliliğini teyit etmiştir.

Dünyanın önde gelen çevresel raporlama platformu CDP'nin (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında B skoru ile derecelendirildik.

#İyiBak Dünyana

Kalekim



Carbon Disclosure Project (CDP) Skoru

Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında yürütülen şeffaf raporlama çalışmaları sonucunda, iklim değişikliği ve su güvenliği alanlarında B skoru elde edilmiştir.



Türkiye Ar-Ge 500 Listesi

Türkiye Ar-Ge 500, ülkemizin Ar-Ge performansını ortaya koyan ve şirketlerin yenilikçilik gücünü gösteren prestijli referans kaynaklarından biridir. 2024 yılında en çok Ar-Ge harcaması yapan şirketlerin sıralandığı Türkiye Ar-Ge 500 araştırmasında, Kalekim 304. sırada yer almıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

Şeffaf iletişimle sürdürülebilir yatırımcı değeri

Kalekim şirketinin çoğunluk hissesi H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.'ye ait olup, %30 hissesi Mayıs 2021'de halka arz edilmiştir. Halka arz sonrasındaki fiyat istikrar döneminde, sermayenin %3,982'sine denk gelen 4,58 milyon hisse, ana hissedar tarafından geri alınmıştır. 2023 Eylül ayındaki bedelsiz sermaye artışı sonrasında, bu hisselerin adedi 18,32 milyon adede ulaşmıştır.

Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazar'da işlem gören hisse; BIST Taş Toprak, BIST Sınai, BIST Temettü, BIST Kurumsal Yönetim ve BIST Sürdürülebilirlik endekslerine dahildir.

2025 yılında, finansal sonuçların KAP üzerinden paylaşımının ardından, dört telekonferans düzenlenmiş, ayrıca yıl içinde analistlerin ve fon yöneticilerinin toplantı talepleri karşılanarak Şirket ve sektörel gelişmeler hakkında güncel bilgi paylaşımı yapılmıştır.

Öte yandan, biri Türkiye diğeri Çekya'da düzenlenen iki yatırımcı konferansına katılım sağlanarak yabancı kurumsal yatırımcılara Şirket hakkında bilgi verilmiştir.

Kalekim, paydaşlarına elektronik posta, telefon, telekonferans, fiziki toplantı, kurumsal yatırımcı sunumları, finansal sonuç sunumları, ara dönem faaliyet raporları ve internet sitesi aracılığıyla düzenli ve güncel bilgi sağlamaktadır. Çeyrek bazda gerçekleştirilen telekonferansların kayıtları ve paylaşılan sunumlar, Şirket'in internet sitesi üzerinden kamuoyunun erişimine sunulmaktadır.

Hisse Performansı

	2024	2025
En Düşük Fiyat (TL)*	19,19	25,40
En Yüksek Fiyat (TL)*	34,67	37,64
Yıl Sonu Fiyatı (TL)*	30,77	35,40
Yıl Sonu Fiyatı (TL)	31,20	35,40
Çıkarılmış Sermaye (bin TL)	460.000	460.000
Piyasa Değeri (bin TL)	14.352.000	16.284.000
Piyasa Değeri (bin ABD doları)	407.458	379.914

*Dağıtılan kâr payı sebebiyle geriye dönük düzeltilmiş, gün sonu kapanış fiyatlarıdır.

2025 yılında, Kalekim hisse fiyatı %15,0 değer kazanırken, BIST 100 Endeksi %14,6 değer kazanmış, BIST Taş Toprak Endeksi ise %7,9 değer kaybetmiştir. 2024 yılında Şirket hisselerinin günlük işlem hacmi ortalaması yaklaşık 3.170.550 adet ve 102.756.579 TL olmuştur.

2025 yıl sonu itibarıyla, halka arz tarihinden itibaren Kalekim hissesindeki, TL bazındaki değer artışı %920 olurken, aynı dönemde BIST-100 endeksi %674, BIST Taş Toprak endeksi ise %575 değer kazanmıştır.

ABD doları bazındaki değişimler incelendiğinde ise Kalekim hissesinin halka arzdan itibaren ABD doları bazında %95,7 değer kazanırken, BIST-100 endeksindeki değişimin %54,2, BIST Taş Toprak endeksindeki değişimin ise %30,7 olduğu görülmektedir.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

Hisse Grafiği



Yatırımcı İlişkileri Birimi personeline ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Orkun İnancıl	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	-	-
Ömer Karakaşoğlu	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzeş 3 Lisansı/Kurumsal Yönetim Derecelendirme- Lisansı	910005/910007

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri:

Adres : Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İstanbul
Tel : 0212 423 00 18
Faks : 0212 690 73 93
E-posta adresi : yatirimci@kalekim.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün 2024 yılı içinde yürütölen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan rapor 10.02.2025 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından uygun görüşü ile Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kâr Payı Dağıtımı

Kalekim, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket dağıtılabilir net kârının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar ve ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejileri ile nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir.

2021 yılı kârından 50 milyon TL, 2022 yılı kârından ise 115 milyon TL tutarında kâr payını ortaklarıyla paylaşan Kalekim, 2023 yılında ise enflasyon muhasebesi sonucu VUK hesaplarına göre dağıtılabilir kârı olmamasına rağmen olağanüstü yedeklerinden 65 milyon TL'yi ortaklarıyla paylaşmıştır. 2024 yılında da dağıtılabilir net kârın %20,11'ine denk gelen 200 milyon TL, Genel Kurul onayını takiben hissedarlara dağıtılmıştır.

Kalekim hissesi, 1 Şubat 2024 tarihinden itibaren BIST Temettü Endeksi'nde yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Endeksi

Kalekim, sürdürülebilirlik alanındaki öncü çalışmalarıyla, LSEG (London Stock Exchange Group) tarafından çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında yapılan değerlendirmede sonucunda 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini almıştır.

Sürdürülebilirlik performansını daha da ileri taşıyarak ÇSY alanındaki güçlü konumunu pekiştiren Kalekim, 22.12.2025 tarihli LSEG (London Stock Exchange Group) Raporu'na göre, aldığı 87 puan ile dünya genelinde 4. sıraya yükselmiş ve Türkiye'de yapı kimyasalları sektöründeki liderliğini sürdürmüştür.

2025 yılı içinde, dünyanın önde gelen çevresel raporlama platformlarından CDP'ye dahil olan Kalekim, İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında B skoru ile derecelendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan yıllık değerlendirme sonucu, 9,30 seviyesinde olan Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 1 Aralık 2025 itibarıyla 9,34 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun Ana Başlıklar İtibarıyla Dağılımı

	Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
2023	92,93	91,44	96,32	90,07	92,07
2024	92,93	92,98	98,82	90,58	93,01
2025	93,39	93,91	98,81	90,81	93,43

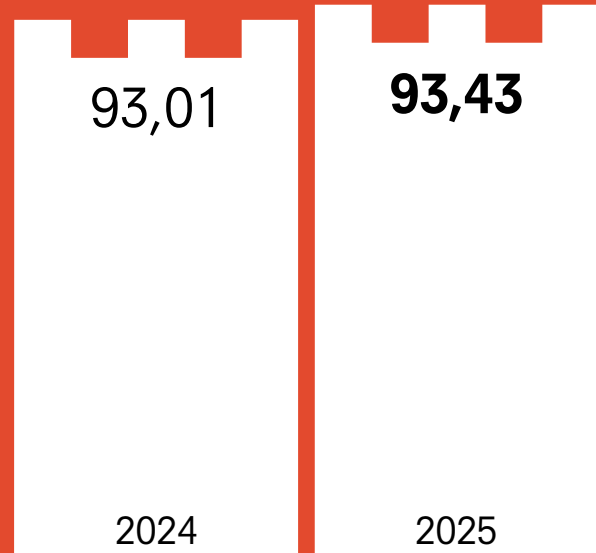
Kalekim, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'nin 12 Temmuz 2023 tarihinde yayımlamış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre birinci grup içinde yer almaktadır. Bu endeks ülkeleri hem kurumsal yönetim prensiplerine uyma hem de kurumsal yönetimle ilgili kurumlarının gelişmişlik düzeylerine göre sıralamaktadır.

Kredi Derecelendirme

Sürdürülebilir marjları, sağlam bilançosu ve güçlü nakit akışı ile Şirket'in Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu Kredi, derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR) tarafından 'AA+ (tr)' seviyesine yükseltilmiş olup görünümü ise 'Stabil' olarak korunmuştur. Kısa vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu J1+ (tr), görünüm ise stabil olarak belirlenmiştir.

Yatırımcı dostu, şeffaf yönetim anlayışı

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu



A portrait of Zeynep Bodur Okyay, a woman with dark hair, wearing a grey textured jacket and a necklace. She is standing with her arms crossed against a blurred background. The image is framed by a red bar on the left and a white bar at the bottom.

Zeynep Bodur Okyay
Kale Grubu Başkanı ve CEO
Kalekim Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Lojistik gücümüz ve kesintisiz üretimle geleceğe sağlam adımlar atıyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

Kalekim olarak, stratejik hedeflerimiz yolunda önemli ilerleme kaydettiğimiz ve vizyoner yatırımlarımızla uluslararası arenadaki etki alanımızı derinleştirdiğimiz başarılı bir faaliyet yılını geride bıraktık.

2025 yılı, küresel ölçekte ekonomik dengelenme çabalarının ön plana çıktığı, yılın ikinci yarısından itibaren toparlanma sinyallerinin güçlendiği bir dönem oldu. Jeopolitik gelişmeler ve enerji piyasalarındaki hareketlilik gündemdeki yerini korusa da görece daha öngörülebilir bir çerçeve oluşması küresel ticaretteki akışı destekledi.

Ülkemizde ise yıl boyunca uygulanan dengelenme politikaları çerçevesinde, sanayi üretimi ve ihracat faaliyetleri istikrarını korudu. TÜİK verilerine göre 2025 yılında konut satışları yaklaşık 1,7 milyon adet seviyesinde gerçekleşmiş olup, bu gelişme inşaat malzemeleri sektörüne destek sağlayan unsurlardan biri oldu. 2026 yılında, finansal koşullardaki iyileşme beklentisiyle birlikte, ertelenen yatırım ve yenileme talebinin sektörümüz için yeni fırsat pencereleri açacağını öngörüyoruz.

Yurt dışında yerelleşme hamleleri

Kalekim olarak 2025 yılında büyüme stratejimizi; coğrafi çeşitlendirme, yerel üretim altyapısının güçlendirilmesi ve maliyet etkinliği ekseninde

sürdürdük. Uluslararası alandaki en stratejik hamlelerimizden biri olan Irak Duhok tesisimiz, bölgesel gücümüzü pekiştirmek hedefiyle faaliyetlerine başladı.

Küresel operasyonlarımızın bir diğer kritik ayağını oluşturan Kuzey Afrika pazarında ise bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor aracılığıyla, Fas merkezli Lyksor Maroc şirketiyle önemli bir ortaklık anlaşmasına imza attık. Bu iş birliğinin ilgili pazarda yerel üretim ve dağıtım kabiliyetimizi güçlendirmesi hedefleniyor.

Yurt dışındaki bu büyüme hamlelerimizi, yurt içindeki üretim altyapımızı güçlendirerek desteklemeye devam ettik. Daha önce kiracı olarak faaliyet gösterdiğimiz ve satın alma opsiyonumuzun bulunduğu Muğla'daki tesis, gerçekleştirdiğimiz yatırımla Şirketimiz mülkiyetine geçti. Bu hamle, Güney Ege bölgesindeki varlığımızı kalıcı hale getirirken, lojistik ve üretim kabiliyetlerimizi de üst seviyeye taşıyor.

Güçlü sürdürülebilirlik vizyonu

Kalekim, Grubumuzun "İyi Bak Dünyana" vizyonu doğrultusunda enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına devam ediyor. Yozgat/ Yerköy'de kurulu GES yatırımımız 2025 yılı içerisinde tam kapasiteye ulaşmıştır. Söz konusu yatırımın, elektrik tüketimimizin belirli bir bölümünün yenilenebilir kaynaklardan

karşılmasına katkı sağlaması ve enerji maliyetlerimiz üzerinde orta vadede dengeleyici etki yaratması öngörülmüyor.

Sürdürülebilirlik alanındaki uygulamalarımız; enerji verimliliği, atık yönetimi ve kaynak optimizasyonu çerçevesinde devam edecek.

2026 yılına ilişkin önceliklerimizi; ihracat pazarlarında dengeli büyüme, yerel üretim altyapısının etkin kullanımı, maliyet ve işletme sermayesi yönetiminin güçlendirilmesi, operasyonel verimlilik artışı ve yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması şeklinde belirledik.

Amacımız; güçlü bilanço yapımızı koruyarak paydaşlarımız için sürdürülebilir ve öngörülebilir değer üretmeye devam etmektir.

Bu uzun soluklu yolculukta bize güvenen yatırımcılarımıza, başarımızın en büyük paydaşı olan çalışanlarımıza ve tüm iş ortaklarımıza teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla,

Dr. (h.c.) Zeynep Bodur Okyay
Başkan ve CEO
Kale Grubu



Kalekim olarak 2025 yılında büyüme stratejimizi; coğrafi çeşitlendirme, yerel üretim altyapısının güçlendirilmesi ve maliyet etkinliği ekseninde sürdürdük.

YÖNETİM KURULU



Zeynep Bodur Okyay

Kale Grubu Başkanı ve CEO

Kalekim Yönetim Kurulu Başkanı

1964 yılında İstanbul'da doğan Zeynep Bodur Okyay, 1985 yılında İtalyan Lisesi'ni bitirdikten sonra 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 1990-1992 yılları arasında Harvard Üniversitesi'nde lisansüstü yönetici yetiştirme programına katılmıştır.

1992-1993 yılları arasında Çanakkale'nin Çan ilçesindeki Çanakkale Seramik Fabrikaları'nın üretim birimlerinde Yönetici Adayı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1995 yılında Kale Grubu'nun Pazarlama Şirketleri İcra Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı'na atanan Zeynep Bodur Okyay, 2007 yılından bu yana Kale Grubu Başkanı ve CEO'su olarak görevini sürdürmektedir.

Zeynep Bodur Okyay pek çok sivil toplum ve uluslararası kuruluşların yönetim kademelerinde yer alarak aktif katkı sunmaktadır. 2013-2022 yılları arasında iki dönem üst üste İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanlığı'nı üstlenen Zeynep Bodur Okyay, hâlihazırda Global İlişkiler Forumu Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Üyeliği, DEİK Türkiye-Fas İş Konseyi Başkanlığı, Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Carnegie Europe Danışma Kurulu Üyelikleri görevlerine devam etmektedir.

Türk-İtalyan ilişkilerine yaptığı katkılar ve hizmetler nedeniyle 2006 yılında İtalyan Devleti tarafından "Cavaliere di Lavoro" nişanı ile taltif edilen Zeynep Bodur Okyay, 2014 yılında da "Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana" üst düzey devlet nişanını almıştır. 2010 yılında Türkiye ve Avrupa Birliği ülkeleri arasındaki ilişkilere bulunduğu katkılardan dolayı "Türkiye in Europe" kapsamında verilen Franco Nobili Ödülü'ne layık görülmüştür. Zeynep Bodur Okyay'a aynı yıl, Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından Üstün Hizmet Ödülü verilmiştir.

Kurucuları arasında bulunduğu Harvard Mezunlar Derneği'ndeki çalışmaları ile Harvard Üniversitesi'nde Türk Kürsüsü kurulmasına da destek veren Zeynep Bodur Okyay, Kale Grubu bünyesinde de Türkiye'nin eğitim, tasarım, sanat, yerel kalkınma ve sosyal girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmak amacıyla pek çok öncü programa Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak liderlik etmektedir.

Çok iyi derecede İtalyanca ve İngilizce bilen Zeynep Bodur Okyay, Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Osman Okyay ile evli ve bir çocuk annesidir.



Kadri Tarık Özçelik

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1962 yılında doğan Tarık Özçelik Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı bölümde yüksek lisans yapan Özçelik, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde araştırma görevlisi olarak görev yapmıştır. 1988 yılında Çanakkale Seramik Fabrikaları Bilgi İşlem Bölümü'nde programcı olarak göreve başlamasını takiben Üretim Planlama Bölümü'nde görev almıştır. 1995 ve 2001 yılları arasında Kale Pazarlama Genel Müdürlüğü görevini yürüten Özçelik, 2004 yılına kadar Pazarlama Grup Başkanlığı, 2004-2013 yılları arasında ise Seramik Grup Başkanı görevini sürdürmüştür. Özçelik, 2013 yılından 1 Mart 2024'e tarihine kadar Kale Grubu Üretim Sistemleri ve Operasyonel Gelişimden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.

İyi derecede İngilizce bilen Tarık Özçelik, evli ve iki çocuk babasıdır.



Haluk Alperat

Yönetim Kurulu Üyesi

Kale Grubu Başkan Yardımcısı/Finans

1965 yılında doğan Haluk Alperat, 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına İnterbank'ta başlayan Alperat, 1990-1993 yılları arasında İnterbank'ın Sermaye Piyasaları Bölümü'nde çalışmıştır. 1993-1996 yıllarında Finansbank'ta Kurumsal Finansman Bölümü'nde çeşitli pozisyonlarda görev almasının ardından son olarak Grup Müdürlüğü yapmıştır. 1996-1999 yıllarında Global Menkul Değerler Kurumsal Finansman Bölümü'nde ve Uluslararası İş Geliştirme Bölümü'nde Direktör Yardımcısı olarak çalışan Alperat, 2000-2002 yılları arasında Raymond James Türkiye Kurumsal Finansman Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 2002-2007 yılları arasında DenizBank'ın iştiraki olan Ekspres Yatırım'da Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Haluk Alperat, şirketin TMSF'den faal olmayan bir durumda satın alınmasından itibaren Kurucu CEO olarak görev yapmıştır. Alperat, 2007 yılından bu yana Kale Grubu Finans'tan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

İyi derecede İngilizce ve Almanca bilen Alperat, evli ve iki çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU



Adile Esra Tözge
Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında İzmir’de doğan Esra Yazıcı Tözge, 1984 yılında İzmir Amerikan Kız Lisesi’ni bitirdikten sonra 1988 yılında İstanbul Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nden mezun olmuştur. Aynı yıl Danimarka’da Lyacpower şirketinin Finans Departmanı’nda stajyer olarak çalışmıştır. 1989-1997 yılları arasında Henkel Turyağ İzmir’de Planlama ve Kontrol, Lojistik Kontrol ve Satış bölümlerinde çeşitli görevler üstlenen Tözge, son olarak Zincir Mağazalar Satış Müdürü olmuştur.

1997-2001 yılları arasında Saint Gobain Weber İzmir’de Pazarlama Müdürü olarak çalışmasının ardından, 2001-2002 yılları arasında Henkel KGaA Düsseldorf ve Barem Research International İstanbul için bazı projelerde danışmanlık yapmıştır. 2002 yılında Kale Grubu’na katılarak 2007 yılına kadar Kalekim ve Kaleterasit şirketlerinde görev almış; 2007-2015 yılları arasında ise Kale Grubu Başkanı ve CEO’su Zeynep Bodur Okyay’ın danışmanlığını yapmıştır. Tözge, 2015-2022 yılları arasında Kale Grubu Kurumsal Gelişimden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.

İyi derecede İngilizce bilen Adile Esra Tözge, evli ve bir çocuk annesidir.



Durmuş Topcu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında İstanbul’da doğan Durmuş Topcu, lisans eğitimini 1983 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi’nde tamamladıktan sonra aynı fakültenin Mimari Tasarım Bölümü’nde master eğitimini tamamlamıştır. Yedek subaylık görevi sonrasında iş hayatına 1986 yılı sonunda Uran Mühendislik firmasında Proje Mimarı olarak başlamıştır. 1988 yılında İ.T.Ü. Fen Bilimleri Enstitüsü’nde doktora eğitimine başlamış, aynı zamanda SEYAŞ Mimarlık Müşavirlik firmasında sırasıyla Proje Mimarı ve Mimari Proje Bölüm Müdürü olarak 7 yıla yakın görev yapmıştır.

1995 yılında Dow Türkiye firmasında Isı Yalıtım Ürünlerinden sorumlu Teknik ve Pazar Geliştirme Müdürü olarak göreve başlamıştır. Binalarda Enerji Verimliliği ile ilgili ürün standartları ve yönetmeliklerin Avrupa Birliği Standartları seviyesine çıkarma çalışmalarına öncülük ederek İZODER Isı Ses ve Su Yalıtımcıları Derneği’nde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında, Ürün Geliştirme Müdürü olarak Dow Almanya firmasına transfer olmuştur. Almanya ve İngiltere ısı yalıtımı sektörlerinde ürün geliştirme, belgelendirme ve lansman çalışmalarında bulunmuştur. 2002 yılı sonunda Ticaret Müdürü ve Distribütör olan Topcu, MARDAY firmasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak Dow Türkiye’ye geri dönmüş ve yeniden İZODER Yönetim Kurulu Başkanı olarak bir dönem daha görev yapmıştır. 2010 yılı sonunda, Dow Yapı Kimyasalları iş kolunun Doğu Avrupa Bölgesi Ticaret Müdürü olarak göreve başlamıştır. 2015 yılında Orta Doğu, Türkiye, CIS, Afrika ve Hindistan bölgesini mevcut görev bölgesine ilave ederek Dow Yapı Kimyasalları İMEAT Bölgesi Direktörü olmuştur. 2019 yılında mevcut görevine ilave olarak Dow Türkiye ve CIS Bölge Başkanlığı görevini üstlenerek 2025 yılı Ocak ayı sonuna kadar görevini sürdürmüştür. Bu süre boyunca TUSİAD, AMCHAM ve YASED gibi sivil toplum örgütlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2022 yılında “Binalarda Toplam Karbon Emisyonu Değerlendirmesi” konusunda, tez aşamasında bıraktığı doktora eğitimine yeniden başlamıştır.

İyi derecede İngilizce bilen Durmuş Topcu, evli ve bir çocuk babasıdır.

**Fevzi Tayfun Küçük****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1970 doğumlu Fevzi Tayfun Küçük, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1993-1999 yılları arasında Garanti Bankası Hazine Sabit Getirili Menkul Değerler Yöneticisi, 1999-2005 yılları arasında Garanti Bankası Nakit Yönetimi Birim Müdürü, 2005-2012 yılları arasında HSBC Ödemeler ve Nakit Yönetimi Grup Başkanı, 2012-2018 yılları arasında Odeabank Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur.

2018 yılından bu yana Dünya Bankası'na bağlı IFC'de Kıdemli Dijital Teknoloji Danışmanı olarak görev almaktadır.

2001 yılında Yeditepe Üniversitesi'nde Elektronik İş alanında MBA yapmış olan Fevzi Tayfun Küçük, evli ve iki çocuk babasıdır.

**İsmail Erdal Akkoçoğlu****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İsmail Erdal Akkoçoğlu, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1989 yılında Endüstriyel Makine Satış Mühendisi olarak Çukurova firmasında başlayan Akkoçoğlu, daha sonra Çukurova'da Bölge Satış Müdürü ve Ülke Satış Müdürü olarak görev almıştır.

1997 yılında Almanya'nın önemli şirketlerinden Henkel'e katılan Akkoçoğlu, Henkel'de sırasıyla Loctite Türkiye Satış Müdürlüğü, Genel Endüstri Ülke Müdürlüğü, Yapıştırıcı Teknolojileri Ülke Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş ve 2011-2022 yılları arasında kariyerine Henkel Genel Endüstri Grubu IMEA Bölgesi Direktörü olarak Dubai'de devam etmiştir. Henkel'de son olarak otomotiv aftermarket segmentinden sorumlu Global Başkan Yardımcısı ve Türk Henkel İcra Kurulu üyesi olarak görev almıştır.

2022 yılından bu yana Solarline Enerji A.Ş. şirketinin kurucu ortakları arasında yer alan Akkoçoğlu; enerji, makine, gayrimenkul ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren Akkoç Global şirketinin de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

İyi derecede İngilizce bilen Akkoçoğlu, evli ve iki çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu	Seçilme Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevi	Şirket Dışındaki Görevleri
Zeynep Bodur Okyay	Başkan ve Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	29.04.2025	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı	Grup içi ve Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Kadri Tarık Özçelik	Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	29.04.2025	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Haluk Alperat	Üye	Bağımsız Üye Değil	29.04.2025	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
A. Esra Tözge	Üye	Bağımsız Üye Değil	29.04.2025	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Fevzi Tayfun Küçük	Üye	Bağımsız Üye	29.04.2025	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	-
İsmail Erdal Akkoçoğlu	Üye	Bağımsız Üye	29.04.2025	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Durmuş Topcu	Üye	Bağımsız Üye	29.04.2025	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	-

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görev almayan üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Mevcut Esas Sözleşme'ye göre Şirket'in işleri, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul Kararı'yla seçilecek yedi veya dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Şirket'in 29.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda bir yıl süre ile görev yapmak üzere, üçü bağımsız toplam yedi üyelik için seçim yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır.

Esas Sözleşme'ye göre Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Kalekim'de Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Tebliğ'de öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite başkanlıkları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nce yürütülmektedir. Komitelere ait çalışma esasları Şirket Yönetim Kurulu'nun 10.03.2021 tarihli kararı ile onaylanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamında, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri, 29.04.2025 tarihli Genel Kurul'da görüşülerek kabul edilmiştir.

Genel Kurul'da ilgili maddenin görüşülmesi sırasında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği eki kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde; Şirket'in 03.06.2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılı Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu üyelerine bu kapsamda verilen izin dahilinde, Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yapılan herhangi bir işlem olmadığına ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yönetim Kurulundaki görev süreleri; 4 kişinin 10 yıl ve üzeri; 2 kişinin 3-5 yıl arası ve 1 kişinin ise 0-2 yıl arasıdır. Yıl bazlı görev süresi verilerine göre Yönetim Kurulu üyelerinin ortalama görev süresi, 10 yıl ve üzeri görev yapan üyeler için kullanılan varsayımsal değere bağlı olarak minimum 7,1 yıldır (ihtiyatlı yaklaşımda "10+ yıl" 10 yıl olarak dikkate alınmıştır).

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket işleri gerektirdiği sürece toplanır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. 2025 yılında Yönetim Kurulu altı adet toplantı gerçekleştirmiş olup, tamamı fiili toplantı şeklinde gerçekleşmiş ve katılım oranı % 100 olmuştur. Alınan kararların tamamına bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri katılmış olup, herhangi bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmemiştir.

Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündemi; ilgili yasal mevzuatın Yönetim Kurulu Kararı'na bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce Şirket Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu Üyeleri'nden herhangi birisinin önem arz eden bir konuya ilişkin karar alınması hususunu, Şirket Üst Yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular, Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörlüğü'nde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır. Şirket, Yönetim Kurulu Toplantıları'nın gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu Kararları'nın hazırlanması, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Şirket Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Toplantıları Şirket merkezinde veya merkezin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılmaktadır. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, Türkçe ve İngilizce internet sitelerinden Şirket'in KAP sitesindeki sayfaya yönlendirme yapılmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev ve yetkilerini kullanmaktadır. Şirket'i temsil yetkisi Yönetim Kurulu İç Yönergesi ve imza sirkülerinde detaylı olarak yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde olmaktadır.

Ar-Ge odaklı geleceğe yatırım

2025 yılında Ar-Ge ve inovasyonu stratejik bir büyüme kaldıracı olarak konumlandırmaya devam ettik.



Soner Çetinkaya
Kalekim Genel Müdürü

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Üretimde yerel güç, pazarda küresel etki

Irak Duhok tesisimiz, faaliyetlerine başlayarak bölgedeki gücümüze güç kattı ve Orta Doğu pazarında yerel bir oyuncu olarak rekabet avantajımızı pekiştirdi.

Değerli Paydaşlarımız,

Kalekim olarak 2025 yılını, stratejik hedeflerimizin somut sonuçlara dönüştüğü bir dönem olarak geride bıraktık. Küresel büyüme vizyonumuzun “yerinde üretim” hamleleriyle derinleştiği bu süreçte, operasyonel verimliliğimizin finansal performansımıza sağladığı güçlü ivme sayesinde seneyi beklentilerimizle uyumlu bir tabloyla tamamladık.

Küresel pazarlarda stratejik derinleşme

Yarım asrı aşan birikimimizi sınırların ötesine taşıma hedefimiz doğrultusunda bu yıl, yalnızca ihracat odaklı bir modelden, bölgesel bir üretim gücü olma evresine geçtik. Bu stratejinin en kritik halkalarından biri olan Irak Duhok tesisimiz, faaliyetlerine başlayarak bölgedeki gücümüze güç kattı ve Orta Doğu pazarında yerel bir oyuncu olarak rekabet avantajımızı pekiştirdi. Irak'taki bu yatırım ile Orta Doğu pazarında artık yerel bir üretici kimliğine sahibiz.

2025 yılında; küresel ayak izimizi genişletme stratejimizin bir diğer ayağını ise Kuzey Afrika oluşturdu. Bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor aracılığıyla

Fas merkezli Lyksor Maroc şirketine gerçekleştirdiğimiz katılım, bölgedeki lojistik ve maliyet yönetimi kabiliyetimizi stratejik bir seviyeye taşıdı. Irak ve Fas'taki bu yeni yapılanmalarımız; sadece kapasite artışı değil, aynı zamanda küresel risklere karşı daha dirençli ve esnek bir tedarik zinciri yapısına ulaştığımızın göstergesidir.

İç pazarda stratejik satın alma ve bölgesel güç

Yurt dışındaki büyüme ivmemizi, yurt içindeki üretim ağıımızı stratejik hamlelerle güçlendirerek destekliyoruz. Yeni ürün gruplarında büyüme hedefimiz doğrultusunda yılın ilk yatırımını Muğla'da hayata geçirdik. 2023 yılında 15 aylığına kiraladığımız Arvon Yapı Kimyasalları'na ait fabrikayı, satın alma opsiyonumuzu kullanarak 1 Ocak 2025 itibarıyla resmen bünyemize kattık. Bu fabrikanın, özellikle Güney Ege bölgesinde hazır sıva ürünlerinde büyümeyi destekleyeceğine ve bölgedeki güçlü konumumuzu daha da pekiştireceğine inanıyoruz.

Bu güçlü operasyonel süreçlerin sonucu olarak 2025 yılında elde ettiğimiz finansal sonuçlar, verimlilik odaklı yönetim anlayışımızın somut bir karşılığı oldu.

Sürdürülebilirlik ve gelecek vizyonu

Kalekim olarak başarımızı yalnızca finansal verilerle değil; çevreye, topluma ve geleceğe kattığımız değerle ölçüyoruz. “İyi Bak Dünyana” hareketi kapsamında yürüttüğümüz çalışmalarla sürdürülebilirlik performansımızı uluslararası arenada tescilledik.

LSEG (London Stock Exchange Group) tarafından gerçekleştirilen 2024 ESG değerlendirmesinde puanımızı 80’den 87’ye yükselterek BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’ndeki yerimizi sağlamlaştırdık. Bu skorla, değerlendirilen 491 kimya şirketi arasında dünya genelinde 4’üncü, Türkiye’de ise 1’inci sıraya yükselmenin gururunu yaşıyoruz. Ayrıca CDP’nin (Karbon Saydamlık Projesi) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında aldığımız “B” notu, iklim riskleri ve su yönetimi konusundaki şeffaflığımızın ve kararlılığımızın küresel ölçekteki göstergesidir. Operasyonel hedeflerimiz kapsamında Yozgat’ta devreye aldığımız Güneş Enerjisi Santralimiz (GES) ile de enerji ihtiyacımızın önemli bir bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak karbon ayak izimizi azaltma yolunda kritik bir eşiği geride bıraktık.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın bir diğer temel sütununu ise sektörel sorumluluk teşkil etmektedir. TS 825 standardının zorunlu hale geldiği bu yeni dönemde,

İZODER ile yıl boyunca birçok ortak etkinliğe imza atarak standardın yayılımı için aktif rol üstlendik. Paydaş odaklı yaklaşımımızla bu süreci, sektörümüz için bir kalite dönüşümü ve çevreci bilinç fırsatı olarak değerlendirmeye kararlıyız.

Ar-Ge ve İnovasyon ile katma değer üretimi

Şirketimiz, 2025 yılında Ar-Ge ve inovasyonu stratejik bir büyüme kaldıracı olarak konumlandırmaya devam etmiştir. Ar-Ge merkezimizde yürütülen çalışmalarla teknik bilgi birikimimizi patent başvuruları ile fikri mülkiyet gücüne dönüştürürken, ulusal ve uluslararası platformlarda bilimsel yetkinliğimizi sergiledik.

Uluslararası iş birlikleri çerçevesinde M-Era.Net ve Era.min programları kapsamındaki sürdürülebilirlik odaklı projelerimizle küresel Ar-Ge ağlarındaki görünürlüğümüzü artırdık. Ayrıca Erasmus+ kapsamında uluslararası yüksek lisans programlarına verdiğimiz destekle sektörün akademik gelişimine katkı sağladık. Müşteri içgörüsüne dayalı saha çalışmaları ve tasarım odaklı düşünme çalıştayları ile inovasyon kültürünü kurum geneline yayarak Ar-Ge’den ticarileşmeye uzanan uçtan uca bir inovasyon ekosistemi oluşturduk.

2026 yılı için geleceğe umutlu bakıyoruz

2026 yılına; küresel derinleşme, operasyonel mükemmeliyet ve yeşil dönüşüm odaklı bir stratejiyle başladık. Hedefimiz, bölgesel bir güç olarak konumumuzu tahkim etmek ve inovatif çözümlerimizle sektörümüzün geleceğine öncülük etmektir.

Kalekim olarak, 2026 yılında da gerek yatırım gerekse de bütüncül çözümlerimizle hem yerel hem de küresel ölçekte standartları belirlemeye ve paydaşlarımız için sürdürülebilir değer üretmeye devam edeceğiz.

Bu başarılı tablonun oluşmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza, bizlere destek olan iş ortaklarımıza ve güvenlerini esirgemeyen değerli yatırımcılarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Soner Çetinkaya
Kalekim Genel Müdürü

Güçlü yurt içi üretim ağı, yurt dışında yeni büyüme hamleleri

Finansal ve Operasyonel Göstergelerin Değerlendirilmesi

İnşaat sektörü, Türkiye’de daima ekonomik büyümenin temel aktörlerinden biri olmuş; yüksek istihdam kapasitesiyle sanayi ve hizmet sektörleri arasında köprü kuran stratejik bir iş kolu olarak öne çıkmıştır. Yüksek yatırım potansiyeli ve birçok yan sektörle kurduğu güçlü bağlantılar sayesinde hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde ekonomik kalkınmanın temel unsurlarından biri haline gelmiştir.

Ağırlıklı olarak deprem bölgesindeki faaliyetlerden dolayı, 2025 yılında %10,8 büyüyen inşaat sektörü, GSYH büyümesine en çok katkıda bulunan sektör oldu. Ekonomide büyük bir üretim alanı yaratmasının yanı sıra, imalat, ticaret, lojistik ve profesyonel hizmetler gibi alanlara da talep aktararak zincirleme bir etki oluşturmaktadır.

2025 yılı, Şirketimiz için “yerelleşerek küreselleşme” stratejimizi güçlü yatırımlarla hayata geçirdiğimiz bir yıl olmuştur. Uluslararası alandaki en stratejik hamlelerimizden biri olan Irak Duhok tesisimiz, yaklaşık 10 milyon ABD doları tutarındaki yatırım ile faaliyetlerine başlamıştır.

Küresel operasyonlarımızın bir diğer kritik ayağını oluşturan Kuzey Afrika pazarında ise bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor aracılığıyla, Fas merkezli Lyksor Maroc şirketiyle önemli bir ortaklık anlaşmasına imza atılmıştır.

Yurt dışındaki bu büyüme hamlelerimizi, yurt içindeki üretim altyapımızı güçlendirerek desteklemeye devam ettik. İstanbul Tuzla’da hayata geçirdiğimiz 1,9 milyon ABD doları değerindeki Kalekim Lyksor tesisimiz ve yeniden faaliyete aldığımız Diyarbakır tesisimiz, iç pazardaki lojistik gücümüzü ve üretim kapasitemizi pekiştiren unsurlar olmuştur.

Bu süreçte yurt dışındaki büyüme ivmemizi, yurt içindeki üretim altyapımızı modernize ederek destekledik. İstanbul Tuzla ve Diyarbakır tesislerimizde gerçekleştirdiğimiz kapasite artışları ile toplam üretim gücümüzü 1,5 milyon tona ulaştırırken, Türkiye geneline yayılan 13 tesisimizle operasyonel çevikliğimizi en üst seviyeye çıkardık.

Özellikle kentsel dönüşüm ve deprem bölgesindeki yeniden inşaat faaliyetlerinin yarattığı talebe hızlı ve yüksek standartlarda cevap verme yetkinliğimiz, pazardaki öncü konumumuzu daha da sağlamlaştırdı. Bu güçlü operasyonel süreçlerin sonucu olarak 2025 yılında elde ettiğimiz 10,7 milyar TL satış geliri ve 1,2 milyar TL net kâr, verimlilik odaklı yönetim anlayışımızın finansal karşılığı oldu.

Finansal Olmayan Sürdürülebilirlik Göstergelerinin Değerlendirilmesi

2025 yılında Kalekim, sürdürülebilirliği iş mükemmelliği yaklaşımının merkezine alarak “İyi Bak Dünyana” stratejik çerçevesi doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) önceliklerini tüm operasyonlarına entegre etmiştir. Kalekim Sürdürülebilirlik stratejik çerçevesi dört temel odak alanı üzerine inşa edilmiştir. Kültürel Dönüşüm, Enerji ve Kaynakların Yönetimi, Sürdürülebilir İş Modeli ve Sosyal Etki alanlarında kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri belirlemiş; bu hedefleri ölçülebilir performans göstergeleri ile düzenli olarak izlemekte ve üst yönetim seviyesinde takip etmektedir.



Kalekim, 2030 yılına kadar sera gazı salımlarını %35 azaltma hedefini; 2015 yılına kıyasla yaklaşık %45 azaltarak 14,39 kg CO₂/ton seviyesine düşürmüştür; yenilenebilir enerji yatırımları ve lojistik optimizasyonu ile çevresel etkilerini azaltmıştır. ESG derecelendirme performansını; sürdürülebilir finansmana erişim, yatırımcı güveni ve uzun vadeli büyüme stratejisi açısından kaldıraç etkisi yaratacak bir unsur olarak değerlendirmekte ve düzenli olarak izlemektedir.

Çevresel Göstergeler

Kalekim, 2030 yılına kadar karbon emisyonlarını %35 azaltma hedefini çevresel stratejisinin temel unsuru olarak belirlemiş ve Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını yıllık bazda izleyerek performansını düzenli biçimde takip etmektedir. 2015 yılına kıyasla emisyon yoğunluğunu %45 azaltan Kalekim; GES yatırımları, CEM I'den CEM II'ye geçiş, enerji verimliliği projeleri ve lojistik optimizasyonu ile karbon azaltımını operasyonel süreçlerine entegre etmiştir. 7,19 MWp kapasiteli GES yatırımı ile 2025 yılında 11.440 MWh elektrik üretmiş ve yaklaşık 4.965,34 ton CO₂e emisyonunun önüne geçmiştir.

Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında 388.220 kWh tasarruf sağlayarak 194 ton CO₂e emisyonu engelleyen Kalekim, döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda geri dönüştürülmüş ambalaj oranını %19 seviyesinde korumuş, 19 ürün için yaşam döngüsü analizi (LCA) tamamlamış ve toplam 11 ürün için EPD belgesi almıştır. Sürdürülebilir Ürün Matrisi ile 24 ürünü sürdürülebilir ürün olarak konumlandırmış; sürdürülebilirlik teşvik ve sorumlu üretim uygulamalarıyla çevresel etkisini sistematik olarak azaltmıştır.

Kalekim, iklim ve su yönetimi alanındaki performansını şeffaf biçimde kamuoyuna açıklayarak CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında B skoru elde etmiştir. Ayrıca Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 87 puan alarak güçlü ESG performansını teyit etmekte ve United Nations Global Compact üyeliği kapsamında küresel ilkelerle uyumunu sürdürmektedir.

Sosyal Göstergeler

Kalekim, tüm faaliyetlerini insan odaklı bir anlayışla yürütmekte ve "İş Güvenliğinin Kale'siyiz" yaklaşımıyla iş sağlığı ve güvenliğini en üst öncelik olarak konumlandırmaktadır. ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim

Sistemi'ni etkin şekilde uygulamakta, 2025 yılında yayımladığı İş Sağlığı ve Güvenliğine özgü politikası ile sistematikliğini güçlendirmektedir. Sıfır kaza hedefi doğrultusunda yürüttüğü çalışmalar sonucunda 2025 yılında kaza ağırlıklı oranını 1,35, kaza sıklık oranını 8,49 seviyesinde gerçekleştirmiş; taşeron çalışanlarında ise sıfır iş kazası hedefine ulaşmıştır. Kale Sürekli Gelişim Sistemi kapsamında yürüttüğü iş güvenliği devriyeleri, ergonomi risk analizi ve kapsamlı eğitim programları ile iş güvenliği kültürünü tüm operasyonlarına yaymaktadır.

Kalekim, kültürel dönüşüm hedefleri doğrultusunda kadınların yönetimde temsil edilmesine odaklanmakta ve 2030 yılı için belirlediği %25 kadın yönetici oranı hedefine 2025 itibarıyla %24 seviyesine ulaşarak önemli ilerleme sağlamıştır. Toplam çalışanlarının %17,1'i kadınlardan oluşmakta; üretim alanında kadın istihdamını artırmaya yönelik uygulamalarını sürdürmektedir. United Nations Global Compact imzacısı olarak insan hakları ve çalışma standartlarına uyumunu düzenli raporlayan Kalekim, yetenek yönetimi, liderlik gelişimi ve sürekli öğrenme programlarıyla çalışanlarının kariyer gelişimini sistematik biçimde desteklemekte ve kapsayıcı, adil bir çalışma ortamı oluşturmaktadır.

ÜST YÖNETİM



Soner Çetinkaya
Genel Müdür

İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Soner Çetinkaya, yüksek lisans eğitimini aynı üniversitenin Fen Bilimleri Enstitüsü'nde "Uzay Bilimleri ve Teknolojisi" alanında 1998 yılında tamamlamıştır.

Akademik başarılarının yanı sıra İşletme Yönetimi alanında da kendini geliştiren Çetinkaya, 2008-2009 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde "İşletme Yöneticiliği" sertifika programını tamamlamıştır.

Kalekim ailesine 2000 yılında Proje Mühendisi olarak katılmış ve kariyeri boyunca Şirket'in stratejik projelerinde ve operasyonlarında önemli roller üstlenmiştir. Son olarak Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Çetinkaya, bu süreçte Şirket'in operasyonel verimliliğini artırma, yenilikçi çözümler geliştirme ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşma konularında büyük katkılarda bulunmuş, 3 Ocak 2025 tarihinde Kalekim Genel Müdürü olarak atanmış ve halen görevini yürütmektedir.



Taner Köseoğlu
Yurt İçi Satış Direktörü

1978 yılında Ankara'da doğan Taner Köseoğlu, Dumlupınar Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, Okan Üniversitesi'nde Satış-Pazarlama dalında yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. 2002 yılında Kalekim İstanbul Bölge Satış Sorumlusu olarak işe başlayan Taner Köseoğlu, daha sonra sırasıyla Kuzey Marmara Bölge Müdürlüğü, Marmara Bölge Müdürlüğü, Satış Müdür Yardımcılığı, Yurt İçi Dağıtım Kanalları Satış Müdürlüğü ve Perakende Piyasalar Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Köseoğlu halen Yurt İçi Satış Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



Çağlar Erdoğan

İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü

Çağlar Erdoğan, Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuş, 1999 yılında Kalekim'de İhracat Sorumlusu olarak başladığı iş hayatında sırasıyla; Pazarlama Şefliği, 6 Sigma Karakuşak, Strateji Ofis Yöneticiliği, Stratejik Planlama, İş ve Süreç Geliştirme Müdürlüğü pozisyonlarında bulunmuştur. Sabancı Üniversitesi Liderlik Gelişim Programı, EFQM Değerlendirici ve 6 Sigma Karakuşak sertifikalarına sahip olan Çağlar Erdoğan, Mayıs 2021 tarihinden itibaren İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü olarak görevini yürütmektedir.



Özgün Özmen

Mali İşler Direktörü

Özgün Özmen, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Genel muhasebe, vergi, finans, bütçe raporlama ve risk yönetimi uygulama konularındaki tecrübeleriyle öne çıkan Özgün Özmen, 1995 yılında Kale Grubu şirketlerinden Kale Pazarlama'da Mali İşler departmanında Muhasebe Sorumlusu olarak iş hayatına başlamıştır. 2001 yılında Kalekim şirketine Grup içi geçiş yapmış, Şirket içinde Muhasebe Yöneticiliği, Muhasebe Müdürlüğü, Finans Müdürlüğü ve Mali İşler Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2023 yılında Mali İşler Direktörü olarak atanan Özgün Özmen, halen görevini yürütmektedir.

ÜST YÖNETİM



Serhat Oras

İhracat Direktörü

1973 yılında İstanbul'da doğan Serhat Oras, lisans eğitimini 1997 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 2000 yılında Kalekim'de İthalat Sorumlusu olarak iş hayatına başlayan Serhat Oras, 2001-2002 yılları arasında Pazar Araştırma Sorumlusu, 2002-2009 yılları arasında İhracat Bölge Yöneticisi ve 2009-2011 yılları arasında İhracat Müdür Yardımcısı ve 2011-2023 yılları arasında İhracat Müdürü olarak görev almıştır. 2023 yılında İhracat Direktörü olarak atanan Serhat Oras, halen görevini yürütmektedir.



Ece Ünlü Pınar

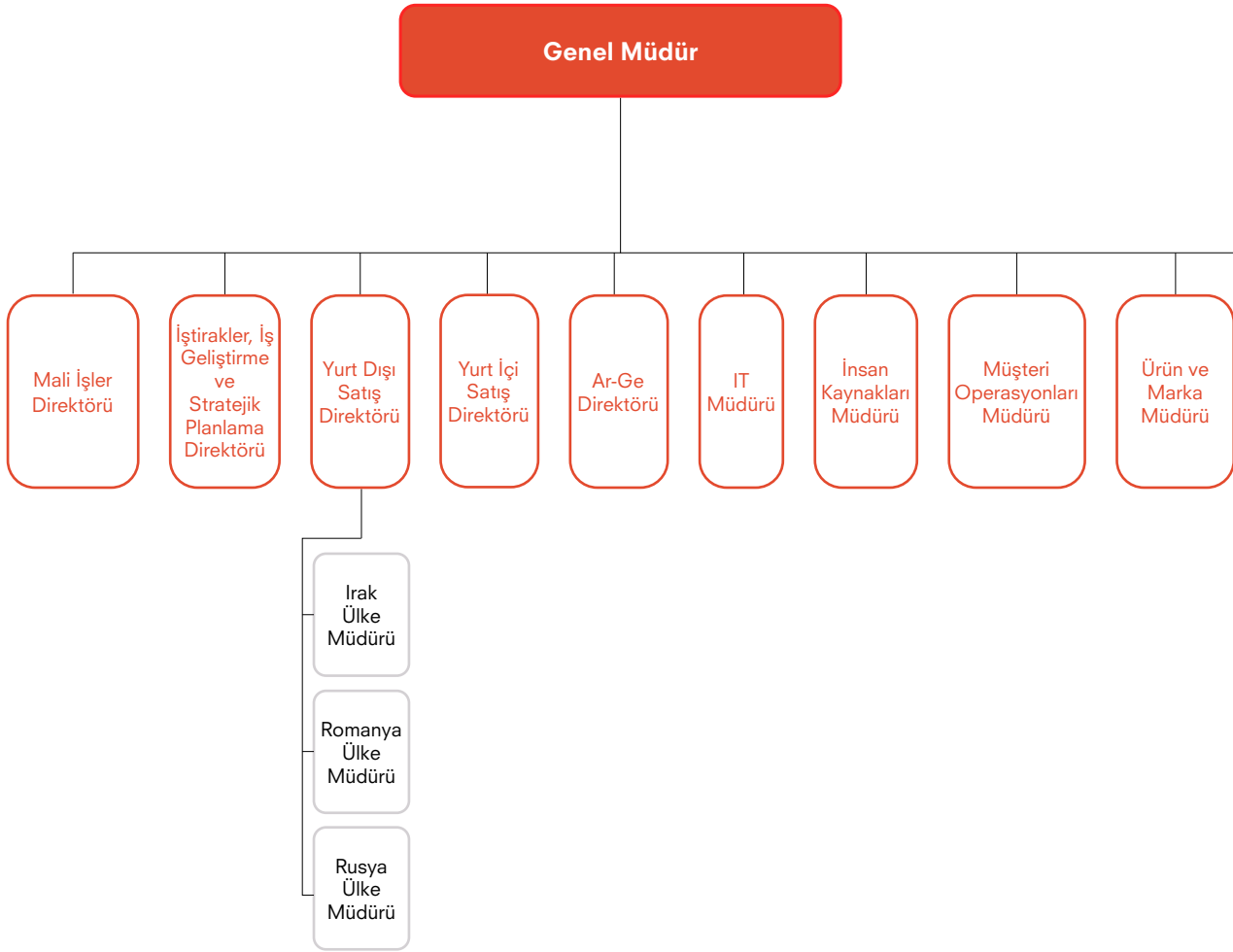
Ar-Ge Direktörü

Ece Ünlü Pınar, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 2007 yılında mezun olmuş, 2008 yılında Kalite ve Ar-Ge Mühendisi olarak Yapı Kimyasalları sektöründe iş hayatına başlamıştır.

2008-2010 yılları arasında Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi programını tamamlayan Ece Ünlü Pınar, 2012 yılında Ar-Ge Yöneticisi olarak Kalekim ailesine katılmış ve Kalekim'de sırasıyla Ar-Ge Grup Yöneticisi, Ar-Ge Müdürü pozisyonlarında iş hayatına devam etmiştir. Ece Ünlü Pınar, 2020 yılında Sabancı Üniversitesi Liderlik Gelişim Programını tamamlamış olup EFQM Değerlendirici sertifikasına sahiptir ve 2025 yılı itibarıyla Ar-Ge Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.



ORGANİZASYON ŞEMASI*



Yatırımlar
Müdürü

İş Mükemmelliği
ve Sürdürülebilirlik
Müdürü

Tedarik
Zinciri
Müdürü

Kuru Harç
İşletmeler,
Sipariş ve
Sevkiyat
Müdürü



2025 yılında kesintisiz büyüme

İnşaat sektörü, Türkiye’de daima ekonomik büyümenin temel aktörlerinden biri olmuş; yüksek istihdam kapasitesiyle sanayi ve hizmet sektörleri arasında köprü kuran stratejik bir iş kolu olarak öne çıkmıştır. Yüksek yatırım potansiyeli ve birçok yan sektörle kurduğu güçlü bağlantılar sayesinde hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde ekonomik kalkınmanın temel unsurlarından biri haline gelmiştir.

Özellikle konut satışları, yapı malzemeleri, iş gücü istihdamı ve kredi hacmi gibi bileşenler aracılığıyla ekonominin pek çok alanını direkt etkilemektedir. Sektör doğrudan ve dolaylı istihdam kapasitesiyle Türkiye ekonomisinde önemli bir paya sahiptir.

Artan nüfusun barınma ihtiyacını karşılaması, altyapı yatırımlarıyla birlikte endüstriyel üretim, enerji, lojistik ve perakende gibi kilit sektörlerin büyümesine sağladığı katkı ve iş gücü istihdamındaki yüksek payı nedeniyle, ekonomimizin sürdürülebilir büyümesinde inşaat sektörü öncü bir rol üstlenmektedir.

Ağırlıklı olarak deprem bölgesindeki faaliyetlerden dolayı, 2025 yılında %10,8 büyüyen inşaat sektörü, GSYH büyümesine en çok katkıda bulunan sektör olmuştur. Ekonomide büyük bir üretim alanı yaratmasının yanı sıra, imalat, ticaret, lojistik ve profesyonel hizmetler gibi alanlara da talep aktararak zincirleme bir etki oluşturmaktadır.

Küresel ölçekte giderek önem kazanan sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm, inşaat sektörünün öncelikli gündemlerinden biri haline gelmiştir. Yenilik ve sürdürülebilirlik, artık yalnızca çevresel uyumla sınırlı kalmayıp maliyet yönetimi, rekabet gücü ve finansmana erişim açısından da kritik bir ekonomik boyut kazanmıştır. Türkiye’de bu dönüşüm, enerji verimliliği mevzuatı, yeşil bina sertifikasyon sistemleri ve ulusal/uluslararası iklim-ekonomi politikaları doğrultusunda ivme kazanmaktadır. Bu çerçevede; yeşil bina uygulamaları, sürdürülebilir malzeme kullanımı, döngüsel ekonomi ilkelerinin benimsenmesi ve karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik stratejiler, sektörün rekabetçiliğini

artıran temel unsurlar haline gelmektedir. Tüm bu gelişmeler doğrultusunda sürdürülebilirlik, inşaat sektörünün geleceğini şekillendiren bir unsur olmaktan öte, artık stratejik bir zorunluluk olarak konumlanmaktadır.

İnşaat sektörü ve inşaat malzemeleri sanayisi, Türkiye’de geleneksel öncü rolünü son yıllarda daha da güçlendirerek sürdürmektedir. Yaratılan katma değer, sağlanan istihdam ve üretim kapasitesiyle ülke ekonomisinde kritik bir konumda yer almaktadır. İhracat ve döviz kazandırıcı hizmetler, sektörün en önemli unsurlarından biri olup, Türkiye’nin cari açığını azaltma noktasında stratejik bir rol oynamaktadır.

2025 yılına gelindiğinde ise inşaat sektörü, söz konusu güçlü bazın üzerine inşa edilen bir büyüme eğilimini sürdürmüştür. Yılın ilk çeyreğinde %8,5 oranında büyüyen sektör, ikinci çeyrekte %11,3, üçüncü çeyrekte ise %14,1, dördüncü çeyrekte ise %8,6 oranında artış kaydederek büyüme ivmesini güçlendirmiştir. Özellikle



yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde gözlenen hızlanmada, devam eden yeniden yapılandırma faaliyetleri, kentsel dönüşüm projelerinin yaygınlaşması ve tamamlanma odaklı inşaat faaliyetlerinin artması etkili olmuştur. Üst üste 13 çeyrek büyüme gösteren inşaat sektörü, son üç yılda Türkiye ekonomisinin genel büyüme oranını aşarak ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamıştır. Sektörün GSYH içinden aldığı pay 2025 yılında %5,9 olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte, tüketici güvenindeki görece iyileşme, inşaat sektörüne yönelik beklentileri desteklerken; yapı kullanma izinleri ve tamamlanan projelerde gözlenen artışlar, sektörel faaliyetlerin fiili üretime dönüştüğüne işaret etmiştir. Tüm bu gelişmeler, inşaat sektörünün 2025 yılı boyunca da Türkiye ekonomisi içerisinde büyüme performansını koruyan ve ekonomik aktiviteyi destekleyen önemli sektörlerden biri olmayı sürdürdüğünü ortaya koymaktadır.

İnşaat maliyet endeksinin yıllık artış oranı, 2024 yılı Kasım ayında %35,93 seviyesinde iken 2025 yılı Kasım ayında %23,93'e gerilemiştir. Böylece artış oranı geçen yılın aynı dönemine göre

%33,4 oranında azalmış olup, maliyet artış hızında belirgin bir yavaşlamaya işaret etmektedir. Bu gelişme, sektör genelinde maliyet baskılarının görece hafiflediğini göstermektedir.

Türkiye genelinde konut satışları 2025 yılında 1.688.910 adet olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılına kıyasla konut satışları %12 artış göstermiştir. Aralık ayında ise yılın en yüksek aylık konut satışı gerçekleşmiştir. Bankaların daha uygun faiz oranlarıyla sunduğu konut kredisi imkanları yılın son aylarında konut satışlarını desteklemiştir. Ayrıca, konut fiyatlarının yeni yılda artacağı beklentisi, talebi güçlendirmiştir

Yapı ruhsatı alınan yapıların toplam yüz ölçümü 2024 yılında yaklaşık 180 m² olarak gerçekleşmiş, 2025 yılında ise 213 milyon m² seviyesine ulaşarak yıllık bazda yaklaşık %18 artış kaydetmiştir. Bu gelişme, inşaat sektöründe üretim hacminin güçlendiğine ve yatırım eğiliminin sürdüğüne işaret etmektedir.

İnşaat sektörü güven endeksi, 2025 yılı Kasım ayında 84,9 seviyesinde gerçekleşmiş olup, Aralık ayında 84,5 puan ile büyük ölçüde paralel bir seyir izlemiştir. Söz konusu görünüm, sektör

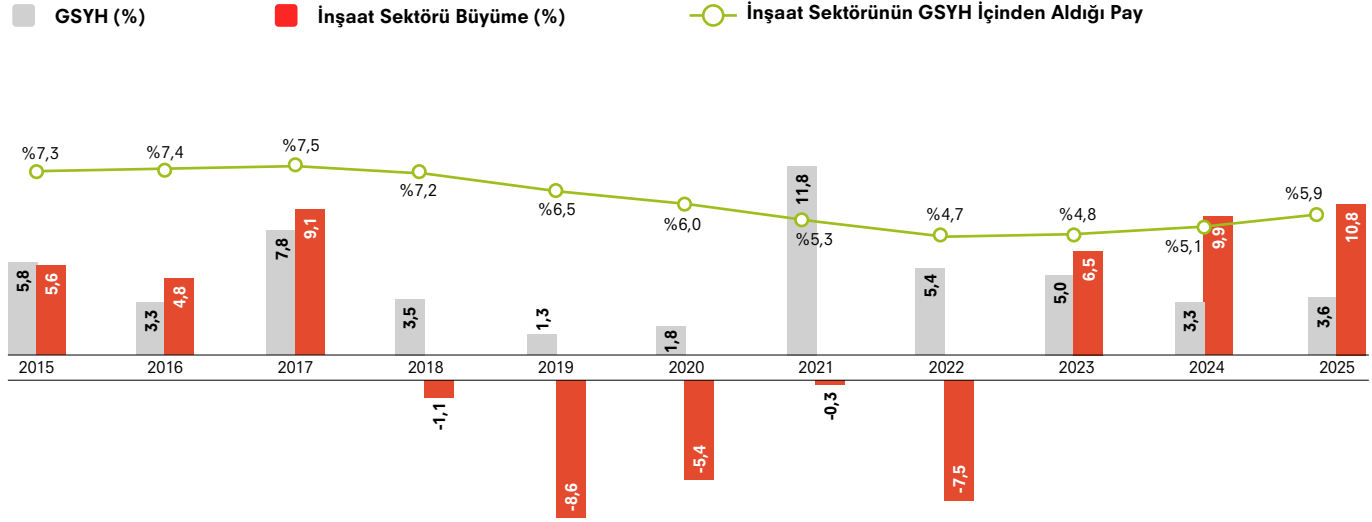
genelinde güven seviyesinin istikrarlı şekilde korunduğuna ve beklentilerin dengeli bir çerçevede sürdüğüne işaret etmektedir.

Tüketici güven endeksi 2024 Aralık ayında 81,3 iken 2025 Aralık ayında %2,7 oranında artarak 83,5 olmuştur. Tüketici güven endeksindeki artış, tüketici beklentilerinin toparlanma eğilimine girdiğini ortaya koyarken; konut talebi ve inşaat faaliyetleri açısından sektörel görünümü destekleyen önemli bir gösterge olarak değerlendirilmektedir.

**Türkiye genelinde
konut satışları 2025
yılında yaklaşık
1,7 milyon adet olarak
gerçekleşmiştir.**

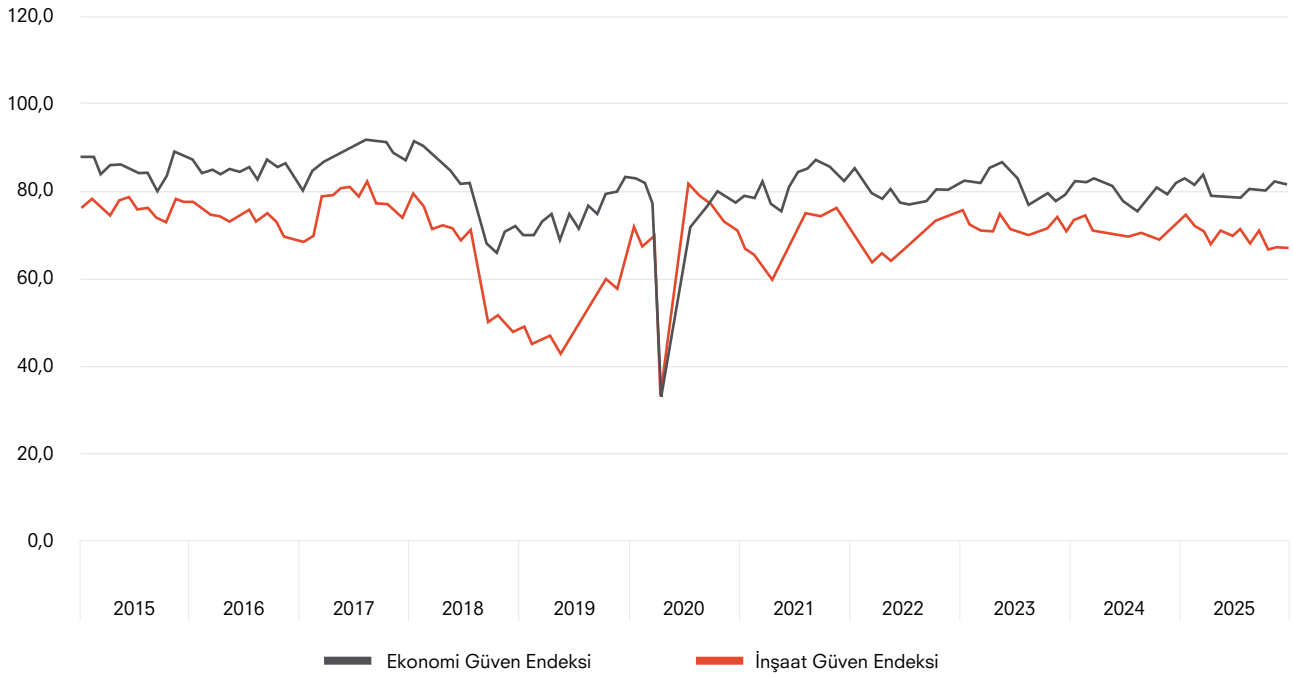
2025 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

GSYH ve İnşaat Sektörü Büyüme Oranları (Türkiye)

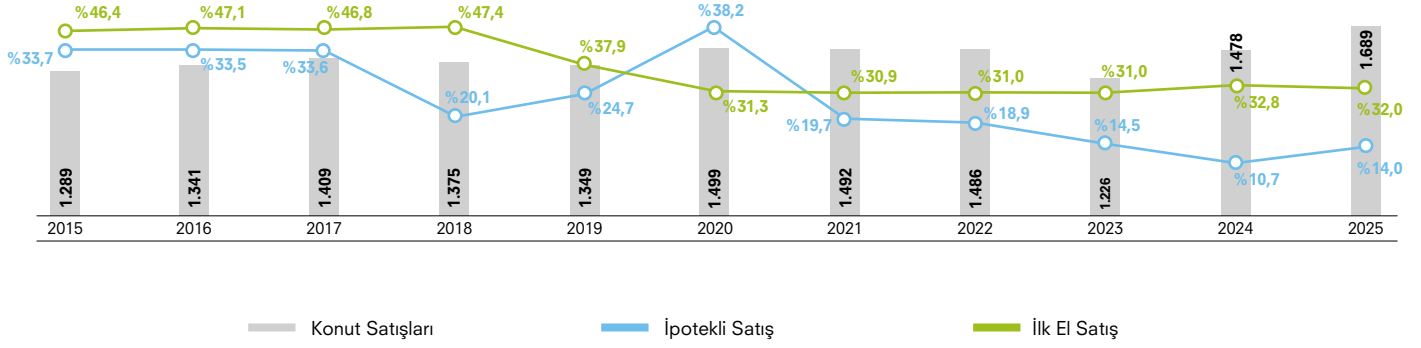


Kaynak: TÜİK

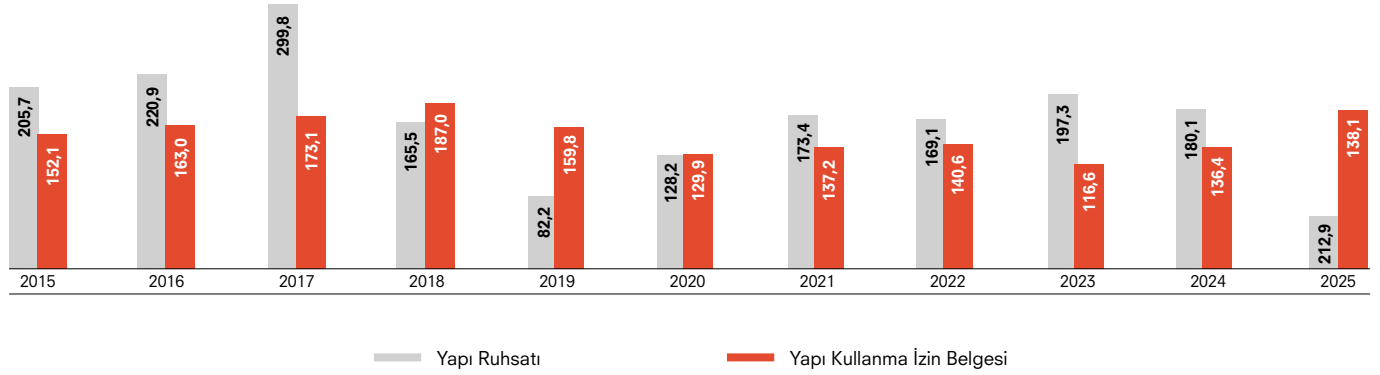
Güven Endeksleri (2015-2025)



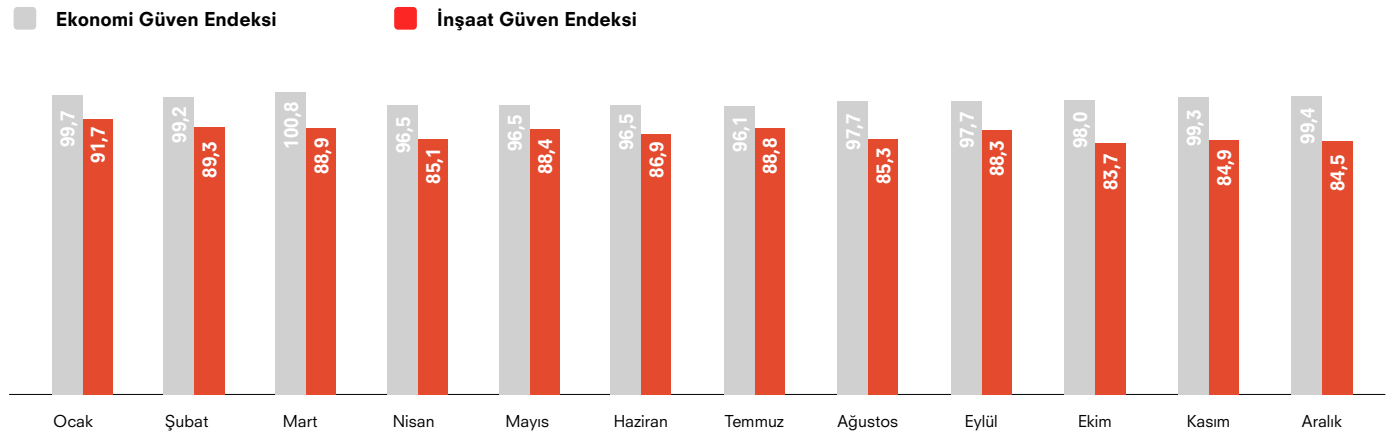
Konut Satış Sayıları (Bin Adet)



Yapı Verileri Yüz Ölçümü (Milyon m²)



Ekonomi ve İnşaat Sektörü Aylık Güven Endeksi - 2025



Kaynak: TÜİK

ÜRETİM TESİSLERİ

Beton ve çimento kimyasallarında yüksek performans

Kalekim ve bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor, yurt içinde İstanbul (2 tesis), Isparta, Mersin (2 tesis), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2 tesis), Muğla, İzmir ve Diyarbakır tesislerinde üretim yapmaktadır.

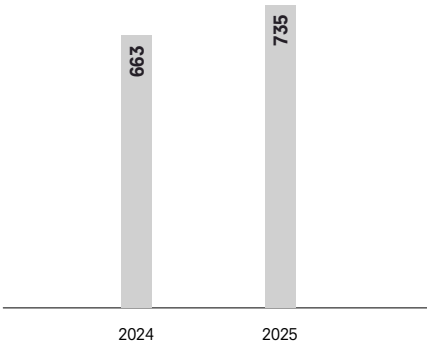
Öte yandan, ana ihracat pazarı olan Irak, Duhok'ta 2025 yılının üçüncü çeyreğinde, Kalekim bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor'un da, Fas'ta, sermayesinin %51,8'ine iştirak ettiği Lyksor Maroc şirketinde yılın son çeyreğinde üretim başlamıştır.

Yapı kimyasalları kapasite kullanım oranı 2025 yılında %60 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yıla kıyasla %11 artışla 735 bin ton olmuştur.

Beton, çimento kimyasalları ve ham madde üretiminde 2025 yılı tamamında kapasite kullanım oranı %46 olmuştur. Üretim miktarı önceki yıla göre %37 artışla 204 bin ton olmuştur.

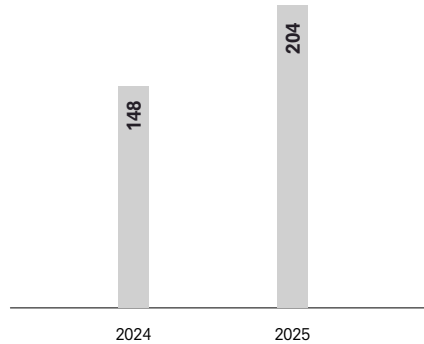
Yapı Kimyasalları

■ Üretim Miktarı



Beton ve Çimento Kimyasalları

■ Beton, Çimento Kimyasalları ve Ham Maddeleri Üretim Miktarı (bin ton)





ÜRÜNLER

Yaşam alanlarında teknik çözüm



Yapı alanında sektöre liderlik eden Kalekim, müşteri odaklı yaklaşımıyla; seramik uygulamaları, boya, yalıtım çözümleri ve zemin çözümlerinde faaliyet göstermektedir.

Seramik Uygulamaları

Kalekim, seramik uygulamaları kapsamında; seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey temizlik ve bakım ürünleri, montaj ve sızdırmazlık ürünlerini sunmaktadır.

Boya Uygulamaları

Kalekim, inşaat boya kategorisinde iç cephe ve dış cephe boya ile dekoratif boya, sıva ve kaplamaları, yüzey hazırlık malzemeleri ve renklendiriciler de üretmektedir. Bi'Boya markasıyla yurt içinde hem bayi kanalında hem de kendi adıyla kurulan e-ticaret sitesinde satış yapan Kalekim, yurt dışında ise Kale markasıyla faaliyet göstermektedir. 2021 yılında lansmanı yapılan Visuelle markası ile dekoratif boya/sıva/kaplama alanında üretim yapmakta ve uygulama hizmeti sunmaktadır.

Yalıtım Uygulamaları

Kalekim'in yalıtım uygulamaları kapsamında su yalıtımı ve ısı yalıtımı ürünleri bulunmaktadır:

- **Su Yalıtım Uygulamaları:** Şirket'in su yalıtımı ürün gamında çimento, bitüm, poliüretan, akrilik ve tekstil membran esaslı ürünlerle su yalıtım bantları ve yüzey hazırlık malzemeleri bulunmaktadır. Su yalıtım grubu, temelden çatıya mutfak, banyo, havuz, teras tüm ıslak hacimlere kullanılan ürünleri kapsamaktadır.
- **Isı Yalıtım Uygulamaları:** Kalekim, 2004 yılında Dow Chemical ve Mardav ile iş birliği yaparak Mavi Kale-Blue'Safe markası mantolama sistemini oluşturmuş ve ısı yalıtım sektörüne adım atmıştır. Kalekim'in ısı yalıtım sistemleri altında; ısı yalıtım levhaları, yapıştırıcıları, sıvaları, dekoratif kaplamaları ve sistem aksesuarları yer almaktadır.

Beton kimyasalları yazın priz geciktiriciler, kışın da priz hızlandırıcı tipleri ve özel kimyasalları sayesinde beton endüstrisine tüm ürünleriyle hizmet etmektedir.



Zemin Uygulamaları

İç ve dış mekânlarda, dayanıklı, dekoratif ve işlevsel hale getirmek amacıyla kullanılan zemin çözümleri ürün gamında epoksi esaslı kaplama ve astarlarla birlikte, çimento esaslı sertleştiriciler ve kür malzemeleri bulunmaktadır. Söz konusu ürün gamı endüstriyel mutfak, otopark, hastane, okul gibi mekânlarda zemin çözümleri sunmaktadır.

Temel Kimyasallar

Kalekim Lyksor şirketinin ürün gamında yer alan temel kimyasallar, katkılardan döşeme kimyasallarına, sızdırmazlık maddelerine, harçlara, su geçirmez kimyasallara ve yapıların onarım ve bakımına yönelik kimyasallara kadar çeşitli alt başlıklara ayrılmaktadır.

Bu kimyasalların kullanılması ile yapılardaki yıpranma minimuma indirgenmektedir.

Beton Kimyasalları

Akışkanlaştırıcılar, süperakışkanlaştırıcılar, priz geciktiriciler veya hızlandırıcılar, hava sürükleyiciler ve su iticiler olarak alt ürün gruplarını içermektedir. Beton kimyasalları betonun mukavemetini artırmanın yanı sıra, betonun daha kolay yerleştirilebilmesine, düzgün bir yüzeyin elde edilmesine yardımcı olmakta ve her yaşta yüksek dayanıma ulaşılmasını sağlarken, ekonomik çimento kullanımını da mümkün hale getirmektedir. Beton kimyasalları yazın priz geciktiriciler, kışın da priz hızlandırıcı tipleri ve özel kimyasalları sayesinde beton endüstrisine tüm ürünleriyle hizmet etmektedir.

2025 yılında Kalekim, katma değerli ve yenilikçi yeni ürünlerini pazara sunarak ürün portföyünü genişletmiştir:

- **Bi'Boya Comfort Suten:** Akrilik emülsiyon esaslı, mükemmel silinebilme ve kolay temizlenebilme özelliğine sahip, saten dokusunda, ipeksi parlaklıkta, son kat dekoratif iç cephe boyasıdır.
- **Bi'Boya Professional Pratik Tavan Boyası:** Kolay uygulanabilen, sıçrama yapmayan, yüksek örtücülük gücüne sahip, mat ve pürüzsüz dokusuyla dikkat çeken dekoratif tavan boyasıdır.
- Kalekim Su Yalıtım Uygulamaları portföyümüze **3501 Kalekim Pah Bandı Tip I** ve **3501 Kalekim Pah Bandı Tip III** 100 mm genişlikte ebadıyla dahil olmuştur. Ayrıca, iç köşe, dış köşe ve boru manşeti seçenekleri de portföyümüze eklenmiştir.

PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Güvenilir, erişilebilir ve sorumlu marka

Kalekim, pazarlama ve iletişim faaliyetlerini dijital ve geleneksel kanalları bütüncül bir yaklaşımla ele alarak yurt içi ve yurt dışı pazarlarda kesintisiz biçimde sürdürmektedir. 2025 yılı boyunca, sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda farklı hedef kitlelerin ihtiyaç ve beklentilerine yanıt veren, marka etkileşimini güçlendiren ve paydaşlarla yakın teması önceliklendiren çalışmalar hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, sahadaki profesyonellerle doğrudan etkileşimi destekleyen uygulamalar ve dijital çözümlerle marka deneyimi zenginleştirilirken; Kalekim'in güvenilir, erişilebilir ve sorumlu marka konumu ulusal ve uluslararası pazarlarda pekiştirilmiştir.

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Kalekim, yurt dışı pazarlardaki iletişim faaliyetlerini yerelleşme, büyüme ve sürdürülebilir marka inşası odağında 2025 yılı boyunca kesintisiz şekilde sürdürmüştür. Bu kapsamda, ana ihracat pazarlarından biri olan Irak'ta hedef kitlenin yerel dilinde sosyal medya ve dijital içerik üretimleri hayata geçirilmiş; ülkenin kültürel

dinamikleri gözeticilerle oluşturulan iletişim stratejisi doğrultusunda dijital kampanyalar, açık hava reklamları ve sahaya yakın temas sağlayan paydaş buluşmaları gerçekleştirilmiştir. Irak'ın Duhok, Süleymaniye ve Erbil şehirlerinde ustalara yönelik ürün eğitimleri ve bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, ayrıca Arnavutluk ve Kosova'da gerçekleştirilen seminerlerle farklı pazarlarda da mesleki etkileşim güçlendirilmiştir. Yeni yatırımlar ve büyüme stratejileri doğrultusunda, 2025 yılında faaliyete geçmesi planlanan Kalekim Irak Fabrikası bayilerle birlikte ziyaret edilmiş; Construct Iraq Fuarı'nda fabrikanın tanıtımı ve Irak özelinde hayata geçirilen yeni iletişim kanalları paydaşlarla buluşturulmuştur. Irak ile birlikte Romanya'da da yerel dilde iletişim ve sosyal medya çalışmaları sürdürülürken, Kalekim International dijital kanalları üzerinden global hedef kitlelere yönelik içerikler ve dijital reklam çalışmalarıyla etkileşimin artırılması hedeflenmiştir. "Daima En İyi" mottosuyla şekillenen küresel büyüme yolculuğu, "Built to Last, Always the Best" söylemiyle

uluslararası pazarlarda güçlendirilmiş; Kalekim, katıldığı Suriye Buildex, Fildişi Sahilleri Yapı Fuarı ve Construct Iraq gibi organizasyonlar aracılığıyla ürün, hizmet ve marka değerini geniş paydaş gruplarıyla buluşturmaya devam etmiştir.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

Kalekim, 2025 yılı boyunca yurt içi pazarlama faaliyetlerini usta ve mimar odaklı, süreklilik ve yakın temas esasına dayalı bir yaklaşımla sürdürmüştür. Bu kapsamda Kalekim Usta Kulübü tarafından düzenlenen organizasyonlar çerçevesinde, 2025 yılı boyunca boya ve seramik uygulamaları alanında 318 usta ile bir araya gelinmiş, yılın ilk dokuz ayında 5.807 ustaya ulaşılmıştır. Usta seminerleri ve buluşmalarının 2025 yılının ilerleyen aylarında da devam etmesi üzerine planlamalar yapılmıştır. Söz konusu dönemlerde Kalekim Usta Kulübü üyesi ustalara yönelik olarak ustakulubu.com üzerinden haftalık yarışmalar, paylaşım etkinlikleri ve çeşitli kampanyalar hayata geçirilmiş; Geleneksel Sevgililer Günü Yemeği Etkinliği, Ramazan ayı boyunca düzenlenen Ramazan



5.807

2025 yılının ilk dokuz
ayında bir araya
gelen usta sayısı

“Daima En İyi”
mottosuyla
şekillenen küresel
büyüme yolculuğu,
“Built to Last,
Always the
Best” söylemiyle
uluslararası
pazarlarda
güçlendirilmiştir.

Etkinliği ile 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında %50 indirim kampanyası uygulanmıştır. Ayrıca, paylaşım yapan ilk 50 kişiye puan yükleme gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında başlatılan Nakit Para Puan kampanyası, 2025 yılının ilk üç ayında da devam etmiştir. Seminer, eğitim ve buluşmaların yanı sıra ustaların ürün uygulamalarında en sık karşılaştıkları hataları önlemeye yönelik olarak hayata geçirilen “Kalekim Usta Kulübü Püf Noktalar” video serisi kapsamında yıl boyunca yayımlanacak içerikler planlanmış; serinin üçüncü videosu sosyal medya kanalları üzerinden

paydaşlarla buluşturulmuştur. Ustalara yönelik iletişim çalışmaları, 11 Haziran Usta Günü kapsamında yayımlanan özel film ile de desteklenmiştir. Bununla birlikte, mimari uygulamalar alanında faaliyet gösteren Visuelle markası özelinde mimarlara yönelik buluşmalar ve etkinlik organizasyonları 2025 yılının ilk üç aylık, altı aylık ve dokuz aylık dönemlerinde devam etmiş; Haziran ayında mimarlar ile gerçekleştirilen “Yaza Merhaba” buluşması kapsamında ürün, uygulama ve hizmetlere ilişkin paylaşımlar yapılmıştır. Aynı dönemde, 11 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen

İZODER ve Çanakkale Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İl Müdürlüğü Isı ve Su Yalıtımı Semineri ile 29 Nisan 2025 tarihinde düzenlenen İZODER Gaziantep Binalarda Enerji Verimliliği ve Isı Yalıtımı Semineri’nde yer alınmış; sektörel bilgi paylaşımı ve sürdürülebilir yapı uygulamalarının yaygınlaştırılmasına katkı sağlanmıştır. Usta ve profesyonel karar vericilere yönelik tüm bu faaliyetlerin 2025 yılının kalan döneminde de kesintisiz şekilde sürdürülmesi planlanmaktadır.

Dijital dönüşüm hedefleriyle uyumlu entegre faaliyetler

Kalekim Lyksor

2025 yılı boyunca, markanın stratejik konumlandırmasını güçlendirmek, kurumsal algısını ulusal ve uluslararası ölçekte pekiştirmek ve müşteri odaklı yaklaşımını sürdürülebilir kılmak amacıyla kapsamlı pazarlama ve kurumsal iletişim faaliyetleri hayata geçirilmiştir.

Dijital Dönüşüm ve Kurumsal Kimlik Çalışmaları

Dijital dönüşüm hedefleriyle uyumlu olarak kurumsal web sitesi yenilenmiş; kullanıcı deneyimi, erişilebilirlik ve görsel bütünlük esas alınarak modern ve güçlü bir dijital vitrin oluşturulmuştur. Kurumsal iletişim gücünü artırmak ve marka vizyonunu daha etkili biçimde yansıtmak amacıyla kurumsal tanıtım filmi yenilenerek güncel strateji ve hedeflerle uyumlu hale getirilmiştir.

Faaliyet dönemi içerisinde kurumsal kimlik bütünlüğünün korunmasına öncelik verilmiş; tüm iletişim ve tanıtım materyallerinde logo, marka dili, görsel standartlar ve kurumsal duruş ile tam uyum sağlanmıştır.

Marka Yönetimi ve Fikri Mülkiyet

Marka değerinin korunması ve hukuki güvencesinin sürdürülmesi amacıyla tüm ürünlerin marka patent uzatma işlemleri 10 yıl süreyle tamamlanmıştır. Bu doğrultuda; Lyksor Underground, Lyksor Akademi ve Lyksor Maroc markalarının logo çalışmaları gerçekleştirilmiş, patent ve marka tescilleri tamamlanmış, söz konusu markalara ait web sitesi domainleri tüm uzantılarda tescillenmiştir.

Müşteri Deneyimi ve Performans Analizi

Müşteri beklentilerinin analiz edilmesi amacıyla saha araştırmaları ve doküman bazlı müşteri memnuniyet anketleri uygulanmıştır. Elde edilen geri bildirimler, hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik iyileştirme süreçlerine entegre edilmektedir.

Stratejik İletişim ve Medya Yansımaları

2025 yılında, Genel Müdür tarafından çeşitli mecralarda gerçekleştirilen röportajlar aracılığıyla şirketin stratejik vizyonu, kurumsal duruşu, büyüme hedefleri ve sektöre bakış açısı kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu iletişim faaliyetleri, şirketin liderlik yaklaşımını ve uzun vadeli hedeflerini görünür kılarken; marka güvenilirliğinin ve kurumsal itibarın güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

Ulusal ve Uluslararası Fuar Katılımları

Sektörel görünürlüğü artırmak, yeni iş birlikleri geliştirmek ve uluslararası pazarlardaki etkinliği güçlendirmek amacıyla çeşitli organizasyonlarda yer alınmıştır. Bu kapsamda; Beton 2025, Libya Build 2025, UKCS England 2025 ve Totally Concrete South Africa fuarlarında stant açılarak ürün ve çözümlerin tanıtımı gerçekleştirilmiş; sektör profesyonelleriyle doğrudan temas kurulmuştur.

Ayrıca, 11. Erzurum Beton Kongresi ve PCE 2025 Thailand organizasyonlarına katılım sağlanarak sektörel bilgi paylaşımı ve endüstriyel etkileşim desteklenmiştir.

Genel Değerlendirme

Gerçekleştirilen tüm pazarlama ve iletişim çalışmaları, marka bilinirliğini ve güvenilirliğini artırmaktadır. Bu faaliyetler, paydaş algısının olumlu yönde gelişmesine, yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesine ve müşteri memnuniyetinin kalıcı biçimde tesis edilmesine önemli katkılar sunmaktadır.



YATIRIMLAR

İhracattan uluslararası üretici kimliğine



Kalekim'in 2025 Yılında Yaptığı Yatırımların Yurt İçi ve Yurt Dışı Bazında Değerlendirilmesi

Kalekim, 2025 yılında "sürdürülebilir büyüme" ve "coğrafi yayılım" vizyonu doğrultusunda yatırım stratejilerini kararlılıkla uygulamaya devam etmiştir. Şirket, değişen pazar dinamiklerine proaktif bir yaklaşımla cevap verebilmek adına hem yurt içi operasyonlarında derinleşmeye hem de yurt dışı pazarlarda yerelleşmeye odaklanmıştır.

Yurt içinde üretim teknolojilerindeki son gelişmeleri yakından takip ederek mevcut tesislerin modernizasyonunu sağlamak, üretim kapasitesini artırmak ve döngüsel ekonomiye katkı sunan geri dönüşüm süreçlerini entegre etmek ana gündem maddelerini oluşturmuştur. Özellikle mülkiyeti Şirket'e kazandırılan Muğla işletmesinde gerçekleştirilen kapsamlı teknoloji ve altyapı iyileştirmeleri, Kalekim'in üretimdeki gücünü ve verimliliğini pekiştirmiştir.

Yurt dışında ise ihracat odaklı büyüme modelinden, "hedef pazarda yerinde üretim" modeline geçişin en somut adımı atılmıştır. Irak pazarındaki lojistik maliyetleri optimize etmek ve pazar payını artırmak amacıyla başlatılan üretim tesisi yatırımı, planlanan takvimden sapma olmaksızın başarıyla tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir. 2025 yılı, Kalekim'in uluslararası bir üretici kimliğini perçinlediği stratejik bir yıl olmuştur.

2025 Yılı Yatırımları: Süreçler, Kapsam ve Gerçekleşmeler

Şirket, 2025 yılı boyunca yatırım projelerini titiz bir proje yönetimi anlayışıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) standartlarından taviz vermeden ve belirlenen termin sürelerine tam uyum sağlayarak yürütmüştür.

Yurt İçi Modernizasyon ve Altyapı Yatırımları (Muğla & Genel)

2025 yılında mülkiyeti Şirket bünyesine tam olarak kazandırılan Muğla tesisinde, operasyonların daha verimli yürütülmesini desteklemek amacıyla bir revizyon süreci gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, tesisin kırma-eleme ünitelerinde yapılan iyileştirme ve optimizasyon çalışmalarıyla üretim süreçlerinin genel performansı artırılmıştır. Tesiste gerçekleştirilen atık mermer kırma faaliyetleri sayesinde, dolgu ham maddesi tesis bünyesinde üretilmekte olup, yapılan düzenlemelerle bu sürecin daha etkin ve sürdürülebilir bir yapıda yürütülmesi sağlanmıştır. Böylece ham madde temininde operasyonel süreklilik desteklenmiş olup verimlilik artırılmıştır.

Muğla tesisindeki bu dönüşümün yanı sıra 2025 yılı boyunca tüm üretim tesislerinde teknolojik altyapıyı güçlendirme çalışmaları hız kesmeden devam etmiştir. Genel işletmeler

**Kalekim'in yenilikçi
gücünün merkezi olan
Ar-Ge faaliyetleri 2025
yılı yatırımlarının odak
noktalarından biri
olmuştur.**



bünyesinde gerçekleştirilen makine ve ekipman modernizasyonları; üretim hatlarının verimliliğini maksimize etmek, enerji tüketimini optimize etmek ve sürdürülebilir üretim yaklaşımını desteklemek adına kritik bir rol oynamaktadır. Yapılan bu yatırımlar, Şirket'in teknolojik yetkinliklerini artırırken, operasyonel süreçlerdeki katma değeri de yukarı taşıyarak uzun vadeli hedeflerimize katkı sağlamaktadır.

Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Yatırımları (Yozgat & Ar-Ge)

Kalekim, endüstriyel üretimdeki liderliğini dijital çağın gereklilikleriyle harmanlayarak 2025 yılında da teknoloji ve inovasyon odaklı dönüşüm yolculuğunu derinleştirmiştir. Şirket, operasyonel süreçlerini daha esnek, veriye dayalı ve akıllı sistemler üzerine kurgulama stratejisi doğrultusunda, bilgi teknolojileri altyapısını

güçlendirmeye yönelik yatırımlarına hız kesmeden devam etmiştir. Bu kapsamda, üretim ekosisteminin dijital omurgasını oluşturan ve Balıkesir işletmesinde başarıyla uygulanan dijitalleşme hamlesi, 2025 yılında Yozgat işletmesine de taşınarak yaygınlaştırma çalışmalarına başlamıştır. Yozgat tesisinde devreye alma çalışmalarına başlanan Üretim Yönetim Sistemi (MES) ile ham maddenin fabrikaya girişinden yarı mamule dönüşmesine ve nihai ürün olarak paketlenmesine kadar olan tüm süreç, uçtan uca izlenebilir hale getirilmiştir. Anlık veri akışı sağlayan bu sistem sayesinde karar alma mekanizmaları hızlanmış, üretim hatlarındaki verimlilik maksimize edilmiş ve operasyonel mükemmeliyet hedeflerimize ulaşmada kritik bir eşik daha aşılmıştır.

Teknolojik altyapının yanı sıra Kalekim'in yenilikçi gücünün merkezi olan Ar-Ge faaliyetleri de 2025 yılı yatırımlarının odak noktalarından biri olmuştur. Yeni nesil üretim teknolojilerine uyum sağlamak ve sektördeki trendleri belirlemek amacıyla Ar-Ge Merkezi, uluslararası standartların üzerinde teknik donanım ve ekipmanlarla güçlendirilmiştir. Yapılan bu teknolojik yatırımlar; ürün geliştirme süreçlerini hızlandırmakla kalmayıp kalite kontrol mekanizmalarımızı da en üst seviyeye taşımıştır. İleri teknolojiyle desteklenen laboratuvarlarımız ve güçlendirilen Ar-Ge altyapısı hem inovatif çözümler geliştirilmesine olanak tanımakta hem de rekabet gücünü artıran katma değerli ürünlerin pazara sunulmasında itici güç olmaktadır.

Operasyonel mükemmellekle artan verimlilik

Yurt Dışı Stratejik Üretim Tesisi

Yatırımı (Irak): Kalekim'in bölgesel gücünü artırmak adına 2024 yılında ruhsat ve inşaat süreçleri başlatılan Irak üretim tesisi, 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır. İnşaat ve makine kurulum süreçlerinin tamamlanmasının ardından deneme üretimler yapılmış olup 2025 yılının 3. çeyreğinde tesis devreye girmiştir.

2025 Yılında Yapılan Yatırımların Şirketimize Sağladığı ve Sağlayacağı Avantajlar

Gerçekleştirilen bu yatırımlar, Kalekim'in finansal ve operasyonel kaslarını güçlendirerek çok boyutlu avantajlar sunmaktadır:

Lojistik ve Maliyet Avantajı: Irak tesisinin devreye girmesiyle birlikte, daha önce Mersin ve Mardin fabrikalarından yapılan ihracat yükünü yerel üretim almıştır. Bu hamle, lojistik maliyetlerini optimize ederken, ürün teslim sürelerini kısaltarak bölgedeki müşteri memnuniyetini artırmış ve rekabet gücüne olumlu katkı sağlamıştır.

Operasyonel Mükemmellik Verimlilik ve Kapasite Artışı:

2025 yılı, üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması ve altyapının güçlendirilmesi adına önemli adımların atıldığı bir dönem olmuştur. Bu kapsamda, Muğla tesisinde gerçekleştirilen modernizasyon çalışmalarıyla tesisin üretim kapasitesinin artırılması hedeflenmiştir. Dijital dönüşüm ve verimlilik çalışmalarının önemli bir adımı olarak daha önce Balıkesir işletmesinde başarıyla devreye alınan Üretim Yönetim Sistemi (MES), Yozgat işletmesinde de hayata geçirilmiştir. Bu sistemin devreye alınmasıyla birlikte tesisin verimliliğinin artırılması hedeflenmekte olup, söz konusu uygulamanın ilerleyen dönemlerde diğer işletmelere de yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Buna paralel olarak tüm tesislerde genelinde makine ve ekipman parkurunda yapılan yenileme çalışmalarıyla operasyonel süreçlerin daha etkin yönetilmesi amaçlanmıştır; gerçekleştirilen bu yatırımlar, operasyonel mükemmellik standartlarına katkı sağlarken kapasite artışı hedeflere de zemin oluşturmıştır.

Sürdürülebilirlik ve Döngüsel Ekonomi:

Atık mermerlerin geri kazanılarak üretime dahil edilmesi, ham madde maliyetlerini düşürürken, çevresel ayak izimizi küçültmemize olanak sağlamış; "doğa dostu üretim" taahhüdümüzü somutlaştırmıştır.

2026 ve Sonrasında Kalekim'in Gerçekleştireceği Yatırımlar ve Gelecek Vizyonu

Kalekim, 2025 yılında elde ettiği kazanımları, 2026 yılında yeni kapasite artışları ve dikey entegrasyon yatırımlarıyla taçlandırmayı hedeflemektedir. Önümüzdeki dönem için planlanan stratejik yatırım ajandası şu şekildedir:

Mersin Tarsus Yeni Fabrika Yatırımı:

Mersin ili Tarsus ilçesinde planlanan yeni üretim tesisi için 2025 yılında yürütülen proje tasarım ve mühendislik çalışmaları tamamlanmış, "Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) gerekli değildir." kararı alınmıştır. 2026 yılı içerisinde Organize Sanayi Bölgesi (OSB) tarafından inşaat ruhsatının verilmesini takiben, bölgenin en modern üretim tesislerinden birinin inşasına başlanması planlanmaktadır.



Mardin İşletmesi Ham Madde

Entegrasyonu: Mardin işletmesinin dolgu ham maddesi ihtiyacını Şirket bünyesinde karşılayarak dışa bağımlılığı ortadan kaldırmak amacıyla 2026 yılı yatırım planları kapsamında tesise yeni bir

“Kırma-Eleme Tesisi” kazandırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, 2026 yılının başında Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) başvurusunun yapılması, sürecin sonuçlanmasını takiben ise projelendirme ve mühendislik çalışmalarına başlanarak eş zamanlı olarak makine parkuru sipariş süreçlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

Ürün Çeşitliliği ve Yeni Hat Yatırımları

2026 yılında, 2025 yılının 3. çeyreğinde devreye alınan Irak tesisinin mevcut fabrika sahası verimli bir şekilde değerlendirilerek bölgenin artan taleplerine yanıt vermek amacıyla yeni yatırımlar planlanmaktadır. Yurt içinde ise Erzurum işletmesinde, ürün yelpazesini genişletmek ve pazara daha zengin bir portföy

sunabilmek adına altyapı yatırımı yapılması hedeflenmektedir. Bu kapasite ve hat yatırımlarına paralel olarak ilgili tesislerin kalite kontrol laboratuvarlarının da yeni Ar-Ge ve test ekipmanlarıyla güçlendirilmesi öngörülmektedir.

Otomasyon ve Modernizasyon (Mersin)

Serbest Bölge’de yer alan Mersin işletmede, 2026 yılının ilk çeyreğindeki planlı bakım duruşu fırsat olarak değerlendirilerek tesisin otomasyon altyapısında köklü bir modernizasyon çalışması gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışma ile tesisin teknolojik altyapısının güncellenmesi ve süreç yönetiminin daha etkin hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Süregelen İdame ve Teknoloji

Yatırımları: 2026 yılında da tüm işletmelerde enerji verimliliğini artırıcı, iş güvenliği standartlarını yükseltici ve teknolojik altyapıyı güncel tutan idame yatırımlarına kesintisiz devam edilecektir.

2026 yılı yatırım planları kapsamında yeni bir “Kırma-Eleme Tesisi” kazandırılması hedeflenmektedir.

Yetkin insan kaynağı ve güçlü teknik altyapı

Kalekim Ar-Ge Merkezi; yetkin insan kaynağı ve güçlü teknik altyapısıyla, Şirket'in hedefleri, vizyonu ve stratejik öncelikleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Müşteri odaklı yaklaşımı temel alarak paydaş beklentilerini gözeterek merkez, sektörde fark yaratan; kalite, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik ekseninde geliştirilen ürün anlayışını desteklemeye devam etmektedir.

Kalekim, Ar-Ge altyapısını sürekli olarak geliştirmek ve ileriye taşımak amacıyla düzenli olarak yeni cihaz ve ekipman yatırımları gerçekleştirmektedir.

Kalekim'de yürütülen ürün geliştirme ve inovasyon faaliyetleri, belirli aralıklarla toplanan Ürün İnovasyon Kozaları tarafından izlenmekte ve her üç ayda bir İnovasyon Üst Komitesi'nin değerlendirmesine sunulmaktadır. Bunun yanı sıra Ar-Ge organizasyonu bünyesinde faaliyet gösteren Futurelab Kozası, yenilikçi yaklaşımlar ve güncel trendleri takip ederek Kalekim'in ürün ve hizmet portföyünün geleceğini şekillendirecek inovatif

proje fikirleri üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir. Futurelab Kozası ayrıca Kalekim stratejileriyle uyumlu projeler geliştiren girişimci firmalarla iş birlikleri kurarak Açık İnovasyon yaklaşımını güçlendirmekte; bu doğrultuda diğer kozalar ve Proje Yönetim Ofisi ile yakın iş birliği içinde faaliyet göstermektedir.

2025 yılında Kalekim Ar-Ge Merkezi'nde sekizi yeni olmak üzere 12 çatı proje için faaliyetler yürütülmüş ve bu çalışmalar kapsamında toplam 86 reçete açılmıştır. 2025 yılı içerisinde Ar-Ge çalışmaları kapsamında 2 Avrupa Birliği Teşvik Projesi başvurusu yapılmış olup devam eden 3 adet teşvikli projeye ait çalışmalar sürdürülmüştür. 2026 yılında ise yeni öneri ve talepler doğrultusunda 4 yeni projeye başlanması planlanmaktadır.

2025 yılında Çimento esaslı ürünlerde raf ömrü boyunca mikro yapı ve performans değişimlerinin takibi projesi tamamlanmıştır.

** Aktifleştirme ve teşvikler öncesi, yatırımları ve giderleri içeren toplam harcama tutarıdır.*

Yıl içerisinde çalışmalarına devam edilen çatı projeler şunlardır:

- Zorlayıcı kış koşullarında kullanıma uygun dış cephe sıvalarının geliştirilmesi
- Yüzey hazırlık ürünlerinde iyileştirme fırsatları ve farklı kullanım amaçlarına yönelik yeni ürün potansiyellerinin araştırılması
- Yapı sektöründe sürdürülebilir bakış açısı: Yeni nesil pasif sismik koruma malzemesi geliştirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m.Era-net)
- Endüstriyel atıkların geri dönüşümle yapı kimyasalı ürünlerde kullanımının değerlendirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Era.min)
- Sürdürülebilir ve İSG Duyarlı Tasarımlar Projesi
- Teknik Çözüm Ürünleri Projesi
- Kullanım alanına göre tasarlanmış farklı özelliklere sahip su yalıtım ürünleri ve kaplama malzemelerinin geliştirilmesi
- Multifonksiyonel yapı kimyasalı ürünleri geliştirilmesi, seramik uygulamaları ve ısı yalıtım ürünlerinde optimizasyon fırsatlarının değerlendirilmesi
- De-icing Anti-icing Projesi
- Endüstriyel atık ve alternatif kimyaların çimento içerikli ürünlerde kullanımının incelenmesi



- Açık inovasyon çalışmaları
- Polimer sentezi ve emülsiyon teknolojileri ile sürdürülebilir solventsiz ürün ve polimer tasarımları

2026 yılında devam edilecek projelere ek olarak yeni açılması planlanan çatı projeler ise şunlardır:

- Kültürel mirasın korunması ve restorasyonu: Yüzey temizliği için manyetik nano jel projesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Eureka)
- Ahşap ve kâğır yapılarda iklim koşullarından kaynaklanan etkilerin azaltılması ve yapıların ömürlerinin uzatılmasını amaçlayan kaplamaların geliştirilmesi
- Poliaspartik kimyası ile hızlı kürlenene çok amaçlı kaplamaların geniş iklim spektrumunda endüstriyel validasyonu
- Çimento hidratasyonunda polimer-çimento arayüzü ve iyon-polimer etkileşimlerinin modellenmesi
- Hava kalitesi ve akustik konfor odaklı çimento esaslı ürünlerin geliştirilmesi
- Büyük ebatlı seramikler için hızlandırılmış kuruma özellikli yapıştırıcı ile yüksek sürüm ve kolay silim performansına sahip derz dolgularının geliştirilmesi

Kalekim Ar-Ge Merkezi bünyesinde yürütülen ürün geliştirme faaliyetleri; alternatif ham madde değerlendirmeleri, kapsamlı uygulama ve araştırma analizleri, müşteri şikâyetlerinin incelenmesi, rakip ürün analizleri ile yurt dışı yatırımlara yönelik çalışmaları kapsamaktadır. Bu faaliyetler, inovasyon ve sürdürülebilirlik odağıyla planlanmakta olup Kalekim'in rekabet gücünü artırmaya ve sektördeki öncü konumunu güçlendirmeye katkı sağlamaktadır.

2025 yılı içerisinde; toplam 86 ürüne ait reçete çalışması tamamlanmıştır. Bu kapsamda; yedi yeni ürün geliştirme çalışması başarıyla tamamlanmış, 58 mevcut ürün için optimizasyon ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, ayrıca 21 ürünün yerelleştirme süreci tamamlanmıştır. Yerelleştirme çalışmalarından 11 tanesi yeni kurularak faaliyete geçirilen Irak İşletme kapsamında tamamlanmış olup, bu işletme kapsamında yerelleştirme faaliyetlerinin 2026 yılında sürdürülmesi planlanmaktadır.

2026 faaliyet döneminde inovasyon ve sürdürülebilirlik alanında etki yaratması öngörülen başlıca çalışmalar aşağıda yer almaktadır:

- **Yapı sektöründe sürdürülebilir bakış açısı (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: m.Era-net) - Yeni nesil pasif sismik koruma malzemesi geliştirilmesi:** Projenin hedefi kültürel miras yapılarının ve mevcut bina stoğunun depreme dayanıklı hale getirilmesi için inovatif bir materyal, bilgisayar destekli simülasyon ve mekanik tasarım yapılmasıdır.
- **Endüstriyel atıkların geri dönüşümle yapı kimyasalı ürünlerinde kullanımının değerlendirilmesi (Avrupa Birliği Teşvik Projesi: Era.min):** Çeşitli maden atıklarının yapı kimyasalı malzemelerinde dolgu olarak ve yine benzer atıkların çimento klinker üretiminde değerlendirilmesi ile yeşil çimento üretiminin gerçekleşeceği bu çalışma ile Kalekim hem yeşil çimento hem de atıkları değerlendirerek çeşitli ürünler tasarlayacaktır.

Avrupa yeşil mutabakatına uyum çalışmaları

- **Alkali füzyon çalışmaları:** Kentsel dönüşüm faaliyetleri ve depremler sonrasında ortaya çıkan inşaat molozlarının bertarafı, günümüzde önemli bir çevresel problem olarak öne çıkmaktadır. Bu çalışma kapsamında, beton molozlarından silisyum çözeltisi elde edilmiş; söz konusu çözelti kullanılarak mezogözenekli bir malzeme olan SBA-15 sentezlenmiş ve geliştirilen malzeme, atık sulardan boyar madde gideriminde kullanılmıştır. Ayrıca, alkali füzyon yöntemiyle seramik atıklarından silisyum çözeltisi elde edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş olup, elde edilen silisyumun çimento katkı malzemelerinin sentezinde değerlendirilmesi planlanmaktadır.
- **CEM II Çimento Değişim projesi:** Karbon ayak izi azaltma çalışmaları kapsamında CEM I çimento yerine klinker içeriği düşürülmüş CEM II, Cem III, Cem IV ve Cem VI tipi çimento kullanımının Kalekim'in kuru harç üretimi yapan tüm üretim tesisi lokasyonlarında ve tüm çimento esaslı ürünlerinde çalışılması projesidir.

- **Jel Teknolojili Ürün Çalışmaları:** Endüstriyel yan ürünlerin bağlayıcı sistem içinde değerlendirilmesiyle çimento tüketimi azaltılarak büyük ebatlı seramikler için uygulama özellikleri ve harcın vakumlama etkisi geliştirilmiş çimento esaslı seramik yapıştırıcı projesidir. Bu yaklaşım hem çimento kullanımını düşürerek karbon emisyonunu azaltmakta hem de uygulama aşamalarında enerji verimliliğine katkı sağlamaktadır. Ayrıca diğer çimento esaslı ürün gruplarında da çalışma yapılması hedeflenmektedir.
- **Karbon ayak izi azaltımı** için farklı alternatif ham madde çalışmaları.
- **İzosiyanatsız Poliüretan projesi**yle izosiyanatın çevre ve insan sağlığına olumsuz etkilerini sıfırlayacak ürün tasarımları için çalışılması planlanmaktadır.
- **Radiative cooling** prensibi ile binaların iklimlendirilmesine katkı sağlayan, değişen iklim koşullarıyla birlikte önem kazanan enerji verimliliği ve kaynakların sorumlu kullanımı ilkelerine hizmet eden akrilik dış cephe kaplamalarının geliştirilmesi.

2025 yılı boyunca 2 adet teşvikli proje başvurusuna yönelik çalışmalar yapılmıştır. 2025 yılında başvurusu yapılan teşvikli projeler şunlardır:

- **NiPure:** NIPURE projesi, REACH düzenlemeleri kapsamında kısıtlanan toksik diizosiyanatları tamamen elimine ederek atık pişirme yağları, çay-kahve atıkları, kereste kalıntıları ve uçucu küllü cenosphere'lerinden izosiyanatsız poliüretan (NIPU) yalıtım malzemesi geliştirmeyi hedeflemektedir. Proje, $\lambda \leq 0,035 \text{ W/m}\cdot\text{K}$ termal iletkenlik değeriyle ticari poliüretan performansını yakalayan, döngüsel ve toksik olmayan yüksek performanslı bir ürün ortaya koymayı amaçlamaktadır. TRL 2'den TRL 6'ya ilerlemeyi hedefleyen proje kapsamında patent başvuruları, bilimsel yayınlar ve pilot ölçekli üretim demonstrasyonları gerçekleştirilecektir. Avrupa Yeşil Mutabakatı ve AB Kimyasallar Stratejisi ile tam uyumlu olan NIPURE, Avrupa'yı güvenli ve sürdürülebilir polimer malzemelerde küresel lider konumuna taşımayı öngörmektedir.



- **NMSolbat:** Bu proje, güneş enerjisi üretimi ve depolamasını tek bir kompakt ünite de birleştiren yenilikçi bir sistem geliştirmeyi amaçlamaktadır. Formamidinyum kurşun iyodür (FAPbI3) bazlı perovskit ve D18-Y6 polimer karışımından oluşan tandem güneş hücreleri, lityum iyon pillerle (LFP/Gr) doğrudan entegre edilecektir. Proje kapsamında, kritik ham madde kullanımını minimize eden sürdürülebilir malzemelerle TRL 2 seviyesine ulaşılması ve laboratuvar ortamında doğrulanmaya hazır bir prototip geliştirilmesi hedeflenmektedir. Projenin nihai amacı, taşınabilir ve giyilebilir elektronik cihazlara uygun, hafif ve düşük maliyetli entegre enerji sistemleriyle TRL 4 seviyesine ulaşmaktır.

- 2025 yılında Uygulamalı araştırma laboratuvarı bünyesinde yürütülen, yapı-performans ilişkilerinin analiz edildiği iki adet temel araştırma çalışmasına devam edilmiştir. Yürütülen mevcut ürün optimizasyon çalışmaları kapsamında 1,3 milyon TL tasarruf sağlanmış ve Ar-Ge tarafından geliştirilen yeni ürünlerden 190,7 milyon TL ciro elde edilmiştir.

2025 yılı içerisinde yapılan ürün geliştirme faaliyetlerini destekleyecek şekilde 11 adet test metodu geliştirilmiş ve bu metotlar kullanıma alınmıştır. Yıl içerisinde; mineral esaslı ürünler/yatırım gruplarında 200, polimer teknolojileri grubunda 108, akrilik kaplamalar grubunda ise 95 adet alternatif ham madde incelemesi tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde mineral esaslı ürünler/yatırım gruplarında 160, polimer teknolojileri grubunda 18, akrilik kaplamalar grubunda ise 155 adet müşteri

şikâyeti incelenerek raporlanması gerçekleştirilmiştir. Müşterilerden gelen talepler doğrultusunda 582 adet özel renk çalışması tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde mineral esaslı ürünler/yatırım gruplarında 40, polimer teknolojileri grubunda 13, akrilik kaplamalar grubunda ise 31 adet rakip ürüne ait inceleme tamamlanmıştır.

Kalekim Ar-Ge Merkezi bünyesinde bulunan uygulamalı araştırma laboratuvarında 2025 yılı içerisinde 2447 adet analiz (ham madde, müşteri şikâyeti, rakip analizleri, vb.) yapılarak raporlanmıştır.

2025 yılında "Rf Değeri Korelasyonu ile Poliüretan Hammaddelerinin Özelliklerinin Belirlenmesi", "Bitüm Katkılı Dilatant Sönümleyici Malzeme", "Hidrolik Verimi Arttırılmış Çelik Boru Kaplaması", "Isıl Direnci Arttırılmış Çimento Oranı Düşürülmüş Zemin Kaplaması ve İlgili Üretim Yöntemi", "Isıl Dayanımı Arttırılmış Biyo-Bazlı Poliüretan Yapıştırıcı" isimli beş adet patent başvurusu yapılmıştır.

İleriye dönük bilimsel rota

Ürün geliştirme, metot geliştirme, test desteği ve teşvikli proje partnerliği faaliyetleri kapsamında toplam 27 adet iş birliği çalışması yürütülmektedir.

Yıl içerisinde ürün geliştirme ve temel araştırma faaliyetlerinin çıktısı olarak altı adet makale çalışması tamamlanmış olup, geçmiş yıllarda çalışmaları tamamlanan üç adet makale akademik dergilerde yayımlanmıştır. Akademik yayın ve dergilerde hakemlik ve editörlük çalışmalarına 2025 yılında da devam edilmiştir.

Yürütülen araştırma çalışmalarından dört tanesi 2025 yılı içerisinde uluslararası konferanslarda (6. Uluslararası Avrasya Bilim, Mühendislik ve Teknoloji Konferansı, 4. Uluslararası Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri Konferansı-Hollanda, Uluslararası Geri Dönüşüm ve Atık Yönetimi Konferansı-Avusturya, 3. Uluslararası Bilimsel Araştırmalar ve İnovasyon Kongresi) sunulmuştur.

Ürün geliştirme, metot geliştirme, test desteği ve teşvikli proje partnerliği faaliyetleri kapsamında; tedarikçiler, üniversiteler, araştırma kurumları,

start up'lar ve çeşitli sanayi kuruluşları ile toplam 27 adet iş birliği çalışması yürütülmektedir. Bu kapsamda, devam eden ve 2026 yılı içerisinde yürütülmesi planlanan uluslararası teşvikli projeler aracılığıyla Çek Cumhuriyeti, Romanya, Polonya, Norveç, İspanya, İsviçre, Almanya ve Portekiz dahil olmak üzere farklı ülkelerden iş ortağı kuruluşlarla iş birlikleri sürdürülmektedir.

Kalekim Ar-Ge Merkezi, 2025 yılında gerçekleştirdiği temel araştırma ve ürün geliştirme çalışmalarının çıktısı olarak 2026 yılında dört adet uluslararası konferansta sunum yapmayı planlamaktadır:

- Altyapı 2026 Konferansı
- 1. Uluslararası Çanakkale Bilimsel Araştırma Kongresi
- 2. Uluslararası Yüzey Bilimi, Mühendislik ve Teknolojisi Konferansı (SSET-2026)
- 10. Uluslararası Polimer Bilim ve Teknolojisi Kongresi



Saha ve üretim arasında dijital köprü



Kalekim, Deloitte Dijital Projesi'nin bir çıktısı olan dijital dönüşüm yol haritası kapsamında başlattığı ve sonraki yıllarda da dönüşen, değişen ihtiyaçlara göre programını genişlettiği müşteri, kanal ve servis yönetimi başlıkları altında CRM uygulamaları konusunda çeşitli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar sonucunda;

- Topluluk yönetimi kapsamında, usta platformu çalışmalarıyla başlayan süreç, bayi çalışanı portalı geliştirmelerinin de Salesforce platformu üzerinde hayata geçirilmesiyle, temel paydaşlarla olan iletişim ve etkileşim güçlenmiştir. Bu süreç, önceki yıllarda canlı ve yoğun kullanıma geçirilmiş olup, 2024 yılı içinde Usta Kulübü portalı mobil ortama taşınmıştır. Böylece, hizmet verilen ustalara günlük kullanımda faydalanabilecekleri

fonksiyonları içeren, her yerden ve her cihazdan kolay erişim sağlayan bir platform oluşturulmuştur. 2025 yılı içerisinde mobil uygulamada kullanıcı kitlesinin günlük işlerinde kullandığı usta çantasında yer alan alet ve araçları için, dijital ortamda benzerlerini içeren fonksiyonların eklenmesi tamamlanmıştır.

- Müşteri, kampanya ve iletişim alanlarında, geleneksel müşteriye dokunan iletişim uygulamalarından elde edilen sonuçların iş süreçlerine yansıtıldığı çalışmalar yürütülmektedir. Salesforce Digital Engagement modülünün aktif kullanıma geçilmesiyle, hizmet verilen müşterilerle farklı online kanallardan iletişim sağlanarak etkileşim ve iletişim takibi artırılmıştır.
- Proje teklif verme sürecinin Salesforce uygulaması üzerindeki geçmişe dönük verilerinin raporlanması, ön çalışmalar yoluyla

hızlandırılmıştır. Ayrıca, fiyatlandırma ve kârlılık yönetimi de bu sürecin bir çıktısı olarak çalışmalara entegre edilmiştir. Veri analitiği ile çapraz satış algoritmalarının dijital olarak yürütülmesi için çalışmalar tamamlanmıştır.

- CRM sisteminin kanalda yayılması sağlanmış olup, Salesforce satış modülü üzerinde aktivite ve ziyaret yönetimi gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, KBY sisteminden gelen bilgilerle kanal verilerinin alınması sağlanmıştır.
- 2025 yılı içinde B2B portal kullanıcılarının kullanım alışkanlıklarını dikkate alarak geliştirilen yeni arayüz ve fonksiyonlarla, uç noktada kullanılan renklendirme sistemi Renk Bankalarına çift taraflı veri entegrasyonları, saha ihtiyaçları ile satış kanalları üzerinden tedarik zinciri, Ar-Ge ve üretim ekiplerinin iletişim ve iş birliğini

2025 yılında, var olan ticari ürün yönetim sürecine farklı birimlerinde eklenmesi ile genişletilmesi ve uygulama noktalarındaki iyileştirmeler sağlanmıştır.



artırıcı özel renk talepleri, bağlantılı satış talepleri gibi süreçler ile Salesforce'un diğer uygulamalarla entegrasyonu gibi konularda hem müşterilere hem de satış ekibine yönelik süreç iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bayi Çalışanı Sadakat Kulübü

Bayi çalışanlarını tanımak, geri bildirimleriyle müşteri memnuniyet seviyesini artırmak, etkili iletişim ortamları oluşturmak, teknik ve temel beceri eğitimleri sunmak ve sadakat programlarına dâhil edilmelerini sağlamak amacıyla dijital bir platform kurulmuştur.

kalekim.com & biboya.com.tr

Güncel teknoloji altyapısını kullanarak müşteri deneyimi ve etkileşimini artıran, yasal zorunluluklara ve entegrasyonlara uyum sağlayan kalekim.com kurumsal web sitesi, çoklu lokasyon ve çoklu dil desteği sunan

dinamik içerik yönetimi altyapısıyla 2023 yılında yenilenmiştir. 2025 yılında sürekli iyileştirme kapsamında, dijital varlıklarda süreçlere ve müşteri deneyimine yönelik geliştirmeler, yasal gerekliliklerin adaptasyonu, Evinde Gör uygulamasının yapay zeka destekli modül entegrasyonu tamamlanarak, e-ticaret kanalında müşterilere eşsiz bir deneyim sunma hedefi doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ürün Bilgi Yönetimi

Ürün ana veri yapısının iyileştirilmesi ve ana veri yönetimi sisteminin geliştirilmesi amacıyla biboya.com.tr, kalekim.com ve e-ticareti destekleyen SAP & kalekim.com entegrasyon altyapısı oluşturulmuştur. Media Center gelişimi kapsamında PIM (Product Information Management) aracı kurulumu ile merkezi veri yönetimi sağlanmıştır. Sonraki yıllarda farklı entegrasyon kaynaklarında sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmüş olup,

2024 yılı içinde Salesforce topluluk portalları ile entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi

Ürün yaşam döngüsü yönetimi üç başlıkta ele alınmış olup, iki başlık non-dijital olarak tamamlanmıştır. OEM ve DIY iş ortaklarıyla ürün geliştirme çalışmalarının iyileştirilmesi, özel ürün geliştirme ekipleriyle rakip karşılaştırmaları ve satışa dönüşüm süreçlerinin artırılması için benchmark analizleri tamamlanmıştır. Pazar odaklı ürün yönetimi yapısının geliştirilmesi kapsamında PLM (Product Lifecycle Management) kavramsal çalışmaları gerçekleştirilmiş ve uygulamaya geçirilmiştir. 2025 yılında, var olan ticari ürün yönetim sürecine farklı birimlerinde eklenmesi ile genişletilmesi ve uygulama noktalarındaki iyileştirmeler sağlanmıştır.

Robotik süreçlerle operasyonel hız

Öğrenme Yönetim Sistemleri

Kurum çalışanları ve bayi çalışanlarını kapsayan, merkezi kaynaktan kullanıcı dostu arayüzle kendi kendine sürekli öğrenmeyi destekleyen LMS portallarının ilk fazı olarak Çalışan Eğitim ve Öğrenim Portalı hayata geçirilmiştir. Temel paydaşların sürekli gelişimini desteklemek amacıyla Bayi Çalışan-Yetkili Servis Portalı'nın aktivasyonu ilerleyen yıllarda tamamlanmıştır.

Tedarikçi İlişkileri Yönetimi

Tedarikçilerin genel iş stratejisine ilişkin güçlü yönlerinin ve yeteneklerinin sistematik ve grup geneli bazında değerlendirilmesi, farklı tedarikçilerle hangi faaliyetlerde bulunulacağının belirlenmesi ve tedarikçilerle tüm etkileşimlerin dijital ortamlar üzerinden planlanması ve yürütülmesi amacı ile 2023 yılı içerisinde başlangıcı verilen SRM Tedarikçi İlişkileri Yönetim uygulaması projesi tamamlanmıştır.

2025 yılında, var olan süreçlerin daha fazla entegrasyonu ve uyumlanma konularında çalışmalar devam ettirilmiş olup, ürün teknik şartname yönetim konularında kalite doküman yönetim sistemi ve tedarikçi ilişkileri yönetim sistemi arasında uygulama entegrasyonları ile sürecin kesintisiz ilerlemesi için geliştirmeler tamamlanmıştır.

Endüstri 4.0

Balıkesir fabrikasında üretim izleme sistemleri, boya üretim süreçleri kapsamında veri toplama otomasyonu, veri mühendisliği, veri bilimi ve makine öğrenmesi çalışmaları yürütülmektedir. Fabrika dijital ikiz çalışmaları bu kapsamda ilerletilmekte olup, kalite kontrol süreçlerinin otomasyonu ve üretim proses parametrelerinin standardizasyonu için SAP QM modülü devreye alınmıştır.

Tüm üretim tesislerinde önleyici ve kestirimci bakım uygulamalarının yönetilmesi, yedek parça takibinin sağlanması amacıyla SAP PM modülü süreç iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır. 2023 yılında canlı kullanıma alınan ve farklı ekiplerin katılımıyla birçok alt proje ve süreç iyileştirme çalışmasını içeren Balıkesir Boya Fabrikası'ndaki MES/ IoT projesinin ardından, 2024 yılında Yozgat'taki Kuru Harçlar üretim tesisinde üretim süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik başlatılan projede, 2025 yılında canlı kullanıma geçilmiştir.

İş Akış Otomasyonu

Çeşitli departmanların onay alma ve bilgi paylaşımı süreçlerinin dijitalleştirilmesi amacıyla E-flow altyapısı kurulmuştur. 2025 yılında, ağırlıklı olarak insan kaynakları, finans, iş mükemmelliği süreçlerinde dijital onay akışları hayata geçirilmiştir.

Robotic Process Automation (RPA) kapsamında 2025 yılında, üretim, satış ve finansal konularda çoklu veri noktası ve ortamdaki rapor tasarımlarının otomasyonları, ithalat nakliye belgelerinin bilgilendirme otomasyonu, Alış e-irsaliye ve e-faturaların otomatik kayıt süreçleri gibi verimlilik ve değer yaratan konularda süreç otomasyonu sağlanmıştır.

Operasyonel Mükemmellik

Operasyonel süreçlerde gelen siparişlerin minimum maliyetle karşılanmasını sağlamak amacıyla, Tedarik Zinciri Yönetimi (TZY) süreçlerini destekleyen optimizasyon uygulamaları ERP sistemine entegre edilmiştir. Bu çalışmalar, siparişlerin karşılanıp karşılanmaması, teslimatın gecikmesi veya erken gerçekleşmesi, stok yönetimi gibi karar süreçlerini daha verimli hale getirmektedir.

Talep tahminleme süreci, makine öğrenmesi algoritmaları ve teknikleri kullanılarak MVP çalışması kapsamında analiz edilmiş ve ürün ile müşteri verilerine yönelik daha doğru tahminler yapılmasına katkı sağlamıştır. 2024 yılı boyunca bu çalışmaların devamlılığı sağlanmış, Satış ve Operasyon Planlama (S&OP) sürecine etkileri değerlendirilmiş ve süreçlerin dijital ortama aktarılmasına yönelik geliştirmeler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı içerisinde, farklı ortamlarda duran veri entegrasyonları, ön yüz çalışmaları ve tahmin modeli ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır.



Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından 2022 yılında sertifikalandırılan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, 2025 yılında gerçekleştirilen yeniden belgelendirme denetimi kapsamında herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmeden başarıyla tamamlanmıştır.

Bilgi güvenliği yönetim sisteminin etkinliği, Şirket'in gösterge yönetim sistemi aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte; önleyici ve iyileştirici faaliyetler kapsamında idari ve teknik kontroller sürekli olarak güçlendirilmektedir. Ayrıca, yıl içerisinde gerçekleştirilen farkındalık eğitimleri ve oltalama testleri ile çalışanların bilgi güvenliği konusundaki farkındalık düzeyleri sürekli olarak geliştirilmektedir.

2025 yılı içerisinde, bilgi güvenliği yönetim sisteminin olgunluk seviyesini artırmak ve süreçleri sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda geliştirmek amacıyla, tamamen Kalekim'in kendi inisiyatifiyle bağımsız bir dış denetim kapsamında mevcut durum analizi hizmeti alınmıştır. Bu çalışma sonucunda tespit edilen bulgulara yönelik gerekli aksiyonlar planlanarak hayata geçirilmiş ve sistem daha ileri bir seviyeye taşınmıştır.

Nakliye Takip Sistemi

Yurt içi müşteri sipariş sevkiyatlarının dijital ortamda izlenebilirliğini sağlamak amacıyla, mobil uygulama destekli harita tabanlı operasyon yönetimi, dinamik rota optimizasyonu, akıllı gösterge panelleri, SMS ve e-posta uyarı sistemleri, ERP ve CRM entegrasyonları ile tam uyumlu bir sistem 2023 yılı sonunda devreye alınmıştır. 2024 yılı içerisinde görsel kontroller, sevkiyat hak edişleri ve TM modül entegrasyonları tamamlanarak sistemin işleyişi daha da geliştirilmiştir.

Süreç Geliştirmeleri

SAP PaPM modülünün altyapı çalışmaları tamamlanmış, kârlılık ve performans analizlerinin detaylı şekilde yapılabilmesi için önceki yıllarda çalışmalar yürütülerek, dağıtım modelleri daha dinamik ve yönetilebilir hale gelmiş, analiz raporları üst yönetim ve süreç sahiplerinin karar süreçlerine katkı sağlamıştır.

2025 yılında, SAP Re/FX Esnek Gayrimenkul Yönetim modülünün canlı kullanıma geçilmiştir. Yıl boyunca Tedarik Zinciri, Finans, Mali İşler, Satış, İK, Kalite, Üretim İşletmeleri ağırlıklı olarak iş süreçlerinin ERP sisteminde değişen ve gelişen ihtiyaçlara göre geliştirmeleri tamamlanmıştır.

Kurum içi iş ve dijital projelerin yönetiminde, Asana uygulamasında tasarlanan arayüzler ve süreçlerle aktif genel takip, görev yönetimi, zaman ve kaynak planlamaları, ekip içi iletişim ve dijital ortamda da birlikte çalışma kolaylığını sağlamaları için geliştirmeler yapılmıştır.

Var olan veri analiz araçlarına ek olarak görsel sunum becerisi yüksek, Microsoft Power BI, Power Apps kullanılarak finansal, operasyonel, insan kaynakları ve iştirakler temel iş fonksiyonlarına ait dönemsel veriler farklı veri kaynaklarından entegre edilmiştir. KPI odaklı ve görsel gösterge panelleri ağırlıklı analiz kokpitleri tasarlandı ve devreye alınmıştır.

Kalite ve üretim prosesleri verilerinin analiz edip, ileride çıkabilecek hataları önleyici bir yaklaşım ile SAP SPC modülünde İstanbul İşletme verileri ile pilot çalışma tamamlanmıştır.

Süreç risk ve fırsatları zamanında tespit edilmesi, önleyici/iyileştirici aksiyonları sistematik olarak yönetilmesine imkan sağlayacak proje ve uygulama hayata geçirilmiştir.

Dijital analizle doğru kararlar, sağlam yatırımlar

Kalekim Lyksor Entegrasyonu

Kalekim'in sistemleri, prosedürleri, politikaları ve talimatları doğrultusunda çalışma ortamının uyumlu hale getirilmesi için 2022 yılında başlatılan çalışmalarla ERP, yerel ve uzak ağ bağlantıları, işletim sistemleri ve ofis uygulamalarında Kalekim standartlarına uygun bir yapı oluşturulmuştur.

2025 yılı içinde, Kalekim Lyksor iş süreçlerinin standartlaşması ve dijitalleşmesi konusunda ERP bağlantılı geliştirmelere devam edilmiş olup, Diyarbakır işletmesinin kurulum süreci tamamlanmış, ERP sistemi ile işletme süreçleri entegre edilerek teknoloji altyapısına yönelik gereklilikler karşılanmıştır. Yıl içerisinde SAP PaPM modülünün kullanımı amacı ile proje başlatılmış olup çalışmaları devam etmektedir.

Muğla İşletme IT Yapılanması

Muğla işletmesinde, kuru harç üretim süreçlerinin ERP sistemine entegre edilmesi ve teknoloji altyapısının projelendirilmesi çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır. 2024 yılı içinde SAP BPC modülü devreye alınarak işletmenin bütçe süreçleri detaylandırılmıştır.

Irak İşletme IT Yapılanması

Irak'taki işletmenin, yerel finansal ve regülasyon gerekliliklerine uyumlu hale getirilmesi için SAP ERP sisteminde kapsamlı bir entegrasyon çalışması yürütülmüştür. 2024 yılı sonunda tamamlanan bu süreç, işletmede canlı kullanıma alınmıştır.

2025 yılı için, dijital iş uygulamaları kullanımının genişletilmesi kapsamında, SAP BPC modülünün aktivasyonu ile Kalekim'in standart bütçe süreçleri Kalekim Irak'a da entegre edilmiş, SAP BW modülü kullanımı ile özel operasyonel ve yönetim raporlarının yayılımı sağlanmış, SAP QM modülünün entegre süreçlerde kullanımı için çalışmalar yapıp aktif kullanıma geçilmiştir.

Veri Analitiği ve Yapay Zeka Çalışmaları

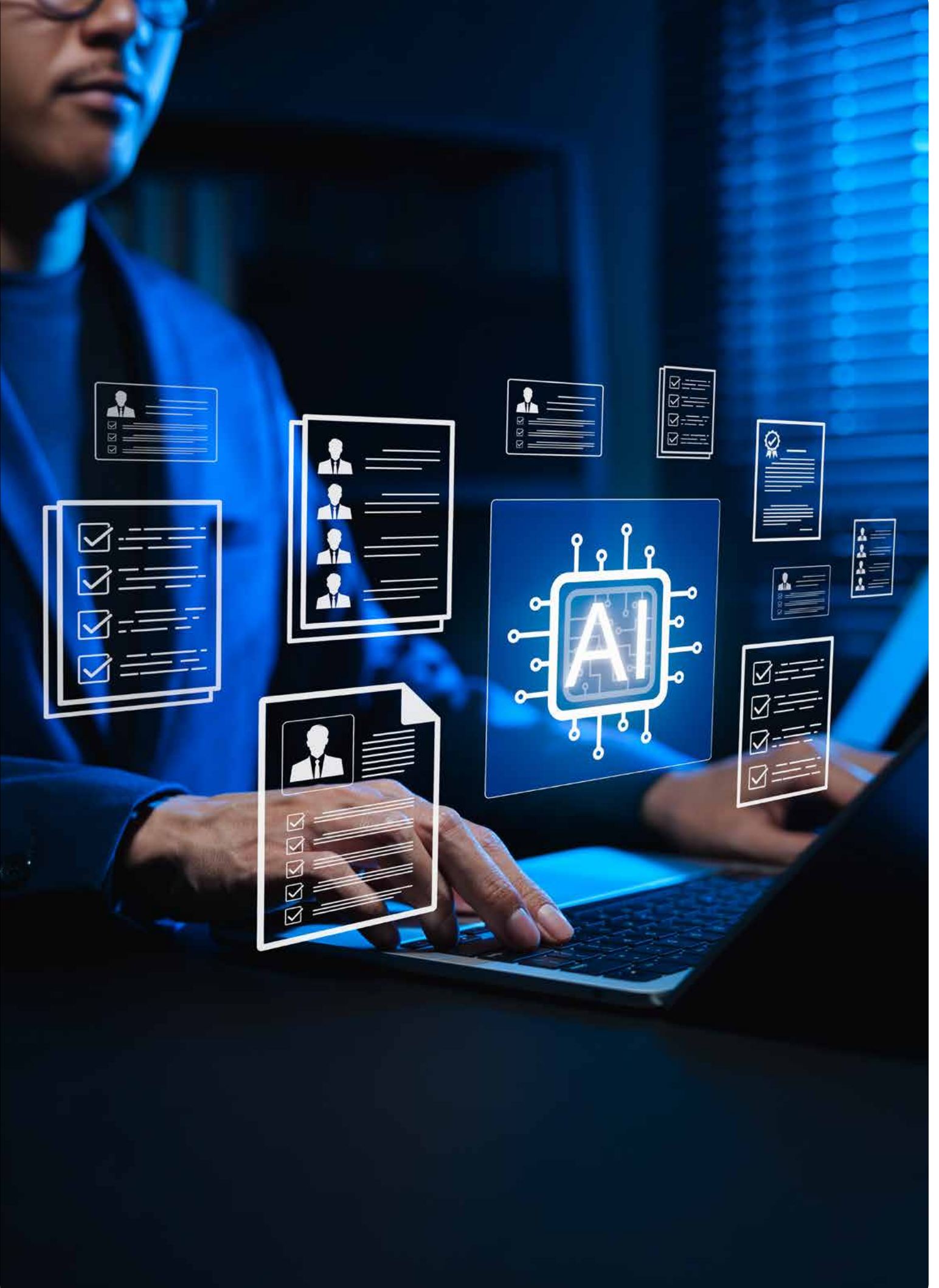
2024 yılında, yapısal ve yapısal olmayan veriler üzerinde analitik çalışmalar gerçekleştirilmiş ve talep tahmini, satış tahmini, reçete test süreçleri, bayi veri kalitesinin artırılması gibi konularda değerli çıktıların elde edilmesi sağlanmıştır.

2025 yılında, akıllı kurum dönüşümü stratejik bir inisiyatif olarak ele alınmış; insan ve kültür gelişimi önceliğinde, yetkinlik dönüşümünü destekleyen eğitim programları hayata geçirilmiştir.

Günlük iş süreçlerinde üretken yapay zekâ kullanımını artırarak iş gücünü desteklemek, insan-yapay zekâ iş birliği ve koordineli eylemlerle verimlilik sağlamak amacıyla fonksiyon bazlı kullanım alanlarının belirlendiği AI Ideathon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Çalıştaylardan belirlenen kullanım senaryolarının hayata geçirilmesi hedefi ile program kapsamında çalışmalar önümüzdeki yıl devam edecektir.

Tüm çalışanların güvenle erişebileceği GPT uygulaması bu dönemde geliştirilerek canlı kullanıma alınmış olup, kurum içi iş akış sistemi ile entegrasyonlar, dokümanlardan analizler gibi ek fonksiyonlar ile ajansal yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmıştır.



İNSAN KAYNAKLARI

Güven, azim ve iş birliğiyle yarınlara

İnsan Kaynakları süreç ve uygulamalarını, insan haklarına tam uyumlu, adalet ve eşitlik ilkelerine saygılı bir yaklaşımla şekillendiren Kalekim, bu anlayışı Kale Grubu'nun köklü değerleriyle bütünleştirmektedir. Bu doğrultuda yayımladığı Etik Kodlar Yönetmeliği, Personel Yönetmeliği ve ilgili İnsan Kaynakları Politikaları ve Prosedürleri ile kurumsal yapıyı güçlendiren bağlayıcı kurallar belirlemekte ve bu kuralların etkin şekilde uygulanmasını sağlamaktadır.

İnsan Kaynakları Yaklaşımımız

Kalekim İnsan Kaynakları Yönetimi, organizasyonu dinamik bir yapıda tutmak için sürekli gelişim ile çalışanların performanslarını artırmayı, takım ruhunu oluşturmayı, çağdaş, profesyonel ve huzurlu bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Kalekim, fark yaratma ve değer katma misyonunu benimseyerek kurum kültürünü tam anlamıyla içselleştirmiş ve bireysel hedeflerini kurumun vizyonu ile mükemmel bir uyum içinde bütünleştirmiş kişilerden oluşan bir aile yapısına sahiptir. Şirket'in ortak değerleri olan "güven yaratırız, kararlı ve azimli davranırız, sorumluluk alırız,

iş birliği yaparız, öncülük ederiz, girişimciliğin önünü açarız", İnsan Kaynakları Yönetimi'nin de temel değerlerini oluşturmaktadır.

Kalekim dürüst, saygın, iyi yetişmiş, eğitim düzeyi yüksek, insan ilişkileri gelişmiş, takım çalışmasına katılan ve dinamik kişileri Şirket bünyesine kazandırmayı, mesleki ve kişisel anlamda geliştirmeyi ve bu kişilerle uzun soluklu çalışmayı amaçlamaktadır.

Demografik Yapı

Genel Müdürlük fonksiyonlarının yanı sıra Türkiye genelinde konsolide olarak 13 üretim tesisi, 8 bölge satış müdürlüğü ve yaygın bir satış ağıyla faaliyet gösteren Kalekim, 2025 yıl sonu itibarıyla tamamı aylık ücretli olan 639 çalışanıyla güçlü organizasyon yapısını sürdürmektedir.

Çalışma Şartları

Kalekim Genel Müdürlük çalışma saatleri; hafta içi 08:00-18:00 saatleri arasında, işletmelerde ise çalışma saatleri pazartesi-cumartesi günleri vardiyalı olarak ayarlanmaktadır. Genel Müdürlük çalışanları rolleri bazında uzaktan çalışma yapabilmektedir.

Ücretlendirme ve Sosyal İmkanlar

Kalekim stratejileri doğrultusunda işlerin organizasyona kattığı göreceli değeri ölçmek amacıyla tüm çalışanların görevlerini kapsayan İş Değerlendirme Sistemi uygulanmaktadır. Bu sistemde işler, Kale Grubu için oluşturulan "İş Aileleri" kapsamında ve belirli kademelerde gruplandırılmaktadır.

Ücret yönetim sistemine temel oluşturan iş kademeleri, yapılan iş değerlendirmeleri sonucunda belirlenirken; iş değerlendirme sürecinde ünvan ve kişiden bağımsız, işin içeriğine dayalı ve işin kurum hedeflerine ulaşılmasındaki etki ve katkısını ölçen ve sorumluluk seviyelerine göre sıralanmasını sağlayan uluslararası bir sistem olan Korn Ferry İş Değerleme Sistemi kullanılmaktadır.

İş değerlendirme çalışmalarının ardından, piyasa araştırmaları ile yurt içi ücret piyasaları yakından takip edilmekte ve analizler sonucunda şirketlerin mevcut ücret yapıları, piyasadaki konumları ve finansal güçlerine göre rekabetçi ve adil ücret politikaları belirlenerek uygulanmaktadır.



Esnek Yan Haklar

Aylık ücretli çalışanların kendileri için en doğru yan hak paketine ulaşabilmesi için hazırlanmış olan Esnek Yan Haklar Programı, her yılın başında seçim yapmaları için çalışanların kullanımına açılmaktadır. Temel yan haklar ve esnek yan haklar olmak üzere aylık ücretli ve saat ücretli çalışanlara farklı türlerde faydalar sağlanmaktadır.

İş Gücü Planlama ve İşe Alım

Kalekim işe alım uygulamaları ile gelişime ve yeniliklere açık, işin niteliği ve yetkinlikleriyle eşleşen, iş ahlakına sahip, kurum kültürüne, değerlerine ve hedeflerine uygun bireylerin Kale Grubu'na kazandırılması hedeflenmektedir.

Pozisyonun gerekliliklerine göre adayların değerlendirilmesinde genel yetenek testi, yabancı dil seviye belirleme testi, kişilik envanteri, değerlendirme merkezi uygulaması ve yetkinlik bazlı mülakatlar olmak üzere belirli süreçler uygulanmakta ve tüm değerlendirmelerin sonucunda pozisyon için en uygun adaya iş teklifi yapılmaktadır.

Performans Yönetimi

Stratejik planlar çerçevesinde belirlenen Kalekim hedeflerini, tüm organizasyon ile ilişkilendirerek bireysel hedeflere indirgemek ve dengeli bir şekilde hedef yayılımını sağlamak, çalışanların performansını ve çabasını, Şirket'in hedeflerine ulaşması için yönlendirmek, bireysel başarının dolayısıyla Şirket başarısının artırılmasına katkı sağlamak, hedeflere ulaşırken çalışanların sergilemiş oldukları performansın adil, sistemli ve ölçülebilir bir yöntemle değerlendirilmesini sağlamak, çalışanlara performansları ve elde ettikleri sonuçlarla ilgili düzenli geri bildirim vermek ve çalışanların bireysel gelişim ihtiyaçlarını belirlemek, planlamak ve sürekli öğrenme kültürü yaratarak gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla Performans Yönetim Sistemi uygulanmaktadır.

360° Yetkinlik Değerlendirme

Kale Grubu genelinde 360° Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kullanılmaktadır. 360° Yetkinlik Değerlendirme, çalışanların Kale Grubu Yetkinlikleri çerçevesinde; yöneticisi, matris yöneticisi ve varsa astları tarafından değerlendirilmenin yanı sıra iş arkadaşları ile diğer değerlendiriciler tarafından da

değerlendirildiği bütünsel bir süreç olarak tasarlanmıştır. Bu çok yönlü değerlendirme ile daha adil, objektif ve çok boyutlu değerlendirmeye olanak sağlamak amaçlanmaktadır. 360° Yetkinlik Değerlendirme Raporu ile çalışanın güçlü ve gelişime açık yönleri tespit edilerek gelişim planları oluşturulmaktadır.

Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Yetenek yönetimi süreci, kurum kültürü ve değerlerine uygun, çağdaş dünyanın yetkinlikleri ile donatılmış, güven yaratan, adil, samimi, tutku ile çalışan, meraklı ve sorumluluk sahibi gelecek liderlerini yetiştirmek amacıyla Grup genelinde koordine edilen bütünsel ve sistematik uygulamaların tümünü içermektedir.

Potansiyel çalışanların tespit edilmesi, gerekli olan teknik bilgi, beceri, gelişim imkânlarının sağlanması ve daha fazla sorumluluk gerektiren görevlere hazırlanmalarının planlanmasıdır. Kritik pozisyonların belirlendiği, kritik pozisyon gerekliliklerinin tanımlandığı, yeteneklerin belirlendiği, kritik pozisyon gereklilikleri ile yeteneklerin sahip olduğu yetkinlikler arasındaki GAP analizi doğrultusunda gelişimin planlandığı ve takip edildiği bir süreçtir.

Potansiyeli performansa dönüştüren adımlar

Eğitim ve Gelişim

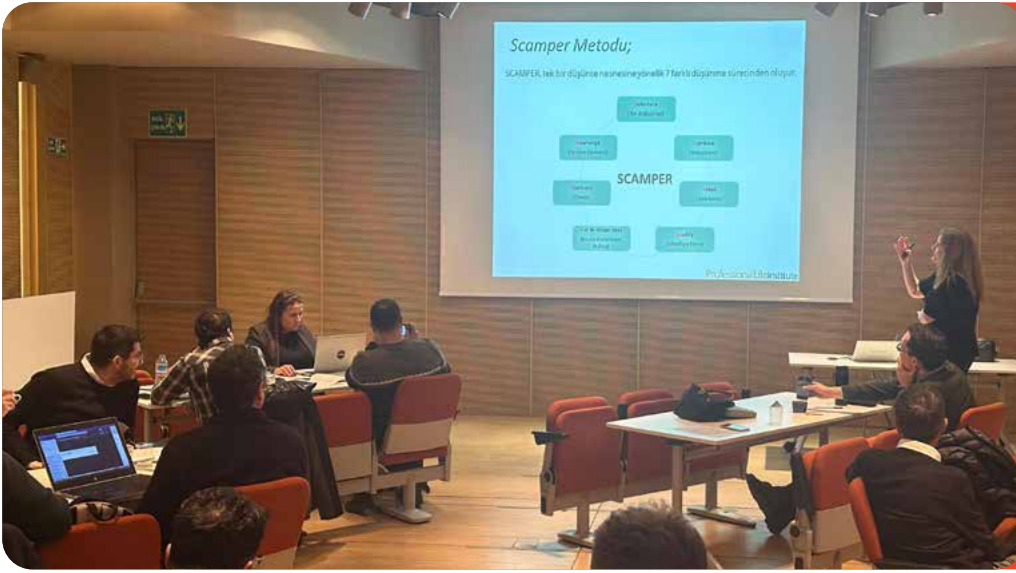
Kalekim eğitim ve gelişim sürecinde doğru gelişim yatırımı yapmaya, öğrenen organizasyon kültürü yaratmaya ve bunu sürdürülebilir kılmaya her daim önem vermektedir. Şirket'in stratejik hedefleri ve İnsan Kaynakları politikaları doğrultusunda, sürekli öğrenen organizasyon kültürünü yaşatmak adına tüm çalışanlarına sunduğu eğitim ve gelişim olanaklarıyla çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişim hedeflerini yakalamaları konusunda sürekli yatırım yaparak en önemli varlığı olan insan kaynağını desteklemektedir. Gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesinde; Şirket'in strateji ve hedefleri ile çalışanların performans ve yetkinlik değerlendirme sonuçlarına göre gelişim ihtiyaçları ve pozisyon gereklilikleri ile sahip oldukları yetkinlikler arasındaki GAP analizine göre gelişim ihtiyaçları göz önünde bulundurulmaktadır.

Eğitim ve gelişim programları:

- Oryantasyon ve İş Başı Eğitimleri
- Kurumsal Gelişim Programları
- Yasal ve Zorunlu Eğitimler
- Liderlik Eğitimleri
- Mesleki ve Teknik Eğitimler
- Yetkinlik Gelişimi Eğitimleri
- Bizden Bize Mentorluk Programı
- Kale Masters- İç Eğitimci Yetiştirme ve Geliştirme Programı
- Yüksek Lisans Eğitimleri
- Yabancı Dil Eğitimleri

2025 yılında tüm çalışanlara toplamda yaklaşık 38 bin saat eğitim düzenlenmiştir.





~38
Bin Saat
2025 yılında
düzenlenen
toplam eğitim

Kalelegends

Kalelegends, Kale Grubu'nun gelecekteki liderlerini yetiştirmek amacıyla genç yeteneklere ulaşan, onları yakından tanıyarak uzun vadeli gelişim programları ile destekleyen ve profesyonel iş hayatına hazırlayan genç yetenek programıdır.

Yeni mezun işe alım programı ise bir sonraki yıl mezun olacak üniversite son sınıf veya yüksek lisans öğrencilerine ilk işlerine Kale Grubu'nda başlayarak kariyerlerine güçlü bir başlangıç yapma fırsatı vermektedir.

Geleceğin Kaleleri

Geleceğin Kaleleri, Kale Grubu'nun gelecekteki liderlerinin yetiştirilmesini, kurum içinde ortak kültür oluşturulmasını ve takım çalışmasının güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Geleceğin Kaleleri kapsamında Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Başkan Yardımcısı ve Bölüm Başkanları üst düzey yönetici gelişim programlarında; Direktör ve Müdür seviyesindeki yöneticiler lider gelişim programlarında; Yönetici, Kıdemli Mühendis/Kıdemli Uzman, Mühendis/Uzman ve Uzman Yardımcıları ise dijital dönüşüm ve inovasyon akademisi programlarında eğitim alıp alanlarındaki yetkinliklerini artırmaktadırlar.

Kale Masters

"Öğrenen Organizasyon" kültürünün devamlılığını sağlamak, bilgi ve deneyimleri paylaşarak çoğaltmak amacıyla Kale Masters İç Eğitim Programı başlatılmıştır. Kale Masters İç Eğitimlik Programı, bilgiyi yaygınlaştırarak öğrenme kültürünü geliştirmekte, iç eğitimlere gelişim yolculuklarında rehberlik ederek bilgi paylaşımı sürecinin etki gücünü artırmaktadır.

İç İletişim

Kalekim, çalışanlarına iş harici farklı alanlarda bilgi vermek, pozitif çalışma ortamını oluşturmak, bağlılığı ve memnuniyeti artırmak ve sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla yıl içerisinde çeşitli iç iletişim faaliyetleri gerçekleştirmek üzere tüm ekipleri temsilen seçilen çalışanlardan oluşan Motivasyon ve İç İletişim Komitesi bulunmaktadır. Çok farklı lokasyonlarda bulunan Kalekim çalışanlarının ortak hareket etmesi amacıyla sinerji oluşturulması Komite tarafından desteklenmektedir.

Kalekim çalışanları; "Biz'den Haberler" iç iletişim bülteni ile belirli aralıklarda, online duyurularla da sıklıkla bilgilendirilmektedir. Bu bağlamda Şirket'te "İyi Bak Dünyana" hareketine uygun sürdürülebilir ve toplumsal fayda sağlayacak adımlarda sosyal sorumluluk davranışları sergilenmektedir.

Tanıma Takdir Modeli

Tanıma Takdir Modeli ile sürdürülebilir başarıyı yakalama, çalışan bağlılığını sağlama, çalışan deneyimini güçlendirme ve yenilikçi bir organizasyon olma amacıyla adil, zamanında, çabayı ödüllendiren, sistematik, sürdürülebilir ve değerli hissettirme temel prensiplerine bağlı bir tanıma takdir modeli kullanılmaktadır.

Bizden Bize Mentörlük ve Tersine Mentörlük Programı

Teknik, yönetsel ve ilişkisel becerilerin güçlendirilmesi, kurum kültürünün ve değerlerinin kuşaklar arası aktarılması, yeni fikirlerin deneyimlenmesi ve yeni bakış açılarının kazanılması için Bizden Bize Mentörlük; kuşaklararası bilgi paylaşımı ve iletişim artması, genç neslin Şirket hikâyeleri ve Üst Yönetim'in deneyimlerine ilk elden erişimini sağlaması, bağlılığın artması, yeni fikirler ve inovasyonlara karşı açık bir tutum alınması ve global bir perspektif kazanılması için Bizden Bize Tersine Mentörlük programları başlatılmıştır.

Fikirden geleceğe inovasyon kültürü

İnovasyon Kültürünün Oluşturulması ve Geliştirilmesi Programı

İnovasyon Kültürünün Oluşturulması ve Geliştirilmesi Programı, Kalekim’de inovasyon kültürünü oluşturmak ve geliştirmek, çalışanlara bu alanda yetkinlik kazandırmak, inovatif fikirler geliştirilmesini sağlayacak bir ortam oluşturmak amacıyla başlatılmıştır. Altı aylık süreç sonunda altı farklı ekipten oluşan kozalar, bir fikrin doğuşundan hayata geçişine kadarki tüm süreci tecrübe edecek ve sonraki dönemler için inovasyon kültür elçileri olacaklardır. Program, Şirket içinde yayımlanan bültenlerle paylaşmakta ve kültürün tüm Şirket’e yayılması desteklenmektedir.

2025 Yılında Gerçekleşen İnsan Kaynakları Faaliyetleri

2025 yılında stratejik öncelikler doğrultusunda Şirket’in değerleri ve yeni nesil yetkinlik ihtiyaçları gözetilerek değerler ve yetkinlik modelinin kurum içerisindeki yayılımına odaklanılmıştır:

- Kale Masters projesi kapsamında, yıl içinde dört çalışan daha eğitimlerini tamamlayarak iç eğitimler arasına katılmış ve toplam iç eğitimci sayısı 15’e yükselmiştir. Bir iç eğitimci için

hazırlanan eğitim videosu Dijital Öğrenme Yönetim Sistemi’ne eklenmiş olup, 2025 itibarıyla iç eğitimci tarafından hazırlanan dört eğitim sistemde kullanıma sunulmuştur.

- Yurt dışı yatırım çalışmaları kapsamında organizasyon yapısı ve diğer ihtiyaçlara yönelik İK politikaların oluşturulması ve standardize edilmesi adına belirli dokümanlar ilgili ülkelerin yerel dillerine çevrilip uygulamaya konulmuştur.
- Dijital inisiyatifler başlığı altında İnsan Kaynakları olarak planlanan konular hayata geçirilmiştir.
- Yetkinlik gelişimi çalışmaları kapsamında Kale Kampus portalında yetkinlik bazındaki ve zorunlu eğitimlerin kullanıcılara atanmıştır.
- Kalekim Tanıma Takdir Modelinin diğer Grup şirketlerinde de yaygınlaştırma çalışmaları başlatılmıştır.
- Yetenek Yönetimi Projesi kapsamında gelişim aksiyon planları uygulamaya konulmuştur.
- Motivasyon elementi, tüm lokasyonlarda Kalekim birlikteliğinin sürdürülmesi adına Irak bölgesinde de uygulanmaya başlanmıştır.

- Yurt dışı yatırım çalışmaları kapsamında Irak’taki yeni işletmenin organizasyon yapısı oluşturulmuş, ilgili kadroların belirlenmesi ve işe alım süreçleri tamamlanmıştır.
- Tüm lokasyonlarda çalışan bağlılığını artırmaya yönelik motivasyon odaklı uygulamalar sürdürülmüştür.

2026 Hedefleri

- MY Akademi çalışmaları kapsamında yönetsel yetkinlikleri artırılan formen kadrosunun devam çalışması olarak diğer lider kadrolarının ve ünvan-kademe yapısının belirlenmesi
- MY performans değerlendirme sistemi için kullanılacak programın yıl içerisinde devreye alınması
- Organizasyon ve Operasyon Modeli Tasarımı projesinin hayata geçirilmesi
- İK metriklerinin İK dashboard ortamına aktarılması
- Irak’taki yeni işletme için SAP HR modülünün devreye alınması

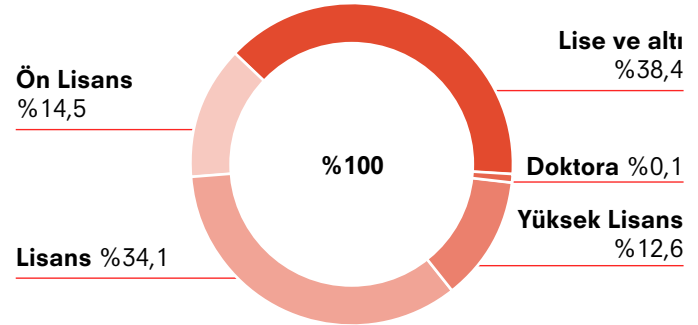


Nitelikli ve uzman kadro yapısı

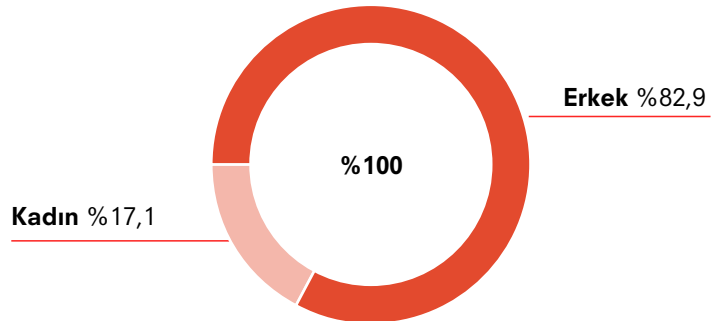
Eğitim Durum Dağılımı	Sayı
Doktora	1
Yüksek Lisans	81
Lisans	218
Ön Lisans	93
Lise ve altı	246

Cinsiyet Dağılımı	Sayı
Erkek	530
Kadın	109

Eğitim Dağılımı



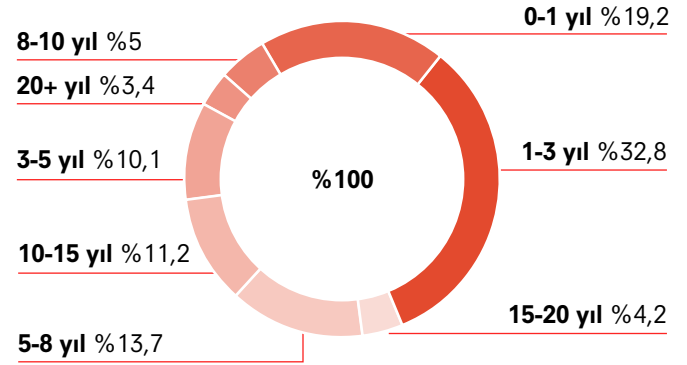
Kadın-Erkek Çalışan Dağılımı





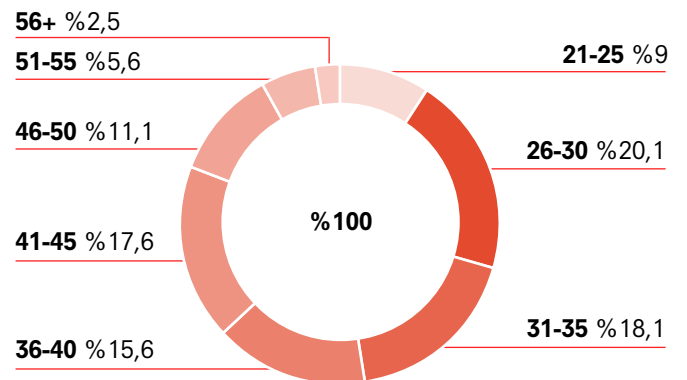
Kıdem Aralığı	Sayı
0-1 yıl	123
1-3 yıl	210
3-5 yıl	65
5-8 yıl	88
8-10 yıl	32
10-15 yıl	72
15-20 yıl	27
20+ yıl	22

Kıdem Dağılımı



Yaş Aralığı	Sayı
21-25	58
26-30	129
31-35	116
36-40	100
41-45	113
46-50	71
51-55	36
56 +	16

Yaş Dağılımı



* Kalekim Lyksor çalışanları dahildir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilir değer yaratma

"İyi Bak Dünyana" Sürdürülebilirlik Stratejisi

	İnsan Senin Özün	Dünya Senin Evin
Etki Alanı	Kültürel Dönüşüm	Enerji ve Kaynakların Yönetimi
Grup Hedefi	İşin geleceğini gözeten, yeni düşünme ve çalışma biçimlerini benimseyen, kapsayıcı, dinamik, girişimciliğin önüne açan, yeteneklerin kendi potansiyellerini gerçekleştirme fırsatı ve anlamı bulabileceği güvenilir ve tercih edilen şirketler grubu olmak	Döngüsel ekonomi odaklı yatırımları artırmak
Tema	Çalışan Esenliği	İklim Değişikliği ile Mücadele
Öncelikli Konu	Yetenek Yönetimi Adil Çalışma Ortamı ve Çalışan Hakları Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık İş Sağlığı ve Güvenliği	Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Yönetimi Biy çeşitlilik Döngüsel İş Modeli Kaynak Kullanımı ve Operasyonel Verimlilik Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Su ve Atık Su Yönetimi
SKA'lara Katkı	 	  

Sürdürülebilir Gelişim Sağlayabilmemiz Adına Performansımızı Dayandırdığımız Temeller

Temeller ÇSY Varlık Yönetimi İş Etiği & Şeffaflık Risk Yönetimi İş Sağlığı ve Güvenliği

Kale Grubu, kuruluşundan bu yana yalnızca ekonomik büyümeyi değil; uzun vadeli değer yaratmayı, paydaşlarıyla birlikte gelişmeyi ve faaliyet gösterdiği coğrafyalara kalıcı katkılar sunmayı temel bir sorumluluk olarak ele almaktadır. Bu anlayış, Kale Grubu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımının da çıkış noktasını oluşturmaktadır.

2025 yılı itibarıyla iklim krizi, su stresi, ekosistem kayıpları ve sosyal eşitsizlikler küresel ölçekte daha karmaşık ve birbirine bağlı risk alanları olarak öne çıkmaktadır. Aynı zamanda yeşil dönüşüm politikaları, karbon fiyatlama mekanizmaları, tedarik zinciri şeffaflığı, sürdürülebilir finansman ve ÇSY performansına dayalı regülasyonlar iş dünyasında yeni bir rekabet paradigmasını şekillendirmektedir. Bu dönemde sürdürülebilirlik, uyum sağlanması

gereken bir çerçevenin ötesine geçerek kurumsal dayanıklılığı ve uzun vadeli başarıyı belirleyen stratejik bir unsur haline gelmiştir.

Kalekim, bu dönüşüm ortamında sürdürülebilirliği iş yapış biçimlerinin merkezine konumlandırmakta; iklim değişikliğine uyum ve azaltım, kaynakların etkin kullanımı, döngüsel ekonomi uygulamaları ve sorumlu inovasyon alanlarında bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. Çevresel ve sosyal etkiler, risk yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilerek yalnızca bugünün değil, geleceğin beklentilerine de yanıt veren iş modelleri geliştirilmektedir.

Bu çerçevede Kalekim, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) başlıklarını kurumsal performansın ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta;

sürdürülebilirliği ölçülebilir hedefler, şeffaf uygulamalar ve sürekli iyileştirme anlayışıyla yönetmektedir. İyi Bak Dünyana hareketi ise bu yolculuğun ortak dili ve rehberi olarak konumlanmaktadır. Üretimden ürün kullanımına, doğal çevreden toplumsal yaşama uzanan geniş bir etki alanını kapsayan bu yaklaşım, Kalekim başta olmak üzere tüm Kale Grubu şirketleri için sürdürülebilir değer yaratma hedefini somutlaştıran bir kılavuz niteliği taşımaktadır.

İyi Bak Dünyana hareketi kapsamında şekillenen sürdürülebilirlik, stratejik öncelikler arasında yer almaya devam etmektedir. Bu kapsamda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan sekizi (SKA 4, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 17) ile doğrudan ilişki kurulmuştur.

İşin Senin Gücün	Toplum Senin Yarının
Sürdürülebilir İş Modeli	Sosyal Fayda
Sürdürülebilirlik odaklı işlerden gelen gelirleri maksimize etmek	Toplumsal yatırımlarda öncü olmak ve her yıl FAVÖK'ün asgari %0,5'ini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlayacak etki yatırımı/toplumsal yatırım programlarına ayırmak
Sürdürülebilir Ürünler	Toplum Esenliği
Ürün Yönetimi Tedarik Zinciri Yönetimi Müşteri Odaklılık ve Müşteri Deneyimi Temiz Teknoloji Yatırımı Ar-Ge ve İnovasyon Dijitalleşme	Toplumsal Yatırımlar Paydaş İlişkileri
  	  

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

“İyi Bak Dünyana” Hareketi

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Kalekim, faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarındaki etkilerini dikkate alarak paydaşlar üzerinde en yüksek etkiye sahip sürdürülebilirlik konularını belirlemeyi ve yönetmeyi temel bir sorumluluk olarak görmektedir.

İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesini hayata geçirmek amacıyla önceliklendirme analizi doğrultusunda, 2025 yılında çalışmalar yürütülmüştür.

Bu analiz oluşturulurken paydaş beklentileri, etki değerlendirmesi, küresel trendler, finansal etkiler, Üst Yönetim görüşleri ve şirket stratejisi gibi kritik bileşenler dikkate alınarak öncelikler belirlenmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİR
KALKINMA

AMAÇLARI



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

#İyiBak Dünyana



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilirlik yönetiřimi



Kalekim Sürdürülebilirlik Yönetişim Mekanizması

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Kalekim Sürdürülebilirlik Komitesi

sorumludur. Komite; ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlardaki risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirerek bu alanlarda alınması gereken aksiyonlara yönelik yönlendirici kararlar almaktadır.

ÇŞY performans göstergeleri başta olmak üzere öncelikli konularda ilerlemeyi takip etmiştir. Komite, İyî Bak Dünyana stratejik çerçevesinin etkin şekilde uygulanmasına yönelik değerlendirmeler yaparak uygulama süreçlerini gözden geçirmiştir.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri

2025 yılında Kalekim, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımla yapı kimyasalları sektöründeki öncü konumunu güçlendirmeye devam etmiştir. Bu dönemde sürdürülebilirlik yaklaşımı; ÇSY derecelendirmeleri, yatırımcı beklentileri ve artan regülasyon gereklilikleri dikkate alınarak yapılandırılmış; kurumsal performansın ölçülmesi, izlenmesi ve iyileştirilmesine odaklanan üç temel adımdan oluşan bir yol haritası doğrultusunda ilerlenmiştir:

- Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi Yapısının Geliştirilmesi
- Stratejik Çerçeveyi Hayata Geçirecek Projeler
- Sürdürülebilirlik Kültürünün Yayılımı ve İçselleştirilme

Üç temel adımdan oluşan bu yol haritasının hayata geçirilmesi ve ilerlemesinin izlenmesi, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonunda ve düzenli değerlendirmeleriyle sağlanmaktadır.

Kalekim, İyi Bak Dünyana hareketi ve Kale Grubu Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda 2024 yılında yürürlüğe aldığı Çevre ve İklim Değişikliği Politikası'nın 2025 yılında etkin uygulanması sürecini ve takibini sürdürmektedir. İklim, enerji, kaynak verimliliği, atık, su ve karbon yönetimini kapsayan bu politika ile çevresel etkilerin azaltılması ve düşük karbonlu dönüşüm hedeflerine yönelik ilerleme düzenli olarak izlenmektedir.

2025 yılında Kalekim, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 87 puanla kimya sektöründe dünya 4'üncüsü olurken Türkiye'de liderliğini sürdürmüş, CDP'nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında ise B skoru elde etmiştir.

Kalekim, 2024 yılında imzacı olarak katıldığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ndeki (UN Global Compact) üyeliğini 2025 yılında da sürdürmüş ve taahhütleri doğrultusunda İlerleme Raporu'nu sunmuştur. Bu süreç, Kalekim'in İyi Bak Dünyana hareketi kapsamında küresel sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu güçlendirmektedir.

Kalekim, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevresel etkilerini düzenli olarak izlemekte ve karbon ayak izi ölçümlerini Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları dahil olmak üzere yıllık bazda gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar sonucunda, 2015 yılında üretim tonu başına 26,07 kg CO₂ olan toplam emisyon yoğunluğunu, 2025 yılında 14,39 kg CO₂/üretim tonuna düşürerek yaklaşık %45 oranında bir azalma sağlanmıştır.

Bu performansta; güneş enerjisi santrali (GES) yatırımlarıyla yenilenebilir enerji kullanımının artırılması belirleyici olurken; çoklu tesis yapılanması, pazara ve ham maddeye yakın üretim modeli ile lojistik kaynaklı emisyonların azaltılması, tren lojistiğinin artırılması da önemli katkı sağlamıştır.

Kalekim, sürdürülebilirlik süreçlerini sürekli iyileştirme anlayışıyla ele alarak sektörde öncü uygulamalara sahip şirketlerle kıyaslama (benchmark) çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında üç firma ile yürütülen kıyaslama analizleri sayesinde iyi uygulamalar değerlendirilmiş; elde edilen çıktılar, sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesine yönelik aksiyonlara girdi sağlamıştır.



Bu çerçevede Kalekim, sürdürülebilirlik uygulamalarını güçlendirmenin ötesinde; ürün kalitesi ve güvenliğine ilişkin TSE, CE, CSTB, G gibi ulusal ve uluslararası standartları da yakından izlemektedir. Söz konusu standartlara uyum, Şirket bünyesindeki kontrol ve izleme sistemlerinin yanı sıra TSE, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ile CSTB gibi yetkili dış kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen denetimlerle periyodik olarak değerlendirilmektedir.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışmaları

Yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, 2023 yılında 7,19 MWp kapasiteli bir güneş enerjisi santralinin kurulumu başlatılmış ve santral devreye alınarak elektrik üretimine geçilmiştir. 2025 yılında GES'ten toplam 11.440 MW elektrik enerjisi üretilmiş olup, bu üretim sayesinde yaklaşık 4.965,34 ton CO₂ eş değeri sera gazı emisyonunun atmosfere salımı önlenmiştir.

Enerji verimliliğinin geliştirilmesi amacıyla yalın yönetim anlayışı çerçevesinde gerçekleştirilen ekip çalışmaları sonucunda toplam 388.220 kWh enerji tasarrufu elde edilmiştir. Bu tasarruf sayesinde yaklaşık 194 ton CO₂ eş değeri sera gazı emisyonunun

atmosfere salımı engellenmiş olup, söz konusu kazanım dört kişilik yaklaşık 126 hanenin yıllık elektrik tüketimine karşılık gelmektedir.

Atık Yönetimi, Döngüsel Ekonomi Uygulamaları ve Sürdürülebilir Ürün Geliştirme Çalışmaları

Döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda, Elektronik Atıkların Geri Dönüşümünü Destekleme Derneği (EAGD) ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında tesislerde oluşan elektronik atıkların geri kazanımı sağlanmış; bu süreç, ihtiyaç sahibi okullara kazandırılan teknoloji sınıfları aracılığıyla sosyal fayda yaratacak şekilde genişletilmiştir. 2025 yılı itibarıyla toplam 17 teknoloji sınıfı hayata geçirilmiştir.

Döngüsel ekonomi alanındaki iyileştirme çalışmaları kapsamında, geri dönüştürülmüş ham maddeden üretilen ambalajların oranı %19 seviyesinde korunmuştur.

Ürünlerin çevresel etkilerinin yaşam döngüsü perspektifiyle değerlendirilmesi amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, toplam 19 ürün için yaşam döngüsü analizi (LCA) tamamlanmış, 6 ürün için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgesi alınarak toplam EPD sayısı 11'e ulaşmıştır.

Kalekim, ürün portföyünün sürdürülebilirlik performansını kriterler çerçevesinde değerlendirmek ve sürekli iyileştirmek amacıyla Sürdürülebilir Ürün Matrisi'ni hayata geçirmiştir. Bu matris; çevresel ayak izi ve karbon emisyonları başta olmak üzere enerji ve su kullanımı, geri dönüştürülebilirlik düzeyi, ham madde tedarik kaynakları, insan ve çevre sağlığına yönelik etki, ürün ömrü, sosyal katkı ve ekonomik değer yaratımı gibi çok boyutlu göstergeleri bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Ürünler bu kapsamlı kriter seti doğrultusunda analiz edilmekte, sürdürülebilirlik skorları hesaplanarak çevresel ve sosyal etkileri azaltmaya yönelik somut aksiyonlar tanımlanmaktadır.

Bu sistematik değerlendirme yaklaşımı sayesinde, Sürdürülebilir Ürün Matrisi kapsamında toplam 24 ürün sürdürülebilir ürün olarak belirlenmiş, sürdürülebilir ürün geliştirme süreçleri verilere ve yaşam döngüsü analizlerine dayandırılmıştır. Kalekim; düşük karbonlu, kaynak verimliliği yüksek ve çevresel etkileri azaltılmış ürünleri portföyüne kazandırarak yapı malzemeleri sektöründe çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan sürdürülebilir ürün stratejisini kararlılıkla güçlendirmeye devam etmektedir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performansının güçlendirilmesi

Paydaş İş Birlikleri ve Toplumsal Katkılar

Sektördeki gelişmeleri yakından takip etmek ve sürdürülebilirlik alanında bilgi paylaşımında bulunarak katkı sağlamak amacıyla Kalekim, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD), Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD), Isı, Su, Ses ve Yangın Yalıtımcıları Derneği (İZODER), Türkiye İMSAD ve Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK), UN Global Compact ve SKD Türkiye gibi sektörel kuruluşlardaki çalışma gruplarında aktif olarak yer almaktadır. Gönüllü bir program olan Üçlü Sorumluluk İlkeleri'ni 1993 yılında benimsemiş olan Kalekim, 2025 yılında bu kapsamda değerlendirmesini tamamlamıştır.

Toplumsal yatırımların etki alanını genişletmek amacıyla Kalekim İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik (İBSG) Programı'ndaki rolünü daha da güçlendirmekte, değerlendirme süreçlerinde aktif olarak yer almaktadır.

Planlanan Sürdürülebilirlik Eylemleri

Kalekim, İyi Bak Dünyana stratejik çerçevesi doğrultusunda, 2030 ve 2050 sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarını bütüncül bir yaklaşımla ele almakta, faaliyetlerinin çevre ve toplum üzerindeki etkilerini en aza indirirken uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Bu yaklaşımın temelini oluşturan "Ortak Değer Yaratmak" anlayışı kapsamında Kalekim, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde elde ettiği güçlü performansı 2026 yılında da korumayı hedeflemektedir. 2025 yılında 87 puan ile endekste yer almaya devam eden Kalekim, küresel ölçekte ilk %1'lik dilimde yer almayı sürdürmeyi; sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası ölçekte daha ileri taşımayı planlamaktadır. Ayrıca, CDP (Carbon Disclosure Project) raporlamasında İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde elde ettiği B skorunu daha üst seviyelere taşımayı hedeflemektedir.

Kalekim, sürdürülebilirlik performansını uluslararası ölçekte görünür ve karşılaştırılabilir kılmak amacıyla S&P Corporate Sustainability Assessment (CSA) sürecine dahil olmayı hedeflemektedir. Küresel yatırımcılar ve değer zinciri paydaşları tarafından referans alınan bu değerlendirme, şirketlerin uzun vadeli değer yaratma yetkinliğini; riskleri yönetme kapasitesi, yenilikçilik yaklaşımı, ürün sorumluluğu ve operasyonel mükemmellik gibi temel alanlar üzerinden bütüncül bir bakış açısıyla ele almaktadır. Kalekim için S&P CSA'da yer almak, sürdürülebilirliği iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası haline getiren yaklaşımının uluslararası platformlarda tescillenmesi açısından önemli bir adım niteliği taşımaktadır.

Kaynak verimliliğinin artırılması ve atıkların azaltılması amacıyla 2026 yılında da döngüsel ekonomi prensipleri doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir. Ürünlerin çevresel etkilerinin yaşam döngüsü perspektifiyle değerlendirilmesini amaçlayan çalışmalar kapsamında, çevresel ürün şeffaflığının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



Enerji dönüşümü alanında atılan stratejik adımlar doğrultusunda, 2024 yılının ikinci yarısında devreye alınan Güneş Enerjisi Santrali yatırımı ile 2026 yılında yıl boyunca yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilecek ve düşük karbonlu üretim modelinin güçlendirilmesi sağlanacaktır.

Kalekim, sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek ve rekabetçiliğini artırmak amacıyla kıyaslama çalışmaları ve çok paydaşlı iş birlikleriyle sektörler arası etkileşimi sürdürerek bütüncül bir sürdürülebilirlik ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir.

Kalekim, paydaş katılımını güçlendirmek amacıyla sektörel sivil toplum kuruluşları ve ilgili platformlarda daha etkin bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda, İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik (İBSG) Programı kapsamında desteklenen girişimlerle kurulan iş birliklerini derinleştirerek yenilikçi çözümler aracılığıyla sosyal etkiyi artıran ve sürdürülebilirlik odağını güçlendiren uygulamaların yaygınlaştırılmasını amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi ve etkin şekilde yönetilmesi amacıyla 2026 yılında dijital veri temelli bir yaklaşıma geçilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, çevresel, sosyal ve yönetim göstergelerinin uçtan uca izlenmesine,

analiz edilmesine ve raporlanmasına imkân sağlayacak entegre bir veri yönetim altyapısının kurulması hedeflenmekte; böylece karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi ile şeffaflık ve izlenebilirliğin artırılması amaçlanmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin daha kapsamlı şekilde ortaya konulması amacıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) çerçevesinde karbon emisyonlarının hesaplanması ve bağımsız doğrulama süreçleri tüm operasyonları ve iştirakleri kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, TSRS uyumlu raporlamanın 2026 yılı itibarıyla ikinci kez yayımlanması, aynı zamanda dördüncü sürdürülebilirlik raporunun kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

Bunlara ek olarak sürdürülebilirlik teşvik mekanizmaları kapsamında Responsible Programı'na başvuru yapılmış olup, 2026 yılında mevcut durum analizinin tamamlanması ve program kapsamında sağlanacak teşvik ve desteklerden faydalanılması hedeflenmektedir.

Kalekim, tüm bu planlanan eylemler doğrultusunda sürdürülebilirliği iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası haline getirerek çevresel sorumluluk, sosyal katkı ve ekonomik dayanıklılığı birlikte güçlendiren bir değer yaratma modelini kararlılıkla sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlikte Risk ve Fırsat

Analizi

Kalekim, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardı (TSRS) kapsamında iklim değişikliği kaynaklı geçiş ve fiziksel risklerin kapsamlı bir analizini gerçekleştirmektedir. Analizler, kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, finansmana erişim ve sermaye maliyetleri üzerindeki etkilerini ortaya koymakta ve finansal dayanıklılığı güçlendirecek stratejik aksiyonların hayata geçirilmesini sağlamaktadır.

2025 yılı TSRS raporu, 2024 yılında yayımlanan ilk TSRS raporunun devamı niteliğinde olmaktadır ve tüm sonuçlar, şeffaflık ve izlenebilirlik ilkeleri çerçevesinde sürdürülebilirlik yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. 2025 yılı TSRS raporu ayrıca yayımlanacaktır.

Çevreyle uyumlu uygulamaların yaygınlaştırılması



Kalekim, çevresel sürdürülebilirliği iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta; hayata geçirdiği projelerle doğal kaynakların etkin ve verimli kullanımını en üst düzeye çıkarmayı, döngüsel ekonomi yaklaşımıyla atık yönetimini güçlendirmeyi ve tüm faaliyetlerinde çevreyle uyumlu uygulamaları yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

Şirket, bu yaklaşımı doğrultusunda "İyi Bak Dünyana" sürdürülebilirlik stratejik çerçevesinin çevresel boyutunda yürüttüğü faaliyetleri, 2007 yılından bu yana tüm tesislerini kapsayacak şekilde belgelendirdiği ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde, "Daha İyi Bir Çevre, Daha Mutlu Yaşam" anlayışıyla bütüncül ve sistematik bir şekilde yönetmektedir.

Kalekim, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası kapsamında; İyi Bak Dünyana hareketi ve Kale Grubu Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda oluşturduğu Çevre ve İklim Değişikliği Politikası ile çevre yönetimini stratejik bir yaklaşımla ele almakta, belirlenen hedeflere yönelik süreç bazlı performans göstergelerini düzenli olarak izleyerek yönetim tarafından periyodik şekilde değerlendirmektedir.

Bu çerçevede yönetim sistemlerine entegre faaliyet planları oluşturulmakta; tüm lokasyonlarda gerçekleştirilen düzenli iç ve dış denetimler aracılığıyla sistemin etkinliği izlenmektedir. Sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda aksiyonların takibi sağlanmakta ve ilgili kurullar düzenli aralıklarla toplanarak çevresel performansın geliştirilmesine yönelik çalışmaları yönlendirmektedir.

Gerçekleştirilen Faaliyetler

Kalekim, sürdürülebilirlik çalışmalarının çevre boyutunda çeşitli projeler ve faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında;

- Üretimde temizlik ve hat temizliği nedeniyle ortaya çıkan atıklar için ilgili mercilerce analiz yapılmış olup farklı sektörlerde alternatif ham madde olarak kullanılabilirliği tescillenmiştir. Bu kapsamda 30,8 ton atık döngüsel ekonomiye katılmıştır.
- Balıkesir tesisinde arıtma ve saha temizliği süreçleri nedeniyle atık boya ve arıtma çamurundan kaynaklanan tehlikeli atık miktarı 389,2 ton olarak gerçekleştirilmiştir.

- Şirket'in tabi olduğu tüm mevzuatlar Yasal Mevzuata Uyum Raporu aracılığıyla takip edilmekte, güncelliği ve uygulamalar düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
- Kalekim'in tüm işletmelerinde yenilenen Sıfır Atık belgeleri, beş yıllık geçerlilik süresine sahiptir.
- Muğla İşletme'de döngüsel ekonomiye katkı sağlamak amacıyla mermer atıklarından ham madde üretilmesi için atık işleme tesisi geçici faaliyet belgesi(GFB) alınmış olup lisanslama çalışmaları devam etmektedir.
- Balıkesir ve Yozgat işletmelerinde yağmur suyu toplama sistemleri devreye alınarak 51 m³ su toplanmış ve bahçe sulamada kullanılmıştır.
- Doğal kaynakların verimli kullanılması amacıyla yapılan proses iyileştirme çalışmaları ile üretim ton başına tüketilen elektrik miktarında yaklaşık %2 oranında iyileşme sağlanmıştır. İşletmelerde yapılan çalışmalar ile 2025 yılında 388.200 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.



- Tesislerde temin edilen içme ve kullanma suları için düzenli analizler yapılmakta ve uygun aralıklarda olduğu raporlanmaktadır. Balıkesir tesisinde oluşan atık sular, arıtma tesisinde uygun deşarj kriterlerine getirilerek OSB arıtma tesisine deşarj edilmektedir.
- Tesislerde oluşan tüm atıklar Endüstriyel Atık Yönetim Planları doğrultusunda ayrıştırılmakta, geçici olarak depolanmakta ve lisanslı firmalara bertaraf için gönderilmektedir.
- Çevrenin korunması ve çevresel yükümlülüklerle uyum sağlanması amacıyla GEKAP (Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik), ambalaj atık beyanları, çevre danışmanlık firma giderleri gibi çeşitli alanlarda 2025 yılı için bütçeler ayrılmış ve ödemeleri gerçekleştirilmiştir.
- ADR'li ürünlerin taşınması ve depolanması ile ilgili olarak yayımlanan denetim genelgesi kapsamında gerekli belgeler hazırlanmış ve hayata geçirilmiştir.
- Çevresel projelerin hayata geçirilmesi amacıyla Çevre Çalışma Grubu üç kez bir araya gelmiştir.

- Çevre acil durumlarına hazırlıklı olunması için tatbikatlar düzenlenerek acil durum eylem planları gözden geçirilmiştir.
- Öneri ve risk sistemi aracılığıyla çalışanlardan gelen çevresel risk bildirimleri analiz edilerek iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda toplam 43 adet bildirim yapılmıştır.

**Sürdürülebilirlik Stratejisi
Doğrultusunda 2026 Yılında
Yürütülecek Çevre Odaklı
Çalışmalar**

İyi Bak Dünyana hareketi doğrultusunda 2026 yılında planlanan çalışmalar şu şekildedir:

- Döngüsel ekonomi uygulamaları/ projeleri
- Tedarikçi geliştirme projeleri
- 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Recover) kuralı kapsamında atık çıkan noktaların analizi ve geri dönüşüme giden atıkların analiz edilmesine devam edilerek azaltılması, kaynağında önlenmesi çalışmaları
- Su ayak izi ölçümlerinin yapılması ve aksiyon planlarının oluşturulması

- İşletmelerde yağmur suyu toplanması için proje çalışmalarının devam etmesi
- Yeşil tedarik zinciri kapsamında, her bölgede ortak paydası sürdürülebilirlik olan şirketler ile çalıştay yaparak her firmanın yaşadığı lojistik süreçlerinin ele alınması ile bu sayede verimli bir taşımacılık modelinin oluşturulması ve lojistik süreçlerinde karbon ayak izinin azaltılması
- İnovasyon kozalarında sürdürülebilir ürün çalışmalarının önceliklendirilmesi, sürdürülebilir ürün tanımının gözden geçirilmesi
- Balıkesir arıtma tesisinde oluşan atık çamurunun azaltılması
- Çalışanların farkındalıklarının artırılması için eğitim faaliyetlerinin devam etmesi
- Geri dönüştürülmüş ambalaj kullanım oranının artırılması (palet, kova vs.)

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Daima Kale gibiyiz



Kalekim, tüm faaliyetlerini insan odaklı bir anlayışla yürütmekte ve “İş Güvenliğinin Kale’siyiz” yaklaşımıyla güvenli, sağlıklı ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı önceliklendirmektedir.

Bu doğrultuda, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemini Entegre Yönetim Sistemleri Politikası kapsamında etkin bir şekilde uygulamaktadır. 2025 yılında konuya özgü “İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası” hazırlamıştır.

Kalekim, belirlenen iş sağlığı ve güvenliği performans göstergelerini düzenli olarak izleyip değerlendirerek sistemin etkinliğini artırmaktadır. Ayrıca, tüm lokasyonlarda gerçekleştirilen iç ve dış denetimlerle süreçlerin sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

İSG kurulları aracılığıyla denetim sonuçları düzenli olarak gözden geçirilmekte, iyileştirme planları oluşturulmakta ve aksiyonların takibi sağlanmaktadır. Böylece Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanındaki performansını sürekli geliştirmeye yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

2025 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği

Faaliyetleri

Kalekim, sıfır kaza hedefiyle gerçekleştirdiği iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri sonucunda 2025 yılında kaza ağırlık oranı 1,35, kaza sıklık oranı ise 8,49 olarak gerçekleşmiştir. Taşeron çalışanlarında ise hedef olan sıfır iş kazasına ulaşılmıştır. İlgili dönemde bir (1) meslek hastalığı tanısı konan personel bulunmaktadır.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında yalın dönüşüm felsefesini temel alan Kale Sürekli Gelişim Sistemi (KSGS) kapsamında güvenlik ve ergonomi elementlerine odaklanarak iş kazalarının azaltılması yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

Kalekim, güvenlik elementi kapsamında iş güvenliği devriye planlarını hazırlayarak tüm işletmelerinde proseslerin her adımında aylık olarak operatör ve İSG profesyonelleri ile birlikte risk tespiti yapmaktadır. Bu devriyeler, iş yerindeki güvenlik önlemlerinin etkinliğini kontrol etmek ve olası riskleri belirlemek amacıyla düzenlenmiştir. Çalışma alanlarında görev yapan operatörlerin tehlike tahmin analizleri yapılmış, İSG ekipleri tarafından detaylı olarak incelenmiş ve çalışanların tehlike tahmin skorları

oluşturulmuştur. Operatörlere tehlike tanımları ile ilgili eğitimler verilerek farkındalık artırılmıştır.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında çalışanlara ergonomi, sağlıklı yaşam için yedi ana kural, yük kaldırma ve vardiya öncesi egzersiz hareketleri gibi konular ele alınmış ve eğitimlere devam edilerek konuların içselleştirilmesi amaçlanmıştır. 2025 yılında işletmelerde 30 adet ergonomi risk analizi gerçekleştirilmiş, analizlerin sonuçlarına göre her işletme için özelleştirilmiş ergonomi çözümleri oluşturulmuştur.

Acil durum yönetimi kapsamında, tüm işletmelerde acil durum odaları gözden geçirilmiş, acil durum tahliye planları ve iletişim listeleri güncellenmiş, farklı senaryolarda söndürme, tahliye, iş kazası tatbikatları gerçekleştirilmiştir.

Kalekim, iş sağlığı ve güvenliği alanında yasal düzenlemelere tam uyum sağlamanın yanı sıra İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Toplantılarını yönetmelikte belirtilenden daha sık olacak şekilde, her ay düzenlemektedir. Ayrıca, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurullarında gelen risk bildirimleri ve çalışan görüşleri düzenli olarak değerlendirilmektedir.



Çalışan farkındalığının artırılması amacıyla İş Güvenliği Mevzuatı'na bağlı konularda düzenli eğitimler verilmektedir. Bu eğitimler iş sağlığı ve güvenliği, mesleki yeterlilik, ilk yardım ve acil durumlar gibi konuları kapsamakta ve tüm ilgili çalışanlar için kayıt altına alınmaktadır.

2025 yılında Kalekim çalışanlarına, taşeronlara ve tedarikçilere toplamda 13.425,5 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmiştir.

Kalekim, tedarikçilerin iş yapış şekillerini daha doğru ve kurallara uygun şekilde yapılmasını sağlamak amacıyla tedarikçi bilgilendirme videosu hazırlanmıştır.

Ziyaretçi, yüklenici ve iş izin süreçlerinin daha sağlıklı, güvenli yürütülebilmesi adına İş Sağlığı ve Güvenliği yazılım sistemi entegrasyonuna başlanmıştır.

İş kazası ve çevre kazalarına yol açabilecek önemli riskler, yılın başında İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi tarafından belirlenmiş, işletmelerde tespit edilen tüm önemli riskler bertaraf edilmiştir.

Kalekim, Lyksor tesislerinde çevre, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yapılan ziyaretler ile yönetim sistemleri entegrasyon çalışmalarına devam etmektedir.

Satış ofislerinde iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yapılan hizmet satın almalarıyla mevzuata tam uyum sağlanmıştır.

2026 Hedefleri

Kalekim'in iş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişmesi ve sıfır kaza hedefi doğrultusunda önümüzdeki dönem gerçekleştirmeyi planladığı iyileştirmeler aşağıdaki gibidir:

- Forklift otomatik durdurma sistemlerinin tüm işletmelere yaygınlaştırılması
- Acil durum yönetiminin geliştirilmesi
- Makine emniyet sistemlerinin artırılması ve geliştirilmesi
- Yangın söndürme sistemlerinin geliştirilmesi
- Ergonomik iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi
- Kilitleme etiketleme sisteminin geliştirilmesi
- Diğer tesislerde yer alan ham madde basma alanının iyileştirilmesi
- Ziyaretçi, yüklenici ve iş izin süreçlerinin daha sağlıklı, güvenli yürütülebilmesi adına İş Sağlığı ve Güvenliği yazılım sistemi entegrasyonuna başlanması ve sürdürülmesi
- İş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişmesini sağlayacak etkinliklerin düzenlenmesi

- Irak işletmesinde Yönetim Sistemleri belgelendirmesi yapılması planlanmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemleri

Tüm lokasyon ve faaliyetleri kapsayacak şekilde uzun yıllardır ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi uygulanmaktadır. 2025 yılında Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından gerçekleştirilen denetimler Ekim ayında başarılı bir şekilde tamamlanarak Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ve Çevre Yönetim Sistemi belgelerimizin yenilenmesine, İş Sağlığı Güvenliği ve Kalite Yönetim Sistemi belgelerimizin ise devamlılığına karar verilmiştir. Denetim sürecinde farklı işletmeler denetçiler tarafından ziyaret edilmiş, sistemlerin etkin bir şekilde uygulandığı teyit edilmiştir.

Kalekim, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası doğrultusunda kalite ve müşteri memnuniyetine verdiği önemi tüm paydaşlarına taahhüt etmekte, sistemlerinin sürekliliğini sağlamak, sürekli iyileştirme prensibiyle hareket etmek ve müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılamak için çalışmalarına kararlılıkla devam etmektedir.

Dünyaya ve insana “İyi Bakma” vizyonu



Kalekim, faaliyet gösterdiği her alanda ekonomik, çevresel ve sosyal açıdan ortak değer yaratmayı ilke edinmiş bir marka olarak, dünyaya ve insanlara “iyi bakma” yaklaşımıyla yerel kalkınma ve sosyal fayda yaratmaya odaklanmakta ve bu temel yaklaşım doğrultusunda, pozitif etki yaratan döngüsel projelere yatırım yapmaya her zaman öncelik ve değer vermektedir.

Kalekim faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ekonomik performansını çevresel sorumluluk ve sosyal etkiyle birlikte ele alarak ortak değer üretmeye devam etmiştir. “İyi Bak Dünyana” yaklaşımını operasyonel karar süreçlerine entegre eden Şirket, 2025

yılında yerel kalkınmayı destekleyen, kapsayıcı büyümeyi teşvik eden ve ölçülebilir sosyal çıktı üreten projelere öncelik vermiştir. Döngüsel ekonomi, toplumsal dayanıklılık ve yetkinlik geliştirme ekseninde kurgulanan etki yatırımlarıyla uzun vadeli sosyal fayda yaratma kapasitesini güçlendirmiştir.

Toplumsal fayda etki alanında belirlenen hedef doğrultusunda, 2025 yılında da FAVÖK’ün asgari %0,5’i sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı sağlayan etki yatırımı ve toplumsal yatırım programlarına tahsis edilmiştir. Kaynak tahsisi; eğitim, afet dayanıklılığı, mesleki gelişim, yerel üretim ekosistemlerinin desteklenmesi ve çevresel farkındalık projeleri gibi öncelikli alanlara yönlendirilmiştir.

Sosyal etki üretmeye yönelik çalışmalar, Kale Grubu’nun sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle başlattığı İyi Bak Dünyana Hareketi kapsamında takip edilen sürdürülebilirlik stratejisinin 4 temel etki alanından birisidir.

Kalekim tarafından gerçekleştirilen toplumsal Kale Grubu Kurumsal İletişim & Etki Yatırımları Bölüm Başkanlığı’nın koordinasyonunda, Sosyal Çalışma Grubu tarafından planlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde toplumsal gelişimi desteklemek ve çevresel farkındalık yaratmak amacıyla 52 farklı etkinlik hayata geçirilmiştir. Kalekim’in stratejik öncelikleri doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:



- **Eğitim ve Kariyer Gelişimi:** Akademik etkileşimi artırmak adına 8 farklı üniversitede düzenlenen kariyer zirveleri ve panellerde; döngüsel ekonomi ve sektör dinamikleri konularında aktif katılım sağlanmıştır. Ayrıca, 6 il ve ortaöğretim kurumunda öğrencilere yönelik sosyal ve eğitsel faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
- **Dijital Dönüşüm ve Eğitimde Fırsat Eşitliği:** Elektronik Atıkların Geri Dönüşümünü Destekleme Derneği (EAGD) iş birliğiyle yürütülen proje kapsamında, atıl elektronik cihazlar geri dönüştürülerek ihtiyaç sahibi okullara teknoloji sınıfı olarak kazandırılmıştır. 2025 yılında eklenen yeni sınıfla birlikte toplam teknoloji sınıfı sayısı 17'ye ulaşmıştır.
- **Çevresel Sürdürülebilirlik:** Milli Ağaçlandırma Günü vesilesiyle 5 işletmenin katılımıyla ağaç dikim operasyonları yürütülmüş; 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında ise 6 lokasyonda çevre temizliği etkinlikleri organize edilmiştir.
- **Toplumsal Dayanışma:** Sosyal sorumluluk bilinciyle 4 işletmede periyodik kan bağıışı kampanyaları düzenlenmiş; bakımevi ve çocuk evi ziyaretleriyle kuşaklar arası bağlar güçlendirilmiştir.
- **Hayvan Refahı:** Yerel hayvan barınaklarına yönelik ziyaretler gerçekleştirilerek mama bağıışı kampanyalarıyla operasyonel destek sağlanmıştır.

Akademik etkileşimi artırmak adına 8 farklı üniversitede düzenlenen kariyer zirveleri ve panellerde; döngüsel ekonomi ve sektör dinamikleri konularında aktif katılım sağlanmıştır.

BAĞLI ŞİRKET RAPORU

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. yönetim kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hâkim ortaklara bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 5 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 9 Mart 2026 tarihli Rapor'da, "2025 faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. / hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. / hakim teşebbüs'ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H.İbrahim Bodur Holding A.Ş. / hakim teşebbüs'ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2025 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir." denilmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterleri içeren Şirket "Ücretlendirme Politikası", Şirket Yönetim Kurulu'nun 10.03.2021 tarihli 2021/11 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve Şirket kurumsal internet sitesinde ilan edildikten sonra, 15.04.2021 tarihli 2020 hesap dönemi olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunularak görüş bildirme imkânı tanınmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda Yönetim Kurulu üyelik ücreti ödenmekte, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde ise, ücretin üyelerin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte olup, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal tablo dipnotlarında Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler yapılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullandırılmamakta, kâr payı ödemesi yapılmamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 12 aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar toplamı 113.695.152 TL'dir. (1 Ocak - 31 Aralık 2024: 115.686.345).

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Kale Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Kale Holding İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Uluslararası İç Denetim Enstitüsü (IIA) kriterleri doğrultusunda İç Denetim Bölümü faaliyetlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları'na uygunluğu KPMG tarafından 2020 yılında yapılan Kalite Güvence Değerlendirmesi (QAR) çalışmaları neticesinde belgelenmiş olup, 2026 yılında bu belgelendirmenin tekrar gözden geçirilmesi amacıyla QAR çalışmasının yapılması planlanmaktadır.

2025 denetim programı; risk odaklı denetim planı çalışmasına dayalı olarak oluşturulmuştur. İlgili çalışmada; önceki denetim raporlarının risk seviyeleri, aksiyon takip tamamlanma oranları, denetim sıklığı, önemli organizasyonel/sistemsel değişiklikler gibi kriterlere ek olarak CEO, Denetim Komitesi, Strateji/Risk Bölümü'nün görüşleri (Ekonomik, Siyasi ve Kurumsal Riskler) de dikkate alınmıştır.

2025 yılı denetim planı kapsamında Alacak Yönetimi, Sabit Kıymet Yönetimi, Kalekim Lyksor Satınalma ve Faaliyet Giderleri başta olmak üzere yıllık denetim planına uygun olarak denetim ve inceleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı içerisinde planlı denetim faaliyetlerine ek olarak önceki dönemde gerçekleştirilen denetimlerde not edilen geçmiş dönem bulgularının tamamlanma durumları sahada yapılan incelemelerle takip edilmiştir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü tarafından Denetim Komitesi'ne, denetim faaliyetleri ve gelişim alanlarına dair her çeyrek sonunda raporlama yapılmaktadır.

Denetimden sorumlu Komite, Şirket'in iki bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmakta olup, yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadırlar.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. olarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklere ilişkin gerekli aksiyonların alınması ve risklerin yönetilmesine yönelik çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini sürdürmektedir. Komite, dört Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır ve Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'i etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk iştahına uygun olarak yönetilmesi, raporlanması ve tespit edilen risklerin etki ve olasılıklarının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılı içinde altı adet toplantı gerçekleştirmiştir. Komite, bütün üyelerin katılımı ile toplanmakta ve toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile karar alınmaktadır. Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğindedir.

Kalekim'in risk yönetiminde ana amacı; başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan potansiyel riskleri öngörebilmek, yönetmek, izlemek, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli aksiyonların önceden alınmasını sağlamaktır.

Kalekim Genel Müdürü, Şirket Yönetim Kurulu adına, kurumsal risk yönetim sürecinin şirket içinde uygulanmasından ve kurumsal risklerin yönetilmesinden en üst düzeyde sorumludur. Şirket genelinde kurumsal risk yönetimi sürecine yönelik tüm çalışmalar, İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, Şirket'i etkileyebilecek finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı risklerin yönetimi, koordinasyonu ve gözetimi, oluşturulan risk yönetim sistemi aracılığıyla sağlanmaktadır.

Kurumsal riskler için belirlenen sorumlular, ilgili risklere yönelik tüm çalışmaları yürütmekle yükümlüdür. Bu kapsamda, gerekli önlemleri almak, aksiyonları belirlemek, erken uyarı mekanizmasını etkin şekilde işletmek ve öngörülme yeni risklerin ortaya çıkması halinde İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörlüğü'nü bilgilendirerek acil önlemlerin alınmasını sağlamakla sorumludurlar. Aynı zamanda ilke olarak tüm Kalekim çalışanları yaptıkları işlerde var olan riskleri öngörmek, değerlendirmek, işin gerektirdiği şekilde ve şirket menfaatlerini koruyacak yönde hareket etmekle sorumludur.

Kurumsal Risk Yönetimi

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş., stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve Şirket'in uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Kurumsal Risk Yönetim süreci ile stratejik karar alma süreçlerindeki belirsizliklerin daha etkin şekilde tanımlanması, risklerin şirketin tüm değer zinciri boyunca uçtan uca etkilerinin bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesi ve riskten etkilenen tüm birimlerin sürece aktif katılımının sağlanması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, risklerin yalnızca belirlenmesini değil, aynı zamanda yönetim süreçlerine entegre edilerek proaktif önlemler alınmasını da desteklemekte, böylece şirketin sürdürülebilir büyümesine katkı sunmaktadır.

Kalekim'de riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı riskler olmak üzere beş ana kategoride tanımlanmıştır. Risk envanteri aracılığıyla şirketin strateji ve hedefleriyle ilişkilendirilen risklerin kök nedenleri analizleri yapılmakta, etki ve olasılık değerlendirilmektedir. Bu analizler doğrultusunda, risklerin etkisini ve gerçekleşme olasılığını azaltmaya yönelik aksiyonlar belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Risk yönetimi süreci ve risklere ilişkin tüm faaliyetler, periyodik olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanarak yönetim seviyesinde etkin bir şekilde takip edilmektedir. Ortaya çıkan güncel riskler, proaktif olarak takip edilmekte, uzun vadede Şirket'e olası etkileri değerlendirilmekte, Üst Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi de konularla ilgili düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Kalekim Risk Yönetimi Politikası gereğince; ekonomik, çevresel ve toplumsal sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla; şirketin stratejik ve operasyonel hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek kurumsal ve süreç riskleri tanımlanır, belirlenen riskler değerlendirilir ve ihtiyaçları doğrultusunda gerekli aksiyonlar alınır. Risk yönetimi süreçleri, ilgili mevzuat ve uluslararası standartlara uygun şekilde yürütülür.

Kurumsal risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta, belirlenen beşli skalalar doğrultusunda derecelendirilerek önceliklendirilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde odaklanılması gereken riskler belirlenerek risk yönetimi, tüm fonksiyon ve operasyonlara entegre edilmekte; Üst Yönetim'in karar alma mekanizmalarıyla doğrudan ilişkilendirilmesi sağlanmaktadır. Özellikle yüksek ve çok yüksek dereceli riskler yakından takip edilmekte, bu risklere yönelik detaylı çalışmalar yürütülmektedir. Tüm kurumsal riskler için risk yanıtları belirlenmekte ve etki ile olasılığı azaltmaya yönelik aksiyonlar tanımlanmaktadır. Kurumsal riskler yıl boyunca ilgili risk sorumluları tarafından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve aksiyon sahipleri tarafından gerekli önlemler alınmaktadır. Öncelikli risklere ilişkin değerlendirmeler ve kritik aksiyonlar üst yönetim tarafından yakından takip edilmekte olup, risk yönetimi ve ilgili tüm faaliyetler periyodik olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmaktadır.

Dünyada ve Kalekim'de Öne Çıkan Riskler

Kalekim, kurumsal risk yönetimini sürdürülebilir büyüme ve operasyonel dayanıklılığın temel yapı taşlarından biri olarak görmektedir; bu kapsamda her yılın başında yeni dönem kurumsal risklerini belirleme çalışması yapmakta ve yıl içinde faaliyetleri sırasında maruz kalınan/kalınabilecek olan riskleri listesine ilave ederek bunlara yönelik çalışmaları sistematik olarak yapmaktadır. Yeni gelişen riskler proaktif olarak takip edilmekte ve uzun vadede Şirket'e olası etkileri değerlendirilmektedir. Süreçte yapılan tüm çalışmalar hem Yönetim Kurulu hem de Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşmakta, onların da görüş ve önerileri alınmaktadır. Risklerini belirlerken teknolojik, stratejik, çevresel, toplumsal, jeopolitik ve ekonomik boyutlarda inceleme yaparak, burada meydana gelecek riskler ile ilgili Şirket'i hazır hale getirci aksiyon çalışmalarını yürütmektedir.

Finansal riskler kapsamında; kur dalgalanmaları, likidite riskleri ve faiz oranlarındaki değişimler öncelikli risk alanları arasında yer almakta olup finansal olmayan riskler çerçevesinde ise doğal afetler, özellikle deprem riski ve siber tehditler kritik öneme sahiptir. Bununla birlikte, risk yönetim stratejileri yalnızca bu alanlarla sınırlı kalmayıp çevresel riskler, itibar kaybı ve marka zararları, inovasyon hızına ayak uyduramama, ham madde ve kaynak tedarikindeki kırılganlıklar, küresel tedarik zinciri aksamaları, politik belirsizlikler ve bilgi güvenliği tehditleri gibi küresel düzeyde önem kazanan risk faktörlerini de kapsamaktadır. Şirketimiz, bu riskleri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirerek sürdürülebilir büyüme ve operasyonel dayanıklılığını güçlendirme hedefi doğrultusunda proaktif risk yönetim uygulamalarını hayata geçirmektedir.

Kalekim, faaliyetlerini yalnızca ekonomik başarı odağında değil, aynı zamanda toplumun sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlayacak ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözetken bir anlayışla yürütmektedir. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik risklerini kurumsal risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. İklim değişikliği başta olmak üzere, çevresel etkilerin azaltılması, doğal kaynakların verimli kullanımı, çalışan bağlılığı ve gelişimi gibi sürdürülebilirlik alanında kritik öneme sahip konularda kapsamlı çalışmalar yürütülmekte; bu süreçler, risk analizleri ve alınan azaltıcı aksiyonlarla eş zamanlı şekilde yönetilmektedir. Şirket, bu alanlardaki bilinç seviyesini hem kurum içinde hem de toplumsal düzeyde artırmayı hedefleyerek, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla farkındalık oluşturma ve bilinçlendirme çalışmalarını sürekli kılmaktadır.

Küresel gelişmeler, iklim değişikliğine ilişkin tehditler ve sürdürülebilirlik öncelikleri dikkate alınarak çevreye olan etkiler, kaynak yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği gibi alanlarla birlikte satış, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık ve borçluluk oranları gibi finansal göstergeler üzerinden bütüncül risk analizleri yapılmaktadır. Bu doğrultuda oluşturulan risk envanterleriyle, geleceğe yönelik stratejik planlamalar daha sağlam temellere oturtulmakta, Şirket'in uzun vadeli başarısı ve dayanıklılığı güvence altına alınmaktadır.

Dijital dönüşümün hız kazanmasıyla birlikte, teknolojinin sunduğu fırsatlar kadar getirdiği riskler de artış göstermektedir. Özellikle dijital gücün belirli aktörler tarafından yoğunlaşarak tekelleşmesi, dijital eşitsizliklerin derinleşmesi ve teknolojik altyapılarda meydana gelebilecek kesintiler; şirketler açısından önemli kırılganlık alanları oluşturmaktadır. Bu ortamda, siber saldırılar ve bilgi güvenliği tehditlerinin hem gerçekleşme olasılığı hem de potansiyel etkileri ciddi boyutlara ulaşmıştır. Bu çerçevede, siber riskler; bilginin saklandığı, aktarıldığı ve işlendiği tüm teknolojik altyapılarda veri bütünlüğünün bozulması, yetkisiz erişimler, iş süreçlerinde kesintiler ve hassas verilerin sızdırılması gibi kritik unsurları içermektedir. Bu tür olaylar, sadece operasyonel faaliyetleri sekteye uğratmakla kalmayıp aynı zamanda şirketin mali yapısını, itibarı ve müşteri güvenini zedeleyerek uzun vadeli stratejik hedeflerini de riske atabilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Kalekim, bu risklerin finansal kayıplar, itibar erozyonu, müşteri portföyünde daralma, pazar payı kaybı ve marka değerine yönelik olası olumsuz etkilerini en aza indirmek amacıyla, bilgi teknolojileri ve operasyonel süreçlerin tüm seviyelerinde çok katmanlı bir güvenlik yaklaşımı benimsemektedir. Şirket, siber güvenlik alanında çeşitli projeler yürütmekte, hem iç kaynaklarını hem de dış uzmanlıkları kullanarak stratejik iş birlikleri geliştirmektedir. Ayrıca, çalışanlara yönelik düzenli olarak bilgi güvenliği farkındalık eğitimleri verilmekte, BT altyapıları üzerinde periyodik testler, güvenlik denetimleri ve simülasyon çalışmaları yapılarak olası tehditlere karşı hazırlıklı olunması sağlanmaktadır. Bu kapsamlı yaklaşım sayesinde Kalekim, dijital varlıklarını ve bilgi sistemlerini korurken; aynı zamanda iş sürekliliğini garanti altına almayı ve dijital dünyadaki rekabet gücünü sürdürülebilir şekilde artırmayı hedeflemektedir.

Kalekim, vizyonu doğrultusunda şekillendirdiği stratejik hedeflerle uyumlu olarak; yenilikçi ürünler, hizmetler ve süreçler geliştirmeyi temel önceliklerinden biri olarak kabul etmektedir. Şirket, hızla değişen müşteri beklentilerini yakından takip ederek bu beklentilere etkin ve esnek çözümler sunmayı, bu sayede müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı amaçlamaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda Kalekim, mevcut pazar payını artırmanın yanı sıra yeni pazarlara açılarak coğrafi çeşitliliğini genişletmeyi, ürün ve hizmet portföyünü daha rekabetçi hale getirmeyi hedeflemektedir. İnovasyon temelli büyüme anlayışıyla sektördeki dinamiklere hızlı adapte olan, müşteri odaklı ve katma değeri yüksek çözümler geliştiren Kalekim, rekabet avantajını sürdürülebilir kılmakta ve farklılaşan ihtiyaçlara proaktif şekilde yanıt verebilmektedir. Bu çerçevede, inovasyon hızına ayak uyduramama ve

yeni teknolojik ya da organizasyonel yetkinlikleri kazanamama riski, Kalekim açısından iş sürekliliğini ve rekabet gücünü tehdit edebilecek kritik risk alanları arasında değerlendirilmektedir. Kalekim, bu riski bertaraf edebilmek amacıyla, yenilikçi düşünceyi kurum kültürünün temel yapı taşlarından biri haline getirmiş; ürün geliştirme süreçlerinden iş yapış modellerine kadar geniş bir yelpazede dönüşüm çalışmaları yürütmektedir. Yeni yetkinliklerin kuruma kazandırılması, çalışanların gelişimi ve organizasyonel çevikliğin artırılması konularında somut adımlar atılarak bu risklerin etkisi azaltılmakta; böylece Şirket, geleceğe güçlü ve sürdürülebilir bir şekilde ilerlemeyi hedeflemektedir.

Kalekim, faaliyetlerini etkileyebilecek politik ve jeopolitik riskleri sürekli olarak izlemekte; bu doğrultuda, belirsizlikleri öngörebilen ve etkilerini minimize edebilen risk yönetim stratejileri geliştirmektedir. Küresel ölçekte artan kamu borçları ve buna bağlı olarak ortaya çıkabilecek ekonomik kriz ihtimalleri, gelir dağılımındaki derinleşen eşitsizlikler, yaşam maliyetlerindeki artış ve toplumsal uyumun zedelenmesi gibi sosyal ve ekonomik dengesizlikler, Kalekim'in dikkatle takip ettiği önemli risk faktörleri arasında yer almaktadır. Ayrıca ticaret savaşlarının yoğunlaşması, devletler arası ilişkilerdeki parçalanmalar ve uluslararası sistemin zayıflayan yapısı, küresel ölçekte jeopolitik kırılganlıkları artırmakta ve bu durum; tedarik zincirlerinde aksamalar, yatırım kararlarında temkinlilik ve ekonomik istikrarsızlık gibi sonuçlar doğurabilmektedir. Kalekim, bu tür çok boyutlu ve değişken risklere karşı, esnek ve çevik stratejiler geliştirerek operasyonel dayanıklılığını korumakta; yatırım ve iş geliştirme süreçlerinde risk temelli analizlerle karar alma mekanizmalarını desteklemektedir.

Alacak Riskleri ve Finansal Riskler

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin alacak riskleri, Alacak Risk Komitesi tarafından yönetilmektedir. Kalekim'in satışları bayi kanalı üzerinden müşterilere ulaşmakta, ticari ilişkileri bayiler ile olmakta, bayi alacakları da alınan teminatları ile garanti altına alınmaktadır. Aylık konsolide alacak riskleri Şirket Üst Yönetiminden oluşan komitelere raporlanmakta ve belirlenen metodoloji çerçevesinde izlenen riskler değerlendirilerek ilgili komiteler tarafından onaylanmaktadır. Alacak risklerinin kapsamlı analizine destek olmak amacıyla müşteri bazında risk skorları hesaplanmakta ve bütün süreç ERP ortamında konsolide olarak izlenebilmektedir.

Şirket'in devam eden yatırımları ve bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor A.Ş.'nin işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak için kullandığı krediler mevcuttur.

Bununla birlikte alacak ve borç vadelerinin uyumlandırılması ve etkin stok yönetimi ile kısa vadeli likidite yönetimi yapılmakta ve bilançoda herhangi bir risk unsuru bertaraf etmek üzere hesaplanmış nakit seviyesinin korunması sağlanmaktadır.

DİĞER AÇIKLAMALAR

2025 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin pay geri alım programı bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

ÇSY konularındakiler dahil olmak üzere, Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

2025 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirket, 2025 yılında herhangi bir özel ve kamu denetimine tabi olmamıştır.

2025 Yılında Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgiler

2025 yılında olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleşmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin uygulanması ve hayata geçirilmesi; özellikle halka açık şirketlerin güvenilirliği açısından önem arz etmektedir.

Türkiye'nin önde gelen halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinciyle, söz konusu ilkeler, Kalekim tarafından benimsenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile Kurul kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

2025 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır.

Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde idari, hukuki ve teknik değerlendirmeler devamlı gündemde tutulmaktadır.

2025 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun olarak yürütülmüştür. 2025 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı Tebliğ'deki düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda Yönetim Kurulu Tebliğ'deki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Genel Kurul Toplantısı öncesinde de bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç yürütülmüş, düzenlemelere uygun şekilde seçim tamamlanmıştır.

Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve açıklanması gereken diğer bilgiler en son yapılan 29.04.2025 tarihli Olağan Genel Kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Yıl içerisinde Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; faaliyet raporunda, SPK Kurumsal Yönetim Tebliğinde yapılan değişikliklerle yürürlüğe konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesindeki ilkelere yönelik uyum sağlanan konular kapsamlı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanmayan ilkeler karşısındaki değerlendirmelere ise Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı içinde yer verilmiştir. Kurulan yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yıl içerisinde Yönetim Kurulu tarafından, Komitelerin 2025 yılında yürütülen faaliyetleri değerlendirilmiş olup, yıl sonu performans değerlendirme sürecinde finansal ve operasyonel göstergelerin yanı sıra, Şirket stratejilerinin hayata geçirilmesine yönelik hedeflerin gerçekleşme düzeyi de ölçülerek, bunların performans ve ödül sistemine girdi teşkil etmesi sağlanmıştır.

Şirket'in, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan yıllık değerlendirme sonucu, 9,30 olan Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, 1 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 9,34 olarak güncellenmiş, Şirketimiz Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya devam etmiştir.

Henüz Uygulanamayan Kurumsal Yönetim İlkeleri

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; aşağıdaki bazı gönüllü ilkelere tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

1.3.10 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Genel Kurul gündeminde bağış ve yardımlara ilişkin pay sahiplerinin bilgilendirilmesine yönelik ayrı bir maddeye yer verilmiştir. Bağış ve yardımların toplam tutarı açıklanmakta, bağışların yaklaşık %97'nin gerçekleştiği KSV'na yapılan bağış tutarı hakkında da Genel Kurul'da bilgi verilmektedir.

1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda Esas Sözleşme'de bu konuda bir değişikliğe gidilmesi ise öngörülmemektedir.

3.3.5 ve 3.3.8 numaralı ilkeye ilişkin olarak, şirket içinde çalışanlara yönelik olarak gerekli bilgilendirme mekanizmaları kurulmuş olup, şirkette herhangi bir sendika yapılması söz konusu değildir.

4.2.8. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirket tarafından yönetici mesleki sorumluluk sigortası ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, alınan teklifler değerlendirilmektedir.

4.4.7. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısından dolayı, üyelerin, şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik yapılması öngörülmemektedir.

4.5.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı itibarıyla mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.

4.6.1. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesine ilişkin herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.

4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Genel uygulamalara paralel olarak Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır. Kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) SPK tarafından uygun görülen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Formu (KAP)'nın kurumsal internet sitesi (www. kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.			X			Bu şekilde bir işlem bildirimi söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiştir. 2024 yılında gerçekleşen bağış ve yardımların %97'sinin Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı'na yapıldığı hakkında genel kurula bilgi verilmiştir.Detaylandırılmayan bakiye tutar ise muhtelif kurum ve kuruluşlara yapılan ve yatırımcılar açısından önemli bilgi niteliğinde bulunmayan muhtelif bağışlardan oluşmaktadır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Kalekim A.Ş.'nin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşme'de azlık haklarının kapsamı genişletilmemiş olup, ilgili mevzuatta öngörülen genel hükümler geçerlidir. Bu konuda Esas Sözleşme değişikliği planlanmamaktadır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Henüz uygulaması olmamıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkartılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Herhangi bir sendika yapılanması veya sendikasyona tabilik yoktur.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirkette toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır. Diğer yandan, bahsi geçen konularda engelleyici bir düzenleme de bulunmamaktadır
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Şirket tarafından yönetici mesleki sorumluluk sigortası ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, alınan teklifler değerlendirilmektedir.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Bütün yönetim kurulu üyeleri fiziksel olarak toplantılara katılmışlardır.

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Bu konuda herhangi bir sınırlama getirilmesi planlanmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevlere faaliyet raporlarında yer verilmektedir.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu konuda alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlendirmesine ilişkin herhangi bir çalışma yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Genel uygulamalara paralel olarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Türkiye’de 1, Çekya’da 1 yatırımcı konferansına katılım sağlandı, çeyrek sonuçlarının açıklanması için kurumsal yatırımcı ve analistlere yönelik 4 çevrimiçi toplantı düzenlendi.
--	---

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurulda özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1419106
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet, sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/933270
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	29 Nisan 2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısına Yönetim Kurulu üyelerimiz, hissedarlarımız, Bağımsız Denetim Şirketi Sorumlu Denetçisi ve Şirket çalışanları katılmıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%68,67

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr payı dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr payı dağıtılmıştır.

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Toplantıları	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
29.04.2025	0	%75,60	%1,84	%73,76	https://www.kalekim.com/genel-kurul	https://www.kalekim.com/genel-kurul	-	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1431299

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-bilgileri/ortaklik-yapisi
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Diğer Açıklamalar
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Diğer Açıklamalar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Kaynakları, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Kale Grubu Etik Hat İletişim Kanalları üzerinden gelen bildirimler, gizlilik esaslarına göre kayıt altına alınarak Kale Grubu Etik Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	https://www.kale.com.tr/etik-hat etikhat@kale.com.tr (212)3715450

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirketimizde çalışma arkadaşlarımız çeşitli yöntemlerle yönetime katılmakta, görüşlerini paylaşmaktadır. Çalışan Bağlılığı Araştırması ile her çalışma arkadaşımızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde anonim olarak alınmaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Müdür ve üzeri pozisyonları için belirlenen yetenek kategorileri ve yedekleme planları Şirket Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.kalekim.com/tr/hakimizda/insan-kaynaklari
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kale Holding tarafından tüm Grup şirketleri için uygulanmak üzere belirlenen ve Şirket internet sitesinde yayınlanan bir Etik Kodlar Yönetmeliği bulunmaktadır. https://www.kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kale Holding tarafından tüm Grup şirketleri için uygulanmak üzere belirlenen ve Şirket internet sitesinde yayınlanan bir Etik Kodlar Yönetmeliği bulunmaktadır. https://www.kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.kalekim.com/surdurulebilirlik
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Bu konuda gereken tüm yükümlülükler yerine getirilmektedir. Holding grup şirketleri denetim faaliyetleri kapsamında, önleyici ve caydırıcı denetimler yapılmakta, kurum içi kontrol bilincinin ve tedbirlerinin güçlendirilmesine yardımcı olunmaktadır.

4. YÖNETİM KURULU – I

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Hatice Zeynep Bodur Okyay
İcra başkanı / genel müdürün adı	Soner Çetinkaya
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://www.kalekim.com/cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi
Kadın üyelerin sayısı ve oran	2 (%29)

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Hatice Zeynep BODUR OKYAY	İcra Görevli	Bağımsız üye değil	27.03.2008	-	-	-	-
Kadri Tarkan ÖZÇELİK	İcra Görevli	Bağımsız üye değil	19.02.1998	-	-	-	-
Haluk ALPERAT	İcra Görevli	Bağımsız üye değil	27.03.2008	-	-	-	Evet
Adile Esra TÖZGE	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye değil	18.07.2016	-	-	-	-
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	10.03.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1419106	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1419106	Değerlendirildi	Hayır	-
Durmuş TOPCU	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	29.04.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1419106	Değerlendirildi	Hayır	-

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU – II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Fiziki olarak 6 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışının sağlanması amacıyla, toplantıdan en az 48 saat önce, yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/933270

Yönetim Kurulu Komiteleri – I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Fevzi Tayfun Küçük	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	İsmail Erdal Akkoçoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Durmuş Topcu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Adile Esra Tözge	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Fevzi Tayfun Küçük	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ömer Karakaşoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Orkun İnanbil	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İsmail Erdal Akkoçoğlu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Kadri Tarık Özçelik	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Durmuş Topcu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Adile Esra Tözge	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

4. YÖNETİM KURULU – III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Komiteleri ve Yönetim Kurulu Değerlendirme www.kalekim.com/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesinin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Raporu ve Başkanın Mesajı & Genel Müdürün Mesajı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri – II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%40	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%75	%50	6	6

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kalekim, 2026'da yayımlayacağı dördüncü sürdürülebilirlik raporu ile Şirket'in sürdürülebilirlik yolculuğundaki ilerlemeyi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı kapsamında detaylı bir şekilde sunmayı ve gelecekteki adımlarını güçlendirmeyi planlamaktadır.

Kalekim; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde belirtilenlerin dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları sahiplenerek ve takip ederek çalışmalarına devam etmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yürürlüğe konulan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında belirtilen ilke ve iyi uygulamaların çoğunluğu Kalekim tarafından mevcut durumda yönetilmekte olup konu ile ilgili performans düzenli olarak gözden geçirilmekte, değerlendirilmekte ve iyileştirici faaliyetler hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda değerlendirildiğinde SPK'nın hazırladığı zorunlu olmayan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"nde, "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile belirtilen ilkelerin tamamına yakınında uyum sağlanmıştır.

SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere yönelik uygulamalar Kalekim Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümüne, aynı zamanda Kalekim ve Kale Holding kurumsal web sayfalarına atıfta bulunarak paydaşların değerlendirmesine sunulmaktadır.

Paylaşılan bilgiler kapsamında, 2025 yılında, bir önceki yıla nazaran iyileştirme sağlanan ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

A.4.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, TSRS kapsamında S1 ve S2 hükümlerini içerecek şekilde dış doğrulama alınmıştır. 2024 yılı raporu PWC firması tarafından doğrulanmıştır. 2025 raporu için de aynı süreç devam etmektedir.

B-13 numaralı ilkeye ilişkin olarak, İklim değişikliği ile mücadele ve uyum çerçevesinde beklentileri karşılamak için Orderly - Net Zero 2050 ve Hot-House World - Current Policies senaryo analizleri kullanılmıştır. Ayrıca 2024 TSRS raporunda yer alan Risk1: İklim Riski: Geçiş Riski analizinde temel senaryo olarak IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) tarafından geliştirilen STEPS'i benimsemiş durumdayız. Karbon fiyatları kapsamında ise AB ETS karbon fiyat tahminlerini kullanmaktayız. 2025 TSRS raporunda ise detaylı bilgi verilecektir.

B-19 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yenilenebilir enerji kapsamında 2023 yılında 7,19 mWp kapasitesinde GES kurulumuna başlanmış ve 2024 yılında devreye alınmıştır.2025 yılında GES'ten toplam 11.440 MW elektrik enerjisi üretilmiştir..

B-21 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Kalekim internet sayfasında su ayak izi raporu paylaşılmıştır.

C1.6 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nda İş sağlığı ve güvenliği konusu yer almaktadır. Ayrıca 2025 yılında İş sağlığı ve güvenliği politikası oluşturulmuş ve 2025 Sürdürülebilirlik raporunda paylaşılmıştır.

C2.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Kalekim, LSEG tarafından çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yapılan değerlendirmede 87 puan alarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini korumaya devam etmiştir. Dünya genelinde kimya sektöründe 517 şirket arasında 4. sırada yer alırken, Türkiye'de ise 1. sırada yer almıştır. Ayrıca CDP'nin iklim değişikliği ve su güvenliği programlarında B skoru ile derecelendirilmiştir.

Paylaşılan bilgiler kapsamında önümüzdeki yıllarda iyileştirme sağlanacak ilkelere yönelik açıklamalar şu şekildedir:

B.23 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları henüz başlamamıştır. Biriken/satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.

B.24 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Şirket içi karbon fiyatlandırma çalışmaları henüz başlamamıştır.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporunun ekinde yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirket sayfasından da ulaşılabilir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu						
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	x				Kalekim, Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını Genel Müdür liderliğindeki sürdürülebilirlik komitesi aracılığı ve Kale Holding yaklaşımını temel alarak yönetmektedir. Bu kapsamda dördüncü sürdürülebilirlik raporunu 2026 yılı içerisinde çıkaracaktır. Risk ve fırsatlardan ayrıca 2025 faaliyet raporunda bahsedilmiştir. 2025 Sürdürülebilirlik raporu ve TSRS raporu ayrı ayrı hazırlanacaktır.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/ Sürdürülebilirlikte Risk ve Fırsat Analizi
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim yönetim sistemlerini entegre bakış açısıyla yönetmektedir. İlgili politikalara (Sürdürülebilirlik Politikası, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası, Çevre ve İklim Değişikliği Politikası , İş Sağlığı ve Güvenliği vb.), şirket internet sitesinden ulaşılabilir.	https://kalekim.com/surdurulebilirlik https://kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz https://kalekim.com/insan-kaynaklari https://www.kalekim.com/cevre-ve-klim-degisikligi-politikasi
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Stratejik yaklaşıma uyumun sağlanması için belirlenen hedefler 2024 sürdürülebilirlik raporunda verilmiştir. Ayrıca 2025 yılı sürdürülebilirlik raporunda da yer verilecektir.	https://kalekim.com/surdurulebilirlik https://kalekim.com/surdurulebilirlik-raporu
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	x				İyi Bak Dünyana hareketi çerçevesinde sürdürülebilirlik bakış açısının tüm Grup şirketleri ve paydaşları tarafından benimsenmesi ve hedefler doğrultusunda ilerlenmesi amacıyla yönetim mekanizması oluşturulmuştur. Bu yönetim mekanizması; Kale Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürü, İnsan Kaynakları Direktörü, Kurumsal İletişim ve Etki Yatırımları Direktörü, Tematik Çalışma Grupları, Kalekim Sürdürülebilirlik Komitesi, Kalekim Sürdürülebilirlik Liderleri, Kalekim Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, Kale Seramik Vakfı KSV, İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik İBSG, Kale Tasarım ve Sanat Merkezi KTSM, Kale Gönüllüler Platformundan oluşmaktadır.	2025 Faaliyet raporu/ Sürdürülebilirlik Yönetimi
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	x				Sürdürülebilirlik kapsamında yapılan çalışmalar sürdürülebilirlik komitesi tarafından yönetim kuruluna düzenli olarak raporlanır.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Öncelikli konular ve bu kapsamda hazırlanan eylem planları 2026 yılında yayınlanması planlanan Sürdürülebilirlik Raporunda da detaylı olarak anlatılmıştır. Ayrıca yapılacak çalışmaları ile ilgili genel bilgiler 2025 yılı Faaliyet raporunda yer almıştır.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik https://www.kalekim.com/surdurulebilirlik-hedefleri
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim olarak tüm ÇSY kilit performans göstergeleri takip edilmekte olup her yıl gözden geçirilmektedir. Yıllara göre detaylı dağılım 2026 yılında çıkacak olan sürdürülebilirlik raporunda paydaşlar ile paylaşılacaktır. 2025 raporunda da ayrıca belirtilmiştir.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu/ Sürdürülebilirlik
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x				İnovasyon ve Ar -Ge çalışmaları detaylı olarak faaliyet raporunda anlatılmıştır.	Faaliyet raporu Ürün, Hizmet ve Çözümlerimiz, Ar-Ge Faaliyetleri ve Kalekim hakkında kısmında detaylı bilgi verilmiştir.
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	x				İyi Bak Dünyana hareketi kapsamında sürdürülebilirlik stratejik çerçevesi oluşturulmuştur. Bu kapsamda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan sekizi (SKA 4, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 17) ile doğrudan ilişki kurulmuştur. Ayrıca Kalekim 2024 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesine imzacı (Global Compact) olmuştur ve düzenli raporlama yapmaktadır. 2025 yılında ilerleme raporu sunulmuştur.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				x	Bu tip bir yasal süreç mevcut değildir.	

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				TSRS kapsamında S1 ve S2 hükümlerini içerecek şekilde dış doğrulama alınacaktır. 2024 yılı raporu pwc firması tarafından doğrulanmıştır. 2025 raporu için de aynı şekilde doğrulama alınacaktır.	Kalekim 2024 TSRS raporu, 2025 Faaliyet raporu
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	x				Tüm tesislerde ISO 14001:2015 Sertifikası mevcuttur.	https://www.kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim dengeli kurum karnesinde iklim ile ilgili sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında ESG Ratings Skoru bulunmaktadır. ESG Rating skoru şirketin yer aldığı/alacağı sürdürülebilirlik endekslerini içermektedir. Ayrıca süreç performans göstergelerinde çevresel hedefler yer almaktadır. Dengeli kurum karnesi ve performans göstergeleri bireysel hedef kartlarına kadar indirgenerek çalışanların hedefleri ile ilişkilendirilmiştir.	"Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü / Sürdürülebilirlik Bölümü"
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x				Öncelikli konular 2025 Faaliyet raporunda belirtilmiştir.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	x				Yönetim sistemleri kapsamında tüm lokasyonlarda düzenli olarak iç ve dış denetimler (iç tetkikler, saha denetimleri, TSE tetkikleri, Bakanlık ve İl Müdürlükleri denetimleri, çevre bileşik denetimleri, vb.) gerçekleştirilerek sistem işleyişi kontrol edilmektedir.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Çevre Bölümü
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	x				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları 2015 yılından itibaren düzenli olarak hesaplanmaktadır. Benzer şekilde enerji tüketimi, su ve atık gibi çevresel göstergeler de düzenli olarak takip edilmektedir.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	x				Hesaplama metodolojisi olarak Greenhouse Gas Protocol (GHG) kullanılmıştır.	Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	x				İklim değişikliği ile mücadele ve uyum çerçevesinde beklentileri karşılamak için Orderly - Net Zero 2050 ve Hot-House World - Current Policies senaryo analizleri kullanılmıştır. Ayrıca 2024 TSRS raporunda yer alan Risk1: İklim Riski: Geçiş Riski analizinde temel senaryo olarak IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) tarafından geliştirilen STEPS'i benimsemiş durumdayız. Karbon fiyatları kapsamında ise AB ETS karbon fiyat tahminlerini kullanmaktayız. 2025 TSRS raporunda ise gerekli güncellemeler yapılarak detaylara yer verilecektir.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Ürün Hizmet ve Çözümlerimiz Ar-Ge Faaliyetleri bölümleri
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim tedarikçi geliştirme programları uygulayarak daha yakın lokasyonlardan hammadde temini sağlamakta ve kapsam 3 emisyonlarında azaltım gerçekleşmektedir. Ayrıca Kapsam 3 hesaplamasına tüm değer zinciri katılarak 15 kategorinin 10 tanesinde hesaplama yapılmıştır.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 TSRS Raporu, 2025 TSRS Raporu
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	x				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları düzenli olarak hesaplanmaktadır. Benzer şekilde enerji tüketimi verileri de yıllık olarak hesaplanmaktadır. 2024 yılı TSRS raporunda paylaşılmıştır. 2025 yılı verileri de TSRS raporunda paylaşılacaktır.	Kalekim 2024 Sürdürülebilirlik Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	x				Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında tüketilen enerji, doğrudan ve dolaylı olarak kırılım bazında (fuel oil, doğalgaz vb.) raporlanmaktadır. Ayrıca 2025 yılında GES'ten üretilen yenilenebilir enerji miktarı faaliyet raporunda yer almaktadır.	Kalekim 2025 Sürdürülebilirlik Raporu Kalekim 2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrığe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				GES 2024 yılının ikinci yarısında devreye alınmıştır. 2025 yılında tüm yıl boyunca yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilmiştir.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	x				2025 yılında GES'ten toplam 11.440 MW elektrik enerjisi üretilmiştir	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	x				2024 TSRS raporu hedefler metrikler tabosunda açıklanmıştır. Ayrıca İnternet sitesinde su ayak izi raporu özet tablosu yer almaktadır.	Kalekim 2024 TSRS Raporu https://www.kalekim.com/int-en/environmental-sustainability
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				x	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket'in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				x	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket'in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				x	Ülkemizde karbon fiyatlandırma sistemine ilişkin yasal düzenleme süreçleri henüz tamamlanmadığından Şirket'in dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmamaktadır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2024 Faaliyet Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	x				Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur.	https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği https://www.kale.com.tr/etik-hat
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x				"Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur. Tedarikçi sözleşmelerinde de yer verilmektedir."	https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği https://www.kale.com.tr/etik-hat
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	x					https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği https://www.kale.com.tr/etik-hat
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	x				Kale Grubu Etik Kodlar yönetmeliği dahilinde, çalışan hakları açık bir şekilde tanımlanmış, bu ilkelerin ihlaline yönelik olası uygulamalar için Etik Hat İletişim kanalları oluşturulmuş ve bu iletişim kanalları Şirket web sitesinden duyurulmuştur.	https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeliği https://www.kale.com.tr/etik-hat
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nda İş sağlığı ve güvenliği konusu yer almaktadır. Ayrıca İş sağlığı ve güvenliği politikası oluşturulmuştur.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/İş Sağlığı ve Güvenliği https://www.kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/İş Sağlığı ve Güvenliği

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					https://kalekim.com/kalekim-kisisel-verilerin-korunmasi
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					https://kalekim.com/etik-kodlar-yonetmeligi
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Bölümü/Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu, İnsan Kaynakları Bölümü
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim bünyesinde 2010 yılından beri 10002 belgesi mevcuttur.	https://kalekim.com/yonetim-sistemlerimiz https://kalekim.com/musteri-memnuniyet-anayasamiz
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Sürdürülebilirlik Raporu
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	x					Kalekim 2025 Sürdürülebilirlik Raporu
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	x				Kalekim, 2024 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olmuştur. 2025 yılında UN GLOBAL COMPACT'a ilerleme raporu sunulmuştur.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	x				Kalekim, LSEG tarafından çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında yapılan değerlendirmede 87 puan alarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini korumaya devam etmiştir.	Kalekim 2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	x				Şirket değişen paydaş beklentileri ve küresel trendlere yanıt vermenin yanı sıra çevresel, sosyal ve kurumsal yönetime ilişkin risk ve fırsatlarını belirlemek amacıyla 2022 yılında stratejik önceliklendirme analizi gerçekleştirmiştir.	Kalekim 2025 Sürdürülebilirlik Raporu
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	x					Kalekim 2025 Faaliyet Raporu

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

2025 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması, gerek Eylül 2023 yılında yapılan bedelsiz sermaye artışı ile mevcut kayıtlı sermaye tavanının çıkarılmış sermayenin altında kalması gerekse sermayeye ilave edilebilecek fonlardaki artış dikkate alınarak, II-18.1. sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrasına uygun olarak, kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasını takiben ilgili değişiklik, 29.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN (II-14.1) SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 11.03.2026

KARAR SAYISI : 2026/11

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2025 yılına ait faaliyet raporunun ve 2025 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun;

SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Fevzi Tayfun KÜÇÜK
Denetim Komitesi Başkanı

İsmail Erdal AKKOÇOĞLU
Denetim Komitesi Üyesi

Mali İşler Müdürü
Özgün ÖZMEN

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçalı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Orhan Öztürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

**KALEKİM KİMYEVİ MADDELER
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın muhasebeleştirilmesi	
Grup'un hasılatı yapı kimyasalları satışından oluşmaktadır. Hasılat, Grup'un en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanı sıra, Şirket'in yıl içerisinde uyguladığı stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açılarından en önemli kriterlerden biridir. 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda ürün satışları ve proje gelirlerinden oluşan 10.696.443.961 TL tutarındaki hasılatın konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyede olması nedeniyle hasılatın muhasebeleştirilmesi denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin detaylı bilgi ve açıklamalar ilişikteki konsolide finanslar tablolarına ait Not 2.6, Not 3 ve Not 27'de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, hasılatın konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Satış süreçleri anlaşılmış ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımı ve işleyiş etkinliği değerlendirilmiştir. - Grup'un uyguladığı hasılatın kaydedilmesine ilişkin muhasebe politikalarının TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı ile uyumlu olup olmadığı değerlendirilmiştir. - Konsolide finansal tablolara kaydedilen hasılatın beklenen seviyelerde olup olmadığına ilişkin analitik prosedürler gerçekleştirilmiştir. - Hasılatın denetimi amacıyla, örneklem yöntemiyle fatura testleri yapılmıştır ve faturaların doğruluğuna ilişkin bu faturaların sevk irsaliyeleri ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirilmiştir. - Grup'un müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmeleri incelenmiş ve farklı edim yükümlülükleri için hasılatın konsolide finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. - Grup'un müşterilerine örneklem yöntemiyle mutabakat gönderimi yapılmıştır. - Grup'un hasılat ile ilgili konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu konsolide finansal tablolarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

3. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

4. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşle dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Orhan Öztürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2026

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	152-153
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	154
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	155
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	156
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....	157-215

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	2.584.757.377	2.268.563.485
Finansal Yatırımlar	17	137.847.416	86.690.958
Ticari alacaklar		1.996.822.588	1.757.531.928
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	18.538.951	10.894.942
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	1.978.283.637	1.746.636.986
Diğer alacaklar		1.541.351	800.901
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	1.541.351	800.901
Stoklar	8	760.499.199	716.618.868
Peşin ödenmiş giderler	9	53.501.288	33.469.744
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	25	100.673.565	42.300.050
Diğer dönen varlıklar	10	113.625.573	194.197.908
Toplam dönen varlıklar		5.749.268.357	5.100.173.842
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar		6.799.478	4.581.061
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	6.799.478	4.581.061
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	357.453.590	248.922.496
Şerefiye		84.947.242	84.947.242
Maddi duran varlıklar	14	3.025.587.116	2.600.580.913
Maddi olmayan duran varlıklar	15	286.894.357	221.085.444
Kullanım hakkı varlıkları	12	172.660.067	147.630.923
Peşin ödenmiş giderler	9	187.836.219	208.780.046
Toplam duran varlıklar		4.122.178.069	3.516.528.125
Toplam varlıklar		9.871.446.426	8.616.701.967

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
		31 Aralık	31 Aralık
	Notlar	2025	2024
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar		290.654.427	466.171.704
- Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar	16	45.882.345	33.727.406
- Banka kredileri	16	244.772.082	432.444.298
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	16	-	26.713
Ticari borçlar		1.707.539.870	1.314.507.061
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	34.513.194	25.931.531
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	18	1.673.026.676	1.288.575.530
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	31.959.247	28.522.292
Diğer borçlar		167.952	138.161
- İlişkili taraflara diğer borçlar		115.552	69.573
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	52.400	68.588
Ertelenmiş gelirler	19	272.143.351	404.208.926
Kısa vadeli karşılıklar		147.527.566	154.296.653
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	139.155.390	149.902.565
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	23	8.372.176	4.394.088
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	156.359.422	35.391.786
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	72.853.819	29.454.993
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		2.679.205.654	2.432.718.289
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar		79.039.827	54.991.475
- Kiralama işlemlerinden borçlar	16	79.039.827	54.991.475
Uzun vadeli karşılıklar		73.471.444	65.137.953
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	73.471.444	65.137.953
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	161.485.269	70.172.787
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		313.996.540	190.302.215
Özkaynaklar			
Sermaye	26	460.000.000	460.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		2.219.820.135	2.219.820.135
Geri alınmış paylar (-)	26	(38.544.007)	(38.544.007)
Hisse senedi ihraç primleri	26	1.291.243.422	1.291.243.422
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(125.298.901)	(122.950.830)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net		(125.298.901)	(122.950.830)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(441.018.626)	(365.124.321)
- Yabancı para çevrim farkları		(441.018.626)	(365.124.321)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26	1.228.455.916	646.939.334
Geçmiş yıllar karları		773.657.648	369.871.256
Net dönem karı		1.136.637.890	1.216.233.271
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		6.504.953.477	5.677.488.260
Kontrol gücü olmayan paylar		373.290.755	316.193.203
Toplam özkaynaklar		6.878.244.232	5.993.681.463
Toplam kaynaklar		9.871.446.426	8.616.701.967

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
	Notlar		
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Satış gelirleri	27	10.696.443.961	9.806.902.781
Satışların maliyeti	27	(6.311.639.423)	(5.859.053.777)
Brüt satış karı		4.384.804.538	3.947.849.004
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	28	(1.384.343.016)	(1.269.588.218)
Genel yönetim giderleri (-)	28	(723.841.758)	(649.004.200)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	28	(68.821.358)	(44.801.231)
Esas faaliyetlerden gelirler	30	403.119.451	255.924.646
Esas faaliyetlerden giderler (-)	30	(552.424.459)	(542.130.725)
Esas faaliyet karı		2.058.493.398	1.698.249.276
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31	43.888.333	33.280.342
Yatırım faaliyetlerinden giderler	31	(5.388.454)	(10.633.733)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		2.096.993.277	1.720.895.885
Finansman gelirleri	32	807.968.531	865.357.474
Finansman giderleri (-)	32	(473.917.743)	(410.187.931)
Net parasal pozisyon kayıpları	33	(625.882.575)	(645.317.223)
Vergi öncesi kar		1.805.161.490	1.530.748.205
Dönem vergi gideri	25	(511.332.405)	(229.969.402)
Ertelenmiş vergi gideri	25	(92.013.851)	(5.597.631)
Net dönem karı		1.201.815.234	1.295.181.172
Net dönem karı dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		65.177.344	78.947.901
Ana ortaklık payları		1.136.637.890	1.216.233.271
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	22	(3.049.443)	(16.508.254)
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi		701.372	3.796.898
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		(75.894.305)	38.745.607
Diğer kapsamlı (gider)/gelir		(78.242.376)	26.034.251
Toplam kapsamlı gelir		1.123.572.858	1.321.215.423
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		65.177.343	78.947.901
Ana ortaklık payları		1.058.395.515	1.242.267.522
Pay başına kazanç		0,026	0,028

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmaya cık birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler													
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Geri alınmış paylar	İhraç primleri	Kardan ayrılmış yedekler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam kaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla	460.000.000	2.219.820.135	(38.544.007)	1.291.243.422	646.939.334	(110.239.474)	(403.869.928)	(344.998.676)	813.349.012	4.533.699.818	238.382.684	4.772.082.502	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	813.349.012	(813.349.012)	-	-	-	
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler (Not 2.5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.137.382)	(1.137.382)
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(98.479.080)	-	(98.479.080)	-	(98.479.080)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	1.216.233.271	1.216.233.271	78.947.901	-	1.295.181.172
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	-	(12.711.356)	38.745.607	-	-	-	26.034.251	-	26.034.251
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	(12.711.356)	38.745.607	-	-	1.216.233.271	1.242.267.522	78.947.901	1.321.215.423
31 Aralık 2024 itibarıyla	460.000.000	2.219.820.135	(38.544.007)	1.291.243.422	646.939.334	(122.950.830)	(365.124.321)	369.871.256	1.216.233.271	5.677.488.260	316.193.203	5.993.681.463	
1 Ocak 2025 itibarıyla	460.000.000	2.219.820.135	(38.544.007)	1.291.243.422	646.939.334	(122.950.830)	(365.124.321)	369.871.256	1.216.233.271	5.677.488.260	316.193.203	5.993.681.463	
Transferler	-	-	-	-	581.516.582	-	-	634.716.689	(1.216.233.271)	-	-	-	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	(230.930.297)	-	(230.930.297)	(8.079.792)	(239.010.089)	
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	1.136.637.890	1.136.637.890	65.177.344	1.201.815.234	
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	-	(2.348.071)	(75.894.305)	-	-	-	(78.242.376)	-	(78.242.376)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	(2.348.071)	(75.894.305)	-	-	1.136.637.890	1.058.395.514	65.177.344	1.123.572.858
31 Aralık 2025 itibarıyla	460.000.000	2.219.820.135	(38.544.007)	1.291.243.422	1.228.455.916	(125.298.901)	(441.018.626)	773.657.648	1.136.637.890	6.504.953.477	373.290.755	6.878.244.232	

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YIL AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024
İşletme faaliyetleri:			
Dönem karı		1.201.815.234	1.295.181.172
Düzeltilmeler:			
Amortisman ve itfa payları	29	343.697.864	268.137.734
Kıdem tazminatı karşılığı	22	13.815.006	10.619.685
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	22	16.544.344	14.549.303
Personele ilişkin diğer karşılıklar/(iptaller), net	22	118.233.951	151.184.563
Diğer karşılıklar	23	5.564.444	1.489.464
Faiz gideri	32	420.398.402	382.274.164
Faiz geliri	32	(732.036.658)	(806.818.280)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	8	(3.638.691)	(13.356.776)
Beklenen kredi zararları	6	24.476.064	35.980.738
Sabit kıymet satış zararı, net	31	138.495	(1.869.754)
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler	25	603.346.259	235.567.033
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	13	(40.814.782)	(31.410.588)
Ertelenmiş finansman gelirleri/(giderleri), net		185.652.367	181.997.510
Parasal kayıp		509.615.786	235.169.524
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı		2.666.808.085	1.958.695.492
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklikler:			
Ticari alacaklar		(242.566.080)	(55.810.400)
Stoklar		(40.241.640)	(81.377.056)
Diğer varlıklar		78.525.751	13.503.517
Ticari borçlar		207.380.442	(312.742.286)
Finansal yatırımlar		(51.156.458)	(86.038.978)
Diğer yükümlülükler		(85.755.531)	93.543.612
Ödenen kıdem tazminatları	22	(7.469.541)	(22.015.033)
Ödenen personel primleri		(107.462.377)	(64.116.547)
Ödenen vergiler		(448.738.284)	(140.538.346)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı		1.969.324.367	1.303.103.975
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları		(834.109.789)	(781.688.266)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit		2.314.855	9.308.320
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(831.794.934)	(772.379.946)
Finansman faaliyetleri:			
Alınan krediler	16	490.660.220	817.936.158
Ödenen krediler	16	(650.711.316)	(717.019.578)
Kiralamalara ilişkin nakit çıkışları	16	(91.481.352)	(75.044.284)
Ödenen temettüleri		(239.010.089)	(98.479.080)
Ödenen faiz		(334.109.425)	(287.348.367)
Alınan faiz		770.777.221	770.655.100
Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit		(53.874.741)	410.699.949
Nakit ve nakit benzerindeki net artış/(azalış)		1.083.654.692	941.423.978
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	2.208.382.158	1.666.703.447
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç		(700.812.080)	(521.207.527)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki yabancı para çevrim farkı		(27.908.157)	121.462.260
Nakit ve nakit benzerleri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	2.563.316.613	2.208.382.158

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kalekim" veya "Şirket") 1973 yılında kurulmuş olup yapı kimyasalları sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket İstanbul, Isparta, Yozgat, Mersin, Muğla, Erzurum, Mardin ve Balıkesir'deki toplam dokuz fabrikasında seramik yapıştırıcıları, derz dolguları, su ve ısı yalıtım malzemeleri, iç ve dış cephe boya-ları, mastikler, köpükler, yüzey hazırlık malzemeleri, seramik temizlik ve bakım malzemeleri ve dekoratif hazır renkli sıva üretimi yapmaktadır. Şirket'in ana sermayedarı %69 oranla H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.'dir.

Grup, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Grup, Türkiye'de tescil edilmiştir ve kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No:188/1, Avcılar İstanbul

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu tarafından 9 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Grup'un hissedarları konsolide finansal tablolar üzerinde konsolide finansal tablolar yayımlandıktan sonra değişiklik yapma hakkına sahiptir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

		Grup'un oy hakları ve etkin ortaklık oranları	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faaliyet Alanı			
Bağlı Ortaklıklar			
Ooo Kalekim ("Kalekim-Rusya") (Rusya'da Yerleşik)	Çimento bazlı ve boya-sıva bazlı ürünlerin pazarlama ve satışı	%100	%100
Kalekim Lyksor Kimya San.A.Ş. ("Kalekim-Lyksor") (Türkiye'de Yerleşik)	Bilumum kimyasal maddeler ve her türlü yardımcı kimyevimaddeler ve bunların üretiminde kullanılan mamul, yarı mamul,ham maddelerin imalatı ve ticareti	%75	%75
Kalekim Romania (Romanya'da Yerleşik)	Yapı kimyasalları, boya sıva başta olmak üzere Grup'umuzun faaliyet gösterdiği alanlarda satış ve pazarlama yapmaktır.	%50	%50
Lyksor Maroc Sarl	Beton ve çimento katkı kimyasalları üretimi ve satışı gerçekleştirilecektir.	%51,8	-

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

		Grup'un oy hakları ve etkin ortaklık oranları	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faaliyet Alanı			
İş Ortaklıkları			
Sarl Ha Building Industry (Cezayir'de Yerleşik)	Seramik yapıştırıcıları ve derz dolgu üretimi	-	%50

Grup ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Grup'un ortalama personel sayısı 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl için 696 kişidir (31 Aralık 2024: 553 kişi).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tabloların hazırlanma ve sunum esasları

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamışlardır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Bununla birlikte Grup TTK gereğince hazırlanan konsolide finansal tablolarını yasal kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla Not 2'de belirtilen muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlemiştir. Grup, KGGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak gerekli düzeltme ve sınıflandırmaları yapmıştır.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem faaliyette bulunduğu temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Türk Lirası ("TL") Grup'un faaliyetlerinde ağırlıklı olarak kullanılmakta ve Grup'un faaliyetlerinde önemli bir etkiye sahip olup, Grup için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Buna göre konsolide finansal tablolar Grup'un fonksiyonel para birimi olarak TL kullanılarak hazırlanmıştır. TL haricindeki diğer tüm para birimleri yabancı para olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri Rus Rublesi, Avro, Cezayir Dinari ve Fas Dirhemi'dir.

TMS 21 - "Kur Değişiminin Etkileri" kapsamında OOO Kalekim'in Rus Ruble'si, Kalekim Romania'nın Ron ve Sarl Ha Building Industry'nin Cezayir Dinari olarak hazırlanan finansal tabloları aşağıdaki yöntemle TL'ye çevrilmiştir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") tarafından açıklanan Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinari döviz alış kuru kullanılarak çevrilmiştir.
- Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları yıllık ortalama Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinari döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.
- Ödenmiş sermaye, ödeme günündeki Rus Rublesi, Avro ve Cezayir Dinari alış kuru kullanılarak çevrilmiş ve tarihsel değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevirim farkları adı altında özkaynaklar altında kar veya zarardan yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler hesabında gösterilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı ve KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden ve 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolarından itibaren TMS 29 standardını uygulamaya başlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanır ve önceki dönem finansal tablolar karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari satın alma gücü cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TMS 2 "Stoklar" hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar dışındaki kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide kar veya zarar tablosunda net parasal pozisyon kayıpları hesabına kaydedilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınarak hazırlamıştır. KGK tarafından yayınlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Grup'un konsolide finansal tabloları, TFRS'lere uygun olarak hazırlanmıştır.

2.3 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Grup'un ilerideki yıllarda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülükleri yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır.

2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (Devamı)

Yeni TMS/TFRS'nin finansal tablolara etkileri ile ilgili açıklamalar:

- a) TMS/TFRS'nin başlığı,
 - b) muhasebe politikası değişikliğinin varsa ilgili geçiş hükümlerine uygun olarak yapıldığı,
 - c) muhasebe politikasında değişikliğin açıklaması,
 - d) varsa geçiş hükümlerinin açıklaması,
 - e) varsa geçiş hükümlerinin ileriki dönemlere olabilecek etkileri,
 - f) mümkün olduğunca, cari ve sunulan her bir önceki dönem ile ilgili düzeltme tutarları:
 - i. etkilenen her bir finansal tablo kalemi için sunulmalı ve
 - ii. şirket için "TMS 33, Hisse Başına Kazanç" standardı geçerliyse adi hisse ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları tekrar hesaplanmalıdır.
 - g) eğer mümkünse sunulmayan dönemlerden önceki dönemlere ait düzeltme tutarları ve
 - h) geçmişe dönük uygulama herhangi bir dönem veya dönemler için mümkün değilse bu duruma yol açan olaylar açıklanmalı ve muhasebe politikasındaki değişikliğin hangi tarihten itibaren ve ne şekilde uygulandığı açıklanmalıdır.
- a) **31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
 - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
 - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
 - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
 - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.
- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2025 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
 - TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
 - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkisindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
 - TFRS 9 Finansal Araçlar;
 - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
 - TMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (Devamı)

- **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

- **TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar;** Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklerle ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.
- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
 - kar veya zarar tablosunun yapısı
 - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (Devamı)

Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi için yapılacak açıklamalar aşağıdakileri içermelidir:

- değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- planlanan ilk uygulama tarihi ve
- aşağıdakilerden biri:
 - TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
 - bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

TMS 8'in 30–31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanamadığını belirtmekle yetinebilir.

b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (Devamı)

d. Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar ve Değişiklikler;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2025 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Grup yukarıda yer alan değişikliklerin konsolide finansal tablolarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, özkaynak değişim ve nakit akış tablolarını, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, özkaynak değişim ve nakit akış tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tabloların cari dönem sunumu ile ilgili uygunluk sağlanması için, gerektiği takdirde karşılaştırmalı rakamlar yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin konsolide nakit akış tablosu ile uyumlu olması amacıyla 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait konsolide nakit akış tablosunda, işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı 183.996.262 TL artırılmış, yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit 53.963.360 TL ve finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit 242.594.608 TL tutarlarında azaltılmıştır. Buna göre nakit ve nakit benzerindeki net artış/(azalış) 112.561.706 TL tutarında azaltılmış, nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç 8.900.554 TL ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki yabancı para çevrim farkı 121.462.260 TL artırılmıştır.

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Kalekim ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıklar iktisap edildikleri tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve elden çıkarılma tarihi itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

Bağlı ortaklıklar

Kalekim, bir bağlı ortaklık ile olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri bağlı ortaklık üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda söz konusu bağlı ortaklığı kontrol etmektedir. Kalekim, bağlı ortaklığın ilgili faaliyetlerini, diğer bir ifadeyle bağlı ortaklığın getirilerini önemli ölçüde etkileyen faaliyetlerini yönetme imkânını hâlihazırda veren mevcut haklara sahip olduğunda, söz konusu bağlı ortaklık üzerinde güce sahiptir ve bununla birlikte, Kalekim'in başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Kalekim'in kontrolünün olduğu şirketlerdir ve kontrolün Kalekim'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Bağlı ortaklıklara ait varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve gider hesapları ile nakit akım hareketleri tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Şirket ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değerleri ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Kontrol değişmeden bağlı ortaklıktaki sahiplik oranının değişmesi

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kar veya zarar özkaynaklar altında gösterilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bağlı ortaklıkların elden çıkartılması

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kar veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, müşterek yönetime tabi ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler Grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kar ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal tablolarda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak belirtilmiş; ana ortaklığa ait özkaynaklara ve net dönem karına dahil edilmemiştir.

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Grup'un özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Bölmelere göre raporlama

Bölmelere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölmelere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iktisap eden işletmenin, bir veya daha fazla işletmenin kontrolünü eline geçirdiği vaka veya işlemdir.

Grup tarafından gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dahil edilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilmiştir

Finansal araçlar

Finansal varlıklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır. Finansal borçlar ise banka kredileri, ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer borçlardan oluşmaktadır. Finansal varlık ve borçlar, Grup'un söz konusu finansal araçlarla ilgili olarak taraf olması durumunda Grup'un finansal durum tablosunda yer almaktadır.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve ölçme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un satılmaya hazır finansal varlığı bulunmamaktadır.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır. Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi bir ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Ticari borçlar

Ticari borçlar Grup'un olağan operasyonları kapsamında tedarikçilerden alınan mal ve hizmetler için ödenmesi gereken yükümlülüklerdir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vade farkı finansman gelir/giderleri

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansman gelirleri ve giderlerini temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden gelir ve giderler kalemi altında gösterilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Beklenen faydalı ömür, artık değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen ekonomik ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile diğer maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6 - 21
Binalar	10 - 50
Makine ve cihazlar	5 - 10
Taşıtlar	4 - 5
Demirbaşlar	3 - 15
Özel maliyetler	3- 10

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde ilgili yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklardan ve geliştirme maliyetlerinden oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar iktisap maliyetleri üzerinden kaydedilir ve tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir. Tahmini faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	Yıllar
Haklar	2 - 5

Geliştirme projelerinde oluşan maliyetler (yeni veya iyileştirilen ürünlerin tasarım ve testi ile ilgili), aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması;
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde ürünle ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Bu kriterlere sahip olmayan diğer geliştirme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemlerde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemlerde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilir ve ilgili duran varlık kullanıma hazır olduğu andan itibaren, faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanım değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, tüm maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her bilanço tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar

Borçlanmalar, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

Aktüeryal varsayımlarla gerçekleşen arasındaki farklar ile aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerden doğan yeniden ölçüm kazançları ve kayıpları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir. Geçmiş hizmet maliyetleri oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Ücretli izin karşılığı, Grup'un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin hak kazanıp kullanmadığı yıllık izin sürelerine ilişkin yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

Grup, Türkiye'de Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal güvenlik primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Yeni hisse senedi ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Dönem Vergi Gideri ve Ertelenmiş Vergi

Dönem vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan diğer kapsamlı gelir veya özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte sırasıyla diğer kapsamlı gelir veya özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim, yürürlükte olan vergi kanunlarının yoruma açık olması durumunda vergi beyanını periyodik olarak değerlendirir ve gerekli görülen durumlarda vergi otoritelerine ödenecek tutarlar için karşılık ayırır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü mali tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,

- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır. Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- a) farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- b) büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup, yapı kimyasalları, beton, çimento, kimyasalları ve hammadeleri üretilip satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, söz konusu ürünlerin kontrolü müşteriye transfer edildiği anda muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve koşullu varlıklar

Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akımlarının tahmini ile ilgili riski içermez.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Koşullu Varlıklar ve Borçlar

Koşullu borçlar, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşımıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp, ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kiralama Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kısa vadeli kiralama ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralama

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli bina kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Nakit akış tablosu

Nakit ve nakit benzerleri, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri yatırım bölgesinde ve değerlendirilen yatırım kategorisinde tecrübesi olan ve genel kabul görmüş SPK lisansına sahip profesyonel yeterliliğe sahip bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılarak belirlenir. Bu tahmin ve varsayımlarda, gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii (Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim) bölümsel raporlamayı Not 2'de anlatılan sunuma ilişkin temel esaslara göre ölçmektedir. Raporlanan bilgiler, yönetimin faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmek ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içermektedir. Grup'un faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2025				
	Yapı Kimyasalları	Beton, Çimento Kimyasalları ve Hammaddeleri	Eliminasyonlar	Toplam
Hasılat	8.734.215.215	2.879.631.234	(319.711.113)	10.696.443.961
Satışların maliyeti	(5.302.185.442)	(1.792.298.972)	350.072.321	(6.311.639.423)
Brüt kar	3.432.029.773	1.087.332.262	30.361.208	4.384.804.538
Pazarlama Giderleri (-)	(1.149.171.350)	(341.144.793)	(4.244.489)	(1.384.343.016)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(689.174.085)	(89.017.339)	-	(723.841.758)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(74.713.409)	-	-	(68.821.358)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	448.786.070	64.004.688	(74.279.129)	403.119.451
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(580.211.897)	(60.243.109)	48.162.410	(552.424.459)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	1.387.545.102	660.931.709	-	2.058.493.398

1 Ocak - 31 Aralık 2024				
	Yapı Kimyasalları	Beton, Çimento Kimyasalları ve Hammaddeleri	Eliminasyonlar	Toplam
Hasılat	7.732.248.938	2.334.442.173	(259.788.330)	9.806.902.781
Satışların Maliyeti(-)	(4.616.713.458)	(1.520.841.130)	278.500.811	(5.859.053.777)
Brüt kar	3.115.535.480	813.601.043	18.712.481	3.947.849.004
Pazarlama Giderleri (-)	(1.005.310.988)	(250.206.648)	(14.070.582)	(1.269.588.218)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(569.289.589)	(79.714.611)	-	(649.004.200)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(44.801.231)	-	-	(44.801.231)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	184.259.350	78.858.586	(7.193.290)	255.924.646
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(483.329.410)	(61.352.706)	2.551.391	(542.130.725)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	1.197.063.612	501.185.664	-	1.698.249.276

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2025				
	Yapı Kimyasalları	Beton,Çimento Kimyasalları ve Hammaddeleri	Eliminasyonlar	Toplam
Varlıklar	8.099.237.986	1.772.208.440	-	9.871.446.426
Toplam Varlıklar	8.099.237.986	1.772.208.440	-	9.871.446.426
Kaynaklar	8.099.237.986	1.772.208.440	-	9.871.446.426
Toplam Kaynaklar	8.099.237.986	1.772.208.440	-	9.871.446.426
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	726.830.281	104.697.430	-	831.527.711
Toplam yatırım harcamaları	726.830.281	104.697.430	-	831.527.711
Amortisman gideri	214.131.270	70.271.223	-	284.402.493
İtfa payları	42.637.080	16.658.292	-	59.295.372

1 Ocak - 31 Aralık 2024				
	Yapı Kimyasalları	Beton,Çimento Kimyasalları ve Hammaddeleri	Eliminasyonlar	Toplam
Varlıklar	7.238.612.430	1.378.089.567	-	8.616.701.997
Toplam Varlıklar	7.238.612.430	1.378.089.567	-	8.616.701.997
Kaynaklar	7.238.612.430	1.378.089.567	-	8.616.701.997
Toplam Kaynaklar	7.238.612.430	1.378.089.567	-	8.616.701.997
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	540.933.514	77.090.908	-	618.024.422
Toplam yatırım harcamaları	540.933.514	77.090.908	-	618.024.422
Amortisman gideri	174.484.673	55.337.895	-	229.822.568
İtfa payları	29.726.761	8.588.411	-	38.315.171

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	677.510	647.772
Banka	2.491.224.111	2.189.371.765
- Vadesiz mevduat	79.296.536	97.222.362
- Vadeli mevduat	2.411.927.575	2.092.149.403
Diğer (*)	92.855.756	78.543.948
Toplam	2.584.757.377	2.268.563.485
Faiz tahakkukları	(21.440.764)	(60.181.327)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	2.563.316.613	2.208.382.158

(*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer nakit ve nakit benzerleri 30 günden kısa vadeli kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025	Faiz oranı (%)	Vade	Tutar
TL	40,7 - 50	2026	1.739.054.860
ABD Doları	2,25	2026	559.353.015
Avro	1,25	2026	113.519.700
Toplam			2.411.927.575

31 Aralık 2024	Faiz oranı (%)	Vade	Tutar
TL	48,75 - 50,25	2025	1.851.557.343
ABD Doları	1,50	2025	197.788.723
Avro	1	2025	42.803.337
Toplam			2.092.149.403

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizi Not 34'te açıklanmıştır.

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER

i) İlişkili Grup bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş. ("Kaleseramik") (1) (*)	18.538.951	10.894.942
Toplam	18.538.951	10.894.942

(*) Kaleseramik'ten olan ticari alacaklar mamul satışlarından kaynaklı olup ilgili alacak vade sürelerinde tahsil edilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

b) İlişkili taraflara ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kale Holding A.Ş. (1) (*)	23.832.704	11.230.621
Kalenakliyat Seyahat ve Turizm A.Ş. ("Kalenakliyat") (1) (**)	10.639.854	14.414.617
Bodur Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (1)	40.636	-
Kaleseramik (1)	-	286
Toplam	34.513.194	25.931.531

(*) Kale Holding A.Ş.'ye olan ticari borçlar, alınan kurumsal gelişim, hukuk, denetim vb. yönetim destek hizmetlerinden oluşmaktadır

(**) Kalenakliyat'a olan ticari borçlar, alınan nakliye hizmetlerinden kaynaklı olup fatura vadelerinde ödemeleri yapılmaktadır.

ii) İlişkili Gruplarla yapılan diğer işlemler

a) Mal Satışları:

	2025	2024
Kaleseramik (1)	30.167.968	25.933.499
Toplam	30.167.968	25.933.499

b) Hizmet Satışları:

	2025	2024
Kaleseramik (1)	6.308.368	7.581.579
Kale Holding A.Ş. (1)	373.627	-
Kalenakliyat (1)	178.329	-
Toplam	6.860.324	7.581.579

c) Hizmet alımları:

	2025	2024
Kale Holding A.Ş. (1)	218.081.534	170.325.068
Kalenakliyat (1)	51.327.973	46.817.002
Kaleseramik (1)	2.876.529	1.077.731
Bodur Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (1)	458.846	443.369
Kale Pratt Whitney Uçak Motor San.A.Ş. (1)	38.738	-
Toplam	272.783.620	218.663.170

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ ŞİRKETLERLE YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

d) Kira giderleri:

	2025	2024
Kaleseramik (1)	219.254	223.782
Toplam	219.254	223.782

e) Sabit kıymet alımı

	2025	2024
Kale Holding A.Ş. (1)	-	3.648.714
Toplam	-	3.648.714

- (1) Grup ana ortağının bağlı ortaklığı
(2) Ana ortak

f) Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri ve müdürler olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret ve prim gibi faydalardan oluşmaktadır.

	2025	2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	113.695.152	115.686.345
Toplam	113.695.152	115.686.345

6. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	1.173.097.029	1.003.712.532
Alacak senetleri	890.309.488	826.550.513
	2.063.406.517	1.830.263.045
Eksi: Beklenen kredi zararları	(85.122.880)	(83.626.059)
Toplam	1.978.283.637	1.746.636.986

Ticari alacakların ortalama vadesi 63 gündür (31 Aralık 2024: 66 gün).

Beklenen kredi zararları karşılığı vadelerine göre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-12 ay arası	12.889.880	34.771.571
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	72.233.000	48.854.488
Toplam	85.122.880	83.626.059

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllardaki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	83.626.059	55.947.842
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	24.476.064	35.980.738
Tahsilatlar (Not 30)	(1.778.599)	(779.989)
Parasal kayıp	(21.200.644)	(7.522.532)
31 Aralık	85.122.880	83.626.059

7. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	1.541.351	800.901
Uzun vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	6.799.478	4.581.061
Toplam	8.340.829	5.381.962

8. STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	473.840.274	466.167.428
Yarı mamuller	40.888.999	26.622.731
Mamuller	179.842.522	122.932.655
Ticari mallar	71.484.166	110.091.506
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(5.556.761)	(9.195.452)
Toplam	760.499.199	716.618.868

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un stok devir hızı 42 gündür (31 Aralık 2024: 45 gün).

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	9.195.452	22.552.228
Cari dönemde ayrılan karşılıklar, net	(3.638.691)	(13.356.776)
31 Aralık	5.556.761	9.195.452

Stok değer düşüklüğü karşılığı, satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	27.573.722	7.507.192
Sabit kıymet avansları	25.927.566	25.962.552
Toplam	53.501.288	33.469.744
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Sabit kıymet avansları	187.836.219	208.780.047
Toplam	187.836.219	208.780.047
Toplam peşin ödenmiş giderler	241.337.507	242.249.791

10. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer KDV	81.683.972	177.186.928
Devreden KDV	21.509.526	6.218.712
Gelir tahakkukları	4.515.708	3.614
Diğer	5.916.367	10.788.654
Toplam	113.625.573	194.197.908

11. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARA DİĞER BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer borçlar:		
Alınan depozito ve teminatlar	52.400	68.588
Toplam	52.400	68.588

12. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	Taşıtlar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2025	75.356.602	72.274.321	147.630.923
Alımlar	66.147.558	42.656.514	108.804.072
Dönem amortismanı	(53.914.091)	(29.860.837)	(83.774.928)
31 Aralık 2025	87.590.069	85.069.998	172.660.067

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

12. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	Taşıtlar	Binalar	Forkliftler	Toplam
1 Ocak 2024	91.409.541	20.809.617	1.555.812	113.774.970
Alımlar	20.958.333	79.156.466	(1.490.695)	98.624.104
Dönem amortismanı	(37.011.272)	(27.692.067)	(64.812)	(64.768.151)
31 Aralık 2024	75.356.602	72.274.016	305	147.630.923

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2025	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2025
Kalekim-Rusya	248.922.496	40.814.782	67.716.312	357.453.590
	248.922.496	40.814.782	67.716.312	357.453.590

	1 Ocak 2024	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Kalekim-Rusya	268.521.763	31.410.588	(51.009.855)	248.922.496
	268.521.763	31.410.588	(51.009.855)	248.922.496

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer tespitinde bağımsız değerlendirme kuruluşlarına yaptırdığı değerlendirme çalışmalarını kullanmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde pazar yaklaşımı ve maliyet yaklaşımı modelleri uygulanmış olup, varlığın kullanım özelliğinin değişmesi durumunda Grup gerçeğe uygun değer seviyeleri arasında değişiklik yapıp farklı bir model ile gerçeğe uygun değeri belirleyebilir..

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir:

Ülke	Niteliği	Hisse oranı	Hisseye isabet eden yüzölçümü (metrekare)	Değerleme yöntemi	Gerçeğe uygun değer seviyesi	Gerçeğe uygun değer
Rusya	Arsa	Tam	152.332	Pazar yaklaşımı	Seviye 2	108.463.787
Rusya	Bina	Tam	6.472	Maliyet yaklaşımı	Seviye 2	248.989.803
						357.453.590

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir:

Ülke	Niteliği	Hisse oranı	Hisseye isabet eden yüzölçümü (metrekare)	Değerleme yöntemi	Gerçeğe uygun değer seviyesi	Gerçeğe uygun değer
Rusya	Arsa	Tam	152.332	Pazar yaklaşımı	Seviye 2	80.706.886
Rusya	Bina	Tam	6.472	Maliyet yaklaşımı	Seviye 2	168.215.610
						248.922.496

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2025
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	84.666.702	93.056.453	-	-	(582.499)	177.140.656
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	107.173.422	173.327	-	-	-	107.346.749
Binalar	1.050.425.351	170.975.975	-	150.198.153	-	1.371.599.479
Makine ve cihazlar	1.817.017.895	220.764.497	(2.306.679)	90.775.508	(517.830)	2.125.733.391
Taşıtlar	53.191.720	14.203.184	(2.464.926)	3.984.037	(708.539)	68.205.476
Demirbaşlar	607.908.435	31.707.341	(255.362)	2.202.973	(284.731)	641.278.656
Özel maliyetler	80.534.737	13.633.627	-	23.625.914	(313)	117.793.965
Yapılmakta olan yatırımlar	940.496.289	277.266.448	-	(383.561.934)	(79.832.305)	754.368.498
	4.741.414.551	821.780.852	(5.026.967)	(112.775.349)	(79.344.141)	5.363.466.870
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	65.915.173	3.029	-	-	-	65.918.202
Binalar	369.037.980	15.509.776	-	-	-	384.547.756
Makine ve cihazlar	1.204.364.953	95.588.422	(37.017)	-	(367.511)	1.299.548.847
Taşıtlar	23.879.450	8.368.072	(2.464.926)	-	(582.250)	29.200.346
Demirbaşlar	424.904.920	64.700.379	(71.674)	-	(58.069)	489.475.556
Özel maliyetler	52.731.162	16.457.885	-	-	-	69.189.047
	2.140.833.638	200.627.563	(2.573.617)	-	(1.007.830)	2.337.879.754
Net defter değeri	2.600.580.913					3.025.587.116

(*) Maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır (Dipnot 16).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	86.632.987	-	-	-	(1.966.284)	84.666.702
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	107.173.422	-	-	-	-	107.173.422
Binalar	976.053.956	60.938.120	(4.660.356)	18.093.631	-	1.050.425.351
Makine ve cihazlar	1.379.991.967	111.562.492	(1.264.179)	326.539.623	187.993	1.817.017.895
Taşıtlar	47.267.902	10.607.002	(5.499.821)	816.637	-	53.191.720
Demirbaşlar	524.596.834	87.340.808	(4.015.182)	-	(14.025)	607.908.435
Özel maliyetler	66.055.400	14.479.337	-	-	-	80.534.737
Yapılmakta olan yatırımlar	840.829.271	484.407.932	-	(377.016.318)	(7.724.596)	940.496.289
	4.028.601.738	769.335.691	(15.439.538)	(31.566.427)	(9.516.913)	4.741.414.551
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	63.743.097	2.172.076	-	-	-	65.915.173
Binalar	355.974.495	13.257.669	(194.184)	-	-	369.037.980
Makine ve cihazlar	1.141.948.443	63.396.563	(600.465)	-	(379.588)	1.204.364.953
Taşıtlar	19.598.842	7.773.081	(3.492.473)	-	-	23.879.450
Demirbaşlar	361.573.444	67.052.277	(3.713.850)	-	(6.950)	424.904.920
Özel maliyetler(*)	45.300.047	7.431.115	-	-	-	52.731.162
	1.988.138.366	161.082.781	(8.000.972)	-	-	2.140.833.638
Net defter değeri	2.040.463.373					2.600.580.913

(*) Maddi olmayan duran varlıklardan sınıflanmıştır. (Dipnot 15).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2025
Maliyet:					
Haklar	266.665.348	12.328.937	-	6.344.680	285.338.965
Geliştirme giderleri	193.054.015	-	-	106.430.669	299.484.684
	459.719.363	12.328.937	-	112.775.349	584.823.649
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	114.031.021	12.550.778	-	-	126.581.799
Geliştirme giderleri	124.602.898	46.744.595	-	-	171.347.493
	238.633.919	59.295.373	-	-	297.929.292
Net defter değeri	221.085.444				286.894.357

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transferler(*)	31 Aralık 2024
Maliyet:					
Haklar	255.520.518	11.144.830	-	-	266.665.348
Geliştirme giderleri	160.279.843	1.207.745	-	31.566.427	193.054.015
	415.800.361	12.352.575	-	31.566.427	459.719.363
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	101.927.918	12.103.103	-	-	114.031.021
Geliştirme giderleri	94.419.199	30.183.699	-	-	124.602.898
	196.347.117	42.286.802	-	-	238.633.919
Net defter değeri	219.453.244				221.085.444

16. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kısa vadeli banka kredileri	244.639.771	432.034.223
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	45.882.345	33.727.406
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	-	26.713
Diğer finansal yükümlülükler	132.311	410.075
	290.654.427	466.198.417
Uzun vadeli finansal borçlar		
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	79.039.827	54.991.475
	79.039.827	54.991.475
Toplam finansal borçlar	369.694.254	521.189.892

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

16. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Kiralama yükümlülüklerinin 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı itibarıyla kiralama yükümlülükleri	89.128.956	73.394.206
Dönem içi eklenenler	108.804.071	98.624.106
Faiz gideri	41.495.720	34.935.682
Kur farkı gideri	-	(559.984)
Ödemeler	(91.481.352)	(75.044.284)
Parasal kazanç	(22.892.912)	(42.220.770)
	125.054.483	89.128.956

Banka kredilerinin 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	432.034.223	415.766.187
Kullanılan banka kredileri	490.660.220	817.936.158
Ödenen anapara	(650.711.316)	(717.019.578)
Ödenen faiz	(40.322.652)	(80.916.938)
Faiz tahakkuku	68.199.611	126.064.801
Kur farkı	37.366.150	22.576.826
Parasal kazanç	(92.454.154)	(151.936.445)
31 Aralık	244.639.771	432.060.936

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlar aşağıda gösterildiği gibidir:

	Vade	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal döviz tutarı	TL	Vade	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Orijinal döviz tutarı	TL
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024
Kısa vadeli krediler:								
- TL krediler	2026	27,9	7.445.750	7.445.750	2025	36,90	154.770.007	154.770.007
Kredi faiz tahakkukları	-	-	-	12.226.951	-	-	-	90.582.100
- USD krediler	2026	8,50	5.200.000	222.883.960	2025	7,61	4.049.100	186.682.116
Kredi faiz tahakkukları	-	-	48.600	2.083.111	-	-	-	-
Toplam				244.639.771				432.034.223
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:								
- TL krediler	2025	-	-	-	2025	-	20.408	26.713
Kredi faiz tahakkukları								-
Toplam				-				26.713

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

17. FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yatırım fonu	137.847.416	86.690.958
Toplam	137.847.416	86.690.958

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yatırımlarının hareket detayı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	86.690.958	451.576
Gerçeğe uygun değer azalışı	(5.249.959)	(10.633.733)
Fon alımı	79.946.877	96.873.115
Fon satışı	(26.614.011)	-
Fon satışından gelirler	3.073.551	-
	137.847.416	86.690.958

18. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARA TİCARİ BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari borçlar	1.709.138.685	1.313.359.588
Eksi: Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(36.112.009)	(24.784.058)
Toplam	1.673.026.676	1.288.575.530

Ticari borçların ortalama vadesi 86 gündür (31 Aralık 2024:83 gün).

19. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar (*)	272.143.351	404.208.926
	272.143.351	404.208.926

(*) Grup'un seramik uygulamaları ve boya satışlarına ilişkin müşterilerinden aldığı avanslardan oluşmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

20. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	26.610.051	22.502.037
Diğer yükümlülükler	46.243.768	6.952.956
Toplam	72.853.819	29.454.993

21. TAAHHÜTLER VE ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şarta bağlı yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen teminat mektupları	277.564.011	496.108.403
Toplam	277.564.011	496.108.403

Grup'un verilen teminat mektupları ağırlıklı olarak tedarikçilere vermiş olduğu teminatlar, gümrük ve icra teminatları ile elektrik enerjisi kullanımı ile ilgili idareye verilmiş teminat mektuplarını içermektedir.

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat senetleri, mektupları ve ipotekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan teminat senedi (*)	741.923.805	750.245.938
Alınan ipotekler	260.189.662	233.004.264
Alınan teminat mektupları	206.130.098	192.620.980
Toplam	1.208.243.565	1.175.871.182

(*) Grup, alacak riskini azaltmak için 2025 yılı içerisinde bayilerinden ve diğer müşterilerinden 727.880.805 TL tutarında şahsi teminat senedi almıştır (31 Aralık 2024: 731.740.452 TL).

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

21. TAAHHÜTLER VE ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Orijinal para birimi				
	TL karşılığı	TL	Amerikan Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler in toplam tutarı	277.564.011	277.564.011	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'ler	-	-	-	-	-
Toplam	277.564.011	277.564.011	-	-	-

31 Aralık 2024	Orijinal para birimi				
	TL karşılığı	TL	Amerikan Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler in toplam tutarı	496.108.403	496.108.403	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar ve iştirakler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
- Ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'ler	-	-	-	-	-
Toplam	496.108.403	496.108.403	-	-	-

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	21.576.745	20.643.737
Personele borçlar	10.382.502	7.878.555
Toplam	31.959.247	28.522.292

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel prim karşılığı	106.574.908	126.774.796
Kullanılmayan izin yükümlülüğü	32.580.482	23.127.769
Toplam	139.155.390	149.902.565

Personel prim karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	126.774.796	90.466.387
Dönem içerisinde ödenen	(107.462.377)	(64.116.547)
Dönem içerisinde ayrılan karşılık	118.233.951	151.184.563
Parasal kazanç	(30.971.462)	(50.759.607)
31 Aralık	106.574.908	126.774.796

Kullanılmayan izin karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	23.127.769	15.446.706
İlaveler/(iptaller), net	16.544.344	14.549.303
Parasal kazanç	(7.091.631)	(6.868.240)
31 Aralık	32.580.482	23.127.769

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	73.471.444	65.137.953
Toplam	73.471.444	65.137.953

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

Grup, Türk İş Kanunu'na göre bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde Türkiye'de kayıtlı Grup'un ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak kaydedilir. Rusya ve Arnavutluk'taki faaliyetleri ile ilgili olarak Grup'un çalışanlarına ödenmesi gereken kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmamaktadır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanabilmesi için aktüeryal çalışması yapılması gerekmektedir. Aktüer hesaplama için kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı (%)	29,00	27,50
Emeklilik ihtimaline ilişkin kullanılan oran (%)	94,37	94,66

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Dönem içerisindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	65.137.953	69.116.308
Hizmet maliyeti	13.815.006	10.619.685
Faiz maliyeti	16.916.298	14.842.252
Aktüeryal kayıp	3.049.443	16.508.254
Dönem içerisindeki ödemeler	(7.469.541)	(22.015.033)
Parasal kazanç	(17.977.715)	(23.933.513)
31 Aralık	73.471.444	65.137.953

23. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sadakat programı karşılıkları	8.372.176	4.394.088
Toplam	8.372.176	4.394.088

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

23. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Sadakat programı karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	4.394.088	4.193.661
Dönem içerisinde ayrılan karşılık	5.564.444	1.489.464
Parasal kazanç	(1.586.356)	(1.289.037)
31 Aralık	8.372.176	4.394.088

24. YATIRIM TEŞVİK SİSTEMİ KAPSAMINDA ELDE EDİLEN VERGİ AVANTAJLARI

Grup, tamamladığı ve yeni yatırıma başladığı yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Bu belgeler dolayısıyla belge kapsamında yer alan vergi indirim oranı kadar Kurumlar Vergisi hesaplamalarında indirimli kurumlar vergisi hesaplamaktadır.

2021 yılında yatırıma başladığı Mardin fabrika tevsi/modernizasyon yatırımı için diğer kazançlara uygulanmak üzere 2022 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla bu indirim oranından diğer harcamalardan elde edilen kazanç dahil %100 olarak vergi indiriminden yararlanacaktır. Vergi indirim oranı ile ilgili olarak değişiklik Bakanlar Kurulu tasarrufunda olup yatırımların teşviki ve desteklenmesi amacıyla oran %90 iken %100 olarak değişmiş olup ilgili oran sabit değildir ve yine Bakanlar Kurulu kararıyla ileri dönemlerde güncellenecektir.

Ayrıca Grup 2020 yılında yatırıma başladığı Balıkesir fabrika tevsi/modernizasyon yatırımı için diğer kazançlara uygulanmak üzere 2022 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla bu indirim oranından diğer harcamalardan elde edilen kazanç dahil %100 olarak vergi indiriminden yararlanacaktır. Vergi indirim oranı ile ilgili olarak değişiklik Bakanlar Kurulu tasarrufunda olup yatırımların teşviki ve desteklenmesi amacıyla oran %70 iken %100 olarak değişmiş olup ilgili oran sabit değildir ve yine Bakanlar Kurulu kararıyla ileri dönemlerde güncellenecektir.

Grup tamamlanmış yatırımları dolayısıyla hak ettiği kurumlar vergisi hesaplamalarında kullandığı indirimli kurumlar vergisi teşviklerine sahiptir. Yozgat fabrika tevsi yatırımı sebebiyle var olan %20 kurumlar vergisi oranında ilgili belgeler kapsamında hesaplanan vergiler için %90 oranında indirime sahiptir. Yozgat fabrika tevsi yatırımı; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.828.565 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

2023 yılında yatırıma başladığı Erzurum Modernizasyon Yatırımı ile %20 kurumlar vergisi oranında ilgili belgeler kapsamında hesaplanan vergiler için %90 oranında indirime sahiptir. Erzurum Modernizasyon Yatırımı ;31.12.2025 tarihi itibarıyla 6.658.767 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

2023 yılında yatırıma başladığı Yozgat Modernizasyon Yatırımı ile %20 kurumlar vergisi oranında ilgili belgeler kapsamında hesaplanan vergiler için %90 oranında indirime sahiptir. Erzurum Modernizasyon Yatırımı ;31.12.2025 tarihi itibarıyla 5.613.472 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

24. YATIRIM TEŞVİK SİSTEMİ KAPSAMINDA ELDE EDİLEN VERGİ AVANTAJLARI (Devamı)

Grup 2023 yılında yatırıma başladığı Elektrik Enerjisi Üretimi GES Komple Yeni Yatırımı için diğer faaliyetlerden elde ettiğimiz kazançlara uygulanmak üzere 2023 yılında gerçekleşen harcamalardan belge kapsamında yer alan harcamaları geçmemek kaydıyla %90 olarak vergi indiriminden yararlanmıştır. Teşvik belgesine bağlanmış yatırımların destek unsurları bakanlar kurulu kararı ile belirlenmiş olup teşvik belgesinde belirtilen indirim oranı dikkate alınmıştır. 2025 yılı itibarıyla GES Komple Yeni Tesis Yatırımı tamamlanmış olup elektrik üretim aşamasına geçmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 16.724.521 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı kayıtlarına alınmıştır.

Grup, yatırım teşviklerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıklarını, gelecekte vergilendirilebilir kâr elde edileceği öngörüsüyle kayıtlara almaktadır. Bu varlıkların geri kazanılabilirliği, her raporlama döneminde güncel iş modelleri ve kâr tahminleri üzerinden değerlendirilmekte olup; söz konusu tutarların 5 yıl içerisinde mahsup edilmesi öngörülmektedir.

25. VERGİ

a) Kurumlar vergisi

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmektedir. Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, ayrı şirketler üstünden hesaplanmıştır. Rusya, Fas ve Romanya'da kurumlar vergisi oranları sırasıyla %25, %20 ve %16'dır (31 Aralık 2024: %20, %20 ve %16). Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25). 25 Mayıs 2022 tarihli ve 31491 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No:1)'nde değişiklik yapılmasına dair tebliği (Seri No:18) ve 7256 Sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanununun 32'nci maddesine eklenen 6'ncı fıkra ile Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemine ait kurum kazançlarına, kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimi olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	(511.332.405)	(229.969.402)
Peşin ödenen vergiler	455.646.548	236.877.666
Cari dönem vergisi ile ilgili (yükümlülükler)/ varlıklar	(55.685.857)	6.908.264

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ (Devamı)

a) Kurumlar vergisi (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla sona eren dönemlere ait gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	2025	2024
Dönem vergi gideri	(511.332.405)	(229.969.402)
Ertelenmiş vergi gideri	(92.013.851)	(5.597.631)
Toplam vergi gideri	(603.346.256)	(235.567.033)

b) Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mevzuatına göre hazırlanan finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Yatırım teşvik geliri	(185.402.359)	(157.051.878)	42.642.542	32.825.307
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	(65.137.953)	(73.471.444)	14.981.729	16.898.432
Gider tahakkuk ve karşılıkları	(36.890.880)	(16.114.952)	8.484.902	3.706.439
Kullanılmamış izin hakkı yükümlülüğü	(23.127.769)	(32.580.482)	5.319.387	7.493.511
Ertelenmiş vergi varlıkları	(310.558.961)	(279.218.756)	71.428.560	60.923.689
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme etkisi	208.236.888	326.370.326	(47.894.484)	(75.065.175)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	84.798.762	558.663.049	(81.050.948)	(128.492.502)
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	24.784.058	36.112.009	(5.700.333)	(8.305.762)
Faaliyet kiralalamaları ile ilgili düzeltmeler	10.977.174	11.636.701	(2.524.750)	(2.676.442)
Diğer	17.723.338	48.546.532	(4.430.832)	(7.869.077)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	346.520.220	981.328.617	(141.601.347)	(222.408.958)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net	35.961.259	702.109.861	(70.172.787)	(161.485.269)

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ (Devamı)

Ertelenmiş vergilerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	(70.172.790)	(68.372.057)
Kar veya zararda muhasebeleştirilen	(92.013.851)	(5.597.631)
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	701.372	3.796.898
31 Aralık	(161.485.269)	(70.172.790)

Vergi öncesi kara yasal vergi oranı uygulanıp bulunan kurumlar vergisi gideri ile 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gelir tablosunda gösterilen vergi gideri arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Vergi öncesi kar	1.805.161.490	1.530.748.205
Etkin vergi oranı	%23	%23
Etkin vergi oranı ile hesaplanan vergi	(415.187.143)	(352.072.087)
İstisnalar ve indirimler	43.097.157	310.964.321
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan giderler	(24.286.768)	(31.503.454)
Ertelenmiş vergi varlığı ayrılan yatırım teşviği	(9.817.235)	4.954.725
Kullanılan yatırım teşviği avantajı	18.002.851	16.357.766
Vergi oranı değişim etkisi	(21.036.139)	(36.678.782)
Parasal kayıp	(188.024.328)	(147.589.522)
Vergi gideri	(603.346.256)	(235.567.033)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi 2.679.820.135 TL'dir. Sermaye 46.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bu sermaye her biri 0,04 TL nominal değerde 88.000.000 adedi nama yazılı (A) grubu ve her biri 0,04 TL nominal değerli 45.912.000.000 adedi hamiline yazılı (B) grubu hisselerden oluşmaktadır.

Ana Ortaklık'ın hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

Hissedarlar	Pay %	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Pay %	TL	Pay %	TL
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	68,6723	315.892.634	68,6723	315.892.580	
Dr. İbrahim Bodur KaleSeramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	3,8223	17.582.752	3,8223	17.582.580	
Bodur Menkul İş Geliştirme San. ve Tic. A.Ş.	1,1392	5.240.373	1,1392	5.240.320	
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,0409	188.347	0,0409	188.140	
Kale Holding A.Ş.	0,0002	696	0,0002	920	
Diğer (halka açık kısım)	26,3251	121.095.198	26,3251	121.095.460	
Toplam ödenmiş sermaye	100	460.000.000	100	460.000.000	
Sermaye düzeltme farkları		2.219.820.135		2.219.820.135	

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Kalekim'in yasal kayıtlarında yer alan yasal yedek tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	1.228.455.916	646.939.334
	1.228.455.916	646.939.334

c) Geri alınmış paylar

Kurucu intifa senetlerinin itfa bedelidir. Sahibine pay sahipliği hakkı vermeyen, ancak kara katılma hakkı veren intifa senetlerinin 14 Ocak 2022 tarihli değer tespit raporu uyarınca toplam 38.544.006 TL değeriyle ana ortaklık H.İbrahim Bodur Holding A.Ş. ve ana ortaklığın bağlı ortaklığı Kaleseramik'ten geri alınmasıyla oluşmuştur.

d) Hisse senedi ihraç primleri

Grup 14 Haziran 2024 tarih ve 2024/32 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; 115.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 345.000.000 TL nakit (bedelli) olarak %300 oranında artırılarak 460.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve ihraç olunacak paylara ilişkin olarak Grup pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının "halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine" yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanmasına karar verilmiştir. Karar ile; halka arz edilmek suretiyle satışı gerçekleştirilecek payların primli fiyattan satılması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, payların nominal değeri üzerindeki prim tutarı ile Grup'a nakdi kaynak sağlanmış olup, Grup paylarının gerçek değeri üzerinde satılması mümkün olmuştur. Söz konusu fiyat ve prim halka arz sürecinde yatırım kuruluşu tarafından düzenlenen fiyat tespit raporu uyarınca belirlenmiştir. Fiyat tespit raporunda belirlenen hisse fiyatı; 14,75 TL olup 15.000.000 hisse satışı sonrası 1.378.325.926 TL kaynak yaratılmış, bunun 28.346.841 TL'lik kısmı nakdi sermaye artışı ve kalan 1.349.979.085 TL'lik kısmı halka arz sonrası sağlanan ihraç primi tutarıdır. Hisse senedi ihraç primi halka arz kapsamında katılan 58.735.663 TL tutarındaki giderler göz önünde bulundurularak 1.291.243.422 TL olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

27. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	7.188.905.785	6.696.552.461
Yurtdışı satışlar	3.970.205.699	3.716.739.620
Diğer satışlar	48.518.772	28.520.614
Brüt satışlar	11.207.630.256	10.441.812.695
Eksi: İadeler ve indirimler	(511.186.295)	(634.909.914)
Net satışlar	10.696.443.961	9.806.902.781
Satışların maliyeti	(6.311.639.423)	(5.859.053.777)
Brüt satış karı	4.384.804.538	3.947.849.004

Satışların maliyeti masraf nitelikleri bazında aşağıda detaylandırılmıştır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Direkt ilk madde ve malzeme	5.013.324.228	4.897.278.902
Personel giderleri	429.413.323	371.240.922
Amortisman	172.307.326	108.775.562
Enerji	52.548.966	54.169.556
Personel yemek ve servis	50.733.692	40.995.848
Bakım onarım	41.199.590	33.976.239
Taşeronluk	30.867.554	29.697.279
Diğer	83.694.288	81.832.702
Toplam satılan mamul maliyeti	5.874.088.967	5.617.967.010
Satılan ticari malların maliyeti	437.550.456	241.086.767
Toplam satışların maliyeti	6.311.639.423	5.859.053.777

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

28. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	447.156.410	413.472.718
Nakliye	384.364.668	346.450.395
Reklam tanıtım	104.148.269	112.697.571
Amortisman	94.950.321	85.883.203
Depolama giderleri	80.690.820	66.252.042
Pazarlama satış iletişim faaliyetleri	73.613.580	85.375.275
Danışmanlık	47.448.142	18.690.566
Seyahat	28.237.762	31.411.896
Personel yemek ve servis	24.633.728	20.493.825
Taşeronluk	9.846.576	8.997.392
Bakım onarım	4.708.547	4.870.421
Diğer	84.544.193	74.992.914
Toplam	1.384.343.016	1.269.588.218

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	290.805.071	253.989.872
Holding giderleri	202.652.785	154.149.227
Danışmanlık	53.713.312	48.193.897
Bilgi işlem	46.823.272	49.454.147
Amortisman	37.182.156	47.777.657
Seyahat	16.378.242	13.082.632
Personel yemek ve servis	14.522.077	13.074.348
Taşeronluk	8.700.938	8.602.928
Eğitim	7.753.005	5.554.598
Enerji	3.705.734	3.046.781
Bakım onarım	643.384	567.667
Diğer	40.961.782	51.510.446
Toplam	723.841.758	649.004.200

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

28. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Amortisman	39.258.061	25.701.312
Personel giderleri	29.563.297	19.099.919
	68.821.358	44.801.231

29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Direkt ilk madde ve malzeme	5.013.324.228	4.897.278.902
Personel ücret ve maaşları	1.196.938.101	1.057.803.431
Satılan ticari malların maliyeti	437.550.456	241.086.767
Nakliye	384.364.668	346.450.395
Amortisman	343.697.864	268.137.734
Holding giderleri	202.652.785	154.149.227
Reklam Tanıtım	104.148.269	112.697.571
Danışmanlık	101.161.454	66.884.463
Personel yemek ve servis	89.889.497	74.564.021
Depolama giderleri	80.690.820	66.252.042
Pazarlama ve Satış İletişim Faaliyetleri	73.613.580	85.375.275
Enerji	56.254.700	57.216.337
Taşıeronluk	49.415.068	47.297.599
Bilgi işlem	46.823.272	49.454.147
Bakım onarım	46.551.521	39.414.327
Seyahat	44.616.004	44.494.528
Eğitim	7.753.005	5.554.599
Diğer	209.200.263	208.336.061
	8.488.645.555	7.822.447.426

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

30. ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER/(GİDERLER)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kambiyo karları	326.679.110	185.468.726
Vade farkı gelirleri	19.290.049	20.880.473
İptal edilen beklenen kredi zararları	10.321.663	779.989
Teşvik gelirleri	3.725.120	12.730.952
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 24)	1.778.599	-
Diğer	41.324.910	36.064.506
Toplam diğer faaliyet gelirleri	403.119.451	255.924.646
Kambiyo zararları	(257.249.600)	(163.993.781)
Vade farkı giderleri	(204.942.416)	(264.303.327)
Yansıtma giderleri	(27.334.845)	(37.200.541)
Beklenen kredi zararları (Not 6)	(24.476.064)	(35.980.738)
Bağış ve yardımlar	(4.576.146)	(7.089.397)
Diğer	(33.845.388)	(33.562.941)
Toplam diğer faaliyet giderleri	(552.424.459)	(542.130.725)

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 13)	40.814.782	31.410.588
Fon satışından gelirler	3.073.551	-
Sabit kıymet satış karı	-	1.869.754
Toplam	43.888.333	33.280.342
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansal yatırım gerçeğe uygun değer azalışı (Not 17)	(5.249.959)	(10.633.733)
Sabit kıymet satış zararı	(138.495)	-
Toplam	(30.085.905)	(10.633.733)

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

32. FİNANSMAN GELİRLERİ/(GİDERLERİ)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansman gelirleri		
Faiz geliri	732.036.658	806.818.280
Kur farkı geliri	75.931.873	58.539.194
Toplam	807.968.531	865.357.474
Finansmanlı giderleri		
Faiz gideri	(420.398.402)	(382.274.164)
Kur farkı gideri	(53.519.341)	(27.913.767)
Toplam finansal giderler	(473.917.743)	(410.187.931)

33. NET PARASAL POZİSYON KAYIPLARI'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	1 Ocak-31 Aralık 2025
Finansal durum tablosu kalemleri	(745.122.209)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.386.597.744
Finansal yatırımlar	974.504.992
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	139.579.157
Verilen/alınan avanslar	88.891.485
Kullanım hakkı varlıkları	63.783.643
Stoklar	19.730.046
Geri alınmış paylar	9.096.897
Ertelenen vergi varlıkları	(246.129.551)
Hisse senedi ihraç primleri	(304.750.601)
Ödenmiş sermaye	(632.473.152)
Yasal yedekler	(734.202.859)
Geçmiş yıllar karları/zararları	(1.509.750.010)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	119.239.634
Hasılat	(1.169.663.553)
Satışların maliyeti	835.281.861
Araştırma giderleri	33.256.422
Pazarlama giderleri	187.907.120
Genel yönetim giderleri	94.255.931
Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider	(17.020.420)
Finansman gelir/giderleri	(37.102.281)
Yatırım faaliyetleri gelir/gider	140.058.863
Dönem vergi gideri	52.265.691
Net parasal pozisyon kayıpları	(625.882.575)

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (faiz oranı riski ve döviz kuru riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Risk yönetimi merkezi olarak Kale Grubu Yönetimi tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde yürütülmektedir. Kale Grubu Yönetimi, faiz oranı ve kredi riskleri, türev ve türev olmayan finansal araçların kullanımı ve yatırım kararları gibi alanları kapsayan politikalar ile birlikte Grup'un genel risk yönetimi ilkelerini belirlemiştir.

Piyasa Riski

Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla elinde bulundurduğu yabancı para cinsinden varlık ve borç kalemlerinin TL cinsinden değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	1.368.431.196	651.841.614
Yükümlülükler	(1.169.196.900)	(764.287.711)
Net yabancı para pozisyonu	199.234.296	(112.446.099)

Kur riski yönetimi

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının, parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin dönem sonları itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	617.384.417	130.194.016	393.342.092	93.848.309
2.a Parasal finansal varlıklar	723.552.635	581.125.251	119.597.973	22.829.411
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	27.494.144	26.547.559	82.467	864.118
4. Dönen varlıklar	1.368.431.196	737.866.826	513.022.532	117.541.838
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	1.368.431.196	737.866.826	513.022.532	117.541.838
10. Ticari borçlar	913.125.842	399.894.134	445.413.213	67.818.495
11. Finansal yükümlülükler	217.120.033	216.605.556	-	514.477
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	38.951.025	38.766.871	184.154	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	1.169.196.900	655.266.561	445.597.367	68.332.972
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler	1.169.196.900	655.266.561	445.597.367	68.332.972
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
Net yabancı para varlık	199.234.296	82.600.265	67.425.165	49.208.866
20. yükümlülük pozisyonu(9-18+19)	-	-	-	-
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	171.740.152	56.052.706	67.342.698	48.344.748
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	3.399.643.520	2.454.420.550	175.053.246	770.169.724
26. İthalat	1.277.174.503	424.961.010	781.912.852	70.300.641

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	316.595.476	66.014.899	219.399.708	31.180.869
2.a Parasal finansal varlıklar	259.167.465	212.010.571	44.292.915	2.863.979
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	76.078.671	76.078.671	-	-
4. Dönen varlıklar	651.841.612	354.104.141	263.692.623	34.044.848
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	651.841.612	354.104.141	263.692.623	34.044.848
10. Ticari borçlar	550.753.119	205.244.136	345.111.222	397.761
11. Finansal yükümlülükler	186.723.620	186.723.620	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	26.810.972	26.404.898	290.245	115.829
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	764.287.711	418.372.654	345.401.467	513.590
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler	764.287.711	418.372.654	345.401.467	513.590
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9-18+19)	(112.446.099)	(64.268.513)	(81.708.844)	33.531.258
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(188.524.770)	(140.347.184)	(81.708.844)	33.531.258
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	3.115.547.792	2.718.526.382	237.762.332	159.259.078
26. İthalat	1.842.414.860	1.019.270.074	808.030.706	15.114.080

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riskine duyarlılık analizi

31 Aralık 2025				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	5.605.271	(5.605.271)	5.605.271	(5.605.271)
ABD Doları riskinden korunan kısım	-	-	-	-
ABD Doları net etki	5.605.271	(5.605.271)	5.605.271	(5.605.271)
Euro kurunun %10 değişmesi halinde				
Euro net varlık/yükümlülüğü	6.734.270	(6.734.270)	6.734.270	(6.734.270)
Euro riskinden korunan kısım				
Euro net etki	6.734.270	(6.734.270)	6.734.270	(6.734.270)
Toplam	12.339.541	(12.339.541)	12.339.541	(12.339.541)
31 Aralık 2024				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(14.034.718)	14.034.718	(14.034.718)	14.034.718
ABD Doları riskinden korunan kısım				
ABD Doları net etki	(14.034.718)	14.034.718	(14.034.718)	14.034.718
Euro kurunun %10 değişmesi halinde				
Euro net varlık/yükümlülüğü	(8.170.884)	8.170.884	(8.170.884)	8.170.884
Euro riskinden korunan kısım				
Euro net etki	(8.170.884)	8.170.884	(8.170.884)	8.170.884
Toplam	(22.205.602)	22.205.602	(22.205.602)	22.205.602

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı pasiflerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu, faiz oranı riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülükleri analiz ederek takip edilmektedir.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduat	2.411.927.575	2.092.149.403
Finansal borçlar	369.694.253	521.189.891

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve satışlardan tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacaklar yurtiçi ve yurtdışı müşterilerden alacaklardan oluşmaktadır. Grup, herhangi bir müşterisi ile tahsilat sorunu yaşamaması durumunda söz konusu müşteri ile olan işlemlere sınırlama getirerek kredi riskini sınırlandırılmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi aşağıda verilmiştir.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduatlar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalman azami kredi riski (A+B+C)	18.538.951	1.978.283.637	-	8.340.829	2.491.224.111	
- <i>Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	18.538.951	260.189.662	-	-	-	
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	18.538.951	1.978.283.637	-	8.340.829	2.491.224.111	
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	81.425.562	-	-	-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	81.425.562	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(85.122.881)	-	-	-	
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(3.697.319)	-	-	-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)	10.894.942	1.746.636.986	-	5.381.963
- <i>Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	10.894.942	228.396.854	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	10.894.942	1.746.636.986	-	5.381.963
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	77.235.908	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	77.235.908	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(83.626.059)	-	-
- Net değerler teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(6.390.149)	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-
- Net değerler teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler:					
Finansal borçlar	369.694.253	378.723.843	91.481.352	208.202.664	79.039.827
Ticari borçlar	1.707.539.870	1.707.539.870	1.707.539.870	-	-
- İlişkili taraf	34.513.194	34.513.194	34.513.194	-	-
- Diğer	1.673.026.676	1.673.026.676	1.673.026.676	-	-
Diğer yükümlülükler	72.853.819	72.853.819	72.853.819	-	-
Toplam	3.857.627.812	3.866.657.402	3.579.414.911	208.202.664	79.039.827

31 Aralık 2024	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler:					
Finansal borçlar	521.189.887	551.133.770	16.027.019	480.115.281	54.991.470
Ticari borçlar	1.314.507.061	1.314.507.061	1.314.507.061	-	-
- İlişkili taraf	25.931.531	25.931.531	25.931.531	-	-
- Diğer	1.288.575.530	1.288.575.530	1.288.575.530	-	-
Diğer yükümlülükler	29.454.993	29.454.993	29.454.993	-	-
Toplam	3.179.659.002	3.209.602.885	2.674.496.134	480.115.281	54.991.470

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermaye risk yönetimini, genel mali durum, kısa vadeli bilanço likiditesi ve net finansal borç düzeyi alt başlıklarında aylık takip ederek finansal risk analizi yapmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla net borç/özkaynaklar oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlar	369.694.253	521.189.891
Eksi: nakit ve nakit benzeri değerler	(2.491.901.622)	(2.190.019.537)
Net borç	(2.122.207.368)	(1.668.829.646)
Özkaynaklar	6.878.244.233	5.993.681.462
Toplam net borç ve özkaynaklar oranı (%)	(30,85)	(27,84)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Grup, finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. Ancak, gerçeğe uygun değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçeğe uygun değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Grup yönetimi tarafından, kasa ve bankalardan alacaklar, diğer finansal varlıklar ve kısa vadeli finansal borçlar da dahil olmak üzere etkin faizle iskonto edilmiş maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek kayıtlı değerlerine yakın olduğu kabul edilmiştir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

Gerçeğe uygun değer seviyeleri aktif piyasada işlem gören borsa fiyatları ile değerlendirme (Seviye 1), borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdiler ile değerlendirme (Seviye 2) ve piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdiler ile değerlendirme (Seviye 3) olmak üzere 3 seviyeden oluşmaktadır.

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Değerleme modelleri

Grup, gerçeğe uygun değeri belirlerken kullandığı verilere göre aşağıdaki gerçeğe uygun değer seviyelerini belirlemektedir.

- Seviye 1: Bu kategoride kullanılan veriler, özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlardır. Bu kategori gerçeğe uygun değeri direkt olarak aktif piyasadaki fiyatları ile değerlendirilen ve piyasanın Grup portföyünü temsil ettiği finansal araçlar içermektedir.
- Seviye 2: Bu kategoride kullanılan veriler, Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilerden oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için aktif piyasada fiyatı olan finansal araçları, daha az aktif piyasada işlem gören benzer ya da özdeş finansal araçları ve dolaylı ya da dolaysız olarak piyasada gözlemlenen veriler kullanılarak diğer değerlendirme teknikleri ile değerlendirilen finansal araçları içermektedir.
- Seviye 3: Bu kategoride kullanılan veriler, varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan verilerden (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler) oluşmaktadır. Bu kategori benzer finansal araçlar için piyasada kayıtlı fiyatı bulunan ve benzer finansal araçlar ile arasındaki farkları yansıtmak için gözlemlenemeyen düzeltmelerin ve varsayımların yapılmasını gerektiren finansal araçlardır. Bu kapsamda gözlemlenebilir olmamak; benzer bir işlemin fiyatının belirlenmesinde kullanılacak piyasa verisinin çok az olması ya da hiç veri olmamasıdır.

35. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Bağımsız denetim hizmetleri	6.772.950	4.476.000
Toplam	6.772.950	4.476.000

İLETİŞİM

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2025 - 31.12. 2025
Ticaret Ünvanı:	Kalekim Kimyevi Mad. San. ve Tic. A.Ş.
Şirket Genel Müdürlük Adresi:	Firuzköy Mahallesi, Firuzköy Bulvarı, No: 188/1 Avcılar/İstanbul
Ticaret Sicil:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 124652
Vergi Dairesi:	İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası:	4910024958
Mersis No:	0491002495800013
İnternet Sitesi:	www.kalekim.com
Telefon:	+90 212 423 00 18
Faks:	+90 212 423 31 88
Çağrı Merkezi:	0850 222 87 82
Yatırımcı İlişkileri İletişim:	yatirimci@kalekim.com.tr

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.

Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No: 188 /1 Avcılar - İstanbul/Türkiye
T +90 212 423 0018 (pbx) F +90 212 423 3188
www.kalekim.com / info@kalekim.com



Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.
Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No: 188 /1 Avcılar - İstanbul/Türkiye
T +90 212 423 0018 (pbx) F +90 212 423 3188
www.kalekim.com / info@kalekim.com