



# FAALİYET RAPORU

1 Ocak -  
31 Aralık 2025



DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI  
ARAŞTIRMA VE ÜRETİM  
ANONİM ŞİRKETİ

# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025**

Sermaye Piyasası Kurulunun Seri II-14.1 Sayılı Tebliğine göre hazırlanmıştır.

---

## İÇİNDEKİLER

- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Yönetim Organizasyon
- Mali Gözden Geçirme
- İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri
- İşletmenin Performansı ve Yatırım Politikası
- Petrol Arama Çalışmaları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uyum Raporu
- Finansal Tablolar

## HAKKIMIZDA

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. ("Şirket"), 8 Ocak 1985 tarih ve 1174 nolu Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan esas sözleşmesi ile 55759 ticaret sicil numarası altında anonim şirket olarak kurulmuştur.

Kuruluş aşamasında unvanı İpek Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup esas faaliyet konusu matbaacılık ve davetiye üretimi olan Şirket, ilerleyen dönemlerde faaliyet alanını petrol, doğal gaz, enerji ve enerji kaynaklarının araştırılması ve üretimi faaliyetlerini kapsayacak şekilde genişletmiştir. Bu kapsamda Şirket, 10 Haziran 2011 tarihinde unvanını İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. olarak değiştirmiştir. Söz konusu unvan değişikliği 15 Haziran 2011 tarihli ve 7837 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., 27.06.2000 tarihinde halka arz olmuş olup, şirket sermayesinin % 37,73'üne karşılık gelen paylar Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Şirket'in önceki unvanı olan İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., 6 Kasım 2025 tarihinde TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiş olup unvan değişikliği aynı tarihte tescil edilmiş ve 6 Kasım 2025 tarihli ve 11452 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket'in ödenmiş sermayesi 259.785.561 TL tutarında ve tamamı ödenmiş olup nominal hisse değerı 1 Kuruş olan 25.978.556.140 adet hisseden oluşmaktadır.

ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
TÜRK ALTIN HOLDİNG A.Ş.	161.382.382,77	62,12	62,12
MEHMET İLKER SOYLU	23.330.000,00	8,98	8,98
DIĞER	75.073.178,63	28,90	28,90
<b>TOPLAM</b>	<b>259.785.561,40</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## GENEL BİLGİLER

<b>Şirketin Unvanı</b>	TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ő.
<b>Merkez Adresi</b>	Uğur Mumcu Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı (İstanbul Yolu) 10. Km NO:310 Yenimahalle / ANKARA
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	Ankara
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	55759
<b>Vergi Dairesi</b>	ANKARA - Kavaklıdere Vergi Dairesi Müdürlüğu
<b>Vergi Numarası</b>	4790030264
<b>Mersis Numarası</b>	2285998563547632
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	259.785.561,00 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	400.000.000,00 TL
<b>Şirket Tescil Tarihi</b>	15.01.1968
<b>Şirketin Sektörü</b>	Altın, gümüş, platin gibi değerli metal madenciliği
<b>Telefon – Faks</b>	0312 587 10 00
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.trdogalenerji.com/">http://www.trdogalenerji.com/</a>
<b>Yatırımcı İlişkileri İletişim</b>	<a href="mailto:yatirimciiliskileri@turkgold.com">yatirimciiliskileri@turkgold.com</a>
<b>KEP Adresi</b>	<a href="mailto:trdogalenerji@hs01.kep.tr">trdogalenerji@hs01.kep.tr</a>

## VİZYON

Türk Enerji Piyasasına güç katarak, uluslararası enerji sektöründe öncü şirketlerden biri haline gelmek.

## MİSYON

Türkiye’de ve tüm dünyada ihtiyaç duyulan tüm enerji kaynaklarını, çevresel ve sosyal sorumlulukları ön planda tutarak yöre insanı ile karşılıklı güven içinde, bilinen en iyi teknoloji ile araştırmak, üretmek ve Türk Ekonomisine kazandırmak.

## TEMEL DEĞERLER

- Şeffaflık ve dürüstlük
- Çalışanlara ve yöreye değer vermek
- Yaratıcılık ve Yenilikçilik
- Sosyal onay
- Takım çalışması ve güçlü iletişim
- Mükemmelle ulaşmayı hedeflemek
- Teknolojik değışiklikleri takip etmek ve uygulamak

## YÖNETİM VE ORGANİZASYON

### YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı

**İsmail GÜLER**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Enis Güçlü ŞİRİN**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Cahit TOKMAK**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Mahmut ÇELİK**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Yavuz SUBAŞI**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Resul TOSUN**

### ÜST YÖNETİM

Genel Müdür

**Abdurrahman Alp BEYAZ**

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

**Deniz ÖZLÜK**

## PETROL ARAMA RUHSATLARIMIZDA YAPILAN ÇALIŞMALAR

---

### PETROL ARAMA ve ÜRETİM

1 OCAK - 31 ARALIK 2025

### PETROL ARAMA RUHSATLARIMIZDA YAPILAN ÇALIŞMALAR

Ham petrol üretim kuyularımızda petrol üretimine devam edilmiştir. 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında toplam 7.349 varil ham petrol satılmıştır. Arama ve/veya üretim sondajı yapılmamıştır.

ARİ/İPK/K/L47d1-3 Ham Petrol İşletme Ruhsatı; İPEK KOZA Ham Petrol Üretim Kuyuları

01.01.2019 tarihi itibariye sahamızda üretim işi için, komşu ruhsatın sahibi şirket olan milli petrol şirketimiz Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı ile ortaklığa imza atılmıştır. Aynı ham petrol rezervinden üretim yapıyor olmamız sebebiyle, üretimde verimliliğin artırılması ve ekonomik olarak mükerrer harcamaların önüne geçilmesi amacıyla petrol ameliyeleri birleştirilmiştir. İki şirketin birbirine komşu olan üretim sahaları bundan böyle tek bir saha olarak tek elden işletilecektir. Yapılan tüm faaliyetler şirketimizin bilgisi ve kontrolünde olmakla beraber, sahamızın üretim operatörlük işi TPAO tarafından gerçekleştirilmiştir. Üretim faaliyetleri önceden olduğu gibi kesintisiz sürdürülüyor olup, sahaların (İpek ve TPAO) toplam üretimi üzerinden, aylık olarak, payımız oranında ham petrolün satışı şirketimizce gerçekleştirilmektedir.

Aynı anlaşma gereğince, sahalarımızın herhangi birinde yeni bir arama ve/veya üretim kuyusu açılması durumunda her iki şirketin de tercihinin göre, bu yeni kuyulara katılma/katılmama opsiyonu bulunmaktadır.

İpek Koza-1/K ve İpek Koza-2 kuyularımızın rutin bakımları yapılmış ve üretimin artırılması amacıyla her iki kuyumuzda da kuyu tamamlama operasyonları yapılmıştır.

## MALİ GÖZDEN GEÇİRME

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. olarak 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde 7.349 varil ham petrol satışı yapılmıştır.

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) doğrultusunda KGK tarafından yayınlanan TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardına göre finansal konsolidasyona tabi tutulmaktadır. Konsolidasyona esas etkinlik oranları aşağıdaki tabloda açıklanmıştır. Bu kapsamda, başta Türk Altın olmak üzere Türk Altın grup bünyesinde bulunan aşağıdaki tabloda detaylandırılan şirketler belirtilen oranlarda konsolide edilmektedir. Ortaklık yapısı ve etkinlik oranları doğrultusunda, şirketin konsolide aktif büyüklük, kar/zarar ve özkaynak durumunu belirleyen en önemli şirket Türk Altın İşletmeleri A.Ş.'dir.

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. solo finansal rakamlarına konsolidasyon etkisinin ilave edilmesiyle birlikte şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide aktif büyüklüğü 50,9 milyar TL, konsolide özkaynak büyüklüğü 45,4 milyar TL ve konsolide net dönem karı 3.593,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Konsolidasyon hariç solo finansal performans incelendiğinde ise, ham petrol satışları, kira, faiz ve diğer gelirlerle birlikte toplam solo gelir 80,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet, finansman ve diğer giderler toplamında 53,3 milyon TL maliyet mevcut olup, şirketin enflasyon muhasebesi uygulamasının finansal tablolara etkisi dahil solo vergi öncesi karı 27,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2025 Finansal Veriler	Solo UFRS (Milyon TL)
Dönen Varlıklar	65,7
Duran Varlıklar	4.616,3
Aktif Toplamı	4.682,0
Özkaynaklar	4.678,1
Net Dönem Karı/(zararı)	22,0
Nakit Pozisyonu	58,3

31 Aralık 2025 Ticari Unvanı	Doğrudan Ortaklık Pay (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayanlar (%)
TR Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş.	52,25	52,25	47,75
TR Anadolu İnşaat ve Tic. A.Ş.	-	51,75	48,25
Türk Altın İşletmeleri A.Ş.	-	24,84	75,16
Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş.	-	51,75	48,25
TR Otelcilik Turizm Seyahat ve Tic. A.Ş.	-	51,75	48,25
ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık San. Ve Tic. A.Ş.	-	51,75	48,25
Konaklı Metal Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	-	37,5	62,5
TR Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Tic. A.Ş.	28,00	52,88	47,12

# MALİ GÖZDEN GEÇİRME

---

## Konsolide Finansal Tablolara Göre Veriler SATIŞ GELİRLERİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 12.110,7 milyon TL olan satış gelirleri 2025 yılı aynı dönemde 17.727,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## SATIŞLARIN MALİYETİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 8.303,0 milyon TL olan satışların maliyeti 2025 yılı aynı dönemde 10.433,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 1.424,2 milyon TL olan araştırma ve geliştirme giderleri 2025 yılı aynı dönemde 1.534,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 244,5 milyon TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2025 yılı aynı dönemde 294,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 1.378,7 milyon TL olan genel yönetim giderleri 2025 yılı aynı dönemde 1.665,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## NET DÖNEM KARI

---

1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 1.006,5 milyon TL olan net dönem zararı 2025 yılı aynı dönemde 3.593,1 milyon TL net dönem karı olarak gerçekleşmiştir.

## Konsolide Finansal Tablolara Göre Veriler

## NAKİT AKIŞ

Şirketin nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlardan oluşan dönem sonu nakit 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 17.700,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

FİNANSAL RASYO VERİLERİ (Konsolide)	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	17.727,5 milyon TL	12.110,7 milyon TL
Esas faaliyet karı	3.652,6 milyon TL	(748,0 milyon TL)
Net dönem karı/(zararı)	3.593,1 milyon TL	(1.006,5 milyon TL)
<b>Likidite oranları</b>		
Cari oran	4,9	6,9
Likidite oranı	4,2	5,2
Nakit oran	1,5	0,5
<b>Finansal yapı oranları</b>		
Finansal kaldıraç	0,1	0,1
Toplam yab.kayn./öz kayn.	0,1	0,1
<b>Karlılık oranları</b>		
Net kar / öz kaynaklar oranı	0,08	(0,02)
Net kar / toplam varlıklar oranı	0,07	(0,02)
Faaliyet karı / net satışlar oranı	0,21	(0,06)
Dönem net karı /net satışlar oranı	0,20	(0,08)

## RİSK YÖNETİMİ

---

### Likidite Riski

Likidite riski bulunmamaktadır.

### Döviz Kuru Riski

Döviz riski bulunmamaktadır.

### Faiz Riski

Mevcut durum itibariyle Şirketin faiz riski bulunmamaktadır. Şirket elindeki nakit mevcudunu genel olarak vadeli mevduatta değerlendirmektedir.



## Fiyat Riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, piyasalardaki petrol fiyatlarının değişiminden etkilenmekte olup petrol fiyatlarının Şirket'in nakit bazlı operasyonel üretim maliyetlerinin altına düşmesi ve belirli bir süre bu şekilde devam etmesi durumunda, Şirket'in operasyonel karlılığı azalabilir. Şirket, yakın gelecekte petrol fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir. Dolayısıyla petrol fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır.

Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

## Kredi Riski

Kredi riski, bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Yapılan satışların vadelerinin kısa olması ve müşterilerin kurumsal olmalarından ötürü Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönetebilmektedir.

## Teşvikler

---

Şirketimizde, 5510 sayılı yasaya dayalı %5'lik sigorta primi işveren hissesi teşvikinden yararlanılmaktadır.

## İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

---

Dünyada olduğu gibi Türkiye’de de enerji ve enerji kaynaklarına olan ihtiyaç sebebiyle Şirket’in petrol, doğalgaz ve fosil yakıtlar arama ve işletme faaliyetlerinde bulunması planlanmıştır.

## YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

---

Şirket, petrol ve doğalgaz arama ve üretim faaliyetlerine ilişkin çalışmalarını devam ettirmektedir.





# Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uyum Raporu



DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI  
ARAŞTIRMA VE ÜRETİM  
ANONİM ŞİRKETİ

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ VE UYUM RAPORU

## Kurumsal Yönetim Beyanı

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmıştır.



## **BÖLÜM I – PAY SAHİPLİĞİ**

### **1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi (Yatırımcı İlişkileri Bölümü)**

Şirket, yatırımcılara ulaşabilir olmak amacı ile bir “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturmuştur. Bu bölüm, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Deniz ÖZLÜK’ün koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Birim, temelde ve tam zamanlı olarak potansiyel ve mevcut yatırımcıların bilgilendirilmesi amaçlı olarak faaliyet göstermektedir.

Söz konusu birim; pay sahipliği haklarının kullanımı konusunda faaliyet gösterir, yönetim kuruluna raporlama yapar ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlar. Tebliğ’e göre, ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur.

Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin ise “Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına” sahip olması, ortaklıkta tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. Şirkette Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olan Sn. Deniz ÖZLÜK, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansına, Sermaye Piyasası Türev Araçlar Lisansına, Sermaye Piyasası Temel Düzey Lisansına ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahiptir.

Yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri: Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak, Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak, Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemektir.

Şirkette Yatırımcı İlişkileri Bölümünün yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıdaki gibidir.

- Dönem içerisinde birime telefon ve e-posta yoluyla bilgi talebi başvuruları cevaplamak ve yönetilen Soruları SPK mevzuatı çerçevesinde cevaplandırmak,
- Aracı Kurumların Analistlerine Şirket hakkında SPK Mevzuatı kapsamında düzenli bilgilendirme yapmak,
- Türkçe ve İngilizce olarak Şirket web sitelerini düzenli olarak güncellemek,
- Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporlarını hazırlanmasında koordinasyonu sağlamak,
- MKK (e-yönet – e-şirket) platformlarıyla ilgili olarak dokümantasyonların güncel tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Şirket ayrıca faaliyetlerine ilişkin ilgili önemli gelişmeleri gerekli görüldüğü durumlarda basın bülteni aracılığıyla da kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

İlgili birime yatırımcı ilişkileri@turkgold.com e-mail adresinden ve +90 (312) 587 10 00 numaralı telefon ve +90 (312) 587 10 21 numaralı fakstan ulaşılabilmektedir.



## **2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Hakkının Kullanımı**

Şirket'e ait internet sitesinde (<http://trdogalenerji.com.tr/>), "Yatırımcı İlişkileri" bölümüne yer verilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgilere kolay ve ayırım gözetmeksizin ulaşabilmeleri amacıyla kamuya açıklanan tüm bilgilerin Şirket'in internet sitesinde potansiyel yatırımcı ve mevcut pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına eşit bir şekilde sunulabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yönlendirilen sözlü ve yazılı sorulara, kamuya açıklanmış bilgiler kapsamında en kısa zamanda cevap verilmek üzere bir iç işleyiş sistemi kurulmaktadır.

Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla özel durum açıklamalarında bulunmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitesi üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü, tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirkete başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir. Şirket yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere internet sitesini Türkçe ve İngilizce olarak aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir.

## **3. Genel Kurul Bilgileri**

Şirket'in 2016 - 2024 yıllarını kapsayan Olağan Genel Kurul Toplantısı, 23 Ekim 2025 Perşembe günü, saat 14:00'da Vakıflar Genel Müdürlüğü Yerleşkesi Epler Mah. Dumlupınar Bulvarı No:340 Eskişehir Yolu Etimesgut/ANKARA adresinde yapılmış olup, 06.11.2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne tescil edilerek, 06.11.2025 tarih ve 11452 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'e ait internet sitesinde (<http://www.trdogalenerji.com>) duyurulmuştur.



#### 4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde A Grubu hisse senetlerine Yönetim Kuruluna ve Denetçi seçimine aday gösterme konusunda imtiyaz hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır. Şirket'te azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirket'te azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.



## 5. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde pay devri ile ilgili 6. maddesi düzenlemesinde “Şirketin, hisse senetlerinin devri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve işbu ana sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydıyla serbesttir.” hükmü yer almaktadır.



## 6. Kar Dağıtım Politikası

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi (“Şirket”)’nin kâr dağıtım politikası; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği (“Kâr Payı Tebliği”) ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (“Kurumsal Yönetim Tebliği”) ile Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Karın Tespit ve Dağıtım” başlıklı 15. ve “Yedek Akçe” başlıklı 16. maddesi hükümleri çerçevesinde aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir.

### 1.Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket’in tabi olduğu düzenlemeler ve sas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak kâr dağıtım esaslarının belirlenmesinin ve pay sahiplerinin Şirket’in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesinin sağlanmasıdır. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmesi için azami özeni gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda başta TTK, SPKn, ve Sermaye Piyasası Kanun’u olmak üzere yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özen ve hassasiyeti gösterir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kâr Payı Tebliği uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”) ve şirket internet sitesi aracılığıyla duyurulmaktadır.

### 2.Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası, SPK’nın Kâr Payı Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği’nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş olup, Şirket’in yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Şirket’in Kâr Dağıtım Politikası’nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası’nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu’nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte SPK’nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Şirket’in internet sitesinde (<https://trdogalenerji.com>) yayımlanarak kamuya duyurulur.

### 3.Kâr Dağıtım İlkeleri

İlgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece; Şirket’imizin piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejileri, sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir.

Şirket’imizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle, nakit veya bedelsiz pay olarak, yönetim kurulu kararı ve genel kurul onayı ile dağıtılabilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu’na uymak şartıyla Şirket’in ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde nakit kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu’na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz.

Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından açıkça yetkilendirilmek şartıyla Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun olarak kâr payının eşit veya farklı tutarda taksitli dağıtımına karar verebilir. Taksitli kâr dağıtılması halinde, SPK’nın Kâr Payı Tebliği’nde belirlenen aşağıdaki esas ve usullere uyulur:

- i) Taksit ödeme zamanlarının Genel Kurul kararıyla belirlenmediği durumlarda; Yönetim Kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, Genel Kurul’u takip eden on beş gün içinde SPK’nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.
- ii) Taksit ödemeleri, ödeme tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

- iii) Genel Kurul tarafından pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verilen kâr payı tutarı, pay sahiplerine yapılacak taksit ödemeleri ile orantılı olarak ve aynı usul ve esaslar çerçevesinde ödenir.

#### 4.Kâr Payı Dağıtım Esasları

Şirket, kârın tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda yer alan düzenlemelere uyar. Kâr payı dağıtımının genel esasları, Şirket Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde aşağıda verilmektedir:

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda elde edilen gelirlerden, genel giderler ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur;

a) Genel Kanuni Yedek Akçe

Net dönem kârının %5'i genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Birinci Kâr Payı

Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci kâr payı ayrılır. Birinci genel kanuni yedek akçe ve kâr payı düşüldükten sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verebilir.

c) İkinci Kâr Payı

Net dönem kârından (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci kâr 3 payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

d) Genel Kanuni Yedek Akçe

Pay sahipleri ile kâra iştirak eden diğer kişi/kurumlara dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Genel kanuni yedek akçe Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar ayrılır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde veya Kâr Dağıtım Politikası'nda pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez. Şirket Esas Sözleşmesi'nde Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara dağıtılacak kâr payına ilişkin olarak herhangi bir oran belirlenmemiş olup, bu kişi/kurumlara dağıtılacak kâr payı tutarı, pay sahiplerine dağıtılan kâr payının dörtte birini aşamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkat alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Kâr payı dağıtım işlemleri, dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar tamamlanır.

Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **1. Şirket Bilgilendirme Politikası**

Şirket, başta Sermaye Piyasası Kanunu ve söz konusu Kanuna ilişkin düzenlemeler olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde gereken her türlü finansal bilgi ile diğer açıklama ve bilgilendirmeleri, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ile kurumsal yönetim ilkelerini de gözeterek yerine getirecek, bu kapsamda ayrıntılı “Bilgilendirme ve Kamuyu Aydınlatma Politikası” oluşturulmuştur.

Bilgilendirme Politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler, kreditorler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır.

Kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda sermaye piyasası mevzuatına ve Borsa İstanbul düzenlemelerine uyum gösterir ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde en etkin iletişim politikasını uygulamayı amaçlar.

Şirket’in Bilgilendirme Politikası, ortaklarının, yatırımcıların, kamunun ve diğer menfaat sahiplerinin, ticari sır kapsamında olan bilgiler dışında kalan, Şirket’in faaliyetleri ve mali durumuna ilişkin bilgiler ile hisselerin fiyatına etki edebilecek gelişmeler hakkında tam, zamanında, eksiksiz, anlaşılabilir ve kolayca ulaşılabilir şekilde bilgilendirilmesini amaçlamaktadır. Bilgilendirme politikalarının uygulanmasında sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve hisselerin işlem gördüğü Borsa İstanbul düzenlemeleri ile SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun hareket edilmesi esastır.

Şirket’in bilgilendirme politikasının oluşturulması, gözden geçirilmesi ve geliştirilmesi yönetim kurulu sorumluluğundadır. Bilgilendirme politikasına ilişkin uygulamalar yatırımcı ilişkilerinin koordinasyonunda yürütülmektedir.

## Yöntem ve Araçlar

Bilgilendirme politikasının uygulanmasında kullanılan yöntem ve araçlar şunlardır:

- Kamuyu Aydınlatma Platformuna (“KAP”) iletilen özel durum açıklamaları
- Periyodik olarak Borsa İstanbul A.Ş. ve KAP’a iletilen finansal raporlar
- Yıllık ve Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar
- Sermaye piyasası katılımcıları, yatırımcılar ve analistlerle yapılan görüşmeler, düzenlenen toplantılar ve telekonferanslar
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim araçları
- MKK (e-yönet – e-şirket) platformlarıyla ilgili dokümantasyonları

## Özel Durum Açıklamaları

Özel durum açıklamaları, SPK’nın Seri: VIII No:54 sayılı tebliğinde belirtilen esaslara uygun olarak hazırlanır ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) bildirim gönderme yetkisine sahip şirket yetkilileri tarafından yayımlanmak üzere KAP’a gönderilir.

Yönetim kurulunca onaylanan Finansal Raporlar ise ilgili mevzuat hükümlerinde belirlenen süre ve esaslara uygun olarak kamuya açıklanmak üzere KAP’a gönderilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) açıklanan finansal raporlara Şirket’in kurumsal web sitesi [www.trdogalenerji.com.tr](http://www.trdogalenerji.com.tr) adresinde verilir.

## Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. Şirketin faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır. Faaliyet raporlarına Şirketin kurumsal web sitesinde yer verilmektedir.

## Finansal Raporların Kamuya Açıklanması

Finansal tablolar Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanır, yılsonu ve altı aylık finansal raporlar yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından Uluslararası Denetim Standartları uyarınca denetimden geçirilir. Bağımsız denetim raporu ilgili mevzuat hükümlerinde belirlenen süre ve esaslara uygun olarak kamuya açıklanmak üzere Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanır.

## Ticaret Sicil Gazetesi ve Günlük Gazeteler Vasıtasıyla Yapılan İlan ve Duyurular

Sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket ana sözleşmesi gereği, genel kurul, ana sözleşme değişikliği, sermaye artırımı ve kar payı ödemelerine ilişkin duyurular Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi vasıtasıyla yapılmaktadır.

## Veri Dağıtım Kuruluşlarına Yapılan Açıklamalar

Şirket hakkındaki önemli gelişmeler ve özel durum açıklamaları Türkçe ve/veya İngilizce olarak veri dağıtım kuruluşları vasıtasıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

## Sermaye Piyasası Katılımcıları, Yatırımcılar ve Analistlerle Yapılan Görüşmeler, Düzenlenen Toplantılar ve Telekonferanslar

Mevcut ortaklar, kurumsal yatırımcılar ve potansiyel yatırımcılardan gelen soruların cevaplanması pay sahipleri birimi tarafından yürütölmektedir.

Şirket'in operasyonel ve mali performansının, strateji ve hedeflerinin, yatırımcılarla en uygun şekilde anlatılmasını teminen, Şirket üst düzey yöneticileri, yatırım bankalarının ve kurumsal yatırımcıların temsilcileri, analistler ve yatırım profesyonelleri ile toplantılar ve görüşmeler yapmaktadır. Gerekli göröldüğü durumlarda yurtiçi/yurtdışı roadshow toplantıları ve yatırımcı konferanslarına katılım sağlanır ve telekonferans görüşmeleri yapılır.

## **2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık**

### **Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirket internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri başlığı altında aşağıdaki bölümler yer almaktadır:

1. Kurumsal Yönetim
2. Ortaklık Yapısı
3. Yönetim Kurulu
4. Esas Sözleşme
5. Ticaret Sicil Bilgisi
6. Genel Kurul
7. Özel Durum Açıklamaları
8. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
9. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
10. Hisse Verileri
11. İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
12. Yıllık Faaliyet Raporları
13. Finansal Raporlar

bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir.

### **3. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

Şirket'in sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgilerine ulaşabilecek kişiler faaliyet raporunda Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetiminde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler olarak belirtilebilir. Tüm çalışanlar ve yöneticiler Şirket'e dair içeriden öğrenilen bilgileri hiçbir şekilde doğrudan veya dolaylı olarak kullanmayacakları gibi bu kısıtlama ve yasaklara uygun şekilde davranacaklardır. İçsel bilgilere erişimi olanlar listesi, gerekli durumlarda güncellenerek Şirket tarafından Merkezi Kaydi Sistem (MKS) uygulaması üzerinden bildirilmektedir.

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHIPLERİ**

### **1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket'in kurumsal yönetim uygulamaları, menfaat sahiplerinin mevzuat, yasal düzenlemeler ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Şirket çalışanları, ortakları ve Şirket'in iş ilişkisi içinde bulunduğu üçüncü şahıs ya da kurumlar bu konulardaki öneri ya da ihlalleri doğrudan Şirket yöneticilerine iletebilmektedir.

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda ve Şirket hakkında, e-posta ya da telefon ile bilgilendirilmektedir.

### **2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Çalışanların yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtası ile ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır.

### **3. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirket'in istihdam politikası yöreyi kalkındırma önceliğiyle belirlenmektedir. Yeni personel alımlarında petrol sahası yakınındaki köylerden başlayan bir süreç yürütülmektedir. Buna göre ihtiyaç duyulan personelin özellikleri belirlendikten sonra öncelikle işletmeye sınır komşuluğu olan köylerden daha sonra ise diğer yakın köylerden adaylar değerlendirilmekte, daha sonra sırasıyla en yakın ilçeler ve en yakın iller değerlendirmeye alınmaktadır. Yöreden istihdamın mümkün olmadığı hallerde Türkiye geneli istihdam olanakları aranmaktadır.

Petrol üretimi, Türkiye için yeni bir sektör olması nedeniyle yetişmiş işgücü istihdamı yaşanan zorluklar arasındadır. Yeni mezun olmuş, aranılan vasıflara sahip işgücü seçilip işbaşı ve mesleki eğitimler ile yetiştirilerek sektöre yetişmiş işgücü sağlanmaktadır.

İşgücü devir oranının enerji sektörü dikkate alındığında düşük ortalamalar ile seyretmesi hem personel memnuniyetinin hem de Şirket İnsan Kaynakları Politikasındaki iyi uygulamaların bir göstergesi olarak kabul edilebilmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

## Personel ve İşçi Hareketleri

Şirketin faaliyetleri Türk Altın personelleri tarafından gerçekleştirilmekte ve aylık olarak personel giderleri yansıtılmaktadır. TR Doğal Enerji finansal konsolidasyona dahil olan başta Türk Altın ve diğer şirketlerin toplam personel sayısı 2.239 kişidir.

## 4. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket'in ana faaliyet konusu kapsamında ürettiği ham petrol içeren variller rafine edilmek üzere rafinerilere gönderilmektedir. Tüm pazarlama ve satışına yönelik çalışmalar rafineriler tarafından yerine getirilmektedir.

## 5. Sosyal Sorumluluk

Şirket, faaliyetlerini sürdürürken çalışana ve yöreye değer vermek, kendini sürekli geliştirmek, teknolojik gelişmeleri takip etmek ve uygulamak gibi değerleri gözetmektedir. Şirket, iş hedeflerinin dışında faaliyette bulunduğu yörenin toplumsal sorunları ile ilgilenerek, onların ekonomik yönden gelişmesinin yanı sıra sosyal yönden de desteklenmesi için bir takım projeler geliştirmiş ve geliştirmeye de devam etmektedir. Şirket, Sosyal Sorumluluk Politikası gereği, yöreye en yüksek ekonomik ve sosyal katkıyı sağlayacak yaklaşımı benimsemiştir.



## BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

### 1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirket'in Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Başkanı
<b>İsmail GÜLER</b>
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
<b>Enis Güçlü ŞİRİN</b>
Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Cahit TOKMAK</b>
Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Mahmut ÇELİK</b>
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Yavuz SUBAŞI</b>
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Resul TOSUN</b>

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların % 5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, Paydaşlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

**YAVUZ SUBAŞI**

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların % 5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, Paydaşlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

**RESUL TOSUN**

## 2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket'in tüm Yönetim Kurulu Üyeleri sahip oldukları bilgi birikimi, eğitim ve tecrübeleriyle atanmış oldukları görevi yerine getirecek donanıma sahiptirler.

## 3. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve esas sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında atanmış oldukları görevin gerekliliklerini de gözeterek görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedirler.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilmekte, gündeme son şekli verilmektedir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu, 31 Aralık 2025 tarihine kadar olan dönemde, bütün üyelerin katılımıyla, 25 Yönetim Kurulu Kararı almıştır.



## **4. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri**

Şirket, petrol, doğalgaz, kömür ve benzeri doğal enerji kaynaklarının yanı sıra yenilenebilir enerji kaynaklarının da araştırılması, geliştirilmesi ve üretilmesi ile sürekli olarak gelişimi hedef edinmiş kurumsal bir enerji şirkettir.

### **Misyon**

Türkiye’de ve tüm dünyada ihtiyaç duyulan tüm enerji kaynaklarını, çevresel ve sosyal sorumlulukları ön planda tutarak, yöre insanı ile karşılıklı güven içinde, bilinen en iyi teknoloji ile araştırmak, üretmek ve Türk Ekonomisine kazandırmak.

### **Vizyon**

Türk Enerji Piyasasına güç katarak, uluslararası enerji sektöründe öncü şirketlerden biri haline gelmek.

### **Değerler**

- Çalışana ve yöreye değer vermek
- Kendini sürekli geliştirmeye açık olmak
- İş Emniyeti, çevre ve sosyal onayı işinin ayrılmaz bir parçası olarak görmek
- Mükemmele ulaşmayı desteklemek
- Takım çalışmasında etkin rol oynamayı ve güçlü iletişimi desteklemek
- Teknolojik değişiklikleri takip etmek ve uygulamak

## **5. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

İç Denetim birimi Şirketimizde Müdürlük seviyesinde oluşturulmuş olup faaliyetlerine aktif olarak devam etmektedir. Organizasyonel bağımsızlık açısından, doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; ikili raporlama yöntemiyle birimin bağımsızlığı pekiştirilmiştir. Yönetim Kurulu onaylı İç Denetim Prosedürü ve yıllık plan çerçevesinde denetim faaliyetleri yürütülmektedir. İç Denetim biriminin faaliyetleri; prosedürler ve görev/yetki tanımları ile yazılı olarak güvence altına alınmış ve sınırları belirlenmiştir. Uluslararası Mesleki Uygulama Çerçevesi’ne tam uyum hedefiyle yürütülen denetim faaliyetleri iç kontrol sistemlerinin etkinliklerini düzenli olarak denetlemekte ve kontrol etkinliğini geliştirici öneriler sunmaktadır.

## 6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri esas sözleşmede tanımlanmıştır.

## 7. Komiteler

Şirketimizce Yönetim Kurulu Komiteleri oluşturulmuş olup, komiteler ve komite üyelikleri aşağıda belirtilmiştir.

### 7.1. Denetim Komitesi

Denetim Komitesi'nin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşur ve tüm üyeler görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahiptir. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanmıştır.

Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Yavuz SUBAŞI**

Komite Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Resul TOSUN**

### 7.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin iki üyeden oluşmakta olup komitenin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler de komiteye üye olabilir. Komite her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az 6 kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanmıştır.

Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Yavuz SUBAŞI**

Komite Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Enis Güçlü ŞİRİN**

### 7.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel amacı şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uyulmamasıyla meydana gelebilecek çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulmasıdır. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir. Komite en az iki yönetim kurulu üyesi ile Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında görevlendirilen Yatırımcı İlişkileri Birimi yöneticisinden oluşur. Bununla birlikte, Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite yılda en az iki kez toplanır ve yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelere oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Resul TOSUN**

Komite Üyesi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Enis Güçlü ŞİRİN**

Komite Üyesi, Yatırımcı İlişkileri Müdürü

**Deniz ÖZLÜK**

## **8. Etik Kurallar**

Şirket'te iş etiği kurallarını içeren prosedür hazırlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

## **9. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar**

Şirket Yönetim Kurulu üyelerine verilecek huzur hakkı miktar ve ücretini, Genel Kurul tayin ve tespit etmektedir.

## **10. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Esas Sözleşme'mizin "Kuruluş" başlıklı 1. Maddesi ve "Şirket Ünvanı" başlıklı 2. Maddesinin tadil edilmesi için, gerekli izin ve onayların alınması amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına, gerekli olan izinlerin alınmasıyla, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

Tadil metni aşağıdadır;

## 10. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri (devamı)

Eski Hali	Yeni Hali
<p><b>KURULUŞ</b></p> <p><b>MADDE 1.</b></p> <p>Adana Ticaret Sicil Memurluğunun 4695 sicil numarasında kayıtlı olup, Adana İ. Noterliğinin 28.11.1982 gün ve 18488 sayısı ile tasdik edilen ana sözleşmesi ile kurulan ve ilk kuruluş tarihinden itibaren faaliyetine bugüne kadar ara vermeden devam eden, İpek Matbaacılık Kolektif Şirketi Ali İpek ve ortağı ( Daha önce İpek Matbaacılık Kolektif Şirketi Kadir ve Ali İpek unvanlı idi ) Nev'i Kolektif Şirket olan şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 152.maddesi uyarınca Anonim Şirket'e dönüştürülmesine oybirliği ile karar verilmiştir. İpek Matbaacılık Kolektif Şirketi Ali İpek ve ortağı bu karar doğrultusunda ve genişleyen çalışmaların uygun bir bünyeye sahip olabilmesi için bütün aktif ve pasifini, hukuk ve vekaibini, personelini ve teşkilatını her türlü anlaşmalarını, makine, alet ve edevatını da her türlü stoklarını bunların mütemmim cüz'ü ve teferruatını, ithalat ve ihracat lisanslarını T.C.Merkez Bankası ve diğer bankalar nezdindeki bütün haklarını ve taleplerini resmi ve hususi kurumlar ile resmi müesseseler hukuki ve hükmi şahıslar nezdinde doğmuş, doğacak alacaklarını, kira mukavelelerini, ithalat ve ihracat vesikalarını çeşitli marka ve diğer gayri resmi haklarını ve bilcümle resmi ve gayri resmi kurumlara hukuki ve hükmi şahıslara olan taahhüt ve borçlarını devam ettirmek ve T.T.Kanunu'nun 152. maddesine göre nevi değiştirmek suretiyle Kolektif Şirketin ortaklarının Kolektif Şirketin muamelelerinden doğan bütün mükellefiyet ve borçlarının işbu Anonim Şirket bünyesinde de devam etmesi kayıt ve şartıyla ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nu 2361 sayılı Kanununun 57. maddesi ile değişik 81. maddesi ile getirilen yeni hükümlere uyulmak suretiyle aşağıda adları, soyadları, açık adresleri yazılı kurucular arasında bu ana sözleşmede ve Türk Ticaret Kanunu Anonim Şirketin ani surette kuruluşları hakkındaki hükümlerine göre bir Anonim Şirket teşkil edilmiştir.—</p> <p>Ali İpek T.C. Uyruklu</p> <p style="padding-left: 40px;">Turan Emeksiz Sokak No:5/B 20 Gaziosmanpaşa / Ankara</p> <p>Melek İpek, T.C. uyruklu,</p> <p style="padding-left: 40px;">-Turan Emeksiz Sokak No:5/B 20 Gaziosmanpaşa / Ankara</p> <p>Hamdi Akın İpek, T.C. uyruklu,</p> <p style="padding-left: 40px;">-Turan Emeksiz Sokak No:5/B 20 Gaziosmanpaşa / Ankara</p> <p>Cafer Tekin İpek, T.C. uyruklu,</p> <p style="padding-left: 40px;">-Turan Emeksiz Sokak No:5/B 20 Gaziosmanpaşa / Ankara</p> <p>Pelin İpek, T.C. uyruklu (velayeten Babası Ali İpek ve annesi Melek İpek)</p> <p style="padding-left: 40px;">—Turan Emeksiz Sokak No:5/B 20 Gaziosmanpaşa / Ankara</p> <p>Keza İpek Holding Anonim Şirketi T.C. uyruklu</p> <p style="padding-left: 40px;">Uğur Mumcu Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Bulvarı (İstanbul Yolu) 10.Km. No:310 Yenimahalle / ANKARA</p>	<p><b>KURULUŞ:</b></p> <p><b>MADDE 1.</b></p> <p>08.01.1985 tarih ve 1174 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde adları, soyadları, ikametgâhları ve uyrukları yazılı bulunan kurucular arasında bir Anonim Şirket kurulmuştur.</p>

**10. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri (devamı)**

Eski Hali	Yeni Hali
<p><b>ŞİRKET ÜNVANI</b></p> <p><b>MADDE 2.</b></p> <p>Şirketin unvanı " İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş."dir.</p>	<p><b>ŞİRKET ÜNVANI</b></p> <p><b>MADDE 2.</b></p> <p>Şirketin unvanı " TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş."dir.</p>

## 11. Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

- Çanakkale 2. İdare Mahkemesi'nin 2025/1050 E., 2025/1333 K. sayılı kararı ile; "Davaya konu projenin davacının iddia ettiği gibi Çanakkale ili ile Eskişehir ilini kapsayan entegre bir proje olmayıp kendi içerisinde bağımsız olarak değerlendirilmesi gereken bir proje olduğu, Kaymaz Altın ve Gümüş Madeni İşletmesine nakledilme, işleme hususlarının Eskişehir ili bakımından çevreye olan olası etkilerinin, "Kaymaz Altın ve Gümüş Madeni Üçüncü Kapasite Artışı ile İlave Maden Atık Depolama Tesisi (MADT-3)" projesi kapsamında yürütülen ÇED sürecinde değerlendirildiği ve anılan ÇED sürecinin yargı denetiminden de geçerek kesinleşmiş olduğu anlaşıldığından" davacının davayı açma ehliyetinin bulunmadığı değerlendirilmiş ve Danıştay nezdinde temyiz kanun yolu açık olmak üzere, davanın reddine hükmedilmiştir. Bu kapsamda Grup, madencilik faaliyetlerine mevzuata uygun bir şekilde devam etmektedir.

- Yönetim Kurulu'nun 16 Ocak 2026 tarihli toplantısında; kaynak miktarı 700 bin ons (SRK Toronto NI 43 - 101 Raporu) Rezerv Miktarı 500 bin ons (Worley UK Fizibilite) olan; Türkiye Varlık Fonu iştiraki Türkiye Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş. uhdesinde bulunan, Balıkesir ili, İvrindi ilçesi sınırları dâhilindeki, 202401328 ruhsat sicil ve 3517628 erişim numaralı IV. Grup İşletme Ruhsatı'nın Türk Altın İşletmeleri A.Ş. tarafından aşağıda belirtilen şartlarda devir alınmasına ve Maden Ruhsatı Devir Sözleşmesi imzalanmasına ve bu kapsamda devir işlemlerinin tamamlanması için ilgili mercilere başvurulmasına karar vermiştir. Grup tarafından 50.000.000 USD'nin (Elli milyon ABD Doları) Ruhsat Devir Bedeli ve Net İzabe Geliri'nin %2,5'ine (yüzde iki buçuk) tekabül eden tutarı ödemesi hususunda mutabık kalınmıştır. 50.000.000 USD (Elli milyon ABD Doları) ruhsat devir bedeli; İlk taksit olan 16.666.667,00 USD (On altı milyon altı yüz altmış altı bin altı yüz altmış yedi ABD Doları) tutarındaki ödeme (KDV istisna belgesi Türk Altın İşletmeleri A.Ş. tarafından temin edilene kadar) Türkiye Maden San. Ve Tic. A.Ş. 'ye avans olarak işbu Sözleşme'nin imza tarihinden itibaren en geç 5 (beş) iş günü içerisinde, ikinci taksit olan 16.666.667,00 USD (On altı milyon altı yüz altmış altı bin altı yüz altmış yedi ABD Doları) 31 Mart 2027 tarihinde, üçüncü taksit olan 16.666.667,00 USD (On altı milyon altı yüz altmış altı bin altı yüz altmış yedi ABD Doları) 31 Aralık 2028 tarihi veya Ruhsat Sahası'ndaki cevherden altın üretimine başlanma tarihinden hangisi önce gerçekleşirse o tarihte olmak üzere 3 (üç) eşit taksitte ödenecektir.

- Grup enerji tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması; çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda, öz tüketim amaçlı olarak; toplam 47,02 MWp (DC güç) kurulu güce ve yıllık yaklaşık 94.000.000 kWh elektrik üretim kapasitesine sahip, Erciyes Anadolu Holding A.Ş. grubuna bağlı, HES Hacılar Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. mülkiyetinde bulunan HES Başkale 1, HES Başkale 2 ve HES Başkale 3 Lisanssız Arazi Güneş Enerjisi Santrallerinin (AGES), toplam 48.853.780,00 USD (Kırk Sekiz Milyon Sekiz Yüz Elli Üç Bin Yedi Yüz Seksen Amerikan Doları) + KDV bedel ile devir ve satın alınmasına yönelik, Erciyes Anadolu Holding A.Ş. ile Devir ve Satış Vaadi Sözleşmesinin imzalanmasına, tesislerin en geç 31 Aralık 2026 tarihine kadar tamamlanarak teslim edilmesine, ödemenin tesislerin devrinden itibaren 36 ay vadeli ve kalan anaparaya yıllık % 1,5 faiz oranı uygulanarak, 3 ayda bir eşit ödemeli olarak yapılması hususlarında, Grup Genel Müdürü Abdurrahman Alp BEYAZ'a yetki verilmesine karar vermiştir. Tracking özellikli Santrallerin yıllık üretim miktarı; yaklaşık 94.000.000 kWh ve parasal değeri ise, 270.000.000.-TL. (6.250.000.-USD) olacak olup, 2025 yılı tüketimi olan 93.000.000 kWh'nin tamamını karşılar iken, 2026 yılı için planlanan 121.000.000 kWh yıllık tüketimin % 78'ini karşılaması beklenmektedir.

- Grup %99,99 oranında pay sahibi olduğu, Birleşik Krallıkta mukim, Koza Ltd ünvanlı iştirakinin tasfiye edilmesine yönelik karar alındığı, Koza Ltd'nin tasfiye edilmesi amacıyla İngiltere Mahkemeleri nezdinde tasfiye işlemlerine başlanıldığı daha önce açıklanmıştı. Koza Ltd'nin tasfiye edilmesi amacıyla İngiltere Mahkemeleri'ne sunulan tasfiye dilekçesine istinaden, özet karar başvurusunun sonuçlarına yönelik duruşma yapılmıştır. Duruşmanın ardından mahkemeden alınan mühürlü hüküm uyarınca; ilk özet karar başvurusuna ilişkin yargılama giderleri kapsamında, Akın İpek'in Grup'a 2 Mart 2026 tarihine kadar 235.000 GBP tutarında ödeme yapmasına karar verilmiştir. Koza Ltd henüz tasfiye edilmemiş olup Koza Ltd'nin tasfiye edilmesi dilekçesine ilişkin özet karar için yeni bir başvuru yapılmıştır. Tasfiyeye yönelik hukuki süreçler İngiltere Mahkemeleri nezdinde devam etmektedir.



## Finansal Tablolar



DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI  
ARAŞTIRMA VE ÜRETİM  
ANONİM ŞİRKETİ



**Shape the future  
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

### **TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na**

#### **1) Sınırlı Olumlu Görüş**

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### **2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı**

9 Mart 2026 tarihli denetim raporunun 10 No'lu dipnotunda detaylı açıklandığı üzere Grup'un İngiltere'de yerleşik bağlı ortaklığı Koza Ltd. üzerindeki kontrolünün, söz konusu şirketin 11 Eylül 2015 tarihinde yapmış olduğu ve 2 Kasım 2015 tarihinde İngiltere'de tescil edilmiş olan genel kurulu neticesinde yitirilmiş olduğu anlaşılmıştır. SPK'nın 4 Şubat 2016 tarihli kararına istinaden kontrol kaybına ilişkin başlatmış olduğu yasal süreç bu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir. Grup'un sahip olduğu payların, kontrol kaybı sonrası TFRS 9 – Finansal Araçlar Standardı hükümleri uyarınca gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmesi gerekmekte iken ilgili değer tespitinin gerçekleştirilememesi sebebiyle bu paylar maliyet değerleri ile konsolide finansal tablolarda taşınmaktadır. İlgili payların gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda herhangi bir düzeltme yapılmasının gerekip gerekmediğine yönelik olarak bir kanaate varılamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



**Shape the future  
with confidence**

### **3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



**Shape the future  
with confidence**

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2026  
Ankara, Türkiye

## Finansal Durum Tablosu

### TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ş.

#### 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	<i>Cari dönem</i>	<i>Geçmiş dönem</i>
		<i>Bağımsız denetimden</i> <i>geçmiş</i> 31 Aralık 2025	<i>Bağımsız denetimden</i> <i>geçmiş</i> 31 Aralık 2024
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4	6.356.968	1.326.677
Finansal yatırımlar	10	11.343.683	12.724.242
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	57.726	113.005
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	10.229	6.920
Stoklar	7	3.034.288	4.684.685
Peşin ödenmiş giderler	8	249.293	184.198
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		62.351	517.092
Diğer dönen varlıklar	9	9.103	22.733
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>21.123.641</b>	<b>19.579.552</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Finansal yatırımlar	10	3.475.638	3.240.325
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6, 29	106.255	462.681
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	4.440	6.318
Kullanım hakkı varlıkları	11	6.854	3.525
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	2.153.192	3.422.870
Maddi duran varlıklar	14	21.085.625	14.140.368
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	30.121	51.257
Peşin ödenmiş giderler	8	1.122.384	2.012.602
Ertelenmiş vergi varlığı	27	1.177.545	2.629.633
Diğer duran varlıklar	9	588.271	563.504
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>29.750.325</b>	<b>26.533.083</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>50.873.966</b>	<b>46.112.635</b>

## Finansal Durum Tablosu

### TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ş.

#### 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	18	98.210	26.178
- Kiralama işlemlerinden borçlar	16	3.858	1.328
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	379.402	294.202
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	371.324	206.420
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	19, 29	32.423	149.360
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	19	286.574	84.518
Ertelemiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		1.127	41.423
Dönem karı vergi yükümlülüğü		199.966	21.494
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	20	25.713	60.078
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	20	2.911.110	1.894.295
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		33.597	72.347
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>4.343.304</b>	<b>2.851.643</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	16	1.306	2.371
Ertelemiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		14	45
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	20	324.035	286.467
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	20	827.692	1.145.888
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.153.047</b>	<b>1.434.771</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>45.377.615</b>	<b>41.826.221</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		12.378.650	11.609.340
Ödenmiş sermaye	21	259.786	259.786
Sermaye düzeltme farkları	21	5.025.196	5.025.196
Paylara ilişkin primler		123.776	123.776
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(169.291)	(169.291)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal (kayıp)/ kazanç fonu		60.256	(3.353)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler			
- Yasal yedekler	21	1.410.172	1.410.172
- Geri alınmış paylara ilişkin ayrılan yedekler	21	1.350.921	1.350.921
Geçmiş yıllar karları		3.612.133	4.906.654
Net dönem karı / (zararı)		705.701	(1.294.521)
Kontrol gücü olmayan paylar		32.998.965	30.216.881
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>50.873.966</b>	<b>46.112.635</b>

## Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

### TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ş.

#### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2024
Hasılat	22	17.727.547	12.110.748
Satışların maliyeti (-)	22	(10.433.824)	(8.302.903)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>7.293.723</b>	<b>3.807.845</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(1.533.986)	(1.424.246)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)		(294.899)	(244.505)
Genel yönetim giderleri (-)		(1.665.332)	(1.378.688)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	481.150	310.631
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(628.094)	(1.819.047)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>3.652.562</b>	<b>(748.010)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	6.774.231	8.439.363
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	25	(431.978)	(227.455)
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri		(2.323)	452
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>9.992.492</b>	<b>7.464.350</b>
Finansman gelirleri		76.830	-
Finansman giderleri (-)		(32.375)	(311.375)
Parasal kayıp (-)	26	(4.250.063)	(7.542.782)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ (ZARARI)</b>		<b>5.786.884</b>	<b>(389.807)</b>
- Dönem vergi gideri (-)	27	(727.856)	(153.506)
- Ertelemiş vergi gideri	27	(1.465.975)	(463.163)
<b>DÖNEM NET KARI/ (ZARARI)</b>		<b>3.593.053</b>	<b>(1.006.476)</b>
<b>Dönem karının / (zararının) dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		2.887.352	288.045
Ana ortaklık payları		705.701	(1.294.521)
<b>Diğer kapsamlı gelir / (gider)</b>		<b>(41.659)</b>	<b>(157.539)</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıp)	20	(55.546)	(210.052)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıp), vergi etkisi	27	13.887	52.513
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>3.551.394</b>	<b>(1.164.015)</b>
<b>Kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		2.782.084	113.653
Ana ortaklık payları		769.310	(1.277.668)
<b>Dönem karından elde edilen 100 pay başına kazanç adi hisse senedi (tam TL)</b>	28	<b>2,72</b>	<b>(4,98)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirden elde edilen 100 pay başına kazanç adi hisse senedi (tam TL)</b>	28	<b>2,96</b>	<b>(4,92)</b>

# Özkaynak Değişim Tablosu

## TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler										
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzenlenmesi farkları	Paylara ilişkin primler	Karşılıklı iştirak sermaye düzenlenmesi	Cahşanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal (kayıp) kazanç fonu yedekleri	Kardan ayrılan karstlanmiş yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem (zararı)/ karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	Özkaynaklar toplamı
1 Ocak 2024	259.786	5.025.196	122.063	(93.967)	(20.206)	2.206.522	5.006.670	339.007	12.845.071	33.143.107	45.988.178
Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	(1.294.521)	(1.294.521)	288.045	(1.006.476)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	16.853	-	-	-	16.853	(174.392)	(157.539)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	16.853	-	-	(1.294.521)	(1.277.668)	113.653	(1.164.015)
Transferler	-	-	-	-	-	64.020	274.987	(339.007)	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)	-	-	-	(82.227)	-	429.106	(775.984)	-	(429.105)	(1.298.142)	(1.727.247)
Bağlı ortaklığın elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.270.695)	(1.270.695)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	1.713	6.903	-	61.445	400.981	-	471.042	(471.042)	-
31 Aralık 2024	259.786	5.025.196	123.776	(169.291)	(3.353)	2.761.093	4.906.654	(1.294.521)	11.609.340	30.216.881	41.826.221
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla önceden raporlanan	259.786	5.025.196	122.063	(171.056)	2.540	2.608.813	4.618.185	(1.305.599)	11.159.928	30.666.293	41.826.221
Yeni den düzenleme etkisi (Not 2.1)	-	-	1.713	1.765	(5.893)	152.280	288.469	11.078	449.412	(449.412)	-
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş	259.786	5.025.196	123.776	(169.291)	(3.353)	2.761.093	4.906.654	(1.294.521)	11.609.340	30.216.881	41.826.221
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	705.701	705.701	2.887.352	3.593.053
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	63.609	-	-	-	63.609	(105.268)	(41.659)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	63.609	-	-	705.701	705.701	2.782.084	3.551.394
Transferler	-	-	-	-	-	-	(1.294.521)	1.294.521	-	-	-
31 Aralık 2025	259.786	5.025.196	123.776	(169.291)	60.256	2.761.093	3.612.133	705.701	12.378.650	32.998.965	45.377.615

# Nakit Akış Tablosu

## TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Not	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2024
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>8.269.949</b>	<b>1.334.650</b>
<b>Net dönem karı / (zararı)</b>		<b>3.593.053</b>	<b>(1.006.476)</b>
<b>Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,12,14,15	1.165.460	1.790.947
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	25	(3.720.245)	(5.211.635)
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	595	7.119
Diğer değer düşüklükleri (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	9	54.383	-
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
-Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	24	(256.455)	544.106
-Sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		2.306.446	1.900.482
-Borç karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	20	4.108	(79.894)
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	20	7.078	35.666
Vergi geliri/ gideri ile ilgili düzeltmeler	27	2.193.831	616.669
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		74.598	75.273
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(2.888.221)	(3.078.957)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25	362.983	(45.489)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13,25	-	28.387
Canlı varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler		-	19.058
Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	7	73.643	-
Şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	25	-	180.010
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/ (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		-	(45.763)
Parasal kayıpla ilgili düzeltmeler		4.305.895	4.504.791
<b>Düzeltilmeler toplamı</b>		<b>3.684.099</b>	<b>1.240.770</b>
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	5	77.393	38.413
Stoklardaki artış/ (azalış) ile ilgili düzeltmeler	7	1.576.754	(1.744.931)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/ (azalış)		(265.636)	3.520.583
Ticari borçlardaki artış/ (azalış) ile ilgili düzeltmeler		85.200	(324.748)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ilgili düzeltmeler		494.167	284.413
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artışlar		85.119	120.365
Ertelemiş gelirlerdeki artışlar		(40.327)	26.914
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış		356.426	1.006.891
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki (azalış)		164.904	(45.681)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/ (azalış)		(65.520)	608.877
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış / (azalış)		(38.750)	36.882
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	20	(46.500)	(218.812)
Canlı varlıklardaki artış / (azalış)		-	69.368
Vergi ödemeleri (-)	27	(570.780)	(979.898)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	20	(819.653)	(1.298.280)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>992.797</b>	<b>1.100.356</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.931.920)</b>	<b>1.180.760</b>
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		-	2.290.616
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	14	242.004	212.073
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(7.323.300)	(5.757.812)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(12.723)	(2.903)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	-	(1.848.248)
Alınan faiz		2.903.577	3.053.790
Finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri		2.147.612	8.347.991
Finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit çıkışları		(1.005.090)	(3.650.838)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		1.116.000	-
Verilen nakit avans ve borçlar (-)	9	-	(1.463.909)
<b>C. FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN SAĞLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>52.129</b>	<b>(2.216.034)</b>
Karşılıklı iştirak paylarındaki değişimden kaynaklanan nakit çıkışları (-)		-	(1.727.248)
Ödenen faiz		(13.790)	-
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)		(20.000)	(501.757)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)	16	(26.081)	(13.207)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	18	112.000	26.178
<b>D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP ETKİSİ</b>		<b>(1.344.511)</b>	<b>(1.020.222)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>		<b>5.045.647</b>	<b>(720.846)</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	<b>1.298.899</b>	<b>2.019.745</b>
<b>F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	4	<b>6.344.546</b>	<b>1.298.899</b>



DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI  
ARAŞTIRMA VE ÜRETİM  
ANONİM ŞİRKETİ

**Genel Müdürlük:**  
Uğur Mumcu Mah.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No:310  
Yenimahalle / ANKARA  
Tel: 0312 587 10 00 pbx  
Faks : 0312 587 11 00  
[www.trdogalenerji.com](http://www.trdogalenerji.com)