



ODAŞ ELEKTRİK ÜRETİM SANAYİ TİCARET A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN

01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11.03.2026

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na**

1) Görüş

Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11.03.2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

-Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

-Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

-Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

Levent ERGÜVEN

Sorumlu Denetçi



İstanbul, 11.03.2026



ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.

Şirketin Kayıtlı Adresi: Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul

Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu: İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu

Ticaret Sicili Numarası: 748692

Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 28.09.2010

Vergi Dairesi: Kozyatağı Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 63404170722

Ödenmiş Sermaye: 1.400.000.000 TL



ORTAKLIK YAPISI

31.12.2025 tarihi itibarıyla 1.400.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı / Unvanı	A Grubu Pay	B Grubu Pay	Toplam Pay	Sermayedeki Payı (%)
Burak Altay	4.277.819,85	224.119.667,71	228.397.487,56	%16,31
Abdulkadir Bahattin Özal	4.277.819,85	63.921.406,71	68.199.226,56	%4,87
BB Enerji Yatırım Sanayi Tic A.Ş.		39.619.143,31	39.619.143,31	%2,83
Diğer		1.063.784.142,57	1.063.784.142,57	%75,99
Toplam	8.555.639,70	1.391.444.360,30	1.400.000.000,00	%100,00

**Pay Geri Alım Programı kapsamında Şirket tarafından toplamda 1 TL nominal değerli 15.000.000 adet pay geri alınmıştır.)*

Şirketimiz pay grupları A ve B olarak ayrılmıştır. En az 5 (beş) üyeden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 2'sinin (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır. (A) grubu paylar, Şirket ana sözleşmesinin 7, 8, 10 (Yönetim Kurulu, Yönetim Kuruluna aday gösterme, başkan ve başkan vekili seçilme, şirketi temsil ve Genel Kurulda oy hakkı,) çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. Şirketin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) Grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.



YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER*

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Mevzuatı uyarınca genel kurul tarafından seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından temsil ve idare edilir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2027 tarihine kadar
Abdulkadir Bahattin ÖZAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2027 tarihine kadar
Hafize Ayşegül ÖZAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar
Sabri SİPAHİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar

*31.12.2025 itibarıyla

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE KURULAN KOMİTELER*

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi

Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi

Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi

Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi

Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

*31.12.2025 itibarıyla

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Ali Kemal KAZANCI	Maden Grubu Başkanı
Caner DEMİRAYAK	COO

*31.12.2025 itibarıyla

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

Unvanı	Toplam Sermayesi	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Payı	ODAŞ'ın Sermaye İçindeki Oranı (%)
Çan2 Termik A.Ş.	7.000.000.000 TL	2.049.982.397,49 TL	%29,29
Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.	25.000.000 TL	25.000.000 TL	%100
Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.	12.600.000 TL	12.600.000 TL	%100*
Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.	615.000 TL	307.500 TL	%50
Odaş Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.312.000 TL	3.881.662	%90,02
Suda Maden A.Ş.	44.900.000 TL	44.900.000 TL	%100
Anadolu Export Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50.000 TL	48.000 TL	%96
CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş.	600.000.000 TL	600.000.000 TL	%100
TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.	250.000 TL	250.000 TL	%100
YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	10.000 TL	5.200 TL	%52
Odaş Enerji CA LLC	5.956.641.309,84 UZS	2.978.320.654,92 UZS	%50*
Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.	20.000.000 TL	15.000.000 TL	%75*
Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	161.095 TL	%29,29*
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	1.757.400 TL	%29,29*
Onur Mining Maden Üretim A.Ş.	1.500.000 TL	1.500.000 TL	%100
Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Tic. A.Ş.	1.000.000 TL	782.500 TL	%78,25*
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	200.000 VEF	38.077 VEF	%19,04*
Denarius Pumping Services LLC	10.000 USD	1.903,85 USD	%19,04*
Minerosol Group, CA	389.000 VEF	293.695 VEF	%75,5
Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	400.000 TL	400.000 TL	%100*
Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.	40.000.000 TL	20.000.000 TL	%50*

*Dolaylı Bağlı Ortaklık

31.12.2025 itibarıyla

Çan2 Termik A.Ş.

Çan2 Termik, yerli kömüre dayalı elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 9 Eylül 2013 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir.

Çan2 Termik A.Ş.'nin Çanakkale ili Çan ilçesinde 340 MWm/330 MWe kurulu güce sahip yerli kömüre dayalı bir enerji üretim tesisi bulunmaktadır. Bünyesinde yer alan santral 01.08.2018 'den itibaren geçici kabulü yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamış olup mevcut durum itibarıyla elektrik üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.

ODAŞ'ın tamamına sahip olduğu Voytron Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin EPDK'dan alınmış olan toptan satış lisansı bulunmaktadır ve elektrik satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Suda Stratejik Metal Dış Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın dolaylı olarak tamamına sahip olduğu şirket, değerli metaller, uçucu kül ve alçı taşının yurt içi ve yurt dışı satışını gerçekleştirmektedir. Ayrıca, şirket Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmış Elektrik Tedarik Lisansı'na sahiptir.

Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.

%50'si ODAŞ bünyesinde olan Şirketin faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya müşterilere satışı şeklindedir. Şirket Özbekistan'da faaliyet gösteren ODAŞ Enerji CA'nın %100'üne sahiptir.

ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %90,02 oranında bağlı ortaklığı konumunda olan ODAŞ Doğalgaz Toptan Satış Sanayi ve Ticaret A.Ş., 11 Ocak 2013 tarihinde 4646 sayılı Kanun gereği, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun (EPDK) yayınladığı tebliğ, karar ve yönetmeliklerde belirlenen hususların kabulü ve taahhüdü ile Doğalgaz, Sıvılaştırılmış Doğalgaz (LNG), Sıkıştırılmış Doğalgaz (CNG)' in, üretim, ithalat, diğer toptan satış şirketleri ve kanunlarca izin verilecek kaynaklardan satın alınarak ihracatçı, dağıtım, LNG, CNG, toptan satış şirketlerine, serbest tüketicilere ve kanunun izin vereceği müşterilere toptan satışı amacıyla kurulmuş ve konsolideye dahil edilmiştir.

Anadolu Export Maden Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ'ın %96 oranında sahibi olduğu Anadolu Export Maden Sanayi, Kütahya ve Uşak il sınırları içerisinde yer alan altın ve gümüş ruhsatlarına sahiptir.

CR Proje Geliştirme Yatırım Sanayi ve Tic. A.Ş

ODAŞ, CR Proje Geliştirme Yatırım San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 oranda ortağıdır. CR Proje yiyecek içecek ve turizm sektörlerine yönelik proje geliştirme faaliyetini sürdürmektedir.

YS Madencilik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

Faaliyet konusu madencilik üzerine olan şirketin %52'si ODAŞ'a aittir.

Suda Maden A.Ş.

Odaş Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. 28 Ekim 2015 tarihinde Suda Maden A.Ş.'nin hisselerinin tamamını satın alarak konsolidasyona dahil edilmiştir.

Suda Maden, her nevi doğal taş, maden cevherlerinin çıkartılması, işletilmesi, satımı ile iştigal etmektedir. Kütahya-Uşak bölgesinde bulunan, toplam 4 adet işletme ruhsatı bulunmaktadır. Bu çerçevede değerli metal çalışmalarında Altın (Au) ve Antimuan (Sb) başta olmak üzere Bakır (Cu) ve Gümüş (Ag) madenlerinin de mevcudiyeti tespit edilmiş olup, bu madenler de arama kapsamındaki madenler arasında yer almaktadır. Suda Maden AŞ'ye ait olan sahalarda hali hazırda Antimuan ve Antimuan Trioksit üretimi yapılmaktadır.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin dolaylı olarak %29,29'una sahip olan şirket 22 Ekim 2007 tarihinde, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla kurulmuştur. 10 Ocak 2013 Tarihinde ise konsolideye dahil edilmiştir. Hali hazırda madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş.

Tamamı ODAŞ'a ait olan TS Anadolu Metal Maden Üretim A.Ş. çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak faaliyeti kapsamında kurulmuştur.

Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.

ODAŞ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. şirketin %29,29'ına dolaylı oranda sahiptir. Şirket, madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

Onur Mining Maden Üretim A.Ş.

Tamamı ODAŞ'a ait olan şirket, çıkarılan madenlerin cevher halinde çıkarılması ve/veya işlenerek elde edilen metallerin ithalat ve ihracat veya dahili ticaretini yapmak amacıyla 13 Ekim 2021 tarihinde kurulmuş ve Mayıs 2022 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir.

Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat A.Ş.

ODAŞ'ın dolaylı olarak %75 ortağı olduğu Zenn Yatırım Otelcilik İnşaat Anonim Şirketi, otel ve bunun gibi konaklama yerlerinin faaliyetleri, ikamet amaçlı binaların inşaatı, gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri amacıyla 25 Kasım 2022 tarihinde kurulmuş ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

Nos Gıda Restoran İşletmesi Et Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

ODAŞ'ın %100 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Nos Gıda, her türlü yemek üretimi ve satışı, üretilen yemeklerin servis hizmetleriyle iştigal etmektedir.

ODAŞ Enerji CA

Şirketin %100 hissedarı, ODAŞ'ın %50 iştiraki olan Hidro Enerji Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.'dir. Şirket, Özbekistan'da 174 MW kurulu güce sahip bir doğalgaz çevrim santraline sahiptir.

Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

ODAŞ, Yasin İnşaat Turizm Gıda Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin %78,25'ine dolaylı olarak sahiptir. Şirket, otel ve benzeri konaklama tesislerinin işletilmesi ile faaliyet göstermektedir.

Minerosol Group, CA

Minerosol Group CA'nın %75,5 oranındaki hissesi ODAŞ'a aittir. Şirket, 18.01.2024 tarihinde Venezuela'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuş ve şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir. ODAŞ'ın şirketteki dolaylı ortaklığı %19,04 oranındadır.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır. ODAŞ'ın şirketteki dolaylı ortaklığı %19,04 oranındadır.

Fethiye Çiftlik Turizm Ticaret A.Ş.

ODAŞ, CR Proje aracılığıyla şirketin %50 dolaylı ortağıdır. Şirketin faaliyet konusu, ikamet amaçlı binaların inşaatıdır (müstakil konutlar, çok aileli binalar, gökdelenler vb.).



DÖNEM BOYUNCA OPERASYONEL DURUM

Elektrik Üretimi

Çan2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)

Çan2 Termik Santrali'nin 2025 yılı brüt elektrik üretimi, 1.675 GWsa* olarak gerçekleşmiştir. (2024 yılsonu: 1.983 GWsa).

**Çan 2 Termik Santrali'nde 2026 yılının ilk çeyreğinde yapılması planlanan yıllık rutin bakım çalışması, ticari avantajlar sebebiyle öne çekilerek 2025 yılı Kasım ayında başlatılmış ve yaklaşık 1 aylık ilave duruş gerçekleşmiştir.*

Özbekistan Doğalgaz Çevrim Santrali

Özbekistan'da yer alan doğalgaz çevrim santrali, 31.12.2025 dönem sonu itibarıyla 174 MW kurulu güç ile elektrik üretimine devam etmiştir. Santralin Ocak – Aralık 2025 döneminde elektrik satışı, 1.373 GWsa olarak gerçekleştirmiştir (12A24: 1.302 GWsa).



SEKTÖRE BAKIŞ

Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması

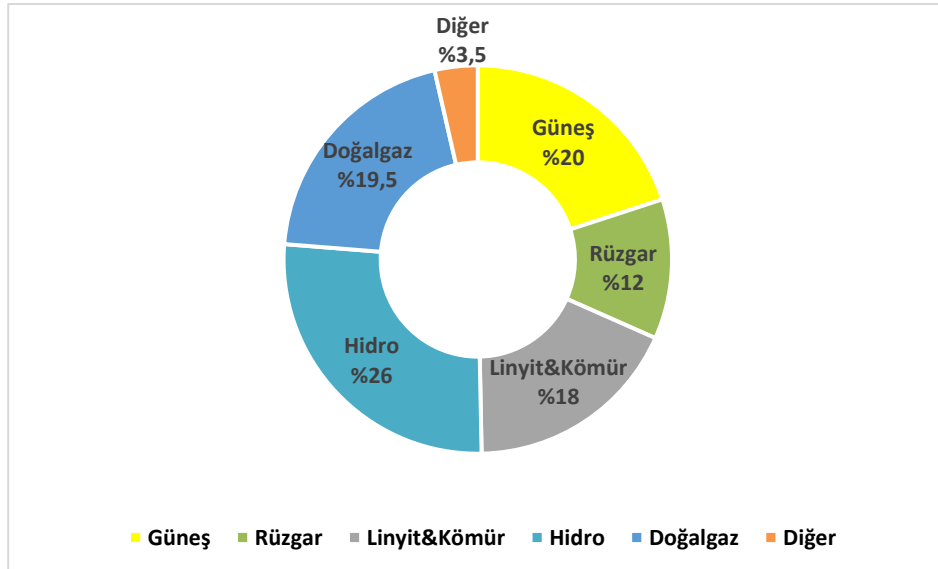
TEİAŞ verilerine göre 31.12.2025 dönem sonu itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç, 31.12.2024 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 6.331 MW artışla 122.446 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %5,5 olmuştur.

Yerli kömür santrallerin kurulu gücüne bakıldığında, 31.12.2025 sonu itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre 70 MW, doğalgaz santrallerinin kapasitesinde ise 762 MW azalma olmuştur. İthal Kömür santrallerinin kapasitesi ise 6 MW artmıştır.

Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2025 yıl sonu itibarıyla artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %10,8 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 5.017 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.903 MW ile rüzgâr santralleri izlemiştir. Aynı dönemde hidroelektrik, biyokütle santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 93 MW, 7 MW olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2025 itibarıyla toplam kurulu gücün %26,4'ü hidro, %19,5'i doğalgaz, %20,5'i güneş, %18'i linyit ve kömür, %12,1'i rüzgâr, %3,5'i ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %17'si EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,7'si Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %61,3'ü serbest üretim şirketleri ve kalan %19'u lisanssız santrallere aittir.

31.12.2025 Dönemi İtibarıyla Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı



Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 2025 yıl sonunda gerçekleşen tüketim, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %3 artışla 337.803 GWh'a yükselmiştir. 2025 yıl sonunda puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %11,7 artışla 49.440 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2025 yıl sonunda üretimin kaynak bazlı dağılımı; %21,8 doğalgaz, %17 hidroelektrik, %21,2 ithal kömür, %11,4 yerli kömür, %12,1 rüzgâr, %10,5 güneş ve %6 diğer kaynaklar olarak gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine kıyasla yaşanan en büyük değişim ise %42'lik artış ile güneş olmuştur. Bu artışı, %25'lik artış ile doğalgaz, %23'lük azalış ile hidroelektrik, %10'luk artış ile rüzgâr ve %8'lik artış ile Fuel Oil santralleri takip etmiştir.

Ek olarak geçen yılın aynı dönemine göre yerli kömürde %4 azalış gözlemlenmiştir.

2025 yıl sonunda PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, geçen seneye göre %17 artarak 2.619,8 TL/MWh olmuştur. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %2,5 azalışla 66,42 \$/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı, 31.12.2025 tarihinde, 31.12.2024 tarihine oranla 16,7'lik azalış göstererek 62,03 \$/Varil seviyesine gerilemiştir.

BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifi de Aralık 2025 dönemi için, Aralık 2024 dönemine göre %25 artmış ve 15.000 TL/1.000Sm³ seviyesine çıkmıştır.

Aynı zamanda ithal kömür maliyetine gösterge kabul edilen API2 kömür endeksi de 31.12.2025 tarihinde, geçen yılın aynı dönemine oranla dolar bazında %14,9 azalış göstererek, 96,9 \$/Ton olarak gerçekleşmiştir.

Madencilik Faaliyetleri

Madencilik alanında ODAŞ'ın uhdesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmektedir. Ayrıca, mevcut durum itibarıyla Kütahya bölgesinde 348.150 Ons Altın rezervi ve 2.832.036 Ons Gümüş rezervlerine ilişkin ruhsatları bulunmaktadır.



İŞLETMENİN RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.odas.com.tr adresinde yayınlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olan Sabri Sipahi (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.



KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında yeniden düzenlenen "Kar Dağıtım Politikası" Yönetim Kurulu'muzun 06.03.2014 tarihli kararı ile belirlenmiş olup, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliğiyle kabul edilmiştir. Kar dağıtım politikamıza Şirketimiz internet sitesinin (www.odas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümünün altında yer alan Kurumsal Yönetim bölümünden ulaşılabilir.



DÖNEM BOYUNCA YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.



PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin personel sayısı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.126 kişidir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.



DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde ODAŞ ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 9.972.885 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.



ŞİRKET TARİHİ VE GELİŞİMİ

ODAŞ, ana faaliyet alanları enerji, maden ve turizm olmak üzere 2010 yılında kurulan ve Özbekistan'daki doğal gaz çevrim santrali, Venezuela'daki petrol çıkarma faaliyetleri ve antimon madeni ihracatıyla birlikte uluslararası arenada faaliyet gösteren, farklı sektörlerdeki yatırım fırsatlarını gözetten bir şirketler topluluğudur.

Enerji Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

ODAŞ'ın enerji üretimi alanındaki en büyük yatırımı ve işletmesi, %29,29 oranında iştiraki olarak faaliyet gösteren 340 MWm/330 MWe kurulu gücünde yerli kömüre dayalı termik santrali olan Çan2 Termik AŞ'dir. Santral, 2018 yılı ağustos başı itibarıyla geçici kabul yapılarak elektrik üretim faaliyetlerine başlamıştır. Söz konusu yatırım, ithal kömür ve doğalgaz gibi ithal ürünlerin ikamesini sağlayarak yerli linyit kömürünü elektriğe dönüştürebilen az sayıdaki özel sektör yatırımlardan biridir.

ODAŞ, ikinci en büyük enerji üretimi yatırımını Ocak 2014'te Şanlıurfa'da 140 MW kurulu güce sahip doğal gaz çevrim santraliyle hayata geçirdi. Santral sahasında aynı tarihte, 0,25 MW kurulu güce sahip güneş enerji santrali yatırımı da tamamlanarak toplam 140,25 MWe kurulu güce ulaşılmıştır. 2020 yılına kadar üretim faaliyetlerini sürdüren Şanlıurfa Doğalgaz Çevrim Santrali'nin sürdürülebilir kârlılığını devam ettirebilmek amacıyla santralin Özbekistan'a relokasyonu hayata geçirilmiş santral, toplam 174 MW kurulu güç ile üretimini gerçekleştirmektedir.

Madencilik Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Madencilik alanında ODAŞ'ın bünyesinde altın, gümüş, antimuan ve kömür rezervleri mevcuttur. Bu rezervlerden antimuan ve kömür madenciliği işletmeleri aktif şekilde devam etmekte olup Suda Maden Anonim Şirketi'nde 4 adet işletme ruhsatı bulunmaktadır.

Grubumuzun madencilik faaliyetleri içerisinde yer alan Antimuan madeni, Avrupa Birliği tarafından arz güvenliği açısından yüksek ekonomik öneme sahip kritik madenler arasında yer almaktadır. Aynı şekilde Amerikan Ulusal Jeoloji Araştırmaları Kurumu'nun seçmiş olduğu kritik madenler arasında yer alıp ömrü ilk tükenecek metaller arasında gösterilmektedir. Geline nokta belirtilen üzere stratejik metaller arasında yer alan ve arz güvenliği açısından kritik öneme sahip olan Antimuan fiyatları 2025 yılı içerisinde bir önceki yıla göre anlamlı bir artış göstermiştir.

Turizm Alanındaki Faaliyetlerin Gelişimi

Şirketimizin mevcut faaliyet alanlarının geliştirilmesi ve grubumuzun gelir çeşitliğinin artırılmasına yönelik Muğla'nın Fethiye İlçesinde üst segmente hizmet edecek orta ölçekli bir otel yatırımı hayata geçirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

ODAŞ, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek amacıyla 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) kapsamında hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu yayınlamıştır.



İNSAN VE KÜLTÜR

İnsan ve Kültür süreçlerini tasarlarken, organizasyonun kültürüne, değerlerine hizmet eden bir yaklaşım benimsemektedir. Rollerini tanımlarken, doğru adayları seçerken, işe alırken, çalışanlarının gelişimlerini planlarken hem kendi kariyerlerine hem de organizasyonun sürdürülebilir hedeflerine ve kültürüne uyumunu esas almaktadır. Genç ve dinamik çalışan ailesini; ülkemize ve sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren, kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır. Organizasyonun verimliliği için performans, kariyer gelişimi, ücretlendirme süreçlerinde de bu yaklaşımla en doğru çalışacak tasarımı seçmek ve uygulamak hedeflenmektedir.

ODAŞ şirket kültürü tanımlanırken en doğru gösterge olarak görülen değerler, ODAŞ Grubu'nun takım olarak hareket etmesinde yol göstericidir. Karar verirken, bir görevi yerine getirirken, bir proje sürecinde, iş birliği geliştirirken, kısaca çalışanların her an gösterdiği davranışlarda pusulamızın değerlerimiz olması organizasyonu bir arada tutmaktadır. Değerler, şirketin genel amaçlarını, ideallerini ve standartlarını yansıtmaktadır. ODAŞ Grubu'nun 5 ana değeri de organizasyonun hareketlerinde belirleyici olan karakteristik özelliklerini ortaya koymaktadır. "Birlikteliği Önemseyen, Dinamik Olan, Gelişimi İlke Edinen, Güvenilirliği Benimseyen, Keşfeden" olarak tanımlanan 5 değere sahip olan ODAŞ ve rotasını değerleri ile çizmektedir.

Değerler, kurum kültürünü doğru şekilde anlatmak, İnsan ve Kültür süreçlerinde yararlanmak hedefiyle tanımlanmış ve kariyer yönetimi, seçme ve yerleştirme süreçleri, performans yönetimi, öğrenme ve gelişim faaliyetleri süreçlere entegre edilmiştir.

Enerji, madencilik ve turizm sektörlerinde stratejik yatırımlarıyla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak vizyonu ile hareket eden ODAŞ'ın, aynı zamanda çalışanlarının yaşam kalitelerini artırarak, yüksek iş huzuru ve tatmini elde edecek uygulamalar geliştirilmesi, öncelikli hedefleri arasındadır.

ODAŞ, 31 Aralık 2025 itibarıyla faaliyetlerini toplam 1.126 çalışanıyla sürdürmektedir. Çalışan grupları, uzmanlık alanlarına göre sahip olması gereken bütün mesleki yeterlilik eğitimlerini tamamlayarak, yetkinlik belgelerini almış kişilerden oluşmaktadır. Çalışanları ortak hedefler ve sonuçlara ulaşmada birlikte hareket eden, sonuca varmak için kaynaklarını, bilgisini ve deneyimini kullanan, yeni durumların gerekliliklerini anlama ve uyum sağlamada başarılı, sorumluluklarının bilincinde, yeni beceriler kazanma konusunda istekli, sistem odaklı düşünen, gerektiğinde bilgiyi doğru ve net bir şekilde paylaşan ve işini sahiplenerek hareket eden bireylerden oluşmaktadır. Tüm bu özellikler ODAŞ değerleri ile hizalanmış kurumsal temel yetkinliklerinin gerekleridir.

İşe Alım Faaliyetleri

İşe alım süreci adımları, grup içerisinde yer alan şirketlerin faaliyet alanlarına, türüne ve istihdam edilecek rollerin ayrıştırıcı kriterlerine uyumlu olacak şekilde ele alınmaktadır. ODAŞ, nitelikli insan kaynağının bünyesine kazandırılması sürecinde, yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, mesleki bilgiye dayanan sunumlar, yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yabancı dil testi, kişilik envanteri, soyut, sayısal yetenek testi ve değerlendirme merkezi gibi uygulamalar ile detaylı referans kontrolü aşamalarını gerçekleştirmektedir. Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Tüm çalışanlarının mesleki ve bireysel gelişimlerini öncelikli hedefleri arasında gören ODAŞ, söz konusu gelişimlere yönelik eğitimler için gereken tüm kaynakları stratejik bir planlama ile ayırmaktadır. Öte yandan performans yönetim sistemi çıktıları, yapılacak yenilik, terfi, görev değişikliği, oryantasyon gerektiren durumlar ile yöneticilerinden ve çalışanlardan alınan geri bildirimler ışığında çalışanların kişisel gelişim planları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, alanında deneyimli kuruluşlardan, uzman ve yönetici seviyesi için fonksiyonel bazda mesleki gelişim eğitimleri, üretim çalışanları için başta iş güvenliği olmak üzere teknik gelişim eğitimleri alınmaktadır. Ayrıca tüm çalışanların uzmanlık alanlarıyla ilgili seminer ve kongrelere gitmesi desteklenerek, bireysel ve mesleki farkındalık yaratılması amaçlanmıştır. Tüm bu uygulamaların haricinde 2022 yılının son çeyreğinde çalışmaları tamamlanan ve kullanıma açılan, ODAŞ Gelişim Platformu sayesinde çalışanların mesleki ve davranışsal yetkinliklerini geliştirebilecekleri 6.000'den fazla içeriğe ulaşmaları sağlanmıştır.

Performans Yönetimi

ODAŞ, çalışanlarının yıl içerisinde gösterdiği performansları yetkinlik bazlı performans değerlendirme formları ile ölçmektedir. Değerlendirme sürecinin akabinde, tüm sonuçlar şirket bazında kalibre edilmekte, çalışanlarla etkin iletişim kurularak karşılıklı geri bildirim ile nihai hale getirilmektedir. Performans değerlendirme sonuçları, başta gelecek dönem ücretlerinin belirlenmesi olmak üzere, kişisel gelişim planlaması, fonksiyonel eğitim analizi, rotasyon talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, potansiyel yönetici tespiti gibi birçok alanda kullanılmaktadır.

Ücret ve Yan Fayda Yönetimi

ODAŞ Grubu'nda görev alan tüm çalışanlar için, İş kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir. Tüm ücret ve yan hak çalışmaları; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler ile alanında uzman bağımsız danışmanlık şirketlerinin araştırma ve çalışmaları doğrultusunda yapılan düzenli piyasa analizleri dikkate alınarak planlanmaktadır.

Misyon

Dinamik ve evik bir yaklaşımla, topluma ve çevreye duyarlı; getirisi yüksek yatırımlarla ülkemize ve paydaşlarımıza değer yaratan ürün ve hizmetleri sağlamak.

Vizyon

Stratejik yatırımlarla farklılaşarak sürdürülebilir kârlılık sağlayan öncü bir firma olmak.

Strateji

ODAŞ Şirketler Topluluęu olarak temel stratejimiz, bulunduğumuz sektörlerde fark yaratan yüksek verimlilik ile güçlü yatırımlarımıza devam ederken uzun vadeli değer yaratmayı ve gelir çeşitlendirmesini sürdürmeyi sağlamaktır.



31.12.2025 Dönemi Finansal Tablolar

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	1.243.666.400	2.427.075.063
Ticari Alacaklar	6-7	1.666.800.905	3.358.574.554
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	18.347.200	36.203.027
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	1.648.453.705	3.322.371.527
Diğer Alacaklar	6-9	630.964.181	215.069.995
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	54.381.462	50.751.263
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	576.582.719	164.318.732
Stoklar	10	2.668.197.706	2.293.609.674
Peşin Ödenmiş Giderler	12	170.222.955	175.477.246
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	145.565.480	138.631.654
Diğer Dönen Varlıklar	29	1.023.332.928	1.731.432.843
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		7.548.750.555	10.339.871.029
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	1.808.822.744	1.656.476.847
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6-7	1.808.822.744	1.656.476.847
Diğer Alacaklar	6-9	78.120.926	599.225
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	78.120.926	599.225
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	2.836.970	2.836.970
Maddi Duran Varlıklar	14	29.394.530.882	29.320.142.621
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17-18	1.249.227.844	1.360.560.346
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	1.249.227.844	1.360.560.346
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	7.899.903	16.995.205
Peşin Ödenmiş Giderler	12	16.253.097	52.406.634
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	1.175.862.581	1.775.547.875
Diğer Duran Varlıklar	29	112.785.075	184.812.673
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		33.846.340.022	34.370.378.396
TOPLAM VARLIKLAR		41.395.090.577	44.710.249.425

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	1.437.687.455	354.582.274
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	160.074.636	60.130.710
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	52.936.560	140.129.914
Diğer Finansal Yükümlülükler	47	13.556.147	7.372.679
Ticari Borçlar	6-7	1.244.384.031	2.077.231.267
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	7	1.244.384.031	2.077.231.267
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	80.470.621	81.607.839
Diğer Borçlar	6-9	529.159.262	792.423.961
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	265.211.942	278.852.662
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	263.947.320	513.571.299
Ertelenmiş Gelirler	12	626.192	2.241.456.374
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	168.484.731	158.572.102
Kısa Vadeli Karşılıklar	25-27	43.252.063	36.296.541
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	27	37.083.000	31.566.360
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	25	6.169.063	4.730.181
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	163.744.358	2.221.931.189
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.894.376.055	8.171.734.850
Uzun Vadeli Yükümlülükler	47	12.281.701	15.182.246
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	47	19.771.937	90.720.978
Diğer Borçlar	6-9	29.705.598	96.509.016
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	29.705.598	96.509.016
Ertelenmiş Gelirler	12	1.038.135	1.358.840
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	--	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	25-27	36.278.991	15.402.964
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	27	36.055.502	15.119.848
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	25	223.489	283.116
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	1.428.659.853	1.429.540.466
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	29	7.838.386	35.144.722
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.535.574.601	1.683.859.232

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31.12.2025	31.12.2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		15.541.633.782	17.170.320.815
Ödenmiş Sermaye	30	1.400.000.000	1.400.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	30	5.876.846.638	5.975.737.062
Geri Alınmış Paylar (-)	30	(135.687.385)	(177.604.377)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	981.368.968	981.368.968
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	30	2.146.079.395	3.657.646.324
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	(10.880.996)	7.712.452
<i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>	30	(10.880.996)	7.712.452
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30	537.030.781	(690.984.361)
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>		923.736.528	560.236.795
<i>Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları</i>		(386.705.747)	(1.251.221.156)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	464.460.909	462.530.901
Diğer Özkaynaklar	30	23.368.966	31.395.912
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	3.791.924.705	9.421.121.148
Net Dönem Karı/Zararı	41	467.121.801	(3.898.603.214)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	20.423.506.139	17.684.334.528
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		35.965.139.921	34.854.655.343
TOPLAM KAYNAKLAR		41.395.090.577	44.710.249.425

	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş Konsolide	Geçmiş Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI		01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Hasılat	31	8.912.508.577	10.215.595.077
Satışların Maliyeti (-)	28-31	(7.287.038.886)	(7.911.040.025)
BRÜT KAR/ZARAR		1.625.469.691	2.304.555.052
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	(911.290.333)	(653.368.714)
Pazarlama Giderleri(-)	33	(77.027.573)	(224.303.947)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	33	--	(707.205)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	1.344.114.168	348.941.532
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(1.467.902.652)	(1.632.198.795)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		513.363.301	142.917.923
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	1.484.879.471	1.973.988.985
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	(446.430)	(3.481.852.122)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	16	--	193.362.316
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		1.997.796.342	(1.171.582.898)
Finansman Gelirleri	37	3.950.120.750	1.660.277.317
Finansman Giderleri (-)	37	(3.899.572.039)	(2.084.317.611)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	38	(1.374.378.485)	(2.498.811.637)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		673.966.568	(4.094.434.829)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(373.895.291)	(301.135.409)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	40	(41.851.101)	(50.833.857)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(332.044.190)	(250.301.552)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		300.071.277	(4.395.570.238)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ ZARARI	39	--	--
DÖNEM KARI/ZARARI		300.071.277	(4.395.570.238)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30	(167.050.524)	(496.967.024)
Ana Ortaklık Payları	30	467.121.801	(3.898.603.214)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	0,333658	(2,784717)
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	38	(18.593.448)	17.957.528
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal kayıp ve Kazançlar	38	(24.791.264)	23.943.371
Vergi Etkisi	40	6.197.816	(5.985.843)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		521.107.449	447.988.393
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	46	694.809.933	597.317.857
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	40	(173.702.484)	(149.329.464)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		502.514.001	465.945.921
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		802.585.278	(3.929.624.317)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		395.057.047	181.341.178
Ana Ortaklık Payları		407.528.231	(4.110.965.495)

Birikmiş Karlar															
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Diğer Özkaynak Payları	Geri Alınmış Paylar	Pay ihraç Primleri / İskontoları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve GiderlerDiğer Kazanç/Kayıplar	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
01 Ocak 2024 Bakiye	1.400.000.000	9.208.809.558	41.328.132	(15.590.911)	1.134.790.267	52.957.671	(2.453.297.870)	(10.245.076)	--	127.687.012	5.108.850.063	7.194.368.998	21.789.657.845	11.369.796.144	33.159.453.989
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--		--	--	--	507.279.124	--	17.957.528	--	--	--	--	525.236.652	--	525.236.652
Azınlık Payı	--		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	2	271.182.080	271.182.080
Transferler	--	(2.730.632.114)	--	--	(153.421.299)	--	--	--	--	--	7.194.368.998	(7.194.368.998)	(2.884.053.413)	-	(2.884.053.413)
Diğer Düzeltmeler		(502.440.382)	(9.932.220)	(162.013.466)			754.088.321		--	334.843.889	2.225.769.058		2.640.315.198	(362.793.032)	2.277.522.166
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--		--	--	--	--	447.988.393	--	--	--	--	--	447.988.393	--	447.988.393
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--		--	--	--	--	--	--	3.657.646.324	--	(5.107.866.971)	--	(1.450.220.647)	6.903.116.360	5.452.895.713
Net Dönem Karı/Zararı	--		--	--	--	--	--	--	--	--	--	(3.898.603.214)	(3.898.603.214)	(496.967.024)	(4.395.570.237)
31 Aralık 2024 Bakiye	1.400.000.000	5.975.737.062	31.395.912	(177.604.377)	981.368.968	560.236.795	(1.251.221.156)	7.712.452	3.657.646.324	462.530.901	9.421.121.148	(3.898.603.214)	17.170.320.815	17.684.334.528	34.854.655.343
01 Ocak 2025 Bakiye	1.400.000.000	5.975.737.062	31.395.912	(177.604.377)	981.368.968	560.236.795	(1.251.221.156)	7.712.452	3.657.646.324	462.530.901	9.421.121.148	(3.898.603.214)	17.170.320.815	17.684.334.528	34.854.655.343
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	--	--	363.499.733	--	(18.593.448)	--	--	--	--	344.906.285	--	344.906.285
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değ. Bağlı Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	--	--	(632.943.354)	--	(1.717.109.657)	--	(2.350.053.011)	--	(2.350.053.011)
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(3.898.603.214)	3.898.603.214	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	(98.890.424)	(8.026.946)	41.916.992	--	--	343.407.960	--	(878.623.575)	1.930.008	(13.483.571)	--	(611.769.557)	2.906.222.135	2.294.452.578
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	--	--	--	--	--	--	521.107.449	--	--	--	--	--	521.107.449	--	521.107.449
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	467.121.801	467.121.801	(167.050.524)	300.071.277
31 Aralık 2025 Bakiye	1.400.000.000	5.876.846.638	23.368.966	(135.687.385)	981.368.968	923.736.528	(386.705.747)	(10.880.996)	2.146.079.395	464.460.909	3.791.924.705	467.121.801	15.541.633.782	20.423.506.139	35.965.139.921

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
	Dipnot Referansları	01.01- 31.12.2025	01.01- 31.12.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(4.783.898.074)	1.452.654.568
Dönem Karı/Zararı		467.121.801	(3.898.603.214)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı Zararı	30	467.121.801	(3.898.603.214)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(1.223.423.101)	7.794.553.601
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	14-17-28-33	2.578.471.761	2.482.058.604
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7	(503.709)	(2.824.092)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	27	17.017.027	29.212.640
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	25	1.438.882	4.730.181
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	25	(59.627)	(112.487)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	34	34.381.828	549.221.510
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	34	(80.726.627)	(549.158.797)
Faiz Giderleri ve Kur Farkları İle İlgili Düzeltmeler	47	163.744.358	2.221.931.189
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	47	(54.091.981)	701.852.698
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	47	--	94.920
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları İle İlgili Düzeltmeler	8	1.228.015.142	1.709.355.839
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	40	598.804.681	741.567.939
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yat.Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebiyle Oluşan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	30	(1.511.566.929)	3.657.646.323
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	30	(1.730.593.229)	(6.780.701.130)
Azınlık Payları	30	2.739.171.611	6.314.538.383
Parasal (Kayıp/)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		(5.206.926.290)	(3.284.860.119)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(4.009.003.325)	(2.461.253.347)
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	(334.542.981)	616.441.101
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	17.855.827	2.276.032
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	1.487.694.012	(1.329.286.130)
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(3.630.199)	16.638.746
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(489.785.894)	100.770.564
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	29	827.285.668	(969.169.339)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	--	(4.354.347)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(752.120.609)	231.498.618
Pegün Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	40.486.703	280.752.188
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	(18.154.245)	(24.553.146)
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(13.640.720)	(197.025.558)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(316.373.365)	(341.250.271)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	(2.241.150.887)	2.240.278.361
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	27-29	(2.212.926.636)	(3.084.270.167)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(4.765.304.626)	1.434.697.040
Diğer Kayıp/Kazanç	30	(18.593.448)	17.957.528
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		2.635.370.146	(3.881.695.035)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	323.848.175	3.563.125
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	2.234.327.991	(2.993.311.137)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	68.098.678	(897.951.049)
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	20	9.095.302	6.004.026
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.191.177.238	3.527.069.883
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	30	--	3.431.252.142
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları	30	--	(162.013.466)
Kredilerden Nakit Girişleri	47	2.152.522.932	641.939.842
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	20	3.727.790	4.441.841
Diğer Finansal Borçlanmalardan Nakit Girişleri	47	617.294	--
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(988.435.421)	(503.587.436)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	20	(6.250.242)	(7.844.419)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri/Çıkışları	47	--	560.703
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	28.994.885	122.320.677
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(957.350.689)	1.098.029.416
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		(226.057.973)	(9.071.370)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(1.183.408.663)	1.088.958.046
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	2.427.075.063	1.338.117.017
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	53	1.243.666.400	2.427.075.063



İLETİŞİM

Merkez Adres:

Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,
Varyap Meridian Sistemi
No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir İstanbul

Telefon: 0216 474 1 474

Email: yatirimciiliskileri@odasenerji.com

Web: www.odas.com.tr