

AFYON ÇİMENTO



Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş.

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Birlikte Daha Fazlası



İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	4
Önemlilik Değerlendirmesi	4
Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	5
Afyon Hakkında	5
YÖNETİŞİM	6
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yaklaşımımız	6
Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı	6
Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu	7
Riskin Erken Saptanması Komitesi	8
Karar Alma Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Etkeni	8
Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları	8
STRATEJİ	9
Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Vizyonu	9
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları	9
İş Modeli ve Değer Zinciri	16
Strateji ve Karar Alma	17
Sürdürülebilirlik Risklerinin Yönetimi	17
İklim Krizinin Yönetiminde Mevcut Durum	18
İklim Krizinin Yönetiminde Öngörülen Değişiklikler	18
Dekarbonizasyon Geçiş Planı	19
İklimle İlgili Bağımlılıklar	20
Mevcut Taahhütler	20
Sürdürülebilirlik ve İklim Finansmanı	21
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konuların Finansal Planlaması ve Şirket Performansına Etkisi	22
RİSK YÖNETİMİ	23
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi	23
Senaryo Belirleme Çalışmaları	23
Karbon Kredisi Kullanımı	24
İç Karbon Fiyatlandırması	24
ÖLÇÜTLER VE HEDEFLER	25
İklimle İlgili Ölçütler	25
İklimle İlgili Hedefler	26
Sektör Bazlı Metrikler	26
Sektörler Arası Metrikler	28
MUHAKEMELER	28
EKLER	29
Yetkinlik Setleri	29
Raporlama Kılavuzu	31
Uyum Endeksi	33
Denetim Beyanı	39



RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş. (bundan böyle “Şirket” olarak anılacaktır.) için, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporun amacı; iklimle ilgili konular ile sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatların, Şirket’in finansal durumu, performansı, nakit akışları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir biçimde ortaya koymaktır. Şirket’in hakim ortağı Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (bundan böyle “Çimsa” olarak anılacaktır.) olup, sürdürülebilirlik kapsamında yürütülen tüm faaliyetler Çimsa çatısı altında yürütülmektedir.

Rapor, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları olan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer finansal kaynak sağlayıcıların; Şirket’e ilişkin kaynak tahsisi, borçlanma, yatırım ve elde tutma kararlarını değerlendirirken ihtiyaç duyabilecekleri bilgileri sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda açıklamalar; işletmenin gelecekteki nakit akışlarının tutarı, zamanlaması ve belirsizliği üzerinde etkili olması beklenen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hususlara odaklanmaktadır.

Raporlama yaklaşımı; sürdürülebilirlik konularının çevresel etkilerle sınırlı olmayıp, aynı zamanda finansal sonuçlar, stratejik karar alma süreçleri ve değer zinciri ile olan bağlantılarının bütüncül bir bakış açısıyla ele alınması esasına dayanmaktadır. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar; Şirket’in iş modeli, faaliyetleri ve coğrafi ayak izi dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Bu raporda, TSRS S1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS S2 – İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında yer alan bilgiler birlikte sunulmuştur. TSRS çerçevesine uygun olarak; Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler olmak üzere dört temel yapı taşı altında yapılandırılmıştır. Rapor hazırlanırken, TSRS S2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberi esas alınmış; Şirket’in ana faaliyet alanı doğrultusunda “Ek Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri” rehberinden yararlanılmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, Güvence Denetimleri Standardı 3000 (GDS 3000) ve Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı (GDS 3410) uyarınca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş; sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

Raporlama sürecinde, TSRS kapsamında tanınan geçiş dönemi hükümleri ve muafiyetler dikkate alınmış; bununla birlikte, mümkün olan en geniş veri setiyle şeffaflığın ve karşılaştırılabilirliğin artırılması hedeflenmiştir. TSRS kapsamında açıklanması gereken herhangi bir bilginin mevzuat gereği açıklanmasının yasaklandığı veya ticari açıdan hassasiyet nedeniyle rapor dışında bırakıldığı bir durum bulunmamaktadır.

ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ

Bu raporda açıklanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket’in kısa, orta ve uzun vadede finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde makul ölçüde etkili olması beklenen hususların yanı sıra, finansal etki eşiklerinin altında kalmakla birlikte düzenleyici, stratejik veya operasyonel açıdan Şirket’in uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde anlamlı etkiler doğurabileceği değerlendirilen konuların belirlenmesi amacıyla yürütülen önemlilik değerlendirmesi sonucunda tespit edilmiştir.

Önemlilik değerlendirmesi, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları olan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer finansal kaynak sağlayıcıların karar alma süreçlerini etkileyebilecek nitelikteki sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ve fırsatlara odaklanacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, iklimle ilgili konular ile sürdürülebilirlik kapsamındaki çevresel, sosyal ve yönetim başlıkları, bütüncül bir yaklaşımla birlikte ele alınmaktadır.

Değerlendirme sürecinde, söz konusu risk ve fırsatların Şirket’in finansal tabloları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri, kısa (1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun vadeli (5-10 yıl) zaman ufukları dikkate alınarak analiz edilmiştir. Zaman ufuklarının belirlenmesinde, Şirket’in yıllık bütçe planları ile bunları takip eden beş yıllık stratejik planlama döngüsü esas alınmış; değerlendirmeler, tüm zaman ufukları için ayrı ayrı gerçekleştirilmiştir.

Önemlilik eşiği belirlenirken, ilgili raporlama dönemine ait toplam hasılatın %0,3’ünden daha yüksek bir etki yaratması beklenen hususlar nicel eşik olarak dikkate alınmış; bununla birlikte düzenleyici gelişmeler, stratejik öncelikler, pazar erişimi, operasyonel süreklilik ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkiler gibi nitel kriterler de değerlendirmeye dâhil edilmiştir. Nicel etki eşiklerinin altında kalan ancak bu nitel kriterler kapsamında Şirket’in iş modeli ve stratejik yönelimi açısından anlamlı kabul edilen hususlar da raporlama kapsamına alınmıştır.

Önceki raporlama dönemlerinde, alternatif yakıt kullanımına ilişkin hususlar, hem iklimle bağlantılı riskler hem de fırsatlar kapsamında ayrı başlıklar altında ele alınmıştır. Bu yaklaşım, düşük emisyonlu yakıtların kullanımının emisyon azaltımına katkı sağlayan bir fırsat olmasının yanı sıra, alternatif yakıtlara erişimde yaşanabilecek kısıtlar nedeniyle emisyon azaltımının sınırlanması ve buna bağlı olarak karbon maliyetlerine maruziyetin artması riski bulunması nedeniyle benimsenmiştir.

Güncel raporlama döneminde ise, alternatif yakıt kullanımı, Şirket’in “Geçiş Fırsatı – Sera Gazı Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması” başlığı altında ele alınarak, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS) kaynaklı karbon maliyetlerine maruziyetini azaltmaya yönelik olarak oluşturduğu dekarbonizasyon planının ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, alternatif yakıt kullanımı artık tek başına bir risk veya fırsat olarak değil, söz konusu geçiş riskinin yönetimine yönelik stratejik bir uygulama ve kaldırıcı olarak görülmektedir.

Bu nedenle, alternatif yakıt kullanımına ilişkin hususlar, güncel raporlama döneminde ayrı bir risk veya fırsat başlığı altında sunulmamış, “Geçiş Fırsatı – Sera Gazı Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması” kapsamında yer alan iklimle ilgili risk açıklamaları ve dekarbonizasyon stratejisi çerçevesinde bütüncül şekilde raporlanmıştır.

Bu değerlendirme sonucunda belirlenen konular, Şirket’in iş modeli ve değer zinciriyle bağlantılı, rapor kullanıcılarının karar alma süreçleri açısından anlamlı kabul edilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yansıtacak şekilde rapora dâhil edilmiştir.

RAPORLAYAN İŞLETME SINIRLARI VE ÖLÇÜM YAKLAŞIMI

Bu rapor, Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş.’nin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını içermektedir. Konsolidasyona dâhil edilen bağlı ortaklıkların isimleri, kuruluş ve faaliyet yerleri, faaliyet alanları ile Şirket’in sermayedeki paylarına ilişkin bilgiler, raporun ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

Şirket, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması sürecinde uluslararası kabul görmüş metodolojileri esas almaktadır. Bu kapsamda, emisyon hesaplamalarında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı temel referans olarak kullanılmaktadır. Emisyon hesaplamalarında kullanılan ölçüm girdileri, varsayımlar ve hesaplama yaklaşımları, raporlama dönemleri itibarıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görülen durumlarda güncellenmektedir. Sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri ve veri toplama süreçlerindeki olası belirsizlikler, uluslararası kabul görmüş metodolojiler (GHG Protocol) çerçevesinde minimize edilmiş ve şeffaf bir şekilde beyan edilmiştir.

Şirket, emisyon raporlamasında operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemekte olup, Şirket’in faaliyetleriyle ilişkili iklimle ilgili etkilerin finansal boyutları, bütüncül ve tutarlı bir çerçevede değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. Ortaklık Yapısı

Pay Sahibi	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret AŞ	203.999.999,80	51,00
Halka açık hisseler	196.000.000,20	49,00
Toplam Ödenmiş Sermaye	400.000.000,00	100,00

AFYON HAKKINDA

Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş., 1957 yılında üretime başlamış olup Türkiye çimento sektörünün köklü üretim tesislerinden biridir. Şirket, 2012 yılında Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından satın alınarak Çimsa’nın iştiraki olarak faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

2014 yılında alınan yatırım kararı doğrultusunda tesis modern üretim teknolojileriyle yeniden kurulmuş ve 2017 yılında Afyon’un Halımoru Köyü’nde bulunan yeni yerleşkesinde faaliyete geçmiştir. Gerçekleştirilen yatırım ile fabrikanın klinker üretim kapasitesi yıllık 500 bin tondan 1,5 milyon tona yükseltilmiştir. Modern teknolojiye sahip yeni tesis, yüksek verimlilik ve çevresel performans odaklı üretim altyapısıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.



YÖNETİŞİM

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAKLAŞIMIMIZ

[TSRS S1 – 26 / TSRS S2 - 5]

Şirketimizde sürdürülebilirlik yaklaşımı, en üst yönetim seviyesinden başlayarak tüm iş süreçlerine entegre edilen stratejik bir öncelik olarak kabul edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim krizini ile ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Yönetim Kurulu ve bağlı komiteler tarafından gözetilmektedir. Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konuları, Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi aracılığıyla düzenli olarak gündeme alınır ve stratejik karar süreçlerine dahil edilir.

ÇSY risk ve fırsatları, yıllık risk yönetimi çerçevesi kapsamında belirlenir ve önceliklendirilir. Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığı ile belirli periyotlar ile raporlama yapılır; bu raporlar çevresel göstergeler, sosyal performans ve yönetim uygulamalarını içerir. İç denetim birimi ise, ÇSY verilerinin raporlama süreçleri ile uyumunu düzenli şekilde kontrol eder.



Detaylı bilgi için Çimsa 2025 Entegre Faaliyet Raporu “Komiteler” bölümüne bakınız.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİNE İLİŞKİN ORGANİZASYONEL YAPI

[TSRS S1 – 27 (a)(i-ii) / TSRS S2 – 6 (a)(i-ii)]

Sürdürülebilirlik yönetiminden sorumlu olan organizasyonel yapıda yer alan Yönetim Kurulu ve Yürütme Kurulu, görev, uzmanlık alanları ve geçmiş deneyimlerine göre seçilmiş profesyonellerden meydana gelir. Yönetim Kurulu yapısı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsızlık kriterlerine uygun şekilde, bağımsız üye sıfatını taşıyan en az iki kişiyi içerecek biçimde planlanmıştır. Kurul üyelerinin tamamı, tanımlanan görev kapsamı gereği icra sorumluluğu olmayan pozisyonlardır. Kurul başkanlığı ile genel müdürlük rolleri ayrı kişilerce yürütülür. Bu bağlamda Sabancı Holding Stratejik Yatırımlar ve Operasyonlar Başkanı, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekle birlikte yatırımlar ve operasyonlar kapsamında sürdürülebilirliğin stratejik yönünü gözetmektedir. Böylece, sürdürülebilirlik ve iklim temelli risk ve fırsatların tespit edilmesi ve bu unsurların şirketin uzun vadeli stratejilerine entegrasyonu üst düzeyde sahiplenilir.



Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda, değişen mevzuat ve piyasa şartlarına adapte olabilmek amacıyla iç yönetim modelleri ve yönetim mekanizmalarını düzenli aralıklarla gözden geçirir ve güncelleme gerektiren alanlar üzerinde karar alır.

Sürdürülebilirliğe dair politika ve ilkeler, en yetkili karar organı olarak Yönetim Kurulu'nun onayı ve gözetimiyle şekillenir. Kurul, ÇSY esaslı risklerin ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve kontrol edilmesinden sorumludur. Ayrıca ÇSY performansının düzenli takibini sağlayarak, paydaş beklentileriyle uyumlu stratejik yönlendirme rolünü üstlenir. Kurul, bu alandaki hedefleri belirlerken, süreçleri yürütmek ve izlemek amacıyla atadığı Sürdürülebilirlik Temsilcisi üzerinden performansları ve gelişmeleri takip eder.

Şirketin belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerini hayata geçirme sorumluluğu Yürütme Kurulu'na aittir. Yürütme Kurulu, stratejiler ile operasyonel eylemler arasında koordinasyonu sağlar; sürdürülebilirlik ilkelerinin şirketin her bir birimi ve süreç düzeyinde uygulanmasını teşvik eder.



Yönetim Kurulu ile Yürütme Kurulu arasındaki görev ve sorumluluk dağılımı, ilgili yöneticilerin yetkinlik kriterleri kapsamında düzenlenmiş olup, raporun ekler bölümünde “Yetkinlik Setleri” başlığı altında bu hususlara yer verilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM KOMİTESİ İLE RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİNİN ENTEGRASYONU

[TSRS S1 – 27 (a)(iii), 44 (b-c) / TSRS S2 – 6 (a)(iii), 25 (a)(v), 25 (c)]

Şirket, sosyal, çevresel ve yönetim odağında benimsediği sürdürülebilirlik ilkelerini ve hâkim ortağı ile birlikte bütüncül bir bakış açısıyla yönetir. Çimsa bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi, Genel Müdür'ün sponsorluğunda yılda en az dört kez toplanmaktadır. Komite'nin başkanlığını İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı, sekretaryasını ise Sürdürülebilirlik, İSG ve Çevre Direktörü yürütmektedir. Şirketin en üst seviyesinde yönetim kademesi olan Fabrika Müdürü bu komiteye üyedir. Komite, çevresel, sosyal ve yönetim eksenlerinde paydaşları bir araya getirerek, sürdürülebilirlik performansının bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirildiği ve gelişim alanlarının belirlendiği bir karar alma platformu işlevi görür.

Komite, gerçekleştirdiği düzenli toplantılar aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili riskleri ve fırsatları sistematik bir şekilde ele alır; bu alanlardaki faaliyetleri, performans göstergelerini ve sonuçlarını izler, değerlendirir ve raporlar. Şirket'in hakim ortağı Çimsa'nın sürdürülebilirlik stratejisi ve bu doğrultuda belirlenen hedefler, kurumsal risk yönetimi çerçevesine ve genel stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir. Bu kapsamda yapılan analiz ve değerlendirmeler, düzenli olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne iletilmekte ve üst yönetim ile koordineli biçimde ele alınarak, izleme mekanizmasıyla bütünleştirilmektedir.

Tablo 2. Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi Yapısı

Unsur	Açıklama
Komite Adı	Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi
Raporlama	Yürütme Kurulu aracılığı ile Yönetim Kurulu'na raporlama
Toplanma Sıklığı	Yılda en az 4 kez
Sorumluluk Alanları	Stratejik, operasyonel, finansal, mevzuata dayalı risklerin erken tespiti ve yönetimi
Koordinasyon	Riskin Erken Saptanması Komitesi ile entegre çalışır
Sponsor	Genel Müdür
Komite Başkanı	İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı
Sekretarya	Sürdürülebilirlik, İSG ve Çevre Direktörü
Çıktılar	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili riskleri ve fırsatları düzenli olarak analiz eder. Faaliyetleri, performans göstergelerini ve sonuçları izler, değerlendirir ve raporlar.



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

[TSRS S1 – 27 (b)(i-ii) / TSRS S2 – 6 (b)(i-ii)]

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren ve bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine doğrudan raporlama yapan bir yapıdır. Komite, Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata bağlı risklerin zamanında belirlenmesi, etkin bir biçimde yönetilmesi ve kontrol altında tutulmasına yönelik sistemlerin işleyişini düzenli olarak değerlendirir.

Komite, risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarının etkinliğine dair Yönetim Kurulu'na makul düzeyde güvence sağlar; risklerin tespiti, raporlanması ve önlem alınması süreçlerinin yeterliliğini gözetir. İcra görevi üstlenmeden, Yönetim Kurulu adına risklerin izlenmesini sağlar ve en az iki ayda bir periyodik rapor sunar.

Şirket, riskleri sınıflandırmak ve önceliklendirmek amacıyla "risk radarı" metodolojisini kullanır. Bu sistem kapsamında potansiyel riskler tanımlanır, belirli kategoriler altında toplanır ve her bir riskin olasılık-etki değerlendirmesi yapılır. Elde edilen veriler, risklerin önem düzeyine göre görselleştirilerek yönetimsel aksiyonların önceliklendirilmesinde kullanılır.

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile RESK, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının takibini, politika uygulamalarını ve uyum süreçlerini entegre biçimde yürütür. Bu yapı, sürdürülebilirlik stratejisinin bütünsel bir yaklaşımla ele alınmasını ve organizasyon genelinde etkili bir gözetim mekanizmasının işletilmesini sağlar.

Tablo 3. Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) Yapısı

Unsur	Açıklama
Komite Adı	Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)
Raporlama	Yönetim Kurulu'na ve bağımsız üyelerine doğrudan raporlama
Toplanma Sıklığı	En az iki ayda bir
Sorumluluk Alanları	Stratejik, operasyonel, finansal, mevzuata dayalı risklerin erken tespiti ve yönetimi
Yöntem / Araç	Risk radarı metodolojisi (olasılık-etki değerlendirmesi)
Koordinasyon	Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile entegre çalışır
Çıktılar	Düzenli risk raporları, kontrol sistemi değerlendirmeleri, önlem önerileri

KARAR ALMA SÜREÇLERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ETKENİ

[TSRS S1 – 27 (a)(iv) 33 / TSRS S2 – 6 (a)(iv)]

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını yönetirken olası tüm etkenleri bütüncül bir şekilde değerlendirir ve bu analizler ışığında dengeli kararlar almayı hedefler. Yönetim Kurulu, birleşme, satın alma ve varlık elden çıkarma gibi stratejik sermaye yatırımlarında yalnızca finansal sürdürülebilirliği değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal etkileri de dikkate alarak kararlarını Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel Durum Tespit Prosedürü'nü gözeterek değerlendirir ve Sorumlu Yatırım Politikası çerçevesinde şekillendirir. Bu yaklaşım, alınan kararların şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleriyle uyumunu güvence altına alır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ HEDEFLER VE TEŞVİK MEKANİZMALARI

[TSRS S1 – 27 (a)(v) / TSRS S2 – 6 (a)(v), 29 (g)]

Sürdürülebilirlik hedefleri Şirket'in hakim ortağı olan Çimsa'nın şirket stratejisinin uygulanma başarısını ölçen temel performans göstergeleri arasında yer almaktadır. Bu hedeflerin gerçekleştirilmesi, tüm organizasyonun ortak sorumluluğudur. Yönetim ve Yürütme Kurulu üyelerinin bireysel hedef setlerine sürdürülebilirlik performans kriterleri dahil edilmekte; aynı doğrultuda, tüm çalışanların kilit performans göstergeleri de sürdürülebilirlik öncelikleriyle ilişkilendirilmektedir. Böylece, organizasyon genelinde sürdürülebilirlik kültürünün benimsenmesi teşvik edilmekte ve performans odaklı bir yönetim anlayışı desteklenmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin etkin ve verimli şekilde hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla belirlenen yıllık performans değerlendirmesine dahil olan tüm çalışanların oranı 2025 yılı için %88'dir.

STRATEJİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ VE VİZYONU

[TSRS S1 – 28 / TSRS S2 – 7,8]

Şirket, iştiraki olduğu Çimsa'nın iklim değişikliğiyle mücadele ve sosyal etki yaratımı odağında, çevresel, sosyal ve yönetim ilkeleri doğrultusunda şekillendirdiği çimentodan malzeme teknolojilerine, yerelden küresele ve griden yeşile dönüşümü esas alan stratejik yol haritasını takip etmektedir. Bu kapsamda Şirket stratejik aksiyonlarını; düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen, paydaş beklentilerini karşılayan, insana yakışır iş ve kapsayıcı organizasyon yaklaşımı ile; Ar-Ge odaklı iş yapış modeli ile hem toplumsal değer yaratımını hem de uzun vadeli finansal değer ve maliyet optimizasyonunu eş zamanlı hayata geçirmektedir.

Şirket, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratımının temel bir bileşeni olarak görmekte ve iklimle bağlantılı konuları stratejik planlama, yatırım kararları ve iş modeli dönüşümünde belirleyici unsurlar arasında konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, hem iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkiler hem de düşük karbonlu ekonomiye geçişin beraberinde getirdiği düzenleyici ve piyasa temelli dönüşümler düzenli olarak analiz edilmekte; bunların şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri çok boyutlu bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik alanında ortaya çıkan riskler yönetilirken fırsatlara da odaklanılmakta; yenilikçi ve kapsayıcı iş yapış şekilleri, değer zincirinin dönüşümü ve yeşil finansman araçlarına erişim bu alandaki stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik yol haritası, Türkiye'nin yayınlanan ilgili strateji ve eylem planları ile Paris Anlaşması kapsamında belirlenen uluslararası taahhütlerle uyumlu biçimde oluşturulmuştur.

Düşük karbonlu ekonomiye geçişte, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) ilkeleriyle uyumlu kısa vadeli emisyon azaltım hedeflerimizi destekleyen yatırımlar ve karbon azaltıcı proje ihtiyaçları; sürdürülebilir iş modellerini destekleyerek, insan ve toplum odaklı pozitif etkiyi artıracak proje ihtiyaçları gibi konular Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi'ne bağlı alt çalışma grupları tarafından yıllık olarak gözden geçirilir ve güncellenir. Elde edilen çıktıların tamamı, uzun vadeli stratejik planlarımıza entegre edilerek sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlar.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSAT AÇIKLAMALARI

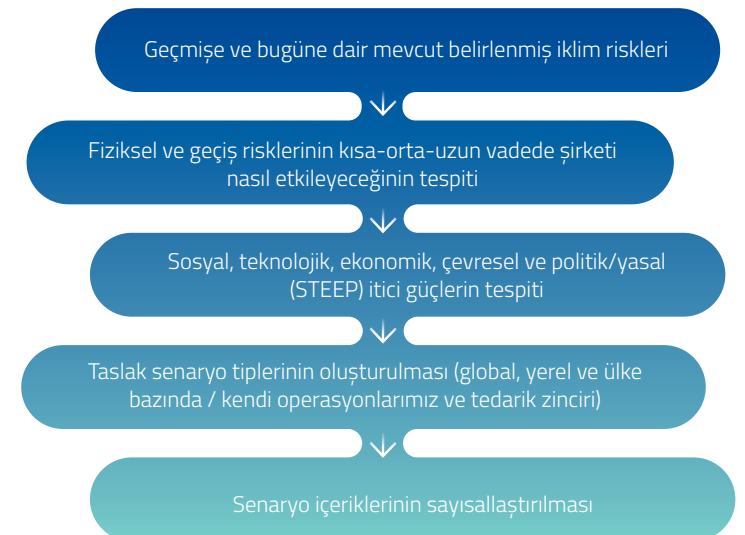
[TSRS S1 – 29(a-c-d), 30(a-b-c), 31, 36, 37,38, 39, 40, 41, 42, 43, 44(a)(ii-iii), 46 (b) / TSRS S2 - 9 (a-c-d-e),

10 (a-b-c-d), 11, 12, 17,18,19,20,21]

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, yalnızca mevcut koşullar değil, aynı zamanda geleceğe yönelik olası senaryolar ve belirsizlikler de dikkate alınmaktadır.

Risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetimi süreçlerinde; sektörel deneyim, uzman görüşleri, güncel bilimsel araştırmalar ve uluslararası iyi uygulamalar referans alınmaktadır. Özellikle risklerin finansal etkilerinin analizinde TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartları dikkate alınmaktadır.

Bu sayede, hem sürdürülebilirlik risklerinin hem de fiziksel ve geçiş kaynaklı iklim risklerinin potansiyel etkileri sistematik olarak değerlendirilmektedir. Tanımlanan risklerin yönetimi ve fırsatların değerlendirilmesi, Şirket'in risk yönetimi yapısına ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir. Böylelikle, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı belirsizlikler, stratejik planlama ve operasyonel hedeflerle bütünleştirilmiş bir yönetim çerçevesi içinde ele alınmaktadır.





Tablo 4. Risk ve Fırsat Vadeleri

[TSRS 1 – 30(c),31 / TSRS 2 – 10(d)]

Zaman Aralığı ¹	Yıl	Açıklama
Kısa	1	Bu dönem, Şirket'in yıllık bütçeleme süreçleri, iş planları ve günlük/operasyonel faaliyetlerine odaklandığı zaman dilimini ifade eder. Operasyonel hedeflerin izlenmesi, nakit akışının yönetimi, maliyetlerin kontrolü ve mevzuat ile düzenleyici gelişmelere hızlı uyum sağlanması bu dönemde öncelik arz etmektedir.
Orta	1-5	Bu dönem, Şirket'in stratejik planlarını hayata geçirdiği zaman dilimini kapsamaktadır. Yatırımların devreye alınması, mevcut ve yeni iş alanlarında büyüme, operasyonel ve organizasyonel dönüşüm adımları bu dönemde önem kazanmaktadır. Orta vadeli planlama, piyasa koşullarındaki değişimlere ve düzenleyici gerekliliklere uyum sağlayarak Şirketin stratejik esnekliğini ve sürdürülebilir büyüme potansiyelini güçlendirmeyi amaçlar.
Uzun	5-10	Bu dönem, Şirket'in ileriye dönük vizyonunu şekillendirdiği, büyük ölçekli dönüşüm projelerini tamamladığı ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerini somutlaştırdığı zaman dilimini ifade etmektedir. Şirketin geleceğe yönelik yatırımlarını, Ar-Ge çalışmalarını ve yeni teknolojilere odaklanan dönüşüm projelerini kapsar. Bu kapsamda karbon yakalama, kullanım ve depolama (CCUS) teknolojileri ile dekarbonizasyon yatırımları öncelikli alanlardır.

Vadeler, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan kurumsal planlama dönemleriyle doğrudan ilişkilidir. Bütçe hazırlıkları, risk yönetimi uygulamaları ve sürdürülebilirlik politikaları bu dönemsel yapılar doğrultusunda şekillendirilmekte; iş süreçleri zaman temelli bir yönetim yaklaşımıyla entegre edilmektedir. Risk hesaplama yaklaşımlarında kısa vade kapsamındaki hesaplamalarda 1 yıllık yük, orta vadede kısa vadeyi de kapsayacak şekilde 5 yıllık yük, uzun vadede ise orta vade sonrası zaman dilimini kapsayacak şekilde 5 yıllık yük dahil edilir.

Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların ilgili rapor kapsamında finansal açıdan önemli kabul edilebilmesi için, ilgili etkilerin Şirket'in finansal durumunu, performansını ve nakit akışlarını makul düzeyde etkileyebilecek nitelikte olması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket için finansal önemlilik eşiği, toplam hasılatın >%0,3'ü olarak tanımlanmıştır. Bu oranın üzerinde gerçekleşme olasılığı yüksek tüm etkiler, finansal açıdan önemli kabul edilerek risk ve fırsat analiz tablolarına dahil edilmiştir.

Gerçekleşme olasılığı yüksek ve >%0,3 eşiği üzerinde finansal etki yaratabilecek tüm risk ve fırsatlar, finansal olarak önemli kabul edilerek ilgili açıklamalara yansıtılmaktadır. Bununla birlikte, kısa vadede belirlenen eşiğin altında kalsa da, orta ve uzun vadede %0,3'lük eşik seviyesini aşma potansiyeli taşıyabilecek unsurlar da niteliksel olarak analiz edilmekte ve açıklamalarda yer verilmektedir.

Şirket, operasyonları ve değer zinciri kapsamında sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara maruziyeti değerlendirirken Çimsa'nın tüm bağlı ortaklıklarını kapsayan konsolide risk ve fırsat analizi esas alınmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilişkili konuları sistematik bir önemlilik değerlendirmesiyle analiz etmiş; finansal, operasyonel ve etik etkileri dikkate alarak mevcut risk envanterinden 5 önemli risk alanı belirlemiştir. Yapılan analizler sonucunda İş Sağlığı ve Güvenliği ile İnsan Hakları İhlali riskleri finansal eşik altında yer alsa da, operasyonel etki potansiyeli, paydaşlar üzerindeki insan odaklı etkileri ve sektör için taşıdığı stratejik önem nedeniyle niteliksel olarak önceliklendirilmiş ve rapora dahil edilmiştir.

İklim değişikliğinin Şirket'in faaliyetleri, varlıkları ve değer zinciri üzerindeki potansiyel finansal ve operasyonel etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmiştir. Gerçekleştirilen analizler sonucunda belirlenen iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik uyum ve azaltım önlemleri belirlenmiştir. Değerlendirme sürecinde, risk ve fırsatların olasılık ve etki düzeyleri dikkate alınarak sınıflandırma yapılmıştır. Bu çerçevede, belirlenen risk ve fırsatlar arasından yüksek etki düzeyine sahip olanlar, Şirket'in stratejik öncelikleri ve risk yönetimi yaklaşımı doğrultusunda aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsat senaryolarında, gelecek dönem için stratejik yol haritası kapsamında planan azaltım aksiyonları göz önünde bulundurularak finansal etki hesaplanmıştır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlarını değer zincirindeki yeri ve değer zincirine etkisi, olası finansal etkisi, zaman aralığı, gerçekleşme olasılığı ve etki türü değerleri ile tanımlar. Şirket'in risk ve fırsatlarını tanımlarken dikkate aldığı unsurlar tablolarda paylaşılmıştır.

¹Bir önceki raporlama döneminde kullanılan zaman ufku, bu raporlama döneminde Şirket'in güncellenen stratejik planlama ve yatırım perspektifi doğrultusunda yeniden değerlendirilmiş ve revize edilmiştir.

Tablo 5. Değer Zinciri Kapsamı

Değer Zinciri Kapsamı	
Yukarı Akış	Değer zincirinin erken aşamalarındaki süreçlerdir; hammadde ve bileşenlerin tedariki, satın alımı ve üretim tesislerimize taşınmasını kapsar.
Kendi Operasyonları	Üretim lojistik ve kurumsal işlevler dahil olmak üzere doğrudan iç işleyişimize bağlı üretim süreçleridir.
Aşağı Akış	Değer zincirinin son aşamalarındaki süreçlerdir, ürün ve hizmetlerin dağıtımı, satışı, kullanımı ve kullanım ömrü sonundaki işlemler müşterimiz iş ortaklarımız ve son kullanıcılar tarafından gerçekleştirilir.

Tablo 6. Değer Zincirine Etkisi

Değer Zincirine Etkisi	
Uygulanabilir (✓)	Etkinin değer zincirinin ilgili bölümünde, dolaylı veya düşük düzeyde etkisi bulunmaktadır.
İlgili (✓✓)	Etkinin değer zincirinin ilgili bölümünde orta düzeyde etkisi bulunmaktadır.
Çok İlgili (✓✓✓)	Etkinin değer zincirinin ilgili bölümünde doğrudan ve yüksek düzeyde etkisi bulunmaktadır.

Tablo 7. Risk Türü Sınıflandırması

Risk Türü Sınıflandırması		
Fiziksel Riskler	Akut	İklim değişikliği ile şiddetlenen aşırı hava olaylarının üretim faaliyetleri ve diğer operasyonlar üzerindeki etkilerini ifade eder.
	Kronik	İklim modellerinde yaşanan uzun vadeli değişimlerin (sıcaklık artışı, su stresi, yağış rejimindeki değişiklikler vb.) üretim faaliyetleri ve diğer operasyonlar üzerindeki etkilerini ifade eder.
Geçiş Riskleri	Politikalar ve Yasal Süreçler	Mevcut veya gelecekte yürürlüğe girmesi beklenen iklim ve çevreye ilişkin düzenlemelerden, yükümlülüklerden ve raporlama gerekliliklerinden kaynaklanan riskleri ifade eder.
	Teknoloji	Düşük karbonlu üretim yöntemleri, alternatif uygulamalar ve yeni teknolojilere uyum sağlanamaması ya da bu teknolojilerin uygulanmasında yaşanabilecek zorluklardan kaynaklanan riskleri ifade eder.
	Pazar	Sürdürülebilirlik beklentileri ve iklimle ilişkili gelişmelere bağlı olarak arz-talep yapısı, müşteri tercihleri ve rekabet koşullarında meydana gelen değişimlerden kaynaklanan riskleri ifade eder.
	İtibar	Çevresel ve iklimsel etkilerin yeterince yönetilememesine ilişkin algı nedeniyle marka değeri, paydaş güveni ve kurumsal itibar üzerinde oluşabilecek riskleri ifade eder.
Diğer Sürdürülebilirlik Riskleri		İklim değişikliği dışındaki çevresel, sosyal ve yönetim konularından kaynaklanan ve faaliyetler üzerinde etkili olabilecek riskleri ifade eder.

Tablo 8. Etki Türü

Etki Türü	
Gerçekleşen	Hali hazırda meydana gelmiş veya şu anda yaşanmakta olan etkileri ifade eder.
Beklenen	Mevcut eğilimler, tahminler veya senaryo analizlerine dayanarak gelecekte meydana gelmesi beklenen etkileri ifade eder.



Tablo 9. Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk Açıklamaları

[TSRS S1 – 29(a-c-d), 30 (a-b), 34, 35, 44(a)(ii-iii), 46 (b)]

Risk Başlığı	Risk Türü	Riskin Tanımı	Riskin Nitel Özellikleri			Değer Zincirindeki Yeri			Finansal Performansa Etki	Hesaplama Yaklaşımı	Aksiyonlarımız
İş Sağlığı ve Güvenliği	Sürdürülebilirlik	Sektörün, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile İş Sağlığı ve Güvenliğine ilişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği kapsamında çok tehlikeli işler sınıfında yer alması ve doğası gereği ağır çalışma koşulları barındırması nedeniyle ölümle sonuçlanabilecek iş kazası risklerini barındırması	Vadesi			Yukarı Akış	Kendi Operasyonlarımız	Aşağı Akış	2025	Ölümlü iş kazası ve kalıcı sakatlık senaryoları esas alınarak hesaplanmıştır. Kısa vadede iş kazası beklenmemektedir, orta vadede 1 ve uzun vadede 1 ağır kaza varsayımı üzerinden hesaplanmıştır. Vaka başına maliyetler, aylık net gelir seviyesi için oluşturulan tazminat senaryosuna dayanmakta olup; hukuki süreç, avukatlık giderleri ve itibar yönetimi maliyetlerini içermektedir ve ciroya oransal bir yaklaşım uygulanmıştır.	Çalışanların sağlığını ve güvenliğini korumayı yalnızca yasal bir gereklilik değil, aynı zamanda etik bir sorumluluk olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda iş sağlığı ve güvenliği kültürümüzün temelini oluşturan “sıfır tolerans” yaklaşımını benimseyerek, kaza ve meslek hastalıklarını önlemeye yönelik uygulamalar yürütüyor ve “10 Altın Kural”ın operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası haline gelmesi için düzenli farkındalık kampanyaları gerçekleştiriyoruz. Bu çalışmalarla riskleri proaktif şekilde yönetmeyi ve güvenli çalışma davranışını tüm organizasyonda standart hale getirmeyi hedefliyoruz. Böylelikle senaryoda baz alınan kalıcı maluliyetle sonuçlanabilecek kaza risklerini düşük seviyeye getiriyoruz.
			Kısa	Orta	Uzun				<%0,3		
									Finansal Durum Tablosu Etkisi		
			Gerçekleşme Olasılığı			✓✓✓	✓✓	✓	Uzun Vadeli Karşılıklar		
			Düşük						Kar Zarar Tablosuna Etkisi		
			Etki Türü						Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar		
			Beklenen								

Risk Başlığı	Risk Türü	Riskin Tanımı	Riskin Nitel Özellikleri			Değer Zincirindeki Yeri			Finansal Performansa Etki	Hesaplama Yaklaşımı	Aksiyonlarımız
İnsan Hakları	Sürdürülebilirlik	Tüm operasyonlarımız ve tedarik zincirimizde yer alan paydaşlarımızın çalışan istihdamına dair yasal hak ve düzenlemelerinin ihlali durumunda ortaya çıkabilecek unsurlar dikkate alınmıştır.	Vadesi			Yukarı Akış	Kendi Operasyonlarımız	Aşağı Akış	2025	İnsan hakları uyum risklerine ilişkin finansal etki, çalışanlar ve değer zinciri kapsamlarında ayrı ayrı değerlendirilmiştir. Çalışanlar için vaka varsayımları kısa vadede 0, orta vadede 1 ve uzun vadede 1 olarak belirlenmiştir. Değer zinciri kapsamında ise kısa vadede 0, orta vadede 1 ve uzun vadede 1 olarak belirlenmiştir. Vaka başına maliyet tahminleri; hukuki giderler, idari yaptırımlar ve potansiyel sözleşme kayıplarını içermektedir. Vaka başına asgari ve azami maliyet tahminleri esas alınarak belirlenmiş ve yıllık enflasyon oranında güncellenmiştir. Toplam beklenen etki, her bir dönem için öngörülen vaka sayılarının vaka başına maliyetler ile çarpılması suretiyle hesaplanmış; ciroya oransal bir yaklaşım uygulanmıştır.	Tüm çalışanlar için İnsan Hakları Politikası uygulanmaktadır. İnsan hakları risklerini azaltmak amacıyla, çalışanlar ve değer zinciri kapsamında önleyici kontrol mekanizmaları uygulanmaktadır. Tedarikçilerle yapılan sözleşmelerde insan haklarına ilişkin yükümlülükler açıkça tanımlanmakta; çocuk işçiliği, zorla çalıştırma ve çalışma sürelerine ilişkin ihlallerin önlenmesine yönelik izleme faaliyetleri yürütülmektedir. Yüksek riskli tedarikçiler için denetim ve saha ziyaretleri yapılmaktadır. Anonim ihbar mekanizması işletilmektedir. Tedarikçi performansı düzenli olarak değerlendirilmekte; eğitimler, saha ziyaretleri ve oluşturulan ihbar mekanizmaları ile tespit ve izleme kapasitesi güçlendirilmektedir.
			Kısa	Orta	Uzun				<%0,3		
			●	●	●				Finansal Durum Tablosu Etkisi		
			Gerçekleşme Olasılığı						Uzun Vadeli Karşılıklar		
			Düşük						Kar Zarar Tablosuna Etkisi		
			Etki Türü						Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar		
			Beklenen								



Tablo 10. İklimle İlgili Fırsat Açıklamaları (Yüksek Etki)²

[TSRS S2- 9 (a-c-d)] – 10 (a-b-c-d), 17]

Fırsat Başlığı	Fırsat Türü	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nitel Özellikleri			Değer Zincirindeki Yeri			Finansal Performansa Etki		Hesaplama Yaklaşımı	Aksiyonlarımız		
Sera Gazı Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması	Geçiş Fırsatı Politikalar ve Yasal Süreçler	Türkiye’de kurulması öngörülen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), inşaat ve yapı malzemeleri sektörü gibi yüksek karbon yoğunluğuna sahip faaliyetler açısından önemli bir finansal risk oluşturmaktadır. Çimento üretiminin yüksek karbon yoğunluğu nedeniyle ilave karbon maliyetleri ve maliyet oynaklığı yaratma potansiyeli taşıyan önemli bir finansal risk olarak değerlendirilmektedir. Ancak, düşük karbonlu ekonomiye geçiş planları kapsamında gerçekleştirilen dönüşüm ile riskin fırsata dönüştürülmesi hedeflenmektedir.	Vadesi			Yukarı Akış	Kendi Operasyonlarımız	Aşağı Akış	2024	2025	Türkiye’de kurulacak olan ETS sistemine dahil olacak tesisimiz için Türkçimento tarafından yayınlanan ortalama klinker emisyon değerinin kıyas değeri olarak kabul edilip bedelsiz tahsisat verilmesi ve salım miktarı ile arasındaki farka dayalı karbon ihtiyacı ile hesaplama yapıldı.	Türkiye ETS sisteminin emisyon seviyelerini, ETS uygulama takvimi gereklilikleri doğrultusunda düzenli takibi ve hizalanması, Şirket içi dinamik ETS takip mekanizması, yeni pazar konumu oluşturmak için ETS fiyat tahminlerinin takibi, şirket için dinamik ETS takip mekanizması oluşturulması		
			Kısa	Orta	Uzun				0 TL	>%0,3 140 milyon TL				
			Gerçekleşme Olasılığı						Finansal Durum Tablosu Etkisi					
			Yüksek						✓✓✓	✓✓✓			✓✓	Özkaynaklar
			Etki Türü						Kar Zarar Tablosuna Etkisi					
			Beklenen						Satışların Maliyeti					
Varsayımlar	Hesaplama yaklaşımında, Türkiye ETS sistemine dahil olacak tesislerimiz için ise Türkçimento tarafından yayınlanan ortalama klinker emisyon değerinin kıyas değeri olarak kabul edilip bedelsiz tahsisat verilmesi ve salım miktarı ile arasındaki farka dayalı karbon ihtiyacı göz önünde bulundurulmuştur.													

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, şirketimizin finansal planlama süreçlerine entegre edilmekte ve düzenli olarak izlenmektedir. Açıklanan risk ve fırsatların vadeleri göz önünde bulundurulduğunda, 2025 raporlama dönemi için bu risk ve fırsatların şirketin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Bununla beraber, düşük karbonlu ürün geliştirme, enerji verimliliği ve alternatif yakıt kullanımı gibi alanlarda yürütülen çalışmalar, iklimle bağlantılı fırsatları değerlendirmeye yöneliktir. İş modelimiz; iklim değişikliğinin yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği ile insan hakları gibi sürdürülebilirlik odaklı risklere karşı esneklik ve uyum yeteneğine sahip olacak şekilde yapılandırılmış olup, riskleri azaltmayı ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığı artırmayı hedeflemektedir.

²2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilgili risk için, finansal etki kapsamında 2028 yılına dair paylaşım yapılmıştır. Ancak 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında vade aralıklarının değişmesi nedeniyle risklerin etki türüne göre vadeleri bazında karşılaştırmalı finansal etkisi gösterilmiştir.



İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

[TSRS S1 - 29 (b), 32(a-b) / TSRS S2 – 9(b),13 (a-b)]

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmekte ve raporlamaktadır. Bu kapsamda ele alınan risk ve fırsatların, Şirket'in iş modeli, stratejik öncelikleri ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri analiz edilmiştir.

Gerçekleştirilen analizlerde, sürdürülebilirlikle ilgili riskler ile iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatların, Şirket faaliyetleri ve değer zinciri boyunca kısa, orta ve uzun vadede nasıl ortaya çıkabileceği değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, etkilerin yoğunlaştığı coğrafi bölgeler, tesis ve kritik varlık türlerine bakılmıştır.

Yapılan çalışmalar sonucunda, iklimle ilgili risk potansiyeli öngörülmemektedir; ancak fırsatların Şirket'in operasyonel sürekliliği, maliyet yapısı, tedarik zinciri, yatırım ve sermaye tahsis kararları ile gelir yaratma potansiyeli üzerindeki etkileri ortaya konmuştur. Elde edilen bulgular, Şirket'in iklim kaynaklı risklere karşı dayanıklılığını artırmaya ve iklimle bağlantılı fırsatların stratejik olarak değerlendirilmesine yönelik karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.

Bu bütüncül değerlendirme kapsamında, insan hakları ihlali riski ile ölümlü veya sürekli maluliyetle sonuçlanabilecek iş kazaları riski, Şirket'in faaliyet yapısı ve değer zinciri ile ilişkili başlıca sürdürülebilirlik riskleri arasında ele alınmaktadır. İnsan hakları ihlali riski, özellikle tedarik zinciri ve üçüncü taraf ilişkileri çerçevesinde değerlendirilmekte olup, gerçekleşmesi halinde Şirket üzerinde hukuki, itibari ve finansal etkiler doğurabilecek niteliktedir.

Ölümlü veya sürekli maluliyet sonuçlanabilecek iş kazaları riski ise, Şirket'in faaliyet gösterdiği çimento ve yapı malzemeleri sektörü gibi ağır sanayi niteliği taşıyan sektörlerin doğası gereği, operasyonel faaliyetler ve değer zinciri kapsamında dikkate alınmaktadır. Bu riskin gerçekleşmesi durumunda Şirket üzerinde operasyonel, hukuki ve finansal etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir. Ancak belirlenen finansal önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır.

Söz konusu risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, Şirket'in risk yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilerek, sürdürülebilir ve dirençli bir iş modelinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Tablo 11. Sürdürülebilirlik Risklerinin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu

[TSRS S1 29 (b), 32(a-b)]

	Tanım	Yoğunlaştığı Alan	Değer Zinciri
Risk	Sürdürülebilirlik-İş Sağlığı ve Güvenliği	Coğrafi Alan: Afyon Yoğunlaştığı Alan: Afyon'da yer alan üretim tesisi	Yukarı Akış: Tedarik zincirinde yer alan hizmet sağlayıcılar ve daimi alt işverenler aracılığıyla yürütülen faaliyetlerde İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının yeterliliği risk alanı oluşturabilir. Doğrudan Operasyonlar: Üretim, bakım ve operasyonel süreçlerde iş sağlığı ve güvenliği riskleri ortaya çıkabilir. Aşağı Akış: Operasyonel kesinti ve itibar etkisi yoluyla müşteri ilişkileri dolaylı olarak etkilenebilir.
	Sürdürülebilirlik-İnsan Hakları	Coğrafi Alan: Afyon Yoğunlaştığı Alan: Afyon'da yer alan üretim tesisi	Yukarı Akış: Tedarik zincirinde yer alan hizmet sağlayıcılar ve daimi alt işverenler aracılığıyla yürütülen faaliyetlerde çalışma koşulları ve uygulamalar risk alanı oluşturabilir. Doğrudan Operasyonlar: Çalışma koşulları ve istihdam uygulamaları kapsamında değerlendirilir. Aşağı Akış: İtibar, müşteri ve iş ortağı beklentileri üzerinden dolaylı etkiler oluşabilir.

Tablo 12. İklimle İlgili Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu

[TSRS S2 - 9(b),13(a-b)]

	Tanım	Mevcut ve Öngörülen Etki	Yoğunlaştığı Alan	Değer Zinciri
Fırsat	Sera Gazı Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması	Mevcut Etki: Raporlama yılında mevcut bir etki görülmemiştir. Beklenen Etki: Türkiye ETS kapsamında tesislerin yıllık CO ₂ emisyonlarına göre emisyon tahsisat dağıtımı yapılacak olup, bu mekanizma sayesinde emisyonlarını azaltan tesisler verilen tahsisat altında kaldıklarında karbon kredisi biriktirecektir.	Coğrafi Alan: Afyon Yoğunlaştığı Alan: Afyon'da yer alan üretim tesisi ve karbon emisyon yoğun üretim süreçleri	Yukarı Akış: Henüz öngörülen somut bir etki bulunmamaktadır. Doğrudan Operasyonlar: Etkin karbon yönetimi sayesinde tesisin emisyonlarını azaltarak karbon piyasasından gelir elde etmesi ve birim üretim maliyetlerini düşürmesi mümkündür. Aşağı Akış: Düşük karbonlu ürünlerin pazarda rekabet avantajı yaratması ve müşterilere sürdürülebilirlik odaklı daha güçlü bir değer önerisi sunulması beklenmektedir.

STRATEJİ VE KARAR ALMA

[TSRS S1 -29(e), 33 (a-b-c), 34 (a-b), 35 (a-d)(c)(ii),36, 40, 44 (a)(i-iv-v), 46(b)(ii),51,53 /TSRS S2 – 9(d),14 (a) (i-ii-iii-iv-v),14 (b),14 (c)/,

15 (a-b),16(a-c)(i)(ii)-d), 22(a), 28(c), 29(e), 33,34,35,36(a-b-c-d)]

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların strateji ve karar alma süreçleri üzerindeki etkilerini; iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri çerçevesinde bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmektedir. Bu doğrultuda; stratejik hedefler, kaynak tahsisi, yatırım öncelikleri ve risk yönetimi uygulamaları, söz konusu risk ve fırsatlar dikkate alınarak şekillendirilmektedir.

İklimle bağlantılı değerlendirmeler kapsamında, sera gazı emisyonlarının artan fiyatlandırılması; Türkiye'de kurulması öngörülen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) düzenleyici gelişmeleri, geçiş fırsatı perspektifiyle ele alınmaktadır. ETS mekanizması, kısa, orta ve uzun vadede ilave maliyet unsurları yaratabilecek olmamakla birlikte; enerji verimliliği, alternatif yakıt kullanımı ve düşük karbonlu ürün portföyünün geliştirilmesi yoluyla orta–uzun vadede rekabet avantajı sağlama potansiyeline sahiptir. Bu çerçevede ETS kapsamındaki yükümlülüklerin stratejik planlama ve yatırım kararlarına entegrasyonu sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik kapsamında ele alınan insan hakları ihlali riski ile ölümlü veya sürekli maluliyetle sonuçlanabilecek iş sağlığı ve güvenliği riski, finansal önemlilik eşiklerinin altında kalmakla birlikte; Şirket'in faaliyet gösterdiği çimento ve yapı malzemeleri sektörünün ağır sanayi niteliği ve değer zinciri yapısı dikkate alınarak stratejik karar alma süreçlerine dahil edilmektedir. Bu risklerin; itibari, hukuki, operasyonel ve uzun vadeli finansal etkileri, tedarikçi yönetimi ve operasyonel önceliklendirme kararlarında göz önünde bulundurulmaktadır.

Bu çerçevede, mevcut durum analizleri, öngörülen gelişmeler ve planlanan aksiyonlar düzenli olarak gözden geçirilmekte; iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının, Şirket'in uzun vadeli stratejisine ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Risklerinin Yönetimi

[TSRS S1- 29 (e), 33 (a-b-c), 44 (a)(i-iv-v)]

Şirket, sürdürülebilirlik kapsamındaki riskleri yalnızca operasyonel düzeyde değil, stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, insan hakları ihlali riski ile ölümlü veya sürekli maluliyetle sonuçlanabilecek iş sağlığı ve güvenliği riski, finansal etki eşiklerinin altında kalmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında "Sıfır Tolerans" ilkesiyle hareket ederek, güvenli bir çalışma ortamını temel öncelik olarak benimsemekte, tüm operasyonlarımız ve tedarik zincirimizdeki faaliyetlerimiz boyunca insana yakışır çalışma koşullarının oluşturulmasını ve sürekliliğinin sağlanmasını hedeflenmektedir.

İnsan hakları ihlali riski, Şirket'in operasyonları,tedarik zinciri yönetimi, iş ortaklarıyla kurulan ilişkiler ve faaliyetlerin yürütüldüğü coğrafyalara ilişkin stratejik değerlendirmeler kapsamında ele alınmaktadır. Bu risk, yeni iş birlikleri, tedarikçi seçimleri ve operasyonel genişleme kararları alınırken önceliklendirme kriterlerinden biri olarak değerlendirilmektedir.



Sürdürülebilirlik Risklerinin Yönetimi (Devamı)

İnsan hakları riskine ilişkin değerlendirmeler, Şirket bağlı olduğu ana iştiraki Çimsa'nın uygulamaya aldığı Çevresel Sosyal ve Yönetimsel Durum Tespit Prosedürü ve yönetim çerçevesiyle uyumlu şekilde; itibar, düzenleyici uyum ve uzun vadeli ticari ilişkiler üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınarak stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda yayımlanan [Sorumlu Satın Alma Politikası](#) ve [Tedarikçi Yönetimi Politikası](#), tedarik zincirinde insan hakları ve sürdürülebilirlik ilkelerine uyumun sağlanmasına yönelik temel çerçeveyi oluşturmakta; tedarikçi seçim, değerlendirme ve izleme süreçlerinde dikkate alınan temel kriterleri tanımlamaktadır.

[Çimsa İnsan Hakları Politikası için tıklayın.](#)

Ölümlü veya sürekli maluliyetle sonuçlanabilecek iş kazası riski, Şirket'in faaliyet gösterdiği çimento ve yapı malzemeleri sektörü gibi ağır sanayi niteliği taşıyan sektörlerin doğası dikkate alınarak, stratejik karar alma süreçlerinde öncelikli risk alanları arasında ele alınmaktadır.

Şirket genelinde "Hayat Kurtaran 10 Altın Kural" çerçevesinde oluşturulan standartlar, tüm çalışanlar, geçici müteahhitler, alt işverenler ve ziyaretçiler için açık ve net davranış seti sunmaktadır.

[İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamaları kapsamında detaylı bilgi için 2025 Entegre Faaliyet Raporu "İş Sağlığı ve Güvenliği" bölümüne bakınız.](#)

Bu risk, operasyonel süreklilik, yasal yükümlülükler ve itibar üzerindeki potansiyel etkileri nedeniyle; yatırım planlaması, operasyonel önceliklendirme ve risk yönetimi kararlarında değerlendirme kriterlerinden biri olarak dikkate alınmaktadır.

İnsan hakları ve iş sağlığı ve güvenliği riskleri, Şirket'in sürdürülebilir iş modeli ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda; risk önceliklendirme, kaynak tahsis ve kurumsal yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, söz konusu risklerin yalnızca uyum perspektifinden değil, stratejik karar alma ve iş sürekliliği bakış açısıyla ele alınmasını sağlamaktadır.

İklim Krizinin Yönetiminde Mevcut Durum

[TSRS 2 - 14 (c), 29 (e)]

Dönüşüm yolculuğunda, Şirket'in bağlı olduğu Çimsa'nın , iklim bilimiyle uyumlu dönüşüm yaklaşımı doğrultusunda, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative – SBTi) kapsamında belirlenen emisyon azaltım hedeflerini esas almakta; dekarbonizasyon yatırımları ve emisyon azaltımına yönelik proje ihtiyaçlarını her yıl düzenli olarak gözden geçirmektedir. Bu değerlendirmeler, Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi'ne bağlı alt çalışma grupları aracılığıyla yürütülmekte ve elde edilen çıktılar, Şirket'in uzun vadeli stratejik planlama ve yatırım kararlarına entegre edilmektedir.

Bu kapsamda, 2021 baz yılına kıyasla çimentomsu ürün bazında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon yoğunluğunda toplam %14 oranında azaltım sağlanmıştır. Şirket, 2033 yılına kadar aynı kapsamda %42,1 oranında emisyon yoğunluğu azaltımı hedefi doğrultusunda ilerlemesini sürdürmektedir.

Belirlenen hedeflere ulaşılmasını desteklemek amacıyla, 2025 yılında iklim değişikliğine neden olan sera gazı emisyonlarının azaltılmasını doğrudan hedefleyen azaltım yatırımlarına toplam 48,2 milyon TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırımlar; enerji verimliliği, alternatif yakıt kullanımı ve proses iyileştirmeleri gibi alanlarda Şirket'in dekarbonizasyon yol haritasını desteklemeyi amaçlamaktadır.

Emisyon azaltım taahhütleriyle uyumlu olarak, Kapsam 2 emisyonlarını azaltmaya yönelik yenilenebilir enerji uygulamaları 2025 yılında da sürdürülmüştür. Enerjide Griden Yeşile Dönüşüm yaklaşımı kapsamında; Şirket'in Güneş Enerjisi Santrali üretimi ile elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlandığını belgeleyen uluslararası sertifikaların kullanımı sonucunda, toplam yenilenebilir elektrik tüketim oranı %51'e ulaşmıştır. Bu girişimler sayesinde, Kapsam 2 emisyonlarında 2021 yılına kıyasla %63 oranında azaltım sağlanmıştır.

Düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisi doğrultusunda Şirket, 2025 yılında da çimento üretiminde klinker kullanım oranını azaltmaya ve alternatif hammaddelerin kullanımını artırmaya devam etmiştir. Ürün dönüşümü kapsamında gri çimento üretiminde %13 oranında alternatif hammadde kullanımı sağlanarak, klinker oranının azaltılması desteklenmiştir. Bu çalışmalar sonucunda 2025 yılında sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelirler toplam gelire oranı %61 olarak gerçekleşmiştir.

İklim Krizinin Yönetiminde Öngörülen Değişiklikler

[TSRS S2 - 14 (a)(i)]

Şirket, Çimsa ile birlikte mevcut ürünleri emisyon performansı üzerinde Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS)'nin etkilerini uyumlu hale getirecek değerlendirmeleri yapmakta; karbon fiyatlandırma stratejisine dinamik ETS yönetimi ile üretim planlama kararlarına entegre etmektedir. Çimentomsu malzemelerin kullanımı ve Karbon Yakalama, Depolama ve Kullanma (CCUS) gibi teknolojilere yönelik devam eden Ar-Ge çalışmaları, ek kaldıraçlar olarak düşünülmektedir.

Dekarbonizasyon Geçiş Planı

[TSRS S2 – 14 (a) (ii–iii–iv–v), 16 (a)]

İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, uzun vadeli stratejilerin etkinliği büyük ölçüde geçiş planlarının sağlam temellere dayanmasına bağlıdır. Bu kapsamda, Şirket bağlı olduğu ortağının takip ettiği geçiş planında dikkate alınan kilit varsayımları ve bu planın dayandığı bağımlılıkları açıklamaktadır.

Tablo 13. Dekarbonizasyon Geçiş Planı

Alternatif Hammadde Kullanımı	Klinker üretimi ve çimento öğütme süreçlerinde alternatif hammaddeler ile tamamlayıcı çimentolu malzemelerin (Supplementary Cementitious Materials – SCM) kullanımı, döngüsel ekonomi yaklaşımını destekleyerek doğal kaynak kullanımının optimize edilmesine ve emisyon yoğunluğunun azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, uygun SCM ürün reçetelerine entegrasyonu yoluyla klinker ihtiyacı azaltılırken, ürün performansı ve kalite kriterleri gözetilerek düşük karbonlu üretim desteklenmektedir.
Alternatif Yakıt Kullanımı	Dekarbonizasyon ve döngüsel ekonomi stratejileri doğrultusunda, biyokütle atıkları, atık türevli yakıtlar (ATY) ve ömrünü tamamlamış lastikler (ÖTL) gibi düşük karbonlu ikincil malzemeler ısıt enerji kaynağı olarak kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, karbon emisyonlarının ve fosil yakıt kullanımının azaltılmasına katkı sağlarken; tedarik sürekliliğini güvence altına almak amacıyla bölgesel pazar koşulları doğrultusunda tedarik süreçleri düzenli olarak değerlendirilmekte, limanlar ve geri dönüşüm tesisleriyle iş birlikleri güçlendirilmektedir.
Ürün Dönüşümü ve Klinker Oranı Azaltımı	Düşük klinker içerikli ürünlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması yoluyla, klinker kullanım oranının azaltılması hedeflenmekte; bu sayede düşük karbonlu ve sürdürülebilir ürün portföyüne geçiş desteklenmektedir. Ürün dönüşümü çalışmaları, regülasyonlara uyumun yanı sıra pazar ve müşteri beklentilerindeki değişimi de gözlemlemektedir.
Termal ve Elektrik Verimliliği	Termal ve elektrik enerjisi verimliliğinin artırılması amacıyla yürütülen enerji etütleri ve analizler doğrultusunda, enerji tüketimini optimize edecek stratejiler geliştirilmektedir. Gelişmiş veri analitiği ve otomasyon sistemleri ile anlık enerji takibi yapılmakta; dijital teknolojiler ve enerji verimliliği yatırımları sayesinde karbon ayak izi azaltılırken, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik birlikte desteklenmektedir.
Yenilenebilir Enerjiye Geçiş	Çevresel etkilerin azaltılması ve enerji bağımsızlığının güçlendirilmesi amacıyla, 2030 yılına kadar yenilenebilir elektrik tüketim oranının %80 seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda saha içi üretim, sertifikalı yenilenebilir enerji kullanımı ve destekleyici teknolojiler birlikte değerlendirilmektedir.
İleri Teknolojilerin Kullanımı	Dekarbonizasyon stratejisi kapsamında ileri teknolojilere öncelik verilmekte; hidrojen kullanımı ile Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) alanlarında çalışmalar sürdürülmektedir. Bu teknolojiler, emisyonların kalıcı olarak azaltılmasında kritik rol oynarken, özellikle CCUS, çimento sektörünün orta ve uzun vadeli iklim hedeflerine ulaşmasında stratejik bir çözüm olarak değerlendirilmektedir.



İklimle İlgili Bağımlılıklar

[TSRS S2 – 14 (a) (iv)]

Şirket, düşük karbon ekonomisine geçiş kapsamında; sera gazı emisyonlarının uzun vadeli ve kalıcı şekilde azaltılmasını hedefleyen dekarbonizasyon yol haritasını, aşamalı yatırımlar ve dönüşüm adımları aracılığıyla hayata geçirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda öngörülen yatırımlar, üretim süreçlerinin karbon yoğunluğunu azaltmaya, fosil yakıt kullanımını düşürmeye ve enerji ile hammadde girdilerinin yapısını dönüştürmeye yönelik olarak tasarlanmıştır. Söz konusu dönüşüm, belirli girdilerin, enerji kaynaklarının ve teknolojilerin sürekliliğine bağlı olarak ilerlemektedir.

Alternatif Hammadde Kullanımına İlişkin Bağımlılıklar

Alternatif hammaddeler ve tamamlayıcı çimentolu malzemelerin (SCM) kullanımına dayalı emisyon azaltım yaklaşımının uygulanabilirliği; uygun nitelikte alternatif hammadde bulunabilirliği, kalite sürekliliği, lojistik erişim, ürün standartları ve mevzuat uyumu gibi unsurlara bağlıdır. Bu girdilerin bölgesel pazarlardaki arz koşulları ve tedarik sürekliliği, klinker oranının azaltılmasına dayalı ürün dönüşümünün hızını ve ölçeğini etkileyebilmektedir. Bu nedenle alternatif hammadde tedariki, Şirket'in düşük karbonlu ürün portföyüne geçişini destekleyen kritik bir iklimle ilgili bağımlılık alanı olarak değerlendirilmektedir.

Alternatif Yakıt ve Düşük Karbonlu Enerji Kaynaklarına İlişkin Bağımlılıklar

Gelecek dönem dekarbonizasyon planı çerçevesinde, alternatif yakıtlar ile düşük karbonlu enerji kaynaklarının kullanımının artırılması temel dönüşüm alanlarından biri olarak belirlenmiştir. Bu yaklaşımın hayata geçirilebilmesi; biyokütle ve atık türevli yakıtlar gibi ikincil enerji kaynaklarının bölgesel ölçekte bulunabilirliği, istikrarlı kalite ve miktar sürekliliği, lojistik altyapı, izin süreçleri ve düzenleyici çerçeveye uyum gibi unsurlara bağlıdır. Bu unsurlar, Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik yatırımların uygulanabilirliği açısından belirleyici niteliktedir.

Yenilenebilir Enerjiye Geçişe İlişkin Bağımlılıklar

Elektrik kaynaklı emisyonların azaltılmasına yönelik yenilenebilir enerji yatırımlarının etkinliği ise; saha içi üretim olanakları, şebeke altyapısı, sertifikalı yenilenebilir enerjiye erişim, piyasa koşulları ve enerji mevzuatı gibi faktörlere bağlıdır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının sürekliliği ve maliyet yapısı, Şirket'in Kapsam 2 emisyonlarını azaltma hedeflerine ulaşmasında önemli rol oynamaktadır. Bu nedenle yenilenebilir enerji temini ve entegrasyonu, dekarbonizasyon yol haritası kapsamında yönetilmesi gereken temel iklimle ilgili bağımlılıklar arasında yer almaktadır.

Enerji Verimliliği ve Operasyonel Yetkinliklere İlişkin Bağımlılıklar

Enerji verimliliğini artırmaya yönelik planlanan modernizasyon ve iyileştirme yatırımlarının başarısı; enerji yönetim altyapısının olgunluğu, dijital izleme ve veri kalitesi, operasyonel disiplin ve bakım sürekliliği gibi içsel yetkinliklere bağlı olarak şekillenmektedir. Bu yapısal unsurlar, birim üretim başına enerji tüketiminin azaltılması ve emisyon yoğunluğunun düşürülmesi açısından belirleyici bir rol oynamaktadır.

Bu çerçevede Şirket'in dekarbonizasyon yol haritası; tedarik zinciri, enerji altyapısı, düzenleyici ortam ve operasyonel yetkinlikler gibi iklimle ilişkili bağımlılıkların düzenli olarak izlenmesini ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesini gerektirmektedir.

Mevcut Taahhütler

[TSRS 1 - 46 (b)(ii) 51,53 / TSRS 2 14(c),28(c), 33, 34, 35, 36(a-b-c-d)]

Şirket, iklim kriziyle mücadele kapsamında belirlediği hedeflerle düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemektedir. Aşağıdaki tabloda bu hedeflerin kapsamı, odak alanları ve azaltım düzeylerine ilişkin özet bilgiler yer almaktadır. Taahhütler, mevcut performans, yatırım planları, büyüme stratejileri ile yerel ve küresel standartlar dikkate alınarak hesaplanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına yönelik hedefler, Çimsa'nın SBTi tarafından onaylanmış hedeflerini destekler nitelikte olup münferit SBTi onayı bulunmamaktadır. Ayrıca, şirket sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliği ile insan hakları alanlarında belirlediği hedefler aracılığıyla çalışanlarının refahını korumayı ve değer zinciri genelinde sorumlu iş uygulamalarını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Hedeflerin gerçekleşme durumları yıllık bazda takip edilmekte olup, 2025 yılı için belirlenen ara hedefleri gerçekleştirme noktasında gelişim halen devam ediyorsa, 2030 yılı hedef gerçekleştirme aksiyonları güncellenmekte ve Çimsa bünyesindeki ana hedef katkı doğrultusunda gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Tablo 14. Mevcut Taahhütler

İlişkili Olduğu Risk/Fırsat	Anahtar Performans Göstergesi	Birim	Baz Yıl	2024	2025 Gerçekleşme ¹	Hedefler			
						2025	2030	2035	2050
Sürdürülebilirlik	Sıfır Ölümlü Kaza	Sayı	2022	0	0	0	0	0	0
Sürdürülebilirlik	Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranının (LTI FR) azaltılması	Kayıp Günlü Kaza Sayısız1 M / Çalışma Saati	2022	0	0	0	0	0	0
Sürdürülebilirlik	İnsan Hakları risk değerlendirilmesi tamamlanma oranı	(%)	2023	0	%100	25	100	100	-
Sera Gazı Emisyonlarının Fiyatlandırılması	Kapsam 1 ve Kapsam 2 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu	kg CO ₂ /ton çimentomsu	2021	722	695	668	571	405	Net Sıfır
Sera Gazı Emisyonlarının Fiyatlandırılması	Kapsam 1 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu	kg CO ₂ /ton çimentomsu	2021	705	679	655	563	401	Net Sıfır
Sera Gazı Emisyonlarının Fiyatlandırılması	Kapsam 2 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu	kg CO ₂ /ton çimentomsu	2021	18	17	13	7	4	Net Sıfır
Sera Gazı Emisyonlarının Fiyatlandırılması	Yenilenebilir elektrik enerjisi tüketiminin artırılması	(%)	2022	47	%51	60	>80	>85	-

Sürdürülebilirlik ve İklim Finansmanı

[TSRS S1 - 35 (c) (ii) / TSRS S2 – 14 (b) 16 (c)(ii)]

Şirket, Türkiye'deki üretim tesislerinde yürüttüğü sürdürülebilirlik ve dekarbonizasyon yatırımlarını hayata geçirmek amacıyla, uluslararası finans kuruluşlarıyla uzun vadeli ve stratejik finansal iş birlikleri geliştirmektedir. Bu kapsamda, Çimsa tarafından Uluslararası Finans Kurumu (IFC – International Finance Corporation) ile imzalanan 70 milyon ABD Doları tutarındaki yeşil kredi anlaşması, Şirket'in 2027 yılına kadar planladığı dekarbonizasyon ve düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarının finansmanını desteklemeye devam etmektedir.

IFC'den sağlanan bu finansmanlar, Şirket'in dekarbonizasyon geçiş planı kapsamında öngörülen yatırımların hayata geçirilmesini desteklemeyi sürdürmekte; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, düşük karbonlu üretim ve ileri teknoloji yatırımlarının uygulanabilirliğini artıran kritik finansman kaldıraçları arasında yer almaktadır.



Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konuların Finansal Planlaması ve Şirket Performansına Etkisi

[TSRS S1 – 34 (a-b), 35(a-d), 36 / [TSRS S2 – 9(d), 15 (a-b), 16 c(i)-d]]

Tablo 15. Finansal Planlama ve Performans Etkisi

Finansal Planlama ve Performans Etkisi	
Gelirler	Alternatif yakıt kullanımının artırılmasıyla birlikte, doğrudan emisyonların azaltılması ve fosil yakıtlara kıyasla daha ekonomik kaynakların tercih edilmesi sayesinde, toplam girdi maliyetlerinde azalma beklenmektedir. Bu durum, faaliyet kârlılığına olumlu yansıyabileceği gibi, TR ETS gibi karbon düzenlemelerine uyum sağlayarak gelecekte oluşabilecek karbon maliyetlerini de azaltacaktır. Ayrıca, emisyon düşüşüne bağlı olarak karbon piyasalarında oluşabilecek gelir fırsatları da göz önüne alındığında, bu strateji Şirket'in gelir tablosuna uzun vadeli maliyet avantajı ve potansiyel ek gelir katkısı sunmaktadır.
Doğrudan Maliyetler	Yenilenebilir enerji yatırımlarımıza bağlı olarak enerji bağımlılığımızın azalması ve kendi ürettiğimiz yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı da doğrudan maliyetleri azaltarak maliyet optimizasyonuna katkı sağlıyor.
Dolaylı Maliyetler	Bulunduğumuz bölgesindeki dalgalı fiyatlar dolaylı maliyetleri olumsuz etkileme potansiyeli içeriyor. Yürürlüğe girecek olan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile uzun vadede dolaylı maliyet artışları olabilir. Bu kapsamda yatırım planlamaları ve enerji optimizasyonu ana gündem konularımızı oluşturuyor. Sürdürülebilirlik odağında iş sağlığı ve güvenliği ile insan hakları kapsamında önemlilik eşiğine göre bir finansal etki bulunmuyor olsa da, risklerin gerçekleşmesi durumunda iş kazaları, hukuki süreçler, tazminat ödemeleri ve itibar kaybına bağlı oluşabilecek maliyetlere karşın süreçlerde riskleri önleyici mekanizmalar uygulanmaktadır.
Sermaye Harcamaları	Dekarbonizasyon stratejimiz kapsamında özellikle alternatif yakıtların kullanımının artırılmasına ilişkin tesis altyapılarımızın geliştirilmesine yönelik yatırım planları yapılmaktadır. Bununla beraber klinker kullanım miktarının azaltılması ve çimentomu malzemelerin artırılmasına dair yatırım planlamaları olasıdır. Kısa ve orta vadede planlanan sermaye harcamalarımız enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarını da kapsayarak, AR-GE ekiplerimizce belirlenecek yeni teknoloji yatırımlarını da içerebilir.
Varlıklar	Sahipliğimizde olan tüm varlıkların iklimle ilgili fiziksel risklere karşı daha dirençli hale gelmesine yönelik planlamalar yapıyoruz. Bununla beraber sigorta süreçlerimizi devreye sokarak uygun poliçelerin yaratılmasını sağlıyoruz. Sürdürülebilirlik odağında iş sağlığı ve güvenliği ile insan hakları kapsamında önemlilik eşiğine göre bir finansal etki bulunmuyor olsa da olası tazminat ve yükümlülükler için bilançoda uzun vadeli karşılıklar ayrılması gerekebilir. Bu etkileri sınırlamak amacıyla güvenli çalışma ortamı ve insan hakları uyum süreçleri güçlendirilmektedir.

Fırsat: Seragazi Emisyonlarının Artan Fiyatlandırması

[TSRS S2 – 15 (b)]

Türkiye ETS kapsamında tesisin, yıllık CO₂ emisyonlarına göre hak ediş elde edecek; emisyonlarını azaltanlar fazla karbon kredilerini satarak ek gelir sağlayabilecektir. Bu mekanizma, etkin karbon yönetimiyle maliyet optimizasyonu ve karbon piyasasında kazanç fırsatı sunmaktadır. Bu fırsatın finansal etkisi hesaplanırken, Türkiye ETS sistemine dahil olacak tesisimiz için Türkçimento tarafından yayımlanan ortalama klinker emisyon değeri referans alınmış; bedelsiz tahsisat bu değere göre belirlenmiş ve salım miktarıyla arasındaki farka dayalı karbon ihtiyacı üzerinden hesaplama yapılmıştır.



Bu etkiye ilişkin detaylara, raporun "İklimle İlgili Fırsat Açıklamaları (Yüksek Etki)" Tablosu'nda yer verilmektedir.

RISK YÖNETİMİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMİLE İLGİLİ RİSKLERİ VE FIRSATLARI DEĞERLENDİRME METODOLOJİSİ

[TSRS S1 – 29 (d), 44(a-vi), 42] [TSRS S2 – 22 (b)/ 25 (a)(b) /29 (f), 36(e)]

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, iklim dirençliliğini değerlendirme ve uyum çalışmalarında; şirket stratejisi ve kurumsal risk yönetim prensipleri ile paralel bir metodoloji izlenmiştir. Metodoloji, Şirket'in hakim ortağı Çimsa'nın bir önceki raporlama döneminde de kullandığı metodoloji ile aynıdır. İklim belirsizliklerinin şirketin iş modeli ve stratejisi üzerindeki etkilerini yansıtmak amacıyla, şirketin dirençliliği her yıl düzenli olarak değerlendirilir. Operasyonel sınırların değişmesi, kullanılan referans kaynakların güncellenmesi ya da değer zincirini etkileyebilecek önemli değişikliklerin meydana gelmesi durumunda, gerekli güncellemeler sağlanır. Sürdürülebilirlikle ilgili riskler Şirket'in risk radarında yer alır ve önceliklendirilir.

Senaryo Belirleme Çalışmaları

[TSRS S2 – 25 (a)(ii) / 25 (b)]

Belirsizlikleri anlamak ve itici güçler kapsamında Şirket'i da etkileyebilecek eğilimleri belirlemek amacıyla Çimsa ile konsolide şekilde senaryo belirleme çalışması yapıldı. İklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme yapmak için < 20C ve 3,5-4 oC seçilerek 2 sıcaklık yörüngesi altında 2 ayrı senaryo belirlendi. Senaryo seçimlerinde aşağıdaki adımlar izlendi. Sürdürülebilirlik kapsamındaki diğer konular için ise konu bazında koşullar değerlendirildi.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların vadeleri raporun Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları kısmında sunulduğu üzere Kısa Vade (1 yıl), Orta Vade (1-5 yıl) ve Uzun Vade (5- 10 yıl) olarak seçilmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde belirlenebilmesini mümkün kılmak için itici güçlerin yerel ve küresel bağlamdaki etkilerinin tanımlanması önem arz etmektedir. Gelecek senaryoları, şirketi etkileyebilecek eğitimleri çeşitli itici güçler aracılığıyla göstermektedir.

[TSRS S2 – 22]

Tablo 16. Değerlendirmeye Alınan İtici Güçler

İtici Güç		< 2 °C	3,5-4 °C	Önemli Çıktılar
Sosyal	Demografi/Şehirleşme	++	+	Nüfus artışı ve kentleşme, toplumsal baskı ve paydaş beklentilerinin yanı sıra sürdürülebilirlik uygulamaları, kaynak verimliliği ve çimento talebini de etkilemektedir.
	Paydaşların talep ve ihtiyaçları			
Teknoloji	Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) dâhil olmak üzere yenilenebilir enerji ve çığır açan teknolojiler	++	+	Yenilenebilir enerji, kaynak verimliliği teknolojileri, karbon yakalama-depolama ve döngüsel yapı alanlarındaki gelişmelerin hızı büyük ölçüde politika desteğine bağlı olmaya devam etmektedir.
	Döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir inşaat uygulamaları			
Ekonomik	Yenilenebilir enerji teknolojilerindeki ilerleme hızı			
	Hammaddelerin yönetimi ve bulunabilirliği			
Çevresel	Karbon fiyatlandırması	++	+++	Her iki senaryoda da farklı ekonomik güçler zıt yönlerde çalışarak çimento talebine farklı tepkiler verilmesine neden olur.
	Harcanabilir gelir de dahil olmak üzere ekonomik büyüme/gerileme			
Politik	Aşırı hava olayları			
	Hava modellerindeki değişiklikler ve deniz seviyesinin yükselmesi	+	++	İklim değişikliğinin olumsuz kronik ve akut etkileri, senaryodan bağımsız olarak, 3,5-4 °C'lik bir dünya için daha yüksek derecelerde olsa da, bölgeye ve zaman ölçeğine göre farklılıklar göstererek artmaktadır.
Politik	Suya erişim			
	Kirlilik düzenlemeleri dâhil olmak üzere yerel ve uluslararası iklim değişikliği politikası	++	+	İklim değişikliği ve politika birbiriyle yakından bağlantılıdır ve endüstriler ve üretim süreçleri üzerinde önemli etkilere sahip olabilir.

+ Senaryo için önemli ++ Senaryo için orta düzeyde önemli +++ Senaryo için yüksek düzeyde önemli



Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi

[TSRS S2 – 25 (a)(iii-vi)/25 (b)]

Şirket, Çimsa ile konsolide şekilde risk ve fırsat değerlendirmesi çalışmasını “tehlke” ve “etki” bakış açısı ile ele almıştır. 2°C ve 3,5-4°C sıcaklık durumlarında oluşabilecek tehlikeleri “olasılık” ve “büyüklük” olarak puanlamış, etkiyi ise fiziksel risklerde “maruziyet” ve “güvenlik açığı”, geçiş riskleri ve fırsatlarda ise “maruziyet” ve “hazırlık” başlıkları ile değerlendirmiştir. Hazırlanan senaryo planlarında kısa-orta-uzun vadeli trendler, bazı temel varsayımlar ve tesisin bulunduğu lokasyon gözetilerek maruz kalınan koşullar değerlendirildi.



Çimsa’nın Şirket de dahil konsolide şekilde hazırladığı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve detaylı senaryo çalışmalarına 2024 Entegre Faaliyet Raporu TSRS S1 ve TSRS S2 Risk ve Fırsat Çalışmaları bölümünden erişilebilir.

Senaryo planları hazırlanırken kullanılan ana senaryo kaynakları aşağıda paylaşılmıştır.

Tablo 17. Ana Senaryo Kaynakları

Kaynak	Sıcaklık Rotası (<2 °C)	Sıcaklık Rotası (3,5 - 4 °C)
IPCC	SSP1-2.6 (radyatif zorlama, RCP’ye benzer)	SSP3-7.0
RCP	RCP2.6; RCP4.5 (sadece kombinasyon halinde)	RCP7.0; RCP8.5 (en yüksek SSP ile kombinasyonda değil)
SSP	SSP1 SSP2	SSP3; SSP4; SSP5 (SSP5 yalnızca düşük RCP’lerle)
IEA	NZE	STEPS (“yüksek” SSP ile ilişkili)
NGFS	2°C altı	Mevcut Politikalar

Karbon Kredisi Kullanımı

[TSRS S1– 29 (d), 36 (e)]

Türkiye’de henüz yürürlükte bir emisyon ticaret sistemi bulunmaması ve mevcut durumda emisyon performansına bağlı olarak Şirket açısından karbon kredisi teminine yönelik bir zorunluluk veya finansal risk oluşmaması nedeniyle, raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi alımı gerçekleştirilmemiştir.

İç Karbon Fiyatlandırması

[TSRS S1 – 29 (d) / TSRS S2 – 29 (f)]

Şirket, iklim risklerine karşı esnekliğini değerlendirmek amacıyla, tüm yatırım fizibilite çalışmaları ile karbon etkisi olabilecek projelerin karar süreçlerinde gölge iç karbon fiyatlandırması yöntemi kullanmaktadır. Türkiye’de devreye girmesi beklenen ulusal emisyon ticaret sistemi kapsamında 2028- 2035 yılları arasında 6,9 Euro/t CO₂ ila 15,9 Euro/t CO₂ arasında değişen bir fiyat skalası referans alınmıştır. Karbon fiyat etkisinin yatırım kararlarına entegrasyonu sürecinde, etki analizleri esas olarak FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr) üzerinden yapılmaktadır.

ÖLÇÜTLER VE HEDEFLER

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanlarındaki risk ve fırsatların etkin biçimde yönetilebilmesi; performansın ölçülebilir, izlenebilir ve karşılaştırılabilir ölçütler aracılığıyla sistematik olarak takip edilmesine bağlıdır. Bu doğrultuda Şirket, iklimle ilgili riskler, sürdürülebilirlik kapsamındaki riskler ve iklimle bağlantılı fırsatlara ilişkin performans göstergelerini düzenli olarak izlemekte; yürürlükteki mevzuat ve Şirket tarafından belirlenen stratejik hedeflere yönelik ilerlemeyi değerlendirmektedir.

Bu bölüm kapsamında sunulan ölçüt ve hedefler; sektörler arası karşılaştırmaya imkân tanıyan ortak metrikler, Şirket’in faaliyet gösterdiği sektörün karakteristik göstergeleri ile iklim ve sürdürülebilirlik stratejilerinin izlenmesinde kullanılan göstergeler dikkate alınarak yapılandırılmıştır. İlgili metrikler, sürdürülebilirlik risklerinin ve iklimle ilgili fırsatların performans üzerindeki etkilerinin izlenmesine, hedeflere yönelik ilerlemenin değerlendirilmesine ve stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesine hizmet etmektedir.

Tablo 18. Emisyon Değerleri

	2024 Brüt Emisyon Değeri	2025 Brüt Emisyon Değeri
Kapsam 1	1,2 milyon ton CO ₂ e	1,2 milyon ton CO ₂ e
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	56.495 ton CO ₂ e	57.375 ton CO ₂ e
Kapsam 2 (Pazar Bazlı)	31.080 ton CO ₂ e	29.165 ton CO ₂ e
Kapsam 3 ¹	238.946 ton CO ₂ e	282.199 ton CO ₂ e

İKLİMİLE İLGİLİ ÖLÇÜTLER

[TSRS S2 – 29 (a)]

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamaları için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi – Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi’nin (WBCSD – World Business Council for Sustainable Development – Cement Sustainability Initiative) sağlamış olduğu Karbondioksit Emisyonu ve Enerji Envanteri – Çimento Karbondioksit ve Enerji Protokolü Versiyon 3.1 (WBCSD Cement Sustainability Initiative Cement CO₂ and Energy Protocol, Version 3.1, CO₂ Emissions and Energy Inventory) kullanılırken; Kapsam 3 emisyonları Sera Gazı Protokolü, Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Standardı çerçevesinde hesaplanmıştır. Kapsam 1, seragazı emisyonlarından Karbon Dioksit (CO₂), Metan (CH₄) ve Diazot Monoksit (N₂O)’i CO₂ eşleniği olarak ifade eder. Hesaplamalar esnasında emisyon faktörleri referans kaynağı olarak Defra 2025², Ecoinvent³, EPA 2025⁴, IPCC AR6⁵, ulusal envanter ve akredite laboratuvar verileri baz alınmıştır. Kapsam 3 hesaplamasında, kategori özelinde doğrudan elde edilen faaliyet verileri ile gerekli olan noktada tahmine dayanan kapsamlı bir hesaplama modeli ile ilerlenmiştir. Bunun yanında, şirketin faaliyet verileri ile beraber emisyon faktörleri için ikincil veri kaynakları kullanılmıştır. Emisyonların raporlanması için operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Kapsam 2 emisyonları kapsamında, Afyon Fabrikası için Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) kapsamında sertifikalı elektrik enerjisi temin edilmiş; ayrıca Güneş Enerjisi Santrali’nden elde edilen üretimle birlikte toplamda 70.000 MWh yenilenebilir elektrik enerjisi kullanılmıştır. Bu miktar, fabrikanın toplam elektrik tüketiminin %51’sine karşılık gelmektedir.

¹Hesaplanan Kapsam 3 kategorileri; Satın Alınan Mal ve Hizmetler, Sermaye Malları, Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım, Operasyonlarda Oluşan Atıklar, Evden İşe Ulaşım, İş Seyahatleri, Aşağı Yönlü Taşıma ve Dağıtım, Satılan Ürünlerin İşlenmesi, Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrünün Sona Ermesidir.

²Department for Environment, Food and Rural Affairs, uluslararası veri tabanı

³Ecoinvent Association, uluslararası veri tabanı

⁴Environmental Protection Agency

⁵Intergovernmental Panel on Climate Change – 6. Değerlendirme Raporu



İKLİMLE İLGİLİ HEDEFLER

[TSRS S2 – 33 – 34 – 35 – 36]

Paris İklim Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon taahhüdü ile paralel şekilde, Çimsa'nın Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative- SBTi) onaylı yakın vadeli karbon emisyonları azaltım yoğunluk hedefi bulunmaktadır. Şirket ise bu hedefin önemli bir parçasını oluşturur. Bu kapsamda Şirket 2021 baz yılına kıyasla, çimentomsu ürün bazında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğunda 2033 yılına kadar %42,1 oranında azaltım sağlamayı hedefler.



Şirket'in iklim krizi ile ilgili diğer hedeflerine ve gerçekleştirmelerine raporun "Mevcut Taahhütler" bölümünden erişebilirsiniz.

SEKTÖR BAZLI METRİKLER

[TSRS 1 46 (b), 50, 53 / TSRS S2 – 12 / 28 (b-c) / 32]

İklimle ilgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'e yönelik açıklamalar konu bazında 2025 yılı için paylaşılmıştır.

Tablo 19. Sektör Bazlı Metrikler

Faaliyet Metrikleri	Ana Ürün Grubuna Göre Üretim	2024	2025
	Çimento Üretimi	1,1 milyon ton	1,2 milyon ton
Enerji Yönetimi	Enerji Parametreleri	2024	2025
	Tüketilen Toplam Enerji	5,1 milyon Gj	4,7 milyon Gj
	Şebeke Elektrikliği Yüzdesi	%96	%96
	Alternatif Enerji Yüzdesi	%9	%20
	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	%47	%51
Sera Gazı Emisyonları	Emisyonlar ile İlişkili Açıklamalar	2024	2025
	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Toplam Kapsam 1 değeri 1,2 milyon ton CO ₂ /yıl iken bu emisyonların emisyonlarının tamamı (%100) doğrudan emisyon sınırlayıcı bir düzenleme kapsamında değildir.	Toplam Kapsam 1 değeri 1,2 milyon ton CO ₂ /yıl iken bu emisyonların emisyonlarının tamamı (%100) doğrudan emisyon sınırlayıcı bir düzenleme kapsamında değildir.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Afyon Çimento'da 2024 yılında çimentomsu ürün başına ortaya çıkan Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyon yoğunluğunda 2021'e göre %11 azaltım sağlanmıştır.	Afyon Çimento'da 2025 yılında çimentomsu ürün başına ortaya çıkan Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyon yoğunluğunda 2021'e göre %14 azaltım sağlanmıştır.

Tablo 19. Sektör Bazlı Metrikler (Devamı)

Hava Kalitesi	Kirlotici Hava Emisyonları	2024	2025
	NOx (N ₂ O Hariç)	1.749 ton	1.568 ton
	SOx	52 ton	31 ton
	PM10	0 ton	0 ton
	Dioksinler/furanlar	0,008 gr	0,000035 gr
	Uçucu Organik Bileşikler	72 ton	150 ton
Su Yönetimi	Polisiklik Aromatik Hidrokarbonlar	0.004 ton	0.000406 ton
	Ağır Metaller	0.033 ton	0.025 ton
	Su Parametreleri	2024	2025
	Çekilen Toplam Su	142 bin m ³	142 bin m ³
	Tüketilen Toplam Su	120 bin m ³	142 bin m ³
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan Bölgelerden Çekilen Su Yüzdesi	%100 ¹	%100
Atık Yönetimi	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan Bölgelerden Tüketilen Su Yüzdesi	%100 ²	%100
	Atık Parametreleri	2024	2025
	Üretilen Atık Miktarı	1.029 ton	675 ton
	Tehlikeli Atık Yüzdesi	%5,30	%9,00
	Geri Dönüştürülen Atık Yüzdesi	%85	%80
	Ürün İnovasyonu Parametreleri	2024	2025
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir bina tasarımı ve inşaat sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Sürdürülebilir bina tasarımı ve inşaat sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerimizin yüzdesi henüz belirlenmemektedir. Çevresel Ürün Deklarasyonu (EPD) belgesi olan ürünlerimiz ile sektör desteklenmektedir.	
	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar payını henüz belirleyemsek de, sürdürülebilir ürün gelirleri takip edilmektedir.	

¹ 2024 yılında Su Stresi Olan Bölgelerden Çekilen Su Yüzdesi olarak takip edilen metrik 2025 yılında Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerden çekilen su yüzdesi olarak değiştirilmiştir.

²Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan Bölgelerden Tüketilen Su Yüzdesi 2025 yılında takip edilmeye başlanmış olup karşılaştırmalı bilgi için 2024 verisi de eklenmiştir.

[TSRS S1 50]

İklimle ilgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'e yönelik açıklamalar haricinde İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board- SASB) standartlarında yer alan aşağıdaki metrikler takip edilmektedir.

Tablo 20. Sürdürülebilirlik Odaklı Metrikler

İş Sağlığı ve Güvenliği	İSG Parametreleri	2025
	Doğrudan İstihdam Kaza Sıklık Oranı (Kaza Sayısı x 1.000.000)/Çalışma Saati	0



SEKTÖRLER ARASI METRİKLER

[TSRS S2 – 28(a-b),29 (b-c-d)]

Tablo 21. Sektörler Arası Metrikler

Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 2 3)	İklimle İlgili Ölçütler başlığında açıklanmıştır.
İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar	Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların önem derecesini (olasılık + büyüklük) ve potansiyel etkilerini (maruziyet + kırılganlık) değerlendirmek amacıyla, faaliyetlerinin, iş modelinin ve operasyonel konumlarının niteliğini dikkate alarak analizler gerçekleştirmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, kısa ve orta vadede iklimle bağlantılı geçiş risklerine karşı kırılgan bir varlık tespit edilmemiştir. Ancak, ilgili analizlerin dinamik doğası gereği, kırılgan varlık tanımı ve tespitine yönelik değerlendirmeler ilerleyen dönemlerde yeniden gözden geçirilecektir.
İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar	Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların önem derecesini (olasılık + büyüklük) ve potansiyel etkilerini (maruziyet + kırılganlık) değerlendirmek amacıyla, faaliyetlerinin, iş modelinin ve operasyonel konumlarının niteliğini dikkate alarak analizler gerçekleştirmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, kısa ve orta vadede iklimle bağlantılı fiziksel risklerine karşı kırılgan bir varlık tespit edilmemiştir. Ancak, ilgili analizlerin dinamik doğası gereği, kırılgan varlık tanımı ve tespitine yönelik değerlendirmeler ilerleyen dönemlerde yeniden gözden geçirilecektir.
İklimle İlgili Fırsatlar	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları başlığında açıklanmıştır.
Sermaye Dağıtımı	Sürdürülebilirlik ve İklim Finansmanı başlığında açıklanmıştır.
İç Karbon Fiyatları	İç Karbon Fiyatlandırması alt başlığında açıklanmıştır.
Ücretlendirme	Sürdürülebilirlikle İlgili Hedef ve Teşvikler başlığında açıklanmıştır.

MUHAKEMELER

[TSRS S1 – 75]

Şirket, faaliyet gösterdiği sektörün özelliklerini dikkate alarak ürün ve hizmetlerinin çevresel etkilerini kapsamlı biçimde analiz etmektedir. Bu kapsamda üretim süreçlerinde kullanılan enerji miktarı, hammadde tüketimi, atık oluşumu ve su kullanımı gibi kaynak kullanımına ilişkin unsurlar değerlendirilmekte; bu faktörlerin çevresel etkiler üzerindeki belirleyici rolü göz önünde bulundurulmaktadır.

Sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki olası etkileri değerlendirilirken şirketin finansal yapısı da bütüncül bir perspektifle ele alınmaktadır. Bu doğrultuda şirketin finansal durumu, borçlanma yapısı, yatırım planları ve genel finansal performansı incelenmekte; söz konusu göstergeler sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkilerinin anlaşılmasına katkı sağlamaktadır.

Şirket ayrıca mevzuattaki gelişmeleri ve düzenleyici kurumlar tarafından getirilen yeni yükümlülükleri yakından izlemektedir. İklim değişikliği ile ilgili yasal düzenlemeler, teşvik ve hibe mekanizmaları ile sektöre yönelik regülasyonlar bu kapsamda değerlendirilmektedir. Çimsa ile konsolide olarak yürütülen dekarbonizasyon yol haritası doğrultusunda söz konusu düzenlemelere uyum stratejik bir öncelik olarak ele alınmakta; gelişen teknolojiler, paydaş beklentileri ve değişen pazar dinamikleri doğrultusunda iş planları düzenli olarak güncellenmektedir. Bu yaklaşım, stratejik karar alma süreçlerinde belirsizliklerin yönetilmesini ve şirketin uzun vadeli dayanıklılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir.

EKLER

YETKİNLİK SETLERİ

Tablo 22. Yönetim Kurulu Yetkinlik Seti

	Umut Zenar	Burak Orhun	Demet Özdemir	Gökhan Eyigün	Seval Kor	Yetik Kadri Mert
Cinsiyet	Erkek	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Vatandaşlık	T.C.	T.C. ve Amerikan	T.C.	T.C.	T.C.	T.C.
Yürütme Komitesi veya Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi Türü	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız
Muhasebe ve Denetim			✓	✓		✓
İdare ve Risk Yönetimi	✓		✓	✓		✓
Marka Oluşturma ve Pazarlama	✓					✓
İş Stratejisi	✓	✓	✓	✓		✓
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	✓					✓
Kurumsal Yönetim	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Kurumsal İletişim	✓					✓
Veri Gizliliği Yönetimi						✓
Çeşitlilik Stratejileri		✓	✓		✓	✓
Ekonomi ve Finans	✓	✓	✓	✓		✓
Enerji						✓
Girişimcilik	✓	✓	✓	✓		✓
Çevre, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik			✓			✓
Etik ve Uyum	✓				✓	✓
Küresel İlişkiler	✓	✓	✓			✓
Sağlık ve Güvenlik	✓					✓
İnsan Kaynakları/İşgücü Konuları	✓		✓		✓	✓
İnsan Hakları	✓				✓	
Bilgi Teknolojisi, Siber Güvenlik ve Telekomünikasyon						✓
Yatırımcı İlişkileri	✓	✓				✓
Lojistik ve Tedarik Zinciri	✓					✓
Üretim	✓					✓
Birleşmeler ve Satın Alımlar	✓	✓	✓	✓		✓
Diğer Yönetim Kurulu Deneyimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Kamu İlişkileri	✓					
Gayrimenkul				✓		
Araştırma ve Geliştirme		✓				✓
Düzenleyici ve Hukuki Konular	✓					✓
Satış	✓					
Sosyal Etki ve İş	✓				✓	✓
Tedarik Sistemi						



YETKİNLİK SETLERİ

Tablo 23. Yürütme Kurulu Yetkinlik Seti

	Mustafa Aydın (Genel Müdür Vekaleten)	Barış Karahüseyin	Erdal Araç	Mustafa Aydın	Onur Yazgan	Ozan Keskin	Tuğba Çörtelekoğlu
Cinsiyet	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Kadın
Vatandaşlık	T.C.	T.C. ve İtalyan	T.C.	T.C.	T.C.	T.C.	T.C.
Yürütme Komitesi veya Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütme Komitesi Üyesi	Yürütme Komitesi Üyesi	Yürütme Komitesi Üyesi	Yürütme Komitesi Üyesi	Yürütme Komitesi Üyesi	Yürütme Komitesi Üyesi	Yürütme Komitesi Üyesi
Muhasebe ve Denetim	✓			✓			
İdare ve Risk Yönetimi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Marka Oluşturma ve Pazarlama		✓	✓		✓		
İş Stratejisi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Kurumsal Yönetim	✓			✓			✓
Kurumsal İletişim							✓
Veri Gizliliği Yönetimi	✓		✓				
Çeşitlilik Stratejileri							✓
Ekonomi ve Finans	✓	✓	✓	✓	✓		
Enerji	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Girişimcilik		✓			✓		
Çevre, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Etik ve Uyum	✓		✓	✓		✓	✓
Küresel İlişkiler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sağlık ve Güvenlik		✓	✓		✓	✓	✓
İnsan Kaynakları/İşgücü Konuları							✓
İnsan Hakları							✓
Bilgi Teknolojisi, Siber Güvenlik ve Telekomünikasyon	✓			✓			
Yatırımcı İlişkileri	✓			✓			
Lojistik ve Tedarik Zinciri			✓				
Üretim		✓			✓	✓	
Birleşmeler ve Satın Alımlar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Diğer Yönetim Kurulu Deneyimleri							
Kamu İlişkileri	✓			✓		✓	✓
Gayrimenkul		✓			✓		
Araştırma ve Geliştirme						✓	
Düzenleyici ve Hukuki Konular	✓		✓	✓			✓
Satış		✓	✓		✓		
Sosyal Etki ve İş						✓	✓
Tedarik Sistemi			✓			✓	

RAPORLAMA KILAVUZU

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

[İklimle İlgili Ölçütler](#) başlığı altında verilen sera gazı emisyonlarının hesaplanma metodolojisine dair ilgili tanımlamalar ile Mevcut Taahhütler başlığı altında verilen ve Şirket tarafından takip edilen metriklerin açıklamaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 24. Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Kapsam 1 Brüt Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ eşd./ yıl)	Raporlama döneminde Şirket'in tüm lokasyonlarında proses emisyonu ve yakıtların yanması (doğalgaz, benzin, motorin, propan, kömür, fuel-oil, dizel, petrokok, alternatif yakıtlar, R22 ve soğutucu gazlar ile yangın söndürücü cihazların kullanımı) sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Sürdürülebilirlik Kılavuzu Çimento üretiminden kaynaklanan CO ₂ emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması" kılavuzu ile uyumlu olarak hesaplamaktadır. Kapsam 1 Toplam Brüt Sera Gazı Emisyonları, üretim faaliyetleri nedeni ortaya çıkan emisyonların toplamından oluşur.
	Kapsam 1 Spesifik Sera Gazı Ürün Emisyon Yoğunluğu (kg CO ₂ /ton çimentomu)	Raporlama döneminde, Şirket'in veri tabanı portalından takip edilen, üretmiş olduğu çimentomu malzemeye karşılık gelen; üretim kaynaklı konvansiyonel yakıt beslemesi, alternatif yakıt beslemesi, kalsinasyon prosesi kaynaklı ve üretim dışı kaynaklı yakıt beslemelerinin karşılığı olarak ortaya çıkan emisyonu temsil etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Sürdürülebilirlik Kılavuzu Çimento üretiminden kaynaklanan CO ₂ emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması" kılavuzu ile uyumlu olarak hesaplamaktadır. Kapsam 1 Toplam Brüt Spesifik Sera Gazı Emisyonları, Gri, Beyaz ve CAC nedeni ile ortaya çıkan emisyonların toplamından oluşur.
	Kapsam 2 Brüt Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Bazlı) (ton CO ₂ eşd./ yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, satın alınan elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonunu temsil eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Sürdürülebilirlik Prensipları Çimento üretiminden kaynaklanan CO ₂ emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması" kılavuzu ile uyumlu olarak hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Brüt Sera Gazı Emisyonları (Pazar Bazlı) (ton CO ₂ eşd./ yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, satın alınan elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonundan, yenilenebilir enerji sertifikası ile sertifikalandırılan (I-REC) elektrik miktarının çıkarılması sonucu elde edilen tüketim değeri kaynaklı emisyonu temsil eder.
	Kapsam 2 Spesifik Sera Gazı Ürün Emisyon Yoğunluğu (Pazar Bazlı) (kg CO ₂ /ton çimentomu)	Raporlama döneminde, Şirket'in veri tabanı portalından takip edilen, üretmiş olduğu çimentomu malzemenin birim ton miktarına karşılık olarak ortaya çıkan değerden, yenilenebilir enerji sertifikası ile sertifikalandırılan (I-REC) elektrik miktarının çıkarılması sonucu elde edilen tüketim değeri kaynaklı emisyon miktarını temsil eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Sürdürülebilirlik Kılavuzu Çimento üretiminden kaynaklanan CO ₂ emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması" kılavuzu ile uyumlu olarak hesaplamaktadır.
	Kapsam 3 Emisyonları (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Standardı (Greenhouse Gas Protocol) ana kategorilerine göre hesapladığı sera gazı emisyonlarının toplam miktarını temsil eder. Raporlama döneminde, Şirket'in faaliyetleri sonucunda; Satın Alınan Mal ve Hizmetler, Sermaye Malları, Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım, Operasyonlarda Oluşan Atıklar, Evden İşe Ulaşım, İş Seyahatleri, Aşağı Yönlü Taşıma ve Dağıtım, Satılan Ürünlerin İşlenmesi, Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrünün Sona Ermesi kategorileri hesaplanmıştır.



Tablo 24. Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı (Devamı)

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Kapsam 3 Satın alınan mal ve hizmetler (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu üretim operasyonları gereği satın almış olduğu hammadde, ara mamul, son ürün ve hizmet alımları nedeni ile ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.
	Kapsam 3 Sermaye Malları (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu operasyonlar gereğince, ana ve yardımcı faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla satın alınan ekipman, makine vb. duran varlıkların üretimi, taşınımı ve hizmetin gereğince diğer tüm aktiviteler sonucu yayılmış olan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.
	Kapsam 3 Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu üretim operasyonlarını yürütmek için harcadığı enerjinin, enerji kaynağına göre doğadan ekstraksiyon işleminden, taşınarak tesise ulaşım kaynaklı ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.
	Kapsam 3 Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu üretim operasyonları gereği satın almış olduğu hammadde, ara mamul, son ürün ve hizmet alımlarının, şirketin ilgili tesislerine taşınımı nedeni ile ve nakliye operasyonları Şirket tarafından karşılanan ürün nakliyeleri sonucu ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.
	Kapsam 3 Aşağı Yönlü Taşıma ve Dağıtım (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in üretimini gerçekleştirmiş olduğu son ürünlerin müşterilere teslimatı için gerçekleştirmiş olduğu denizyolu, demiryolu ve karayolu taşımacılığı kaynaklı ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.
	Kapsam 3 Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrünün Sona Ermesi (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in satışını gerçekleştirmiş olduğu ürünlerin kullanım ömürlerinin tamamlanması ile birlikte, bertarafının neden olduğu toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.
	Kapsam 3 Satılan Ürünlerin İşlenmesi (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, satılan ürünlerin müşteriler tarafından işlenmesi sırasında meydana gelen emisyonları ölçer. Bu emisyonlar, ürünlerin işlenmesi, kullanımı ve nihai bertarafı gibi süreçlerde oluşan sera gazı salımlarını içerir
	Kapsam 3 Operasyonlarda Oluşan Atıklar (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu üretim operasyonları ve bağlantılı yardımcı faaliyetler sonucu oluşan atıkların, atık yönetimi hiyerarşisine uygun şekilde bertarafı sonucu ortaya çıkan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir
	Kapsam 3 İş Seyahatleri (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket çalışanları tarafından yapılan iş gereği, yurt içi ve yurtdışına gerçekleştirilen seyahatlerde ulaşım ve otel konaklamaları nedeniyle oluşan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir.
	Kapsam 3 Evden işe ulaşım (ton CO ₂ eşd./yıl)	Raporlama döneminde, Şirket çalışanları tarafından, evden şirket lokasyonlarına yıl içerisinde mesai gereği gerçekleştirilen gidiş- geliş ulaşımının neden olduğu emisyon ve evden çalışma nedeniyle oluşan toplam emisyon miktarını temsil etmektedir
Sosyal	İnsan Hakları risk değerlendirilmesi tamamlanma oranı (%)	Raporlama döneminde planlanan ve gerçekleştirilen sürdürülebilirlik odaklı tedarikçi değerlendirmelerinin oransal takibine dayanmaktadır.

UYUM ENDEKSİ

Tablo 25. TSRS 1 Uyum Endeksi

İlgili Bölüm	İlgili Standart Alt Başlığı	İlgili Standart Maddesi	Bölüm Referansı
Yönetişim	Yönetişim	TSRS 1 Madde 26	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yaklaşımımız
		TSRS 1 Madde 27(a)	Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı
		TSRS 1 Madde 27 (a)(i)	Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı
		TSRS 1 Madde 27(a)(ii)	Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı
		TSRS 1 Madde 27(a) (iii)	Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu
		TSRS 1 Madde 27(a) (iv)	Karar Alma Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Etkeni
		TSRS 1 Madde 27(a)(v)	Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları
		TSRS 1 Madde 27(b)	Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)
		TSRS 1 Madde 27(b)(i)	Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)
		TSRS 1 Madde 27(b)(ii)	Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)
Strateji	Genel Açıklamalar	TSRS 1 Madde 28	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Vizyonu
		TSRS 1 Madde 29(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 29(b)	İş Modeli ve Değer Zinciri
		TSRS 1 Madde 29(c)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 29(d)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
	Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Fırsatlar	TSRS 1 Madde 29(e)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 30	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 30(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 30(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 30(c)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
	İş Modeli ve Değer Zinciri	TSRS 1 Madde 31	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 32	İş Modeli ve Değer Zinciri
		TSRS 1 Madde 32(a)	İş Modeli ve Değer Zinciri
		TSRS 1 Madde 32(b)	İş Modeli ve Değer Zinciri
	Strateji ve Karar Alma	TSRS 1 Madde 33	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 33(a)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 33(b)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 33(c)	Strateji ve Karar Alma
	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	TSRS 1 Madde 34(a)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 34(b)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde35(a)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 35(c)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 35(c)(ii)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 35(d)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 36	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 37	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 37(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 37(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları



Tablo 25. TSRS 1 Uyum Endeksi (Devamı)

İlgili Bölüm	İlgili Standart Alt Başlığı	İlgili Standart Maddesi	Bölüm Referansı
Strateji	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	TSRS 1 Madde 38	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 38(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 38(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 39	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 40	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 40(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 40(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 40(c)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 41	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 42	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
Risk Yönetimi	Esneklik	TSRS 1 Madde 43	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 44(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 44(a)(i)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 44(a)(ii)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 44(a)(iii)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 1 Madde 44(a)(iv)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 44(a)(v)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 44(a)(vi)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 1 Madde 44(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu
		TSRS 1 Madde 44(c)	Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu
Metrik ve Hedefler	Ölçüt ve Hedefler	TSRS 1 Madde 46	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 1 Madde 46(b)	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 1 Madde 46(b)(i)	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 1 Madde 46(b)(ii)	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 1 Madde 50	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 1 Madde 50(a)	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 1 Madde 50(b)	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 1 Madde 50(c)	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 1 Madde 51	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 51(a)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 51(b)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 51(c)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 51(d)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 51(e)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 51(f)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 51(g)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 1 Madde 53	Strateji ve Karar Alma Sektör Bazlı Metrikler

Tablo 26. TSRS 2 Uyum Endeksi

İlgili Bölüm	İlgili Standart Alt Başlığı	İlgili Standart Maddesi	Bölüm Referansı
Yönetişim	Temel İçerik	TSRS 2 Madde 5	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yaklaşımımız
		TSRS 2 Madde 6(a)	Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı
		TSRS 2 Madde 6(a)(i)	Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı
		TSRS 2 Madde 6(a)(ii)	Sürdürülebilirlik Yönetimine İlişkin Organizasyonel Yapı
		TSRS 2 Madde 6(a)(iii)	Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu
		TSRS 2 Madde 6(a)(iv)	Karar Alma Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Etkeni
		TSRS 2 Madde 6(a)(v)	Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları
		TSRS 2 Madde 6(b)	Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)
		TSRS 2 Madde 6(b)(i)	Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)
		TSRS 2 Madde 6(b)(ii)	Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)
Strateji	Stratejiye İlişkin Genel Açıklamalar	TSRS 2 Madde 7	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Vizyonu
		TSRS 2 Madde 8	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Vizyonu
		TSRS 2 Madde 9(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 9(b)	İş Modeli ve Değer Zinciri
		TSRS 2 Madde 9(c)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 9(d)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 9(e)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 10	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 10(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 10(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	TSRS 2 Madde 10(c)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 10(d)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 11	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 12	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları Sektör Bazlı Metrikler
	İş Modeli ve Değer Zinciri	TSRS 2 Madde 13	İş Modeli ve Değer Zinciri
		TSRS 2 Madde 13(a)	İş Modeli ve Değer Zinciri
		TSRS 2 Madde 13(b)	İş Modeli ve Değer Zinciri
		TSRS 2 Madde 14	Strateji ve Karar Alma
	Strateji ve Karar Alma	TSRS 2 Madde 14(a)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 14(a)(i)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 14(a)(ii)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 14(a)(iii)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 14(a)(iv)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 14(a)(v)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 14(b)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 14(c)	Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları		TSRS 2 Madde 15	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 15(a)	Strateji ve Karar Alma

Tablo 26. TSRS 2 Uyum Endeksi (Devamı)

İlgili Bölüm	İlgili Standart Alt Başlığı	İlgili Standart Maddesi	Bölüm Referansı
Strateji	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	TSRS 2 Madde 15(b)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 16(a)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 16(c)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 16(c)(i)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 16(c)(ii)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 16(d)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 17	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 18(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 18(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 19	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 19(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 19(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 20	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 21	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 21(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 21(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
		TSRS 2 Madde 21(c)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Açıklamaları
	İklim Esnekliği	TSRS 2 Madde 22	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 22(a)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 22(a)(i)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 22(a)(ii)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 22(a)(iii)	Strateji ve Karar Alma
	İklim Esnekliği	TSRS 2 Madde 22(a)(iii) 1	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 22(a)(iii) 2	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 22(a)(iii) 3	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 22(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 22(b)(i)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
	İklimle İlgili Ölçütler	TSRS 2 Madde 22(b)(ii)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 22(b)(iii)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 25(a)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
Risk Yönetimi	Risk Yönetimi	TSRS 2 Madde 25(a)(i)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 25(a)(ii)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 25(a)(iii)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 25(a)(iv)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 25(a)(v)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi

Tablo 26. TSRS 2 Uyum Endeksi (Devamı)

İlgili Bölüm	İlgili Standart Alt Başlığı	İlgili Standart Maddesi	Bölüm Referansı
Risk Yönetimi	Risk Yönetimi	TSRS 2 Madde 25(a)(v)	Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu
		TSRS 2 Madde 25(a)(vi)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 25(b)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 25(c)	Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile Risk ve Fırsat Yönetiminin Entegrasyonu
		TSRS 2 Madde 28(a)	Sektörler Arası Metrikler
	İklimle İlgili Ölçütler	TSRS 2 Madde 28(b)	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 2 Madde 28(c)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 29(a)(i)	İklimle İlgili Ölçütler
		TSRS 2 Madde 29(a)(ii)	İklimle İlgili Ölçütler
		TSRS 2 Madde 29(a)(iii)	İklimle İlgili Ölçütler
Mertek ve Hedefler	İklimle İlgili Ölçütler	TSRS 2 Madde 29(a)(iv)	İklimle İlgili Ölçütler
		TSRS 2 Madde 29(a)(v)	İklimle İlgili Ölçütler
		TSRS 2 Madde 29(b)	Sektörler Arası Metrikler
		TSRS 2 Madde 29(c)	Sektörler Arası Metrikler
		TSRS 2 Madde 29(d)	Sektörler Arası Metrikler
		TSRS 2 Madde 29(e)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 29(f)(i)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 29(f)(ii)	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 29(g)(i)	Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları
		TSRS 2 Madde 29(g)(ii)	Sürdürülebilirlikle İlgili Hedefler ve Teşvik Mekanizmaları
	İklimle İlgili Hedefler	TSRS 2 Madde 32	Sektör Bazlı Metrikler
		TSRS 2 Madde 33	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 33(a)	İklimle İlgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 33(b)	Strateji ve Karar Alma
		TSRS 2 Madde 33(c)	İklimle İlgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 33(d)	Strateji ve Karar Alma



Tablo 26. TSRS 2 Uyum Endeksi (Devamı)

İlgili Bölüm	İlgili Standart Alt Başlığı	İlgili Standart Maddesi	Bölüm Referansı
Mertik ve Hedefler	İklimle ilgili Hedefler	TSRS 2 Madde 33(e)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 33(f)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 33(g)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 33(h)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 34	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 34(a)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 34(b)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 34(c)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 34(d)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 35	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 36(a)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 36(b)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 36(c)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 36(d)	Strateji ve Karar Alma İklimle ilgili Hedefler
		TSRS 2 Madde 36(e)	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 36(e)(i)	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 36(e)(ii)	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 36(e)(iii)	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 Madde 36(e)(iv)	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Riskleri ve Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi

DENETİM BEYANI

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

AFYON ÇİMENTO SANAYİ T.A.Ş TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. Genel Kurulu’na,

Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



DENETİM BEYANI

Deloitte.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirketin sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

DENETİM BEYANI

Deloitte.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirketin iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirketin anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirketin iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirketin kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirketin tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirketin tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirketin sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



DENETİM BEYANI

Deloitte.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (devamı)

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Sunay Anıktar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Mart 2026

İletişim

AFYON ÇİMENTO SANAYİ TÜRK A.Ş.

Allianz Tower Küçükbakkalköy Mah.Kayışdağı Cad. No: 1 Kat: 23-24, 34750 Ataşehir/İstanbul

Rapor hakkında bilgi edinmek; görüş ve önerilerinizi iletmek için:

Özge ÖZCAN TOSUN
Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
o.ozcan@cimsa.com.tr

Neslihan ERGÜVEN
Sürdürülebilirlik, İSG ve Çevre Direktörü
n.erguven@cimsa.com.tr

Öktem SÖYLEMEZ
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
o.soyleman@cimsa.com.tr

Zeynep Selin ÖZDEN
Sürdürülebilirlik Yöneticisi
z.ozden@cimsa.com.tr
T: 0216 554 70 58

[Afyon Çimento raporlarına ulaşmak için lütfen tıklayın.](#)

AFYON ÇİMENTO

ÇİMSA