



BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.

60. Yıl

2025 YILI FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tescil Tarihi	: 14.07.1966
Kayıtlı Sermaye	: 7.500.000.000 TL.
Çıkarılmış/Ödenmiş Sermaye	: 1.500.000.000 TL.
Mersis No:	: 0191002370900013
Rapor Dönemi	: 01.01.2025 - 31.12.2025
Merkez Adresi	: Yeni Mah. Uludağ Cad. No:170 İç Kapı No:1 KESTEL / BURSA
Fabrika Adresi	: Yeni Mah. Uludağ Cad. No:170 İç Kapı No:1 KESTEL / BURSA

Yönetim Kurulu'muzun 09.03.2026 tarih ve 1247 sayılı toplantısında incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurul'umuzun tasvibine arz olunmuştur.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.

PK. 15, 16451 Kestel / BURSA

Tel:(224) 372 15 60

Fax: (224) 372 16 60

Turkcell GSM Çağrı Mrk. No: 755 3 557

www.bursacimento.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Bursa Çimento Fabrikası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

1) Görüş

Bursa Çimento Fabrikası Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

Tel +90 232 483 33 99 / 466 01 22 • Fax +90 232 445 13 05 / 464 63 11 • Email info@pkfizmir.com
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. • Musulluğil İş Hanı No:5/1 Kat:6 / 7 P.K. 35210 Çankaya İzmir

Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., PKF Global'in üye firmalarının ağı olan PKF International Limited'in bir üyesidir. Her biri ayrı ve bağımsız tüzel kişilik olan bu üye firmalar, herhangi bir bireysel üye veya muhabir firma eylemleri veya eylemsizliklerinden dolayı sorumluluk veya yükümlülük kabul etmez.
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler; ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran Sorumlu Denetçi Hasan Türe'dir.

SUN BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

A Member of PKF International

Hasan TÜRE, YMM
Sorumlu Denetçi
9 Mart 2026
İzmir, Türkiye

Tel +90 232 483 33 99 / 466 01 22 • Fax +90 232 445 13 05 / 464 63 11 • Email info@pkfizmir.com
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. • Musullugil İş Hanı No:5/1 Kat:6 / 7 P.K. 35210 Çankaya İzmir

Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., PKF Global'in üye firmalarının ağı olan PKF International Limited'in bir üyesidir. Her biri ayrı ve bağımsız tüzel kişilik olan bu üye firmalar, herhangi bir bireysel üye veya muhabir firma eylemleri veya eylemsizliklerinden dolayı sorumluluk veya yükümlülük kabul etmez.
Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
60. ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL
TOPLANTI GÜNDEMİ

Toplantı Yeri : Hacıilyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulvarı No:106 Osmangazi / BURSA
Tarihi : 31.03.2026 Salı
Saat : 13:30

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2025 yılına ait yıllık Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2025 yılı hesap dönemine ait, Bağımsız Denetim Raporunun okunması,
5. 2025 yılı hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, Şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Şirketin Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, kâr dağıtım hususundaki Yönetim Kurulu önerisinin müzakeresi, kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev süresinin belirlenmesi, Yönetim Kurulu Üyeliğine önerilen adayların onaya sunulması,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından bir yıl için seçilen bağımsız denetleme kuruluşu, SUN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, onaya sunulması,
11. 2024 Faaliyet yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu güvence denetimi için, Yönetim Kurulu tarafından seçilen "PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş."nin Genel Kurul'un onayına sunulması ve 2024 Faaliyet yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaya sunulması,
12. 2025 Faaliyet yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu güvence denetimi için, Yönetim Kurulu tarafından seçilen "SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş."nin onaya sunulması,
13. 2026 Faaliyet yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu güvence denetimi için, Yönetim Kurulu tarafından seçilen "SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş."nin onaya sunulması,
14. Şirketin 2025 yılında yapmış olduğu bağışlar hakkında bilgi verilerek onaya sunulması. Yönetim Kurulu tarafından önerilen 2026 yılı bağış sınırının onaya sunulması,
15. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketin ve bağlı ortaklıklarının; 3'ncü kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler hakkında bilgi sunulması,
16. Şirketin 2025 yılında ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkında bilgi sunulması,
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları hakkında bilgi sunulması,

18. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu'na izin verilmesi ve yıl içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında bilgi verilmesi,
19. Dilekler ve kapanış.

I – GENEL BİLGİLER

• ŞİRKET FAALİYETLERİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. 60 yıl önce, 14 Temmuz 1966 tarihinde, Bursa Bölgesinin çimento ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak kurulmuştur. 1969 yılında 230.000 ton Klinker Üretim Kapasitesi ve 250.000 ton Çimento Öğütme Kapasitesi ile faaliyete geçen fabrikanın, zaman içerisinde yapılan yatırımlarla klinker üretim kapasitesi 1.400.000 tona, çimento öğütme kapasitesi ise 2.850.000 tona çıkarılmıştır.

Kütahya bölgesinde çimento talebini karşılamak üzere Kasım 2005’de 80 ton/saat kapasiteli “Kütahya Karıştırma ve Paketleme Tesisi” devreye alınmış olup tesiste, Bursa’da üretilen ve buraya getirilip stoklanan çimento, uçucu kül ile karıştırılarak, katkılı çimento üretimi gerçekleştirilmektedir. 2011 Ekim ayında devreye alınan ATY (Atıktan Türetilmiş Yakıt) Tesisi sayesinde, yüksek kalorifik değere sahip endüstriyel atıklar, bu tesiste işlenerek (parçalama – ayırma), döner fırınların ihtiyacı olan yüksek ısının elde edilebilmesine katkıda bulunmak amacı ile döner fırınlara alternatif yakıt olarak beslenerek çevrenin korunmasına yardımcı olmaktadır.

Atık Isı Enerji Üretim Tesisi, Ağustos 2013’te devreye alınmıştır. Bu tesis sayesinde fabrikanın ihtiyaç duyduğu elektrik enerjisinin yaklaşık %25’i karşılanmaktadır.

Bursa Çimento, çimento fabrikasının yanında, bağlı ortaklığı konumunda bulunan diğer şirket yatırımları ile de Bursa ve Türkiye ekonomisine katkısını sürdürmüştür. Devam eden yatırımlar ve yeni projelerle bu katkı artarak devam etmiştir. Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.’nin kuruluş yıllarına dönüp bakıldığında, Bursalılara, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.’nin kuruluşundan bu yana bölgede yarattığı istihdam başta olmak üzere pek çok destek sağlamıştır. Bursa Çimento Fabrikası A.Ş., Bursa ekonomisinin öncü firmalarından biri olarak, değerli insanların önderliğinde ve bütün Bursa’nın destek vererek ortaya koyduğu bir oluşumdur. İlerleyen yıllarda Bursa Çimento Fabrikası A.Ş., yeni yatırımlarla büyümüş ve kapasitesini artırmıştır. Çemtaş Çelik Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ortak olunmuş, Bursa Beton Sanayi Ticaret A.Ş. kurulmuş, sektör ile ilgili yeni yatırımlar ve yeni satın almalar gerçekleştirilmiş ve sonuçta Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş. ve Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.’nin bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Kuruluşunda 1.236 ortaktan oluşan ortak sayısı ile halka açık olarak faaliyete başlayan ve bu özelliğini kesintisiz şekilde sürdüren Bursa Çimento Fabrikası A.Ş., 31.12.2025 tarihi itibarıyla 7.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanına ve 1.500.000.000 TL çıkarılmış sermayeye sahiptir.

• Bursa Çimento ve Grup Şirketlerinin, Faaliyet Konuları Hakkında Özet Bilgiler:

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.: Çimento ve hazır beton ile bunların ana ve tali girdilerinin imali, satışı ve ihracı ile ilgili ticari ve sınai faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket, 1966 yılından itibaren Yeni Mahalle Uludağ Cad. No:170 İç Kapı No:1 Kestel - BURSA adresinde faaliyet göstermekte olup, Bursa Ticaret Siciline 13330 / 22463 numara ile kayıtlıdır. Şirket payları halka arz edilmiş olan bir anonim ortaklıktır.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.’nin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklığının (hep birlikte “Grup”) faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket'in bağı ortaklıkları;

- Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çemtaş")
- Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bursa Beton")
- Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ares")
- Bursa Agregta Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Agregta")
- Bursa Taşımacılık Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bursa Taşımacılık")
- Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Bursa Sigorta")
- Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklığı;

- Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.("Roda")'dir.

Grup'un temel faaliyetleri Türkiye'de olup, Grup'un faaliyetleri aşağıda belirtilen belli başlı beş sektör altında toplanmıştır:

Çimento, Çelik, Hazır Beton, Uçucu Kül ve Liman İşletmesi

Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Bursa Organize Sanayi Bölgesinde vasıflı çelik üretmek üzere 1970 yılında, başta otomotiv, makina ve zirai makine-alet sanayi ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak kurulan Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesi 500.000.000 TL'dir. Çemtaş 1987 yılında satın alınmış olup, %57,73 oranındaki hissesi Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ne aittir. Yapılan kapasite artırımı ve modernizasyon yatırımları ile Çelikhane (çeliğin üretildiği esas üretim yeri) kapasitesi yıllık 30.000 ton'dan 193.204 tona, Haddehane (çeliğe şekil verme işleminin yapıldığı esas üretim yeri) ise 75.000 ton'dan 207.360 tona çıkarılmıştır. Denge Çubuğu yıllık üretim kapasitesi ise 4.590 tondur.

Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Hazır beton üretimine 1986 yılında Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. bünyesinde başlamış olup, 1989 yılında kendi adıyla ayrı bir tüzel kişilik olarak hazır beton sektöründe faaliyete geçmiştir. 10.500.000 TL sermayeye sahip Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,79'u Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye aittir. Yapılan yatırımlarla, 16 farklı lokasyonda kurulu 20 tam otomasyonlu hazır beton tesisi ile günlük 22.800 metreküp üretim kapasitesi olan Şirket halen; Bursa, Yalova, Balıkesir ve Kütahya illerinde kurulu beton santralleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Kütahya bölgesindeki Seyitömer Termik Santrali'nden çıkan uçucu külü değerlendirmek üzere kurulan Çelikler Seyitömer Elektrik Üretim A.Ş.'den satın alıp, çimento üretim sürecinde kullanılabilir hale getirerek Bursa Çimento'ya, hazır beton üretiminde kullanılmak üzere Bursa Beton'a ile birlikte diğer hazır beton şirketlerine pazarlamaktadır. 5.000.000 TL sermayesi olan Bursa Ares

Çevre ve Enerji Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,99'u Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye aittir.

Bursa Agregası Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Şirket faaliyet konusu, her türlü madencilik faaliyetinde bulunmak, maden ruhsatı başvurusu yapmak, devretmek, kiralamak ve bu amaçla gerekli tesisleri kurarak çıkacak malzemeyi üretmek, ürettirmek ticaretini yapmaktır. Şirket 2016 yılında kurulmuştur. 50.000.000 TL sermayesi olan Bursa Agregası Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'ü, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Bursa Beton Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Bursa Beton'un %99,79'u Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye ait olması nedeniyle, dolaylı olarak Bursa Agregası Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,79'u, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye aittir.

Bursa Taşımacılık Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Şirket'in faaliyet konusu, dökme ve torbalı çimento, kireç, alçı, uçucu kül, hazır beton, agrega, çimento üretiminde kullanılan hammaddeler, kömür, kil, tras, klinker, cüruf, kimyasal katkı maddeleri, akaryakıt, tehlikeli ve tehlikesiz atık ve bilimum her türlü hammadde, mamul, yarı mamul, yardımcı malzeme, iş makinesi ve teçhizat, ürünlerin dökme ve paketlenmiş hali dahil olmak üzere nakliye, yükleme, pompalama ve uygulama hizmetini ve ticaretini yapmak ve yaptırmaktır. Şirket 2022 yılında kurulmuştur. 90.300.000 TL sermayesi olan Bursa Taşımacılık Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'ü, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Bursa Beton Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Bursa Beton'un %99,79'u Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye ait olması nedeniyle, dolaylı olarak Bursa Taşımacılık Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,79'u, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye aittir.

Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.: Şirketin faaliyet konusu, münhasıran sigorta acenteliği yapmaktır. Şirket 2023 yılında kurulmuştur. 300.000 TL sermayesi olan Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin %100'ü, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Bursa Beton Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Bursa Beton'un %99,79'u Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye ait olması nedeniyle, dolaylı olarak Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin %99,79'u, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye aittir.

Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Şirket faaliyet konusu, her türlü inşaat tarzında sınavi, ticari ve sosyal tesis kurmak, işletmek ve taahhüt etmek, her nevi inşaat ve taahhüt işleri, etüd, proje müşavirlik ve mühendislik hizmetleri, elektrik, mekanik teçhizat, teshin ve sıhhi tesisat imali ve montajı işleri yapmaktır. 50.000 TL. sermayesi olan Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %99,99'u, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye ait olup, ticari faaliyet hacmi ve sonuçları düşük olması nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulmaktadır.

Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Şirket faaliyet konusu, her türlü çimento, klinker, kireç, kırma taş, kum, harç, sıva, beton, agrega ve benzeri yapı elemanları ile her türlü yapı malzemesi üretmek ve bu amaçla fabrika ve tesisler kurmak, işletmek, ticaretini, ithalat ve ihracatını yapmaktır. 50.000 TL. sermayesi olan Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %98,3'ü, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye ait olup, ticari faaliyet hacmi ve sonuçları düşük olması nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulmaktadır.

Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.: 2000 tarihinde Gemlik'te kurulan Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.'nin %50 hissesine Bursa Çimento 2005 tarihinde ortak olmuştur. Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.'nin 2.000.000 ton genel yük elleçleme (gümrük gözetimi altındaki eşyanın asli niteliklerini değiştirmeden istiflenmesi, yerinin değiştirilmesi, büyük kaplardan küçük kaplara aktarılması, kapların yenilenmesi veya tamiri, havalandırılması, kalburlanması, karıştırılması ve benzeri işlemleridir.) ve 150.000 Teu (1 TEU 20 feet'lik koyteyneri ifade etmektedir ve 34 metreküplük bir hacme sahiptir.) konteynır elleçleme kapasitesine sahip olan liman tesisi Aralık 2007'de tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Liman aynı anda 8 gemiyi kabul edecek toplam 1.200 metre uzunluğunda rıhtıma sahiptir. Başlangıçta 4.200.000 TL olan Şirket sermayesi 63.050.000 TL'dir.

31.12.2025 tarihi itibariyle Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'nin konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

Ticaret Unvanı	Ana Faaliyet Konusu	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayesi (TL)	Pay Oranı (%)
Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Vasıflı çelik üretimi ve pazarlanması	Bursa, Türkiye	500.000.000	57,73
Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hazır Beton üretimi ve satışı	Bursa, Türkiye	10.500.000	99,79
Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Termik Santraldeki uçucu küllün işlenmesi ve pazarlanması.	Bursa, Türkiye	5.000.000	99,99
Bursa Agregası Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	Her türlü madencilik faaliyetleri	Bursa, Türkiye	50.000.000	99,79
Bursa Taşımacılık Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	Nakliye, Yükleme hizmetleri ve ticareti	Bursa, Türkiye	90.300.000	99,79
Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)	Sigorta Acenteliği	Bursa, Türkiye	300.000	99,79
Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.	Liman Hizmetleri	Bursa, Türkiye	63.050.000	50,00

(*) Bursa Agregası Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bursa Taşımacılık Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin %100'ü, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Bursa Beton Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Bursa Beton'un %99,79'u Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye ait olması nedeniyle,

dolaylı olarak Bursa Agrega Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bursa Taşımacılık Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin %99,79'u, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'ye aittir.

• **Şirket Sermayesinin Doğrudan %5 ve Fazlasına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişi Ortaklarımız;**

Adı Soyadı/Ünvanı	Sermaye Tutarı	Sermaye Payı %
İsmail TARMAN	493.130.449,02	32,88
Tarman Turizm Çimento Yatırım San.ve Tic. A.Ş.	193.862.121,09	12,92
Bemsa Bursa San.Tic. Turizm ve İşl. A.Ş.	130.117.896,23	8,67
Diğer Ortaklar	682.889.533,66	45,53
	1.500.000.000,00	100,00

• **Son Durum İtibariyle Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişi Ortaklarımız;**

Adı Soyadı/Ünvanı	Sermaye Tutarı	Sermaye Payı %
İsmail TARMAN	186.107.636,25	12,41

• **Personel sayısı ile ilgili diğer bilgiler;**

31 Aralık 2025 tarihi itibariyle Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 1.051 kişidir. (31 Aralık 2024: 1.033 kişi)

Şirketimizin de üyesi olduğu Çimento Müstahsilleri İşverenleri Sendikası ile Çimse İş Sendikası arasında 01/01/2026 - 31/12/2027 dönemi ile ilgili 2 yılı kapsayan Toplu İş Sözleşmesinin birinci yılında; 01.01.2026 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin, 31.12.2025 tarihinde almakta oldukları çıplak ücretlerine, 01.01.2026 tarihinden geçerli olmak üzere, %35 oranında zam yapılmıştır.

01.01.2027 - 31.12.2027 tarihleri için geçerli olmak üzere;

Sözleşmenin ikinci yılında; 01.01.2027 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin, 31.12.2026 tarihinde almakta oldukları çıplak ücretlerine, 01.01.2027 tarihinden geçerli olmak üzere, 2026 yılına ait ücretine TÜFE+3 oranında zam yapılacaktır.

Bunun yanı sıra çalışanlara sosyal yardım olarak, sözleşmenin birinci yılı 2026'da her ay 7.200.- TL ödeme yapılacak olup, ikinci yılı 2027'de ise her ay yapılacak sosyal yardım ödemesinde TÜFE+3 puan oranında artış gerçekleştirilecektir.

• **ŞİRKET YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE YÖNETİCİLERİ;**

a) YÖNETİM KURULU

Görevi	Adı - Soyadı	Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi
Yönetim Kurulu Başkanı	İsmail TARMAN	28 Mart 2025	1 Yıl
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mustafa TARMAN	28 Mart 2025	1 Yıl
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Murat TARMAN	28 Mart 2025	1 Yıl
Yönetim Kurulu Üyesi	Bülent Selen SARPER	28 Mart 2025	1 Yıl
Yönetim Kurulu Üyesi	Hidayet Nalan TÜZEL	28 Mart 2025	1 Yıl
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Selahattin SERBEST	28 Mart 2025	1 Yıl
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Salim Can KARAŞIKLI	28 Mart 2025	1 Yıl
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Şükran NURLU	28 Mart 2025	1 Yıl

Yetki Sınırları: Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyelerin yetki ve sınırları; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmede tespit edilmiştir.

YÖNETİM KURULU



İsmail TARMAN
Yönetim Kurulu Başkanı

İsmail TARMAN 1947 yılında Kayseri’de doğmuş olup, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinden mezun olmuştur. 1946 Yılında tekstil işleri yapmak için kurulmuş olan Tarman Kardeşler Koll. Şti.’nde, lise ve üniversiteye giderken, çalışma hayatına başlamıştır. Bursa Çimento Fabrikası A.Ş., Çemtaş Çelik Makina A.Ş., Roda Liman Depolama A.Ş., Bursa Beton A.Ş., Bursa Ares Çevre ve Enerji Tekn. A.Ş., Bursa Agregası A.Ş. (Bursa Beton A.Ş. adına), Bursa Taşımacılık Lojistik A.Ş. (Bursa Beton A.Ş. adına), Atakule G.Y.O. A.Ş., Tarman Dış Ticaret A.Ş., İpekiş Mensucat T. A.Ş., Tarman Turizm Çimento A.Ş., M.T.M. Gayrimenkul A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı ve Tarman Tekstil Ticaret A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olup, halen bu Şirketlerdeki görevlerine devam etmektedir. Son 15 yılda Türkiye’de vergi rekortmenleri sıralamasında ilk 50 ve 20. sıralarda yer almıştır. Ülkenin geleceğinin iyi eğitilmiş insanların çokluğu ile doğru orantılı olduğunu düşünen bir ailenin mensubu olması itibarı ile kendisi ve ailesi 30’ün üzerinde eğitim ve sağlık kurumları inşa etmiş ve bunların tamamını bedelsiz bağışlamıştır.



Mustafa TARMAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mustafa TARMAN, 1976 yılında, İstanbul’da doğmuştur. İlk, Orta ve Lise öğrenimini İstanbul’da, Üniversite öğrenimini ise İşletme dalında, Amerika Birleşik Devletleri’nin St.Petersburg şehrinde bulunda ECKERD COLLEGE’da, 1998 Aralık ayında tamamlamıştır. Mezuniyetin hemen sonrasında iş hayatına atılan Mustafa TARMAN, Tarman İnşaat Taahhüt A.Ş., Tarman Tekstil Ticaret A.Ş. ve Tarman Gayrimenkul İnş.Tur. A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı, Roda Liman Depolama A.Ş., Bursa Beton A.Ş., Bursa Taşımacılık Lojistik A.Ş., Atakule G.Y.O. A.Ş., Tarman Dış Ticaret A.Ş., M.T.M. Gayrimenkul A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş., Çemtaş Çelik Makina A.Ş., Bursa Group Sigorta A.Ş., İpekiş Mensucat T. A.Ş., Tarman

Turizm Çimento A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Fenerbahçe Spor Klubü, Moda Deniz Klubü ve Büyük Klüp üyesi olan Mustafa TARMAN, iki çocuk babasıdır.



Murat TARMAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Murat TARMAN, 1973 yılında İstanbul'da doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. Lisans eğitimini 1993–1997 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri'nde işletme alanında, yüksek lisans (MBA) eğitimini ise 1997–1999 yılları arasında işletme ve finans alanında tamamlamıştır. Üniversite ve yüksek lisans eğitimi süresinin bir kısmında Garanti Yatırım Bankası'nda staj yaparak finans ve yatırım alanlarında deneyim kazanmıştır. Profesyonel kariyerine Tarman Grup bünyesinde başlamış; tekstil, gayrimenkul yatırımları, çimento, inşaat, lojistik, liman işletmeciliği ve turizm sektörlerinde farklı görevler üstlenmiştir. 2010 yılından bu yana Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. 2020 yılından itibaren Bursa Çimento Fabrikası A.Ş., Çemtaş Çelik Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili; 1999 yılından bu yana İpekiş Mensucat Türk A.Ş.'de, 2020 yılından itibaren Roda Liman Depolama A.Ş.'de ve 2022 yılından itibaren Tarman Turizm ve Çimento A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Ayrıca 2023 yılından itibaren Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri A.Ş., Bursa Agrega A.Ş. ve Bursa Taşımacılık Lojistik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Bursa Group Sigorta A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2012 yılından bu yana Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.



Bülent Selen SARPEN
Yönetim Kurulu Üyesi

1945 yılında Bursa'da doğdu. İlk ve Ortaöğrenimini Bursa'da tamamladı. Almanya'nın Heidelberg Kentinde 5 yıllık tıp tahsilinin ardından İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun oldu. Ticaret hayatına Bursa'da başlamış olup halen İzmir'de tütün ihracatı ile iştigal etmektedir. Ege Tütün İhracatları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi,

Ege Sanayisi ve İşadamları Derneği üyesidir. Ayrıca 2007 yılından beri Alkollü İçkiler sektöründe faaliyette bulunan Sarper Damıtımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Beylerbeyi İçecek Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.



Hidayet Nalan TÜZEL
Yönetim Kurulu Üyesi

Hidayet Nalan TÜZEL, 1978 yılında Bursa'da doğmuştur. 2000 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuş, Kocaeli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Özel Hukuk Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Halen aynı üniversitede Doktora programına devam etmektedir. Ayrıca İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış olan TÜZEL, 2001 yılından bu yana Bursa Barosuna kayıtlı olarak serbest avukatlık yapmaktadır. Sürdürülebilirlik Uzmanıdır. Halen, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş., Çemtaş Çelik Makina A.Ş., Roda Liman Depolama A.Ş., Bursa Beton A.Ş., Bursa Group Sigorta A.Ş., Bursa Taşımacılık Lojistik A.Ş. ve Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda Meclis Üyesi ve TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Üyesidir. 2015-2019 yılları arasında Tunçköl A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Tasfiye Kurulu Başkanlığı, 2015-2022 arasında Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri A.Ş. ve Bursa Agregası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, 2014-2016 yıllarında Bursa Barosu Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2015-2020 yıllarında Türkiye Barolar Birliği Tahkim Merkezinde Merkez Hakemliği de yapmıştır.



Selahattin SERBEST
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Selahattin SERBEST, 1948 yılında Üsküp'te doğmuş olup, evli ve bir çocuk babasıdır. 1974 Yılında O.D.T.Ü. Metalurji Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur. 1976 yılında Kaliforniya Üniversitesinde MBA (İşletme Yüksek Lisansı) programından

mezun olmuş, 1993 yılında Harvard Üniversitesinde PMD programını tamamlamıştır. 1978-1981 Yılları arasında Garanti Bankası'nda Uluslararası Bankacılık Uzmanı ve Etüt Planlama Org. Bölüm Müdürü, 1981-1984 yılları arasında Uluslararası Endüstri ve Ticaret Bankası'nda Pazarlama Departman Müdürü, 1984-1988 yılları arasında İktisat Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı ve İktisat Leasing'de Yönetim Kurulu Üyesi, 1989-1993 yılları arasında Pamukbank'ta Genel Müdür Yardımcısı, 1995-1998 yılları arasında Türk Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, 1993-1999 yılları arasında Demirbank'ta Genel Müdür, 2002 yılında Cıncılı Holding'de Genel Koordinatör, 2003-2006 yılları arasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı - TPAO ve BOTAŞ'ta Yönetim Kurulu Finansman Danışmanı olarak görev almıştır. (ODTÜ) Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi ve Bahçeşehir Üniversitesinde görevlisi olarak dersler vermiştir.



Salim Can KARAŞIKLI
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Salim Can KARAŞIKLI, 1965 yılında İzmit'te doğmuş olup, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezun olmuştur. 1994 Yılına kadar çeşitli finansal kuruluşlarda (sigorta, faktoring ve leasing şirketleri) pazarlama ve krediler bölümlerinde görev yapmıştır. Karaşıklı, 1994 - 1999 yılları arasında Toprak Leasing ve Toprak Faktoring şirketlerinin sırasıyla pazarlama müdürlüğü, krediler ve uluslararası ilişkilerden sorumlu genel müdür yardımcılığı, genel müdürlüğü ve yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yerine getirmiştir. Karaşıklı, aynı zamanda Toprak Sigorta ve Toprak Hayat Sigorta şirketlerinin de yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yapmıştır. Karaşıklı, 1999 - 2006 yılları arasında ilk ismi Toprak Yatırım Bankası olan, daha sonra C Bank adını alan ve son olarak ismi Bank Pozitif'e dönüştürülen bankanın genel müdürlüğü ve daha sonra iç kontrol ve risk yönetiminden sorumlu yönetim kurulu üyeliği görevlerini yapmıştır. Salim Can KARAŞIKLI halen çeşitli şirketlerde finansal danışman, icra kurulu üyesi ve bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.



Şükran NURLU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şükran NURLU, 1970 yılında İzmir’de doğmuş olup 1992 yılında 9 Eylül Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Ege Üniversitesi Fen Bilimleri Fakültesi Çevre Bilimlerinde İklim Değişikliği alanında Yüksek Lisans yapmıştır. Çevre Şehircilik İzmir İl Müdürlüğü’nde 2011 yılında Çevre Denetimleri Şube Müdürü, 2018 yılında Çevre Konularından Sorumlu İl Müdür Yardımcısı, İzmir Büyükşehir Belediyesi’nde 2020-2022 arası Çevre Koruma ve İklim Değişikliği Daire Başkanı, Ocak 2022’den itibaren İzmir Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı olarak görev yapmış, 2025 yılı başı itibarıyla emekli olarak kamudaki görevlerini sona erdirmiştir. Çevre mevzuatı uygulamaları çerçevesinde (hava kirliliği, su kirliliği, atık vb denetim işlemleri, ÇED işlemleri, Çevre İzin Lisans işlemleri, Sıfır Atık Uygulamaları gibi) , iklim değişikliği, enerji yönetimi, yenilenebilir enerji, karbon-su ayakizi yönetimi, iklim değişikliğine uyumlu tarım, sürdürülebilirlik, atık yönetimi, endüstriyel simbiyoz, döngüsel ekonomi, işyeri açma-çalışma ruhsatı işlemleri, afet ve acil durum yönetimi, yangın güvenliği konularında ulusal ve uluslararası çevre mevzuatı ve regülasyonların uygulanması, eylem planları hazırlanmasına yönelik çeşitli teknik, hukuki ve yönetsel çalışmalarda bulunmuştur. Çeşitli uluslararası projelerde Yürütücü birim üst düzey yöneticisi olarak yer almıştır. İZKA tarafından açılan Mali Destek Programlarında Proje Değerlendirme işlemlerine yönelik komite üyeliği yapmıştır. Evli ve iki çocuk annesi olup, İngilizce bilmektedir.

b) YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulumuzun 28.03.2025 tarih ve 1217 nolu toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Şirketimiz bünyesinde oluşturulan, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin belirlenmesine karar verilmiştir.

• **Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan : Selahattin SERBEST Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Salim Can KARAŞIKLI Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite tarafından; 2025 yılı hesap dönemine ait bağımsız denetim Şirketi seçimi, kamuya açıklanacak yıllık finansal tabloların Şirketimiz tarafından izlenen muhasebe ilkeleri, gerçeğe uygunluk ve doğruluğuna ilişkin inceleme ve değerlendirme konularının da gündeminde yer aldığı 15.01.2025, 07.03.2025, 09.05.2025, 19.08.2025 ve 10.11.2025 tarihlerinde olmak üzere toplam 5 (beş) defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

Ayrıca, Komite; 09.03.2026 tarihinde toplanarak 31.12.2025 tarihli dönem Finansal Tablolar ve dipnotları ile 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait Faaliyet Raporunu incelemiş, toplantı sonucunu tutanağa bağlamak suretiyle alınan kararları Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur.

• Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan : Salim Can KARAŞIKLI Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Selahattin SERBEST Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Şükran NURLU Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Coşkun UZUNOĞLU Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2025 yılı hesap döneminde; 15.01.2025 ve 07.03.2025 tarihlerinde olmak üzere 2 (iki) defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

• Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan : Selahattin SERBEST Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Salim Can KARAŞIKLI Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Şükran NURLU Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 2025 yılı hesap döneminde; 19.08.2025 tarihine 1 defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketimiz dışında yürüttükleri görevler:

Adı Soyadı		Görev Aldığı Şirketler	İlgili Şirkette Üstlendiği Görevler
İsmail TARMAN	Grup İçi	Çemtaş Çelik Makine San.Tic.A.Ş. Bursa Beton A.Ş. Roda Liman Depolama Loj. İşl. A.Ş. Bursa Ares Çevre ve Enerji Tekn. A.Ş. Bursa Agrega San.Tic.A.Ş. Bursa Taşımacılık Lojistik San.Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Grup Dışı	Atakule GYO A.Ş. Tarman Turizm Çimento A.Ş. İpekiş Mensucat T.A.Ş. Tarman Tekstil Tic.A.Ş. Tarman Dış Ticaret A.Ş. MTM Gayrimenkul İnş. Teks. İç Dış Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Vekilliği

Adı Soyadı		Görev Aldığı Şirketler	İlgili Şirkette Üstlendiği Görevler
Mustafa TARMAN	Grup İçi	Çemtaş Çelik Makina San.Tic.A.Ş. Bursa Beton A.Ş. Roda Liman Depolama Loj. İşl. A.Ş. Bursa Taşımacılık Lojistik San.Tic.A.Ş. Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Bursa Agregası San.Tic.A.Ş. Bursa Ares Çevre ve Enerji Tekn. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Vekilliği
	Grup Dışı	Tarman Turizm Çimento A.Ş. Atakule GYO A.Ş. İpekiş Mensucat T.A.Ş. Tarman Dış Ticaret A.Ş. Tarman Gayrimenkul İnş. Tur. A.Ş. MTM Gayrimenkul İnş. Teks.İç Dış Tic. A.Ş. Tarman Tekstil Tic.A.Ş. Tarman İnşaat Taahhüt A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
Murat TARMAN	Grup İçi	Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Çemtaş Çelik Makine San.Tic.A.Ş. Roda Liman Depolama Loj. İşl. A.Ş. Bursa Beton A.Ş. Bursa Taşımacılık Lojistik San.Tic.A.Ş. Bursa Agregası San.Tic.A.Ş. Bursa Ares Çevre ve Enerji Tekn. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
	Grup Dışı	Tarman Turizm Çimento A.Ş. Atakule GYO A.Ş. İpekiş Mensucat T.A.Ş. Tarman Dış Ticaret A.Ş. Tarman Gayrimenkul İnş. Tur. A.Ş. MTM Gayrimenkul İnş. Teks.İç Dış Tic. A.Ş. Tarman Tekstil Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanı
Bülent Selen SARPER	Grup İçi	---	---
	Grup Dışı	Sarper Tütün Tic. ve San. A.Ş. Sarper Damıtımcılık Tic. ve San. A.Ş. Beylerbeyi İçecek Tic. ve San. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Hidayet Nalan TÜZEL	Grup İçi	Çemtaş Çelik Makine San.Tic.A.Ş. Bursa Beton A.Ş. Roda Liman Depolama Loj. İşl. A.Ş. Bursa Taşımacılık Lojistik San. Tic. A.Ş. Bursa Group Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Grup Dışı	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	Kadın Girişimciler Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Meclis Üyesi
Selahattin SERBEST	Grup İçi	Çemtaş Çelik Makine San. ve Tic. A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
	Grup	ODTÜ-Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Öğretim Görevlisi

Adı Soyadı		Görev Aldığı Şirketler	İlgili Şirkette Üstlendiği Görevler
	Dışı	Özyeğin Üniversitesi Bahçeşehir Üniversitesi	
Salim Can KARAŞIKLI	Grup İçi	Çemtaş Çelik Makine San. ve Tic. A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
	Grup Dışı	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş., Ege Endüstri Holding A.Ş., Baytur Motorlu Vasıtalar A.Ş., Bayraktar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., EAT Ege Araç Teknolojileri A.Ş., Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Orfin Finansman A.Ş., Birleşik Filo Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Şükran NURLU	Grup İçi	Çemtaş Çelik Makine San. ve Tic. A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
	Grup Dışı	TETUSA (İZYAŞAM) A.Ş. EBSO (Ege Bölgesi Sanayi Odası) Çevre Çalışma Grubu BASİFED (Batı Anadolu Sanayici ve İş İnsanları Demekleri Federasyonu) İZİKAD (İzmir İş Kadınlar Demeği) Çevre Mühendisleri Odası İzmir Şubesi İzmir Valiliği Mahalli Çevre Kurulu İklim Nötr Kent Misyonu WeCycle Fuarları Düzenleme Şükran NURLU-Aylin GİRAY Ortaklığı Ege-Plasder Ege Plastik Sanayicileri Dayanışma Derneği	Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Üyeliği Çevre Çalışma Grubu Üyesi Yeşil Komisyon Üyesi Yürütme Kurulu Üyesi Mahalli Çevre Kurulu Üyesi+ Düzenleme Komitesi Üyesi Ortak Yönetim Kurulu Danışmanı

c) YÖNETİCİLER

Genel Koordinatör (*)	: Gilbert Noel Claude NATTA
Genel Koordinatör Yardımcısı ve Genel Müdür	: Barbaros ONULAY
Genel Müdür Yardımcısı (Mali-İdari)	: Ferruh ŞENTEPE
Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	: Ahmet TEKE
Muhasebe Müdürü	: Coşkun UZUNOĞLU
Pazarlama Müdürü	: Ramiz ATLAS
İnsan Kaynakları Müdürü	: Orhan ÇELEBİ
İSG Müdürü	: Yeşim AKALIN
Grup Hammadde Müdürü	: Başak Burcu GEZER
Enerji Müdürü	: Derya DERİNYOL
Üretim Müdürü	: Tahsin AY
Bilgi İşlem Müdürü	: Suphi Eren ERGİNDEMİR
Kalite Müdürü	: Emre BİRİNCİ
Satınalma Müdürü	: Sinan ALTAY
Grup Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü	: Cenk Orçun SARIAN

Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince; Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine üst düzey yöneticilerine ve bunların ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, şirketin konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda 28 Mart 2025 tarihli genel kurulda izin verilmiş olmakla birlikte, dönem içinde yukarıda sayılan nitelikte herhangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

(*) 22.01.2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

KURULUŞUNDAN İTİBAREN BURSA ÇİMENTO VERİLERİ

YILLAR	KLİNKER ÜRETİM KAPASİTESİ (000 TON)	KLİNKER ÜRETİMİ (000 TON)	KLİNKER KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)	ÇİMENTO ÖĞÜTME KAPASİTESİ (000 TON)	ÇİMENTO İÇ SATIŞI (000 TON)	ÇİMENTO İHRACATI (000 TON)	TOPLAM ÇİMENTO SATIŞI (000 TON)	TOPLAM PERSONEL SAYISI	SERMAYE (TL)	TEMETTÜ ORANI NET (%)
1969	230	214	93	250	185		185	273	30	10
1970	230	231	100	250	210	28	238	250	36	8
1971	230	254	110	250	222	66	288	248	36	20
1972	230	252	110	250	256	17	273	245	36	22
1973	230	256	111	250	278	10	288	257	63	18
1974	230	247	107	250	259		259	276	63	16
1975	480	250	52	250	286		286	350	63	10
1976	480	418	87	520	401		401	373	63	16
1977	480	506	105	520	512	8	520	397	63	35
1978	480	513	107	520	563	15	578	412	63	45
1979	480	436	91	520	481	17	498	407	94,5	30
1980	480	399	83	520	403		403	393	94,5	46
1981	480	316	66	520	367	43	410	419	189	60
1982	480	496	103	520	420	147	567	413	189	85
1983	480	310	65	520	413	25	438	411	567	35
1984	480	380	79	520	444	14	458	419	567	75
1985	480	381	79	520	489	11	500	440	567	125
1986	480	460	96	1.000	573	36	609	470	1.701	80
1987	480	478	100	1.000	757		757	472	1.701	120
1988	480	459	96	1.000	852		852	485	1.701	300
1989	840	570	68	1.000	869		869	465	5.103	150
1990	840	631	75	1.000	937		937	443	5.103	350
1991	840	727	87	1.000	1.016		1.016	425	20.412	150
1992	840	753	90	1.200	1.036		1.036	371	61.236	80
1993	840	815	97	1.750	1.156		1.156	359	61.236	150
1994	840	787	94	1.750	986		986	348	183.708	150
1995	840	800	95	1.750	1.118		1.118	289	734.832	70
1996	1.350	928	69	1.750	1.280	9	1.289	287	734.832	100
1997	1.350	1.211	90	1.750	1.287	102	1.389	297	734.832	200
1998	1.350	1.173	87	1.750	1.203	189	1.392	299	2.939.328	60
1999	1.350	1.025	76	2.850	1.191	263	1.454	292	5.878.656	30
2000	1.350	1.130	84	2.850	926	413	1.339	289	5.878.656	0
2001	1.350	1.264	94	2.850	802	502	1.304	283	5.878.656	65
2002	1.350	1.114	83	2.850	806	685	1.491	280	17.635.968	50
2003	1.350	1.250	93	2.850	808	642	1.450	267	17.635.968	10
2004	1.350	1.260	93	2.850	1.077	696	1.773	265	35.271.936	35
2005	1.350	1.338	99	2.850	1.207	451	1.658	267	35.271.936	50
2006	1.350	1.303	97	2.850	1.684	6	1.690	338	70.543.872	29,75
2007	1.400	1.371	98	2.850	1.835	0	1.835	332	70.543.872	50
2008	1.400	1.357	97	2.850	1.496	183	1.679	339	105.815.808	12,75
2009	1.400	1.249	89	2.850	1.367	423	1.790	316	105.815.808	12,75
2010	1.400	1.338	96	2.850	1.566	331	1.897	295	105.815.808	15
2011	1.400	1.315	94	2.850	1.719	155	1.874	323	105.815.808	15
2012	1.400	1.148	82	2.850	1.423	48	1.471	338	105.815.808	8,5
2013	1.400	1.242	89	2.850	1.429	146	1.575	297	105.815.808	12,75
2014	1.400	1.126	80	2.850	1.352	98	1.450	296	105.815.808	15
2015	1.400	1.256	90	2.850	1.348	77	1.425	291	105.815.808	12
2016	1.400	1.214	87	2.850	1.504	6	1.510	311	105.815.808	15
2017	1.400	1.339	96	2.850	1.673	19	1.692	315	105.815.808	15
2018	1.400	1.077	77	2.850	1.304	16	1.320	285	105.815.808	0
2019	1.400	915	65	2.850	881	37	918	247	105.815.808	0
2020	1.400	1.090	78	2.850	1.185	129	1.314	235	180.000.000	0
2021	1.400	1.324	95	2.850	1.510	107	1.617	240	500.000.000	0
2022	1.400	1.261	90	2.850	1.517	23	1.540	236	1.500.000.000	4,5
2023	1.400	1.206	86	2.850	1.536	19	1.555	235	1.500.000.000	5,06
2024	1.400	1.214	87	2.850	1.359	10	1.369	208	1.500.000.000	5,67
2025	1.400	953	68	2.850	1.257	24	1.281	257	1.500.000.000	

MAL VE HİZMET ÜRETİMİ

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) 2025 yılının üçüncü çeyreğinde cari fiyatlarla bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %41,66 artarak 17 trilyon 424 milyar 718 milyon TL olmuştur.

TÜRKÇİMENTO tarafından yayımlanan 2025 yılı Ocak-Kasım dönemi sektör verilerine göre, Türkiye çimento üretiminde, geçen yılın aynı dönemine göre %9,36'lık bir artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde üretilen çimentonun yaklaşık %16,29'u ihraç edilmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre iç satışlarda %7,98 oranında artış meydana gelirken, çimento ihracatındaki artış %15,11 oranında gerçekleşmiştir.

Şirketimiz bazında incelediğimizde ise, çimento satış miktarımız 2025 yılında 2024 yılına göre % 6,41 azalış göstermiştir.

SON 5 YILLIK ÜRETİM VE SATIŞ DEĞERLERİ (TON)

YIL	KLİNKER ÜRETİMİ	ÇİMENTO İÇ SATIŞI	ÇİMENTO DIŞ SATIŞI	TOPLAM SATIŞ
2021	1.324.355	1.510.104	107.020	1.617.124
2022	1.260.534	1.516.329	23.325	1.539.654
2023	1.206.053	1.536.164	18.565	1.554.729
2024	1.213.897	1.358.485	10.233	1.368.718
2025	952.551	1.257.251	23.696	1.280.947

SON 5 YILDA ÇİMENTO TİPLERİNE GÖRE ÜRETİM (TON)

YIL	2021	2022	2023	2024	2025
CEM I (PÇ) Üretimi	1.218.721	1.198.746	1.222.672	907.016	463.588
CEM II (PKÇ) Üretimi	195.552	146.423	151.395	288.420	662.564
CEM IV (PZÇ) Üretimi	198.443	191.301	178.004	179.562	164.651
Toplam Çimento Üretimi	1.612.716	1.536.470	1.552.071	1.374.998	1.290.803

SON 5 YILDA ÇİMENTO TİPLERİNE GÖRE İÇ SATIŞLAR (TON)

YIL	2021	2022	2023	2024	2025
CEM I (PÇ) İç Satışı	1.149.301	1.200.895	1.223.288	907.863	447.840
CEM II (PKÇ) İç Satışı	154.832	127.316	135.952	277.087	647.116
CEM IV (PZÇ) İç Satışı	205.971	188.118	176.924	173.535	162.295
Toplam Çimento İç Satışı	1.510.104	1.516.329	1.536.164	1.358.485	1.257.251

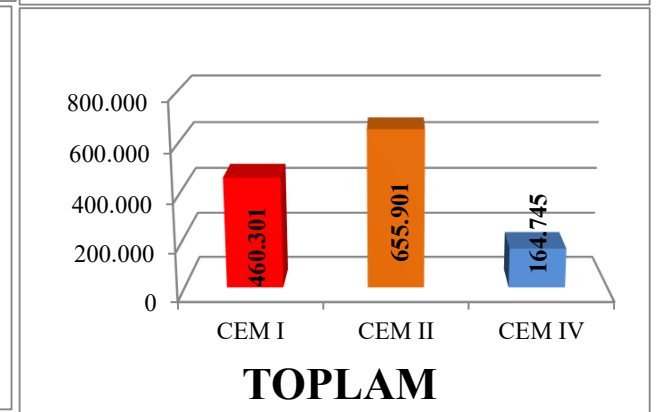
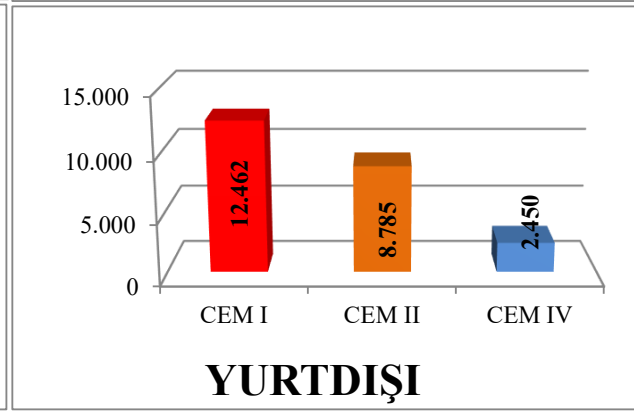
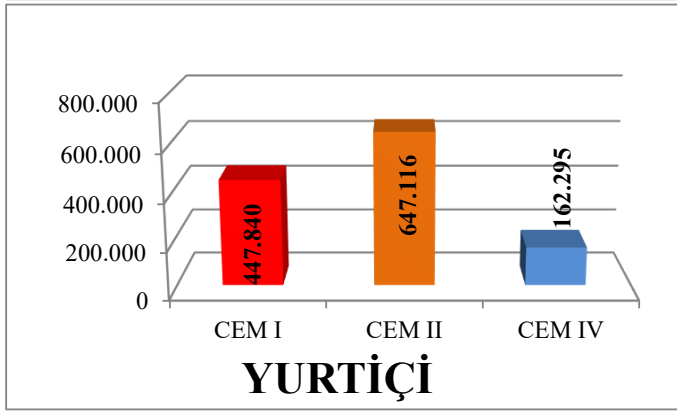
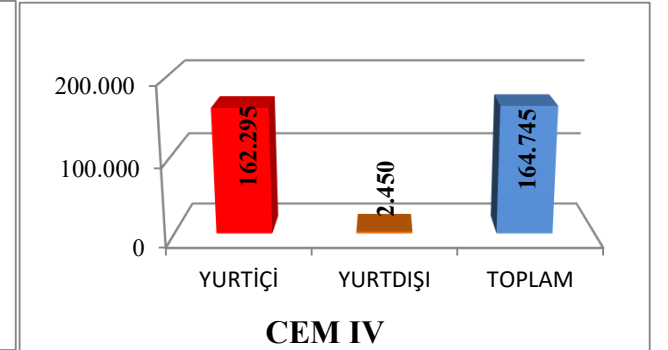
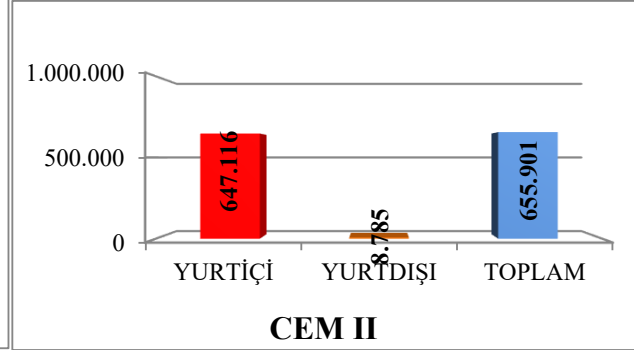
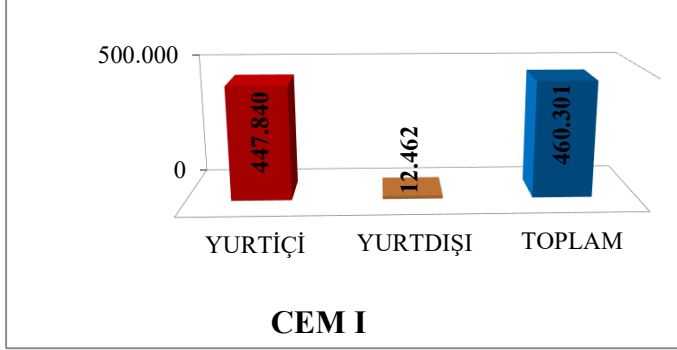
SON 5 YILDA ÇİMENTO TİPLERİNE GÖRE İHRACAT (TON)

YIL	2021	2022	2023	2024	2025
CEM I (PÇ) İhracatı	66.085	3.429	0	0	12.462
CEM II (PKÇ) İhracatı	40.935	19.896	16.564	10.233	8.785
CEM IV (PZÇ) İhracatı	0	0	2.001	0	2.450
Toplam Çimento İhracatı	107.020	23.325	18.565	10.233	23.697

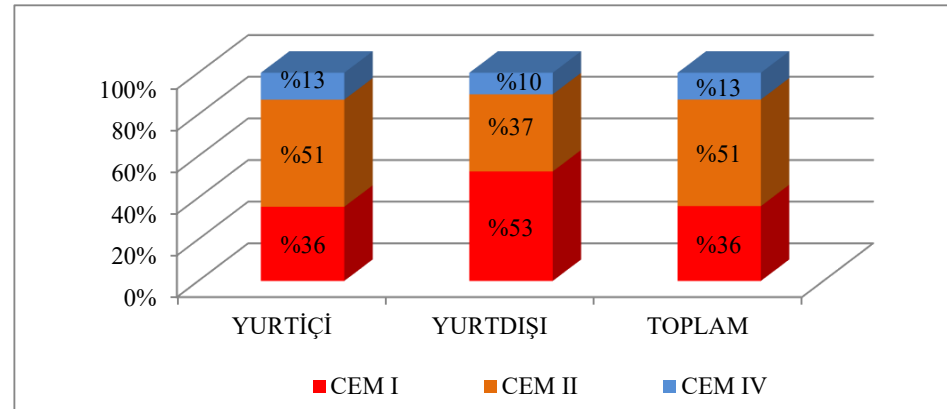
2024 ve 2025 YILLARI SATIŞ MİKTAR VE TUTARLARININ DEĞİŞİMİ

	2024		2025		2024/2025	2024/2025
	Miktar (Ton)	Satış Tutarı (TL)	Miktar (Ton)	Satış Tutarı (TL)	Miktar Değişimi (%)	Tutar Değişimi (%)
Çimento İç Satışı	1.358.485	2.923.182.176	1.257.251	2.992.257.850	-7,45	2,36
Çimento Dış Satışı	10.233	22.071.404	23.697	62.119.881	131,57	181,45
Toplam Çimento Satışı	1.368.718	2.945.253.581	1.280.947	3.054.377.731	-6,41	3,71

2025 YILI SATIŞLARIMIZIN ÇİMENTO TİPLERİNE GÖRE DAĞILIMI (TON)



	YURTIÇİ	YURTDIŞI	TOPLAM
CEM I	447.840	12.462	460.301
CEM II	647.116	8.785	655.901
CEM IV	162.295	2.450	164.745
TOPLAM	1.257.251	23.697	1.280.947



YATIRIMLAR

2025 yılında gerçekleştirilen yatırım faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

MODERNİZASYON PROJESİ YATIRIMI

Teknolojik alt yapının yıpranması nedeniyle, yüksek üretim ve bakım-onarım maliyeti gerektiren mevcut üretim hattının modernize edilmesi, enerji tüketiminin azaltılması, kalorifik maliyetlerin, bakım-onarım giderlerinin düşürülmesi, karbon ayak izinin azaltılması ve kapalı stok sahalarının artırılması suretiyle çevreye duyarlı, doğal kaynakların en verimli şekilde kullanıldığı, daha değişik ürün yelpazesinde üretim yapılabilecek klinker ve çimento üretimi amacına yönelik olarak yapılan Modernizasyon Yatırımı 30.04.2025 tarihinde devreye alınmıştır.

2025 sonu itibarıyla aktifleştirilen Modernizasyon Yatırımımızın Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarı 8.371.749.157,26 TL, Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde Enflasyon Muhasebesi uygulanmış Uluslararası Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan finansal tablolardaki değeri ise 11.030.268.584 TL olarak gerçekleşmiştir.





Yatırım faaliyetleri tamamlanan modernizasyon projesi ile;

- Son teknolojik ekipmanlar kullanarak günümüz teknolojisini yakalamak,
- Şirketimizin karlılığını artırmak,
- Bakım ve işletme maliyetlerini azaltmak,
- Enerji maliyetlerini düşürmek,
 - a) Alternatif yakıt kullanımını artırarak, kömür kullanımını düşürmek,
 - b) Spesifik yakıt enerji kullanımını düşürmek,
 - c) Spesifik elektrik enerjisi kullanımını düşürmek,
- Emisyon değerlerini en aza indirmek,
- Ünitelerin kapalı olması dolayısıyla çevresel toz kirliliğini önlemek,
- Şirketimizin bölgesel liderliğini kalıcı hale getirmek,
- Şirketimiz imajını ulusal ve uluslararası alanda daha yukarılara taşımak, hedeflenmektedir.





KALİTE – İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ - ÇEVRE

Şirketimiz TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesine sahiptir. Bu belgeler kapsamında standartların gereklilikleri yerine getirilerek, sürekli gelişim odaklı modern yönetim teknikleri uygulanmaktadır. TS EN ISO/IEC 17025 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi de bulunan Fabrikamız laboratuvarlarında çalışmalar standartlara uygun olarak, üstün teknolojiye sahip ekipmanlar ve yetkin kişiler ile sürdürülmektedir. Prosesin her aşaması, laboratuvar otomasyon sistemi ile sık periyotlarla takip edilerek yüksek kalitede ve sürdürülebilir ürün üretimi sağlanmaktadır. Tüm çimento tipleri için Kalite ve Çevre Kurulu'ndan (KÇK) CE işaretleme için Performans Değişmezliği Belgeleri bulunmaktadır. Çalışanlarımızın "Öneri Sistemi" ve "Çalışma Grupları" ile Şirket içindeki uygulamalara aktif katılımı sağlanmaktadır.

Ayrıca oluşturulan "Çalışma Grupları" ile sorunlar spesifik olarak ele alınmakta ve çözümlenmektedir. Böylece hem ünite ve ekipmanların performansının artırılması sağlanmakta, hem de öncelikli konularda iyileştirmeler yapılmaktadır.

Aylık yapılan İSG ve Alt İşveren Toplantılarına ilave olarak, geçtiğimiz sene hayata geçirdiğimiz; "Ünite Bazlı Alt Kurul Toplantıları" ve "Müdürlükler Arası Saha Toplantıları" ile alınan aksiyonlar sonucunda İSG kapsamında iyileştirmeler sağlanmıştır.

Personelimizin bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi için, yönetsel ve teknik gelişmelere paralel olarak yoğun eğitim programları uygulanmaktadır.

Şirketimiz, politikamız ve misyonumuz kapsamında, her daim müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımı benimseyerek; müşterilerimize satış öncesi ve satış sonrası hizmetlerde %100 müşteri memnuniyeti hedefi ile yaklaşmayı ilke edinmiştir. Olası müşteri şikayetlerinin çözümüne yönelik olarak yetkin personellerimizce etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması da önceliğimizdir.

Bursa Çimento olarak güncel teknolojilerle; verimliliği yüksek, çevre dostu ve yenilikçi ürünler tasarlamaya devam etmekteyiz. Sürdürülebilir teknolojilerden yararlanarak geliştirdiğimiz ürünlerimiz mevcut ürünlerimizle minimum aynı kaliteye sahiptir. Bu sayede yüksek müşteri memnuniyeti sağlamaya devam ederken, aynı zamanda sektöre katkıda bulunmaya devam etmekteyiz. Kısa ve orta vadede düşük karbon salımlı ürünlerimizin üretim planı gerçekleştirilmiş ve gerekli olan yardımcı katkı tedarikinin sürdürülebilir olarak temini konusunda gerekli adımlar atılmıştır.

2024 yılında başlattığımız “Sürdürülebilir Yeşil Ürün Yol Haritası” doğrultusunda çevre açısından performansı öne çıkan çimento ürünlerimizi markalaştırarak yenilikçi ticari isimler adı altında üretmeye başladık. Bu kapsamdaki marka tescilli CEMPRO ürünümüzle (CEM II tip) hem hazır beton santrallerimize hem de tüm hazır beton müşterilerimize hizmet sağlamaya devam etmekteyiz. Bu kapsamda 2025 yılı başı itibarıyla tüm hazır beton santrallerimizde CEM I tip çimento yerine ticari adı yukarıda da belirtildiği üzere CEM II tip çimento ile üretim gerçekleştirmekteyiz. Bursa Hazır beton olmak üzere bunun dışında dış müşteri portföyünde de bu ürünün gün ve gün performansını ispatlaması neticesinde aynı yılın son çeyreğinde %60 üretim hacmine erişmiş bulunmaktayız. Böylelikle bir önceki yıla nazaran 2025 yılında çimento tiplerimizde kümülatif olarak klinker kullanım oranı %3,58 gerileyerek %78,57 olmuştur.

“Bursa Çimento Sürdürülebilirlik Yol Haritası” kapsamındaki en büyük adımımız olan ve 30.04.2025 tarihinde devreye alınarak klinker üretimine başladığımız Yeni Modernizasyon Yatırımı Projemiz ile birlikte kapsamında yenilenen teknolojimizle, eski üretim tesisimize göre hem daha düşük emisyonlu, hem de daha yüksek kalite performansına sahip klinker üretimimiz sayesinde, çimento üretimindeki klinker kullanım oranımızın daha da düşürülmesi ana hedeflerimizdendir.

Yine fırın tarafında alternatif hammadde kullanım yol haritası planlanmış olup bu kapsamdaki çalışmalarımızda sürekli olarak devam etmektedir. 2025 yılı itibarıyla fırında klinker üretiminde demir kaynağı olarak atık malzeme kullanımına başlanmış olup yeni yılda da farklı türevdeki alternatif hammadde kullanımı devam edecektir. 2026 yılı alternatif hammadde kullanım hedefi %5 olarak planlanmıştır.

Çevreye olan saygıyı ve duyarlılığı temel ilke olarak benimseyen Şirketimiz, 1996 yılında 30.Yıl Hatıra Ormanı'nı Kestel İlçesi'ne kazandırmıştır. Ayrıca fabrika ve çevresine günümüze kadar 100.000'in üzerinde fidan dikilmiştir. Bugünün çocuğunu, yarının büyüğü olarak yetiştirmek için 2024 yılında ilkokul öğrencilerimizle yerel iş gücüne istihdam sağlayacak 1.000 adet fıstık çamı fidanı dikilmiştir.

Fabrikamız, Çevre Kanunu'nca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik kapsamında alınan Geçici Faaliyet Belgesi ile faaliyetini sürdürmektedir. Çevre İzin Lisans Belgesi başvurusu yapılmış olup süreç devam etmektedir.

Bursa ve çevresinde oluşan katı veya sıvı ikincil yakıtların çevresel etkilerinin önlenmesi ve enerji olarak geri kazanılmasına yönelik ilk olarak 2005 yılında Ek Yakıt Lisansı alan Şirketimiz, alternatif yakıt faaliyetlerini yatırımlar ile desteklemiş; 2011 yılında Atıktan Türetilmiş Yakıt Hazırlama Tesisini devreye almıştır.

Bir anlamda sosyal sorumluluk yatırımı olan İkincil Yakıt Hazırlama Tesisini ile bugüne kadar Bursa ve bölgesinden kaynaklanan ekonomik değerini yitirmiş ve Bursa şehir çöp sahasına atılacak yaklaşık 550.000 ton, 2025 yılında ise 11.000 ton sanayi atığı alternatif yakıt olarak kullanılmıştır. Bu sayede katı veya sıvı ikincil yakıt konumundaki malzeme ekonomiye kazandırılarak çevresel etkileri “En İyi Teknikler Dokümanı” kapsamında minimize edilmiştir. Bu kullanım neticesinde, 2025 yılında 6.000 ton fosil yakıt (kömür) tasarrufu sağlanarak, kömürün maden ocağından yakılmasına kadar ki tüm süreçte oluşan, doğal kaynak kullanımı ve çevresel etkileri azaltılmış olmaktadır.

2025 yılında, modernize döner fırının devreye alınmasıyla birlikte hot disc ve alkali by-pass ünite ekipmanlarının sağladığı avantaj ile alternatif yakıt kullanımı ve atık yönetimi alanında önemli gelişmeler kaydettik. Atıktan türetilmiş yakıt (ATY) kullanım oranımızı artırarak, fosil yakıtlara olan bağımlılığımızı önemli ölçüde azaltarak hem enerji verimliliğimizi artırmayı hem de çevresel etkilerimizi minimuma indirmeyi hedeflemekteyiz. Aynı zamanda, endüstriyel atık geri kazanım projeleriyle atık miktarını azaltmayı ve kaynak verimliliğini artırmayı hedefliyoruz. Tüm tesislerimizde sıfır atık hedefi doğrultusunda atık ayrıştırma ve geri dönüşüm süreçlerini optimize ederek döngüsel ekonomiye katkıda bulunmayı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda yürüttüğümüz çalışmalarla, sürdürülebilir üretim hedeflerimize ulaşmaya çalışmaktayız.

Bursa’daki kısıtlı stok alanına sahip döküm sahalarına dökülecek 480.000 ton hafriyat toprağı fabrikamızda geri kazanımı sağlanmıştır. Döküm sahalarında 770.000 m³’lük alan kazanılarak belediye döküm sahalarının ömrü uzamıştır.

Fabrikamızın alternatif yakıt faaliyeti kapsamında Eylül ayında modernize döner fırın deneme yakması ölçümleri Bursa Çevre İl Müdürlüğü ve Çevre Bakanlığı’ndan akredite laboratuvar nezaretinde gerçekleştirilmiştir. Deneme yakması onayı Kasım ayı sonunda Bakanlık tarafından verilmiş olup alternatif yakıt kullanımına bu tarihten sonra başlanmıştır. Ayrıca sürekli emisyon izleme sistemi ile ilgili tüm parametreler on-line olarak izlenmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Sürekli emisyon ölçüm sistemleri kapsamında gerekli ölçümler yaptırılmıştır.

Bursa Çimento alternatif yakıt, alternatif hammadde kullanarak ve atık ısıdan elektrik üreterek genel dünya normları çerçevesinde;

- CO₂ (Karbondiyoksit) emisyonunda azaltım sağlayarak, küresel ısınmaya karşı önlem almakta,
- Doğal kaynakların korunmasını sağlamakta,
- Belediye katı atık sahasına gidecek atık miktarının azalmasına ve depolamanın alanlarının ömrünün uzatılmasına katkı sağlamakta,
- Atıkların alternatif yakıtla dönüştürülmesi kapsamında yapılan yatırım ile istihdam sağlanmakta,
- Yeni bir Atık Yakma Tesisinin kurulması yüksek yatırım maliyeti gerektirdiğinden fabrikamız döner fırınlarında ikincil yakıtların beraber yakılmasıyla Şirketimize ve Türkiye Ekonomisine katkıda bulunmakta,

- Atıkların uygun şartlarda bertarafını sağlayıp olumsuz çevresel etkileri ortadan kaldırmaktadır.

Fabrikamız döner fırınlarında proses gereği atmosfere atılan atık ısıdan istifade edilerek Elektrik Enerjisi Üretim Tesisine yönelik yatırım Ağustos 2013 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır. Tesisin devreye girmesiyle toplam elektrik enerjisi kullanımımızın yaklaşık %25'i bu üretimle karşılanmaktadır. Sera gazı etkisi olan karbondioksit emisyonu yayınımda yıllık 2.350 tonluk azaltım sağlanmıştır.

“Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik” gereğince Sera Gazı İzleme Planı ve Sera Gazı Emisyon Raporları on-line ortamda yapılmış, Bakanlıkça yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulama işlemleri tamamlanarak 22.05.2025 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulmuştur.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. olarak, sürdürülebilirliği yalnızca bir çevresel sorumluluk değil, aynı zamanda kurumsal politikamızın temel yapı taşı olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında sürdürülebilirlik politikamızı geliştirmeyi ve kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi hedeflemekteyiz. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporumuzu 07.03.2025 tarihinde yayımladık. Bu kapsamda, 2024 yılına ait çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki performansımızı ulusal standartlarla uyumlu biçimde raporladığımız ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu da 31.10.2025 tarihinde kamuoyu ile paylaştık. Bu rapor; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerini, bu etkilerin iş modelimize, stratejimize ve risk yönetimi yapımıza yansımalarıyla birlikte bütüncül bir şekilde ele almaktadır. Bu rapor kapsamında iklimle ilgili açıklamalara odaklanılmış olup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, enerji kullanımı, iklim riskleri, senaryo analizleri, stratejik hedefler ve finansal etkiler şeffaf bir biçimde sunulmuştur. Bağımsız denetimden geçmiş bu rapor, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uyumlu olarak hazırlanmış olup, Bursa Çimento'nun sürdürülebilirlik yolculuğunda önemli bir dönüm noktasını temsil etmektedir. Bu süreç, sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf bir şekilde değerlendirme ve sürekli iyileştirme odaklı yaklaşımımızı güçlendirme amacımızın bir parçasıdır.

Sürdürülebilirlik politikamız; doğal kaynakların etkin kullanımı, çevresel etkilerin minimize edilmesi ve toplumsal katkının artırılması üzerine kuruludur. Bu çerçevede, iş süreçlerimizi çevre dostu uygulamalarla güçlendiriyor, operasyonel verimliliği artırmak ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamak için sürekli iyileştirme faaliyetleri yürütmekteyiz. Paydaşlarımızla güçlü iş birlikleri kurarak hem bugünün hem de geleceğin ihtiyaçlarını karşılayan sürdürülebilir çözümler üretiyoruz. Bu yaklaşımımız, şirketimizin uzun vadeli başarısını desteklerken aynı zamanda topluma ve çevreye değer katmamıza da olanak tanımaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG), Çalışanlarımızın ve sahadaki tüm paydaşlarımızın sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilir başarımızın temel taşlarından biridir.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. olarak, üretim ve hizmet kalitesinde sürdürülebilirliği esas alan bir yaklaşımla hareket ediyoruz. 2024 yılında, çevre dostu üretim süreçlerimizi geliştirerek önemli bir başarıya imza attık ve Yeşil Çimento Belgesi almaya hak kazandık. Bu belge, çevresel etkileri en aza indiren üretim süreçlerimizi ve düşük karbon ayak izine sahip ürünlerimizi tescillemektedir. Ayrıca, sürdürülebilir üretim hedeflerimiz doğrultusunda yeni ürün geliştirme çalışmalarımızı hızlandırdık. Yeni nesil çevre dostu çimento ürünümüz hem çevresel sürdürülebilirlik hem de yüksek performans kriterlerini bir arada sunmaktadır. Sürekli

iyileştirme ve Ar-Ge faaliyetlerimizle, üretim süreçlerimizi daha verimli hale getirerek müşteri memnuniyetini artırmayı hedefliyoruz.

Karbon ayak izimizi azaltmak için alternatif yakıt kullanımı ve enerji verimliliği projelerine öncelik vermekteyiz. Tüm bu çalışmalar, çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sağlarken hava kalitesini koruma konusunda da önemli ilerlemeler kaydetmemizi sağlamaktadır.

Çalışanlarımızın haklarına saygı duyan, kapsayıcı ve eşitlikçi bir iş ortamı yaratmak önceliğimizdir. 2025'te çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarımızı geliştirerek sosyal sorumluluk projelerimizi genişlettik.

Tüm faaliyetlerimizi ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştiriyoruz. 2025 yılında uyum süreçlerimizi daha da güçlendirmek için iç denetim mekanizmalarımızı iyileştirdik.

Fabrikamızda güvenli bir çalışma ortamı sağlanması için öncelikle yasal şartlara uyum, kayıtların kolay ve ulaşılabilirliği, çalışan herkesin İSG faaliyetlerine katılımı ve desteği hedeflenmiştir. Bu kapsamda kazasız çalışma ortamı oluşturabilmek için, fabrikamızda riskli faaliyetlerin güvenli şekilde sürdürülebilmesi adına 10 Altın İSG Kuralı tüm çalışanlarca kabul edilmiş ve titizlikle tüm yöneticiler tarafından takip edilmektedir. Her bir Bursa Çimento Fabrikası çalışanı risk kontrol tedbirlerini ve çalışmalarını nasıl emniyetli yapacağını işin başında kendisine verilen iş sağlığı ve güvenliği eğitimleriyle planlayabilecek tecrübeye sahiptir. Yapılan İSG kontrolleri her zaman olumlu ve katkı sağlayıcı bir bakış açısıyla çalışanlar ile ortak bir görüşte mutabık kalınarak ve ikna etme amacı güdülerek tamamlanmaktadır. Yapılan düzenli ve istikrarlı kontrol ve raporlama çalışmaları, yönetimin bakış açısını ve tutumunu gösterdiği için davranış değişikliklerini orta vadede yakaladığımızı ve sıfır iş kazası hedefimize doğru hızla ilerlediğimizi göstermektedir.

Fabrikamızda rutin ve rutin olmayan faaliyet olarak görülen müteahhit çalışmalarında, müteahhit yönetim sistemi ve müteahhit İSG yazılımı ile iş öncesinde tüm risk adımları kontrol edilmektedir. Her yıl düzenli olarak hazırlanan yıllık çalışma planı ve eğitim planlarıyla proaktif olmaya çalışan ve İSG konusunda her zaman iyi uygulamaların yapıldığı, örnek alınan bir firma olma misyonu olan Bursa Çimento Fabrikasında, İSG bilincinin sürekli arttığı ve desteğin giderek büyüdüğü, İSG eğitimlerinde yapılan durum değerlendirme anketlerinde de açık bir şekilde görülmektedir. Fabrika yönetimi tarafından, çalışanlardan gelen öneri ve görüşlerine olumlu karşılıklar verdikçe, çalışanların İSG uygulamalarına olan desteğinin arttığı ve güvensiz çalışmaların azaldığı tespit edilmiştir.

“Birlikte Güvendeyiz” sloganımızda vurgulandığı gibi İSG uygulamalarında birlikte ve güvende bir fabrika olma adına çalışmaya devam eden Bursa Çimento Fabrikası her yıl İSG Günü etkinlikleri kapsamında öneri veren, güvenli davranışlar sergileyen ve İSG konusunda fark yaratan çalışanlarını ödüllendirmektedir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR

A- ÇEMTAŞ ÇELİK MAK. SAN. VE TİC. A.Ş.

“Ark Ocaklı Vasıflı Çelik Üreticisi” olan Çemtaş; 1970 yılında Bursalı sanayici, iş insanı, küçük sanatkar ve halk girişimcilerinin bir araya gelmesi ile Organize Sanayi Bölgesi’nde 101 dönümlük bir arazi üzerinde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

Başlangıçtaki kurucu ortak sayısı 863, şirket sermayesi ise 15 TL iken, sermaye artırımları ile bugün sermayemiz 500.000.000 TL olmuştur. 1994 yılından beri de Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Çemtaş'ta, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'nin sahip olduğu pay oranı %57,73'tür.

Çemtaş, 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam 413 kişiye istihdam sağlamakta olup, Çelikhane yıllık üretim kapasitesi 193.204 ton/yıl, Haddehane yıllık üretim kapasitesi 207.360 ton/yıl'dır. Denge Çubuğu yıllık üretim kapasitesi ise 4.590 ton/yıl'dır.

Çemtaş'ın 2025 yılına ait Dönem Net Zararı (SPK mevzuatına göre) 115.959.915 TL olup, Gelir Tablosunda yer alan 2025 yılı hasılat rakamı (SPK mevzuatına göre) 6.271.396.776 TL'dir.

Üretim Miktarları

	2021	2022	2023	2024	2025
Çelikhane	180.772 Ton	158.509 Ton	154.799 Ton	150.157 Ton	148.476 Ton
Haddehane	166.527 Ton	144.361 Ton	142.056 Ton	134.859 Ton	136.109 Ton
Denge Çubuğu	104.983 Ad.	120.760 Ad.	129.233 Ad.	96.276 Ad.	114.302 Ad.

Hadde Mamülü Satış Miktarları (Ton)

	2021	2022	2023	2024	2025
Toplam Satışlar	155.618	147.420	137.479	137.575	133.136
<i>Yurt İçi Satışlar</i>	106.230	106.799	102.395	95.286	85.067
<i>Yurt Dışı Satışlar</i>	49.388	40.621	35.084	42.289	48.069

Denge Çubuğu Satış Miktarları (Adet)

	2021	2022	2023	2024	2025
Toplam Satışlar	97.633	118.214	128.968	98.420	106.717
<i>Yurt İçi Satışlar</i>	57.868	73.822	75.330	57.762	60.115
<i>Yurt Dışı Satışlar</i>	39.765	44.392	53.638	40.658	46.602

Çemtaş bünyesinde yapı çelikleri, karbon çelikleri, civatalık çelikler, sementasyon çelikleri, ıslah çelikleri, soğuk iş takım çelikleri, borlu çelikler, mikro alaşımlı çelikler, otomat çelikleri, paslanmaz çelikler ve yay çelikleri gibi farklı kalite gruplarında vasıflı çelik üretilebilmektedir. Çemtaş, vasıflı çelik ürünleri ile otomotiv tedarik sanayi, rüzgar enerjisi, makine imalat ve savunma sanayi başta olmak üzere birçok sektöre, geçmişten gelen deneyimlerimizle hizmet vermeye devam ederken "Denge Çubuğu" yatırımı ile başta Daimler olmak üzere otomotiv ana sanayi firmalarının üretim hatlarına doğrudan denge çubuğu sağlamaktadır. Çemtaş kurulduğu günden bugüne geçen zaman içerisinde yapılan yatırımlar ile Dünya vasıflı çelik sektöründe söz sahibi konuma ulaşmıştır.



Çemtaş için 1971 ile 2016 yılları arası, hem çelikhane hem de haddehane için büyük yatırımların tamamlandığı dönemler olmuştur.

- 2017 yılında, Atmosfer Kontrollü Yığılma Tip Isıl İşlem Fırını ve Sürekli Tip Sertleştirme Isıl İşlem Hattı kuruldu. IATF 16949: 2016 Belgesi alındı.
- 2018 yılında, ISO/IEC 27001:2013 Belgesi alındı.
- 2019 yılında, Almanya’da yerleşik Beinbauer firmasının, Daimler (Mercedes) ve MAN firmalarına üretim yaptığı denge çubuğu üretim tesisi komple olarak satın alındı.
- 2020 yılında, OHSAS 18001 Kalite Sisteminden, TS ISO 45001 Kalite Sistemine geçildi.
- 2021 yılında, Çelikhane ve Haddehane’de kütük takip sisteminin modernizasyonu amacıyla Sürekli Döküm Makinası Markalama Robotu ve Etiket Okuma Sistemi kuruldu. Mevcut kabuk soyma hattımıza ilave olarak Kabuk Soyma Hattı kuruldu. Yeni denge çubuğu hattı kurulumu kapsamında, ikinci faz (Man üretim hattı) ve üçüncü faz (manuel üretim hattı, kumlama makinesi, işleme merkezleri) demontaj, nakliye ve montaj işlemleri tamamlandı. Üç Boyutlu Ölçüm Cihazı, Numune Hazırlama CNC Tezgâhı ve Kesme-Delme/CNC Tezgâhı alındı. Elektrostatik Toz Boya hattına İlave Boyama Kabini kuruldu. TS EN ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi Belgesi alındı. Isıl İşlem Prosesi için Performance Review Institute (PRI) tarafından oluşturulan Qualified Manufacturers List (QML)’e girmeye hak kazandı.
- 2022 yılında, Yeni İdari Bina inşa edildi. Deutsche Bahn AG için üretilecek vagonlarda ürettiğimiz denge çubuklarının kullanılabilmesi için Herstellerbezogene Produktqualifikation (HPQ) belgesi alındı. Çemtaş, ilk Sürdürülebilirlik Raporu’nu “2021 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu (GRI)” ile yayınlamaya başlamış ve çevresel, sosyal ve ekonomik faaliyetlerini paydaşlarıyla şeffaf bir şekilde paylaştı. CDP İklim Değişikliği Modülünden A (-) puan aldı.
- 2023 yılında, Çatı Üzeri Güneş Enerji Santrali-1 (GES-1) devreye alındı.
- 2024 yılında, Çatı Üzeri Güneş Enerji Santrali-2 devreye alındı.
- 2025 yılında, Çemtaş toplam 284.296.626 TL’lik yatırım harcaması gerçekleştirmiş olup, önem verdiğimiz yatırımlarımızda olan Kars Arazi Güneş Enerji Santrali (Arazi GES) yatırımını tamamlanarak, 2025 yılı Şubat ayından itibaren üretimine devam etmektedir.

2025 yılında, müşteri talepleri ve kalitesine uygun üretim yaparak; pazar payını artırmak, ciro artışı sağlamak, fire ve duruş sürelerini azaltarak verimliliği artırmak, maliyetleri düşürmek amacıyla, KOCKS Hassas Ölçü Haddeleme Sistemi yatırımına başlanmıştır.

Müşterilerinin “Yeşil Çelik Üretimi” konusundaki beklentilerini karşılamak ve emisyonlarını azaltma hedefi doğrultusunda; Çatı GES ve Arazi GES yatırımları ile kullanılan elektrik enerjisinin %55’ten fazlası yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanarak, emisyon miktarları yaklaşık %28 oranında azaltıldı.

Çemtaş, doğal kaynakları koruma ve yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanma konusunda kararlılığını sürdürmektedir. Bu doğrultuda, Mardin İli, Derik İlçesinde 48,497 MWp’lık proje için çağrı mektupları (19,306 MWp–19,523 MWp–9,668 MWp olarak) ulaşıp ve çalışmalara başlanılmıştır. 2026 yılı son çeyreğinde santralin faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

Sosyal sorumluluk bilinciyle yerel topluluklara değer katma ve çalışanların refahını sürdürebilir bir eksene getirme çabaları devam ettirilmektedir. Bu doğrultuda; 2021 yılındaki ilk sürdürülebilirlik raporundan sonra, düzenli olarak her yıl hedefler arasında da yer verilmektedir. 2022, 2023 ve 2024 yılı faaliyetlerine ait GRI Standartlarına uygunluğunu içeren 2022, 2023, 2024 yılı sürdürülebilirlik raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Rapor içeriğinde yer alan kurumsal karbon ayak izi sonuçları, veri envanteri ve hesaplama metodolojisi ile birlikte Türk Loydu tarafından doğrulanmıştır.

Çemtaş, sürdürülebilirlik stratejisini başarılı bir şekilde hayata geçirerek, düşük karbonlu ve etkin bir ekonomiye geçişin öncüsü olmayı hedeflemektedir. Ayrıca, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında atılan bu adımlar, Çemtaş’ın sürdürülebilir bir geleceğe yönelik kararlılığını sunmaktadır. Önümüzdeki yıllarda, bu sürdürülebilirlik çabalarının devam etmesi ve Çemtaş’ın bu alanda daha da fazla liderlik sergilemesi planlanmaktadır.

Çemtaş çevresel raporlama platformu olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında gerçekleştirilen iklim değişikliğinden “Global B Listesi”ne girmiş olup, Türkiye’de üretim yapan tüm demir-çelik firmaları içinde tek en yüksek B alan firma olmuştur.

B- BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Şirket, hazır beton üretimine 1986 yılında Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. fabrika sahasında kurulan, kuru sistem bir beton santraliyle başlamıştır. 12.150 metreküp beton satışı gerçekleştirdiği ilk yılında, ürününün müşterilerine ulaştırılması, araç parkında bulunan 2 adet mobil beton pompası ve 10 adet transmikser ile gerçekleşmiştir.

Bursa Beton A.Ş., hazır beton sektöründe güven, istikrar, kalite politikası ekseninde katma değeri yüksek üretim ve hizmet faaliyeti anlayışı ile hazır beton üretiminde, teknoloji ve kalite anlamında önemli başarılarla imza atmıştır.



Beton endüstrisindeki gelişmelere öncülük etmeye devam eden Bursa Beton; kuruluşundan bu yana geçen 40 yılda üretim hacminde kesintisiz bir artış trendi izleyerek 50 milyon metreküpü aşan hazır beton üretimi gerçekleştirmiştir.

Ülke genelindeki büyümesini ve coğrafi yayılımını dengeli biçimde sürdüren Bursa Beton bugün; Bursa, Kütahya, Yalova Bandırma ve Kocaeli'nde 16 farklı lokasyonda kurulu 20 tam otomasyonlu hazır beton tesisi ile günlük 22.800 metreküp üretim kapasitesi, yenilenen güçlü araç parkı, tesis teknolojisi, çevreci yaklaşımı ve koşulsuz müşteri memnuniyeti ile 24 saat kesintisiz hizmet sunmaktadır. Ayrıca Şirketimizin kuruluma hazır 1 adet hazır beton santrali mevcuttur. Bursa- Kayapa ve Bandırma Yeşilçomlu bölgesinde toplam 2 adet agrega üretim tesisi, Gemlik-Cihatlı bölgesinde de kırma eleme tesisi mevcuttur.

Yenilikçi bakış açısıyla yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları ile marka değerini geliştirmeye yönelik yatırımlar yapmaya devam etmekte olan Bursa Beton, hazır beton sektöründe uzun ömürlü ve kaliteli beton üretimi bilinci konusunda öncü duruşuyla inşaat sektöründe mega projelere çözüm ortaklığı sunmaktadır.

Teknolojinin getirdiği olanakları en verimli şekilde kullanarak, nitelikli insan kaynağı oluşturarak, ar-ge ile sürekli gelişime ve koşulsuz müşteri memnuniyetine odaklanarak, hazır beton sektöründe uzun ömürlü beton üretimi ve kaliteli hizmet sunumu ile sektörün öncüsüdür.



Bursa Beton San. Tic. A.Ş., Kamu Gözetimi Kurumu mevzuatına göre (258.244.957) TL bilanço zararı ile kapatmıştır.

C- RODA LİMAN DEPOLAMA VE LOJİSTİK İŞLETMELERİ A.Ş.

2007 yılından itibaren, ülkemizde ve bölgemizde gelişen ithalat ve ihracata bağlı olarak, stratejik önemi artan limancılık sektöründe yerini alan Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.'de, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'nin sahip olduğu pay oranı %50'dir.

Bursa ve hinterlandında bulunan sanayi kuruluşları için güçlü bir lojistik destek noktası olma misyonunun ilk basamağı olan liman işletmesi ile faaliyetine başlayan Rodaport; faaliyetlerine başladığı tarihten itibaren ülke ve bölgedeki gelişmeler çerçevesinde lojistik halkalarından depolama ve nakliye kapasitesini artırmaya odaklanmaktadır. Bu kapsamda liman sahasındaki 10.000 m2 kapalı depolama alanına ilave olarak, limana 1,1 km uzaklıktaki Roda Lojistik Merkezi 2018 yılından itibaren 25.679 metrekare A tip gümrüklü antrepo, 16.504 metrekare gümrüksüz serbest depo olmak üzere toplam 42.183 metrekarede depolama ve lojistik faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca Liman ekipmanları olarak; 4 adet 100 ton, 1 adet 80 ton kapasiteli liman vinci, 5 adet ekskavatör, 2 adet 40 ton kapasiteli RTG ve 6 adet stacker, 19 adet terminal traktör & çekici, 29 adet dorse, 6 adet mini loder, 13 adet farklı tonajlarda forkliftten oluşan makine parkına, Antrepo ekipmanları olarak; 17 adet tavan vinci, 8 adet elektrikli forklift, 3 adet elektrikli transpalet ve 12 adet tongsdan oluşan makine parkına ve 6.200 euro palet kapasiteli raf sistemine sahiptir.

Bölgede yaşanan ve her geçen gün giderek etkisini artıran rekabet ortamında, entegre hizmetler oluşturma yolunda önemli mesafe kaydeden Şirket; 2025 yılı liman brüt geliri 19.569.180,84 USD, antrepo brüt geliri 4.270.650,69 USD olmak üzere toplam brüt gelir 23.839.831,53 USD olarak gerçekleşmiştir. Verilen hizmetlerden elde edilen brüt gelirin %36'lık kısmı genel yük gelirleri, %39'luk kısmı konteyner gelirleri, %18'lik kısmı antrepo gelirleri ve %7'si gümrüksüz depolara ait gelirlerdir.

Limana 2025 yılında uğrak yapan gemi sayısı 885 olup, bu gemilerin 462'si konteyner gemisidir. Liman işletmesi genel kargo yüklerinde; 2025 yılı içinde 661.928 ton ihracat, 1.198.961 ton ithalat ve 133.947 tonu dâhili kabotaj yükü olmak üzere toplamda 1.994.836 ton yüke tahmil tahliye hizmeti verirken, konteyner hizmetlerinde 191.032 teu'luk elleçleme ile 2025 yılı kapatmıştır. Roda Lojistik Merkezinde, 2025 yılı içerisinde toplam 426.179 ton, gümrüksüz yatay depolarda ise 185.229 ton yük depolanmış ve elleçlenmiştir.

Yüksek kalite anlayışı ile işletilen Roda Lojistik Merkezi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standartlarına sahiptir.

Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş. 2025 yılını Kamu Gözetimi Kurumu mevzuatına göre 13.339.651 TL bilanço karı ile kapatmıştır.



D- BURSA ARES ÇEVRE VE ENERJİ TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Ares Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.; Seyitömer Termik Santrali'nde yakılan kömürden elde edilen külün değerlendirilmesi amacıyla, termik santral içerisinde 1999 yılında 360.000 ton/yıl üretim kapasitesiyle kurulmuştur. Şirketin Seyitömer Tesisinin bulunduğu; Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait Seyitömer Termik Santrali "varlık satışı", Seyitömer Linyitleri ise "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle 15 Mart 2013 tarihindeki özelleştirilme ihalesini Çelikler Taahhüt İnşaat ve Sanayi A.Ş. kazanmıştır. Çelikler Seyitömer Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla 17 Haziran 2013 tarihinde Seyitömer Termik Santralını teslim almışlardır. EÜAŞ ile yapılan sözleşme, Termik Santrali alan Çelikler'e devir olmuş, 13 Ekim 2015 tarihi itibarıyla de sonlanmıştır. Kül tesisinin mülkiyeti, EÜAŞ ile yapılan sözleşme gereği 15 Şubat 2016 tarihinde Çelikler'e devredilmiştir. Çeliklerle 1 Kasım 2016 tarihinde yürürlüğe giren 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır. İlgili sözleşme 27.10.2021 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, Seyitömer Kül tesisi tekrar devredilmiştir. Bu tarihten itibaren şirket uçucu kül ticareti faaliyetini sürdürmektedir.

25.03.2022 tarihinde şirketin ticaret unvanı Bursa Ares Çevre ve Enerji Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirilerek, tescil edilmiştir.

Bursa Ares evre, 2025 yılını Kamu Gözetimi Kurumu mevzuatına göre (532.803) TL bilanço zararını ile kapatmıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi gereği düzenlenen Bağlılık Raporu hakim şirket olan Bursa imento Fabrikası A.ř. 'ne sunulmuş olup; Raporda herhangi bir uygunsuzluk olmadığı ve zarar denkleştirmesi yapılmadığı belirtilmiştir.

II- YÖNETİM KURULU ÜYESİNE VEYA İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERİNE VERİLEN ÜCRETLER İLE SAĞLANAN DİĞER MALİ HAKLAR

Şirket Yönetim Kuruluna tanınan her türlü hak, menfaat ve ücret Genel Kurulda tespit edilmekte olup, cari dönemde ücret dışında başkaca bir menfaat (prim, borç verme, kredi kullandırma, lehine kefalet ve teminat verme ve benzeri gibi haklar) sağlanmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları gibi farklı bir uygulama bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmelerine yönelik esasları düzenleyen “Ücretlendirme Politikası” yazılı hale getirilmiştir. Söz konusu politika Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmakta, ortaklara bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmaktadır. Bu amaçla hazırlanan ve aşağıda metni yer alan Ücretlendirme Politikamız Şirketin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine verilen ücretler ile sağlanan diğer menfaatler hakkında bilgi:

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arası Üst Yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 165.568.963 TL 'dir. Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını Üst Yönetim olarak belirlemiştir.

Şirketimiz tarafından, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç verilmemekte veya kredi kullandırılmamaktadır.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. Ücretlendirme Politikası:

- Şirket; Yönetim Kurulu Üyeleri için Şirkette üstlenmiş oldukları görev ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak, piyasa koşullarına uygun ve şirketin strateji ve politikalarına, performansına göre aylık bazda bir ücret belirler. Yönetim’ce belirlenen ücretler, Şirketin ilgili yılına ait Olağan Genel Kurulu’nda ortakların onayına sunulur.
- Şirkette idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri ise; üstlenmiş oldukları görev, sorumluluk, tecrübe, temin edilebilirlik, çalışılan ortam riski ve kritik başarı göstergeleri dikkate alınarak, eş değer iş koşullarına uygun, Şirketin strateji ve politikaları, Kurumsal Yönetim Komitesi’nce göz önünde bulundurularak, Yönetim Kurulu’na verilen öneri doğrultusunda her yıl aylık bazda bir ücret, Yönetim Kurulu’nca belirlenir.

III- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin kârlılık ve performansını arttırabilmek için teknolojik alanda ve ekonomik gelişmeler çerçevesinde inceleme ve araştırmalar yapılmakta olup, imkanlar ölçüsünde yenileme ve geliştirme fırsatları araştırılmaktadır.

Bağlı ortaklıklardan Çemtaş A.Ş. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri ile ilgili olarak; 2015 yılında Ar-Ge Merkezi hazırlıklarını tamamlamıştır. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkındaki kanun kapsamında 26 Kasım 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Türkiye’nin 222. ve vasıflı çelik üretimi alanında ilk Ar-Ge Merkezi olarak tescil edilmiştir.

Çemtaş A.Ş. Fabrika alanı içerisinde 1.372 m²'lik bir alan üzerine kurulmuş olan Ar-Ge Merkezi bünyesinde; Ar-Ge Ofisleri, Metalografi ve Mekanik Testler Laboratuvarı, Denge Çubuğu Laboratuvarı, Tahribatsız Test Hatları bölümleri bulunmaktadır. ÇEMTAŞ, Ar-Ge kapsamında uzun yıllardır Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)/TÜBİTAK ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) destekli projeler yürütmektedir. Ar-Ge Merkezi ile proje kapasitesini arttıran Çemtaş; Tübitak, BTSSB, Avrupa Birliği ve müşterileri ile ortak çalıştığı projelerine hız vermiştir. Mevcut çelik kalitelerinin iyileştirilmesi ve daha yüksek dayanımlı yeni çelik kaliteleri geliştirilmesi ile ürün performansının artırılması, yeni üretim ve kontrol teknikleri tasarlayarak üretim verimliliğinin artırılması ve çevreye olan hassas yaklaşım ile enerji verimliliğinin artırılması gibi konularda araştırma ve geliştirme faaliyetleri sürdürmektedir. Yürütülen projelerin genelinde üniversiteler ile işbirliği içinde çalışılmaktadır.

Çemtaş, yapılan bu çalışmalar doğrultusunda bugüne kadar birçok araştırma ve geliştirme projesi tamamlamıştır. Ar-Ge Merkezinde yürütülen projelerin dışında personelin kariyer gelişimine de ayrıca önem verilmektedir. Lisans derecesine sahip personelin yüksek lisans ve doktora çalışmalarına destek verilirken planlanan eğitim takvimi ile teknik ve yönetsel olarak yeterli Ar-Ge personeli yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

Tamamlanmış ve yürütülmekte olan tüm bu araştırma ve geliştirme projeleriyle Çemtaş Ar-Ge Merkezi, vasıflı çelik üretiminde çağın gerekliliklerini yakalamak ve pro-aktif yaklaşım ile müşterilerin ihtiyaçlarını önceden belirleyerek bu doğrultuda çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Çemtaş Ar-Ge Merkezinde, 31.12.2025 itibariyle 1 adet proje tamamlanmış olup, 8 adet projede faaliyetler sürdürülmektedir.

IV- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Kayıtlı sermaye sistemine tabi Şirketimizin Kayıtlı Sermaye tutarı 7.500.000.000 TL. olup, çıkarılmış sermaye tutarı 1.500.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir.
- | | | |
|---------------|--------|---|
| 1.500.000.000 | TL. | Tutarındaki Çıkarılmış Sermayenin; |
| 1.394.204.698 | TL.'si | Ortaklar tarafından nakden, |
| 32.721.504 | TL.'si | İhtiyari Yedek Akçelerden, |
| 12.392.207 | TL.'si | Değer Artış Fonundan, |
| 929.087 | TL.'si | İştirak Hisseleri Satış Kârından, |
| 242.812 | TL.'si | Gayrimenkul Satış Kazançlarından, |
| 114.735 | TL.'si | Maliyet Artış Fonundan, |
| 59.394.957 | TL.'si | Öz Sermaye kalemlerine ait enflasyon farklarından,
Karşılanmıştır. |

Şirketimiz sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline muharrer olup, imtiyazlı herhangi bir pay bulunmamaktadır.

- **Konsolidasyona tabi Bağı Ortaklıklarda sahip olunan pay oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.**

Ortaklığın Unvanı	31 Aralık 2025 31 Aralık 2024		Konsolidasyon Yöntemi
	Sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)		
Çemtaş Çelik A.Ş.	57,73	57,73	Tam konsolidasyon
Bursa Beton A.Ş.	99,79	99,79	Tam konsolidasyon
Bursa Ares A.Ş.	99,99	99,99	Tam konsolidasyon
Bursa Agrega A.Ş.	99,79	99,79	Tam konsolidasyon
Bursa Taşımacılık A.Ş.	99,79	99,79	Tam konsolidasyon
Bursa Group Sigorta A.Ş.	99,79	99,79	Tam konsolidasyon
Roda Liman A.Ş.	50,00	50,00	Özkaynak yöntemi

İlişikteki konsolide finansal tablolarda konsolidasyon kapsamındaki bağı ortaklıklar haricindeki Şirket'in %99,99 hisseye sahip olduğu Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile %98,30 hisseye sahip olduğu Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet hacim ve sonuçlarının düşük olmaları nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Bu ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden gösterilmiştir.

- **Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,**

Yoktur.

- **Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;**

Şirketin 2025 yılına ilişkin mali hesapları Sun Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından "Tam Tasdik" sözleşmesi hizmeti kapsamında denetlenmektedir. Rapor tarihi itibarıyla yapılan denetim faaliyetlerinde önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

- **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,**

Yoktur.

- **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler;**

Geçmiş dönemlerde veya genel kurullarda alınıp da yerine getirilmemiş herhangi bir karar bulunmamaktadır.

- **Yıl içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa toplantının tarihi toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler;**

Yıl içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

- **Dönem içinde Esas Sözleşme Değişikliği;**

Şirket Esas Sözleşmesi'nde bu dönem herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

- **Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, Kurumsal Yönetim Tebliği gereği; Şirketimiz ile Yatırımcılar arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması, pay sahiplerinin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerinin yanıtlanması, Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlanması ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşmeye ve Genel Kurul İç Yönergesine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması, kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususlar da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak üzere "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulumuzun 01.07.2024 tarihli toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" 11. maddesi gereği, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması amacıyla,

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevinin Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yürütülmesine,

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticiliğinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına" sahip, Şirketimiz Muhasebe Müdürü Coşkun UZUNOĞLU tarafından yürütülmesine ve kendisinin Şirketimiz "Kurumsal Yönetim Komitesi" üyesi olarak atanmasına,

Muhasebe memuru olarak görev yapan ve "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 1 Lisansına" sahip Gizem SABUR'un Yatırımcı İlişkileri Bölümünde çalışacak diğer personeli olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünde görevlendirilen personelimiz, Şirketimiz bünyesinde tam zamanlı olarak çalışmakta olup, ilgili personele ait iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümüne ait İletişim bilgileri:

Adı-Soyadı	Görevi	Telefon, Faks No, E-Posta Adresi	Lisans Türü	Lisans No
Coşkun UZUNOĞLU	Muhasebe Müdürü - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	T:0-224-3721560	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı	205283
		F:0-224-3731969	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	700816
		c.uzunoglu@bursacimento.com.tr		
Gizem SABUR	Muhasebe Memuru - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli	T:0-224-3721560	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 1 Lisansı	923492
		F:0-224-3731969	---	---
		g.kaymak@bursacimento.com.tr		

Dönem içinde bölüme ortaklarımız tarafından gerek yazılı, gerek e-posta ve gerekse telefon görüşmeleri ile Şirketimiz hakkında veya bizzat sahibi oldukları Şirketimiz paylarını ilgilendiren konularda bilgi, belge ve açıklama taleplerine yönelik iletişim sağlanmış, gerekli inceleme ve değerlendirmeler yapılmış, çeşitli iletişim yollarıyla ortaklarımızın ihtiyaçları giderilmiştir. Mevzuat gereği hazırlanması gereken 2025 yılı Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerine ilişkin rapor 20 Ocak 2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

- **Şirket Bilgilendirme Politikası**

Ortaklık hakkında basın-yayın organlarında ve internet sitelerinde yer alan haber ve söylentiler ile kamuyu aydınlatma amacına yönelik her türlü hususun takibi; Şirketimiz bünyesinde mevcut “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından izlenmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu, Özel Durumlar Tebliği gereği Şirketimiz hisse fiyatları veya işlem hacimlerinde olağandışı dalgalanmalar olduğunda, Borsa'nın talebi üzerine; Şirketimizce gerekli özel durum açıklaması gönderilmektedir.

Basın yayın organlarında çıkan ve tebliğ uyarınca özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan; ancak Şirketimiz tarafından haber ve söylentilere ilişkin zamanında, yeterli ve doğru olarak kamuyu aydınlatmaya yönelik bir açıklama yapılmasının kararlaştırılması halinde, bu açıklama; yine Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili tebliği kapsamında yapılacaktır.

Şirkete ait bilgilendirme politikasının yürütülmesinden İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri sorumludur.

Rapor Dönemi itibariyle SPK düzenlemeleri uyarınca 35 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmektedir. Yapılan özel durum açıklanmaları için SPK, Borsa İstanbul veya MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, söz konusu kurumlar tarafından uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığından Borsa İstanbul A.Ş. dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

- **Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimizin internet adresi www.bursacimento.com.tr 'dir. İnternet sitemiz içindeki “Yatırımcı İlişkileri” bölümü, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum göstermekte olup mevzuat gereği, yatırımcıların karar almasına yardımcı olacak şekilde geçmiş ve güncel bütün bilgiler Şirketimiz internet sitesinde derlenmiştir.

Şirketimiz İnternet sitesinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümü içeriğinde; ilgili mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra, aşağıdaki bilgilere yer verilmektedir.

- Şirket ticaret sicili bilgileri,
- Şirketin Sermaye Artışına İlişkin Bilgiler
- Son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı,
- İmtiyazlı paylar hakkında bilgi,
- Değişikliklerin yayınlandığı Türkiye Ticaret Sicili Gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirketimiz Esas Sözleşmesinin son hali,

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Faaliyet raporları ve diğer kamuyu aydınlatma belgeleri,
- Genel Kurul toplantılarına ait çağrı ilanları ve gündemleri,
- Genel Kurula katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları,
- Vekâleten oy kullanma formu ve benzeri formlar,
- Ücretlendirme Politikası,
- Kâr Dağıtım Politikası,
- Bilgilendirme Politikası,
- Şirketimiz tarafından oluşturulan Etik Kurallar
- Genel Kurul İç yönergesi,
- Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışma esasları,
- Kuruluşundan itibaren Bursa Çimento verileri ve temettü performansı,

Son 5 yıllık bu kapsamdaki bilgilere İnternet sitemizde yer verilmektedir.

Ayrıca internet sitemizdeki “Bilgi Toplumu Hizmetleri” linki ile Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcımız olan Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun “E-Şirket Portalına” ulaşılmaktadır.

- **Yıl içinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı hakkında bilgiler;**

Şirketimizin 2024 yılına ait Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı 28.03.2025 tarihinde Saat 14:00’de Hacıilyas Mahallesi Ulubatlı Hasan Bulvarı No:106 Osmangazi / BURSA adresinde, fiziken ve elektronik olarak Bakanlık Temsilcisi Mustafa SOYER’ in gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait çağrı, Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi, toplantı yer ve saati ile gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nin 11 Mart 2025 tarih ve 11289 sayılı nüshasında, 12 Mart 2025 tarihli Bursa Hakimiyet, 12 Mart 2025 tarihli Hürriyet, 13 Mart 2025 tarihli Olay Gazetelerinde ve Şirketimizin www.bursacimento.com.tr internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun (MKK) Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS) yayınlanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinden en az bir kişi ile bağımsız denetim şirketi Sun Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. ’ni temsilen denetçi Sayın Selim NACAR toplantıya iştirak etmişlerdir.

Toplantıya fiziki ve elektronik olarak katılan pay sahipleri için “Hazırda Bulunanlar Listesi” hazırlanmış olup, Şirketin toplam 1.500.000.000 TL. sermayesine tekabül eden paydan, 20.556.426,14 adet payın asaleten, 749.950.330,11 adet payın vekaleten olmak üzere toplam 770.506.756,24 adet pay (%51,37) toplantıda temsil edilmiştir.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri tarafından yöneltilen tüm sorulara cevap verilmekte, yine pay sahipleri tarafından verilen tüm öneriler Genel Kurulun onayına sunulmaktadır.

Şirketimiz Genel Kurul toplantılarında, toplantı başkanı tarafından, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması

hususuna özen gösterilmektedir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmektedir. Toplantı başkanı, genel kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan genel kurul toplantısında cevaplandırılmasına özen göstermektedir. Sorulan soruların gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soruların en geç 15 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplandırılması ilkesi uygulanmaktadır. Genel kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevapların, Genel Kurul toplantı tutanağında yer almasına itina gösterilmektedir.

2025 yılında yapılan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar ve toplantı tutanağı ile son beş yıla ait Genel Kurulların ayrıntılı bilgileri ve dokümanları Şirketimiz internet sitesinde (www.bursacimento.com.tr) “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yer almakta ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP)’ta ilan edilmektedir.

- **Şirketin yıl içerisinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler;**

Sermaye Piyasası mevzuatı gereği, yıl içinde yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurulun onayına sunulması gerekmektedir. Bu çerçevede Şirketimizce 2025 yılı içinde yapılacak bağış üst sınırı olarak belirlenen; 50.000.000.-TL Genel Kurulun onayına sunulmuş ve Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

Bursa Çimento ve Bağlı Ortaklıkları tarafından 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde yapılan bağışlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.

Çeşitli kuruluşlara yapılan çimento ve hazır beton bağışı	10.029.596 TL
Kestel Belediye Başkanlığı	87.500.000 TL
Jandarma Trafik Komutanlığı'na yapılan ayni yardım	6.000 TL
Bursa Çimento Fabrikası Endüstri Meslek Lisesi Okul Aile Birliğine yapılan nakdi bağış	108.979TL

Çemtaş Çelik Makine San. ve Tic. A.Ş.

Kars İl Özel İdaresi (Santral Kurulumu USD 150.000)	6.284.490 TL
Türk Eğitim Vakfı	2.200 TL
Kars-Tekneli Köyü Muhtarlığı	149.200 TL
Verilen Öğrenci Bursları	95.721 TL
Türkiye Sağırlar Tesanüt Derneği	10.000 TL

Bursa Beton San. ve Tic. A.Ş.

Kocaeli Asayiş ve Güvenlik hizmetleri Destekleme Derneği	25.500 TL
Yeşilçomlu Mera Islahı Nakdi Bağış	6.690 TL
Gebze Belediyesi Gençlik Spor Kulübü Derneği	10.000.000 TL
Fırtına Trabzonspor Taraftarlar Derneği	300.000 TL
Yeşilçomlu Kavun Festivali	100.000 TL
Türk Polis Teşkilatı Güçlendirme Vakfı Yalova İl Şube Araç Yenileme Kampanyası	250.000 TL
Yalova İl Jandarma Komutanlığı Araç Alımı	250.000 TL

Yukarıdaki tablolarda sunulan Bursa Çimento ve Bağlı Ortaklıkları tarafından 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde yapılan bağışların Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarı 115.118.376 TL, Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde Enflasyon Muhasebesi uygulanmış Uluslararası Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan finansal tablolardaki değeri ise 127.727.292 TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel Kurul toplantısında, bağışlar hakkında ayrı bir gündem maddesi yer almakta ve yıl içerisinde yapılan bağışlar ile ilgili olarak, Genel Kurula bilgi sunulmaktadır.

Şirketimiz eğitim ve sağlık başta olmak üzere çeşitli kamu kurumlarına destek vermektedir.

Kestel ilçesinde Bursa Çimento Fabrikası Endüstri Meslek Lisesi, Şirketimiz tarafından Milli Eğitime kazandırılmış, başta Endüstri Meslek Lisemiz ve Alemdar Mahallesindeki "Bursa Çimento Fabrikası İlk Öğretim Okulu" olmak üzere Şirketimiz Milli Eğitime bağlı okulların tamir ve bakımlarına yönelik olarak her yıl Bursa Valiliği kanalıyla yapılan çimento yardımlarına devam etmektedir.

Gemlik İlçesinde inşaatına başlanan "Roda İmam Hatip Ortaokulu'nun" inşaat masrafları Bağlı Ortaklıklarımızdan Roda Liman Depolama ve İşletmeleri A.Ş. tarafından üstlenilmiştir.

Şirketimiz uluslararası kabul görmüş çevre yönetim standardı olan TS EN ISO 14001:2004 ÇYS Sistemi Belgesine sahip olarak tüm üretim ve hizmet faaliyetlerinde sürdürülebilir üretim felsefesini dikkate almaktadır.

Şirketimiz atık yağ, atık lastik, kontamine atık, boya çamuru, arıtma çamuru gibi kalorifik değere sahip atıkları Alternatif Yakıt ve Hammadde olarak kullanarak;

-CO₂ (Karbondiyoksit) emisyonunda azaltım sağlayarak, küresel ısınmaya karşı önlem almakta,

-Doğal kaynakların korunması sağlanmakta,

-Mevcut Döner fırınlarımızda atıkların yakılmasıyla, yüksek yatırım maliyeti gerektiren yeni bir Atık Yakma Tesisinin kurulması ihtiyacını ortadan kaldırmaktadır. Bu sayede Ülkemize ve Şirketimize katkıda bulunmakta, ekonomik fayda sağlamaktadır.

-Atıkların uygun şartlarda bertarafını sağlayıp, olumsuz çevresel etkileri ortadan kaldırmaktadır.

-Atıkların ekonomiye kazanımını sağlayarak ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır.

Yaz ve son bahar dönemlerinde mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine sosyal sorumluluk kapsamında staj; Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır.

- **Grup aleyhine açılmış ve devam etmekte olan davalar:**

Grup aleyhine 38.961.567 TL tutarında iş davası bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: İş davası 29.323.939 TL'dir). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 38.956.611 TL karşılık ayrılmıştır.

İlgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve eldeki veriler kullanarak karşılık ayrılmaktadır.

V- FİNANSAL DURUM

- **Şirketin Finansman Kaynakları**

Şirket, 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde işletme ve yatırım faaliyetlerini, yarattığı özkaynakların yanı sıra dış kaynak imkânları da kullanılarak finanse etmeye devam etmiştir.

- **Şirket tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetler nedeniyle gelebilecek mali yükler;**

Dönem içinde şirketimizce ihraç edilmiş başkaca menkul kıymet bulunmadığından bu nedenle ortaklığa gelebilecek herhangi bir mali yük bulunmamaktadır.

- **Son üç yılda dağıtılan temettü oranları;**

2023 yılında	;	2022 yılı kârından %5 brüt kâr payı dağıtılması kararlaştırılmıştır.
2024 yılında	;	2023 yılı kârından %6,66667 brüt kâr payı dağıtılması kararlaştırılmıştır.
2025 yılında	;	2024 yılı kârından %6,66667 brüt kâr payı dağıtılması kararlaştırılmış olup Genel Kurul karar metni aşağıdadır.

Yönetim Kurulu'nun 2023 yılına ait kâr dağıtım önerisi;

“Sayın Ortaklarımız,

2024 yılını; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) esas alınarak Şirketimiz tarafından hazırlanan ve SUN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre 484.325.061 TL Ana ortaklığa ait konsolide net dönem kârı; Vergi Usul Kanunu (VUK) kayıtlarına göre ise, (191.021.775,93) TL cari yıl Net Dönem Zararı ile kapatmış bulunmaktayız.

Şirketimizin S.P.K. Seri: II-14.1 Tebliğ'e göre Net Dönem Karı 484.325.061 TL olup, Net Dönem Karına ve yıl içindeki 44.413.041,17 TL bağışların ilavesinden sonra 528.738.102,17 TL. Dağıtılabilir Net Dönem Karına ulaşılmaktadır.

Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirketimiz Esas Sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesi ve diğer yasal mevzuat hükümleri dikkate alınarak, Konsolide Net Dönem Kârından; Ortaklarımıza, 2024 yılı kârından Brüt 100.000.000,00 TL. (ödenmiş sermayenin %6,66667'si oranında, 1.-TL. nominal değerindeki 1 hisseye 0,067 TL.); Net 85.000.000,00 TL. (ödenmiş sermayenin %5,66667'si oranında, 1.-TL. nominal değerindeki 1 hisseye 0,057 TL.) temettü dağıtılmasına, nakit kar payı dağıtılmasının 18.06.2025 tarihinde başlanması için gereğini yüksek takdir ve tasviplerinize arz ve teklif ederiz.

Ortaklarımızın bilgisine saygıyla sunulur.”

Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı kârından Brüt %6,66667 (Net %5,66667) oranında nakit temettünün 18 Haziran 2025 tarihinde dağıtılması önerisi oylamaya sunuldu, oybirliği ile onaylandı.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası:

“Bursa Çimento Fabrikası Anonim Şirketi kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kâr Payı Tebliği ve Esas Sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirketin kârına katılım ve kâr payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmenin kâr dağıtım ile ilgili maddeleri çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza Genel Kurul kararına bağlı olarak azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 6 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu senelik kârın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.”

Kâr Dağıtım Politikası, ancak Genel Kurul kararı ile değiştirilebilir.

• **Bağlı Ortaklıklarımızdan son üç yılda elde edilen temettü gelirlerimiz;**

2022 yılı kârından; 2023 yılında :	280.252.129 TL.
2023 yılı kârından; 2024 yılında :	72.311.923 TL.
2024 yılı kârından; 2025 yılında :	109.992.906 TL.

- **Bağı Menkul Kıymetimiz Buseb Bursa Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.’nden son üç yılda elde edilen temettü gelirlerimiz;**
2022 yılı kârından; 2023 yılında: 2.651.670 TL.
2023 yılı kârından; 2024 yılında: 3.182.004 TL
2024 yılı kârından; 2025 yılında: 3.565.560 TL

VI- RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimizin Risk Yönetimi Politikası Şirketin faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve bunlara yönelik alınacak önlem ve stratejilerin belirlenmesi sürecindeki usul ve esasları düzenlemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin yukarıda belirtilen görev ve sorumlulukları kapsamında iç kontrol mekanizmasını düzenler.

Şirket’in risk yönetimi ve iç denetim faaliyetleri, Yönetim Kurulu’nun alt komitesi şeklinde örgütlenen “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Denetimden Sorumlu Komite” sorumluluğunda yürütülmektedir. Komite toplantıları, önceden belirlenen gündem doğrultusunda periyodik olarak yapılmakta, toplantılarda alınan kararlar ve öneriler kayıt altına alınarak düzenli bir şekilde Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç denetim faaliyetlerini komiteler aracılığıyla takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

Şirket’in finansal risk yönetim politikalarında önceki döneme göre değişiklik olmamıştır.

Şirket faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, çimento üretimi ve satışı yapmaktadır. Bu sektörde yaşanacak talep daralmaları şirketin en temel riskidir. Çimento sektörü, kamunun geniş çaplı toplu konut inşaatları, altyapı yatırımları, bankaların uygun koşullarda verdiği konut kredileri gibi faktörlerden olumlu yönde, buna karşılık gayrimenkul sektöründeki durgunluk ve altyapı yatırımlarındaki daralmadan olumsuz yönde etkilenmektedir. İç piyasadaki talep daralmaları, Çimento şirketlerini ihracata yöneltmektedir.

Şirket’in çimento üretim maliyetlerinde en büyük paya sahip giderler, yakıt (Kömür, Doğal gaz vb.) ve elektrik giderlerinden oluşturmaktadır. Enerji fiyatlarında yaşanacak dalgalanmalar Şirket’in karlılığını önemli ölçüde etkileyebilir. Döviz kurlarına bağlı olarak değişen kömür fiyatları da Şirket’in karlılığını etkileyebilir. Buna göre enerji ve kömür fiyatlarında yaşanacak artışlar Şirket’in karlılığını önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.

Kredi Riski: Kredi riski, Şirket’in alacaklı olduğu müşterilerinin ya da finansal kuruluşların geri ödeme sıkıntısına düşmeleri veya anlaşmanın gereklerini yerine getirememeleri nedeniyle ortaya çıkar. Böyle durumların ortaya çıkması halinde Şirket faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenecektir.

Şirket’in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Şirket satışlarını vadeli olarak gerçekleştirdiğinden dolayı tahsilat riski taşımaktadır.

Likidite Riski: Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Daha geniş anlamda bir ifade ile şirketin toplam nakit girişinin toplam nakit çıkışını finanse edememe riskini, alacaklar ile borçlar arasında vade uyumsuzluğu olmasını, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilecek nakit, nakit benzeri ve nakde dönüştürülebilir likit varlıkların yetersiz kalmasını ifade etmektedir.

Kur Riski: Şirket'in döviz cinsinden olan finansal borçlarının döviz kurlarında görülecek beklenmedik kur değişimlerinden dolayı Şirket'in gelir ve giderlerinde ya da genel olarak nakit akımlarında yol açacağı herhangi bir olumsuzluk, Şirket'i kur riskine maruz bırakmaktadır.

Yurt dışına yapılması planlanan ve gerçekleşen mal satışları sebebiyle döviz bazlı ticari alacaklar oluşacaktır. Döviz kurundaki artışlar döviz bazlı borçlardan dolayı Şirket karlılığı olumsuz etkilerken, döviz bazlı alacaklardan dolayı olumlu etkilenecektir. Kurdaki düşüşler ise aksi yönde etki yapacaktır.

Piyasa Riski: Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek değişimlerdir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Şirket'in gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açmaktadır.

Faiz Oranı Riski: Sabit faizli banka kredileri ile vadeli mevduatlarında risk olmamakla beraber operasyonlarının devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar için ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

Şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Talep Daralması: Global likidite sıkışıklığı, faizlerin yükselmesiyle hem konut talebinin hem de büyük alt yapı projelerinin finansmanının olumsuz etkilenmesi, çimento sektörü için risk oluşturmaktadır.

Talep daralması sebebiyle üretilen yarı mamul (klinker) stoklarının artması, aynı zamanda ihracatta meydana gelecek daralmayla birlikte, fiyatların düşmesini tetikleyecek şirketlerin karlılıklarının düşmesine etki edebilecektir.

Sektördeki Rekabet Artışı: Sektörde rakiplerin yeni yatırımları nedeniyle üretim kapasitelerini artırmaları sonucu oluşan arz artışı, özellikle satış fiyatları üzerinde baskı yaratabilecektir. Pazarda tam rekabet şartları hüküm sürmektedir. Sektördeki rekabet artışı şirketlerin karlılıklarını olumsuz etkileyebilir.

Mevsim Değişikliklerinin Çimento Sektörüne Etkileri: Çimento sektörü; inşaat sektörü ile paralel olarak yoğun kış şartlarının yaşandığı aylarda ciddi olarak etkilenmekte ve satış miktarlarında düşüşler yaşanmaktadır. Nisan ayından itibaren başlayan ve Eylül ayının sonlarına dek devam eden dönem, satışların en yoğun olduğu dönemi oluşturmaktadır. Kışların nispeten daha yumuşak geçtiği Marmara Bölgesi'ndeki çimento şirketleri bu durumdan daha az etkilenmektedir.

• Şirketin Stratejik Hedefleri;

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirlerken Şirketin ürün kalitesinin devamlılığının, verimliliğinin, müşterilerin, tedarikçilerin ve çalışanların memnuniyetinin iyileştirilmesini ve artırılmasını stratejik hedef olarak ön planda tutar.

Vizyonumuz;

- Paydaşlarımızın yaşam kalitesine değer katan, sektörümüzde fark yaratan bir şirket olmak.

Misyonumuz;

- Paydaş memnuniyeti odaklı, yenilikçi ve verimli üretim teknikleri ile üretimde ve kârlılıkta sürdürülebilirliği sağlamak,
- Çimento sektöründe güvenilen ve tercih edilen bir şirket olmak,
- Toplumsal hayata ve ekonomiye değer katarak hissedarlarımızı mutlu etmek,
- Çevre değerlerinden taviz vermeksizin doğal kaynakları verimli kullanmak.

VII- YATIRIMLAR

MODERNİZASYON PROJESİ YATIRIMI

Teknolojik alt yapının yıpranması nedeniyle, yüksek üretim ve bakım-onarım maliyeti gerektiren mevcut üretim hattının modernize edilmesi, enerji tüketiminin azaltılması, kalorifik maliyetlerin, bakım-onarım giderlerinin düşürülmesi, karbon ayak izinin azaltılması ve kapalı stok sahalarının artırılması suretiyle çevreye duyarlı, doğal kaynakların en verimli şekilde kullanıldığı, daha değişik ürün yelpazesinde üretim yapılabilecek klinker ve çimento üretimi amacına yönelik olarak yapılan Modernizasyon Yatırımı 30.04.2025 tarihinde devreye alınmıştır.

2025 sonu itibarıyla aktifleştirilen Modernizasyon Yatırımımızın Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarı 8.371.749.157,26 TL, Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde Enflasyon Muhasebesi uygulanmış Uluslararası Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan finansal tablolardaki değeri ise 11.030.268.584 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerine tamamlanan modernizasyon projesi ile;

Son teknolojik ekipmanlar kullanarak günümüz teknolojisini yakalamak,

- Şirketimizin karlılığını artırmak,
- Bakım ve işletme maliyetlerini azaltmak,
- Enerji maliyetlerini düşürmek,
 - a) Alternatif yakıt kullanımını artırarak, kömür kullanımını düşürmek,
 - b) Spesifik yakıt enerji kullanımını düşürmek,
 - c) Spesifik elektrik enerjisi kullanımını düşürmek,
- Emisyon değerlerini en aza indirmek,
- Ünitelerin kapalı olması dolayısıyla çevresel toz kirliliğini önlemek,
- Şirketimizin bölgesel liderliğini kalıcı hale getirmek,
- Şirketimiz imajını ulusal ve uluslararası alanda daha yukarılara taşımak, hedeflenmektedir.

• **Temel Finansal Oranlar;**

Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine göre hazırlanan Mali Tablolar esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar.

FİNANSAL DURUM ORANLARI		31.12.2025	31.12.2024
CARİ ORAN	$\frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Yükümlülükler}}$	1,95	2,44
LİKİTİDE ORANI	$\frac{\text{Dönen Varlıklar - Stoklar}}{\text{Kısa Vadeli Yükümlülükler}}$	1,48	1,78
STOKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Stoklar}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,07	0,08
CARİ TİCARİ ALACAKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Cari Ticari Al. + Diğer Alacaklar}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,09	0,10
CARİ TİCARİ ALACAKLAR / DÖNEN VARLIKLAR	$\frac{\text{Cari Ticari Al. + Diğer Alacaklar}}{\text{Dönen Varlıklar}}$	0,30	0,32

KARLILIK ORANLARI			
ÖZSERMAYE KARLILIĞI	$\frac{\text{Vergi Öncesi Kar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	0,02	0,06
BRÜT KAR MARJİ	$\frac{\text{Ticari Faal. Brüt Kar / Zarar}}{\text{Satış Gelirleri}}$	0,17	0,25
FAALİYET KAR MARJİ	$\frac{\text{Faaliyet Karı / Zararı}}{\text{Satış Gelirleri}}$	0,05	0,15
SATIŞLARIN MALİYETİ / NET SATIŞLAR	$\frac{\text{Satışların Maliyeti}}{\text{Satış Gelirleri}}$	0,83	0,75
FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR	$\frac{\text{Faaliyet Giderleri}}{\text{Satış Gelirleri}}$	0,12	0,09

BORÇ ÖDEME ORANLARI			
YABANCI KAYNAKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Kısa Vadeli + Uzun Vadeli Yük.}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,34	0,21
ÖZSERMAYE / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,66	0,79
ÖZSERMAYE / KISA + UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	$\frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Kısa Vadeli + Uzun Vadeli Yük.}}$	1,96	3,73
MADDİ VARLIKLAR / ÖZSERMAYE	$\frac{\text{Maddi Duran Varlıklar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	0,97	0,80
DURAN VARLIKLAR / ÖZSERMAYE	$\frac{\text{Duran Varlıklar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	1,05	0,88
DÖNEN VARLIKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,30	0,31
MADDİ VARLIKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Maddi Duran Varlıklar}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,64	0,63

• Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu;

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya ilk olarak Temmuz 2003'te açıklanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" Şirketimiz tarafından benimsenmekte ve bu ilkeler büyük oranda uygulanmaktadır. 2020 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının incelenmesi sonrasında uygulamaya geçilmesi değerlendirilebilecektir.

Düzenleme uyarınca uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden, henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise raporun ilgili kısımlarında yer almaktadır. Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışmaları bulunmamaktadır.

1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azınlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu Üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla Şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.

4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komitelerde görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır.

4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak Olağan Genel Kurul'da ve finansal dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak açıklanmaktadır.

2025 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. 2025 yılında yapılan Olağan Genel Kurulu'muzda Yönetim Kurulu'muz ve Yönetim Kurulu komitelerimiz, Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemeler uygun olarak oluşturulmuştur. Genel Kurul öncesinde bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç gerçekleştirilmiş, düzenlemelere uygun şekilde seçim tamamlanmıştır. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, yönetim kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve

açıklanması gereken diğer bilgileri, Genel Kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için düzenlemelerdeki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Bu çerçevede hazırlanan “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu” (URF) ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu” (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda kamuya duyurulmakta olup, finansal tablolar ile faaliyet raporlarına ilişkin bildirim dönemleri itibariyle güncelliği sağlanmaktadır.

Duyurulara ait internet linki aşağıda belirtilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu (URF)	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402695
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402699

- **Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olabilecek diğer hususlar;**

Önemli başkaca bir husus yoktur.

- **BAĞLILIK RAPORU:** Türk Ticaret Kanunu, madde 199 kapsamında, Şirketimizin bağlı ortaklıkları tarafından düzenlenen Bağlılık Raporları alınmıştır. Söz konusu raporlarda 2025 yılı faaliyetleri ile ilgili herhangi bir uygunsuzluk belirtilmemiş olup, hiçbir Şirketin raporunda zarar denkleştirmesine ait bilgi yer almamaktadır.
- **Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler:** Bağımsız Denetim Şirketi tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği kapsamında hazırlanmış olan 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile finansal tablolara ait dipnotları içeren Bağımsız Denetim Raporu Ek’te sunulmaktadır.

Şirketimizin, 31.12.2025 tarihi itibariyle ve aynı tarihte sona eren döneme ait mali tablolarında, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Mevzuatı ile Kurul’un belirlediği ilkelere yer alan prensiplerin uygulandığı, mezkûr tabloların; mali durumu, faaliyet sonucunu ve mali durumdaki değişiklikler ile tüm önemli hususları layıkıyla arz ettiğini teyit ve beyan ederiz.

- **Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi;**

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamına giren, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim çalışmaları, şirketimiz tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayanmakta olup, Şirketimiz tarafından çevresel ve sosyal risk yönetimindeki etkileri değerlendirilmektedir.

	<i>İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.</i>	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir) /BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	<i>İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir.</i>						
	<i>Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.</i>						
	A. Genel İlkeler						
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			X		2025 Önceliklendirme analiz çalışmaları TSRS kapsamında tamamlanmış, ilgili risk ve fırsatlar belirlenmiştir.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Strateji bölümünde yer verilecektir.
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Önceliklendirme analiz çalışmaları tamamlanmış olup sürdürülebilirlik stratejimiz; kurum kültürümüz en iyi yansıtacak ve sürdürülebilirliğe en yüksek katkıyı sağlayacak şekilde oluşturulacak ve bu strateji ışığında politikalarımız detaylandırılacaktır. İlgili politikaların kamuya açıklanması planlanmaktadır.	
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		2025 Önceliklendirme Analizi ile belirlenen Risk ve Fırsatlar'a ilişkin oluşturulan stratejiler, ilgili hedefler ve metrikler çalışılmıştır, 2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanacaktır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Strateji ve Metrik ve Hedefler bölümlerinde yer verilecektir.
	A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komite ve ilgili yöneticiler görev çerçeveleri ve yetkinlikleri ile belirli olup 2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanacaktır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Yönetişim bölümünde yer verilecektir.
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.		X			ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin ilgili yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanması planlanmaktadır.	2025 Bursa Çimento TSRS Raporu'nun Yönetişim bölümünde yer verilecektir.
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		2025 yılı TSRS çalışmaları kapsamında belirlenen risk ve fırsatlar için stratejiler oluşturulmuş olup ilgili hedeflerle birlikte 2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanacaktır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Strateji bölümünde yer verilecektir.
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X		2025 Önceliklendirme Analizi ile belirlenen Risk ve Fırsatlar'a ilişkin oluşturulan stratejiler ve bunlara bağlı metrikler çalışılmıştır, ilgili metrikler ve önceki raporlamaya göre gelişmeler 2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanacaktır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Metrik ve Hedefler bölümünde yer verilecektir.

A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi hususunda detaylı çalışmalar yürütülmektedir. Bu bağlamda ürün ve iş süreçlerimize ilişkin iyileştirici faaliyetler üzerine çalışılmaktadır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Metrik ve Hedefler bölümünde yer verilecektir.
A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.			X	İlgili bilgiler 2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda doğru ve yeterli şekilde yer alacaktır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Strateji ve Metrik ve Hedefler bölümlerinde yer verilecektir.
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X	Faaliyetlerimiz için detaylı SDG analizleri hali hazırda yapılmıştır. İlgili analiz çalışmalarının sonuçları kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilecektir.
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			X	Açılan ve/veya sonuçlanan davaların kesinleşme durumları dikkate alınmak suretiyle ilgili birimlerle görüşülerek ÇYS politikalarına ve faaliyetlerine etkisi değerlendirilerek kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	Rapora konu edilen dava yoktur.
A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafa doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			X	ÇYS KPG'lerinin üçüncü bağımsız doğrulayıcı tarafından doğrulanması önümüzdeki süreçlerde planlanmaktadır.	
B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.			X	Çevre Yönetim Sistemi ISO 14001 sistemi firmamızda mevcut olup standart şartları sağlamaktadır. İlgili politika ve uygulamalar kamu ile kısmen paylaşılmıştır.	http://www.bursacimento.com.tr/bursa-cimento-politikasi/ http://www.bursacimento.com.tr/ts-en-iso-14001-cevre-yonetim-sistemi/
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.			X	Çevre Yönetim Sistemi kapsamında hazırlanan bilgi ve raporlar düzenli olarak üst yönetime sunulmakta ve değerlendirilmektedir. İlgili verilerin ilerleyen dönemlerde kamuoyu ile paylaşılmasına yönelik çalışmalar planlanmaktadır.	
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X	Performans teşvik sistemlerinin kapsamına yönelik değerlendirmeler devam etmektedir.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X	Çevresel sorunların giderilmesi ve azaltılması, iş hedeflerimizin ve stratejilerimizin önemli bir parçasıdır. Şirketimiz sürdürülebilirliğe pozitif etki sağlamak adına birçok başlıkta detaylı çalışmaları mevcut olup ilgili çalışmaların kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Strateji ve Metrik ve Hedefler bölümlerinde yer verilecektir.
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X	Değer zincirimizde yer alan paydaşların çevresel performansının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, bu konuların iş hedefleri ve stratejilere entegrasyonu kademeli olarak ele alınmaktadır. İlerleyen dönemlerde ilgili bilgilerin kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X	Çevre alanında ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği imkanlarının geliştirilmesine yönelik sürdürülebilirlik komitesi çalışmaları devam etmekte olup, bu kapsamda elde edilecek çıktılara ilişkin bilgilendirmelerin ilerleyen süreçte kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	

B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			X	Şirketimiz ISO 14064, ISO 14046 çalışmalarına sürekli olarak devam etmektedir. 2025 yılı içerisinde raporlanması ve belgelendirilmesi planlanmaktadır. Kapsam 1 emisyonları (Proses ve Yanma Kaynaklı) MRV sistemi ile dahilinde her yıl hesaplanmakta ve doğrulanmaktadır. İlgili verilerin kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Metrik ve Hedefler bölümünde yer verilecektir.
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X	UNGC, ISO, GRI, UN SGD, TSRS, GCCA, EU CBAM Standart, protokol ve metodolojileri kullanılmaktadır. Bu kapsamda yürütülen detaylı çalışmalar farklı protokoller ile artarak devam edecektir. Kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilecektir.
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			X	Yıllara göre karşılaştırmanın 2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Metrik ve Hedefler bölümünde yer verilecektir.
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X	Belirlenen iklim risklerinin ve potansiyel etkilerin en aza indirgenmesi için gerçekleştirilen çalışmalar ve oluşturulan stratejilerden doğan hedefler 2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanacaktır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Metrik ve Hedefler bölümünde yer verilecektir.
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X	Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasına yönelik altyapı ve veri toplama çalışmaları sürdürülmekte olup, bu sürece paralel olarak Ar-Ge faaliyetleri de devam etmektedir. Eylem planlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar olgunlaştıkça kamuoyu ile paylaşılması değerlendirilmektedir.	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X	Ana ürün gruplarımızın çevresel etkilerinin analiz edilmesine yönelik LCA çalışmalarının planlanması sürmekte olup, elde edilecek bulgular doğrultusunda iyileştirme adımlarının belirlenmesi hedeflenmektedir. Çalışmaların sonuçlarının ilerleyen dönemlerde paylaşılması öngörülmektedir.	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X	Tedarik zincirinin sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, bu kapsamda sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik iş birliği imkanları değerlendirilmektedir.	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.			X	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik yürütülen proje ve girişimlerin sağladığı kazanımların ölçümlemesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, elde edilecek verilerin ilerleyen dönemlerde paylaşılması planlanmaktadır.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.			X	Enerji tüketimine bağlı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik veri toplama ve analiz çalışmaları sürdürülmekte olup, sonuçların ilerleyen dönemlerde kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X	Tesisimizde atık ısı geri kazanımına yönelik uygulamalar bulunmakta olup, elde edilen enerjinin önemli bir bölümü kurum içinde değerlendirilmektedir. Isı, buhar ve soğutma süreçlerine ilişkin veri altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte, ilgili bilgilerin ilerleyen dönemlerde kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			X	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik fırsat alanları ve projeksiyonlar değerlendirme aşamasında olup, uygulanabilir seçeneklerin belirlenmesine yönelik analiz çalışmaları devam etmektedir.	

B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X		Yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin veri toplama ve izleme süreçlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup, projeksiyonlar değerlendirme aşamasındadır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X		Enerji verimliliğine yönelik projeler geliştirilmekte olup, bu projelerin enerji tüketimi ve sera gazı emisyonlarına etkisinin ölçülmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		X		ISO 14046 standardına ve su yönetimi ve izleme süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, ölçümleme ve raporlama altyapısı kademeli olarak oluşturulmaktadır.	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			X	Hali hazırda karbon fiyatlandırmasına yönelik bir uygulama ya da yükümlülük söz konusu değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			X	Raporlama döneminde karbon kredisi alınma veya birikimine yönelik bir uygulama bulunmamaktadır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X		Kurum içerisinde gölge karbon fiyatı belirlenmiş olup 2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilgili bilgiler kamuya açıklanacaktır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilecektir.
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X		Çevresel bilgilerin kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	2025 Bursa Çimento TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilecektir.
C. Sosyal İlkeler						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X		Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası'nın oluşturulmasına yönelik hazırlık ve değerlendirme çalışmaları sürdürülmektedir.	
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X		Tedarik ve değer zinciri boyunca çalışan hakları, eşitlik ve kapsayıcılık konularının ele alınmasına yönelik politika oluşturma çalışmaları sürdürülmektedir.	
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		X		Fırsat eşitliği ve kapsayıcılık konularında değer zinciri genelinde yürütülebilecek uygulamalara yönelik değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.	
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		X		İlgili risk alanlarına yönelik kurumsal yaklaşımın güçlendirilmesi ve uygulamaların yapılandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	

C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X		Çalışan hakları, gelişim olanakları ve yan hakları kapsayan kurumsal çerçevenin oluşturulmasına yönelik politika geliştirme çalışmaları planlanmaktadır.	
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X		Çalışan geri bildirim ve çözüm süreçlerine yönelik mekanizmaların yapılandırılmasına ilişkin çalışmalar geliştirme aşamasındadır.	
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X		Çalışan memnuniyetine yönelik ölçümleme çalışmaları yürütülmekte olup, elde edilen verilerin daha kapsamlı analiz edilmesi planlanmaktadır.	
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X		İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturulmuştur. ISO 45001 Yönetim Sistemi standardı şartları sağlanmaktadır.	http://www.bursacimento.com.tr/bursacimento-politikasi/ http://www.bursacimento.com.tr/ts-iso-45001-is-sagligi-ve-guvenligi-yonetim-sistemi/
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X		İş kazalarını önleme ve iş sağlığının korunması amacıyla kaza istatistikleri tutulmaktadır. Kazaları önleme ile ilgili aksiyonlar alınmaktadır. Gerçekleşen iş kazaları SGK'ya bildirilmektedir. İleri dönemlerde bu önlem ve istatistiklerin kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.	
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X		Politika oluşturulmuş olup, kamuya açıklanmıştır.	http://www.bursacimento.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi/
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X		Etik politikası oluşturulmuş olup, kamuya açıklanmıştır.	http://www.bursacimento.com.tr/yatirimci-belge/etikkurallar.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X		Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmaların alt yapı hazırlıkları devam etmekte olup ilgili çalışmaların gelecek yıllarda açıklanması planlanmaktadır.	
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X		ÇSY politikaları ve uygulamalarına yönelik farkındalık artırıcı eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler					
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X		Müşteri geri bildirimlerinin alınmasına yönelik iletişim kanalları mevcut olup, müşteri memnuniyeti odaklı politika ve süreçlerin yapılandırılmasına yönelik çalışmalar planlanmaktadır.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X		Paydaş analizleri gerçekleştirilmiş olup, öncelikli paydaş gruplarına yönelik iletişim süreçlerinin daha sistematik hale getirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.	
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X		Uluslararası raporlama standartlarına uyum sağlanmasına yönelik hazırlık ve değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X		Uluslararası sürdürülebilirlik inisiyatifleri ve prensiplerine uyum sağlanmasına yönelik değerlendirmeler yapılmaktadır.	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X		BIST Sürdürülebilirlik Endeksi başta olmak üzere ilgili endekslerde yer almaya yönelik hazırlık ve uyum çalışmaları sürdürülmektedir.	

D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.			X	Sürdürülebilirlik süreçlerimizin geliştirilmesi kapsamında yönetim ve ilgili birimlerin katılımıyla değerlendirme ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmektedir. Strateji ve politika oluşturma çalışmalarının ilerleyen dönemlerde daha yapılandırılmış şekilde ele alınması planlanmaktadır.	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.			X	Sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk konularında farkındalık artırmaya yönelik eğitim ve iletişim çalışmaları yürütülmekte olup, bu alandaki faaliyetlerin eylem planları kapsamında geliştirilmesi planlanmaktadır.	