



2025 Yıl Sonu Yatırımcı Sunumu



YASAL UYARI

28 Aralık 2023 tarihli ve 2023/81 sayılı SPK Bülteni uyarınca, bu sunum; 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemleri için zorunlu tutulan TMS/TFRS çerçevesinde, TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak hazırlanmıştır.

Bu sunum aynı zamanda, yatırımcıların ve analistlerin Şirket'in performansını daha kapsamlı bir şekilde değerlendirebilmesi amacıyla faturalanmış gelirler ve ARR gibi belirli TFRS dışı göstergeleri de içermektedir. Söz konusu tamamlayıcı göstergeler bağımsız denetimden geçmemiş olup yönetim raporlaması amacıyla hazırlanmıştır.

Bu sunum, Şirket yönetiminin belirli gelecek olaylara ilişkin mevcut görüş, beklenti, varsayım ve öngörülerini yansıtan ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirket, bu beklentilerin mevcut koşullar altında makul olduğuna inanmakla birlikte, söz konusu ifadelerin dayandığı varsayımları etkileyen gelişmeler nedeniyle gerçekleşen sonuçlar öngörülenlerden önemli ölçüde farklılaşabilir.

Bu sunumdaki bilgiler, finansal performansımızın tutarlı ve karşılaştırılabilir bir şekilde değerlendirilebilmesi amacıyla Şirket'in Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda hazırlanmıştır. Şirket ve temsilcileri, bu sunuma dayanılarak ortaya çıkabilecek zararlardan hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Kimlik ve Veri Güvenliğinde Global Lider

ABD

İstanbul

Ankara

İzmir

BAE

Pakistan

Malezya

Endonezya

Suudi Arabistan

35

ülkede

400+dünya genelinde
müşteri**165**çalışan,
8 ülkede**19** yıllık

deneyim

2025 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

Dönüm Noktası Yılı – Güçlü Büyüme, Yüksek Karlılık ve Yenilenen Gelirde Kuvvetli Sonuçlar

%31

UFRS Gelir Büyümesi
(TRY)

**Beklentilerin Üzerinde
Gerçekleşme**

Revize edilen %16-19
beklentisinin önemli ölçüde
üzerinde

%25

Faturalanan Gelir Büyümesi
(USD)

**Çift Haneli
Büyümeye Dönüş**

Şirket Tarihinin En Yüksek
Faturalanan Gelirleri

%51

FAVÖK Marjı

Kuvvetli Karlılık

Revize edilen %45-50
beklentisinin üzerinde

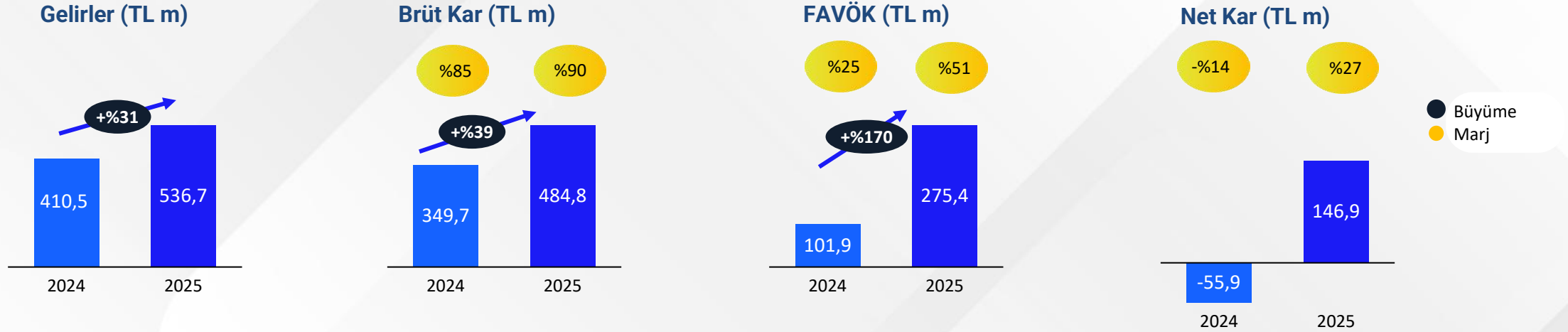
%43

Yinelenen Gelir Büyümesi
(USD)

**Sürdürülebilir Gelir
Tabanı**

Revize edilen %43-46
beklentisiyle uyumlu

2025 UFRS Konsolide Sonuçlar



Dönüm noktası yılı; büyüme ve karlılıkta sonuç alırken, gelecek için ölçeklenebilir büyüme altyapısı oluşturuyoruz

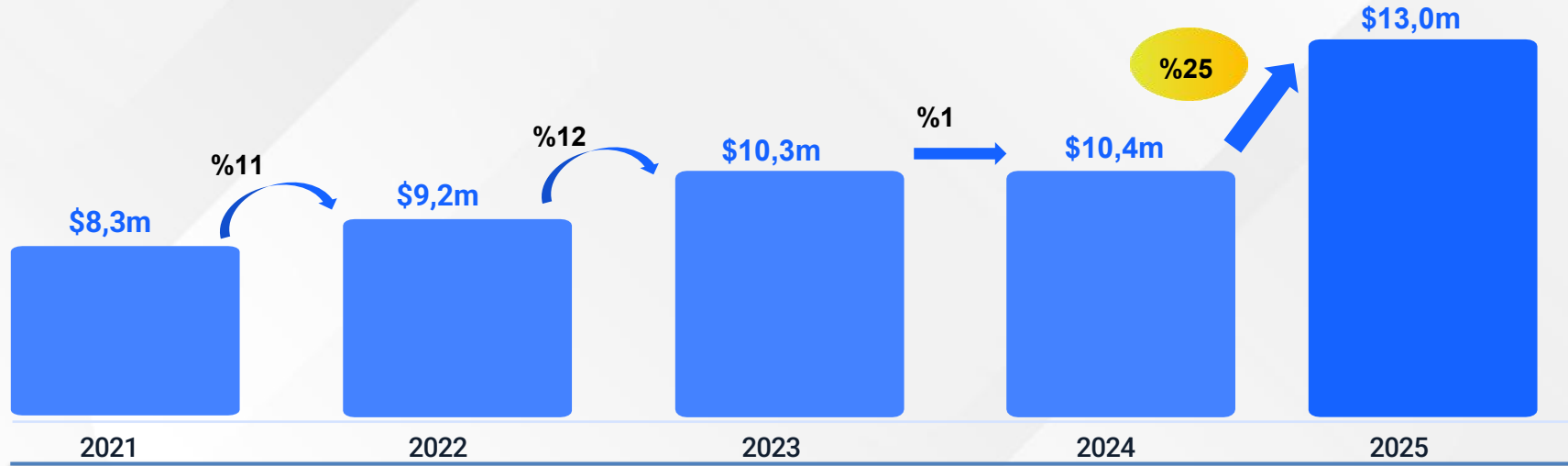
- **Konsolide gelirler 536,7m TL** seviyesine ulaşarak, yıllık **%31** artış göstermiştir
- **Brüt Kar %39** artarak, %90 Brüt Kar Marjı ile desteklenmiştir.
- **FAVÖK** yıllık **%170 artışla 275,4 m TL'ye** yükselmiş, **FAVÖK marjı %51** seviyesine çıkarak kuvvetli karlılığın göstergesi olmuştur.
- **Net Kar**, güçlü gelir artışı ve disiplinli maliyet yönetiminin katkısıyla **146,9m TL'ye yükselmiştir.**
- Stratejik ürün yol haritasına uygun olarak **2025'te yapılan yüksek ürün geliştirme yatırımı** aktifleştirilen Ar-Ge payının artmasına, **maddi olmayan duran varlıklarda büyümeye** ve **faaliyet Ar-Ge giderlerinde düşüşe** neden olmuştur.

Tüm rakamlarda TMS 29 etkisi bulunmaktadır.

FATURALANAN GELİRLERİMİZİN 5 YILLIK SEYRİ

2025'te Güçlü Büyümeye Geri Dönüş...

Ve Bu Sefer Sağlam Temeller Üzerinde



2021–2023 Güçlü Organik Büyüme

PAM ürününde büyüme döneminin başlangıcı, Gartner raporuna giriş, uluslararası müşteri kazanımında ivmelenme

2024 Stratejik Dönüşüm

Abonelik modeline bilinçli geçiş ile ilk yılda gelirlerde azalma. Yenilenen Gelir yapısının bileşik büyüme etkisinin başlangıcı

2025 Sürdürülebilir Büyüme ile Hızlanma

Yenilenen gelirlerdeki %43'lük artış ile desteklenen %25'lik gelir büyümesi. Bu kez büyüme; tahmin edilebilir, tekrarlayan bir gelir tabanına oturuyor.

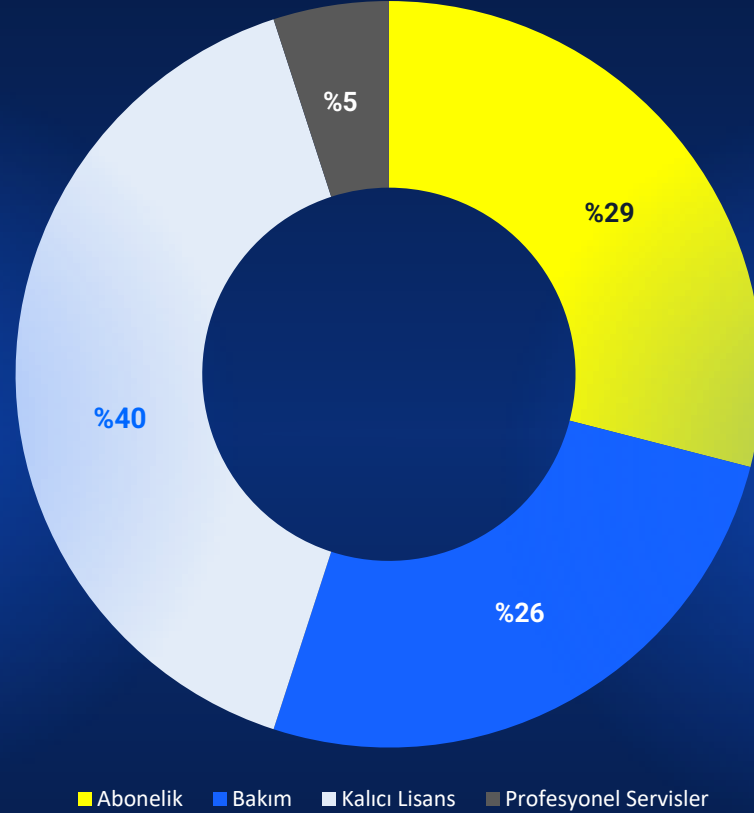
Faturalanan Gelirlerde %25 Büyüme, Güçlü Yinelenen Gelir Payı

\$13m

2025 Toplam
Faturalanan Gelir

+%25

Yıllık Büyüme
2024'e göre (~\$10,3m)



%55

Yinelenen Gelir Payı
(Abonelik + Bakım)

%29

Abonelik Payı (toplam içinde)

Telekom çözümlerinde kalıcı lisanslama, sektörün yapısal bir gerçeği olmakla beraber bu satışlar uzun vadeli bakım anlaşmaları sayesinde Yinelenen Gelirlere güçlü katkı sağlamaya devam etmektedir.

ARR (Yinelenen Gelirler) : Kron'un Büyüme Stratejisinin Merkezindeki Odak



2 Yılda **ARR** Yaklaşık **X3**

Abonelik modeline geçişin sonuçlarını görüyoruz

%43 Yıllık ARR Büyümesi

2026 ve sonrası için güçlü yeni bir baz oluşturuyoruz

Sadece
Abonelik
Kaynaklı ARR **\$3,6m**

2023 yıl sonunda çok düşük bir bazdan hızlı büyüme

Sektörler ve Coğrafyalar Genelinde Geniş Tabanlı Büyüme

74

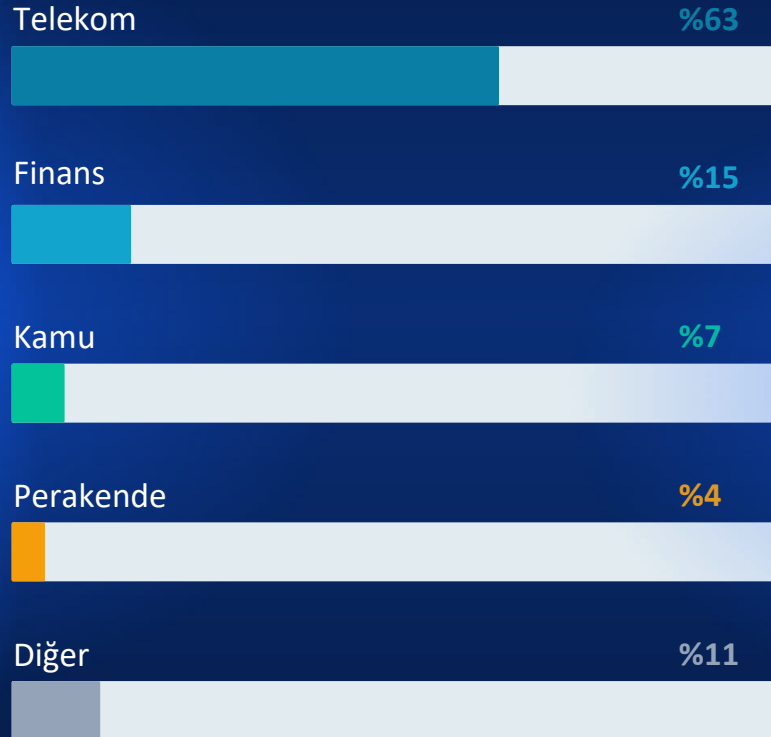
Yeni Müşteri

dağılımı;

44 Türkiye
30 Uluslararası

Dünya genelinde
400+ toplam müşteri

Sektörel Gelir Dağılımı



Coğrafi Gelir Dağılımı

Türkiye	%71
Ana pazarda piyasa lideri; kuvvetli potansiyel havuzu	
Asya-Pasifik	%13
Güçlü iş ortağı ekosistemi; 5 ülkede genişleyen ayak izi	
BDT	%12
Son 2 yılda güçlü büyüme; Özbekistan ve Azerbaycan gibi yeni pazarlarda ivmelenme	
Kuzey Amerika	%3
Yeni ekip yapısı; gelişen potansiyel satış havuzu ile erken kazanımlar	
EMEA (Türkiye hariç)	%2
2025’de geniş potansiyel müşteri portföyü ve satış fırsatları oluşturuldu, 2026 için güçlü potansiyel ancak jeopolitik riskler mevcut	

Bilanço ve Nakit Pozisyonu

Net Nakit Pozisyonu (TL m)*

Net Nakit Pozisyonu	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Nakit ve Nakit Benzerleri	112,9	127,6
Banka Borçları	(63,3)	(45,3)
Net	49,6	82,3

31 Aralık 2025
Ticari Alacaklar
254m TL

USD Ortalama
Ağırlıklı Faiz Oranı
%8

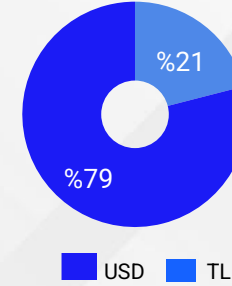
Kron, Haziran 2025'te **%100** bedelli sermaye artırımını başarıyla tamamlayarak çıkarılmış sermayesini **85.611.078 TL'den 171.222.156 TL'ye yükseltmiştir.**

*Tüm rakamlarda TMS 29 etkisi bulunmaktadır.

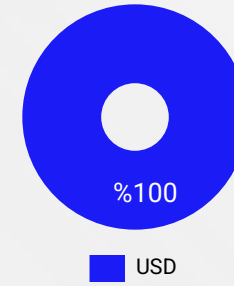
Döviz Pozisyonu

Borç ve nakit döviz kırılımı

Nakit ve Nakit Benzerleri

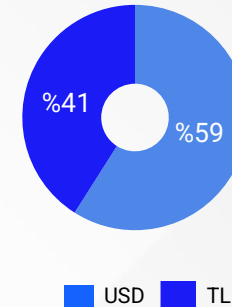


Banka Borçları

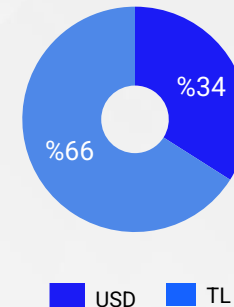


Gelir ve gider döviz kırılımı

Gelir



Gider



Sektör Trendleri

Kimlik Güvenliğinde Yeni Bir Dönem— Pazar Bizim Yönümüzde Büyüyor

Makine Kimliklerin Yükselişi

Makine kimlikleri — yapay zeka ajanları, servis hesapları, API token'ları — kurumlarda insan kullanıcılarından 144:1 oranında daha fazla konuma geldi ve minimum gözetimle geniş ayrıcalıklı erişime sahipler. İnsanların erişimi için tasarlanmış geleneksel IAM çerçeveleri bu noktada çok yetersiz kalıyor.

Yapay Zeka: Hem Tehdit Hem Savunma Aracı

Saldırganlar kimlik bilgisi hırsızlığını otomatikleştirmek ve ihlal sürelerini kısaltmak için yapay zeka kullanıyor. Savunmacılar yapay zeka destekli davranış analitiği ve dinamik erişim kontrolleri gibi yeni nesil araçlara ihtiyaç duyuyor.

Güvenlik Veri Sorunu

Yapay zekâ kullanımındaki artış, log ve telemetri verilerinde büyük bir patlama yaratıyor. Bu yük, eski altyapıları zorlarken Gartner, 2027'ye kadar kurumsal logların %40'ının özel çözümlerle işleneceğini öngörüyor.

Uzmanlığın Rekabet Üstünlüğü

PAM gibi kritik alanlarda derinlik, genişliğin önüne geçiyor. Uzmanlık ve kanıtlanmış performans kalıcı rekabet avantajı yaratıyor ve kurumlar bu alanlarda genelci platformlar yerine uzman çözümlere yöneliyor.

144:1

Kurumlarda makine kimliklerinin, insan kimliklerine oranı

Entro Labs, 2025

%82

ihlallerin kimlik bilgileriyle gerçekleşmesi — giderek artan makine kimlik bilgileri

Verizon DBIR, 2025

<%10

kuruluşların olgun bir makine kimlik yönetim stratejisine sahip olması

Gartner, 2024

\$14B

2031 yılına kadar PAM pazar büyüklüğü, 2026'da \$5 milyardan %21 YBBO ile büyüyor

Pazar araştırması, 2025

\$10.5T

2025'te siber suçların tahmini küresel maliyeti

Sektör tahminleri

Yapay Zeka Kurumsal Güvenliği Yeniden Şekillendiriyor

Yönetilmesi gereken yeni kimlikler, yönetilmesi gereken yeni veriler ve yanıt verilmesi gereken yeni tehditler yaratıyor..

Yapay Zeka Yeni Tehditler Yaratıyor

Makine Kimliklerinin Patlaması

Her yapay zeka ajanı, ayrıcalıklı erişime sahip yeni bir kimliktir. Kurumlar ayda yüzlerce ajan ekliyor ve bu makine kimliklerinin çoğu yönetilmiyor.

Yapay Zeka ile Hızlandırılmış Saldırılar

Saldırganlar kimlik bilgisi hırsızlığını otomatikleştirmek, makine hızında yanal hareket gerçekleştirmek ve ihlal sürelerini haftalardan saatlere düşürmek için yapay zeka kullanıyor.

Baskı Altında Veri Yönetişi

Loglar ve güvenlik verilerindeki patlama, eski nesil altyapıların sınırlarını zorluyor. Yapay zekâ çağında ölçeklenebilir çözümler, sürdürülebilir büyümenin anahtarı olarak öne çıkıyor

Yapay Zeka Yeni Pazarlar Yaratıyor

Makine Kimliklerinin Yönetişi: Yeni Bir Kategori

IAM pazarında en hızlı büyüyen alan makine kimlikleri yönetimidir. Henüz yalnızca az sayıda işletme olgun stratejilere sahip — bu da erken aşamadaki büyük bir fırsata işaret ediyor

Otonom Sistemler için PAM

Otonom yapay zekâ iş akışları ayrıcalıklı erişim yönetimi gerektirir. Kron PAM, yapay zekâ ajanları, servis hesapları ve bulut iş yüklerini kapsayacak şekilde ölçeklenebilir mimarisiyle bu ihtiyacı karşılıyor.

Telemetri Verileri: Gartner'ın En Hızlı Büyüyen Kategorisi

Gartner araştırmasına göre 2027'ye kadar kurumsal log telemetrisinin %40'ı özel pipeline'lar üzerinden işlenecek. Kron TP ürünü bu ihtiyacı doğrudan karşılıyor.

Kron'un Odaklı Platform Yaklaşımı

Yapay Zeka Tabanlı Davranış Analizi

Kron PAM, yapay zekâ ile güçlendirilmiş anomali tespiti sayesinde hem insan hem de insan dışı kimliklerdeki olağandışı erişimleri gerçek zamanlı olarak yakalar

Makine Kimliklerinin Yönetişi

Makine kimliklerinin uçtan uca yönetimi: keşif, yaşam döngüsü optimizasyonu, kimlik bilgisi yenileme ve bulut ile şirket içi ortamlarda kesintisiz oturma güvenliği.

Kron Telemetri Pipeline

Üreticiye bağımlı kalmadan yapay zekâ tarafından üretilen güvenlik verilerini toplayan, dönüştüren ve yönlendiren — log hacimlerini ve maliyetleri azaltırken tam görünürlüğü koruyan bir çözüm

Stratejik Önceliklerimiz

Önümüzdeki 10 yılı inşa ederken..

Otonom Yapay Zeka Çağında Ürün Liderliği

- Kron PAM ile insan dışı kimlikleri yönetin – yapay zekâ ajanları, servis hesapları ve bulut iş yükleri
- Tek bir birleşik platform: PAM + Veritabanı Erişim Yönetimi + DDM – çok az üreticinin sunabildiği farklılaştırıcı özellik
- Temel ürüne entegre yapay zeka tabanlı davranış analitiği ve anomali tespiti
- Telemetri Pipeline: kurumsal ölçekte yapay zeka tarafından üretilen güvenlik verilerinin yönetimi

Küresel Pazar Genişlemesini Hızlandırma

- Kuzey Amerika: "Kron Technologies US"i odak ve ivmeyle ölçeklendirme
- Orta Doğu ve Afrika: güçlenen iş ortağı ekosistemi aracılığıyla kanal odaklı büyüme
- Asya-Pasifik: kurulu ve çeşitlenen bölgesel bazda derinleşen nüfuz
- Avrupa: 2026'da stratejik pazarlarda seçici yeniden katılım

İş Ortağı Ekosistemi ve Müşteri İlişkilerini Derinleştirme

- Kanal öncelikli model: iş ortağı odaklı satışlar 2025'te siber güvenlik gelirlerinin %59'una ulaştı
- Distribütör, VAR ve MSP/MSSP ağını küresel olarak genişletme
- 400+ mevcut müşteride çoklu ürün kullanılmasını artırma
- Bulut tabanlı SaaS yaklaşımı ile erişilebilir ve ölçeklenebilir genişleme

Sürdürülebilir Büyüme İçin Organizasyon İnşası

- Türkiye'deki üç Ar-Ge merkezinde 113'ten fazla mühendis
- Ürün geliştirme döngülerini hızlandırmak için yapay zeka destekli iç süreçler
- Coğrafi büyümeyi desteklemek için yetenek geliştirme ve küresel ekip genişlemesi
- Büyüyen ölçekteki bir şirket için tasarlanmış operasyonel altyapı yatırımı

2026 Yılı Beklentileri

Sürdürülebilir Karlı Büyüme İçin 2025 İvmesini Sürdürme



Gelir Büyümesi

(TMS 29 sonrası TL)

%10-14



FAVÖK Marjı

(TMS 29 sonrası TL)

%44-48



ARR Büyümesi

(ABD Doları)

%33-37

Ekler

PAM, NHI & OT Security Konusunda Liderlik— KuppingerCole 2025

Kron, dünyanın önde gelen araştırma kuruluşlarından KuppingerCole Analysts tarafından 3 kategoride "Lider", 1 kategoride ise "Challenger" olarak konumlandırılmıştır.

- 🏆 Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM) alanında "Product Leader"
- 🏆 "Non-Human Identity Management" alanında "Overall Leader & Product Leader"
- 🏆 "OT/ICS Secure Remote Access" alanında "Overall Leader, Product Leader, Market Leader & Innovation Leader"
- ★ "Data Security Platforms" raporunda "Challenger" olarak derecelendirildi.



Analist Firmaları Tarafından Küresel Lider Olarak Güçlü Tanınma

Kron Teknoloji, siber güvenlik alanında uzmanlaşmış önde gelen bir yazılım şirketi olarak, yüksek kaliteli ve yenilikçi çözümleriyle küresel alanda kendini farklılaştırmaktadır. Şirket, teknolojik mükemmeliyeti ve müşteri odaklı yaklaşımını vurgulayan birçok başarı ve ödül kazanmıştır.

Gartner®

Kron Teknoloji, siber güvenlik alanındaki konumunu Gartner tarafından tanınarak pekiştirmiştir.

2020 ve 2021 yıllarında Kron PAM, Gartner'ın Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM) için Magic Quadrant raporuna dahil edilmiş, Kron'u raporda yer alan ilk Türk siber güvenlik şirketi yapmıştır.

2024 yılında Kron'un DAM & DDM çözümleri Gartner'ın Veri Maskeleye ve Yapılandırılmış Veri Güvenliği Pazar Kılavuzu'nda tanınmıştır.

Bu prestijli tanınırlık, Kron'un veri güvenliği pazarındaki görünürlüğünü önemli ölçüde artırmaktadır.

OMDIA

Kron Teknoloji, 2021-2022 yıllarında yayımlanan "Omdia Universe: Selecting a Privileged Access Management Solution" raporunda önde gelen Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM) sağlayıcılarından biri olarak gösterilmiştir.

Şirket, müşteri deneyimi, çözüm yetkinlikleri ve pazar etkisi gibi kritik alanlarda öne çıkarak, küresel ölçekte güvenilir bir siber güvenlik sağlayıcısı olarak itibarını daha da güçlendirmiştir.

FORRESTER

Kron PAM, 2025 yılının ikinci çeyreğinde yayımlanan Forrester'ın "The Privileged Identity Management Solutions Landscape, Q2 2025" başlıklı raporunda global üreticiler arasında yer almıştır.

Bu tanınırlık, Kron PAM'ın ayrıcalıklı kimlik tabanlı tehditlere karşı güçlü koruma sağlama, identity-based uyumunu destekleme ve operasyonel çevikliği artırma yeteneğini vurgulamaktadır.

Rapor özellikle Kron PAM'ın yönetici erişimini güvence altına alma, kimlik bilgisi hırsızlığını önleme ve kritik denetim ve uyumluluk gereksinimlerini karşılama becerisine vurgu yapmaktadır.

2025 Yılı Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar

Bilanço

TL	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	Değişim %
Nakit, Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	112.874.577	127.636.544	+%13
Ticari Alacaklar	212.144.392	253.590.610	+%20
Stoklar	2.262.658	3.971.505	+%75
Maddi Duran Varlıklar	14.068.237	11.548.074	-%18
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	482.997.923	710.912.671	+%47
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.602.807	18.125.212	+%294
Toplam Varlıklar	933.673.536	1.182.609.128	+%27
Kısa Vadeli Borçlanmalar	77.066.855	57.705.126	-%25
Ticari Borçlar	15.153.870	11.805.173	-%22
Toplam Yükümlülükler	434.844.311	442.577.221	+%2
Özkaynak	498.829.225	740.031.907	+%48
Toplam Özkaynak ve Yükümlülükler	933.673.536	1.182.609.128	+%27

Tüm rakamlarda TMS 29 etkisi bulunmaktadır.

2025 Yılı Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar

Gelir Tablosu

TL	2024	2025	Değişim %
Net Satışlar	410.541.098	536.690.451	+%31
Satışların Maliyeti	(60.826.375)	(51.878.122)	-%15
Brüt Kar	349.714.723	484.812.329	+%39
Brüt Kar Marjı	%85	%90	
Faaliyet Giderleri	(371.272.329)	(341.420.483)	-%8
Genel Yönetim Giderleri	(63.080.361)	(52.991.262)	-%16
Pazarlama Giderleri	(167.335.667)	(166.664.676)	%0
ARGE Giderleri	(140.856.301)	(121.764.545)	-%14
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler, Net	34.353.044	60.017.475	+%75
Faaliyet Kar	12.795.438	203.409.321	+%1,490
Amortisman	72.880.189	71.976.771	-%1
FAVÖK	101.862.639	275.386.092	+%170
FAVÖK Marjı	%25	%51	
Finansman Gelir/Gideri, Net	3.702.762	6.713.505	+%81
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(76.716.572)	(84.246.972)	+%31
Vergi Öncesi Net Kar	(56.706.404)	133.953.841	
Vergi Gelir / (Gideri)	778.260	12.940.890	
Kar / (Zarar)	(55.928.144)	146.894.731	
Kar Marjı	%-14	%27	

Tüm rakamlarda TMS 29 etkisi bulunmaktadır.



Teşekkürler.