

YERLİ ÜRETİM, GÜÇLÜ TEKNOLOJİ.





KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2025 - 31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hatice Nesrin Tuncer
Sorumlu Denetçi
10 Mart 2026
İstanbul, Türkiye



İÇİNDEKİLER

08	GENEL BAKIŞ
10	YKB MESAJI
12	CEO MESAJI
14	ÜST YÖNETİM EKİBİ
16	ŞİRKET PROFİLİ
23	ORTAKLIK YAPISI
24	KİLOMETRE TAŞLARI
28	ÖDÜLLER VE BAŞARILAR
34	İNSAN KAYNAKLARI
40	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
48	SEKTÖREL GELİŞMELER
50	2025’TE KISA KISA NETAŞ
58	SİSTEM ENTEGRASYONU
62	TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ
72	MOBİL CİHAZLAR
74	AR-GE
92	BDH
94	PROFESYONEL VE YÖNETİLEN HİZMETLER
98	ULUSLARARASI PAZARLAR
101	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
106	FİNANSAL PERFORMANS
112	KURUMSAL YÖNETİM
120	KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI
144	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU
152	BAĞIMSIZLIK BEYANLARI
154	YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU ONAYI
155	İLETİŞİM BİLGİLERİ

YERLİ ÜRETİMLE EKOSİSTEMİ GÜÇLENDİRİYORUZ

Netaş, savunma sektöründe haberleşmeden havacılığa geliştirdiği yerli ve millî teknolojilerle kritik ve görev odaklı sistemlerde yüksek güvenilirlik sunuyor. Bu alanda kazanılan bilgi birikimi ve üretim disiplini, uzun yıllara dayanan stratejik bir yetkinlik alanı oluşturuyor.

5G ekosisteminde ise Netaş, yerli üretim odağıyla altyapının farklı katmanlarında konumlanan çözümler geliştiriyor. Veri merkezlerinin en önemli bileşenlerinden olan sunucu sistemlerinin yanı sıra Telekom operatörlerinin 5G altyapısında kullanılan baz istasyonları, mikrodalga iletim sistemleri, doğru akım güç istasyonları ve doğrultucular; yerli üretim yaklaşımıyla ekosistemin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde hayata geçiriliyor. Böylece Netaş, savunmada yerli ve millî çözümlerle stratejik güvenliği desteklerken, 5G ekosisteminde yerli üretim gücüyle sürdürülebilir bir rol üstleniyor.



TEKNOLOJİYİ HAYATA GEÇİRİYORUZ

Netaş, akıllı cihazlardan operatörlerin taşıyıcı şebekelerine, veri merkezlerinden yeniden uç noktalara uzanan veri akışı boyunca teknolojiyi uçtan uca ele alıyor. Siber güvenlikten kurumsal uygulamalara, ağ donanımlarından sunucu sistemlerine kadar geniş bir yelpazede; iş ortaklarıyla birlikte kurumların farklı teknoloji ihtiyaçlarına bütüncül çözümler sunuyor.

Geleceğin teknolojisi yapay zekâ ile tüm bilgi ve iletişim teknolojisi aşamalarında olası uygulama senaryolarını araştırıyor, ürünleşme sürecine dahil ediyor. Bu yaklaşım, entegrasyon gücü ve ekosistem odağıyla yalnızca ülkemizde değil, uluslararası pazarlarda da Netaş'ın güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumunu güçlendiriyor.

nubia

AKILLI TELEFON ÇÖZÜMLERİ

Netaş, 5G destekli akıllı telefonlarla uç noktada son kullanıcı deneyimini güçlendiriyor. Komponent bazlı üretimle yerli olarak üretilen 5G destekli nubia telefonlar, yüksek hızlı bağlantıyı günlük yaşamdan iş dünyasına uzanan farklı kullanım senaryolarında erişilebilir kılıyor. Böylece 5G ekosistemi, altyapıdan kullanıcı deneyimine uzanan bütüncül bir yapı içinde tamamlanıyor.





GENEL BAKIŞ

- 10 YKB MESAJI
- 12 CEO MESAJI
- 14 ÜST YÖNETİM EKİBİ
- 16 ŞİRKET PROFİLİ
- 23 ORTAKLIK YAPISI
- 24 KİLOMETRE TAŞLARI
- 28 ÖDÜLLER VE BAŞARILAR
- 34 İNSAN KAYNAKLARI
- 40 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- 48 SEKTÖREL GELİŞMELER



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Netaş'ın yerli mühendislik gücü ve Ar-Ge kapasitesi, ZTE'nin küresel teknoloji birikimiyle birleşerek Türkiye'yi bölgesel bir teknoloji geliştirme ve uygulama üssü haline getiriyor.

DEĞERLİ PAYDAŞLARIMIZ,

Türkiye merkezli bir şirket olarak Netaş, 2025 yılında da ana pazarını faaliyetlerinin odağında tutarken; ülkemizin önde gelen telekom operatörleri ve geniş ICT ekosistemiyle birlikte küresel teknoloji dönüşümlerini somut sonuçlara dönüştürmeye devam etti. Sektörün, 2026'da devreye alınması planlanan 5G süreci de dâhil olmak üzere iletişim altyapısının bir sonraki evresine hazırlanmasıyla; biz de uygulama odaklı yaklaşımımız ve geleceğe dönük yetkinliklerimizle operatörlere açık, güvenilir ve iş birliğine hazır bir partner olma taahhüdümüzü sürdürüyoruz.

Ana hissedarımız ZTE'nin desteğiyle, küresel bilgi birikimini Netaş'ın yerli mühendislik, sistem entegrasyonu disiplini ve ülke çapındaki saha uygulama yeteneğiyle birleştirerek, ileri teknolojileri yerleştirme, ticarileştirme ve ölçeklendirme kabiliyetimizi güçlendirdik. Bu çerçevede operatörlerle yürüttüğümüz çalışmalar, hem yeni nesil iletişim teknolojilerine yönelik yol haritalarını hem de sahaya yönelik uygulama gereksinimlerini ele alarak altyapının temel katmanlarının esnek, dayanıklı ve çok paydaşlı iş birliklerine hazır hâle gelmesine katkı sağladı.

Akıllı telefon, sabit kablosuz erişim (FWA), yeni nesil FTTH, özel 5G, yeniden yapılandırılabilir akıllı yüzeyler (RIS), entegre algılama ve iletişim (ISAC), yüksek hızlı optik taşıma ve gelişmiş internet protokolü (IP) mimarilerini kapsayan iş birliği alanları; gelişen teknoloji yol haritaları ile Türkiye'deki gerçek saha ihtiyaçları arasında güçlü bir köprü oluşturuyor. Bu süreçte Netaş, mühendislik birikimi, yerleştirme yetkinliği ve operasyonel uygulama gücüyle yenilikleri sahada hayata geçirerek operatörlerin yeni teknolojileri benimseme hızını artıran stratejik bir rol üstleniyor.

Yol haritası uyumunun ötesinde, 2025 aynı zamanda Netaş'ın entegrasyon gücü ve saha uygulama kapasitesi sayesinde, özellikle erişim ve enerji katmanlarında somut modernizasyon adımlarının atıldığı bir yıl oldu. Akıllı lityum piller ve doğru akım güç sistemleri gibi yerleştirilmiş ürünlerimiz, operatörlerin operasyonel sürekliliğini ve enerji verimliliğini önemli ölçüde güçlendirdi. Güneş enerjisi destekli mobil güç bileşenleri ile yapay zekâ tabanlı dinamik optimizasyon yaklaşımları ise şebeke işletiminin karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağladı.

Erişim ağlarında uygulanan daha akıllı fiber yönetim mekanizmaları verimliliği artırırken, Wi Fi 6 ve Wi Fi 7 çözümlerimiz düşük enerji tüketimiyle daha yüksek son kullanıcı performansı sunarak daha çevreci ve daha dayanıklı bir telekom altyapısına geçişi destekledi.

Netaş'ın 2025 yılında Türkiye'nin dijital dönüşümüne katkısı telekomünikasyonun çok ötesine geçti. Kamu ve kurumsal pazarlarda, veri merkezi ve ağ altyapıları, siber güvenlik, yazılım modernizasyonu ve bulut dönüşümünü kapsayan uçtan uca sistem entegrasyon programlarıyla kurumların modernizasyon gündemlerini destekledik ve müşterilerimizin ölçeklenebilir, güvenli ve geleceğe hazır BT ortamlarına

geçmelerine yardımcı olduk. Bu yetkinliklerimiz; güçlü mühendislik yönetimi, çözüm tasarım uzmanlığı ve karmaşık, çok tedarikçili projeleri disiplinli bir şekilde hayata geçirme kabiliyetiyle desteklenmiştir. Yönetilen hizmetler iştirakimiz BDH (Bilişim Destek Hizmetleri) aracılığıyla, ülke çapında hizmet ağıımız, deneyimli mühendislik ekiplerimiz ve 7/24 çalışma modelimizle operasyonel mükemmelliğimizi daha da güçlendirdik; bu sayede müşterilerimizin kritik sektörlerdeki BT ortamlarını büyük ölçekte izlemelerine, yönetmelerine ve optimize etmelerine yardımcı olduk. BT bakımı, saha operasyonları, servis masası desteği ve cihaz yaşam döngüsü süreçlerini kapsayan hizmetleriyle BDH, müşterilerimizin operasyonel yükünü azaltmaya ve hizmet sürekliliğini artırmaya devam etti.

Netaş ayrıca 2025 yılında savunma odaklı Ar-Ge ve kritik görev mühendisliği alanlarındaki çalışmalarıyla stratejik yetkinliklerini derinleştirmeyi sürdürdü. Netaş'ın yüksek güvenilirlikli iletişim alanındaki mirasını temel alarak, zorlu koşullar altında operasyonel sürekliliği, güvenliği ve performansı destekleyen çözümlere öncelik verirken bu tür ortamlar için gerekli olan süreç disiplinini ve kalite anlayışını daha da güçlendirdik.

2025 yılı aynı zamanda Türkiye'nin enerji dönüşümü açısından da önemli ilerlemelere sahne oldu. 128,4 MWp kurulu güce sahip Sivas Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesi bünyesinde; yüksek verimli fotovoltaik paneller, akıllı izleme sistemleri ve gelişmiş güç elektroniği çözümleri ile Türkiye'nin sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağladık. Projenin yılda yaklaşık 196 milyon kWh elektrik üretmesi ve CO₂ emisyonunun 162.000 ton azaltılmasına katkıda bulunması hedefleniyor. Bu girişim, Türkiye'de sürdürülebilir altyapı dönüşümünü destekleme konusundaki kararlılığımızın somut bir göstergesidir.

2026 yılına girerken Netaş; yerli Ar-Ge gücü, mühendislik yetkinliği, sistem entegrasyonu ve yönetilen hizmetler kabiliyeti, ve ekosistem iş birliklerinin sağladığı güçle telekom ve dijital altyapıların bir sonraki evresini desteklemeye hazır olup, ZTE ile stratejik iş birliğimiz aracılığıyla değer yaratmaya devam edecektir.

Saygılarımla

Aiguang Peng

Yönetim Kurulu Başkanı



CEO'NUN MESAJI

Yerli üretim gücümüz, bulut sunucu ve enerji çözümlerimiz, test teknolojilerimiz ve 5G dönemine hazırlanan ekosisteme katkı sağlayan çalışmalarımızla hem ülkemize hem de yakın coğrafyaya yüksek katma değer sunduk.



DEĞERLİ HİSSEDARLARIMIZ,

Küresel teknoloji ekosisteminde yapay zekâ destekli iletişim ağlarının hızla geliştiği, bulut altyapılarının ölçeklendiği ve dijitalleşmenin tüm sektörlerde temel bir dönüşüm unsuru hâline geldiği bir yılı daha geride bıraktık. Bu güçlü dönüşüm ortamında Netaş olarak, Türkiye'nin dijital geleceğini inşa etme hedefimizi 2025 yılında da kararlılıkla sürdürdük. Telekom operatörleri ile yürüttüğümüz altyapı modernizasyon çalışmaları, kamu ve kurumsal pazardaki kapsamlı teknoloji projelerimiz, yönetilen hizmetlerde artan operasyonel kapasitemiz, uluslararası pazarlardaki istikrarlı ilerleyişimiz ve savunma havacılık alanında yeni yetkinlikler kazandığımız yatırımlarımızla geniş bir yelpazede değer üretmeye devam ettik. Yerli üretim gücümüz, bulut sunucu ve enerji çözümlerimiz, test teknolojilerimiz ve 5G dönemine hazırlanan ekosisteme katkı sağlayan çalışmalarımızla hem ülkemize hem de yakın coğrafyaya yüksek katma değer sunduk. Netaş olarak 2026 yılında hayata geçmesi planlanan 5G sürecine tüm kapasitemiz, yerli mühendislik gücümüz ve iş birliklerimizle destek vermeye hazırız.

KAMU VE KURUMSAL PAZARDA BÜYÜYEN ETKİMİZİ SÜRDÜRDÜK

Netaş olarak 2025 yılında Türkiye'nin önde gelen kurumlarının teknolojik dönüşüm süreçlerine; veri merkezi, ağ, siber güvenlik, yazılım ve bulut geçiş projeleriyle eşlik etmeye devam ettik.

Microsoft ile yürüttüğümüz iş birlikleri kapsamında bulut, yapay zekâ ve siber güvenlik projeleri birçok sektörde konumlandı; Microsoft ürünlerini tamamlayan çözümlerimizle müşterilerimizin ölçeklenebilir, güvenli ve modern BT altyapılarına geçişini destekledik.

Veri merkezi altyapılarında Hitachi ile yürüttüğümüz projeler finans ve büyük ölçekli kurumsal müşterilerimizin artan veri depolama, kesintisiz çalışma ve veri güvenlik gereksinimlerini karşıladı. Bu altyapı dönüşümlerinin bir parçası olarak, mühendislik gücümüzle ürettiğimiz Netaş Bulut Sunucu ürün ailesini de birçok projede konumlandırarak kurumların veri işleme kapasitesini artıran, enerji verimliliği yüksek ve sürdürülebilir yerli sunucu çözümleri sunduk. Cisco ile yenilenen kurumsal ağ projeleri, şirketlerin bağlantı ve siber güvenlik altyapılarını global standartlara taşıdı.

Savunma, enerji ve ulaştırma alanlarında kritik öneme sahip projelerde yer alarak kamu kurumlarının operasyonel verimlilik ve güvenlik hedeflerini destekleyen çözümler sunduk.

Netaş'ın test ürün ailesi Visium, finans ve telekom sektörleri başta olmak üzere kurumsal müşterilerimizin yazılım test ve doğrulama ihtiyaçlarında tercih edilmeye devam etti; Visium satışlarımızla müşterilerimizin yazılım test süreçlerinde otomasyon ve verimlilik artışına katkı

sağladık. Netaş test hizmetleri ile de, müşterilerimizin yazılım geliştirme süreçlerini kesintisiz destekledik.

YÖNETİLEN HİZMETLER VE SAHADAKİ 81 İL KAPASİTEMİZLE KESİNTİSİZ DESTEK

Netaş iştiraki BDH, 2025 yılında da Türkiye'nin dört bir yanında genişleyen servis ağı, deneyimli mühendis kadrosu ve 7/24 operasyon modeliyle müşterilerimizin yanında oldu. BT operasyonlarının izlenmesi, yönetilmesi ve optimize edilmesine yönelik hizmetlerimiz; sağlık, finans, üretim ve perakende gibi kritik sektörlerde kesintisiz destek sağladı.

BT bakım hizmetlerinden saha operasyonlarına, çağrı merkezi yönetiminden cihaz onarım süreçlerine kadar uzanan geniş kapsamlı hizmet portföyümüzle kurumların operasyonel yükünü azaltırken, müşteri memnuniyetini artıran çözümler sunduk.

Özellikle bu yıl genişleyen BT bakım projeleri, veri merkezi yönetim hizmetleri, saha destek operasyonları ve son kullanıcı cihazlarına yönelik servis çalışmaları, BDH'nin yönetilen hizmetler tarafındaki liderliğini pekiştirdi.

OPERATÖRLERLE GÜÇLÜ İŞ BİRLİKLERİ, TELEKOM ALTYAPISINDA ARTAN KATKI

2025 yılında Türkiye'nin önde gelen telekom operatörleriyle yürüttüğümüz çalışmalar, yalnızca şebeke kapasitesini artırmakla kalmadı; aynı zamanda enerji verimliliği ve sürdürülebilir altyapı dönüşümü açısından da önemli kazanımlar sağladı. Yerli mühendislik gücümüzle ürettiğimiz akıllı lityum bataryalar, doğru akım güç sistemleri ve yüksek verimlilik sağlayan doğrultucu üniteleri operatörlerin saha ekipmanlarında enerji tüketimini azaltırken operasyonel sürekliliği güçlendirdi. Güneş enerjisiyle beslenen mobil şebeke bileşenleri ve AI destekli dinamik enerji optimizasyonu çözümleri, şebekelerin karbon ayak izinin düşürülmesine katkı sağladı. Fiber erişim tarafında akıllı port yönetimi gibi yenilikçi teknolojilerle enerji verimliliği artırıldı; Wi-Fi 6 ve Wi-Fi 7 çözümleriyle son kullanıcı tarafında daha düşük enerji tüketimiyle daha yüksek performans sunuldu. Tüm bu çalışmalarla Netaş, 2025'te operatörlerle birlikte Türkiye'nin yeşil, verimli ve geleceğe hazır telekom altyapısının güçlendirilmesine öncülük etti.

2026'da hayata geçirilecek 5G altyapısı için Telekom operatörlerin yürüttüğü pilot çalışmalar kapsamında, erişim ve enerji katmanında sağlanan bu modernizasyon adımları da Netaş'ın geleceğin iletişim teknolojilerine dönük tüm iş birliklerine açık, esnek ve hazırlıklı bir yapı sunmasına imkân tanıdı.

AKILLI TELEFON PAZARINDA NETAŞ

2025 yılında tüketici teknolojileri alanındaki faaliyetlerimiz de büyümeye devam etti. ZTE çatısı altındaki nubia markasının 5G destekli yeni modellerini Türkiye pazarına sunarken, farklı kullanıcı segmentlerine hitap eden ürün gamıyla mobil cihaz ekosistemimizi genişlettik. Yıl boyunca Focus 5G, nubia Neo 3 5G ve V70 Max gibi modellerin yanı sıra, ince ve hafif yapısıyla öne çıkan nubia Air ile ürün portföyümüzü zenginleştirdik. Yerli üretim kabiliyetimiz sayesinde tüm modelleri Türkiye'de üreterek hem tedarik zinciri çevikliğimizi artırdık hem de mobil cihaz tarafında ülkemizin teknoloji üretim ekosistemine katkı sunmaya devam ettik.

Telekom operatör iş birliklerimiz ve dijital satış kanallarımızla desteklenen bu yapı hem kullanıcı deneyimini güçlendirdi hem de şirketimizin büyüme stratejisinin önemli bir bileşeni hâline geldi.

ULUSLARARASI PAZARLARDA İSTIKRARLI BÜYÜME

Kazakistan başta olmak üzere yakın coğrafyada yürüttüğümüz projeler, Netaş'ın bölgesel teknoloji partneri kimliğini güçlendirdi. Telekom operatörlerinde ZTE'nin LTE ve 5G erişim çözümlerini, güç sistemlerini ve Wi-Fi cihazlarını mühendislik gücümüzün desteği ile konumlandırdık.

Microsoft alanındaki uzmanlığımızı Kazakistan pazarına taşıyarak, bölgedeki operatör ve kurumsal müşterilerin bulut ve yazılım ürün ihtiyaçlarına yönelik projelerde aktif rol aldık ve teknolojik dönüşüm süreçlerine katkı sunduk.

Bölgesel iş birlikleri kapsamında Türkiye merkezli teknoloji şirketleriyle Kazakistan'da hayata geçirilen entegrasyon projeleri; yazılım, donanım ve bulut çözümlerinin ihracatı açısından önemli kilometre taşları oluşturdu.

SAVUNMA VE HAVACILIK

Savunma sanayii projelerinde; mühendislik kabiliyetimiz ve saha deneyimimizle görev kritik çözümler geliştirmeyi ve operasyonel sürekliliği desteklemeyi 2025 yılında da önceliklendirdik.

Görev kritik haberleşme, aviyonik ve konumlama teknolojilerinde edindiğimiz tecrübeyi havacılık sektörüne taşıyarak Netaş için yeni adım attığı bu alanda emin adımlarla ilerlemeyi sürdürdük. Havacılıkta yüksek güvenilirlik ve kalite standartlarının gerektirdiği süreç disiplini Netaş genelinde pekiştirdik. AS9100 kalite sertifikamızla havacılık projelerinde izlenebilirlik, süreç kontrolü ve operasyonel mükemmeliyet alanlarında yetkinliğimizi güçlendirirken; bu alanda büyüyen ihtiyaçlara yanıt verebilecek güçlü bir altyapı oluşturmaya devam ettik. Netaş, savunma ve havacılıkta geliştirdiği bu yetkinliklerle ülkemizin kritik teknolojilerdeki yerlilik hedeflerine katkı sunmaya devam ediyor.

YERLİ ÜRETİM VE AR-GE İLE TÜRKİYE'NİN DİJİTAL EKONOMİSİNE KATKI

2025 yılında yerli üretim odağımızı hem telekom hem kurumsal teknolojiler tarafında güçlendirdik. Yerli bulut sunucu ürün ailemizde genişleyen portföyümüz; kamu-savunma, özel sektör ve telekom operatörlerinin kritik altyapılarında konumlandırıldı.

Enerji verimliliği yüksek DC güç sistemleri, akıllı lityum bataryalar ve mikrodalga iletim ürünlerinde yerli mühendislik gücümüzle sunduğumuz çözümler, Türkiye'nin teknoloji bağımsızlığı hedefiyle uyumlu değerler yarattı.

Ar-Ge alanında ise yazılım test platformları, akıllı ulaşım çözümleri, bulut sistemleri, veri analitiği ve siber güvenlik teknolojileri üzerine yürüttüğümüz projelerle kurumsal müşterilerimizin dijital dönüşüm süreçlerine yön veren ürünler geliştirmeye devam ettik.

2025 yılında elde ettiğimiz tüm bu başarılar, Netaş'ın ülkemizin dijital dönüşümüne yaptığı katkının somut bir göstergesidir. Sürdürülebilir büyümemizi, yerli mühendislik gücümüzü, teknoloji üretim kabiliyetimizi ve uluslararası iş birliklerimizden aldığımız ivmeyi geleceğe taşımaya kararlıyız.

Netaş olarak ana hissedarımız ZTE ile olan ortaklığımızın gücü, Türkiye'nin telekom ve teknoloji altyapısındaki dönüşümüne değer katmayı sürdürecektir. 2026 yılına adım atarken hem ülkemizin dijital vizyonuna hem de müşterilerimizin geleceğine yön veren çözümler üretmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Sinan Dumlu
CEO



ÜST YÖNETİM EKİBİ

Sinan Dumlu

CEO, İcra Kurulu Başkanı

Börgehan Köksal

Kurumsal İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Burhan Metin

Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi

Selda Parın

Kurumsal İş Birimi Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi

Gülden Erşan

İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Zeynep Boz

Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Levent Mutlu

Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi

Ersin Öztürk

Ar-Ge Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi

Koray Otyam

BDH Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi

Mei Bowen

Operasyondan Sorumlu İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Xi Guang Qing

Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi



ŞİRKET PROFİLİ

Bir Bakışta Netaş

Geniş bir sektörel deneyime sahip olan Netaş, bilgi ve iletişim teknolojileri alanlarında yürüttüğü faaliyetlerle Türkiye’de ve uluslararası pazarlarda farklı ölçek ve ihtiyaçlara sahip kurumların teknoloji ihtiyaçlarına yönelik uçtan uca çözümler sunuyor. Son yıllarda özellikle yerli üretim kapasitesini artırmaya ve bu alandaki yetkinliklerini genişletmeye odaklanan Netaş Savunma sektöründe de genişlemeye devam ediyor.

Netaş, bilgi ve iletişim teknolojileri teknoloji şirketi

Türkiye’nin iletişim altyapısını yerli imkânlarla oluşturmak üzere 1967 yılında PTT ile Northern Electric arasında imzalanan ortaklık anlaşmasıyla kurulan Netaş, 57 yıldır bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki çözüm ve hizmetleriyle sektöre liderlik ediyor. 1993 yılında Borsa İstanbul’da (BIST) halka açılan ve Temmuz 2017’den bu yana ZTE Cooperatief U.A.’nın (ZTE) iştiraki olan Şirket, bugün Türkiye’nin önde gelen teknoloji firması olarak önemli başarılarla imza atmaya devam ediyor.

Netaş, faaliyetlerini bilgi teknolojileri, iletişim teknolojileri ve mobil teknolojiler olmak üzere üç ana iş kolunda yürütüyor. Bilgi teknolojileri alanında yıl boyunca kurumsal müşterilere yönelik sistem entegrasyonu projeleri devam

ediyor. İletişim teknolojileri tarafında telekom altyapılarına yönelik üretim, entegrasyon ve saha operasyonları eş zamanlı olarak sürdürülüyor. Mobil teknolojiler iş kolunda nubia markalı ürünlerin satış kanalları ve ürün portföyü yıl içinde genişliyor. Ar-Ge Merkezi statüsüne sahip köklü Ar-Ge yapısıyla, telekom, özel sektör ve kamu savunma sektörlerinde yazılım, donanım, üretim kabiliyetleriyle bu iş kollarını destekliyor. Danışmanlık, yönetilen ve profesyonel hizmetler, stratejik dış kaynak kullanımı, saha destek hizmetleri ve garanti içi ve dışı bakım-onarım hizmetlerini kapsayan faaliyetleriyle Bilişim Destek Hizmetleri (BDH) iştiraki ise bu bütüncül bakış açısındaki operasyonlarıyla bu yapının sürekliliğine katkı sağlıyor.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ: SİSTEM ENTEGRATÖRÜ İŞ KOLU

Netaş’ın sistem entegrasyonu iş kolu, kurumların bilgi teknolojileri altyapılarının planlanması, kurulumu ve işletimini kapsayan faaliyetler bütünüdür. Bu kapsamda veri merkezleri, ağ ve iletişim altyapıları, sunucu ve depolama sistemleri, uygulama, güvenlik ve uç cihaz bileşenleri birlikte ele alınıyor ve kurumların operasyonel ihtiyaçlarına uygun şekilde entegre ediliyor.

Sistem entegrasyonu faaliyetleri, altyapı tasarımı ve kurulumu ile sınırlı kalmıyor. Ar-Ge biriminin katkısıyla yazılım geliştirme ve özel üretim gerektiren çözümler hayata geçirilirken, bu çalışmalar, BDH üzerinden sunulan işletim, bakım, profesyonel ve yönetilen hizmetlerle destekleniyor.

Netaş, finans, kamu/savunma, genel sektör, telekom operatörleri ve alternatif operatörler başta olmak üzere farklı sektörlerde faaliyet gösteren kurumlara hizmet veriyor. Geniş iş ortağı ve teknoloji üreticisi ekosistemiyle, çoklu üretici ortamlarında çalışan altyapıların uyumlu ve sürdürülebilir biçimde çalışmasını sağlıyor. Bulut bilişim, yapay zekâ uygulamalarına hazırlık, büyük veri altyapıları ve siber güvenlik çözümleri, kurumların mevcut sistemleriyle uyumlu olacak şekilde konumlandırılıyor. Veri merkezlerinin sürekliliği, ağ altyapılarının performansı ve kritik sistemlerin kesintisiz çalışması bu kapsamda ele alınıyor.

İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ: TELEKOM ALTYAPI ÇÖZÜMLERİ İŞ KOLU

Netaş, telekom altyapı çözümleri iş kolunda üretici kimliğinin yanı sıra sistem entegrasyonu ve BDH tarafından verilen kurulum, bakım, işletim, yönetilen hizmetler gibi kabiliyetleriyle birlikte bütüncül olarak faaliyet gösteriyor.

Telekom operatörlerinin şebeke altyapılarına yönelik ürün ve çözümler geliştiren Netaş, ana hissedarı ZTE’nin teknolojik gücünü temel alarak; yeni nesil yerli baz istasyonları, mikrodalga iletişim ürünleri, doğrultucu (rectifier) üniteleri, akıllı lityum iyon aküler, doğru akım güç kaynakları ve sunucu sistemlerini Orhanlı tesislerinde yerli olarak üretiyor.

2026 yılında yaygınlaşacak olan 5G teknolojisiyle birlikte daha yüksek hız, daha az gecikme deneyimi yaşayacağımız bir dönem bizi bekliyor. Verinin çok daha hızlı ve teknolojik altyapının birbirinden farklı katmanlarında yer alan yapay zekâ teknolojileri tarafından işleneceği bu dönemde, verinin temas ettiği her noktada Netaş ihtiyaca yönelik çözümleriyle müşterilerine hizmet vermeye devam ediyor. Veri merkezleri, operatör altyapıları, son kullanıcılar için akıllı telefonlar dahil 5G altyapısının farklı sistemlerinde çalışabilecek yerli üretim donanımlarıyla ülkemizin önemli bir tedarikçisi olmayı hedefliyor.

Böylelikle ülkemizin teknolojik bağımsızlığına hizmet ederken, telekom operatörlerinin yerli ürün ekosistemini güçlendiren önemli bir konumda yer alıyor.

5G ekosisteminde iş birliklerine her alanda açık bir yaklaşım sergileyen Netaş, 5G ve ötesi ekosisteminin gelişimini destekleyen çalışmalarda aktif rol üstleniyor.

MOBİL TEKNOLOJİLER: nubia AKILLI TELEFONLAR

Netaş, mobil teknolojiler iş kolunda nubia markalı akıllı telefonlarla faaliyet gösteriyor. Üretim tarafında, yarı montajlı üretim (SKD, Semi Knocked Down) modelinden tam montajlı (CKD, Completely Knocked Down) üretim yapısına geçiş süreciyle birlikte yerli üretim kabiliyetleri kademeli olarak genişliyor. nubia ürün portföyü; performans, kamera teknolojileri ve tasarım özellikleriyle farklı kullanıcı segmentlerine hitap eden modellerden oluşuyor.

5G destekli nubia modelleri, Türkiye'de 5G altyapısının yaygınlaşmasıyla birlikte 2026 itibarıyla daha geniş bir kullanım alanı kazanıyor. 2024 yılı içinde satışlarına başlanan nubia akıllı telefonlar, operatör kanalları, perakende zincirleri ve dijital satış platformları gibi kanallar üzerinden giderek genişleyen bir satış ağı ile kullanıcılarla buluşuyor.

AR-GE

Netaş, 50 yılı aşan Ar-Ge birikimiyle telekom, savunma, kamu ve kurumsal sektörlerle yönelik teknolojik çözümler geliştiriyor. Savunma alanında yürütülen çalışmalar kapsamında ürünler yerli ve millî imkânlarla geliştirilip üretiliyor; bu alandaki yetkinlikler görev kritik sistemler ve saha koşullarına uygunluk odağında istikrarlı şekilde güçleniyor. Savunma ürünleri ile ZTE teknolojisi temel alınarak yerli olarak üretilen telekom ürünlerinin üretimi, Ar-Ge'nin yönlendirici rolüyle Netaş'ın Orhanlı'daki tesislerinde gerçekleştiriliyor.

Kamu tarafında geliştirilen e-Devlet çözümleri, Ar-Ge'nin yazılım geliştirme, sistem entegrasyonu ve yüksek erişilebilirlik gerektiren altyapılar konusundaki deneyimini yansıtıyor. Bu projelerle edinilen teknik birikim, farklı sektörlerde yürütülen çalışmalara da aktarılıyor.

Ar-Ge faaliyetleri, telekom altyapı çözümleri, sistem entegrasyonu ve mobil teknolojiler iş kollarını doğrudan destekleyecek şekilde ele alınıyor. Yazılım ve donanım geliştirme çalışmaları, entegrasyon ihtiyaçları ve üretim süreçleriyle birlikte değerlendirilerek iş kolları arasında teknik süreklilik sağlanıyor. Orhanlı'daki üretim altyapısı, Ar-Ge'nin tasarımdan üretime uzanan süreçlerde merkezi bir rol üstlenmesini mümkün kılıyor.

Yeni nesil teknolojiler kapsamında yürütülen çalışmalar; yapay zekâ tabanlı uygulamalar, veri analitiği ve yazılım mimarileri üzerine yoğunlaşıyor. Bu çalışmalar, savunma ve telekom alanlarında geliştirilen kabiliyetlerin, yüksek güvenilirlik ve sertifikasyon gerektiren alanlara aktarılmasını destekleyecek şekilde ilerliyor.

BİLİŞİM DESTEK HİZMETLERİ BDH

Netaş, Bilişim Destek Hizmetleri (BDH) çatısı altında, dünyanın önde gelen donanım ve akıllı cihaz üreticileri için Türkiye'de garanti içi ve dışı bakım-onarım hizmetlerinin yanı sıra, Türkiye'nin 81 ilini kapsayan servis ağı ile 7/24 esasına dayalı saha destek hizmetleri, uzman insan kaynağı ile profesyonel ve yönetilen hizmetleri de kapsayan geniş bir hizmet yelpazesi sunuyor.

Bu hizmetler, çoklu üretici ortamlarını kapsayacak şekilde uçtan uca ele alınıyor ve sistem entegrasyonu projelerinin operasyonel devamlılığını destekleyen bir yapı içinde yürütülüyor.

BDH, bir çok marka satış sonrası destek hizmetleri konusundaki işbirliği aracılığıyla özellikle müşteri memnuniyeti alanında yüksek hizmet kalitesi ve operasyonel performansı öne çıkıyor. Bu alandaki çalışmalar, alınan ödüllerle de teyit edilen bir hizmet seviyesinde sürdürülüyor. Yönetilen hizmetler tarafında ise BDH, kurumların kritik bilişim altyapılarının işletim, izleme ve destek süreçlerini üstlenerek sistem entegrasyonu projelerinin uzun vadeli sürdürülebilirliğine katkı sağlıyor.

ZTE ile yürütülen küresel iş birliği kapsamında BDH, bölgesel donanım destek merkezi rolünü güçlendiriyor ve destek verdiği ülke sayısını kademeli olarak artırıyor. Bunun yanı sıra BDH, nubia markalı akıllı telefonların destek ve dağıtım operasyonlarında aktif rol alarak Netaş'ın nubia iş kolunu operasyonel olarak destekliyor.



BEŞ SÜTUNDA ÇÖZÜM YAKLAŞIMI

Netaş, kurumların bilgi teknolojileri ve iletişim altyapılarına yönelik ihtiyaçlarını, operasyonel gereksinimler doğrultusunda yapılandırdığı beş ana başlık altında ele alıyor. Bu çerçeve, şirketin farklı sektörlerde yürüttüğü projelerde kullandığı çalışma alanlarını tanımlayan bir referans yapısı olarak kullanılıyor ve kurumlara sunulan çözümlerin kapsamını sistematik bir şekilde ele almayı amaçlıyor.

1. Uygulama katmanı

Kurumsal uygulamaların modern mimarilerle uyumlu hâle getirilmesine, mevcut sistemlerle entegrasyonuna ve işletilebilirliğine odaklanılıyor.

2. BT altyapısı

Sunucu, depolama, sanallaştırma ve veri merkezi altyapıları; performans, ölçeklenebilirlik ve güvenilirlik gereksinimleri çerçevesinde ele alınıyor.

3. Ağ altyapıları

Kurumsal ve operatör seviyesindeki ağ yapıları, kapasite, erişilebilirlik ve güvenlik ihtiyaçları doğrultusunda planlanıyor ve işletiliyor.

4. Siber Güvenlik

Bilgi varlıklarının korunmasına yönelik siber güvenlik altyapıları, kurumların mevcut sistemleriyle uyumlu olacak şekilde konumlandırılıyor.

5. Uç cihazlar

Kurumsal kullanımda yer alan uç cihazlar ve mobil ekipmanlar, merkezi yönetim ve destek süreçleriyle birlikte değerlendiriliyor.

Vizyon, Misyon, Değerler

VİZYON

- Ülkemizde ve bölgemizde geleceğe yön veren lider teknoloji şirketi olmak



MİSYON

- En yenilikçi bilgi ve iletişim teknolojilerini özel ve kamu kuruluşlarının, savunma sanayisinin ve nihai kullanıcıların yararına sunmak

DEĞERLER

- Azimli
- Cesaretli
- Yenilikçi
- Millî
- Paylaşımçı
- Kapsayıcı
- Tutkulu

Netaş'ın Yetkinlikleri



Geniş kapsamlı servis yetkinliği

- 800'e yakın uzman kadrosuyla Türkiye'nin 81 ilini kapsayan dağıtım ve servis ağı



Güçlü Ar-Ge

- 350'ye yakın mühendis
- Gömülü yazılım ve donanım tasarım ve ürün geliştirme yeteneği
- Yurt içi ve yurt dışı dijital dönüşüm projeleri
- AB 5G ve ötesi çalışmalarında proje lideri ve ortağı



Teknoloji ekosisteminde güçlü varlık

- 120'den fazla dünya ölçeğinde üretici ekosistemi
- Sektör liderleriyle stratejik ortaklık



Uluslararası pazarlarda yetkinlik

- Türkiye'nin yazılım ihracat şampiyonu
- Kompleks sistem entegrasyonu projelerinin çözümünü oluşturma ve hayata geçirme yetkinliği



Öncü sistem entegratörlüğü

- Ar-Ge kabiliyetleriyle müşteriye özel ürün/çözüm geliştirme yetkinliği
- Farklı teknolojileri buluşturan entegrasyon yetkinliği
- Müşterinin ihtiyaçlarını doğru anlama ve kompleks işler için çözüm oluşturabilme
- Uçtan uca çözüm odaklılık



Yüksek marka itibarı

- Türkiye'de tüm sektörlerde önde gelen şirketlerin, kamu kurumlarının ve savunma sektörünün köklü ve güvenilir iş ortağı



Büyük ve sağlam yapı

- Türkiye'nin yetkin mühendislerine sahip, yaygın iş yelpazesine ve bilgi birikimine sahip köklü yapı



Zengin yetenek havuzu

- Yeni nesil teknolojilerin farklı alanlarında uzman güçlü yetenek havuzu



Teknoloji üretme yeteneği

- İstanbul Orhanlı'da sahip olduğu teknoloji üretim merkezi ile teknoloji üretme ve yerleştirme yetkinliği

Strateji

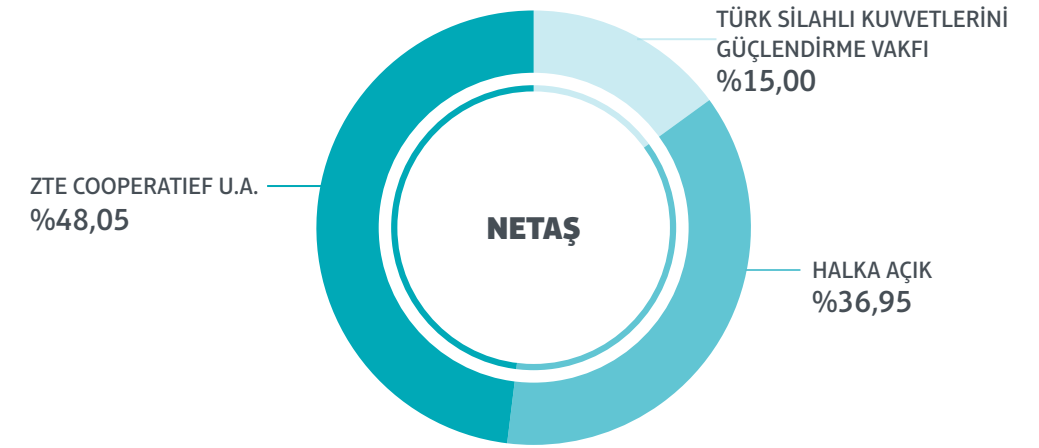
Stratejik iş ortakları ile gelişen teknolojileri kullanarak lider bilgi teknolojileri şirketi olmak

ZTE'nin küresel bilgi birikimi ve liderliğini kullanarak lider telekom altyapı çözüm şirketi olmak

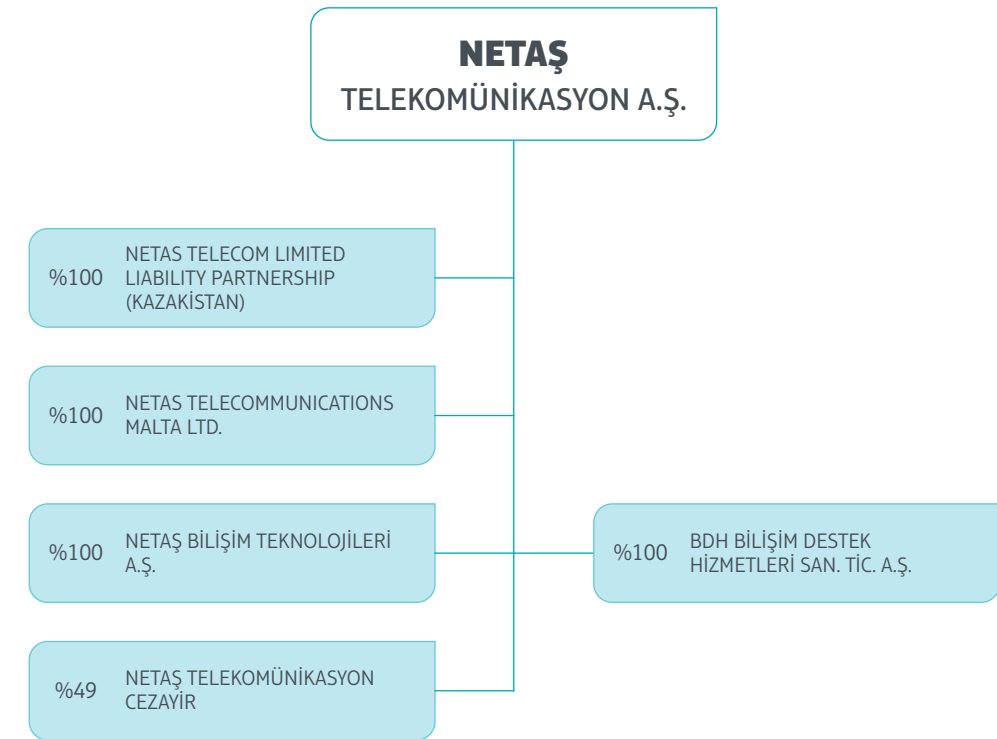
ZTE'nin nubia marka akıllı telefonlarıyla mobil telefon pazarında en çok satan segmentin önemli oyuncularından biri olmak



Ortaklık Yapısı



İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar



Kilometre Taşları



1967

- PTT ile Northern Electric arasında imzalanan ortaklık anlaşmasıyla kuruldu.

1973

- Türkiye'nin telekom alanında ilk özel Ar-Ge'si kuruldu.

1982

- Türkiye'nin ilk özel elektronik santrali "SpaceNet" geliştirildi.

1983

- Netaş dijital teknolojiye geçti.
- Baskılı devre kartı üretim atölyesi kuruldu.



1986

- Bilgisayar destekli eğitim ve modern test cihazlarını içeren Netaş Eğitim Merkezi kuruldu.

1993

- İstanbul Borsası'nda yüzde 23 hissesi halka arz edildi.
- IFF Mod 4'ün teknoloji transferi ile üretimine başlandı.

1996

- Savunma sanayisinde Ar-Ge çalışmalarına başlandı.
- Kara Kuvvetleri Komutanlığı için TASMUS (Taktik Saha Muhabere Sistemleri) üretimine başlandı.

1997

- Bilişim sektöründe ISO 14001 çevre sertifikası alan ilk Türk firması oldu.

2006

- Nortel'in küresel Ar-Ge merkezi unvanını aldı.

2008

- Türkiye'nin yazılım ihracat şampiyonu oldu.

2010

- Nortel'in yüzde 53,13 hissesini, OEP RHEA Türkiye Teknoloji BV satın aldı.

2011

- Probil (Netaş Bilişim) ve BDH, Netaş bünyesine katıldı.

2012

- Netaş, "Genband Ar-Ge Mükemmeliyet Merkezi" oldu.
- Kazakistan ofisi kuruldu.

2013

- Yerli yazılım geliştirme şirketi Kron'un yüzde 10 A grubu hissesi satın alındı.
- Ar-Ge'de 40. yaşını kutlayan Netaş, Kurtköy'deki yeni teknoloji üssüne taşındı.
- Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın liderliğinde, Askeri, Kamu Güvenliği ve Sivil Uygulamalar İçin 4G Haberleşme Teknolojisi Geliştirme Projesi (ULAK) sözleşmesi imzalandı.
- Türkiye bilişim sektörünün en fazla büyüyen şirketi oldu.

2014

- Aldığı 100 milyon dolarlık siparişler ile bölgede büyüdü.

2015

- Netaş Ar-Ge'sinde 4G LTE (ULAK) Temel Bant Ünitesi geliştirildi.
- "Netaş Şifa Ormanı" projesinin temelleri atıldı.



2016

- Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) öncülüğünde, ASELSAN ve HAVELSAN ile "5G Teknolojileri Konsorsiyumu İş Birliği Anlaşması" imzalandı.
- Kurulduğu günden bu yana yolu Netaş'tan geçen çalışan sayısı 10.000'i geçti.
- Geleceğin mobil ve sabit iletişim teknolojileriyle ilgili araştırmalara yön vermeyi hedefleyen NetWorld2020'nin yönetim kuruluna seçildi.

2017

- "Geçmişimiz gurur. Yolumuz gelecek" mottosuyla 50. yıl kutlaması yapıldı.
- İletişim teknolojilerinde dünya devi olan ZTE, Netaş'ın yüzde 48,04 hissesini ZTE Cooperatief U.A. kanalıyla satın aldı.

ZTE

- Nesnelerin interneti (IoT) uygulamalarına altyapı sunan yatay mimarili bulut tabanlı IoT platformu ION by Netaş, pazara sunuldu.
- Siber güvenlik operasyon hizmetleri (SOC), ağ operasyon hizmetleri (NOC), danışmanlık ve yönetilen hizmetler sunan Netaş Siber Operasyon Merkezi açıldı.

2018

- Azerbaycan'da temsilcilik ofisi açıldı.
- 86 patent, 19 marka başvurusu yapıldı.
- İki yazılım ürünü/çözümü Nova V-Gate ve Mobi-fi için Yerli Malı Belgesi alındı.

2019

- Cezayir’de yerel bir şirket kuruldu.
- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’ne dahil oldu.
- Bulut teknolojileri, IoT ve dijital dönüşümdeki uzmanlığı ile Avrupa Birliği’nin Health 5G Konsorsiyumu’na girdi.
- Yerileştirme çalışmaları hızlandı; ZTE Fiberoptik Kabinet-FTTx sistemleri için Yerli Malı Sertifikası’nı aldı.

2020

- “Gelecek özümüzde” mottosuyla kurumun özündeki değerleri ve teknolojisine atıfta bulunularak kurumsal logo yeni ikon çalışması ile yenilendi.
- Türkiye Patent Haritası Raporu’na göre, 358 başvuru ile ilk 10 kurum arasında yer aldı.

2021

- Türkiye’de 5G teknolojisinin geliştirilmesinde öncü rol üstlenmesi hedeflenen, yeni nesil iletişim teknolojileri merkezi N.visionLab açıldı.
- FTTx ile birlikte Yerli Malı sertifikalı ürün sayısı beşe çıktı: Yerli sunucu, VDSL Modem, Çoklu Radyo Teknolojili Yeni Nesil Baz İstasyonu, Wi-Fi 6.

2022

- Netaş tarafından yerileştirilen ve performansı ile rekor kıran ZTE’nin sunucu ürünleri R5300 G4 ve ZTE R5300 G4X’in Türkiye’de ilk siparişi alındı.
- ZTE ile Bölgesel Donanım Teknik Destek Merkezi olunması konusunda anlaşma imzalandı, ZTE kartlarına donanım desteği verilmeye başlandı.

- Kara, hava, deniz platformları için askeri ve sivil tanıma/tanıtma ve trafik yönetim çözümleri ilk kez yurt dışına ihraç edildi.
- Netaş, telekomünikasyon sektöründeki yerli ve millî ürün portföyüne IPTV istemci yazılımlarını ekledi.

2023

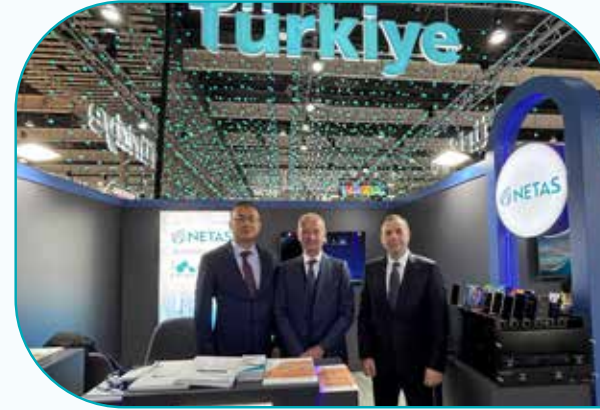
- Netaş Ar-Ge 50. yaşını kutladı.



- Yerli sunucunun kurumsal segmentte ve savunma sektöründe ilk satışı gerçekleşti.
- Netaş’ın Otomatik Tren Denetimi çözümünü geliştirdiği Türkiye’nin ilk yerli metro sinyalizasyon sisteminin kullanıldığı Kağıthane-İstanbul Havalimanı metrosunda işletme başladı.

2024

- Endonezya’nın en büyük bankasına ilk test ürünü (Visium Farm) satışı gerçekleştirildi.
- 5G hazırlıkları içinde Türkiye’nin lider iki operatörlerinin pilot sahalarında 5G ekipman kurulumu gerçekleştirilip pilot sahalar aktive edildi.
- TUSAŞ ve Altınay Savunma ortaklığı olan TAAC Havacılık Teknolojileri ile stratejik bir iş birliği anlaşması yapıldı.



2025

MWC Barcelona 2025 Fuarı’nda;

- Yerli ve millî olarak geliştirilen Hassas Saat Üreteci kapsamında Turkcell ile iş birliği duyuruldu; ürün pazara sunulurken satışa açıldı.
- Yeni Yazılım Test ürünümüz olan kabinet içi mobil cihaz parkuru donanım çözümü Visium Shell’in lansmanı yapıldı.



- Türkiye Futbol Federasyonu ile Temmuz 2025 - Temmuz 2030 dönemini kapsayan 5 yıllık sözleşme imzalandı. Bu sözleşme kapsamında Netaş Ar-Ge birimi tarafından geliştirilen “E-Bilet Merkezi Yönetim Sistemi” devreye alındı.



- IDEF 2025 - 17. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı’nda ULAK Haberleşme, Aspilsan Enerji ve DT Cloud ile stratejik iş birliği anlaşmaları imzalandı.
- Netaş’ın Bilişim Vadisi ofisi açıldı.
- Netaş Kazakistan ofisi olarak Türk teknoloji şirketlerini Kazakistan pazarına dahil etmek konusunda uzun zamandır yaptığımız çalışmalara yenisi eklendi Hizmet İhracatçıları Birliği’nin organizasyonunda gerçekleşen ticari heyet ziyaretleri bünyesinde Başarsoft, Gardiyan, Labris Networks, Logo Yazılım ve Telenity firmalarıyla iş birliği protokolü (MoU) imzalandı.
- Netaş, Kazakistan’ın Telekom operatörü Kar-Tel ile Kazakistan’da akıllı telefon pazarına giriş yaptı.
- Netaş Ar-Ge çalışanlarımızın köklü bilgi ve deneyimini daha geniş kitlelere ulaştırmak amacıyla kurumsal müşterilerimizin yanı sıra bireysel dış müşterilere eğitim hizmeti sunmak üzere Netaş Academy hayata geçirildi.





Ödüller ve Başarılar

1996

- Avrupa Kalite Başarı Ödülü

1998

- Avrupa Kalite Başarı Ödülü

2007

- Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

2008

- Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

2010

- Türkiye'nin "Yazılım İhracatı Şampiyonu"

2011

- "Microsoft-Yılın Kurumsal Satış İş Ortağı" ödülü

2012

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göre "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi"

2013

- Cisco'nun "Kurumsal Pazarda Dünya Çapında Yılın İş Ortağı" ödülü
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göre Netaş, "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi"
- Türk Patent Enstitüsü'ne göre "Yılın En Çok Yerli Patent Başvurusu Yapan Firmalar" listesinde telekom sektöründe ikincilik, Türkiye çapında ise yedincilik
- Microsoft'tan "Türkiye Yılın Sistem Entegratörü İş Ortağı" ödülü

2015

- BT Haber'in düzenlediği "Bilişim 500-İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında, "Yılın Ağ Donanımı", "Yılın Yazılım İhracatı" ve "Yılın Sistem Entegratörü ve Donanım" kategorilerinde birincilik
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği 4. Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde "Telekomünikasyon Sektöründe En Başarılı Ar-Ge Merkezi" ve "Ar-Ge Personel İstihdamı" dalında da birincilik
- HP'den, "Yılın Uzmanlığa En Çok Yatırım Yapan İş Ortağı" ve "Yılın Sunucu Grubu En Yüksek Büyüme Gösteren İş Ortağı" ödülleri

2017

- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması'nda, "En Verimli Endüstriyel Tesis" kategorisinde birincilik

2018

- Türkiye Bilişim 500 Araştırması'nda; "Donanım" ve "IoT ve M2M", "Ağ Donanımı", "Hizmet İhracatı", "Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı" kategorilerinde Yılın Sistem Entegratörü, "Bilişim Hizmet İhracatı" alanında Ekonomiye Katkı Özel Ödülü
- Çözüm ortağı Cisco'dan "2018-Yılın Kurumsal İş Ortağı" ve kurumsal segmentte "Mimari Mükemmeliyet" ödülleri

- Turkishtime Ar-Ge 250 araştırmasında; "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" ve "Türkiye'nin En Fazla Ar-Ge Personeli İstihdam Eden" listelerinde ilk 10'da yer alırken Bilgi Teknolojileri kategorisinde ise birincilik
- Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) 500 Büyük Hizmet İhracatçısı araştırmasında, ülkenin en büyük ikinci bilişim hizmetleri ihracatçısı

2019

- Bilişim 500 Araştırması'nda "2018 yılının Bilişim Hizmetleri İhracat Şampiyonu", "İş Uygulamaları", "Ağ Donanımı" ve "500 Plus Sistem Entegratörü IoT ve M2M" kategorilerinde ödül
- Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı araştırmasında ülkenin en büyük ikinci bilişim hizmetleri ihracatçısı
- Netaş NextCoders ve Kodlama Saati projelerine, 11. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi ve SKA Ödülleri'nde "Nitelikli Eğitim" kategorisinde ödül
- Microsoft İş Ortakları Zirvesi 2019'da "Kamu Sektörü Dijital Dönüşüm Ödülü"
- Hitachi Vantara EMEA Customer Care Cup'ta "Dördüncü Çeyrek Birinciliği" ve "Üçüncülük" ödülleri
- Blockchain tabanlı proje takip ve operasyon sistemi projesine, Supply Chain Professional Club tarafından "5. Tedarik Zinciri Profesyonelleri Ödülü"
- Çözüm ortağı Fortinet'ten en çok satış yapan iş ortağı olarak "Yılın Kurumsal Sektör İş Ortağı" ödülü
- BDH'a HP Supplier Excellence yarışmasında, CEMA Bölgesi'nde "Onarımlarda Kullanılan Yedek Parçalarda Tasarrufun Sağlanması" projesiyle "Best Progress in Supplier Excellence Program" ödülü
- BDH'a Vatan Bilgisayar tarafından "En İyi Garantili Hizmetler Servis Şirketi" ödülü

2020

- Turkishtime Ar-Ge 250'de Ar-Ge harcamalarında 14., 36 patent ile 2., Ar-Ge'de kadın çalışan sayısı ile 6.'lık
- "Bilişim 500 Araştırması"nda "Yılın Sistem Entegratörü ve İş Ortağı" altında "IoT ve M2M" kategorisinde "Türkiye Ekonomisine Özel Katkı", "Ağ Donanımı" ve "Telekomünikasyon Altyapı Donanımı" kategorilerinde ödül

2021

- 19. TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri'nde, mobil cihaz parkuru (device farm) "Visium Farm" ürünü ile "Büyük Firma Dalında Yenilikçi Ürün" ödülü
- Turkcell Dijital İş Servisleri İş Ortakları Zirvesi'nde, Turkcell Dijital İş Servisleri Ortakları arasında 2020 yılının en çok ciro yapılan iş ortağı
- Turkishtime'in "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında; Ar-Ge merkezindeki lisans ve lisansüstü çalışan sayısına göre 6'ncı, Ar-Ge kadın çalışan sayısında 6'ncı, Ar-Ge patent sayısında 10'uncu, Ar-Ge harcamalarında 15'incilik
- Türkiye'de akıllı şehir ekosistemini geliştirmek için kurduğu ve konsorsiyum liderliğini üstlendiği BIMy projesi ile uluslararası niteliğe sahip Information Technology for European Advancement (ITEA) 2021'de Mükemmeliyet Ödülü



2021 (Devamı)

- VMware Partner Connect kapsamında “Yılın En Yüksek Büyümeye Sahip İş Ortağı” ödülü
“Bilişim 500 Araştırması”nda toplam 7 ödül: “Sistem Entegratörü ve İş Ortağı” kategorisinde “Yazılım”, “Telekomünikasyon, Altyapı Donanımı”, “Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı”, “Sanallaştırma Yazılımı”, sistem entegratörü ve iş ortağı kategorisinin “Hizmet” başlığı altında “Bulut Hizmeti”, “Türkiye Ekonomisine Özel Katkı Ödülleri” kategorisinde “İhracat Ödülleri” başlığında “Hizmet İhracatı” ödülü, “Bilişim 500+” kategorisinde ise “IOT ve M2M” ödülü
- Gear Up 4HR projesi ile 2021 SAP Kalite Ödülleri’nde “Bulut Dönüşümü” kategorisinde finalist sertifikası
- LinkedIn Talent Awards kapsamında “Best Culture of Learning” ödülü

2022

- Netaş’ın bilişim destek hizmetleri şirketi BDH’a, Lenovo İş Ortakları Ödülleri’nde “Yılın En Yüksek Müşteri Memnuniyetine Sahip Servis İş Ortağı” ödülü
- Patent Effect tarafından yayınlanan Türkiye Patent Raporu’nun 2021 sonuçlarına göre, dokuz alanda ilk sekizde yer aldı.
- Bilişim 500 - İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi Araştırması’nda “Telekom Altyapı Donanımı”, “Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı” ve “Kurulum Bakım Destek Hizmeti” ödülleri
- 3. Uluslararası Akıllı Ulaşım Sistemleri Zirvesi’nde (SUMMITS’22), Netaş Ar-Ge’sinde millî olarak geliştirilen V2X Bağlı ve Otonom Araçlar için Haberleşme Ünitesi ile “Ulaşımada Akılın Yolu Hareketlilik Teknolojisi (Ürün) Ödülü”
- Hitachi’den “Yılın Kurumsal İş Ortağı ödülü”

2023

- YASAD “En Eski 5 Yazılım Eserinden En Eskisi” Ödülü
- 21. TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri’nde “Jüri Özel Ödülü”
- Bilişim 500 - İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi Araştırması’nda Donanım Kategorisi’nde “Ağ Donanımı”, “Veri Yedekleme ve Depolama”, “Telekomünikasyon ve Alt Yapı” ve Yazılım Kategorisi’nde “Çeşitli İş Uygulamaları” ödülleri
- Turkishtime’in Türkiye’nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri araştırmasında 64’üncü olan Netaş’ın yer aldığı diğer sıralamalar ise şöyle: Ar-Ge’de çalışan kadın sayısına göre 10., Ar-Ge ulusal patent sayısına göre 12., Ar-Ge’de çalışan toplam personel sayısına göre 13., Ar-Ge’de çalışan yüksek lisans ve doktora personel sayısına göre 19., Ar-Ge’de yürütülen proje sayısına göre 71.
- Türkiye’nin en beğenilen 50 CHRO’sundan biri seçilen Netaş CHRO’su Alp Söker’e “Altın Lider 2023 Ödülü”

2024

- Microsoft Partner of the Year Ödülü
Netaş, 2024 Microsoft Partner of the Year Ödülü’ne layık görüldü.
- Hitachi’den Yılın En Yüksek Ciro Yapan Partner Ödülü
Netaş, Hitachi Vantara tarafından iş ortakları ile düzenlenen ödül töreninde Yılın En Yüksek Ciro Yapan Partner Ödülü’nü kazandı. Netaş Satış Direktörü Esra Atılğan da Yılın Satış Yöneticisi Ödülü’ne layık görüldü.
- Hitachi Elite Partner Ödülü
Netaş, Hitachi Vantara tarafından 2024 Elite Partner olarak seçildi.
- 22. TESİD Jüri Özel Ödülü
Netaş, 22. TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri kapsamında, Visium Manage ürünüyle Jüri Özel Ödülü’ne layık görüldü.
- Ar-Ge 250 listesinde ilk sıralarda Netaş, Turkishtime’in 2024 yılı Türkiye’nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri araştırmasında, 29. sırada yer aldı. Bu önemli araştırmada, Netaş’ın yer aldığı diğer sıralamalar ise şöyle:
 - En Fazla Ar-Ge Harcaması Yapan Sektörel Firma Sıralamasına Göre 3.
 - Ar-Ge Merkezinde Çalışan Yüksek Lisans ve Doktora Personel Sayısına Göre 15.
 - Ar-Ge Merkezinde Çalışan Kadın Personel Sayısına Göre 7.
 - Ar-Ge Merkezinde İstihdam Sayısına Göre 8.
- Bilişim 500 Araştırması’nda iki kategoride üç ödül Netaş, 25.si düzenlenen Türkiye’nin en önemli sektörel araştırmalarından 2024 Bilişim Araştırması’nda, dijital dönüşümdeki öncü rolü ile üç ödülün sahibi oldu.
 - Donanım Kategorisi - Ağ Donanımı Ödülü
 - Donanım Kategorisi - Telekomünikasyon Altyapı Donanımı Ödülü
 - Yazılım Kategorisi - Çeşitli İş Uygulamaları Ödülü
- Top 100 Talent Programı’nda Türkiye ikinciliği Netaş, Toptalent.co tarafından düzenlenen Top 100 Talent Program 2024’te COOP Staj Programı ile sektöründe Türkiye ikinciliği ödülüne layık görüldü.

2025 Ödülllerimiz ve Başarılarımız

“YILIN EN YÜKSEK CİRO YAPAN PARTNER ÖDÜLÜ”

- Netaş, stratejik iş ortaklarından Hitachi Vantara tarafından “Yılın En Yüksek Ciro Yapan Partner Ödülü”nü üst üste 3. kez aldı.



6G VE ÖTESİ HABERLEŞME TEKNOLOJİLERİ

- Netaş, 6G ve ötesi haberleşme teknolojilerine yönelik ulusal ekosistemi güçlendirmeyi amaçlayan 6G ve Ötesi Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesine katıldı.

NETAŞ CEO'SU SİNAN DURLU, YILIN EN BAŞARILI YÖNETİCİSİ ÖDÜLÜ'

- İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen Yönetim Ödülleri töreninde, Netaş CEO'su Sinan Durlu, Yılın En Başarılı Yöneticisi Ödülü'nü aldı.



EN FAZLA AR-GE HARCAMASI YAPAN ŞİRKETLER ARASINDA 5. SIRADA

- Netaş Ar-Ge, Turkishtime tarafından yayımlanan 2024 yılı verilerine dayalı Ar-Ge 500 araştırmasında, Yazılım, Bilişim ve Bilişim Teknolojileri sektöründe en fazla Ar-Ge harcaması yapan şirketler arasında 5. sırada yer aldı.

1.500 ADET NETAŞ SUNUCU, 4.000'E YAKIN DC GÜÇ SİSTEMİ VE 4.000'İN ÜZERİNDE LİTYUM İYON BATARYA ÜRETİMİ VE SEVKİYATI

- Orhanlı üretim tesislerinde 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 1.500 adet Netaş sunucu, 4.000'e yakın DC güç sistemi ve 4.000'in üzerinde lityum iyon batarya üretimi ve sevkiyatı gerçekleştirildi.

“YILIN EN YÜKSEK MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNE SAHİP TÜKETİCİ SERVİS İŞ ORTAĞI”

- BDH, Lenovo tarafından “Yılın En Yüksek Müşteri Memnuniyetine Sahip Tüketici Servis İş Ortağı” ödülüne layık görüldü. (04.2025)



“ÖZEL SEKTÖR FİRMALARI” KATEGORİSİNDE BİRİNCİLİK ÖDÜLÜ

- “Visium Farm” projesi, TBD İstanbul Şubesi tarafından düzenlenen 12. Bilişim Yıldızları 2025 Yerli ve Milli / Özgün Proje Yarışması'nda “Özel Sektör Firmaları” kategorisinde birincilik ödülü aldı.



NETAŞ, TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ KATEGORİSİNDE, “İLK 5'TE”

- 2025 yılında yayınlanan Türkiye Patent Raporu'na göre, Netaş, Telekomünikasyon Teknolojileri kategorisinde, patent/faydalı model başvurularında en fazla başvuru yapan firma sıralamasında “ilk 5'te” yer aldı.

BDH BEST B2B KATEGORİSİNDE FİNAL

- BDH, Türkiye'nin en prestijli Müşteri Deneyimi Yarışmasında, Best B2B kategorisinde finale kaldı (05.2025)

YILIN İŞ UYGULAMALARI ÖDÜLÜ VE TELEKOMÜNİKASYON ALTYAPILARI DONANIMLARI ÖDÜLÜ

Bilişim 500 Ödül Töreninde, Sistem Entegrasyonu İş Ortağı Ana Kategorisinde iki ödül aldık:
Yazılım alt kategorisinde;
- Yılın İş Uygulamaları ödülü
Donanım alt kategorisinde;
- Telekomünikasyon Altyapıları Donanımları ödülü alındı.



BDH “EN İYİ CIS (CARRY-IN SERVICE) PARTNER”

- Dell EMEA bölgesinde 50 ülkeyi kapsayan değerlendirme sonucunda, BDH “En İyi CIS (Carry-In Service) Partner” [Dell Yetkili Servis Hizmeti Partneri] ödülüne layık görüldü. (04.2025)



İnsan Kaynakları

İnsan
Kaynaklarında
kurumsal
değerlerle
uyum



Çalışan verimliliği, gelişimi ve çalışma deneyimi başlıklarını insan kaynakları uygulamalarının odağında ele alan Netaş, bu uygulamaları kurumun 50 yılı aşan kurumsal kültürü ve iş yapış biçimleriyle uyumlu şekilde yürütüyor. Eğitim, yetkinlik gelişimi ve çalışan memnuniyetine yönelik çalışmalar, şirket değerlerinin korunmasını gözetirken, insan kaynağı yapısının sürekliliğini destekleyecek şekilde ele alınıyor.

NETAŞ'TA HAYAT

Netaş'ta çalışma hayatı; kurumsal kültür, gelişim odaklı uygulamalar ve çalışan deneyimini destekleyen süreçler etrafında şekilleniyor. İnsan kaynakları uygulamaları, şirketin uzun yıllara dayanan iş yapış biçimleriyle uyumlu şekilde ele alınırken, organizasyonun ihtiyaçları ve çalışan geri bildirimleri doğrultusunda kademeli olarak geliştiriliyor.

ORYANTASYON

Netaş'ta şirkete yeni katılan çalışanlara yönelik olarak her ay online oryantasyon programları düzenleniyor. Programlarda şirket kültürü, temel süreçler ve organizasyona ilişkin bilgiler yeni ekip üyeleriyle paylaşılıyor; işe başlangıç sürecinin daha düzenli ve anlaşılır şekilde ilerlemesi hedefleniyor.

Şirket genelinde ortak bir anlayışın desteklenmesi ve değer odaklı kurum kültürünün güçlendirilmesi amaçlanıyor.

NETAŞ PRENSİPLER AİLESİ

Değer ve yetkinliklerini somut ve uygulanabilir prensiplere dönüştürdüğü "Netaş Prensipler Ailesi"ni 2025 yılı itibarıyla 360 derece değerlendirme süreçlerine entegre eden Netaş, bu kapsamda prensipler, çalışanların davranış ve yetkinliklerinin bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmasına rehberlik ediyor; geri bildirim süreçlerinin daha tutarlı ve gelişim odaklı şekilde yürütülmesine katkı sağlıyor. Bu yaklaşımla şirket genelinde ortak bir anlayışın desteklenmesi ve değer odaklı kurum kültürünün güçlendirilmesi amaçlanıyor.



DEĞERLENDİRME MERKEZİ

Terfi süreçlerinin daha şeffaf ve objektif bir çerçevede ele alınması amacıyla yürütülen kurum içi Değerlendirme Merkezi çalışmaları 2025 yılı boyunca uygulanmaya devam etti. Bu süreçler, çalışanların yetkinliklerini, potansiyellerini ve liderlik becerilerini farklı ölçme ve değerlendirme araçlarıyla ele alarak, pozisyon-yetkinlik uyumunun daha sağlıklı değerlendirilmesine imkân tanıyor. Değerlendirme Merkezi yaklaşımı, çalışanların bireysel gelişim alanlarına yönelik içgörü sağlarken, organizasyonel karar süreçlerinin daha tutarlı bir zeminde ilerlemesini destekliyor.

VERİMLİLİK ANALİZİ ÇALIŞMALARI

Farklı direktörlükler bazında 2024 yılında başlatılan verimlilik analizi çalışmalarını, 2025 yılı boyunca da devam ettiren Netaş, iş süreçlerinin daha etkin hale getirilmesi ve iş akışlarının iyileştirilmesi amacıyla yürütülen bu çalışmalarla, mevcut yapıların daha sürdürülebilir ve ölçülebilir şekilde değerlendirilmesini sağlıyor. Elde edilen çıktılar, organizasyon genelinde verimlilik odaklı iyileştirme alanlarının belirlenmesine temel oluşturuyor.

360 DERECE GERİ BİLDİRİM VE POTANSİYEL DEĞERLENDİRME

360 derece geri bildirim süreci kapsamında; çalışanların yönetsel, davranışsal ve fonksiyonel yetkinlikleri, yöneticiler, ekip arkadaşları, astlar ve paydaşlardan alınan geri bildirimler üzerinden çok boyutlu olarak değerlendiriliyor. Bu süreç sayesinde bireylerin güçlü yönleri, gelişime açık alanları ve algılanan yetkinlik seviyeleri daha somut ve karşılaştırılabilir verilerle ortaya konuyor.

POTANSİYEL DEĞERLENDİRME

9 Grid Box modeli ile yürütülen potansiyel değerlendirme süreci, çalışanların mevcut performans sonuçlarından bağımsız olarak; öğrenme çevikliği, liderlik potansiyeli ve gelecekte üstlenebilecekleri roller açısından değerlendirilmesini esas alıyor. Bu model sayesinde kritik yetenek havuzu daha net biçimde ortaya konuyor, yedekleme planları ve kariyer geçişlerine yönelik stratejik içgörüler elde ediliyor.



2025 yılında tamamlanan ve 14 mentor ve menti eşleşmesiyle toplam 84 görüşme gerçekleştirildi.

TERSİNE MENTORLUK

Tersine mentorluk çalışmaları kapsamında, 2025 yılı boyunca sektöre yeni katılan ve farklı bakış açılarına sahip çalışanlardan seçilen mentorlar, yönetici kademesindeki mentilere rehberlik ediyor. 2025 yılında tamamlanan ve 14 mentor ve menti eşleşmesiyle toplam 84 görüşme gerçekleştirilen program; çift yönlü bir iletişim ve öğrenme kültürünü desteklerken, yönetim ile çalışanlar arasında etkileşimi güçlendiriyor; liderlerin yeni nesil yaklaşımları daha yakından deneyimlemelerine ve organizasyonel gelişime katkı sunuyor.

SORWE KOKPİT ANKETLERİ

Organizasyonel gelişim çalışmalarını desteklemek amacıyla, Netaş'ta eğitim süreçlerine yönelik anlık geri bildirim ve eğitim sonrası memnuniyet ölçümüne dayalı Sorwe anketleri uygulanıyor. 2025 yılı boyunca eğitim içerikleri, eğitmen performansı ve katılımcı deneyimine ilişkin uygulanmaya devam edilen bu anketlerden aracılığıyla elde edilen veriler toplanarak analiz ediliyor, çıktılar doğrultusunda eğitim programlarının etkinliği değerlendiriliyor ve gelişim alanları netleştiriliyor.

Buna ek olarak, organizasyonun genel nabzını izlemeye yönelik 2025 yılı içinde hayata geçirilen kokpit anketleri aracılığıyla da; takım çalışması, geri bildirim kültürü, iş birliği, sağlıklı yaşam ve çalışan memnuniyeti gibi başlıklarda elde edilen bulgular, çalışan beklentilerinin daha iyi anlaşılmasına katkı sağlarken; daha güçlü ve sürdürülebilir bir çalışma ortamının desteklenmesine yönelik değerlendirmelere girdi oluşturuyor.

ÇALIŞAN BAĞLILIĞI ANKETİ

Çalışanların memnuniyetini ve bağlılığını izlemek amacıyla kapsamlı bir çalışan bağlılığı anketi uygulanıyor. 2025 yılı içinde gerçekleştirilen ve yüzde 88'e varan katılım oranına ulaşılan bu çalışmada; iş ortamı, liderlik, ekip çalışması, gelişim fırsatları ve genel mutluluk düzeyi gibi başlıklarda çalışan görüşleri değerlendiriliyor. Elde edilen bulgular, çalışan bağlılığını desteklemeye yönelik iyileştirme alanlarının belirlenmesine ve ilgili değerlendirmelere girdi oluşturuyor.

İÇ KOÇLUK PROGRAMI

Uluslararası geçerliliğe sahip ICF onaylı koçluk sertifikalarını almaya hak kazanan Netaş çalışanları, Adler tarafından sunulan kapsamlı eğitim programının tamamlanmasının ardından Netaş İç Koçluk Programı kapsamında kurum içinde birebir koçluk hizmeti sunuyor. Geçtiğimiz yıllarda başlatılan program çerçevesinde bugüne kadar çok sayıda birebir koçluk görüşmesi gerçekleştiriliyor; bu görüşmelerle çalışanların kişisel ve profesyonel gelişim süreçleri destekleniyor.

BİR ÇALIŞAN MECLİSİ - SEN'FONİ

Netaş'ın, çalışanların sesini duyabilmek ve aksiyon alabilmek adına hayata geçirdiği Sen'foni programında gönüllülük esasına dayalı kültür elçileri bulunuyor. Engage&Grow programıyla eğitim ve gelişim süreçlerinde desteklenen programda; Sen'foni üyeleri, şirkete dair çalışan bağlılığını destekleyici öneriler, fikirler, yeni projeler ve proaktif oluşumlar konusunda çalışanların sesi ve kültür elçileri olarak süreçlerde yer alıyor.

NETAŞLILAR KENDİLERİNİ GELİŞTİRİYOR

YÜZ YÜZE EĞİTİMLER

İş ortamında daha güçlü bir iletişim ve ekip ruhu oluşturmak amacıyla Netaş genelinde, farklı seviyelere hitap eden çok sayıda gelişim eğitimi uygulanıyor. Bu çalışmalar kapsamında 2025 yılında Sistem ve Tasarım Odaklı Düşünme, Satışta ve Müşteride Değer Yaratmak, Sahici Diyaloglar, Problem Çözme ve Karar Verme Teknikleri gibi başlıklarda eğitimler verilirken, bunun yanı sıra farklı ihtiyaçlara yönelik çeşitli gelişim programları da hayata geçiriliyor.

Gerçekleştirilen eğitimler, çalışanların iş birliği, analitik düşünme, etkili iletişim ve değer odaklı yaklaşım becerilerini desteklerken, kurum genelinde ortak bir gelişim anlayışının güçlendirilmesine katkı sağlıyor.

MÜZAKERE TEKNİKLERİ VE ETKİLİ İLETİŞİM EĞİTİMLERİ

Netaş, çalışanlarının iletişim ve müzakere yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim programlarını gelişim yaklaşımının önemli bir parçası olarak ele alıyor. Bu kapsamda, organizasyon genelinde tüm çalışanlara yönelik açık sınıf formatında Müzakere Teknikleri ve Etkili İletişim eğitimleri düzenlendi. Toplam 11 oturumdan oluşan bu eğitimlerde; etkili iletişim, karşılıklı anlayış, ikna becerileri ve iş birliğini destekleyen müzakere yaklaşımları ele alındı.

Kurum içi etkileşimi ve ortak çalışma kültürünü güçlendirmeyi hedefleyen eğitim programı, çalışanlardan yoğun ilgi gördü.

İÇ EĞİTMENLİK PROGRAMI

n-telligent Institute, kendi iç eğitmenlerine eğitmenlik vizyonu oluşturmalarında, eğitim programlarını hazırlamalarında ve etkili bir eğitim için gerekli becerilerini geliştirmelerinde Eğiticinin Eğitimi sertifika programıyla destek oluyor. Kişisel Gelişim başlığı altında Eğiticinin Eğitimi içeriğini hazır hale getiren n-telligent Institute, şirket içinde iç eğitmen adaylarına ve iç eğitmenlerine bu eğitimi verip, kadrolarını yetkin kılıyor ve akademi kurulumu için yol gösteriyor. Bu program kapsamında 2025 yılında 12 iç eğitmen, 42eğitim organizasyonuna imza attı.

HER AY YENİ BİR BAŞLANGIÇ, YENİ BİR FIRSAT

Her ay genel katılıma açık eğitim takvimi paylaşılarak çalışanların kişisel ve profesyonel gelişimleri destekleniyor. Çeşitli konularda düzenlenen bu eğitimler, herkesin kendine uygun bir fırsat bulabileceği bir öğrenme ortamı sunuyor.



YOGA VE MEDİTASYON EĞİTİMİ

Çalışanların zihinsel ve bedensel dayanıklılığını desteklemek, iç dengeyi güçlendirmek ve stresle başa çıkma becerilerini geliştirmek amacıyla yoga ve meditasyon eğitimleri uygulanıyor. Bu kapsamda düzenlenen oturumlarda nefes çalışmaları, farkındalık egzersizleri ve gevşeme tekniklerine odaklanılıyor.

Eğitimler, çalışanların yoğun iş temposu içinde denge kurmalarına, stres yönetimine yönelik farkındalık kazanmalarına ve iyi oluş hallerini destekleyen pratikler edinmelerine katkı sağlıyor.

WELLBEING APP: STUDIO CANLI

Wellbeing mobil uygulaması Studio Canlı, Netaş çalışanlarının kullanımına sunulmaya devam ediyor. Çalışanların fiziksel, zihinsel ve duygusal sağlığını desteklemeyi amaçlayan bu platform, esneklik ve erişilebilirlik sunarak her bireyin kendi ihtiyaçlarına uygun bir gelişim yolculuğu planlamasına olanak tanıyor. Studio Canlı, çalışanların iş-yaşam dengesini güçlendirmelerine ve daha sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmalarına katkıda bulunuyor. Netaş çalışanları, şimdiye kadar 8 binden fazla derse kaydoldu.

OKAN ÜNİVERSİTESİ VE BAHÇEŞEHİR ÜNİVERSİTESİ İLE İŞ BİRLİĞİ

Netaş, çalışanların kariyerlerine değer katacak akademik fırsatlar sunmaya devam ediyor. Okan Üniversitesi ile yapılan iş birliği kapsamında, Netaş çalışanları yüksek lisans ve doktora programlarında yüzde 40 indirimden yararlanıyor. Bahçeşehir Üniversitesi ile yapılan anlaşma sayesinde, yüksek lisans ve doktora programlarında da yüzde 50 indirim imkânı sunuluyor.



PREPLY İŞ BİRLİĞİ

Preply ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, Netaş çalışanlarına İngilizce dil eğitimi konusunda destek verildi. Çalışanlar, kişiselleştirilmiş ders programları ve alanında uzman eğitmenlerle bire bir eğitim alma fırsatı yakalayarak, dil becerilerini hem profesyonel hem de kişisel düzeyde geliştirme imkânı buldu.

YENİ NETAŞLILAR YETİŞİYOR

NETAŞ COOP PROGRAMI

2014 yılında hayata geçirilen uzun dönem staj programı Netaş COOP, her yıl öğrencilere Netaş Ar-Ge Merkezi'nde tam zamanlı staj yapma imkanı sunuyor. Güz, bahar ve yaz olmak üzere üç ayrı dönemde, üçer aylık periyotlar halinde yürütülen programa; bilgisayar, elektrik-elektronik ve haberleşme mühendisliği bölümlerinde öğrenim gören 3. ve 4. sınıf öğrencileri başvurabiliyor.

Program kapsamında öğrenciler, Ar-Ge ekipleriyle birebir çalışarak gerçek projelerde deneyim kazanıyor. Program sürecinde başarılı bulunan öğrencilerin bir bölümü, yarı zamanlı veya tam zamanlı mühendislik pozisyonlarında kariyerlerine Netaş bünyesinde devam etme fırsatı elde ediyor. Bugüne kadar programa toplam 1.318 öğrenci katılmış olup, Netaş COOP Programı, şirket için sürdürülebilir ve nitelikli bir yetenek havuzunun oluşturulmasına önemli katkı sağlıyor.

KARİYER GÜNLERİNDE NETAŞ

Netaş, insan kaynakları ekipleri aracılığıyla ZTE iş birliğiyle üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlıyor. Bu kapsamda öğrencilerle bir araya gelinerek şirketin kariyer olanakları, staj ve işe alım süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılıyor.

2025 yılında da ana ortağı ZTE ile farklı kariyer günleri etkinliklerine katılan Netaş, genç yeteneklerle doğrudan iletişim kurularak işveren markamızın bilinirliğinin artırılmasına katkı sağlıyor.

NETAŞ KARİYER VE JOBSHOP

Netaş çalışanları şirket içinde açılan pozisyonlar için adaylıklarını Connect Kariyer Fırsatları uygulaması üzerinden ileterek yatay ve dikey geçiş yapabiliyor. Netaş'ta bir kariyer için hem kariyer portalları hem de <http://www.kariyer.netas.com.tr> adresi üzerinden açık pozisyonlar için başvurular alınmaya devam ediyor.

NETAŞ'TA YAN HAKLAR VE ÖDÜL SİSTEMLERİ

BENEFIT&BANAFİT ESNEK YAN HAK PROGRAMI

Netaş, Benefit&Banafit Programı kapsamında esnek yan haklar uygulamasını sürdürüyor. Bu yapı sayesinde çalışanlar, belirlenen koşul, kriter ve limitler çerçevesinde, kendi tercih ve ihtiyaçlarına uygun yan haklar paketlerini seçebiliyor.

2025 yılı içinde esnek yan haklar sistemine, wellbeing kapsamında iki yeni iş ortağı dâhil edildi. Ebeveyn-çocuk odaklı destekler sunan Yuva'dan ile çevrim içi wellness platformu Terappin, çalışanlara sunulan yan hak seçeneklerini genişleten uygulamalar arasında yer aldı.

BRAVO ÖDÜL SİSTEMİ

Netaş'ın yeni ödüllendirme sistemi Bravo, çalışanların başarılarını takdir etmeyi ve motivasyonlarını artırmayı hedefleyen yenilikçi bir platform olarak hayata geçirildi. Bu sistem, bireysel ve ekip bazlı performansları ödüllendirerek şirket içinde pozitif bir çalışma ortamı yaratıyor. Bravo sayesinde çalışanlar, gösterdikleri özveri ve katkıları için anında geri bildirim alabiliyor ve takdir ediliyor.



Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilir kalkınmaya teknolojik destek

Netaş; sağladığı istihdam, hayata geçirdiği ilkler, yatırım ve ihracatla ekonomiye yaptığı katkıların yanı sıra toplumsal yatırımlarıyla da yarım asrı aşkın süredir Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması için değer yaratmaya devam ediyor.



Özündeki teknoloji yetkinliğini ve birikimini etkin ve uzun soluklu sürdürülebilir değer yaratmak için kullanan Netaş, tüm paydaşlarına ve topluma fayda sağlama hedefiyle çalışmalarını sürdürüyor. Bilgi ve telekomünikasyon sektörünün ulusal ve uluslararası düzeyde önde gelen oyuncularında yer alan Netaş, dijitalleşmenin sürdürülebilirlik için bir kaldıraç olduğunu düşünüyor. Bu anlayışla teknoloji alanındaki çoklu yetenek seti ve çalışanlarının gelecek için duyduğu sorumluluk bilinciyle adımlarını atıyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ'NİN KURULMASI

Şirketimizin uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında etkin ve bütüncül yönetim anlayışının daha sağlıklı ve kurumsal bir organizasyonla yürütülmesi amacıyla, 7 Kasım 2025 tarihinde Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Söz konusu Komite; Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, bu stratejiyle uyumlu politika ve hedeflerin belirlenmesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında gerekli planların hazırlanması, uygulanması, izlenmesi ve etkinliğinin değerlendirilmesi süreçlerinde Yönetim Kurulu'na destek sağlamak üzere yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı'nın şirketimizin en üst düzey yöneticisi olan CEO'muz Sinan Dumlu tarafından üstlenilmesine karar verilmiş; komite üyeliklerine ise ÇSY ana başlıklarında katkı potansiyeli bulunan ilgili fonksiyonların en üst düzey yetkilileri seçilmiştir.

Komite, disiplinler arası bakış açısı ve geniş uzmanlık yelpazesiyle Şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal stratejiye entegre edilmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, Komite'nin öncelikli hedefleri arasında; alt çalışma gruplarının oluşturulması, Komite'nin görev, yetki ve çalışma esaslarının belirlenmesi, Şirketimizin sürdürülebilirlik politikasının hazırlanarak Yönetim Kurulu onayına sunulması ve bu çerçevede Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarında belirlenen hedeflere yönelik çalışmaların yürütülmesi yer almaktadır.

NETAŞ, 2025 YILINDA İLK TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNU YAYIMLADI

Netaş, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu 2025 yılında yayımlamıştır. Netaş ve bağlı ortaklıkları için 2024 finansal dönemini kapsayan söz konusu raporda, Şirket'in operasyonlarını ve finansal yapısını makul düzeyde etkileyebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.



Şirketin finansal sürdürülebilirliği üzerinde etkili olabileceği öngörülen iklim riskleri, "fiziksel" ve "geçiş" riskleri olmak üzere iki ana kategoride sınıflandırılarak ayrı ayrı analiz edilmiştir. Bu kapsamda, Netaş'ın iş modeli üzerinde etkili olabilecek politik, yasal, piyasa, teknoloji ve itibar boyutlarını içeren 3 adet geçiş riski ile 3 adet fiziksel risk tanımlanmış ve bunlara ilişkin detaylı değerlendirmelere raporda yer verilmiştir. Ayrıca, Netaş'ın değer zinciri ve ürün portföyü üzerinden stratejik katkı sağlaması beklenen 3 ana iklim fırsatı da değerlendirilmiştir. İlgili rapor, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

TSRS uyumlu raporlama süreci, Şirket'in kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçleriyle entegre edilerek uzun vadeli değer yaratma ve finansal dayanıklılığı artırma hedeflerine hizmet etmektedir.

ENERJİ VERİMLİ ŞEBEKE TEKNOLOJİLERİ

GÜNEŞ ENERJİSİ İLE BESLENEN MOBİL ŞEBEKE ALTYAPILARI

Yeni nesil mobil şebekelerde enerji verimliliğini artırmak amacıyla baz istasyonlarının güneş enerjisi sistemleriyle çalışmasını sağlayan çözümler kullanılıyor. Bu yaklaşım, şebekenin yenilenebilir enerji kullanımını artırırken operasyonel karbon emisyonlarının düşmesine katkı sağlıyor. Altyapının saha tarafında kullanılan kabin ve güç dağıtım bileşenlerinin bir bölümü Netaş tarafından yerli olarak geliştiriliyor ve enerji yönetiminin daha verimli şekilde yapılmasına destek oluyor.

YAPAY ZEKÂ İLE DİNAMİK ENERJİ OPTİMİZASYONU

Yapay zekâya dayalı trafik yük yönetimi teknolojileri, mobil şebekenin anlık trafik yoğunluğunu analiz ederek baz istasyonlarının güç tüketimini otomatik olarak optimize ediyor. Bu sayede düşük talep dönemlerinde enerji tüketimi azaltılıyor, yüksek üretim sağlayan saatlerde ise yenilenebilir enerji kaynakları önceliklendiriliyor. Bu akıllı enerji yönetim sürecini desteklemek amacıyla kullanılan DC güç sistemlerinin bir bölümü Netaş tarafından yerli olarak üretiliyor ve güç altyapısının kararlı çalışmasına katkı sunuyor.

VERİ MERKEZLERİNDE SIVI SOĞUTMA İLE ENERJİ TASARRUFU

Veri merkezlerinde enerji tüketimini düşürmek üzere kullanılan sıvı daldırma soğutma (Liquid Immersion Cooling – LIC) teknolojisi, geleneksel soğutma yöntemlerine göre çok daha verimli bir yapı sunuyor. Bu sistem, soğutma kaynaklı elektrik tüketimini önemli ölçüde düşürürken Enerji Kullanımı Verimliliği (PUE - Power Usage Efficiency) değerlerini iyileştiriyor ve donanımların daha uzun ömürlü çalışmasına destek oluyor. Bu yüksek verimli altyapının entegrasyonunda kullanılan sunucu platformlarının bir kısmı Netaş'ın yerli üretim bulut sunucu ailesinden oluşuyor.

FİBER ŞEBEKELERDE AKILLI PORT YÖNETİMİ

Yeni nesil fiber ağ çözümleri, kullanılmayan PON portlarını otomatik olarak kapatan akıllı yönetim algoritmalarıyla enerji tüketimini azaltıyor. Bu teknolojiler, artan veri trafiğine rağmen ağın daha düşük enerji yoğunluğuyla çalışmasını sağlıyor ve işletme maliyetlerini optimize ediyor. Bu tür fiber altyapılarında kullanılan bazı kabinet ve aktif erişim birimleri Netaş'ın yerli üretimiyle sağlanıyor ve şebekenin enerji verimli çalışmasına ek bir katkı sağlıyor.

TÜBİTAK DESTEKLİ İLK SAYEM PROGRAMI OLAN AKILLI ŞEHİRLER TAMAMLANDI

Türkiye’de akıllı şehir ekosistemini geliştirmek amacıyla, TÜBİTAK’ın SAYEM çağrısı kapsamında Netaş’ın liderliğinde kurulan Akıllı Şehir Konsorsiyumu, proje bünyesinde ilk aşamada enerji, bina acil durum, sağlık, çevre ve atık yönetimi ile otopark ve ulaşım sistemleri gibi alt projelerde ürünleşme çalışmalarını başlattı. Konsorsiyum üyesi firmaların bu dikeylerde yürüttüğü ve beş yıllık bir dönemi kapsayan ürünleşme süreci, 2025 yılı itibarıyla tamamlandı. Bu kapsamda geliştirilen projelerin, bir akıllı şehir ürün portföyü çerçevesinde şehirlerin uzun vadeli planlama ve yönetim süreçlerine katkı sağlaması hedeflenmişti.



KAPSAYICI ÇALIŞMA KÜLTÜRÜ VE EŞİTLİK YAKLAŞIMI

Netaş, çeşitliliğin yenilikçi fikirlerin oluşumunda, verimliliğin artmasında ve sürdürülebilir büyüme fırsatlarının yakalanmasında kritik rol oynadığına inanarak kapsayıcı bir çalışma kültürü oluşturmayı önceliklendiriyor. Çalışanların kendi potansiyellerine ulaşmalarına olanak tanıyan bir ortam yaratmak için liyakati temel alan bir değerlendirme sistemi uygulanıyor; hem politika geliştirme hem de uygulama süreçlerinde eşit koşullara sahip bireylere eşit fırsatlar sunulmasına özen gösteriliyor.

Kadın istihdamını güçlendirme yönündeki yaklaşımı doğrultusunda, iş başvurularında kadınlara öncelik tanıyan Netaş, özellikle kadın mühendislerin başarılarıyla teknoloji alanında kariyer hedefleyen kadınlara ilham vermeyi sürdürüyor. 60 yıla yakın köklü kurum kültürünün önemli bir unsuru olan çeşitliliği daha somut bir çerçeveye oturtmak amacıyla oluşturulan “Netaş Çeşitlilik İlkeleri”, çalışanların gönüllü taahhütleriyle şirket genelinde benimsenen ortak bir değer hâline geldi.



KADIN ÇALIŞAN ORANI (2025):
%29

KADIN YÖNETİCİ ORANI (2025):
%30



ÇEVRESEL SORUMLULUK VE KAYNAK YÖNETİMİ YAKLAŞIMI

Netaş, çevre yönetimi çalışmalarını ISO 14001 ve ISO 45001 standartlarına uygun şekilde yürütmeye önem veriyor. Bu kapsamda, çevre yönetim sisteminin düzenli gözden geçirilmesi, gerekli izin ve lisansların takibi ve yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi şirket bünyesindeki çevre uzmanlarınca yürütülüyor.

Sera gazı salımı, çevresel riskler ve ekolojik etkilerle ilgili konularda gönüllü takip ve iyileştirme çalışmaları yürütmeye önem veren Netaş, bu kapsamda çevresel performansını anlamaya ve geliştirmeye yönelik iç değerlendirmeler yapıyor.



Çevre ile ilgili dış denetimler TÜV NORD tarafından yürütülmekte olup, Çevre, Sağlık ve Güvenlik Programı (ÇSG) kapsamında hazırlanan değerlendirme raporu düzenli aralıklarla web sitesinde paylaşıyor. Ayrıca, 2025 yılında ISO 14001 ve ISO 45001 yönetim sistemlerine yönelik sertifika denetimleri tamamlandı.

Netaş, tehlikesiz atıkların ayrıştırılması, geri toplanması ve yeniden kullanılması süreçlerini yönetmeliklere uygun biçimde yürütüyor ve bu kapsamda Sıfır Atık Belgesi'ne sahip bulunuyor. Ayrıca, Atık Elektrik ve Elektronik Eşya Yönetmeliği doğrultusunda TUBISAD ile sürdürülen iş birliği kapsamında Döngüsel Elektronikler Sertifikası elde edilmiş durumda. Bu belgeler, ilgili dönemlerde gerçekleştirilen çalışmaların çevresel yaklaşımı destekleyen unsurları arasında yer alıyor.

Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği kapsamında AKÜDER ile atık akümülatörlerin geri toplanması ve geri kazanımına, Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği (TAP) ile de atık pillerin toplanmasına yönelik iş birliği sözleşmeleri bulunan Netaş, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın onayı sonrasında Tareks programı üzerinden Çevre Uyum Belgesi geçerlilik numarasını alıyor. Ayrıca, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile yapılan Tıbbi Atık Sözleşmesi çerçevesinde ilgili süreçlerin yönetimini sürdürüyor.

Netaş, döngüsel ekonomi kapsamında savunma sanayi ve kamu projelerinde farklı uygulamalar geliştirerek ekonomik katkı sağlamaya devam ediyor. Bunun yanında, iletişim firmalarına sunduğu Yenileme Merkezi ve Yetkili Servis Merkezi hizmetleriyle bu alanda faaliyetlerini istikrarlı şekilde sürdürüyor.



NETAŞ ŞİFA ORMANI

Netaş, Gaziköy'de oluşturulan Şifa Ormanı ile bölgenin doğal bitki çeşitliliğinin korunmasına katkı sağlamayı amaçlıyor. Türkiye'nin ilk şifa ormanı olarak anılan bu alan, 23 farklı tıbbi ve aromatik bitki türünün yetiştiği bir doğal yaşam ortamı sunuyor.

TEDARİK ZİNCİRİNDE SORUMLU İŞLEYİŞ YAKLAŞIMI

Netaş, tedarik zincirinde sürdürülebilirliği güçlendirmeyi amaçlayan bir yönetim anlayışı benimsiyor. Bu kapsamda, Tedarik Zinciri Yönetimi Etik İlke ve Kuralları'na tüm tedarikçilerin uyum göstermesi için denetim mekanizmaları uygulanıyor ve gerektiğinde kara liste süreçleri işletiliyor. Şirket, ayrımcılık, eşitsiz ücret politikaları, çocuk işçiliği, güvencesiz çalışma, yolsuzluk ve çevreye zarar veren uygulamalara karşı duruşunu açık bir şekilde ortaya koyuyor.

SOSYAL FAYDA ODAKLI NETAŞ ÇÖZÜMLERİ

Netaş, kuruluşundan bu yana geliştirdiği ürün ve hizmetlerde üzerinde çalışılan teknolojilerin ekosisteme sosyal fayda sunabilecek uygulamalara da zemin oluşturmaya imkân tanıyan yenilikçi tasarımlar geliştiriyor.

UZAKTAN FİZİYOTERAPİ

Netaş'ın çözüm ortağı ile birlikte geliştirdiği uzaktan fizyoterapi uygulaması, 2025 yılında Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarında konsept seviyede denemelere devam etti. Fizik tedavi egzersizlerinin bilgisayar oyunları üzerinden yapılmasına olanak sağlayan ve bu yönüyle yeni nesil sağlık sistemlerine iyi bir örnek olan uzaktan fizyoterapi uygulamasıyla fizik tedavi ihtiyacı olan danışanların yer ve zaman kısıtı olmaksızın sağlık hizmetlerine erişebilmeleri ve tedavi programındaki motivasyonlarının artırılması amaçlanıyor.

Uzaktan sağlık sistemlerinin verimli bir şekilde çalışabilmesinde 5G teknolojisinin önemli bir katalizör etkisine sahip olacağını değerlendiren Netaş Ar-Ge, uzaktan fizyoterapi çözümünün yüksek hızlarda, düşük gecikmeyle ve güvenli bir şekilde hizmet verebilmesi için Türkiye'deki operatör firmalarla 5G'nin sağlık dikeyinde uygulanması amacıyla yürüttüğü çalışmalara 2025 yılında da devam etti. 5G destekli uzaktan fizyoterapi hizmetleri ile tedavi sürecinin hastane dışında da yüksek verimlilikle devam edebilmesi, izlenebilmesi ve kişiselleştirilmiş sağlık hizmetinin sağlanabilmesi mümkün hale geliyor.

V2X

Akıllı ulaşım için Araç Üstü Haberleşme Ünitesi ve Yol Kenarı Haberleşme Ünitesi (V2X, Vehicle to X, Araçtan Herşeye), yeni nesil sağlık hizmeti için uzaktan fizyoterapi gibi 5G'yi de uyumlu uygulamaların testleri, hem özel hem de kamu sektörlerindeki iş birlikleri ile devam ediyor.





TEŞVİK PROJELERİ

SOCFAI PROJESİ

Netaş, ITEA4 etiketli ve TÜBİTAK tarafından finanse edilen SOCFAI Projesi kapsamında havaalanlarında enerji verimliliğini sağlamak için yeni teknolojiler geliştiriyor. Türkiye, Güney Kore ve Singapur'dan ortakları içeren proje; bir havaalanında çeşitli yazılım hizmetlerinin birbirleriyle iletişim kurabileceği modern bir veri iletim merkezi geliştirmeyi hedefliyor. Netaş, iç hava kalitesine dayalı olarak HVAC sistem işlemlerini optimize eden IoT tabanlı bir çözümün geliştirilmesi üzerine çalışıyor. Bu da havaalanlarının enerji verimliliğini sağlıyor. Projenin, pilot faaliyetleri İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nda gerçekleştirilecek.



AI-SMECOT

Netaş; Avrupa'da, EUREKA altında enerji teknolojileri kümelenmesi olan EURO-GIA kapsamında başlatılan AI-SMECOT projesinde, uzaktan sayaç okuma sistemlerinde kullanılan yeni nesil haberleşme ve veri analitiği konularında uluslararası Ar-Ge çalışmaları 2025 yılında tamamlandı.



AICOM4HEALTH

Netaş, Avrupa'da EUREKA altındaki haberleşme teknolojileri kümelenmesi olan CELTIC-NEXT kapsamında dört ülkeden dokuz proje ortağı ile başlattığı AICOM4HEALTH projesinde, pandemi süreçlerinde de kullanılabilecek 5G, nesnelerin interneti ve yapay zekâ tabanlı yeni nesil teknolojiler geliştiriyor.

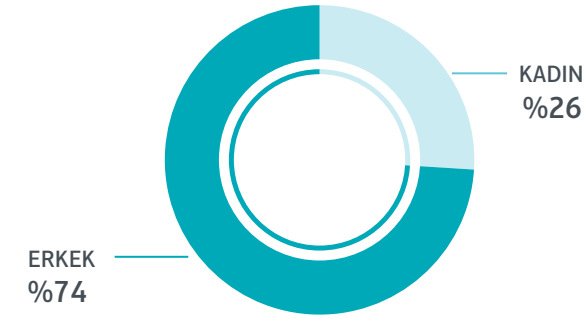
2025 yılında tamamlanan AICOM4HEALTH projesinde, salgın dönemlerinde halkın yoğun olarak bulunduğu iç ve dış alanlarda; yetersiz hava kalitesi, maske takmama, sosyal mesafe ihlali, aşırı yoğunluk ve hareketlilik durumları ile yüksek ateş, halsizlik ve kısmi bilinç kaybı gibi hastalık belirtileri, sensör ve kameralarla anlık olarak tespit ediliyor.

SAYILARLA NETAŞ ÇALIŞANLARI

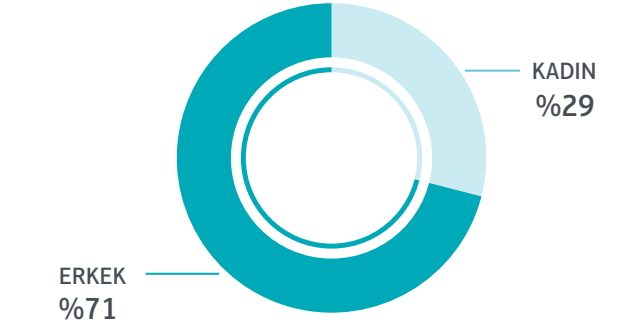
Yaş ortalaması 36 ve yüzde 29'u kadın olan Netaş'ta 2025 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 1.264'e ulaştı. 2025 yılında cinsiyete dayalı ücret oranı ise yüzde 94,4 oldu.

ÇALIŞAN DEMOGRAFİ VERİLERİ (2025)

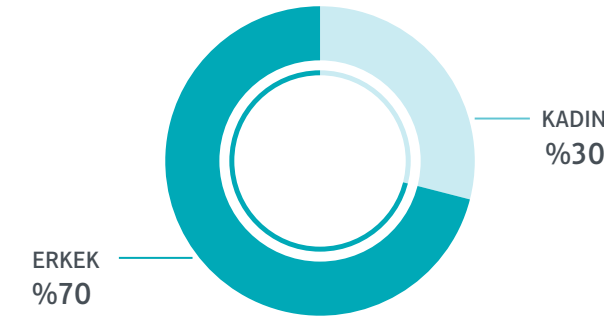
Cinsiyete göre yeni çalışan oranı



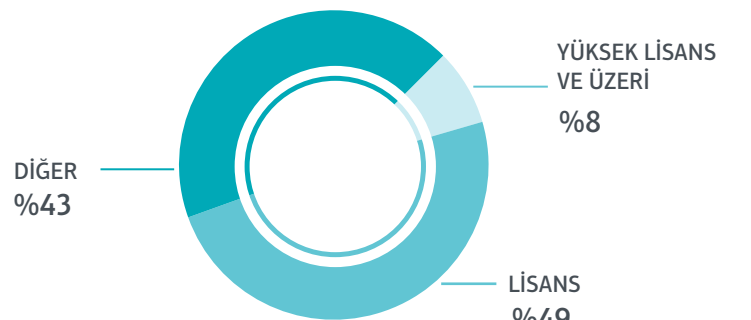
Cinsiyete göre çalışan oranı



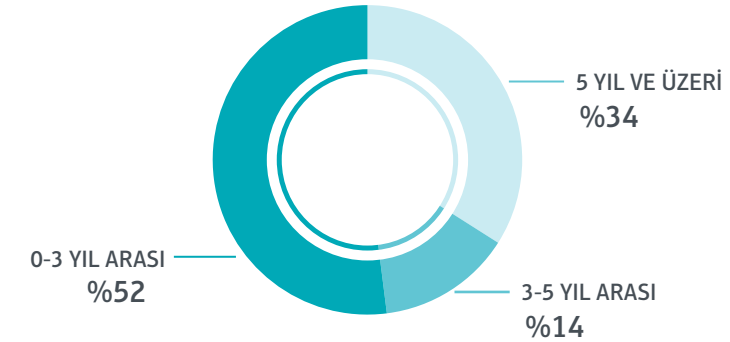
Cinsiyete göre yönetici oranı



Eğitim durumuna göre çalışan dağılımı



Kıdeme göre çalışan oranı



Sektörel Gelişmeler

Bilişim teknolojileri harcamaları büyümesini sürdürüyor



2026 yılında tüm dünyada kurumsal bilişim teknolojileri (BT) harcamalarının güçlü artışını sürdürmesi bekleniyor. Gartner'ın araştırmasına göre, bilişim teknolojilerine yapılan harcamaların 2026 yılında geçen yıla göre %10,8 artışla büyümesi ve 6,15 trilyon dolara ulaşması öngörülüyor. Buna göre, yapay zekâ altyapısındaki büyümenin hız kesmeden devam etmesi ve yapay zekâ ile ilişkili donanım ve yazılımlara yönelik harcamaların artması bekleniyor. Büyük ölçekli (hiper ölçekli) bulut hizmeti sağlayıcılarından gelen talep ile yapay zekâ için optimize edilmiş sunuculara yapılan yatırımların da devam edeceği tahmin ediliyor.

Gartner'ın tahminine göre, sunucu harcamalarının 2026 yılında ivme kazanarak yıllık bazda %36,9 büyümesi öngörülüyor. Toplam veri merkezi sistemleri harcamalarının ise, bir önceki yıl yaklaşık 500 milyar dolar seviyesinde iken, 2026 yılında %31,7 artışla 650 milyar doların üzerine çıkması bekleniyor.

Buna ilave olarak, yazılım harcamalarının ise ikinci en yüksek büyüme potansiyelinin olduğu tahmin ediliyor. Toplam yazılım harcamaları 2026 yılında bir önceki yıla kıyasla %14,7 büyüme ile 1,4 trilyon doların üzerine çıkacak. Buna göre, 2026 yılında üretken yapay zekâ (GenAI) model harcamalarına ilişkin büyümenin %80,8 seviyesinde gerçekleşmesi bekleniyor. Üretken yapay zekâ modellerinin güçlü büyümesini sürdürmesi ve yazılım pazarı içindeki paylarının 2026 yılında %1,8 oranında artması öngörülüyor.

Diğer yandan; cep telefonları, PC'ler ve tablet sevkiyatları istikrarlı bir şekilde artmaya devam ediyor. Cihazlara yönelik toplam harcamaların 2026 yılında 836 milyar dolara ulaşması öngörülüyor. Ancak, pazar talebine ilişkin kısıtlar nedeniyle büyümenin 2026'da %6,1 seviyesine yavaşlaması bekleniyor. Bu yavaşlama büyük ölçüde artan bellek fiyatlarından kaynaklanıyor, yükselen bellek maliyetleri ortalama satış fiyatlarını artırmakta ve cihaz yenilemelerini azaltıyor.

Araştırma şirketi Gartner'ın araştırmasına göre kurumsal bilişim teknolojileri harcamaları 2026 yılında güçlü büyümesini sürdürecektir. Son tahmine göre, dünya çapında bilişim teknolojileri harcamalarının 2025'e göre yüzde 10,8 artışla 2026 yılında toplam 6,15 trilyon dolara ulaşacağı tahmin ediliyor.

Dünya çapında BT harcama tahmini (Milyon ABD doları)

	2025 Harcamaları	2025 Büyümesi (%)	2026 Harcamaları	2026 Büyümesi (%)
Veri Merkezi Sistemleri	496.231	48,9	653.403	31,7
Cihazlar	788.335	9,1	836.417	6,1
Yazılım	1.249.509	11,5	1.433.633	14,7
BT Hizmetleri	1.717.590	6,4	1.866.856	8,7
İletişim Hizmetleri	1.303.651	3,8	1.365.184	4,7
Genel BT	5.555.316	10,3	6.155.493	10,8

Kaynak: Gartner (Şubat 2026)

TÜBİSAD'ın tahminine göre ise, küresel bilgi ve iletişim teknolojileri pazarının büyümesinde üç ana itici güç bulunuyor. Bunlardan ilki olan yapay zekâ yatırımları, şirketlerin gelir artışı sağlamak amacıyla teknoloji yatırımlarını hızlandırmasına neden oluyor. Üretken yapay zekâ destekli cihazlara (ör. premium akıllı telefonlar, yapay zekâ destekli sunucular) olan talep artıyor. İkinci itici güç olan veri merkezi yatırımları ve yapay zekâ altyapı ihtiyacı, özellikle hızlandırılmış sunuculara olan talebi artırıyor. Bu durum, hem altyapı yazılımlarında hem de veri merkezlerinde büyümeyi destekliyor. Son olarak, enflasyon ve faizdeki düşüşler, daha ucuz finansmana erişim sağlayarak hizmet harcamalarının toparlanmasına katkı sağlıyor.

Diğer yandan, küresel bilgi ve iletişim teknolojileri pazarının büyümesinin önündeki kısıtlamalar arasında kurumsal bütçelerde bekletme eğilimi ve karar gecikmeleri yer alıyor, özellikle hizmet ve danışmanlık alanlarında harcamaların zayıf kalmasına neden oluyor. Ayrıca, yapay zekâ yatırımlarının kısa vadede sınırlı gelir etkisi, yazılım ve hizmet segmentlerinde patlayıcı bir büyüme yerine daha temkinli bir artış getiriyor. İlave olark, küresel jeopolitik belirsizlikler ve kur oynaklığı, yatırımlarda öngörülebilirliği zorlaştırıyor.

Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarının büyüklüğü 29 milyar dolar

IDC'nin verilerine göre, Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı 2025 yılında yüzde 14 büyüyerek 29 milyar dolar seviyesine ulaştı. Bunun içinde telekomünikasyon hizmetleri pazarının 12,2 milyar dolara, bilgi teknolojileri pazarının ise 16,8 milyar dolar seviyesine çıktığı görülüyor. 2025 yılında 2,7 milyar dolar olan yazılım pazarının, 2026 yılında yaklaşık yüzde 17 artarak büyümesini sürdürmesi bekleniyor. Bilgi teknolojileri hizmetleri pazarının ise 2026 yılında yaklaşık yüzde 5 artarak 1,6 milyar doları aşması bekleniyor.

Mobil telefon pazarı büyümeye devam edecek

Netaş'ın 2024 yılında Nubia marka mobil telefonlar ile faaliyet göstermeye başladığı akıllı telefon pazarında ise; Statista'nın verilerine göre, Türkiye'deki akıllı telefon pazarın 2030 yılına kadar yıllık ortalama %5,8 oranında büyüme kaydetmesi öngörülüyor. Toplam akıllı telefon pazar hacminin ise 2030 yılı itibarıyla yaklaşık 30 milyon adede ulaşacağı tahmin ediliyor.

2025'TE KISA KISA NETAŞ

2025'ten Kısa Kısa

NETAŞ, MARKASIYLA TÜRKİYE MOBİL CİHAZ PAZARINDAKİ KONUMUNU GÜÇLENDİRİYOR

nubia

Netaş, ZTE çatısı altındaki nubia markasıyla Türkiye akıllı telefon pazarındaki varlığını 2025 yılında da güçlendirdi. Yenilikçi teknolojileri ve kullanıcı odaklı tasarımıyla öne çıkan nubia, yıl boyunca farklı segmentlere hitap eden yeni 5G destekli modellerini Türkiye'de tüketicilerle buluşturdu.

Yıl içerisinde Focus 5G, V70, V60 Design, Music, nubia Neo 3 5G ve V70 Max modelleri pazara sunulurken, yılın son haftasında ürün gamına eklenen nubia Air modeli, ince ve hafif tasarımıyla erişilebilir premium segmentte konumlandı.

Netaş, 2025 yılında da nubia ürünlerini operatör iş birlikleri ve zteshop üzerinden yürütülen çok kanallı satış stratejisiyle tüketicilere ulaştırmayı sürdürdü. Önümüzdeki dönemde de nubia markasıyla Türkiye mobil cihaz pazarında yenilikçi ürünleri kullanıcılarla buluşturmaya ve müşteri deneyimini geliştirmeye devam etmeyi hedefliyor.

NETAŞ, MWC BARCELONA 2025'TE İDİ

Netaş, Mobil Dünya Kongresi (MWC) 2025'te yer alarak Türkiye'nin teknoloji üretim gücünü uluslararası arenada temsil etti. 3-6 Mart 2025 tarihleri arasında Barselona'da gerçekleştirilen etkinlikte, Netaş; yerli ürün portföyü ve ana hissedarı ZTE'nin son teknoloji telekomünikasyon çözümleriyle birlikte ve nubia ürün ailesinin en yeni ürünlerini tanıttı.

Dünyanın en büyük mobil iletişim fuarı olan MWC'de kabinet içi mobil cihaz parkuru çözümümüz Visium Shell'in lansmanı yapılırken, Türkiye'nin ilk yerli bulut sunucusu, akıllı ulaşım sistemi çözümlerimiz olan V2X (Vehicle to Anything) Araç Üstü ve Yol Kenarı üniteleri ve GNSS temelli hassas saat üretici ürünlerimiz de global ziyaretçilerin görüşüne sunuldu.

Fuar kapsamında ZTE ve Netaş, Türkiye'nin önde gelen telekom operatörleriyle yürütülen iş birlikleri çerçevesinde geliştirilen çözüm senaryolarını da MWC 2025 ziyaretçileriyle paylaştı. Türk Telekom ile birlikte 5G-Advanced (5G-A) ISAC (Integrated Sensing and Communication) teknolojisine dayalı liman ve denizcilik yönetimi uygulaması, haberleşme ve algılama yeteneklerinin aynı altyapı üzerinde kullanıldığı bir örnek senaryo olarak sergilendi. Turkcell ile yürütülen çalışmalar kapsamında ise 5G-A altyapı üzerinde akıllı ulaşım ve endüstriyel kullanım senaryoları, düşük gecikme ve yüksek bant genişliği gereksinimleri odağında tanıtıldı.



Mobilefest 2025 kapsamında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen Türkiye'nin en büyük iletişim teknolojileri fuarında Netaş, yerli üretim altyapı çözümleriyle yer aldı.

NETAŞ, MOBILEFEST 2025'TE YERLİ 5G ÇÖZÜMLERİNİ SERGİLEDİ

Mobilefest 2025 kapsamında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen Türkiye'nin en büyük iletişim teknolojileri fuarında Netaş, yerli üretim altyapı çözümleriyle yer aldı. Fuarda, 5G altyapısında çalışacak yeni nesil haberleşme ve enerji çözümleri ziyaretçilerle buluşturuldu.

Netaş standında; çoklu nesil destekli baz istasyonu (2G/3G/4G/5G), mikrodalga iletim ürün ailesi, Netaş Bulut Sunucu, doğru akım güç sistemi ve akıllı lityum batarya gibi yerli üretim çözümler sergilenirken, Netaş Ar-Ge tarafından geliştirilip üretilen yerli ve milli hassas saat üretici, akıllı ulaşım sistemleri çözümleri (V2X) ve navigasyon cihazları (GNSS) de fuar ziyaretçilerine tanıtıldı.

TELEKOMÜNİKASYON VE TEKNOLOJİ İŞ BİRLİĞİNDE YENİ DÖNEM

Türkiye Cumhuriyeti Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu başkanlığındaki üst düzey heyet, Netaş'ın ana ortağı ZTE'nin Çin'in Shenzhen kentindeki Genel Merkezi'ni ziyaret etti. Ziyaret kapsamında 5G ve ötesi teknolojiler, yeni nesil ağlar, akıllı şehir çözümleri ve dijital altyapılara yönelik son gelişmeler değerlendirildi.

Gerçekleştirilen görüşmelerde, ZTE'nin küresel teknoloji birikimi ile Netaş'ın yerel üretim, Ar-Ge ve mühendislik yetkinliklerinin bir araya gelmesinin, Türkiye'nin dijital dönüşüm sürecine ve bölgesel teknoloji ekosistemine yüksek katma değer sağlayacağı vurgulandı. Ziyaret, 5G ve ötesi dönemde stratejik iş birliğinin derinleştirilmesine yönelik ortak kararlılığın altını çizdi.





Finans sektöründe, lider finans kuruluşları için yüksek erişilebilirlik gerektiren veri depolama ve yedekleme altyapıları, kurumsal ağ çözümleri ve siber güvenlik projeleri hayata geçirildi.

KURUMSAL PAZARLARDANETAŞ İMZASI

2025 yılı boyunca kurumsal pazarda yürütülen çalışmalar; finans, telekom operatörlerinin kurumsal BT yapıları ve genel sektör başta olmak üzere farklı segmentlerde faaliyet gösteren büyük ölçekli kurumlara yönelik veri merkezi, ağ, güvenlik ve yazılım test projeleri odağında ilerledi. Projelerde, kurumların mevcut bilgi teknolojileri altyapılarıyla uyumlu olacak şekilde çoklu üretici çözümleri birlikte konumlandırıldı.

Finans sektöründe, lider finans kuruluşları için yüksek erişilebilirlik gerektiren veri depolama ve yedekleme altyapıları, kurumsal ağ çözümleri ve siber güvenlik projeleri hayata geçirildi. Bu kapsamda Hitachi veri depolama çözümleri, Cisco ağ altyapıları ve Microsoft kurumsal lisanslama ve bulut çözümleri birlikte kullanıldı. Kimlik ve erişim yönetimi ile uç nokta güvenliği çözümleri de bu projelerin tamamlayıcı unsurları arasında yer aldı.

Telekom operatörlerinin kurumsal BT altyapıları kapsamında ise; yazılım test platformları, cihaz ve uygulama test çözümleri ile BT sistemlerinin doğrulanmasına yönelik projeler gerçekleştirildi. Bu alanda, operatörlerin iç sistemlerinde kullanılan uygulamaların ve servislerin çoklu ortamda test edilmesini sağlayan VisiumLabs yazılım test ürün ailesi öne çıktı. Çalışmalar, operatör şebekesinden bağımsız olarak, tamamen kurumsal bilgi teknolojileri ihtiyaçları çerçevesinde yürütüldü.

Genel sektör, enerji ve sanayi segmentinde faaliyet gösteren kurumlar için ise bulut tabanlı altyapılar, kurumsal lisanslama, kimlik ve erişim yönetimi ile siber güvenlik çözümleri konumlandırıldı. Bu projelerde ağırlıklı olarak Microsoft Azure, Microsoft güvenlik çözümleri ve kurumsal ağ altyapıları kullanıldı.

Kurumsal pazarda hayata geçirilen bu projeler, kurumların operasyonel süreklilik, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde, telekom altyapısı dışındaki bilgi teknolojileri alanlarına odaklanan bütüncül bir yaklaşımla ele alındı.

MICROSOFT İŞ ORTAKLIĞI KAPSAMINDA BÜYÜME SÜRDÜ

2025 yılı boyunca Microsoft bulut, güvenlik ve yapay zekâ çözümleri odağında yeni kurumsal anlaşmalar yapıldı. Enerji, perakende ve sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren kurumlarla lisans ve bulut projeleri hayata geçirildi.

Yapay zekâ tabanlı üretkenlik çözümleri ve güvenlik uygulamaları, kurumların mevcut bilişim altyapılarına entegre edilerek dijital dönüşüm projelerine katkı sağladı.

NETAŞ, MICROSOFT AI & SECURITY SUMMIT'TE YAPAY ZEKÂ VİZYONUNU PAYLAŞTI

Netaş, Microsoft AI & Security Summit kapsamında düzenlenen etkinlikte, Cloud AI ve Agents oturumunun sponsoru olarak yer aldı. Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte, bulut, yapay zekâ ve güvenlik teknolojilerindeki güncel gelişmeler ele alındı.

Oturumun açılışında Netaş Yazılım Tasarım Grup Müdürü Mehmet Dağlı, "Modern Kurumsal Uygulamalarda Üretken Yapay Zekâ" başlıklı sunumunda, Microsoft Azure üzerinde geliştirilen agentic üretken yapay zekâ çözümlerini ve bu teknolojilerin Netaş ürün ailelerine entegrasyon yaklaşımını paylaştı.



Yapay zekâ tabanlı üretkenlik çözümleri ve güvenlik uygulamaları, kurumların mevcut bilişim altyapılarına entegre edilerek dijital dönüşüm projelerine katkı sağladı.



NETAŞ AR-GE TARAFINDAN GELİŞTİRİLEN VISIUM FARM PROJESİYLE BİLİŞİM YILDIZLARI 2025'TE BİRİNCİLİK ÖDÜLÜ

Netaş, Visium Farm projesiyle Bilişim Yıldızları 2025 kapsamında, TBD İstanbul Şubesi tarafından düzenlenen "Yerli ve Milli / Özgün Proje Yarışması"nda Özel Sektör Firmaları kategorisinde birincilik ödülüne layık görüldü.



NETAŞ ACADEMY İLE EĞİTİMDE YENİ DÖNEM

Netaş Academy, Netaş Ar-Ge'nin uzun yıllardır kurumsal müşterilere sunduğu teknik eğitimleri bireysel katılımcılara da açarak eğitim alanında yeni bir dönemi başlattı. Yeniden yapılandırılan kurumsal eğitim platformu, teknik eğitimler ve uzman içerikleriyle profesyonel gelişime odaklanan geniş bir kitleye hitap ediyor.

Sektör deneyimine sahip eğitmenler tarafından verilen çevrim içi ve yüz yüze eğitimler; teorik bilginin yanı sıra uygulamalı çalışmalarla desteklenirken, katılımcıların kariyer planlamalarına da yön gösteriyor. Netaş Academy, Netaş'ın Ar-Ge bilgi birikimini ve "okul" kimliğini daha geniş bir ekosistemle buluşturmayı hedefliyor.

Kamu ve savunma alanında; bulut altyapıları, yazılım geliştirme, bakım hizmetleri ve görev kritik sistemlere yönelik projeler sürdürüldü.

KAMU VE SAVUNMA PROJELERİNDE ÇALIŞMALAR DEVAM ETTİ

Kamu ve savunma alanında; bulut altyapıları, yazılım geliştirme, bakım hizmetleri ve görev kritik sistemlere yönelik projeler sürdürüldü. Savunma platformlarında kullanılan GNSS çözümleri, muhabere kontrol sistemleri ve dost-düşman tanıma ürünleri kapsamında teslimatlar gerçekleştirildi. Havacılık modernizasyon projelerinde kontrol panelleri ve aviyonik çözümler geliştirildi.

Kamu tarafında, altyapı ve ulaşım projelerine yönelik konumlandırma ve ölçüm sistemleri ile yazılım çözümleri sözleşmeleri imzalandı.

KKTC DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİ SÜRDÜRÜLDÜ

KKTC'de Türksat ile yürütülen projeler kapsamında gümrük otomasyon sistemleri ve e-devlet uygulamalarına yönelik yeni geliştirme sözleşmeleri imzalandı. Mevcut sistemlerin bakım ve destek hizmetleri devam ederken, yeni modüllerle dijital süreçlerin kapsamı genişletildi.



NETAŞ VE ASPİLSAN ENERJİ'DEN STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ

IDEF 2025 kapsamında ASPİLSAN Enerji ile stratejik bir iş birliği anlaşması imzalayan Netaş, enerji depolama ve kesintisiz güç sistemleri alanlarında ortak Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarına başlamayı hedefliyor.

Anlaşma; savunma sanayii ve kritik altyapılar için yapay zekâ destekli enerji yönetimi, uzaktan izleme ve kestirimci bakım çözümlerinin yerli olarak geliştirilmesini kapsıyor. Bu iş birliğiyle, Netaş'ın sistem entegrasyonu ve haberleşme tecrübesinin ASPİLSAN Enerji'nin enerji teknolojilerindeki uzmanlığıyla birleştirilmesi amaçlanıyor.

Netaş'ın sistem entegrasyonu ve haberleşme tecrübesinin ASPİLSAN Enerji'nin enerji teknolojilerindeki uzmanlığıyla birleştirilmesi amaçlanıyor.

NETAŞ, IDEF 2025'TE SAVUNMA EKOSİSTEMİYLE BULUŞTU

IDEF 2025 kapsamında düzenlenen 17. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'na katılan Netaş, savunma sanayiine yönelik yüksek teknoloji çözümlerini sektör paydaşlarıyla buluşturdu. Fuarda taktik saha ve gemi haberleşme sistemleri, navigasyon ve aviyonik çözümler, yerli sunucu ve güç sistemleri ile yazılım ve yapay zekâ destekli uygulamalar da ziyaretçilere tanıtıldı.

Netaş, 30 yılı aşkın savunma sanayii birikimini yansıtan ürün portföyünün yanı sıra, aviyonik ve GNSS tabanlı çözümlerini de sergileme fırsatı buldu.

NETAŞ VE DT CLOUD'DAN YERLİ BULUT TEKNOLOJİLERİ İÇİN İŞ BİRLİĞİ

Netaş, IDEF 2025'te DT Cloud ile yerli bulut altyapılarına yönelik stratejik bir iş birliği anlaşması imzaladı. İş birliği kapsamında Netaş'ın yerli sunucularının, DT Cloud'un regülasyonlara uyumlu ve yüksek güvenliklili veri barındırma altyapısına entegrasyonu hedefleniyor.

Anlaşma ile savunma ve ulaştırma başta olmak üzere kritik sektörler için yerli ve millî bulut çözümlerinin geliştirilmesi ve sahada uygulanabilir ortak projelerin hayata geçirilmesi amaçlanıyor.

Netaş, geleceğin teknolojilerini bugünden deneyimleme imkânı sunuyor.



NETAŞ, TEKNOFEST 2025'TE YERLİ TEKNOLOJİLERİNİ SERGİLEDİ

TEKNOFEST 2025 kapsamında Atatürk Havalimanı'nda düzenlenen etkinlikte Netaş, yerli ve yenilikçi teknoloji çözümlerini geniş bir ziyaretçi kitlesiyle buluşturdu. Festival süresince Netaş standında; yerli üretim 5G telekomünikasyon çözümleri, 5G destekli nubia mobil cihazlar ve Ar-Ge tarafından geliştirilen yerli ve millî ürünler tanıtıldı.

Yoğun ilgi gören çözümlerle Netaş, geleceğin teknolojilerini bugünden deneyimleme imkânı sunarken; yerli mühendislik gücüyle geliştirilen ürünleriyle Türkiye'nin teknoloji ekosistemine katkı sağlamayı sürdürdü.

NETAŞ, IEEE PIMRC 2025'E SPONSOR OLARAK KATILDI

IEEE PIMRC 2025, 1-4 Eylül tarihleri arasında gerçekleştirilirken, Netaş etkinliğe katılım sağladı. Mobil ve kablosuz iletişim alanının önde gelen uluslararası buluşmalarından biri olan etkinlikte; 5G ve 6G vizyonları, yeni nesil haberleşme teknolojileri ve yenilikçi iletişim altyapıları ele alındı.

Netaş, akademi ve sektör temsilcilerini bir araya getiren bu platformda, iletişim teknolojilerinin geleceğine yönelik gelişmeleri yakından takip etme ve paydaşlarla bilgi alışverişinde bulunma fırsatı elde etti.

NETAŞ, KAZAKİSTAN TİCARET HEYETİ'NDE STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİNE İMZA ATTI

Netaş Kazakistan Ofisi, Hizmet İhracatçıları Birliği organizasyonu ile gerçekleştirilen Kazakistan Ticaret Heyeti'ne katıldı. Heyet kapsamında, Kazakistan'ın önde gelen kurumlarına Netaş'ın yerli IT çözümleri, başta VisiumLabs ürün ailesi olmak üzere tanıtıldı.

Gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda Başarsoft, Gardiyan, Labris Networks, Logo Yazılım ve Telenity ile iş birliği protokolleri (MoU) imzalandı. Bu iş birlikleriyle Netaş, Türk teknoloji firmalarının bölge pazarındaki varlığını güçlendirmeye ve uluslararası iş birliklerini artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürdü.



Netaş sektörel iş birliği ve ekosistem gelişimine katkı sunmaya devam ediyor.

NETAŞ, MİLLÎ HABERLEŞME ÜRÜNÜ ÇALIŞTAYI'NDA SEKTÖR PAYDAŞLARIYLA BİR ARAYA GELDİ

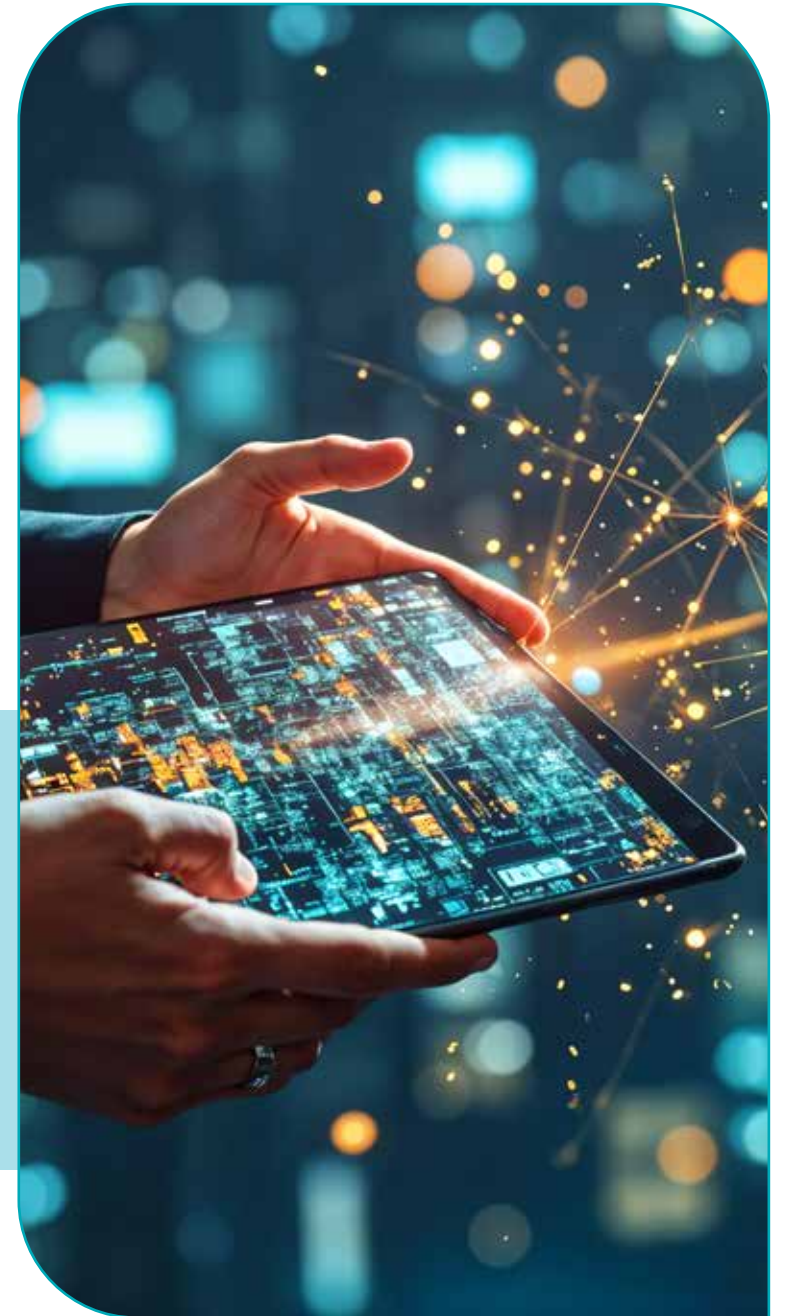
Netaş, 6-7 Aralık tarihlerinde düzenlenen 2. Millî Haberleşme Ürünü Çalıştayı ve HTK 4. Olağan Genel Kurulu etkinliklerinde yer aldı. Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi tarafından düzenlenen çalıştayda; yerli haberleşme ekosisteminin geliştirilmesine yönelik başlıklar, kamu kurumları, sektör temsilcileri ve operatörlerin katılımıyla ele alındı.

Etkinlik kapsamında, haberleşme teknolojilerinde yerlilik, sürdürülebilirlik ve gelecek nesil altyapılara yönelik değerlendirmeler paylaşılırken, Netaş sektörel iş birliği ve ekosistem gelişimine katkı sunmaya devam ediyor.

BDH HİZMET ALANI GENİŞLEDİ

BDH, ZTE bölgesel donanım destek merkezi rolü kapsamında farklı ülkeler için donanım onarım ve destek hizmetlerini sürdürdü. Garanti ve son kullanıcı destek hizmetleri kapsamında onarım hacmi artarken, destek verilen ülke sayısı genişledi.

Telekom, finans ve kamu sektörlerine yönelik yönetilen ve profesyonel hizmetleri devam etti.





SİSTEM ENTEGRASYONU

Netaş, farklı sektörlerin bilgi ve iletişim teknolojileri altyapılarını uçtan uca dönüştüren bütünsel çözümleriyle sistem entegratörü kimliğini güçlendirmeye devam ediyor. Veri merkezi, kablolu ve kablosuz ağlar, ağ güvenliği, yazılım geliştirme ve bulut modernizasyonunu kapsayan projelerle kurumların operasyonel süreklilik ve güvenlik ihtiyaçlarını karşılıyor. Çoklu üretici teknolojilerini birlikte konumlandıran yaklaşımı sayesinde her kurumun yapısına uyumlu, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir BT mimarileri oluşturuyor. Microsoft iş ortaklığındaki büyüme ve yapay zekâ destekli uygulamalardaki uzmanlık ise bu entegrasyon vizyonunu daha da ileri taşıyor.

Bilişim Teknolojilerinde Sistem Entegratörü Kimliğiyle Netaş

Netaş, sistem entegrasyonu iş kolunda kurumların BT altyapılarını uçtan uca planlıyor, kuruyor ve işletiyor; böylece veri merkezlerinde, ağ, sunucu-depolama, güvenlik, uygulama ve uç cihaz katmanlarını birlikte çalışır hâle getiriyor. Çoklu üretici yapısı bu operasyonun temelini oluşturuyor: Örneğin Hitachi ile yüksek erişilebilirlik gerektiren kurumsal depolama altyapılarını kurguluyor, veri sürekliliği ve performans gereksinimleri yüksek sektörlerde ölçeklenebilir çözümler sunuyor.

Benzer şekilde Microsoft ile kimlik yönetiminden bulut dönüşümüne uzanan uçtan uca modernizasyon projeleri yürütüyor. Veri merkezlerinde uyguladığı beş sütunlu dönüşüm yaklaşımı - Bilişim Teknolojileri altyapıları, Ağ Altyapıları, Uygulama, Siber güvenlik, Uç Cihaz - sayesinde tüm bu bileşenleri güvenli, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir bütünlük içinde çalıştırıyor.

Özel sektör, kamu ve finans kadar tüm alt sektörlerde ülke geneline hizmet vermek üzere kurgulanmış yaygın destek yapılanması ile bakım ve işletim hizmetleri veriliyor.

UÇTAN UCA ÇÖZÜM, UÇTAN UCA ENTEGRASYON

Süreç, satış öncesinde kurumların ihtiyaçlarını ve mevcut altyapılarını analiz ederek doğru teknik yaklaşımı oluşturmakla başlıyor; ardından satış aşamasında bu ihtiyaçlara en uygun mimari ve teknoloji bileşenleri konumlandırılıyor. Kurulum tamamlandıktan sonra Netaş, altyapının tüm yaşam döngüsünü kapsayan bir operasyon modeli işletiyor; bir Netaş iştiraki olan Bilişim Destek Hizmetleri tarafından verilen bu hizmet kapsamında; bu noktada izleme, olay yönetimi, kapasite takibi, performans optimizasyonu, bakım-onarım, kullanıcı desteği ve sürekli iyileştirme süreçlerini entegre biçimde yöneterek sistemlerin her koşulda tutarlı ve sağlıklı çalışmasını sağlıyor. Bu yapı, yalnızca arıza anında müdahale eden bir destek mekanizması değil; ağ izleme, yönetilen hizmetler, ya da işletme hizmetleriyle kurumların BT altyapılarını canlı bir organizma gibi sürekli geliştirip güçlendiren bir model olarak çalışıyor. Sonuç olarak, devreye alınan altyapı sadece çalışır hâle gelmekle kalmıyor; iş hedeflerine uyumlanan, operasyonel riskleri azaltan ve uzun vadeli verimlilik sağlayan bir yapıya dönüşüyor.

YÖNETİLEN HİZMETLERLE SÜREKLİLİK VE PERFORMANS YÖNETİMİ

Yönetilen hizmetler modeli, kurumların BT altyapılarını tek bir merkezden izleyip yöneten bütüncül bir işletim yaklaşımı sunuyor; ağ, sistem, güvenlik ve bulut katmanlarından toplanan veriler 7/24 takip edilerek olası riskler daha etkisini göstermeden tespit ediliyor ve proaktif aksiyonlarla kesinti ihtimali azaltılıyor. BDH'nin ITIL uyumlu servis yönetimi, olay ve problem süreçlerinden değişiklik ve konfigürasyon yönetimine kadar tüm operasyonel akışı düzenli ve kontrollü bir yapıda sürdürüyor; böylece kurumlar karmaşık altyapılarını öngörülebilir, güvenli ve performansı ölçülebilir bir çerçevede kullanabiliyor. Ağ İzleme Merkezi (Network Operation Center, NOC)'in analitik ve otomasyon destekli izlemesi, kapasite ve performans trendlerini sürekli değerlendirerek sistemlerin sağlığını koruyor ve kaynak kullanımını optimize ediyor. Bu yapı, planlı bakım ve değişikliklerin hizmet sürekliliğini etkilemeden uygulanmasına olanak verirken, düzenli

raporlamalar ve karar destek mekanizmalarıyla yönetime tam görünürlük sağlıyor. Sonuç olarak satış sonrası hizmetler, yalnızca teknik destek sunmakla kalmıyor; kurumların operasyon yükünü azaltarak, BT altyapılarını dinamik, dayanıklı ve iş hedeflerine hizalı bir yapıya dönüştürüyor.

ÖZELLEŞTİRİLMİŞ ÇÖZÜMLER

Ar-Ge birimi ise, sistem entegrasyonu projelerinde ortaya çıkan özgün ihtiyaçlar için yazılım ve donanım geliştirme kabiliyetleriyle kritik bir rol üstleniyor. Standart üretici çözümlerinin kapsamadığı senaryolarda kurumlara özel modüller, yönetim araçları, entegrasyon katmanları ve gömülü donanım bileşenleri tasarlayarak projelerin tam uyumla çalışmasını sağlıyor. Prototipleme, test ve doğrulama süreçleriyle sahaya çıkmadan önce çözümün olgunluğunu artırıyor; performans ve güvenilirliği garanti altına alıyor. Bu sayede Netaş, her müşterinin işine ve operasyonel dinamiklerine özel, esnek ve rekabet avantajı yaratan teknolojik çözümler sunabiliyor.

KAMU'DA NETAŞ

Netaş, kamu kurumlarının dijital dönüşüm yolculuğunda güvenilir teknoloji ortağı olarak konumlanıyor. Kritik altyapıların sürekliliğini sağlama, operasyonları modernleştirme ve kurumların geleceğe uyumlu bilişim mimarileri oluşturmaya destek olma hedefiyle geniş bir yetkinlik yelpazesi sunuyor.

Kamu tarafındaki çalışmalar; BT altyapılarının uçtan uca planlanması, kurulumu, modernizasyonu ve 7/24 işletilmesini kapsayan kapsamlı bir hizmet modeline dayanıyor. Netaş; veri merkezi, ağ, güvenlik, kimlik yönetimi, bulut dönüşümü ve operasyon yönetimi gibi alanlarda sunduğu çözümlerle kurumların operasyonel verimliliğini artırıyor, güvenlik seviyesini yükseltiyor ve hizmet kesintilerinin önüne geçiyor. Sağlam teknik uzmanlık ve yaygın servis yapılanması sayesinde, ülke geneline yayılan kritik kamu sistemlerinin sürekliliği düzenli izleme ve kontrollü operasyon süreçleriyle destekleniyor.



Ar-Ge, kamu ve savunma projelerinde önemli bir rol üstleniyor. Standart çözümlerin ötesine geçen özel yazılım ve donanım geliştirme yetenekleriyle Netaş, kamu kurumlarının özgün ihtiyaçlarına tam uyum sağlayan, yüksek güvenilirlikte teknolojik çözümler yaratıyor. Kurumların iş süreçlerine uygun entegrasyon katmanları, yönetim araçları ve operasyonel kontrol mekanizmaları geliştirilerek dijital hizmetlerin sürdürülebilir, güvenli ve performanslı yüksek bir yapıda işletilmesi sağlanıyor.

Netaş, tüm bu yaklaşımıyla kamuda sadece teknolojiyi uygulayan bir sağlayıcı değil; kurumları stratejik olarak destekleyen, operasyonel dayanıklılığı artıran ve kamu hizmetlerinin dijitalleşmesine yön veren bir iş ortağı olarak konumlanıyor.

KURUMSAL PAZARLAR'DA NETAŞ

Kurumsal pazarlarda ise 2025 boyunca finans, telekom operatörleri ve genel sektörlerde büyük ölçekli kurumlara veri merkezi, ağ, güvenlik ve yazılım test projeleri sunuldu. Finans sektöründe yüksek erişilebilirlik gerektiren depolama, yedekleme, kurumsal ağ ve siber güvenlik çözümleri Hitachi, Cisco ve Microsoft teknolojileriyle birlikte konumlandırıldı. Telekom operatörlerinde, VisiumLabs yazılım test ürün ailesiyle cihaz, uygulama ve BT sistem testleri çoklu ortamda gerçekleştirildi. Enerji, sanayi ve genel sektör kurumlarında ise Microsoft Azure tabanlı altyapılar, kurumsal lisanslama ve kimlik/ güvenlik çözümleri devreye alındı. Microsoft iş ortaklığı kapsamında bulut, güvenlik ve yapay zekâ projeleri genişledi; farklı sektörlerde yeni lisans ve bulut anlaşmaları yapıldı. Ayrıca Netaş, Microsoft AI & Security Summit'te sponsor olarak yer aldı ve modern kurumsal uygulamalarda üretken yapay zekâ yaklaşımını aktaran bir sunum gerçekleştirdi. Yıl içerisinde bulut dönüşüm, güvenlik ve uygulama modernizasyonu ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde Microsoft bulut teknolojileri kullanılarak çok sayıda proje hayata geçirildi. Faaliyet gösterilen tüm alanlarda Netaş kendi uzmanlık alanında kurumların güvenilir danışman rolünü sürdürerek kurumların maliyet etkin teknoloji uyumlanmasına destek olmaya devam etti.

NETAŞ İMZALI REFERANS PROJELER

Ekskavatör Hassas Konumlandırma Ölçüm Sistemi

Netaş, 2025 yılında, deniz dibi tarama gemilerinde görev yapan 10 ekskavatör için gerçek zamanlı ve yüksek doğrulukta konum ile yönelim takibi sağlayacak bir sistem geliştirme projesini üstlendi. Netaş'ın geliştireceği çözüm, konum ve yönelim sensörleri ile yapılan ölçümler sayesinde operatörün ekskavatör hareketlerini gerçek zamanlı takip etmesini sağlayarak kazı süreçlerini optimize ediyor. Ayrıca sistem, riskli yaklaşım durumlarında operatörü uyararak kazı süreçlerinin daha kontrollü yürütülmesine ve olası çarpışma risklerinin azaltılmasına katkı sağlıyor.

TFF'de Netaş

Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) E-Bilet Sistemi Entegratörü olan Netaş, proje kapsamında TFF, farklı biletleme entegratörleri, Emniyet Genel Müdürlüğü ve stadyumlar arasındaki entegrasyonu sağlayan Merkezi Yönetim Sistemi (MYS) yazılımını geliştiriyor. Netaş Ar-Ge tarafından tasarlanan bu sistem, 2025–2026 sezonu itibarıyla en üst iki lig karşılaşmalarında devreye alınarak aktif kullanıma geçti. Aynı proje kapsamında stadyumlar için geliştirilen Netas Guest Geçiş Kontrol Sistemi; el terminallerini ve turnike okuyucularını destekleyen yazılım bileşenleriyle geçiş süreçlerini yönetiyor ve 2025–2026 sezonunda en üst iki lig stadyumlarında hizmet vermeye başladı.

IT Bakım

Kamu tarafında, bir bakanlık için yürütülen IT bakım projesi, Netaş'ın kritik kamu altyapılarının sürekliliğini güvence altına alma konusundaki uzmanlığını güçlendiren, halen devam eden stratejik bir çalışma olarak sürüyor. Proje kapsamında Netaş ekipleri, bakanlığın BT sistemlerini sahada ve merkezde 7/24 izleyerek olay yönetimi, performans takibi, konfigürasyon güncellemeleri ve önleyici bakım süreçlerini kesintisiz biçimde yürütüyor. Kritik sistemlerde hizmet sürekliliğinin korunması, altyapının güncel ihtiyaçlara göre optimize edilmesi ve güvenlik seviyesinin sürekli yukarı taşınması bu işin temel odağını oluşturuyor. Devam eden bu bakım modeli, hem operasyonel riskleri azaltıyor hem de bakanlığın uzun vadeli dijital dayanıklılığını güçlendiren sürdürülebilir bir altyapı yönetimi sağlıyor.

E-DEVLET ÇÖZÜMLERİ

Sağlık Otomasyon Projesi

Netaş, T.C. Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği Acil Sağlık Otomasyon Sistemi (ASOS) ile hastane öncesi acil yardım süreçlerini dijitalleştirerek kurumlar arasında veri bütünlüğü ve iletişimi sağlıyor; ek olarak, 2025 yılında projenin iki yıl sürecek dördüncü fazını da üstlenen Netaş, ASOS mobil uygulaması geliştirmesi ile hasta nakil takibi ve afet yönetimi gibi ek hizmetlerin kullanıcılara sunulmasını sağlıyor.

KKTC Gümrük, Tüzel Nüfus Projeleri

Netaş, KKTC'nin dijital dönüşümünde Gümrük, Tüzel ve Nüfus Sistemleri projeleriyle e-devlet altyapısının kurulmasına öncülük ederken, bakım ve destek hizmetlerini kesintisiz şekilde sürdürüyor.

Demir Yolları (GSM-R) Projeleri

Netaş, demiryollarında GSM R teknolojisiyle güvenli ve yüksek performanslı haberleşme sağlıyor ve hızlı ile konvansiyonel hatlarda transmision ve altyapı çözümleri sunuyor. Bu alanda 10'un üzerinde projede yer aldı. Sivas–Yerköy Hızlı Tren Santral Projesi kapsamında TCDD hatları yeni nesil GSM R santrallerine aktarılmış ve test–kabul süreçleri tamamlandı. Yerköy–Kayaş projesinde altyapıyla ilgili kabul süreci sürüyor. Sivas–Yerköy–Kayaş hattında GSM R ve transmision bakım desteği devam ediyor. Konya–Polatlı hızlı tren hattında ise yıl boyunca teknik destek verildi ve sürüş testleriyle hattın optimizasyonu sağlanıyor.

Yerli Metro Sinyalizasyon Projesi

Netaş, Gayrettepe–İstanbul Havalimanı–Halkalı Metro Hattı için Millî Sinyalizasyon Sistemi kapsamında Otomatik Tren Denetimi (ATS) geliştirme görevini üstlendi. Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyonunun kullanıldığı hatta, Kağıthane–İstanbul Havalimanı bölümü 2023'te, Gayrettepe bağlantısı ise 2024'te hizmete açıldı. Taşoluk ve Arnavutköy istasyonları da 2024 yılında devreye alındı. Netaş, hattın Halkalı'ya kadar uzanan ikinci fazında beş istasyon ve GoA4 seviyesindeki sürücüsüz metro araçları için kabul testlerini sürdürüyor. Hattın ve depo sahasının sürücüsüz trenlerle 2026'nın ilk çeyreğinde açılması planlanıyor. Ayrıca Gebze–Darıca metrosunda ATS geliştirme, entegrasyon, test ve devreye alma çalışmalarının 2026 yılı içinde tamamlanması hedefleniyor.



TELEKOMÜNİKASYON TEKNOLOJİLERİ

Ana hissedarı ZTE'nin küresel teknoloji altyapısını yerel değerle buluşturan, iş birliği odaklı telekom çözümler



Telekom iş birimi kapsamında Netaş, ana hissedarı ZTE'den sağlanan telekomünikasyon teknolojilerini Türkiye'de yerli üretimle hayata geçirerek operatör altyapılarında katma değere dönüştürüyor. Bu kapsamda geliştirilen yerli baz istasyonu bileşenleri, radyo erişim şebekelerinde (RAN) sinyal iletimi ve kapsama ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak konumlanıyor. Mikrodalga iletim sistemleri, mobil ve sabit şebekelerde omurga ile erişim katmanları arasında yüksek kapasiteli kablosuz bağlantılar sağlarken; yerli üretim Netaş Bulut Sunucu çözümleri, çekirdek şebeke ve veri merkezi altyapılarında sanallaştırma, kontrol ve veri işleme ihtiyaçlarına hizmet ediyor. Telekom şebekelerinin enerji sürekliliğini desteklemek üzere geliştirilen doğru akım güç kaynakları ve doğrultucu (rectifier) üniteleri, saha ekipmanlarının kesintisiz çalışmasını sağlarken; akıllı lityum iyon batarya çözümleri, baz istasyonları ve saha kabinlerinde enerji verimliliği ve yedeklilik sunuyor. Netaş, bu yerli üretim bileşenleriyle telekomünikasyon altyapısının farklı katmanlarında ortaya çıkan ihtiyaçlara yanıt verirken, operatörler ve ekosistem paydaşlarıyla iş birliğine açık bir üretim ve entegrasyon kapasitesi sunuyor.

DWDM tabanlı optik iletim çözümleri, operatör omurga şebekelerinde yüksek kapasite, düşük gecikme ve ölçeklenebilirlik gereksinimlerini karşılayan temel altyapı bileşenleri arasında yer alıyor. Netaş, bu alandaki entegrasyon ve saha deneyimiyle, optik iletim altyapılarının sürdürülebilir şekilde işletilmesine katkı sağlıyor.

Yıl içinde IP/MPLS şebekeleri kapsamında yürütülen çalışmalarla, operatörlerin mevcut ağ altyapıları iyileştirildi ve kapasite artışı sağlandı. Bu çalışmalar, sabit ve mobil hizmetlerin yanı sıra, yakın dönemde devreye alınması öngörülen yeni nesil şebeke servislerinin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde ele alındı. İlgili projeler kapsamında, omurga ve erişim katmanlarında 1.500'ün üzerinde yönlendiricinin (router) değişimi ve kurulumu, kısa süre içinde ve hizmet sürekliliği korunarak tamamlandı. Böylece ağ performansı, ölçeklenebilirlik ve operasyonel verimlilik açısından altyapılar güçlendirildi.

Netaş, telekom altyapılarının farklı katmanlarına yönelik çeşitli donanım bileşenlerini yerli olarak üretiyor. Üretim ve entegrasyon kabiliyetleri açısından operatörlerin ve ekosistem paydaşlarının farklı ihtiyaçları doğrultusunda iş birliğine açık bir yapı sunuyor.



Yenilikçi erişim teknolojileri kapsamında, Wi-Fi Sensing alanında Türkiye'deki ilk "Proof of Concept" testi CPE laboratuvarlarında başarıyla gerçekleştirildi. Bu çalışma ile kablosuz ağ altyapısının algılama yetenekleri test edilerek, Türkiye bu teknolojiyi erken aşamada deneyimleyen ülkeler arasında yer aldı. Bunun yanı sıra, Fiber to the Room (FTTR) çözümlerinin operatör altyapılarında kullanıma sunulmasına yönelik çalışmalar sürdürülürken, prpl tabanlı açık mimari çözümler konusundaki küresel deneyim yerel projelere aktarılmaya devam etti.

GPON – SABİT ERİŞİM ALTYAPILARI

GPON alanında, operatörlerin son kullanıcılarına 10 Gbps seviyelerine kadar sabit bağlantı hızları sunabilmesini sağlayan XGS-PON teknolojlili ürün ve çözümler kullanılmaya devam edildi. Bu çözümler, artan bant genişliği ihtiyacına yanıt verirken, mevcut altyapıların verimli şekilde değerlendirilmesini mümkün kıldı.

Mevcut şasi yapısı korunarak 10G'den 100G teknolojisine geçişe imkân tanıyan mimari sayesinde, operatörlere uzun vadeli ve esnek bir GPON planlama yaklaşımı sunuldu. Ayrıca geliştirilen GPON Fingerprint çözümüyle şebeke güvenliği ve işletim verimliliği alanında elde edilen kazanımlar, uluslararası platformlarda alınan ödüllerle desteklenmeye devam etti.

Türkiye genelinde enerji ve doğalgaz iletimi alanında faaliyet gösteren büyük ölçekli bir sanayi kuruluşuna ait enerji altyapısı projelerinde, Netaş tarafından sağlanan kesintisiz güç çözümleri tercih edildi. 2025 yılında başlatılan proje kapsamında yüksek verimliliğe sahip kesintisiz güç kaynakları, yedekli mimaride tasarlanmış DC doğrultucu sistemler, uzun ömürlü ve yüksek enerji yoğunluğuna sahip lityum akü çözümleri ve Telekom standartlarına uygun hassas iklimlendirme ekipmanlarının tedariki ve saha entegrasyonu başarıyla gerçekleştirildi. Sunulan çözümler, kritik fiber optik altyapısının erişilebilirlik hedeflerini destekleyecek şekilde yüksek süreklilik, enerji verimliliği ve uzaktan izleme kabiliyetleri ile yapılandırıldı.

CPE – SON KULLANICI ERİŞİM ÇÖZÜMLERİ

CPE alanında yürütülen çalışmalar kapsamında, Türkiye'nin ilk 5G Sabit Kablosuz Erişim (FWA) projeleri hayata geçirildi. Bu projelerle, 5G teknolojisinin erişebildiği en yüksek hız ve en düşük gecikme değerlerinin son kullanıcı deneyimi üzerindeki etkisi sahada doğrudan gözlemlendi. Projelerden birinde, Türkiye'de ilk büyük ölçekli Wi-Fi 7 uygulaması da devreye alındı ve ev içi kablosuz bağlantı performansında belirgin bir iyileşme sağlandı. Böylece 5G erişim altyapısı ile yeni nesil Wi-Fi teknolojilerinin birlikte çalışabilirliği gerçek kullanım senaryoları üzerinden ortaya kondu.

CPE tarafında ayrıca, Türkiye'de ilk kez uygulanan Bulut Tabanlı CPE Yönetimi (Managed Wi-Fi) entegrasyonları sürdürüldü. Bu kapsamda tamamlanan üçüncü proje ile, operatörlerin son kullanıcı Wi-Fi ağlarını merkezi olarak izleyebilmesi ve yönetebilmesi mümkün hale gelirken, bakım ve işletme maliyetlerinde verimlilik sağlandı. Wi-Fi 7 destekli ürün ve çözümler, Türkiye'nin bu teknolojiye geçiş sürecinde aktif olarak kullanıldı ve yeni nesil kablosuz ağ mimarilerinin yaygınlaşmasına katkı sundu.

Türkiye'nin lider Telekom operatörlerinden birinin yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, Sivas ilinde hayata geçirilen büyük ölçekli güneş enerjisi santrali projesinde, enerji altyapısının anahtar teslim kurulumu hissedarımız ZTE liderliğinde Netaş tarafından gerçekleştirildi. Toplam 128,4 MWp kurulu güce sahip olan bu proje; yüksek verimli fotovoltaik paneller, gelişmiş inverter sistemleri, dijital enerji izleme altyapısının entegre kullanımıyla, hem çevresel sürdürülebilirliği hem de uzun vadeli enerji verimliliğini destekleyecek şekilde kurgulandı. 2025 yılında başlatılan bu proje, Netaş'ın yenilenebilir enerji alanındaki EPC (Engineering, Procurement, Construction) kabiliyetlerini bir kez daha ortaya koyarken, şirketin enerji altyapıları ve yenilenebilir enerji alanındaki uygulama deneyimini yansıtan önemli bir referans oldu.

NETAŞ ÇÖZÜMLERİNİ TANITMAYA DEVAM EDİYOR

Netaş, 2025 yılı boyunca ulusal ve uluslararası ölçekte düzenlenen önemli etkinliklerde yer alarak, telekom altyapıları, yerli üretim kabiliyetleri ve yeni nesil teknolojiler alanındaki çalışmalarını sektör paydaşlarıyla paylaşmaya devam etti.



Mart ayında İspanya'da uluslararası seviyede gerçekleştirilen Mobile World Congress (MWC) kapsamında, Türk Telekom ile yürütülen Entegre Algılama ve Haberleşme (ISAC) projesi uluslararası platformda tanıtıldı. Liman sahalarında hayata geçirilen bu proje ile, mevcut 5G altyapısı üzerinden hem haberleşme hem de algılama işlevleri aynı anda gerçekleştirildi. Bu sayede liman içindeki araç, ekipman ve hareketli unsurların konumları gerçek zamanlı olarak izlenebilir hale gelirken, operasyonel süreçlerde güvenlik, verimlilik ve koordinasyon önemli ölçüde artırıldı.

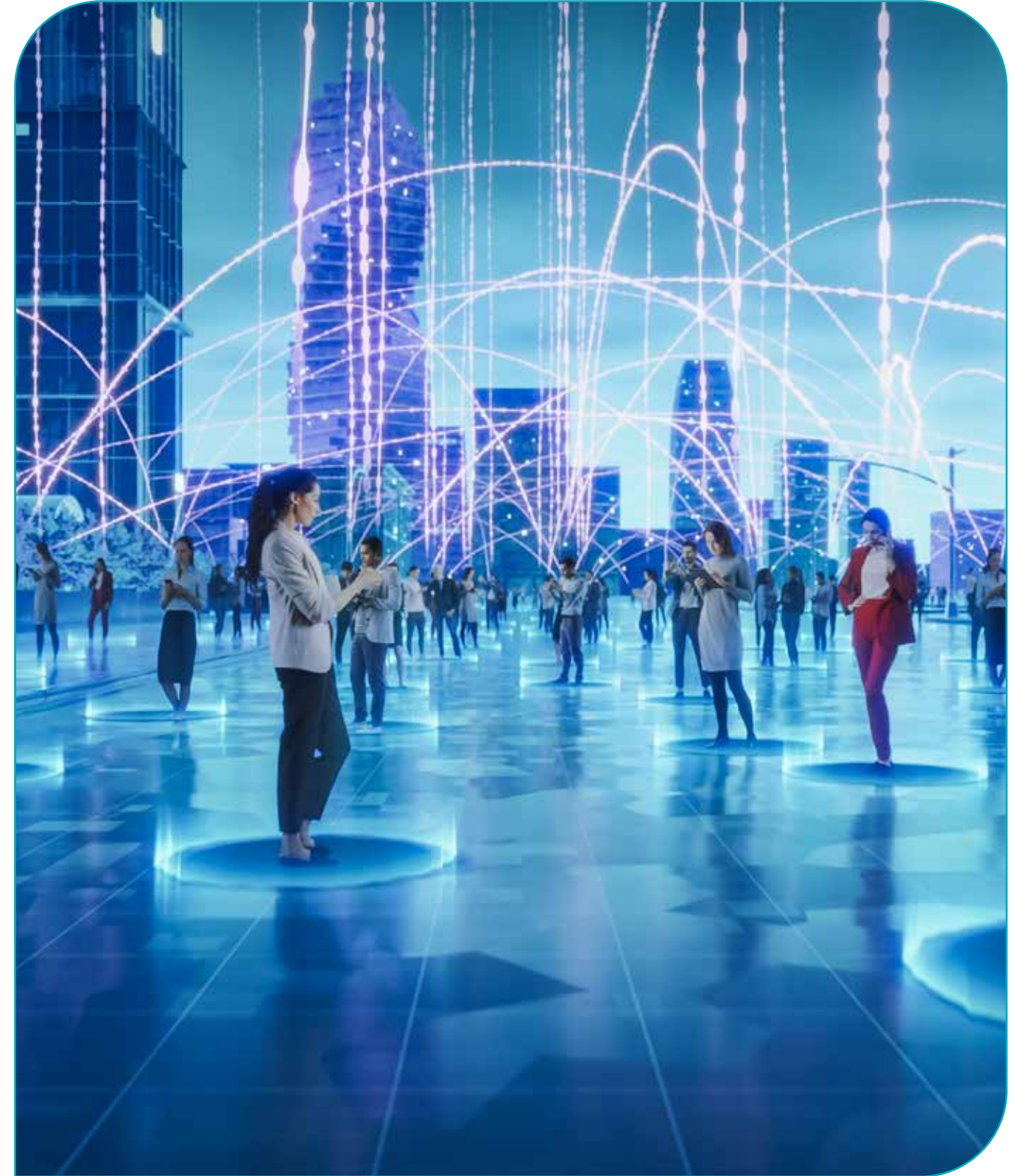
ISAC teknolojisiyle, ilave sensör veya ayrı izleme altyapılarına ihtiyaç duyulmadan; trafik yönetimi, çarpışma önleme, alan farkındalığı ve operasyonel optimizasyon gibi kritik kullanım senaryoları 5G şebeke yetkinlikleri üzerinden desteklendi. Liman operasyonlarında test edilen bu yaklaşım, 5G tabanlı haberleşmenin endüstriyel sahalarda çok amaçlı altyapı olarak kullanılabileceğini ortaya koyan somut bir örnek niteliği taşıdı.

Aynı etkinlik kapsamında Turkcell ile, 5G ve 5G-Advanced teknolojilerine yönelik bir iş birliği mutabakatı imzalandı. Bu mutabakat ile, operatör şebekelerinde artan kapasite ihtiyacını karşılayacak çözümler, düşük gecikme gerektiren uygulamalar ve endüstriyel kullanım senaryoları için 5G-Advanced yetkinliklerinin birlikte değerlendirilmesi hedeflendi. Yapılan çalışmalar, yeni nesil mobil şebekelerin sahaya uygulanmasına yönelik teknik hazırlıkları ve operasyonel iş birliğini kapsadı.



Yurt içinde ise TEKNOFEST kapsamında, savunma, haberleşme ve kritik altyapılara yönelik geliştirilen teknolojiler kamuoyu ve ekosistem paydaşlarıyla buluşturuldu. Etkinlik süresince, yerli üretim ve mühendislik yaklaşımıyla geliştirilen çözümler, genç mühendisler, girişimler ve sektör temsilcileriyle etkileşim içinde tanıtıldı.

Bunun yanı sıra, Küresel Ulaştırma Forumu'na katılım sağlanarak, ulaştırma ve lojistik altyapılarında haberleşme, enerji sürekliliği ve dijitalleşme konularındaki teknik yaklaşımlar paylaşıldı. Forum kapsamında yapılan temaslara, akıllı ulaşım sistemleri ve kritik altyapı projelerinde telekom ve enerji teknolojilerinin bütüncül şekilde ele alınmasına yönelik değerlendirmelere zemin oluşturdu.



Yerli Üretim, Yerli Çözüm



Netaş, telekom altyapılarının farklı katmanlarına yönelik çeşitli donanım ve sistem bileşenlerini yerli olarak üretirken; üretim, entegrasyon ve yazılım geliştirme kabiliyetleriyle operatörlerin ve ekosistem paydaşlarının ihtiyaçlarına uygun, iş birliğine açık bir yapı sunuyor.

ENERJİ ÇÖZÜMLERİNDE BÜYÜME YILI

Netaş, 2024 yılında yerli olarak üretmeye başladığı DC Doğru Akım Güç Ünitesi ve Akıllı Lityum Batarya çözümleri ile Telekomünikasyon sektöründe yer alan 4 büyük erişim sağlayıcı firma da birden fazla proje gerçekleştirerek bu alandaki başarısını sürdürdü. Bina iç ortamında veya dış ortam (baz istasyonu, saha kabini, vb.) kullanılabilen yerli DC Doğru Akım Güç Ünitesi ve Akıllı Lityum Batarya çözümleri ile Telekom operatörlerinin kesintisiz enerji ihtiyaçlarını ve hizmet sürekliliğini karşılamak amacıyla başlatılan bu projelerde teslimatların önemli bir kısmı gerçekleştirildi. Takip eden yıllar için de sipariş taahhütlerinin alındığı bu ürünlerin farklı müşteri segmentlerinde de kullanımını için çabalarımız sürmektedir. Türkiye genelinde enerji ve doğalgaz iletimi alanında faaliyet gösteren büyük ölçekli

bir sanayi kuruluşuna ait enerji altyapısı projelerinde, Netaş tarafından sağlanan kesintisiz güç çözümleri tercih edildi. 2025 yılında başlatılan proje kapsamında yüksek verimliliğe sahip kesintisiz güç kaynakları, yedekli mimaride tasarlanmış DC doğrultucu sistemler, uzun ömürlü ve yüksek enerji yoğunluğuna sahip lityum akü çözümleri ve Telekom standartlarına uygun hassas iklimlendirme ekipmanlarının tedariki ve saha entegrasyonu başarıyla gerçekleştirildi. Sunulan çözümler, kritik fiber optik altyapısının erişilebilirlik hedeflerini destekleyecek şekilde yüksek süreklilik, enerji verimliliği ve uzaktan izleme kabiliyetleri ile yapılandırıldı.

Başta 5G olmak üzere yapay zekâ, nesnelerin interneti, robotik, otonom uygulamalar konusunda hizmet sunan Telekom operatörlerinin ve hizmet sağlayıcılarının kesintisiz ve sürdürülebilir enerji taleplerini karşılamak adına pazara sunulan yerli Netaş DC Doğru Akım Güç Ünitesi 2G, 3G ve 4.5G'nin yanı sıra 5G'ye uyumlu -48V DC gerilimle çalışan tüm cihazlara enerji sağlıyor. Akıllı Lityum Batarya çözümü ise müşterilerin enerji şebekesinden bağımsız bir şekilde çalışabilmesine olanak sağlarken diğer taraftan şebekeye bağlı olmaları durumunda enerjinin en ucuz olduğu saatlerde kendini şarj edebilmesi ve enerji kesintisi

olduğu anda ya da enerjinin pahalı olduğu saatlerde sisteme enerji sağlayabilmesi ile müşterilere hem enerji sürekliliği hem de enerji tasarrufu alanlarında önemli yetenekler kazandırmaktadır.

YERLİ BULUT SUNUCUDA GELİŞİM VE ATILIM YILI

Netaş, 2024 yılında her segmentte yeni müşteriler kazandığı Netaş Bulut Sunucu ürün ailesinde hem mevcut müşterilerinde pazar payı artışı sağlarken hem de yeni müşteriler kazanmaya devam etti. Telekom operatörleri ve Veri merkezi hizmet sağlayıcılarında konumlandırılmak üzere ilave yerli sunucu ürünlerinin satışını gerçekleştiren Netaş, ayrıca mevcut kamu, savunma, finans, telekom ve diğer sektörlerdeki müşterilerine ek olarak yeni müşterilerinde de yerli sunucu ürün ailesi satışı gerçekleştirdi. Türkiye'nin önümüzdeki yıllarda kurulacak önemli projelerinin altyapısında kullanılmak üzere bir müşterisine Intel ve AMD tabanlı ürünlerin yanı sıra GPU destekli ürünleri de sağlayarak genişleyen ürün yelpazesi ile tüm alanlarda yer alan müşterilere cevap vermeye devam ediyor.

Yapay zekâ, bulut bilişim gibi alanlarda müşterilerin artan daha fazla işlem yapabilme ve daha yüksek veri bulundurma ihtiyaçlarına paralel olarak enerji tüketiminin de ciddi oranda artması ile birlikte Netaş, sürdürülebilir bir gelecek kurmak adına çevre dostu, enerji verimliliğini ve tasarrufunu artıran projeler geliştirdi. Bu çerçevede Netaş'ın enerji verimliliği arttırılmış sunucularının sıvı soğutma teknolojisi kapsamında kullanılması konusunda, Türkiye'nin önde gelen telekom operatörlerinden birisi ile iş birliği geliştirildi.

YERLİLEŞTİRİLEN ÇÖZÜMLER

- Dünya performans şampiyonu Bulut Sunucu
- Fiberoptik Kabinet (FTTX Sistemleri)
- Yeni Nesil Baz İstasyonu (2G/3G/4G/5G destekleyen)
- VDSL Modem
- HGW Wi-Fi6
- Akıllı Lityum Akü
- DC Doğru Akım Güç Kaynağı
- Mikrodalga İletim Ürün Ailesi



TEKNİK ÖZELLİKLER İLE SAĞLADIKLARI VERİM

Yerli bulut sunucu

Genişletilmiş ürün portföyü

- Çeşitli iş yükleri ve ortamlar için uyarlanabilen kompakt 1U, 2U ve 4U boyutlarında sunucu tipleri
- Netaş'ın yeni nesil sunucusunun, 6. Nesil Intel® Xeon® işlemci ailesi ile 288 çekirdeğe kadar güçlü işlemci, 8 TB belleğe kadar geniş bellek ve NVMe gibi hızlı depolama seçenekleri
- DDR5 (6400Mhz) bellek desteğiyle birlikte %30 daha fazla bellek performansı
- GPU (grafik işlemci) desteği ile tüm kritik ve üst seviyede performans gerektiren iş yüklerini yerine kolaylıkla getirebilme
- Değiştirilebilir (hot-swap) disk seçenekleriyle farklı depolama olanakları
- Yüksek bant genişliği gerektiren tüm ihtiyaçlara hızlı yanıt
- Isı kontrolü ve düşük karbon emisyonuyla yeşil teknolojiyi destekleyerek çevre dostu



5G BAZ İSTASYONU

Tüm haberleşme teknolojilerini destekleyen, enerji verimli

- R9224E, ZTE'nin Band 3 ve 1 bantlarını entegre eder, bir ünite 2 frekans bandını destekler, RRU sayısında Yüzde 50 tasarruf sağlar, operatörlerin toplam sahip olma maliyetini azaltır.
- 5G destekli, enerji verimli ve son teknoloji ürünler için de çalışmalar devam ediyor.
- Piyasadaki en yüksek kapasiteli, tüm radyo teknolojilerini ve kullanım senaryolarını destekleyen BBU (Base Band Unit) ve küçük hacimli, yüksek çıkış güçlü radyo üniteleri
- Birleşik IP/Ethernet anahtarlama ve yüksek transmisyon kapasitesi

Wi-Fi6

Wi-Fi teknolojisinin yeni nesil standardı Wi-Fi6 Netaş ile Türkiye'de

- Mevcut 802.11ac Wi-Fi5 standardının üzerine kurulu
- Yüzde 25 daha hızlı
- Daha iyi kapsama
- Daha genişbant
- Daha az gecikme
- Aynı anda daha fazla cihaza veri iletimi
- Komşu sinyallerle daha iyi geçinme (BSS Coloring)
- Daha uzun pil ömrü (Target Wake Up Time)

FTTX

Bütün servis operasyonları için genişbant erişim ağları

- Çoklu servis/çoklu senaryo erişimi
- Yüksek bant genişliği
- Taşıyıcı sınıfı güvenilirliği
- 10G PON çözüm yelpazesi
- Sektördeki ilk Combo PON çözümü
- Sıfır veri planlama/sıfır manuel yapılandırma
- Tam yaşam döngüsüne sahip ODN çözümü

MİKRODALGA ÜRÜN AİLESİ

Tüm kullanılan frekansları destekleyen

- 1U kompakt ürün
- 25G desteği

ENERJİ ÇÖZÜMLERİ ÜRÜN AİLESİ

Li-On Bataryalar

- Yüksek güvenilir kaliteyi ve güvenli tedarik zincirini destekleyen 3U genişliğinde 100Ah\150Ah\200Ah ve 3500\6000 döngü
- Aşırı şarj ve deşarj koşullarına karşı koruma sistemleri
- Batarya sağlığı ve performansının hassas yönetimi için hücre voltajı, batarya voltajı, akım ve sıcaklık gibi kritik batarya parametrelerini izleme
- Verimli ve hızlı batarya yönetimi için hassas hücre optimizasyonu, hırsızlık önleme ve gerçek zamanlı iletişim gibi akıllı özellikler

DC Doğru Akım Güç Kaynağı

- Tamamen modüler bir tasarıma sahip içerisinde doğrultucu, batarya, AC/DC güç dağıtımı ve ısı dağılımı içeren çözümler
- Enerji verimliliğini artırmak için enerjinin girişinden iletimine, depolanmasından tüketimine ve enerji yönetimine kadar tüm enerji zincirini iyileştirmeye yönelik akıllı ürünler
- Yüzde 98 yüksek verimlilik, uyarlanabilir doğrultucu ve entegre solar enerji ünitesi
- Batarya şarj ve deşarjını kontrol ederek maksimum verimlilik ilkesi ile çalışma kararlılığı
- Çoklu kullanıcı yönetimi-hizmet optimizasyonu-karbon emisyonu istatistikleri için doğru veri desteği



ZTE'nin IPTV çözümünde yerli Ar-Ge gücü



IP tabanlı ağ üzerinden içerik iletimini sağlayan IPTV teknolojisi, OTT yapısıyla birlikte yüksek kaliteli yayınların geniş bant bağlantısı üzerinden akıllı televizyonlara, mobil cihazlara ve set top box (STB) platformlarına katma değerli servislerle ulaştırılmasına imkân tanıyordu.

Bu kapsamda Netaş, Türkiye'nin en büyük IPTV altyapı dönüşüm projelerinden birini üstlenerek sistem performansını artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyor ve bu projeye sektörde önemli bir deneyim kazanmış bulunuyor. Ar-Ge tarafından geliştirilen çözümler; farklı cihaz modellerine göre optimize edilen STB sistemlerini ve geniş TV ekosistemiyle uyumlu Smart TV uygulamalarını kapsıyor. Bu uygulamalar, yapılan düzenli güncellemelerle son kullanıcıya yüksek performanslı ve kullanıcı dostu bir video deneyimi sunmaya devam ediyor.

Bu dönüşüm projesi, ZTE'nin Çin dışındaki en büyük IPTV projesi olma özelliği taşıyor ve Avrupa IPTV pazarı için de güçlü bir referans noktası oluşturuyor.

Geliştirilen altyapı, reklam entegrasyonu ve müşteri odaklı kampanya kurgularına olanak tanıyarak IPTV platformlarının pazardaki rekabet gücünü artırmasını sağlıyor.

Ayrıca IPTV platformuna başarıyla entegre edilen yeni nesil Android STB çözümü; internet erişimi olan tüm TV'lerde kullanılabilir yapısıyla, Google Play Store üzerinden Android TV uygulamalarına erişim imkânı sağlıyor. Yeni nesil işlemcisi, yapay zekâ desteği ve 4K içerik performansı ile kullanıcıya üstün bir deneyim sunuyor.

Netaş, ZTE altyapısı üzerinde tam kapsamlı çoklu ortam desteği sunarak, IPTV ve OTT servislerinin geniş bir kullanım alanına yayılmasını sağlıyor. Gelişmiş içerik yönetim sistemleri, yüksek güvenli erişim denetimleri ve farklı senaryolara uyumlu esnek yapı, IPTV teknolojisinin iş dünyası ve son kullanıcılar için sürdürülebilir bir çözüm olarak konumlanmasını sağlıyor.

Çekirdek şebeke ağ çözümleriyle Netaş



5G teknolojisiyle birlikte mobil haberleşme altyapılarında daha yüksek hız, daha düşük gecikme ve çok daha fazla cihazın aynı anda şebekeye bağlanabilmesi mümkün hale geliyor. Bu gelişmeler, mobil ağda abonelik, kimlik doğrulama, servis yönetimi ve trafik kontrolünün gerçekleştirildiği çekirdek şebeke tarafında daha esnek, dinamik ve yönetilebilir bir mimariye duyulan ihtiyacı artırıyor.

Bu doğrultuda, NRF ve SCP bileşenleri, mobil haberleşme standartlarını belirleyen uluslararası organizasyon 3GPP tarafından 5G çekirdek mimarisi içinde servis tabanlı yapıyı (Service Based Architecture – SBA) desteklemek amacıyla standartlara dahil ediliyor. Bu yapı; ağ fonksiyonlarının birbiriyle daha hızlı iletişim kurmasını, merkezi olarak yönetilmesini ve trafiğin en verimli şekilde yönlendirilmesini hedefliyor.

NRF, şebekedeki tüm ağ fonksiyonlarının kayıt ve keşif süreçlerini yönetiyor; SCP ise bu fonksiyonlar arasındaki servis trafiğinin güvenli, dengeli ve kesintisiz biçimde yönlendirilmesini sağlıyor. Böylece ağ fonksiyonları arasındaki trafik daha hızlı işleniyor, sistem kaynakları daha verimli kullanılıyor ve genel servis kalitesi yükseliyor.

2025 yılı içinde Netaş ekiplerinin katkılarıyla, Türkiye'nin önde gelen operatörlerinden birinin 5G çekirdek şebekesinde NRF ve SCP sistemlerinin kurulumu, entegrasyonu, testleri ve devreye alma çalışmaları yürütüldü ve süreç başarıyla tamamlandı.

Bu çalışmalar, operatörün 5G çekirdek şebekesi üzerinden sunduğu hizmetleri güçlü, güvenilir ve geleceğe hazır bir altyapı üzerinde sağlanmasına önemli katkı sunuyor ve dijital dönüşüm hedeflerini destekleyen sağlam bir temel oluşturuyor. Böylece servis sürekliliği güçleniyor ve yeni dijital servislerin devreye alınma süreçleri kolaylaşıyor.

Ayrıca 5G'nin sunduğu yüksek hız ve düşük gecikme avantajları; nesnelerin interneti (IoT), akıllı şehir uygulamaları, endüstriyel otomasyon ve kritik haberleşme gibi alanlarda güvenilir hizmet sunulmasına uygun bir altyapı oluşturuyor.

MOBİL CİHAZLAR

Netaş, ZTE çatısı altında yer alan nubia markasıyla Türkiye akıllı telefon pazarındaki varlığını 2025 yılında da kararlılıkla sürdürdü. Yenilikçi teknolojileri, güçlü donanım özellikleri ve kullanıcı beklentilerini merkeze alan tasarım anlayışıyla nubia, yıl boyunca farklı kullanıcı segmentlerine hitap eden modellerini Türkiye pazarına sundu.



nubia V70

ZTE'nin küresel ölçekteki mühendislik birikimi ve Ar-Ge gücüyle geliştirilen nubia akıllı telefonlar, Netaş'ın yerel pazardaki deneyimi ile yaygın satış ve satış sonrası servis altyapısı sayesinde tüketicilerle buluştu. Bu sinerji, markanın Türkiye pazarında istikrarlı bir büyüme göstermesinde önemli rol oynadı. 2025 yılı boyunca gerçekleştirilen ürün lansmanlarıyla nubia, özellikle 5G teknolojileri, multimedya deneyimi ve tasarım odaklı yaklaşımıyla rekabetçi konumunu daha da güçlendirdi.

2025 ÜRÜN PORTFÖYÜ VE YENİ LANSMANLAR

Netaş, 2025 yılı boyunca genişleyen nubia ürün portföyüyle farklı kullanıcı alışkanlıklarına ve beklentilere yönelik çözümler sundu. Bu kapsamda; gelişmiş kamera özellikleri ve 5G bağlantı teknolojisiyle öne çıkan Focus 5G, uzun pil ömrü ve güçlü performans sunan V70, tasarımıyla ayrıştan V60 Design, multimedya deneyimini odağına alan Music, 5G destekli yapısı ve dinamik performansı dikkat çeken nubia Neo 3 5G ile geniş ekranı ve yüksek batarya kapasitesiyle konumlanan V70 Max modelleri yıl içerisinde Türkiye'de satışa sunuldu.

Yılın son haftasında gerçekleştirilen lansmanla ürün gamına eklenen nubia Air, ince ve hafif formu, modern tasarımı ve 5000 mAh bataryaya rağmen kompakt yapısıyla öne çıkıyor. Günlük kullanımda taşınabilirliği ve şıklığı önceliklendiren kullanıcıları hedefleyen nubia Air, dengeli donanım özellikleri ve gün boyu kullanım sunan batarya performansı ile markanın erişilebilir premium yaklaşımını yansıtan tamamlayıcı bir model olarak konumlanıyor.

ÇOK KANALLI SATIŞ STRATEJİSİ VE DİJİTAL YAYGINLIK

Netaş, 2025 yılında nubia ürünlerini çok kanallı satış stratejisiyle tüketicilere ulaştırmaya devam etti. Operatör iş birliklerinin yanı sıra, zteshop üzerinden nubia akıllı telefonlarının satış kesintisiz şekilde sürdürüldü.

zteshop, yalnızca bir satış platformu olmanın ötesinde; nubia ve ZTE ekosistemine ait ürünlerin güvenilir, hızlı ve kullanıcı dostu bir alışveriş deneyimiyle sunulduğu dijital bir mağaza olarak konumlandı. 2025 yılı boyunca zteshop üzerinden gerçekleştirilen satışlar, markanın dijital kanallardaki görünürlüğünü ve tüketicilere doğrudan erişimini artıran önemli bir unsur oldu.

Bununla birlikte nubia ürünleri, Türkiye akıllı telefon pazarının yaklaşık %6'sını oluşturan operatör dışı bayi kanalı, online pazaryerleri ve MediaMarkt online kanalı üzerinden de tüketicilerle buluşturuldu. Ayrıca, yaklaşık %10'luk paya sahip olan ve discount marketlerin de yer aldığı mass kanalda, dönemsel ürün girişleriyle A101 başta olmak üzere seçili perakende zincirlerinde nubia ürünleriyle yer alındı. Bu çok kanallı yapı, markanın farklı fiyat ve kullanım beklentilerine sahip geniş bir kullanıcı kitlesine erişimini destekledi.

YERLİ ÜRETİM VE OPERASYONEL GÜÇLENME

nubia, Türkiye pazarına sunulduğu 2024 yılından beri Türkiye'de üretiliyor. Bu doğrultuda 2025 ürün portföyü, Netaş'ın yerel üretim kabiliyetlerini güçlendirme, tedarik zincirinde esneklik sağlama ve pazara sunum sürelerini kısaltma hedefleriyle uyumlu şekilde şekilleniyor.

Türkiye'de gerçekleştirilen yerel üretim sayesinde, belirli nubia modelleri pazara daha hızlı ve verimli şekilde sunuluyor; operasyonel çeviklik ve maliyet optimizasyonu açısından önemli kazanımlar elde ediliyor. Bu yaklaşım, markanın Türkiye pazarına olan uzun vadeli bağlılığını da ortaya koyuyor.

2025 yılı içinde yarı montajlı üretim (SKD, Semi Knocked Down) modelinden tam montajlı (CKD, Completely Knocked Down) üretim modeline geçen Netaş, bugün satışa sunduğu tüm nubia modellerini Türkiye'de üretiyor.

İlerleyen dönemlerde 5G odaklı bir ürün gamı ile pazardaki rekabet gücünü artırmayı planlayan Netaş, 2026 yılının ikinci yarısından itibaren orta-üst ve üst segment ürünlerin de portföye dahil edilmesiyle nubia'nın daha geniş bir segmentte konumlanması ve marka algısının güçlendirilmesi amaçlanıyor.

nubia ile akıllı telefon dünyasında yeni adımlar

nubia'nın TÜRKİYE VİZYONU

Netaş kısa vadede; nubia markasını son kullanıcıya ulaşan tüm ana satış kanallarında güçlü ve sürdürülebilir bir şekilde konumlandırmayı önceliklendiriyor. Operatör kanalı, zincir perakende, ana akım teknoloji perakendecileri, online pazaryerleri ve mass kanal dahil olmak üzere kanal penetrasyonunu tam ve dengeli bir yapıya ulaştırmayı hedefliyor.

İlerleyen dönemlerde 5G odaklı bir ürün gamı ile pazardaki rekabet gücünü artırmayı planlayan Netaş, 2026 yılının ikinci yarısından itibaren orta-üst ve üst segment ürünlerin de portföye dahil edilmesiyle nubia'nın daha geniş bir segmentte konumlanması ve marka algısının güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Netaş, önümüzdeki dönemde de nubia markasıyla Türkiye mobil cihaz pazarında yenilikçi teknolojileri, yerel üretim gücünü ve çok kanallı erişim stratejisini bir araya getirerek sürdürülebilir büyümesini devam ettirmeyi hedefliyor.



ZTE nubia Neo 3

AR-GE

Yerli üretim ve katma değer odaklı Ar-Ge yaklaşımı



Netaş Ar-Ge, uzun yıllardır bilgi ve iletişim alanında sürdürdüğü çalışmalarda kapsamlı bir mühendislik birikimi oluşturuyor. Bu birikimle, farklı teknolojik katmanları içeren karmaşık projeleri tasarlıyor, geliştiriyor ve uçtan uca entegre ediyor. Ar-Ge, üretim altyapısından yararlanarak hem donanım hem de yazılım bileşenlerinde yerli ve millî çözümler ortaya koyuyor; geçmişten bugüne kritik öneme sahip ürünlerin tasarım ve üretim süreçlerinde aktif rol alıyor.

Savunma teknolojilerindeki odaklı projelerle uzmanlığını güçlendiriyor, yüksek güvenilirlik ve dayanıklılık gerektiren projelerde yetkinliklerini genişletiyor. Aynı zamanda iletişim teknolojilerinin ötesine uzanan yeni uygulama alanlarına adım atarak mühendislik kapasitesini farklı sektörlerle taşıyor ve faaliyetlerini çeşitlendirmeye devam ediyor. Böylece Netaş Ar-Ge, uzun soluklu deneyimi ve teknik uzmanlığıyla hem mevcut hem de gelişmekte olan alanlarda değer üretmeyi sürdürüyor.

AR-GE ÇALIŞMA ALANLARI

- Savunma ve Havacılık Teknolojileri
- Dijital Dönüşüm – Uygulama Dönüşümü
- Telekomünikasyon Teknolojileri
- Raylı Sistemler
- Test Hizmetleri ve Ürünleri
- Yeni Nesil Teknolojiler
- Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve İnovasyon Projeleri

AKADEMİK AR-GE ÇIKTILARI

- Sürekli inovasyon ve patent başvurusunda öncü
- 26'sı uluslararası olmak üzere 641 patent, 7 faydalı model başvurusu
- Biri uluslararası olmak üzere 241 tescilli patent, 5 tescilli faydalı model, 15'i uluslararası olmak üzere 69 tescilli marka
- 159'u uluslararası 204 bilimsel yayın
- Çerçeve Sözleşme imzalanan üniversite sayısı: 18
- Aldığı akademik danışmanlık sayısı: 43

Uzun yıllara dayanan bilgi birikimi ve mühendislik yetkinliğiyle Netaş Ar-Ge, bilgi ve iletişim teknolojileri alanlarında yürütülen çalışmalarıyla yerli üretimi ve katma değer yaratmayı odağına alıyor. Bu kapsamda, geliştirilen çözümlerle Türkiye'de teknoloji üretim kapasitesinin güçlendirilmesine ve sektörel ihtiyaçlara yönelik sürdürülebilir katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülüyor.

DENEYİM VE YETKİNLİK

- Köklü Ar-Ge kültürü ve yetkin mühendislik kadrosu, çevik yapı
- Uluslararası yazılım geliştirme ve test kabiliyeti
- 5G ve ötesi haberleşme teknolojileri için uygulama geliştirme yetkinliği
- Savunma ve havacılık sektörleri için yazılım, donanım, mekanik tasarım
- Telekom ve Bilgi Teknolojileri sektörlerinde özel yazılım ve çözüm geliştirme
- Yazılım Test hizmet ve ürün geliştirme
- Yerli ürün geliştirme tecrübesi
- Yenilikçi teknoloji geliştirmede güçlü bilgi birikimi
- Uluslararası Ar-Ge platformlarında yönetim kurulu üyelikleri
- Ekosistem ile güçlü iş birlikleri



ULUSAL VE ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

- Celtic NEXT Yönetim Kurulu Üyeliği
- Avrupa Birliği Networld EUROPE Yönetim Kurulu Üyeliği
- One6G üyeliği
- ARGEMİP (Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İş Birliği ve İletişim Platformu) Üyeliği
- YASAD Yönetim Kurulu Üyeliği
- Türk Elektronik Sanayicileri Derneği Denetim Kurulu Üyeliği ve YYK Üyeliği (TESİD)
- 6G ve Ötesi Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi Üyesi
- TÜBİTAK SAYEM Akıllı Şehir projesi Koordinatörlüğü
- Avrupa Birliği projeleri: 1 CELTIC-NEXT, 1 ITEA3, 1 EUROGIA yıl içerisinde başarı ile tamamlanmıştır.
- 75 AB Proje Başvurusu (40 H2020)
- AB proje ortaklıkları kapsamında 38 ülke ile 916 iş birliği
- Raylı Ulaştırma Sistemleri ve Sanayicileri Derneği (RAYDER) Üyeliği
- Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçıları Derneği (SASAD) Üyeliği
- Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP) Üyeliği
- YASED Ar-Ge Komitesi Üyeliği
- Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Üyeliği
- TOBB Yazılım Meclisi Üyeliği
- Haberleşme Teknolojileri Kümesi (HTK) Üyeliği
- Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Yazılım Bilişim Komitesi Üyeliği
- Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) Üyeliği
- Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS) Üyeliği
- SAHA İstanbul Üyeliği
- Türkiye Bilişim Derneği
- Dijital Türkiye
- MOBİSAD-Mobil İletişim Araçları ve Bilgi Teknolojileri İş Adamları Derneği
- AITR Türkiye Yapay Zekâ Platformu

Savunma Teknolojileri

Netaş, savunma ve havacılık sektörlerinde kara, hava ve deniz muhabere sistemleri ile navigasyon ve aviyonik çözümlerini uzun yıllardır yerli ve millî imkânlarla geliştiriyor. Türkiye'nin savunma ve havacılık platformlarının modernizasyonuna katkı sunarken, geliştirdiği teknolojilerle uluslararası pazarlara da ihracat gerçekleştiriyor.

Türkiye'nin en köklü telekomünikasyon Ar-Ge'si üzerinde savunma sanayisine yönelik en ileri iletişim teknolojilerini geliştiren Netaş, kara, hava ve deniz platformlarında kullanılan muhabere cihazlarına yönelik çözümler sunmaya devam ediyor.

Netaş, Türkiye ve yakın coğrafyadaki savunma ihtiyaçları doğrultusunda yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlıyor. Taktik sahada ihtiyaç duyulan ses, veri ve görüntü iletişimini sağlamak amacıyla tamamen yerli tasarım ve üretimle geliştirilen IP anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri,

transmisyon cihazları ve güç birimleri; -40°C ile +55°C arası zorlu çevresel koşullara dayanacak şekilde tasarlanıyor.

Şirket, yüksek hızlı hava platformlarında kontrol, haberleşme ve navigasyon alanlarında görev kritik çözümler geliştiriyor. Uçuş kontrol eyleyicileri ile devam eden diğer kontrol sistemleri, hava aracının hareketini yönetmek, uçuş güvenliğini artırmak ve operasyonel verimliliği desteklemek üzere tasarlanıyor. Bu çözümler, havacılık endüstrisinin en yüksek güvenlik ve performans standartlarını karşılayacak şekilde geliştiriliyor.

SAVUNMA VE HAVACILIK TEKNOLOJİLERİNDE NETAŞ'IN YERLİ VE MİLLÎ ÇÖZÜMLERİ

Taktik Saha İletişim Çözümleri

Netaş, hem askeri operasyonlarda hem de güvenlik, afet müdahalesi ve çevre sağlığı gibi sivil alanlarda kullanılabilecek kara, hava, deniz ve uzay platformları için ağ destekli insanlı sistemler ile otonom ya da yarı otonom insansız sistemlere yönelik haberleşme çözümleri sunuyor. Bu haberleşme sistemleri, plansız ağ yapıları, düşük gecikme süresi, yüksek veri aktarım hızları, dinamik platform hareketliliği ve verimli frekans bandı kullanımı gibi teknik ihtiyaçları gözeterek geliştiriliyor.

Taktik gemi iletişim çözümleri

Netaş, küçük ölçekli platformlardan savaş gemilerine kadar farklı deniz araçlarının görev ve ihtiyaçlarına uygun şekilde ölçeklenebilen çözümler sunuyor. 2024 yılında devreye alınan Türkiye'nin yerli ve millî NAVTEX sistemi kapsamında geliştirilen tamamen yerli modemlerle, denizcilere seyir ve hava durumu gibi kritik bilgilerin iletilmesinde etkin rol üstleniyor.

Navigasyon çözümleri

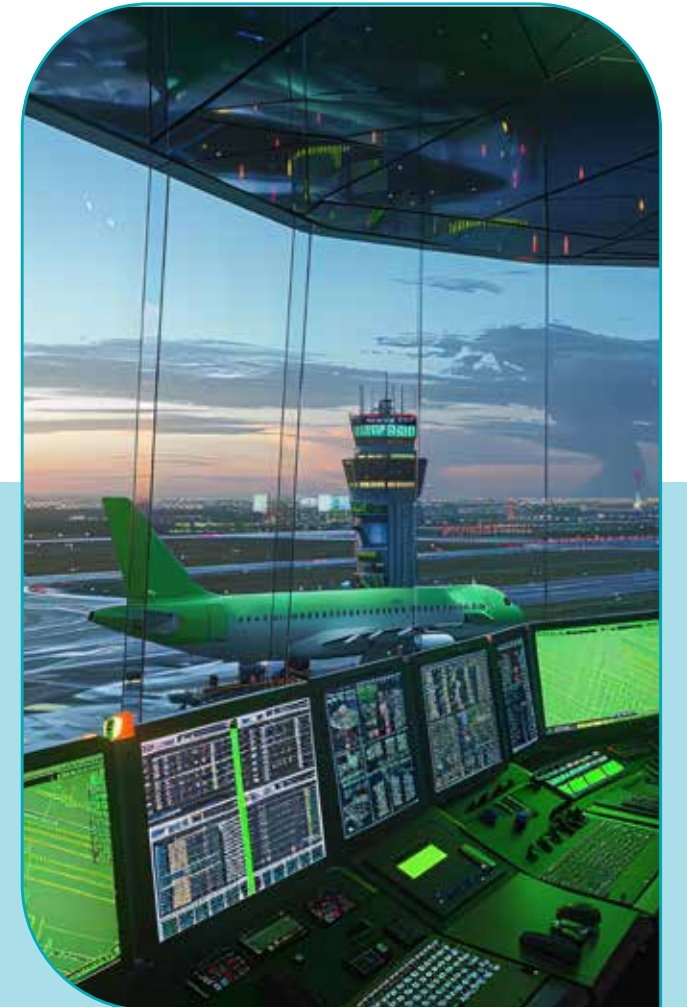
Düşük hızlı hava taşıtlarından çok yüksek hızlı hava platformlarına kadar geniş bir yelpazede taktik navigasyon bilgisi ihtiyacını karşılamak üzere GPS, GLONASS, GALILEO ve BEIDOU küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıları ile bu son çıktıları ilişkin ara çıktıları sunabilen GNSS alıcı çözümleri sunuyor.

Dost düşman tanıma çözümleri

Kara, hava, deniz platformları için askeri ve sivil tanıma/tanıma ve trafik yönetim çözümleri sunuyor.

Aviyonik çözümler

Aviyonik çözümler, yüksek hızlı hava platformlarında kontrol, iletişim ve navigasyon alanlarında görev kritik ihtiyaçları karşılamak üzere geliştiriliyor. Havacılık sektörünün en üst düzey güvenlik ve performans standartlarına uygun olarak tasarlanan bu sistemler, kullanıcılara güvenli ve verimli bir uçuş deneyimi sunuyor. Netaş, aviyonik ürünlerin geliştirilmesinin yanı sıra test altyapısının tasarımı ve üretim yetkinliklerini sürekli geliştiriyor. Aynı zamanda, yeni yatırımlar yaparak aviyonik alanındaki projelerde aktif biçimde yer alıyor.



Telekomünikasyon Teknolojileri



Ar-Ge faaliyetlerinin tasarım, entegrasyon ve üretim süreçleriyle birlikte ele alınması sayesinde, telekom altyapı çözümlerinde teknik süreklilik ve operasyonel verimlilik destekleniyor.

Telekomünikasyon teknolojileri alanında Netaş Ar-Ge, iki ana ekseninde çalışmalarını sürdürüyor. Bu eksenlerden ilki, yerli ve millî imkânlarla geliştirilen ve üretilen telekomünikasyon ürünlerine yönelik Ar-Ge faaliyetlerini kapsıyor. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, kritik altyapı ihtiyaçlarını gözetken, sahada kullanılabilirliği yüksek çözümlerin geliştirilmesine odaklanıyor.

İkinci ekseninde ise ZTE teknolojileri temel alınarak geliştirilen telekom ürünlerinin Türkiye’de üretilmesine yönelik Ar-Ge destekli süreçler yer alıyor. Baz istasyonları, RRU, BBU, mikrodalga iletim sistemleri, doğru akım güç sistemleri ve yerli bulut sunucu çözümlerinin üretiminde Ar-Ge; ürünlerin üretime hazırlanması, test süreçlerinin yürütülmesi ve saha gereksinimlerine uyumunun sağlanmasında yönlendirici rol üstleniyor.

Bu iki çalışma alanı, Netaş’ın Orhanlı’daki üretim tesislerinde ortak bir üretim ve test altyapısı üzerinde buluşuyor. Ar-Ge faaliyetlerinin tasarım, entegrasyon ve üretim süreçleriyle birlikte ele alınması sayesinde, telekom altyapı çözümlerinde teknik süreklilik ve operasyonel verimlilik destekleniyor.

YERLİ ÜRETİM

Telekom operatörlerinin şebeke altyapılarına yönelik ürün ve çözümler geliştiren Netaş, ana hissedarı ZTE’nin teknolojik gücünü temel alarak; yeni nesil yerli baz istasyonları, mikrodalga iletişim ürünleri, doğrultucu (rectifier) üniteleri, akıllı lityum iyon aküler, doğru akım güç kaynakları ve sunucu sistemlerini Orhanlı tesislerinde yerli olarak üretiyor.

Netaş, mikrodalga iletim sistemleri kapsamında 7 GHz, 13 GHz ve 81 GHz E bandı çözümlerine ek olarak 10–38 GHz aralığında farklı frekansları destekleyen ürünlerin Orhanlı tesislerinde üretimini gerçekleştiriyor. Ürünler, operatör altyapılarında farklı kullanım senaryolarına uygun şekilde konumlandırılıyor.

Netaş, 2021 yılından bu yana yerli olarak ürettiği Netaş Bulut Sunucu’ların üretimine 2025 yılında da devam etti. Toplam 8.500 m² üretim alanına sahip Orhanlı fabrikasında, Netaş Ar-Ge tarafından geliştirilen test yazılımlarının kullanıldığı test alanlarında günlük 100 adet üretim kapasitesiyle faaliyetler sürdürülüyor. Yerli Bulut Sunucu çözümleri için Bilişim Destek Hizmetleri (BDH) aracılığıyla dört ayrı hizmet paketi kapsamında, 33 ilde bulunan ofisler üzerinden 7/24 saha destek hizmeti sağlanıyor.

2025 yılında, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda sunucu ürün portföyü genişletildi ve yeni nesil sunucu çözümleri kullanıma sunuldu. Büyük veri, sanallaştırma, bulut altyapıları ve yüksek performanslı kümeleme modelleri için yüksek kapasite, güvenilirlik, kolay ölçeklenebilirlik ve gelişmiş yönetim özellikleri sunan “Netaş N6 Bulut Sunucu Ailesi” (AMD işlemcili NCS6721A N6 ile Intel işlemcili NCS6712 N6, NCS6721 N6, NCS6722 N6, NCS6742 N6) pazara sunuldu.

Yapay zekâ uygulamalarına yönelik yüksek performanslı çözümler kapsamında, altı adet NVIDIA L4 GPU destekleyen NCS6722G N4 modelinin yanı sıra NVIDIA H20 NVLINK 8-GPU modülünü destekleyen NCS6782G N4 ve DPU (Data Processing Unit) destekli NCS6742G N4 modelleri ilk kez müşterilerin kullanımına sunuldu. Ayrıca, yüksek yoğunluklu sunucularda kritik öneme sahip olan artan ısı yükünü verimli yönetimi amacıyla Sıvı Soğutma (Liquid Cooling, Immersion Cooling) çözümleri başarıyla entegre edildi.

Sunucu ürün gamı için ulusal (TSE) ve uluslararası (TUV) sertifikasyon süreçleri başarıyla tamamlanarak kurumsal müşteri güveni artırıldı; ürünlerin ihale şartnameleri ve ilgili yasal düzenlemelere daha geniş kapsamda uyumu sağlandı.

Müşteri memnuniyetini artırma hedefi doğrultusunda, satış sonrası hizmetlerin sağlandığı “Yerli Sunucu Destek Portalı” üzerinden müşterilere doğrudan kayıt açma, garanti kayıt takibi gibi yeni işlevler hayata geçirildi.

Yeni nesil yüksek verimli ve kompakt güç sistemlerinde Netaş Ar-Ge’inde tasarlanan 2U/9kW, 5U/12kW, 6U/18kW doğru akım güç sistemlerinin üretimleri de yıl boyunca devam etti.





Netaş Yazılım Testi Merkezi

NETAŞ, VISIUMLABS ÜRÜN AİLESİNE YENİ BİR ÜYE KATTI

Dünyanın en büyük Mobil Teknolojileri Fuarı olan Mobile World Congress 2025'te kabinet içi mobil cihaz parkuru donanım çözümü Visium Shell'in lansmanı yapıldı. Visium Shell, mobil uygulama testlerinde kullanılan akıllı cihazların düzenli ve güvenli bir kabinet yapısı içinde yönetilmesini sağlıyor. Cihazlara uzaktan erişim imkânı sunarak test ekiplerinin aynı anda hızlı, stabil ve ölçeklenebilir bir test ortamı kullanmasına olanak tanıyor. Mobile World Congress'te uluslararası düzeyde tanıtılan bu çözüm, VisiumLabs ürün ailesinin gerçek cihazlarla yapılan test süreçlerini daha verimli hale getiren donanım ayağını oluşturuyor.

Bu yapı sayesinde Ar-Ge, VisiumLabs ürün ailesi ve sunduğu kapsamlı test hizmetleriyle müşterilerine uçtan uca, hızlı ve otomasyona dayalı bir test deneyimi sunmaya devam ediyor.

2018 yılında Netaş'ın Ar-Ge yazılım süreçlerinde hızlı ve otomatik bir şekilde yazılım testi gerçekleştirebilmek adına kendi ihtiyaçları için oluşturduğu test uygulamalarına cevaben ürünleşen VisiumLabs ürün ailesi, yazılım sektörünün en büyük ihtiyacı olan hızlı ve otomatize yazılım testi imkânları sunuyor. Sürekli entegrasyon ve sürekli geliştirme yapan müşterilerinin ihtiyaçlarına özel olarak oluşturduğu servis organizasyonu ile Netaş, 250'e yakın test mühendisi ve uzmanıyla uçtan uca bir test hizmeti deneyimi sunuyor.

- Çalıştığı alanda yetkin test mühendisleri/uzmanları
- Her projeden sorumlu atanmış test mimarları veya proje yöneticileri
- Kaynak devamlılığı
- Uluslararası deneyim
- Test araçları Ar-Ge'si
- Güçlü referanslar



NETAŞ TEST MERKEZİ HİZMETLERİ

Test süreç danışmanlığı hizmeti

Test süreç danışmanlığı, kurumların yazılım yaşam döngüsünde test süreçlerini doğru şekilde işletebilmesi için mevcut olgunluk seviyesinin değerlendirilmesini, ardından gerekli süreç dokümanlarının hazırlanıp paylaşılmasını ve süreç uyumunun düzenli olarak izlenip raporlanmasını kapsıyor. Netaş'ın yaklaşımı, yalnızca test hizmeti sunmakla sınırlı kalmayıp; yazılım geliştirme süreçlerinde kaliteyi sürdürülebilir hale getirmeyi, çevik dönüşüme katkı sağlamayı ve geliştirme hızını güvenle artırmayı hedefliyor. Bu doğrultuda kurumlara özel kurgulanan test ekipleri veya kurum içi test kadrolarıyla birlikte sorumluluk üstlenen, değer üreten bir test organizasyonu oluşturuluyor.

Yönetilebilir test hizmeti

Yönetilebilir test hizmeti, müşterilerin SLA ve KPI hedeflerine uygun olarak test faaliyetlerinin Netaş'ın test mühendisleri ve uzmanları tarafından yürütülmesine dayanıyor. Bu model, kurumların proje maliyetlerini optimize etmelerine, kaynak ve teknolojilerini daha verimli kullanmalarına ve test süreçlerini daha etkin şekilde yönetmelerine yardımcı oluyor.

Web/Mobil/Desktop yazılım test hizmeti

Yazılım testleri, web ve masaüstü uygulamaları, sunucu tarafı yazılımlar, gömülü sistemler ve iş uygulamaları dahil olmak üzere farklı platformlarda geliştirilen yazılımların doğrulanmasını sağlıyor. Mobil uygulamalar ise 200'ün üzerinde gerçek cihaz (farklı marka, model ve işletim sistemleri) üzerinde son kullanıcı deneyimine odaklanılarak test ediliyor.

Test otomasyonu hizmeti

Test otomasyonu hizmeti, en uygun otomasyon yöntemini kullanarak test aşamasını hızlandırıp verimliliğin artmasını sağlıyor.

M2M/IoT ve mobil terminal testleri

M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında; mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut, yeni SIM kartları ve mevcut sabit internet sağlayıcı hizmetleri ile test edilmesi sağlanıyor.

Sızma testleri (Pentest) hizmeti

Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri bütünüyle bir çözüm olarak sağlıyor. Web uygulamaları ve VoIP sistemlerinde zafiyet tespiti yapıp güvenlik tedbirlerini içeren analiz raporları sunuluyor. Zengin test araçları kullanımının yanı sıra kuruma özel test senaryoları da çalışılıyor. Ayrıca, Netaş sızma testleri ile periyodik aralıklarla güvenlik denetimleri yapılması gerekiyor.

Performans testleri hizmeti

Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

Sürekli bütünleştirme hizmeti

Sürekli bütünleştirme hizmeti kapsamında verimli ve yönetilebilir yazılım geliştirme ortamı sunuluyor. Sürekli Bütünleştirme (CI) ve Sürekli Devreye Alım (CD) süreçleri, verimli ve yönetilebilir yazılım geliştirmeye olanak tanıyor. Bu da çevik yazılım geliştirme iş modelinin önemli bir parçasını oluşturuyor.

Kitle test hizmeti

Kitle test hizmeti kapsamında, müşterilerin anlık test ihtiyaçları, Netaş Test Merkezi'ndeki test mühendisi/uzmanları tarafından 2-3 günlük çok kısa bir süre içinde, test senaryolarına bağımlı kalmadan keşif testi şeklinde yapılıyor ve bulunan hatalar raporlanıyor.



YAZILIM TESTİ ÜRÜN AİLESİ – VISIUMLABS

Netaş kendi bünyesinde geliştirdiği ve ürünleştirdiği test ürün ailesiyle uçtan uca test uygulamaları ihtiyaçlarını adresliyor.



Performans ve Yük Testi: Visium Load

Ölçeklenebilir yük ve performans test platformu Visium Load, uygulamaların performansının geliştirme sürecinde hızlı ve güvenilir şekilde test edilebilmesini sağlıyor. Bulut ortamını ayağa kaldırma, trafik bileşenlerini ayarlama ve test koşturup detaylı rapor sağlayabilme özelliğine sahip olan Visium Load, uygulamaların yük testini en etkili kaynaklarla gerçekleştirebiliyor. Türkiye'den Microsoft'un Azure Market Place kataloğuna girmeyi başaran Visium Load, bulutun gücü ile dakikalar içerisinde 10 binlerce sanal kullanıcıyı simüle edecek test ortamlarını ayağa kaldırıyor ve farklı kullanıcı senaryolarını paralel bir şekilde koşturmaya olanak tanıyor.



Mobil Cihaz Parkuru: Visium Farm

Mobil cihazları bir ya da birden fazla merkezde (havuzda) toplayan Visium Farm, tek bir web arayüzü aracılığıyla tüm cihazlara aynı anda erişim sağlıyor. Yazılım geliştiricileri ve yazılım test uzmanları, çok kısa bir sürede mobil cihaz havuzlarında bulunan cihazlardan dilediklerine erişebiliyor ve mobil cihazları web arayüzü üzerinden fare ve klavye kullanımı ile yönetebiliyor.



BDD Tabanlı Test Otomasyonu: Visium Go

BDD tabanlı test otomasyon aracı olarak geliştirilen Visium Go, herkesin test otomasyon senaryolarını kolayca yazmasına, okumasına ve koşmasına olanak tanıyor. Dijitalleşme çağında, kurumların uygulamaları her zamankinden daha sık güncelleniyor. Bu hıza ayak uydurmak için önemli bir avantaj sunan Visium Go; tekrarlayan testlerin, manuel olarak koşulması yerine otomatik olarak koşulması sayesinde işletmelere çeviklik ve hız sağlıyor.



Test Yönetim Aracı: Visium Manage

Test süreçlerini merkezileştirerek düzenleyip kolaylaştıran test yönetim aracı olan Visium Manage; yazılım geliştirme sürecinde şirketlere gereksinimlerini, test senaryo, suit ve planlarını yönetme, test çıktılarını raporlama, gereksinimler ve senaryolar arasında ilişkileri kurma, riskleri ve hataları takip etme olanağı tanıyor.



Kabinet içi mobil cihaz parkuru donanım çözümü: Visium Shell

Visium Shell, mobil uygulama testlerini gerçek cihazlar üzerinde güvenilir, kontrollü ve erişilebilir bir ortamda gerçekleştirmek için geliştirilen kabinet içi donanım çözümü olarak öne çıkıyor. Cihazların düzenli, korunaklı ve uzaktan yönetilebilir bir yapıda konumlandırılmasını sağlayan Visium Shell, test süreçlerinde süreklilik ve stabilite sunuyor.

Isı yönetimi, güç dağıtımı ve cihaz erişimi için optimize edilen kabinet tasarımı sayesinde ekipler, geniş cihaz parkurunu tek noktadan yönetebiliyor ve yoğun test senaryolarını kesintisiz şekilde koşturabiliyor. Visium Shell, Visium Farm ile entegre çalışarak kurumsal test ortamlarının ölçeklenebilirliğini ve verimliliğini artırıyor.



Netaş Academy



NETAŞ AR-GE KÖKLÜ DENEYİMİNİ EĞİTİM OLARAK BİREYLERE DE SUNUYOR

Netaş Academy, Netaş Ar-Ge'sinin derin bilgi birikimi ile sektörel deneyimini daha geniş bir kitleye ulaştırmak amacıyla yapılandığı eğitim merkezi olarak faaliyetlerini sürdürüyor. Bir önceki yıl kurumsal odaklı ilerleyen eğitim yapısı, 2025 yılı içinde Academy'nin web sitesinin açılması ve gerçekleştirilen lansman ile birlikte bireysel katılımcılara da hizmet verecek şekilde genişledi. Sunulan eğitimler; bireylerin ve kurumların gelişimini desteklemek amacıyla sektörel ihtiyaçlara uygun, güncel ve uygulanabilir içeriklerle zenginleştirilmiş şekilde sunuluyor. Sanal platformlarda ve yüz yüze sınıf ortamlarında gerçekleştirilen programlarda, teorik bilginin yanı sıra iş dünyasında kullanılabilir pratik becerilerin kazandırılması hedefleniyor. Eğitim içerikleri, gerçek hayattan örnek olaylar, uygulamalı aktiviteler ve grup çalışmalarıyla desteklenerek daha etkileşimli bir yapıya kavuşuyor.

Eğitim kadrosu, sektör deneyimi yüksek profesyonellerden oluşuyor. 2025 itibarıyla yazılım testi, çevik yaklaşımlar, yapay zekâ ve yeni nesil teknoloji başlıklarına yönelik eğitim programları genişletiliyor ve farklı katılımcı profillerine uyum sağlayacak şekilde çeşitlendiriliyor. Önümüzdeki dönemde, sektörel bazda daha özelleştirilmiş eğitimlerin ve teknoloji destekli öğrenme modellerinin yaygınlaştırılması hedefleniyor.

Eğitimler

- Yapay Zekâ ile İş Modellerini Yeniden Düşünmek
- Yapay Zekâ ile Dönüşüm: Geleceğin İletişim Modelleri
- ISTQB - Yazılım Test Uzmanı Eğitimi
- Temel Seviye Yazılım Testi Eğitimi
- Veritabanı ve SQL Eğitimi
- Agile Test Uzmanı Eğitimi
- Agile Yaklaşım ve Scrum Eğitimi
- Scrum Master Eğitimi
- Yetişkin Eğitimi ve Eğitimcinin Dinamikleri
- CISCO Sertifikalı Ağ Uzmanı Eğitimi (CCNA)
- Bilgi Güvenliği ve Etiği Eğitimi
- Linux Temelleri Eğitimi
- CISCO Sertifikalı Ağ Profesyoneli Eğitimi (CCNP)
- Bankacılık Kavram ve Uygulamaları





Yeni Nesil Teknolojiler

Netaş, yeni nesil teknolojilere yönelik araştırmalarıyla Ar-Ge birikimini derinleştiriyor ve bu birikimi gelecekteki ürünleşme süreçlerinin yapı taşına dönüştürüyor.

ÜRETKEN YAPAY ZEKÂ İLE YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER

Netaş, son iki yıldır üretken yapay zekâ alanına odaklı yatırımlar yaparak Ar-Ge ve ürünleştirme çalışmalarını sürdürüyor. Bu dönemde Microsoft ile yakın iş birliği içinde Azure bulutu üzerinde yapay zekâ çözümleri geliştirme konusunda derin bir mimari ve uygulama yetkinliği edinmeye devam eden Netaş, güvenlik, ölçeklenebilirlik ve kurumsal yönetim gereksinimlerini merkeze alan yaklaşımıyla, müşterilerin verilerini kurum içinde güvenle kullanabildiği, sorumlu yapay zekâ prensipleriyle uyumlu, mevcut uygulamalarla kolay entegre olabilen ve ölçülebilir iş çıktıları üreten çözümler geliştiriyor.

2025 yılı boyunca sektörde öne çıkan agentic (ajan tabanlı) yaklaşımlar yakından izlenerek farklı alanlarda değer üreten kurumsal agent ailesi geliştirmeleri devam etti. Bu kapsamda; insan kaynakları, bilgi teknolojileri, satış gibi kurumsal süreçlerde çalışan agent'lar, üretim tesislerinde farklı veritabanlarını izleyerek anomali

ve aksiyon önerileri üreten agent'lar, teknik servis operasyonlarını bilgiye hızlı erişimle daha verimli hâle getiren agent'lar ve yazılım test süreçlerini üretken yapay zekâ ile hızlandıran agent'lar devreye alındı.

Ar-Ge bünyesinde Microsoft Yapay Zekâ sertifikalı ekipleri ile, inovatif çalışmalarını 2025 boyunca artırarak sürdüren Netaş, önümüzdeki dönemde de gelişen teknolojileri yakından izleyerek kurumsal ölçekte güvenilir ve sürdürülebilir yapay zekâ çözümlerini müşterilerine sunmayı hedefliyor.

Netaş, yapay zekâ alanındaki ürün ve çözüm geliştirme faaliyetlerine ek olarak Savunma Sanayii Yapay Zekâ Yetenek Kümelenmesi (SAYZEK) kapsamındaki çalışmalara katılım sağlayarak bu alandaki deneyimini savunma sektörü paydaşlarıyla paylaşmaya devam ediyor. Ayrıca, TOBB Yazılım Meclisi bünyesinde kurulan “Yapay Zekâ, Veri Bilimi Yazılımları Komitesi” çalışmalarına katkı sağlayarak sektörde yaşanan yapay zekâ odaklı sorunları ve çözüm önerilerini içeren raporun oluşturulmasına aktif destek veriyor.



ULAŞIM ÇÖZÜMLERİ

Akıllı Ulaşım Sistemleri

5G ile birlikte temel güvenliğin ötesinde, düşük gecikme süreleri ve yüksek bant genişliği sayesinde konvoy halinde sürüş, gelişmiş sürüş destekleri, iş birlikçi sürüş ve uzaktan sürüş gibi uygulamalar hayatımıza girmeye başlıyor. V2X (Araçtan Her Şeye) yaklaşımında; yayalar, yolcular, araçlar ve altyapı birimleri sahip oldukları cihazlar üzerinden ortak bir iletişim dili kurarak daha yüksek emniyet ve verimlilik sağlayan senaryoları hayata geçirebiliyor. Netaş ise Ar-Ge çalışmalarında V2X teknolojilerine odaklanarak C V2X araç üstü haberleşme sistemleri ve yol kenarı birimlerinin kamu ve özel sektördeki testlerini sürdürüyor.

YENİ NESİL TEDAVİ HİZMETİ

Uzaktan fizyoterapi

Netaş'ın çözüm ortağı ile birlikte geliştirdiği uzaktan fizyoterapi uygulaması, 2024 yılında Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarında konsept seviyede denemelere başladı. Fizik tedavi egzersizlerinin bilgisayar oyunları üzerinden yapılmasına olanak sağlayan ve bu yönüyle yeni nesil sağlık sistemlerine iyi bir örnek olan uzaktan fizyoterapi uygulamasıyla fizik tedavi ihtiyacı olan danışanların yer ve zaman kısıtı olmaksızın sağlık hizmetlerine erişebilmeleri ve tedavi programındaki motivasyonlarının artırılması amaçlanıyor.

Uzaktan sağlık sistemlerinin verimli bir şekilde çalışabilmesinde 5G teknolojisinin önemli bir katalizör etkisine sahip olacağını değerlendiren Netaş Ar-Ge, uzaktan fizyoterapi çözümünün yüksek hızlarda, düşük gecikmeyle ve güvenli bir şekilde hizmet verebilmesi için Türkiye'deki operatör firmalarla 5G'nin sağlık dikeyinde uygulanması amacıyla yürüttüğü çalışmalara 2024 yılında da devam etti. 5G destekli uzaktan fizyoterapi hizmetleri ile tedavi sürecinin hastane dışında da yüksek verimlilikle devam edebilmesi, izlenebilmesi ve kişiselleştirilmiş sağlık hizmetinin sağlanabilmesi mümkün hale geliyor.

NAVİGASYON SİSTEMLERİ

GNSS Alıcı

Kara, hava ve deniz platformlarında kullanılan uydu tabanlı navigasyon bilgisi GNSS (Global Navigation Satellite System) alıcılarıyla sağlanıyor. Yazılım tabanlı GNSS alıcı alanında Türkiye'deki ilk ürünleri geliştiren Netaş'ın sunduğu GNSS alıcıları; GPS, GLONASS, GALILEO ve BEIDOU küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıları ile bu çıktılara ilişkin ara verileri üretiyor. Netaş GNSS Alıcı ailesi, federe ve bütünleşik mimarilerde FPGA ve mikro işlemciden oluşan yüksek işlem kapasiteli donanımlar üzerinde yazılım tabanlı çözümler sunuyor; aynı zamanda entegre modüler aviyonik konseptine uygun çok bantlı, çok sinyalli yazılım tabanlı mimarilerle geliştiriliyor. Yeni geliştirmelere açık, sahada programlanabilir ve esnek bir tasarım yaklaşımıyla ilerliyor. Yüksek dinamiklik ve düşük sinyal seviyeleri gibi zorlu koşullarda çalışmak üzere tasarlanan GNSS Alıcı ailesi, platformun ihtiyaç duyduğu dinamiklik ve sinyal seviyelerine göre programlanabiliyor. Zorlu operasyonel koşullarda görev yapabilen bu çözümler, aldatmaya karşı gelişmiş tutarlılık algoritmaları ve anti-jamming kabiliyetleri sunuyor.

Entegre modüler aviyonik konseptinde tüm küresel GNSS sistemlerinden (GPS, GLONASS, GALILEO ve BEIDOU) yayınlanan tüm sivil sinyaller için sinyal demodülasyonu, senkronizasyon, telemetri verisi üretimi, ham ölçümler ve PVT hesaplamalarının yanı sıra sinyal bütünlüğüne yönelik DO-229D referanslı gelişmiş algoritmalar sağlanıyor. Bu kapsamda, 2025 yılında emniyet kritik tasarımın DO-178C planlama safhası ile tüm sivil sinyaller için PC tabanlı simülasyon araçlarını içeren ilk müşteri gösterimi tamamlandı.



2026 yılında iki aşamalı teslimat planlanıyor. İlk çeyrekte gerçekleştirilecek ilk teslimat için kabul testleri uygulanacak ve alıcı müşterinin ortamına entegre edilerek test edilecek. İkinci teslimatta ise alıcı tüm kabiliyetleriyle sunulacak ve müşteri tarafından uçuşa elverişlilik testlerinde kullanılacak. DO-178C ve DO-254 sertifikasyon denetim süreçleri de 2026 boyunca devam edecek.

NESNELERİN İNTERNETİ (IOT)

ION

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things) ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamak üzere Netaş mühendisleri tarafından geliştirilen ION, bulut veya lokal sistemlere kurulabiliyor. Farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasını sağlayan yatay bir mimari tasarımına sahip olan ION platformu; IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebiliyor. Özelleştirilebilen bir yapıya sahip olan ION, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

Etkinlik yönetim platformu

Netaş'ın etkinlik yönetim platformu, spor ve eğlence sektöründe futbol, basketbol, sinema, konser ve tiyatro gibi etkinliklerin yanı sıra Dünya Kupası, festivaller ve futbol ligleri gibi geniş katılımlı organizasyonları etkin ve verimli şekilde yönetiyor. Platform, vandalizm riskini azaltarak izleyicilerin daha güvenli bir ortamda etkinlikleri takip etmesini sağlıyor, omnichannel altyapısı sayesinde kullanıcıların istedikleri yerden diledikleri koltuğu satın alabilmesine olanak tanıyor. Esnek fiyatlandırma ve izlenebilirlik özellikleriyle organizatörlerin gelirlerini artırıyor, kayıp ve kaçakları önleyerek maliyet avantajı sunuyor. Ayrıca, yenilikçi ve ölçeklenebilir yapısıyla yüksek trafıklere uyum sağlıyor ve perakende ile pazarlama gibi farklı sektörlerde de çözüm üretme kapasitesiyle öne çıkıyor.

MOBiFi

Netaş'ın sunduğu saha ve servis yönetimi platformu Mobifi, işletmelerin saha operasyonlarını ve servis süreçlerini dijitalleştiriyor. Servis odaklı yazılım mimarisi ve modüler yapısıyla, kullanıcıların ihtiyaçlarına göre tek ya da birden fazla modül kolayca entegre edilebiliyor. Platform, mevcut kurumsal verilere gelişmiş entegrasyon kabiliyetleriyle uyum sağlıyor. İş emirleri, saha ve envanter yönetimiyle etkin saha operasyonu yürütülüyor; mobil uygulama ile sahadaki durum anlık izleniyor ve görev atamaları hızla yapılıyor. Kapsamlı stok, depo ve envanter takibi; iş emri oluşturma, değişiklik yönetimi, SLA süreçlerinin takibi ve onay mekanizmaları gibi işlevleriyle yüksek verimlilik sunuyor. Ayrıca, süreçlerin kolayca raporlanmasını sağlayarak işletmelerin tüm saha ve servis yönetimi ihtiyaçlarını tek platformda karşılıyor.



Ulusal ve Uluslararası Teşvik Projeleri

Uluslararası Ar-Ge projelerinde aktif rol almaya devam eden Netaş, Avrupa Birliği (AB) Ar-Ge programlarında yeni nesil teknolojiler üzerine araştırmalar yürütmeye devam ediyor.

AICOM4HEALTH

Netaş, Avrupa'da EUREKA altındaki haberleşme teknolojileri kümelenmesi olan CELTIC-NEXT kapsamında dört ülkeden dokuz proje ortağı ile başlattığı AICOM4HEALTH projesinde, pandemi süreçlerinde de kullanılabilecek 5G, nesnelerin interneti ve yapay zekâ tabanlı yeni nesil teknolojiler geliştiriyor.

AICOM4HEALTH projesinde, salgın dönemlerinde halkın yoğun olarak bulunduğu iç ve dış alanlarda; yetersiz hava kalitesi, maske takmama, sosyal mesafe ihlali, aşırı yoğunluk ve hareketlilik durumları ile yüksek ateş, halsizlik ve kısmi bilinç kaybı gibi hastalık belirtileri, sensör ve kameralarla anlık olarak tespit ediliyor. Kameralardan alınan görüntüler ve IoT sensörlerinden alınan ısı, sıcaklık, hava kalitesi vb. veriler, yapay zekâ destekli sistemler ile tümleşik olarak analiz edilerek salgınla mücadele eden ekiplere gerçek zamanlı olarak iletiliyor. Netaş 2025 yılındaki çalışmalarıyla uluslararası Ar-Ge projesinin teknik geliştirme sürecini başarıyla tamamlamış, proje sonuç raporlarını CELTIC-NEXT ve Tübitak değerlendiricilerine sunmuştur. Bundan sonraki süreçte proje kapsamında geliştirilen IoT çözümlerinin pazara sunularak ticarileştirilmesi konusunda çalışmalar yürütülecektir.

AIsmecot

Netaş; Avrupa'da, EUREKA altında enerji teknolojileri kümelenmesi olan EUROGIA kapsamında başlatılan AIsmecot projesinde, uzaktan sayaç okuma sistemlerinde kullanılan yeni nesil haberleşme ve veri analitiği konularında uluslararası Ar-Ge çalışmaları yürütüyor.

AIsmecot projesinde, farklı haberleşme teknolojilerini destekleyen doğal gaz sayaçlarının, 5G şebekesi üzerinden merkezi sistemlere veri aktarması için gerekli altyapı kuruluyor. Netaş, merkezi sistemlerde biriken mesajları ileri veri analitiği teknikleriyle işleyerek müşteri profillemeye, tüketim tahmini, kayıp-kaçak analizi ve önleyici bakım gibi kullanım alanlarında çözümler üretiyor. Geleneksel veri analitiği yaklaşımlarının yetersiz kaldığı durumlarda

makine öğrenmesi teknikleri de kullanarak farklı kullanım alanlarında başarı düzeyi yüksek çözümler geliştiriyor. 2025 yılındaki çalışmalar kapsamında doğal gaz sayaçlarından gelen verilerin Netaş veri tabanlarında toplanmasıyla müşteri profillemeye ve kayıp-kaçak analizi kullanım alanlarında makine öğrenmesi algoritmaları üzerinde yazılım geliştirme çalışmalarına devam edildi.

SOCFAI

Netaş, Avrupa'da, EUREKA altında yazılım geliştirme teknolojileri kümelenmesi olan ITEA4 kapsamında, havalimanlarında kullanılan yazılım çözümlerinin modernleştirilmesi amacıyla başlatılan SOCFAI projesinde yer alıyor. SOCFAI projesinde havalimanlarında kullanılan yazılım mimarisi modernize ediliyor. Netaş, proje kapsamında, iklimlendirme sistemlerinin tükettiği enerjiyi azaltmak için gerekli olan nesnelerin interneti, veri analitiği ve sistem entegrasyon çalışmalarını yürütüyor. Havalimanına yerleştirilen sensörler ile hava kalitesi ve insan yoğunluğu sürekli olarak ölçülüyor ve bu bilgiler iklimlendirme sistemlerine iletiliyor. Bu sayede yoğunluğun az olduğu, hava kalitesinin yüksek olduğu kısımlarda iklimlendirme sistemleri daha düşük güç modunda çalışıyor ve havalimanının enerji verimliliği artıyor. Netaş projenin önceki dönemlerinde yürüttüğü Ar-Ge çalışmalarıyla havalimanlarına yerleştirilecek hava kalitesi sensörlerinden gelecek verileri toplayacak platformu hazır hale getirmiş ve havalimanındaki veri iletim sistemleriyle Netaş platformu arasındaki entegrasyon çalışmalarını tamamlamıştı.

2025 yılında proje kapsamında geliştirilen IoT temelli hava kalitesi takip çözümü, Netaş'ın Orhanlı tesislerinde kullanıma geçirildi. Çözüm; tesis içindeki hava kalitesi parametrelerini ölçen sensörlerden, bu sensörlerin LoRa haberleşmesiyle verileri ilettiği ağ geçitlerinden ve sensör verilerini işleyen, görselleştiren ve depolayan merkezi bir IoT platformundan oluşuyor. Netaş Ar-Ge ekipleri tarafından yerli olarak geliştirilen bu çözümün, önümüzdeki dönemde hem havalimanlarında hem de üretim tesislerinde ticarileştirilmesine yönelik çalışmalara başlanması planlanıyor.

Sayem Akıllı Şehir Konsorsiyumu



TÜBİTAK'ın SAYEM çağrısına istinaden NETAŞ liderliğinde kurulan Akıllı Şehirler Konsorsiyumu; kendi alanlarında uzman paydaşların bir araya gelmesiyle enerji, bina yönetim sistemleri, acil durum yönetimi, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark ve ulaşım sistemleri gibi alanlarda entegre akıllı çözümler üretiyor.

Projede toplanan devasa veri, büyük veri analitiği ve yapay zekâ uygulamaları ile işlenerek, merkezi bir sistem üzerinden anlık kararlar alınabilmesini sağlıyor. Böylece şehirler, enerji tüketimini optimize etmekten trafik sıkışıklığını azaltmaya kadar birçok konuda daha verimli hale getiriliyor.

TÜBİTAK tarafından desteklenen bu proje, Türkiye'nin yüksek teknoloji alanındaki yetkinliğini göstermesi açısından da önem taşıyor. Ülkemizin geliştirdiği bu akıllı şehir çözümleri, dünya genelinde birçok ülkeye ihraç edilerek ülke ekonomisine katkı sağlayabilecek.

TÜM PROJELER TAMAMLANDI, SATIŞLAR BAŞLADI

Toplam 21 projenin yer aldığı programda, 2025 Nisan ayına kadar belirlenen takvim doğrultusunda hedeflere ulaşıldı ve tüm paydaşların projeleri başarıyla tamamlanarak ticarileşme fazına geçildi. Projeden elde edilen çıktılar bugüne kadar Bilişim Vadisi'nin güvenliği, deprem izleme sistemi, sayısal destekli saha iş gücü ve rota optimizasyonu, belediyelerde kullanılan akıllı aydınlatma sistemleri, akıllı iletişim ve yardım istasyonu gibi farklı alanlarda müşteriler buldu. Bu sayede bireysel olarak ticarileşmeler gerçekleşmeye başladı ve paydaşlar, tamamladıkları projeler üzerinden lisans veya adet bazında yaptıkları satışlarla gelir elde edebilir hale geldi. 2030 yılına kadar 2 yıllık periyotlarda raporlanacak olan ticarileşme fazı, tüm paydaşların münferit veya ortaklaşa gerçekleştirecekleri satışlar faaliyetlerinin takibini kapsayacak. Proje kapsamında geliştirilen teknolojilerin yeni iş birlikleri kurarak farklı alanlarda da kullanılması için Ar-Ge çalışmalarına devam ediliyor.

Sektörde Netaş Ar-Ge İmzalı Projeler

Netaş, kamuya özel iş süreçleri için geliştirilmiş ve devletin diğer e-devlet uygulamalarıyla tam uyumlu çalışan çözümler sunarak, kamuda dijital dönüşüme önemli ölçüde katkı sağlıyor.

Netaş, T.C. Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği Acil Sağlık Otomasyon Sistemi (ASOS) ile hastane öncesi acil yardım süreçlerini dijitalleştirerek kurumlar arasında veri bütünlüğü ve iletişimi sağlıyor; ek olarak, 2025 yılında projenin iki yıl sürecek dördüncü fazını da üstlenen Netaş, ASOS mobil uygulaması geliştirmesi ile hasta nakil takibi ve afet yönetimi gibi ek hizmetlerin kullanıcılara sunulmasını sağlıyor.

Netaş, KKTC'nin dijital dönüşümünde Gümrük, Tüzel ve Nüfus Sistemleri projeleriyle e-devlet altyapısının kurulmasına öncülük ederken, bakım ve destek hizmetlerini kesintisiz şekilde sürdürüyor.

Netaş, 5G ve ötesi teknolojiler kapsamında akıllı trafik yönetimi, uzaktan sağlık hizmetleri, akıllı enerji türbinleri ve akıllı şehir uygulamaları gibi çeşitli çözümler geliştiriyor. Ar-Ge bünyesinde kurduğu yapay zekâ ekibiyle hem yeni uygulamalar üretiyor hem de mevcut ürünlerini yapay zekâ entegrasyonu ile daha ileri bir seviyeye taşıyor.

Acil Sağlık Otomasyon Sistemi

T.C. Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği Acil Sağlık Otomasyon Sistemi (ASOS) ile Türkiye'nin hastane öncesi acil yardım sağlık sistemini dijitale taşıyan Netaş, Bakanlık merkez teşkilatı ve hastaneler gibi ilgili tüm kurumlar arasında veri bütünlüğü, koordinasyon ve iletişimi sağlıyor. Projenin üç yıl sürecek olan üçüncü fazını da üstlenen Netaş, ASOS sistemine yeni yetenekler kazandırıyor. Bunun yanı sıra 2023 yılında geliştirme çalışmalarına başlanan ASOS mobil uygulaması kapsamında hasta nakil süreçlerinin anlık takibi, afet durumlarında olay yönetiminin koordinasyonu ve buna benzer birçok özelliği hayata geçirmek üzere çalışmalarına devam ediyor.



KKTC'de e-devlet dönüşümü

Netaş, T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi adına Türksat'ın üstlendiği ve kamu kurum ve kuruluşlarının e-Kurum'a dönüştürülmesinin amaçlandığı KKTC e-Devlet Programı kapsamında üç büyük proje yürütüyor.

KKTC e-Nüfus Sistemi Projesi

KKTC e-Devlet Programı'nın ilk fazında yer alan bu proje, e-Devlet'in temelini oluşturuyor. Proje kapsamında, detaylı analiz, yazılım tasarımı ve geliştirme, diğer kurum ve sistemlerle entegrasyon, test, kurulum, devreye alma, eğitim, veri sayısallaştırma ve danışmanlık hizmetlerinin tamamını Netaş üstleniyor. Garanti, bakım, destek ve idame hizmetlerini de kesintisiz bir şekilde sürdürüyor.



KKTC e-Tüzel Projesi

Netaş'ın yürüttüğü KKTC e-Tüzel Projesi kapsamında, Elektronik Şirketler Merkezi Sicil Kayıt Sistemi'nin hayata geçirilmesi başarıyla tamamlandı. Proje, detaylı analiz, yazılım tasarımı ve geliştirme, diğer kurum ve sistemlerle entegrasyon, test, veri sayısallaştırma, veri aktarımı, donanım temini, kurulum, konfigürasyon, devreye alma, eğitim ve teknik destek sağlama ile üç yıllık garanti, bakım, destek ve entegrasyon faaliyetlerini kapsıyor. Netaş, bu projede garanti, bakım, destek ve idame hizmetlerini kesintisiz bir şekilde sürdürüyor.

KKTC e-Gümrük Projesi

Gümrük Bilgi Sistemi (GBS) projesi, detaylı analiz, yazılım tasarımı ve geliştirme, diğer kurum ve sistemlerle entegrasyon, test, danışmanlık, donanım temini, kurulum, konfigürasyon, devreye alma, eğitim ve teknik destek sağlama ile üç yıllık garanti, bakım, destek ve entegrasyon faaliyetlerini kapsıyor. Dünya ticaret normlarına ve Avrupa Birliği gümrük mevzuatına uyumlu, kaliteli ve modern bir gümrük hizmeti sunmayı amaçlayan projede Netaş; garanti, bakım, destek ve idame hizmetlerini kesintisiz şekilde sürdürüyor.

Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi

Netaş, Gayrettepe–İstanbul Yeni Havalimanı–Halkalı Metro Hattı'ndaki Millî Sinyalizasyon Sistemi kapsamında Otomatik Tren Denetimi (ATS) geliştirme görevini üstleniyor. İşletme hızının 120 km/saate kadar çıktığı ve tren sefer aralıklarının 180 saniyeyi desteklediği bu çalışmalarla Türkiye'nin ilk yerli metro sinyalizasyon sistemi hizmete sunulmuş durumda. Projenin 1. faz 1. etabında yer alan Kağıthane–İstanbul Yeni Havalimanı kesimi Ocak 2023'te, Gayrettepe kısmı ise Ocak 2024'te hizmete açıldı; Taşoluk ve Arnavutköy istasyonları da Mart 2024'te devreye alındı. Netaş, sinyalizasyon çalışmalarını hattın 2. fazı olan Halkalı yönündeki beş istasyon ve GoA4 otomasyon seviyesindeki sürücüsüz metro araçları için işletme öncesi kabul testleriyle sürdürüyor. Gayrettepe–İstanbul Yeni Havalimanı–Halkalı hattının ve depo sahasının sürücüsüz trenlerle 2026'nın ilk çeyreğinde açılması planlanıyor. Ayrıca, Gebze–Darıca Metrosu için yürütülen Otomatik Tren Denetimi geliştirme çalışmaları devam ediyor; entegrasyon, test, devreye alma ve işletme kabul süreçlerinin 2026 yılı içinde tamamlanması hedefleniyor.

Uçtan uca IPTV hizmetleri

Netaş, telekom operatörlerine ve dijital medya servis sağlayıcılarına yönelik olarak Smart TV'ler ve IPTV Set Top Box (STB) cihazlarına özel IPTV ön yüz uygulamaları geliştiriyor. Ayrıca dijital servislerin ön yüz test hizmetleriyle bütünsel IPTV çözümleri sunuyor.

TFF E-Bilet Netas Guest Geçiş kontrol sistemi

Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) E-Bilet Sistemi Entegratörü olan Netaş, aynı proje kapsamında stadyumlarda kullanılmak üzere geçiş kontrol sistemleri geliştirilmiştir. Netas Guest stadyum Geçiş kontrol yazılım, el terminali ve turnike okuyucularını desteklemektedir. 2025–2026 sezonu itibarıyla en üst 2 lig stadyumlarında devreye alınmış olup aktif olarak kullanılmaktadır.

TFF E-Bilet Merkezi Yönetim Sistemi (MYS)

Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) E-Bilet Sistem Entegratörü olan Netaş, yine bu proje kapsamında farklı biletleme entegratörleri, Emniyet Genel Müdürlüğü ve stadyumlar arasında entegrasyonu sağlayan MYS yazılımını geliştirme görevini de üstlendi. Bu kapsamda, MYS yazılımı Netaş Ar-Ge tarafından tasarlanıp hayata geçiriliyor.

Ekskavatör Hassas Konumlandırma Ölçüm Sistemi

Netaş, yetkin kadrosu ve köklü deneyimi ile deniz dibi tarama gemilerinde görev yapan 10 adet ekskavatörün gerçek zamanlı konum ve yönelim bilgilerinin yüksek doğrulukla belirlenmesini sağlamak üzere yeni bir projeye başlıyor.

Proje kapsamında yazılım geliştirme çalışmaları yürütülecek, kazı ve dolgu operasyonları optimize edilecek ve böylece operasyonel güvenlik ile verimlilik artırılabilecek.

Netaş tarafından geliştirilecek sistem sayesinde, ekskavatörler için tasarlanan hassas GNSS alıcıları ve operatör yazılımları ile ekskavatörlerin konumu ve açıl pozisyonu kullanıcı arayüzü üzerinden dinamik ve gerçek zamanlı olarak izlenebilecek. Sistem ayrıca, operatörlerin kazı sürecini daha hassas yönetmesine olanak sağlayacak ve riskli yaklaşım durumlarında operatörü uyararak olası çarpma ve kazaların önlenmesine katkı sağlayacak.

BDH

BDH, çok katmanlı hizmet yapısını tek operasyonel çatı altında sunuyor



Netaş iştiraki BDH; danışmanlık, yönetilen ve profesyonel hizmetler, stratejik dış kaynak kullanımı, garanti içi ve dışı bakım-onarım ile saha destek hizmetlerini kapsayan faaliyetleriyle kurumların bilişim altyapılarının işletim ve süreklilik ihtiyaçlarını karşılıyor. Sektörde uzun yıllara yayılan operasyonel deneyimiyle BDH, ana ortağı ZTE'nin bölgesel donanım destek merkezi kimliğiyle Türkiye'nin yanı sıra yakın coğrafyada da kritik bir rol üstleniyor.

Bilişim Destek Hizmetleri (BDH), dünyanın önde gelen donanım ve akıllı cihaz üreticileri için Türkiye'de garanti içi ve dışı bakım-onarım ile yetkin bir servis merkezi konumunun yanı sıra, Türkiye'nin 81 ilini kapsayan servis ağı ile 7/24 esasına dayalı saha destek hizmetleri, uzman insan kaynağı ile profesyonel ve yönetilen hizmetleri de kapsayan geniş bir hizmet yelpazesi sunuyor.

2023 yılında bu yana ana ortağı ZTE'nin küresel ölçekteki müşterilerinin donanım arızalarına coğrafi olarak ortak ve kolay ulaşılabilir bir merkezden destek verme amacıyla "Bölgesel Donanım Destek Merkezi" faaliyetlerini sürdüren BDH, bu kapsamda, yerel kaynaklarla destek verdiği donanım ve ülke sayısını 2025 yılında daha da artırarak operasyonel verimlilik, maliyet optimizasyonu ve müşteri memnuniyeti odağında ilerleme sağlamaya devam ediyor.

SATIŞ SONRASI HİZMETLERDE GÜÇLÜ SERVİS EKOSİSTEMİ

BDH, birçok marka adına tüketicilere satış sonrası hizmetlerini sağlıyor. Üretici markalar adına verilen hizmetlerde müşteri memnuniyetini hep ön sıralara koyan BDH, yıl içinde üreticilerin müşterilerinde yaptıkları anketlerde hizmet seviyesi anlamında üst sıralarda yer alırken, bu başarılarını ödüllerle de taçlandırıyor.

Dell'de 50 ülkeyi kapsayan değerlendirme sonucunda en iyi müşteri deneyimi sunan iş ortağı ödülünü alırken, Lenovo tarafından da "Yılın En Yüksek Müşteri Memnuniyetine Sahip Tüketici Servis İş Ortağı" ödülüne layık görüldü.

2025 yılında teknoloji üreticileriyle yürüttüğü servis sözleşmelerini yenileyen BDH, kapsamına yeni markalar da ekleyerek iş ortaklığı ekosistemini büyütmeyi sürdürdü. Bu kapsamda ekosisteminde bulunan aşağıdaki markalara yönelik onarım ve garanti hizmetleri yıl içinde devam eden BDH hizmet kalitesini iç süreçleriyle de destekliyor.

HP, Dell, Lenovo, Zebra, Xerox, Supermicro, H3C, Viewsonic, Microsoft Xbox, Samsung, Oppo, Realme, Apple, Vivo, Tecno, Xiaomi, Redmi, Poco, Dreame, xFusion, Giesecke+Devrient ve Omix

BDH aynı zamanda üretici dışı uluslararası firmalarla da iş birlikleri yürütüyor.

Unisys, Ivy, ESP ve Hammersbach ile aktif çalışmalar devam ederken, yeni üreticilerin ekosisteme dahil edilmesine yönelik eğitim, saha uygulamaları ve sözleşme süreçleri ilerletildi. BDH, sunduğu yüksek hizmet kalitesi ve operasyonel süreklilik sayesinde, global PC ve notebook pazarının en büyük üç üreticisiyle olan iş birliklerini de sürdürüyor.

81 İLDE KESİNTİSİZ OPERASYON VE ÇAĞRI YÖNETİMİ

Ayda ortalama 60 bin çağrıyı yanıtlayan BDH, üreticilere sahada destek sunmanın yanı sıra, farklı sektörlerde faaliyet gösteren kurumların sözleşme kapsamındaki bilişim destek hizmetlerinin sürekliliğini sağlıyor. Türkiye'nin 81 iline yayılan servis ağı sayesinde saha müdahale, bakım-onarım ve destek süreçleri kesintisiz şekilde yürütülüyor.

DİJİTALLEŞME, OTOMASYON VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞI

BDH, yapay zekâ ve RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) teknolojilerini yakından takip ederek bu çözümleri kendi operasyonel süreçlerine ve departmanların ihtiyaçları doğrultusunda entegre etmeye yönelik adımlar attı. Bu yaklaşım, hem müşteri memnuniyetinin artırılmasına hem de daha verimli ve dijital iş süreçlerinin geliştirilmesine katkı sağladı. BDH ayrıca, ekosistemindeki paydaşlarla birlikte sürdürülebilirlik odağında yürüttüğü çalışmalarla çevresel duyarlılığını desteklemeyi sürdürüyor.





PROFESYONEL VE YÖNETİLEN HİZMETLER

Kurumların bilgi teknolojileri altyapılarında artan karmaşıklık ve süreklilik ihtiyacına yanıt veren BDH, profesyonel ve yönetilen hizmetleriyle BT ortamlarını tasarım, dönüşüm ve işletim boyutlarıyla ele alıyor. BT altyapılarında farklı teknoloji alanlarında uzmanlaşmış ve sertifikalı insan kaynağıyla hizmet veren BDH, kurumların ihtiyaç duyduğu yetkinlikleri tek bir yapı altında sunuyor. Bu yaklaşım, kurumların yüksek uzmanlık gerektiren alanlarda ayrı ayrı kaynak oluşturma ihtiyacını azaltırken, maliyetlerin daha öngörülebilir ve yönetilebilir hale gelmesini sağlıyor. Merkezi operasyon modeli sayesinde altyapılar güvenlik, performans ve süreklilik kriterleri doğrultusunda izleniyor; operasyonel verimlilik artırılırken hizmet kalitesi sürdürülebilir şekilde korunuyor.

Platform bağımsız hizmet yaklaşımıyla konumlanan BDH, Network Operation Center (NOC) altyapısı üzerinden 7/24 izleme ve yönetim hizmetleri sunuyor. Profesyonel hizmetler kapsamında altyapı mimarileri iş gereksinimlerine uygun şekilde kurgulanırken, yönetilen hizmetler kapsamında canlı sistemlerin işletimi, izlenmesi ve müdahale süreçleri merkezi olarak yürütülüyor. Bu yapı, BT operasyonlarında standartlaşmayı desteklerken, altyapıların optimize edilmesine ve kaynakların daha etkin kullanılmasına imkân tanıyor.



Türkiye genelinde 81 ile yayılan operasyonel kabiliyetiyle BDH, kurumların yurt içi ve yurt dışındaki yönetilen hizmet ihtiyaçlarında güvenilir bir iş ortağı olarak faaliyet gösteriyor. Konfigürasyon, değişiklik, sürüm, olay ve problem yönetimi gibi BT hizmet yönetimi süreçleri, uluslararası standartlar doğrultusunda yürütülerek ölçülebilir ve sürdürülebilir bir işletim modeli oluşturuluyor. Aynı zamanda farklı teknolojik ortamlarda edinilen saha ve operasyon deneyimi, yeni BT ihtiyaçlarına yönelik danışmanlık ve yönlendirme hizmetleriyle destekleniyor.

BDH, telekom operatörleriyle sürdürülen iş birliklerinin yanı sıra sağlık ve finans sektörlerine yönelik olarak kurgulanan bulut altyapılarında saha ve yönetilen hizmetler kapsamında aktif rol üstleniyor. 2013 yılından bu yana yürütülen TFF E-Bilet Projesi kapsamında veri merkezleri ve stadyum altyapılarının yönetilen hizmet operasyonları kesintisiz şekilde sürdürülüyor. Merkezi yönetim, sistem entegrasyonu ve saha operasyonlarını kapsayan bu hizmetler, uzun soluklu iş birliği çerçevesinde yenilenen ve uzun vadeli sözleşmelerle devam ettiriliyor.

Bununla birlikte BDH; sağlık, enerji, e-ticaret, üretim, danışmanlık, sigorta ve lojistik gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren kurumsal müşterilere yönelik veri merkezi, ağ, sistem, güvenlik ve yönetilen hizmet desteğini, genişleyen proje portföyü ve artan hizmet kapsamıyla kesintisiz biçimde sunmayı sürdürüyor.

Merkezi operasyon modeli sayesinde altyapılar güvenlik, performans ve süreklilik kriterleri doğrultusunda izleniyor; operasyonel verimlilik artırılırken hizmet kalitesi sürdürülebilir şekilde korunuyor.

Profesyonel Hizmetler

BDH, network, güvenlik, sistem ve bulut teknolojileri alanlarında uzmanlaşmış ve sertifikalı mühendis kadrosuyla profesyonel hizmetler sunuyor.

PROFESYONEL HİZMETLER YAKLAŞIMI

Profesyonel hizmetler, kurumların bilgi teknolojileri altyapılarının tasarlanması, modernize edilmesi, dönüştürülmesi ve devreye alınmasına yönelik proje bazlı çalışmaları kapsıyor. Bu kapsamda hedef, BT altyapılarının iş ihtiyaçlarıyla uyumlu, güvenli ve sürdürülebilir bir yapıda kurgulanmasını sağlamak olarak konumlanıyor.

BDH, network, güvenlik, sistem ve bulut teknolojileri alanlarında uzmanlaşmış ve sertifikalı mühendis kadrosuyla profesyonel hizmetler sunuyor. Farklı üretici ve teknoloji ekosistemlerinde edinilen deneyime sahip ekipler, mevcut altyapıları analiz ederek kurumların ihtiyaçlarına en uygun mimari çözümleri tasarlıyor ve hayata geçiriyor.

Profesyonel hizmetler kapsamında ağ ve güvenlik mimarisi tasarımı, veri merkezi ve sistem altyapıları, bulut dönüşümü, platform geçişleri ve sistem entegrasyonu projeleri uçtan uca bir yaklaşımla yürütülüyor. Bu sayede altyapılar yalnızca mevcut ihtiyaçları karşılamakla kalmıyor, aynı zamanda gelecekteki büyüme ve dönüşüm hedeflerini de destekleyecek şekilde yapılandırılıyor.

BDH'ın profesyonel hizmet yaklaşımı, sahada ve operasyonel ortamlarda edinilmiş tecrübeye dayanan uygulanabilir çözümler sunulmasını mümkün kılıyor. Kurulan altyapılar, yönetilen hizmetlere sorunsuz biçimde devredilerek uzun vadede etkin ve sürdürülebilir şekilde işletilebiliyor.

PROFESYONEL HİZMETLERDE ÖNE ÇIKAN AVANTAJLAR

- Uzman ve sertifikalı mühendis kadrosu
- Platform ve üretici bağımsız mimari yaklaşım
- Tasarımdan devreye almaya uzanan uçtan uca hizmet modeli
- Saha ve operasyonel gerçekliğe dayalı çözüm üretimi
- Yönetilen hizmetlerle uyumlu altyapı kurguları
- Etkin fayda – maliyet ve risk yönetimi

PROFESYONEL HİZMETLER YETKİNLİK ALANLARI

- Uçtan uca BT altyapı tasarımı ve entegrasyonu
- Network, güvenlik, sistem ve bulut teknolojilerinde derin uzmanlık
- Hibrit ve çoklu bulut mimarileri deneyimi
- Güvenlik, iş sürekliliği ve felaket kurtarma odaklı yaklaşım
- Otomasyon ve analitik destekli süreçler
- Gelişmiş raporlama ve görünürlük

VERİ MERKEZİ TASARIM, KURULUM VE TAŞIMA

İş süreçlerinin temelini oluşturan veri merkezlerine yönelik olarak BDH, uçtan uca tasarım, kurulum ve taşıma hizmetleri sunuyor. Bu kapsamda mevcut BT altyapısı analiz edilerek kaynakların optimize edilmesi ve sistemlerin barındırılacağı veri merkezi altyapılarının iş ihtiyaçlarına uygun şekilde tasarlanması sağlanıyor. Veri merkezi taşıma projeleri, kesintisiz hizmet ve iş sürekliliği esas alınarak detaylı risk ve etki analizleri doğrultusunda planlanıyor ve anahtar teslim bir yaklaşımla hayata geçiriliyor. Bu sayede kritik sistemlerin güvenli, kontrollü ve planlı biçimde yeni ortamlara taşınması mümkün oluyor.

Yönetilen Hizmetler



BT sistemlerinin sürekliliğini, güvenliğini ve performansını sağlarken operasyonel yükün uzman ekipler tarafından üstlenilmesini hedefliyor.

YÖNETİLEN HİZMETLER YAKLAŞIMI

Yönetilen hizmetler, kurumların bilgi teknolojileri altyapılarının belirlenen servis seviyeleri (SLA) çerçevesinde uçtan uca izlenmesini, işletilmesini ve yönetilmesini kapsayan bir hizmet modeli olarak konumlanıyor. Bu model, BT sistemlerinin sürekliliğini, güvenliğini ve performansını sağlarken operasyonel yükün uzman ekipler tarafından üstlenilmesini hedefliyor.

Yönetilen hizmetler kapsamında ağ, sistem, güvenlik ve bulut altyapıları 7/24 izleniyor; olası sorunlara proaktif şekilde müdahale ediliyor ve hizmet kalitesi ölçülebilir süreçlerle güvence altına alınıyor. Böylece kurumlar BT operasyonlarını daha öngörülebilir ve kontrollü bir yapı içerisinde yönetebiliyor.

BDH, yönetilen hizmetlerini ITIL standartlarına uygun servis yönetimi süreçleri ve 7/24 hizmet veren Ağ Operasyon Merkezi (NOC) desteğiyle sunuyor. Platform ve üretici bağımsız yaklaşım, farklı teknolojik ortamlarda tutarlı ve sürdürülebilir bir işletim modeli oluşturulmasını sağlıyor.

Bu yapı, BT altyapılarının tek bir merkezden yönetilmesine olanak tanıırken operasyonel verimliliğin artırılmasına, hizmet sürekliliğinin sağlanmasına ve kurumların ana iş hedeflerine odaklanmasına katkı sunuyor.

YÖNETİLEN HİZMETLERDE SAĞLANAN AVANTAJLAR

- 7/24 kesintisiz izleme ve operasyonel süreklilik
- SLA bazlı, ölçülebilir ve şeffaf servis kalitesi
- Merkezi yönetim ile artan operasyonel verimlilik
- Ölçeklenebilir ve esnek hizmet modeli
- Optimizasyon ve otomasyon odaklı işletim yaklaşımı
- Uzun soluklu müşteri ilişkilerine dayanan operasyonel güven

YÖNETİLEN HİZMETLER YETKİNLİK ALANLARI

- Ağ, sistem, güvenlik ve bulut altyapılarında uçtan uca işletim
- ITIL uyumlu olay, problem, değişiklik ve konfigürasyon yönetimi
- Proaktif, önleyici ve otomasyon destekli operasyon modeli
- Hibrit ve çoklu bulut ortamlarında işletim deneyimi
- Yönetim seviyesinde raporlama ve karar destek mekanizmaları

BDH Ağ Operasyon Merkezi (NOC)

BDH Ağ Operasyon Merkezi (NOC) operasyonları, hizmet sürekliliği, performans ve operasyonel verimliliği esas alan yapılandırılmış ve ölçeklenebilir bir operasyon modeliyle yürütülüyor. Bu model, yalnızca anlık olaylara müdahaleyi değil; önleyici, proaktif ve sürekli iyileştirmeyi temel alan bir yaklaşımı benimsiyor.

NOC kapsamında ağ, sistem, güvenlik ve bulut altyapılarından toplanan operasyonel veriler 7/24 izleniyor, analiz ediliyor ve önceliklendirilerek yönetiliyor. Performans, kapasite veya süreklilik riskleri hizmet kesintisine dönüşmeden önce tespit edilerek gerekli aksiyonlar planlı biçimde hayata geçiriliyor.

Operasyon süreçleri ITIL standartlarına uygun olay, problem, değişiklik ve konfigürasyon yönetimi disiplinleri çerçevesinde yürütülüyor. Planlı bakım ve değişiklik çalışmaları, etki analizleri dikkate alınarak servis sürekliliğini koruyacak şekilde uygulanıyor.

NOC bünyesinde yürütülen operasyonlar, tanımlı SLA ve KPI'lar doğrultusunda izleniyor; servis performansı düzenli raporlamalar ve yönetim seviyesine sunulan analizlerle şeffaf biçimde takip ediliyor. Otomasyon ve analitik destekli yaklaşımlar sayesinde operasyonel iş yükü azaltılarak kaynakların daha etkin kullanımı sağlanıyor.

NOC KAPSAMINDA SUNULAN HİZMETLER

- Ağ, sistem ve altyapı bileşenlerinin 7/24 merkezi izlenmesi
- Olay, alarm ve performans verilerinin toplanması, analizi ve raporlanması
- Olası sorunların proaktif olarak tespit edilmesi ve hızlı müdahale
- Performans, kapasite ve süreklilik odaklı optimizasyon çalışmaları
- Yazılım ve uygulama güncellemelerinin merkezi ve planlı yönetimi

NOC'UN SAĞLADIĞI DEĞER

- 7/24 kesintisiz izleme ve operasyon yönetimi
- SLA bazlı, ölçülebilir ve yüksek kaliteli hizmet sunumu
- Uçtan uca görünürlük ve tek merkezden yönetim
- Yönetim seviyesine özel raporlama ve karar destek altyapısı



ULUSLARARASI PAZARLAR

Netaş Uluslararası pazarlarda derinleşmeye devam ediyor

Kazakistan başta olmak üzere bölgede sürdürdüğü faaliyetlerle Netaş bilgi ve iletişim teknolojileri alanlarında kurumların teknoloji dönüşümlerine öncülük ediyor.



Netaş, sistem entegrasyonu, telekom altyapıları ve kurumsal bilişim çözümleri alanlarındaki teknik yetkinlikleri doğrultusunda uluslararası pazarlarda da proje bazlı bir yaklaşımla faaliyet gösteriyor. Bölgede mobil ve sabit şebeke altyapıları, 5G erişim çözümleri, güç sistemleri, bulut bilişim platformları ve yazılım lisanslama projeleri yürütülüyor. Kazakistan pazarında bu faaliyetlere ek olarak, 2025 yılında akıllı telefon ürünlerinin satış ve dağıtım operasyonları başlatıldı. Yerel operatörler ve kurumsal müşterilerle geliştirilen bu projelerde Türkiye merkezli teknoloji firmalarıyla kurulan iş birlikleri aracılığıyla yerli yazılım ve donanım çözümlerinin kurulumu, entegrasyonu ve ihracatı gerçekleştiriliyor.

NETAŞ ULUSLARARASI PAZARLARDA BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

Netaş, 2012'den bu yana faaliyet gösteren Kazakistan ofisi ile Kazakistan'ın "Dijital Ülke" olma vizyonu ve 2025 yılındaki teknolojik atılımlarıyla paralel olarak, bölgedeki sistem entegratörü ve teknoloji partneri konumunu güçlendirmeye devam ediyor. Kazakistan'ın telekomünikasyon altyapısının modernizasyonu ve bulut servislerinin uçtan uca dijitalleştirilmesi için Netaş'ın mühendislik gücü, ana hissedarı ZTE'nin teknolojik gücü ile birleşiyor.

TELEKOMÜNİKASYON ALTYAPILARI VE ERİŞİM ÇÖZÜMLERİ

Kazakistan pazarında telekomünikasyon altyapılarına yönelik çalışmalar, 2025 yılı boyunca mobil ve sabit şebeke altyapıları, 5G sabit kablosuz erişim (FWA) ve müşteri tarafı erişim cihazları (LTE CPE) çözümleri ile uç cihazları kapsayacak şekilde yürütüldü. Bu kapsamda 5G FWA ve LTE CPE çözümleriyle operatörlerin erişim kapasitesi artırıldı; kullanıcı tarafında ise, taşınabilir mobil internet cihazları (Cat4 MiFi) ve Cat6 LTE CPE projeleriyle terminal portföyü genişletildi. Mobil şebeke modernizasyonu çalışmaları kapsamında şehir içi kapsama alanını destekleyen MagicPole çözümleri devreye alındı. Güç sistemleri tarafında ise DC güç kaynakları, lityum aküler ve doğrultucu sistemlerini kapsayan çerçeve sözleşmelerle müşterilerimizin mobil altyapılarının enerji verimliliği ve operasyonel sürekliliği sağlandı. Ayrıca Wi-Fi 6 destekli ev tipi yönlendirici çözümleriyle geniş bant internet erişimi sağlandı.

BULUT TEKNOLOJİLERİ VE KURUMSAL YAZILIM ÇÖZÜMLERİ

Kazakistan'da kurumsal pazarda yürütülen çalışmalar, bulut bilişim altyapıları ve yazılım lisanslama projeleri odağında şekilleniyor. Telekom ve bankacılık sektörlerinde faaliyet gösteren kurumlarla Microsoft Kurumsal Anlaşma yenilemeleri gerçekleştirilirken, kullanım artışı nedeniyle gerçekleşen ek lisans siparişleriyle mevcut sözleşmelerin kapsamı genişletilmeye devam ediliyor. Bulut servisleri ve yapay zekâ destekli yazılım çözümleri, kurumların dijital altyapılarının güncel ihtiyaçlara uyumlu hâle getirilmesi hedefiyle konumlandırılıyor. Bu kapsamda, Microsoft Copilot gibi yapay zekâ tabanlı çözümleri içeren lisans anlaşmalarıyla kurumsal bilişim altyapılarının yetkinliği artırılıyor.



BÖLGESEL İŞ BİRLİKLERİ VE YERLİ TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ

Netaş, Kazakistan ofisi aracılığıyla, Türkiye merkezli teknoloji firmalarının Kazakistan pazarına entegrasyonuna yönelik çalışmalarını bir süredir sürdürüyor. 2025 yılı boyunca da bu kapsamda yerli yazılım ve donanım çözümlerinin pazara taşınmasına yönelik faaliyetlere devam edildi.

Geliştirilen projeler kapsamında Türk teknoloji firmalarıyla birlikte telekom operatörlerinin altyapıları için arıza yönetim sistemleri ile römork tabanlı mobil baz istasyonu çözümleri müşterilerimize sunuldu ve siparişleri alındı. Hizmet İhracatçıları Birliği ile birlikte Netaş Kazakistan ofisinin katılım sağladığı Kazakistan ticaret heyeti programları aracılığıyla, yerli yazılım ve donanım çözümleri kamu ve özel sektör temsilcilerine tanıtıldı ve Başarsoft, Gardiyan, Labris Networks, Logo Yazılım ve Telenity firmalarıyla iş birliği protokolleri imzalandı. Bunun yanı sıra yeni bir üretici ile birlikte baz istasyonu anten çözümleri operatörlere sunuldu ve böylelikle hem operatördeki üretici portföyümüz hem de bölgesel çözüm kapsamı çeşitlendirildi.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

102 YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

- 102 Yatırımcı ilişkileri
- 103 Netaş Telekomünikasyon Hisse Senedi Performansı
- 104 Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi & Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi
- 104 JCR Kredi Derecelendirmesi
- 105 Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi

106 FİNANSAL PERFORMANS

- 106 Özet Finansallar
- 108 Konsolide Finansal Performans
- 110 Segment Bazında Finansal Performans
- 111 Borçluluk Yapısı

112 KURUMSAL YÖNETİM

- 112 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 113 Paylara İlişkin Bilgi
- 114 Operasyonel Yapı
- 115 Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri
- 116 Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri
- 118 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

120 KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI

- 120 Pay Sahipleri
- 122 Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık
- 122 Menfaat Sahipleri
- 124 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Faaliyet Esasları

126 KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

- 126 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 132 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

144 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

152 BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

154 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU ONAYI

155 İLETİŞİM BİLGİLERİ

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Yatırımcı İlişkileri

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'ne (CFO) bağlı olarak çalışmalarını yürütmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcut pay sahiplerinin bilgi taleplerini karşılayanın yanı sıra Netaş'ın yatırımcı portföyünü genişletmeye ve çeşitlendirmeye odaklanmıştır. 2025 yılında hisse senedi analistleri, portföy yönetim şirketleri fon yöneticileri ve analistleri olmak üzere kurumsal yatırımcılar ve bireysel yatırımcılarla görüşülmüş, Netaş'ın operasyonel ve finansal performansı aktarılmıştır. Yatırımcı ilişkileri ve paydaşlar arasındaki görüşmeler birebir görüşmelere ek olarak elektronik ortamda da sağlanmaktadır.

Netaş Yatırımcı İlişkileri tüm yatırımcılara eşit mesafede duran, şeffaf ve etkin şekilde faaliyetlerini yürütme anlayışını benimsemiştir. Bu kapsamda pay sahipleri ilgili bölüme yatirimci@netas.com.tr e-posta adresinden ve +902165222804 numaralı telefondan ulaşabilmektedir. Bilgi taleplerinin tamamı gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç eşitlik ilkesine uygun olarak karşılanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü aynı zamanda yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesinde etkin rol oynamakta, ilgili yöneticileri düzenlemeler paralelinde bilgilendirmektedir.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanların hazırlanmasından ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınmasından sorumludur. Bölüm, Genel Kurul çalışmalarını Hukuk ve Regülasyon Bölümü ile koordineli şekilde yürütmektedir.

2025 yılında 2024 yılına ait Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanmış, Genel Kurul öncesinde pay sahiplerine yönelik olarak genel kurul toplantı gündemi ve bilgilendirme dokümanı hazırlanmıştır.

2024 yılına ait Olağan Genel Kurul, 28 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş, toplantı öncesi ve sonrasında kamuyu aydınlatma ile ilgili yükümlülükler mevzuata uygun şekilde yerine getirilmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların eksiksiz, doğrudan, kolay anlaşılır, yeterli düzeyde bilgiyi içerecek ve yanıltıcı ifadelerden uzak biçimde yapılması sağlanmıştır.

Netaş Telekomünikasyon Hisse Senedi Performansı

NETAŞ HİSSE SENEDİ - BİLİŞİM ENDEKSİ – BİST 100 KARŞILAŞTIRMALI PERFORMANS



*02.01.2025- 31.12.2025 arasındaki Netaş, XBLSM ve BIST100 endeksi performansını yansıtmaktadır.

2025 yılında Borsa İstanbul gösterge endeksi BIST100, gerek Bilişim Endeksi'nin gerekse Netaş hisselerinin üstünde performans göstermiştir. 2 Ocak 2025 başlangıç değerlerinin 100 kabul edildiği relatif performans karşılaştırmasına göre 2025 yılsonu itibarıyla BİST100 endeksinin değeri 113 seviyesine yükselirken, Bilişim Endeksi'nin değeri 105, Netaş hisse senetlerinin değeri ise 85 seviyesinde kalmıştır. Yüksek faiz ortamının geçerli olduğu 2025 yılı genel anlamda hisse senetleri performansının düşük kaldığı bir yıl olarak tarihte yerini almıştır.

2025 yılında BIST100 gösterge endeksi bir önceki yıla göre %15 artarak 4.875 seviyesinden 5.048 seviyesine çıkarken, aynı dönemde Netaş hisse senetleri 66 TL seviyesinden 57 TL seviyesine gerilemiş, yıllık bazda %14 düşüş sergilemiştir.



Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 6 Ocak 2026 tarihli rapor sonucunda 93,35 (10 üzerinden 9,34) olarak belirlenmiştir.

Derecelendirme notumuz, SPK mevzuatı çerçevesinde farklı ağırlıklara sahip dört ana başlık olan; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri, Yönetim Kurulu alanlarında yapılan değerlendirme sonucu belirlenmiş ve mevzuat çerçevesinde konularına göre ağırlıklandırılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRMESİ

	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	91,01
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,25
Menfaat Sahipleri	%15	97,43
Yönetim Kurulu	%35	90,50
Kurumsal Yönetim		
Derecelendirme Notu	%100	93,35

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından belirlenen kurumsal yönetim derecelendirme notu, Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki isteklilik ve bu doğrultuda gerçekleştirmiş olduğumuz iyileştirmelerin sonucu olarak şekillenmiştir.

Derecelendirme şirketi tarafından kullanılan metodolojiye göre 9-10 bandındaki notlamanın anlamı aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

Şirket SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağlamış ve tüm politika ve önlemleri uygulamaya sokmuştur. Yönetim ve iç kontrol mekanizmaları etkin bir şekilde oluşturulmuş ve işlemektedir. Tüm

kurumsal yönetim riskleri tespit edilmiş ve aktif bir şekilde yönetilmektedir. Pay ve menfaat sahiplerinin hakları en adil şekilde gözetilmektedir; kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri en üst düzeydedir ve yönetim kurulunun yapı ve işleyişi en iyi uygulama kategorisindedir. Bu alanlarda hemen hemen hiçbir zaaf bulunmamaktadır. BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne üst düzeyde dahil edilmek hak edilmiştir.

8 Ocak 2025 tarihinde yapılan ilk kurumsal yönetim derecelendirmesinin ardından BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (XKURY) dahil edilerek ilgili endeks kapsamında işlem görmeye başlayan Netaş hisse senetleri halen ilgili endeks kapsamında işlem görmektedir.

JCR Kredi Derecelendirmesi

27 Ocak 2026 tarihinde kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından güncellenen kredi derecelendirmesi sonucunda Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi notu 'BBB (tr)' seviyesinden 'BBB- (tr)' seviyesine, not görünümü ise Negatif'ten Durağan'a revize edilmiştir. Şirketimizin tüm kategorilerdeki kredi derecelendirme notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **BBB- (tr) / (Durağan)**

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **J3 (tr) / (Durağan)**

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB- / (Durağan)**

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB- / (Durağan)**

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi

Son yıllarda gittikçe ön plana çıkan sürdürülebilir şirketlere yatırım yapma trendi ve gerekliliği (responsible investing) yatırımcı ilişkilerine yeni sorumluluklar getirmektedir. Her geçen sene artan sayıda kurumsal yatırımcı, yatırım kararlarını verirken sürdürülebilir kalkınmayı göz önüne aldıklarını belirtmekte; Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen 17 adet "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi"nin global ekonomik büyümeyi sağlamada kilit rol oynadığı gözlenmektedir. Uzun vadede, sürdürülebilir ekonomik büyüme şirketlerin ciro ve kar büyümesini tetiklemekte, bu da hisse senetlerinde ve diğer varlıklarda getiri sağlamaktadır. Dolayısıyla yatırımcıları ve şirketleri toplumun hedefleri ile aynı hizada buluşturmak her geçen gün önem kazanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından sürdürülen çalışmalar sonucunda Netaş hisseleri Borsa İstanbul tarafından Kasım 2019 itibariyle "Sürdürülebilirlik Endeksi"ne dahil edilmiş ve Kasım 2019 döneminden itibaren 2024 Eylül ayına kadar kesintisiz olarak Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında işlem görmüştür. Halen endeks kapsamında kalmak için güncellenen mevzuata ve yönetmeliklere uyum sağlamak üzere çalışmalara devam edilmektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin amacı, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı bir endeks oluşturulması, Türkiye'de ve özellikle Borsa İstanbul şirketleri arasında sürdürülebilirlik konusundaki anlayış, bilgi ve uygulamaların artması olarak belirtilmiştir. Bu amaçlar doğrultusunda endekse dahil olmak için yürütülen çalışmalar Netaş'ın sürdürülebilirlik yolculuğuna baz oluştururken, mevcut politikaların geliştirilmesi açısından faydalı geribildirimler sağlamış, sürdürülebilirliğin ana başlıklarını oluşturan Çevre, Sosyal ve Yönetişim alanlarında Netaş'ın kendisini geliştirerek çağın gereklerine uyum sağlamasına önayak olmuştur.

Birleşmiş Milletler'in 17 hedef başlıkta topladığı sürdürülebilir kalkınma hedefi, insanlığın karşı karşıya kaldığı ana problemlere odaklanırken, bu sorunların ortak bir çalışma ile ortadan kaldırılmasını ve dünyanın gelecek kuşaklara sorunsuz bir şekilde devredilmesini amaçlıyor. 2015 yılında açıklanan 17 hedefe 2030 yılına kadar ulaşılmasını amaçlayan BM, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları olarak adlandırılan bu hedefler aracılığıyla yoksulluğun sona erdirilmesi, çevrenin korunması, iklim krizine karşı önlem alınması, refahın adil paylaşımı ve barışı hedefliyor.



FİNANSAL PERFORMANS

2025 YILINDA;

- **Satış gelirleri %31 artışla 12.030 milyon TL,**
- **Yıl boyunca alınan siparişler %20 büyümeye ile 12.025 milyon TL,**
- **Kayıtlı siparişler ise %36 büyümeye ile 6.937 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.**

Özet Finansallar

Milyon TL	2025	2024	Değ. %
Hasılat	12.030	9.175	%31
Satışların Maliyeti	(11.219)	(8.526)	%32
Brüt Kar	811	650	%25
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>%7</i>	<i>%7</i>	-
Operasyonel Giderler	(703)	(676)	%4
Genel yönetim giderleri	(340)	(286)	%19
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(363)	(367)	(%1)
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	(23)	a.d.
Teşvikler	10	7	%43
FVÖK	118	(19)	%521
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>%1</i>	<i>%0</i>	-
Amortisman	189	145	%30
FAVÖK	307	126	%143
<i>FAVÖK marjı %</i>	<i>%3</i>	<i>%1</i>	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler)	(63)	(2)	%2.600
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler)	2	1	%100
Net Finansman Gelirleri/(Giderleri)	(311)	(275)	%13
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(47)	12	(%492)
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(302)	(290)	%4
VÖK Marjı %	%-3	%-3	-
Net Kar/(Zarar)	(341)	(272)	%25
<i>Net Kar Marjı %</i>	<i>%-3</i>	<i>%-3</i>	-

FVÖK= Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + Ar-Ge Teşvikleri

Ar-Ge Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartlarına göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

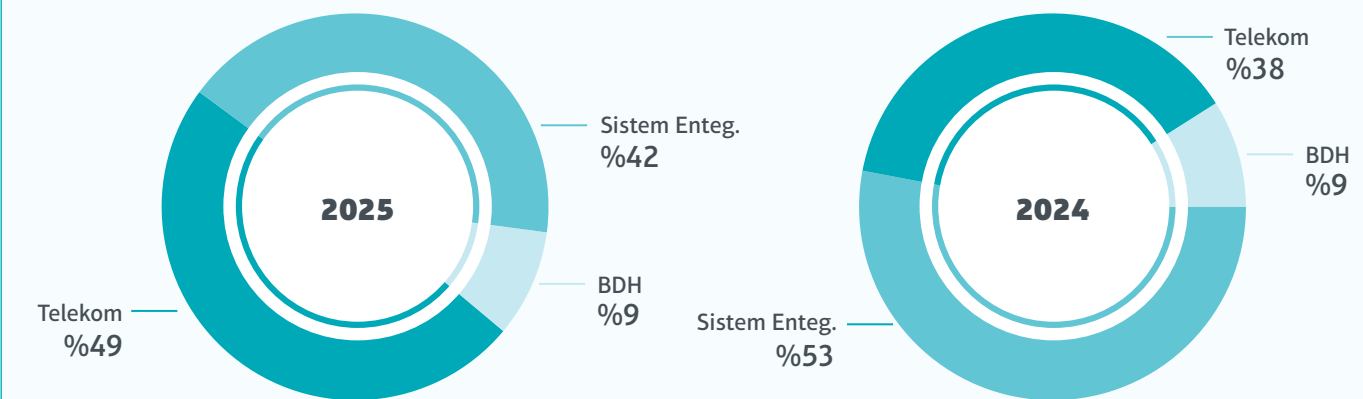
FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

SATIŞ GELİRLERİ VE SİPARİŞLER

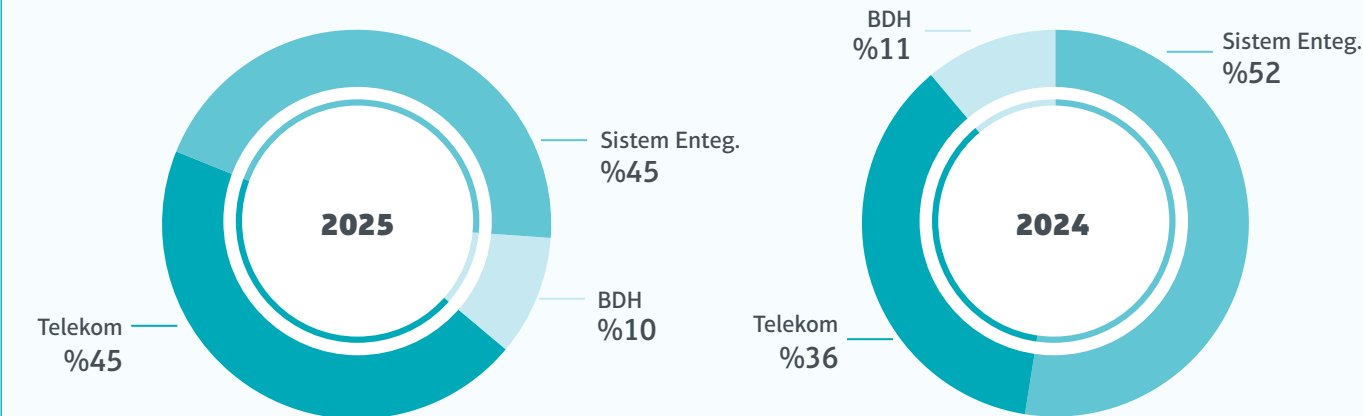
Satış Gelirleri: Grup'un 2025 yılı satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %31 düzeyinde büyüyerek 12 milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

Siparişler: 2025 yılında alınan sipariş miktarı geçtiğimiz yıla kıyasla %20 artışla 12.025 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde kayıtlı siparişler ise %36 büyümeye ile 6.937 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

ALINAN SİPARİŞLERİN KIRILIMI



SATIŞ GELİRLERİ KIRILIMI





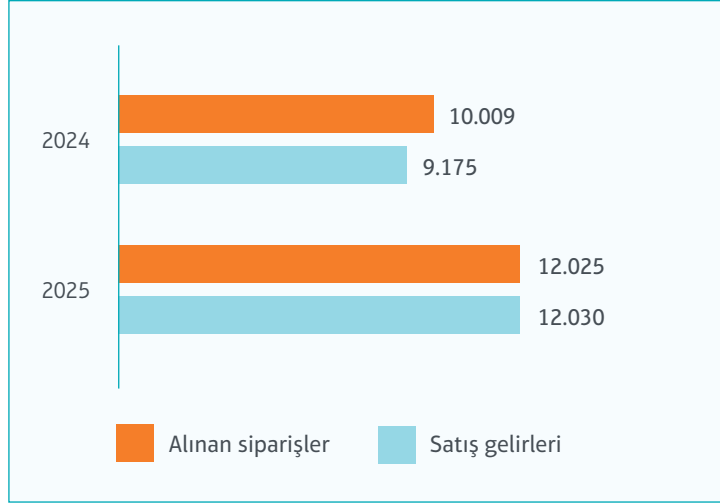
Konsolide Finansal Performans

Grup'un konsolide sipariş miktarı, 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %20 oranında artışla 12.025 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. 2025 yılı boyunca alınan siparişlerin en büyük kısmını telekom segmenti tarafından sağlanan siparişler oluşturmuştur. ZTE markalı telekom ekipmanları ile yine ZTE ürünü olan nubia markalı mobil telefon siparişlerini içeren telekom segmenti, toplam alınan siparişler içinde %49 payla en büyük kısmı oluşturmuştur. Telekom segmentinin aldığı toplam siparişler 2025 yılında bir önceki yıla göre %56 düzeyinde büyürken, payı ise %38 düzeyinden %49'a ciddi bir büyümeye sergilemiştir. Diğer yandan, sistem entegrasyonu segmentinin siparişleri bir önceki yıla göre %5 düzeyinde daralırken, toplam siparişler içindeki payı da 2024'teki %53 seviyesinden %42'ye gerilemiştir. BDH'nin toplam siparişlerden aldığı pay ise 2025 sonu itibariyle geçtiğimiz seneye paralel olarak %9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılında nubia markası ile mobil cihaz pazarına girilmesinin ardından mobil cihazlar alanından sağlanan siparişler 2025 yılında önemli büyümeye sergilemiştir. 2025 yılında mobil cihaz alanından sağlanan sipariş tutarı 351 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Grup'un konsolide satış gelirleri 2025 yılında yıllık bazda %31 oranında artış göstererek 12.030 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Telekom ve sistem entegrasyonu segmentleri 2025 yılı toplam satış gelirleri içinde %45 ile eşit seviyede pay almışlardır. BDH tarafından sağlanan satışlar ise toplam satış gelirlerinin geri kalan %10'unu oluşturmuştur.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.



SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Sonuç olarak Grup, geçerli para birimi TL olan grup şirketlerinin ("BDH") finansal tablolarını 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzelterek sunmuştur.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024, ve 2023 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

Ana ortaklık fonksiyonel para birimi ABD Doları olduğundan dolayı, enflasyon düzeltmesine tabi Şirketlerin geçmiş dönem etkileri 1 Ocak 2023'te yabancı para çevrim farkları altında muhasebeleştirilmiştir.

2025 yılında Netaş'ın satış gelirleri %31 büyüyerek 12 milyar TL seviyesine ulaşırken, şirketin brüt karlılığı da aynı dönemde %25 düzeyinde büyümeye sergileyerek 811 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Şirketin brüt kar marjı 2024 ve 2025 yıllarında %7 ile aynı seviyede realize olmuştur. Şirketin son yıllarda uyguladığı stratejik önlemler sonucunda satışlardaki büyümeye rağmen operasyonel giderlerdeki yıllık artış yalnızca %4 düzeyinde gerçekleşmiş, operasyonel giderlerin satışlara oranı %6 seviyesine gerilemiştir. Bunun katkısıyla Şirket'in 2025 yılı FAVÖK (Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar) düzeyi bir önceki seneye göre %143 büyüyerek 126 milyon TL seviyesinden 307 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. FAVÖK marjı 2025 yıl sonu itibarıyla %3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup, 2024 yılından bu yana operasyonel karlılığını artırmak ve finansal giderlerini azaltmak amacıyla birçok önlem almış ve uygulamaya geçirmiş olup, bu önlemlerin bazıları, sistem entegrasyonunda hedef alan olarak belirlenen 5 teknoloji alanındaki daha yüksek kar marjlı yeni teknoloji ürün ve çözümler ile stratejik sektörler olarak belirlenen Savunma, Telekomünikasyon ve Ulaşım alanındaki, yerli ve millî Ar-Ge çözümlerine odaklanılmıştır. Belirlenen bu stratejiler doğrultusunda 2023 yılında lansmanı yapılan yerli sunucu satışları artarak devam etmiş, diğer taraftan 2024 yılında sektördeki gelişmelere paralel olarak elektrikli şarj istasyonları alanında girişimler başlatılmıştır. İlgili önlemler ve stratejik hamleler 2026 yılında da devam ettirilecektir.

Faaliyet karlılığı tarafında yakalanan kar artışına karşın, yüksek seviyedeki finansal borç tutarının yüksek faiz ortamındaki doğal sonucu olarak şirketin finansman giderlerindeki ve kur farkı giderlerindeki artış Şirketin Vergi Öncesi Zararının 2024 seviyesindeki 290 milyon TL seviyesinden 2025 yıl sonu itibarıyla 302 milyon TL seviyesine çıkmasına neden olmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla Şirket'in net dönem zararı ise 340.551.521 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Söz konusu net zarar tutarı, 31.12.2025 itibarıyla Şirket'in Özkaynaklar kaleminin negatif olmasına neden olmuş ve 2025 yılsonu itibarıyla Özkaynaklar (-) 301.318.150 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Segment Bazında Finansal Performans

2025 (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	5.937,4	5.026,2	1.061,0	-	12.024,6
Satış Gelirleri	5.434,7	5.419,4	1.176,3	-	12.030,3
Satışların Maliyeti	(5.105,0)	(5.045,2)	(1.068,7)	-	(11.218,9)
Brüt Kar	329,7	374,2	107,6	-	811,4
Brüt Kar Marjı	%6	%7	%9	-	%7
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(72,8)	(194,8)	(95,9)	-	(363,4)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(340,0)	(340,0)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	256,9	179,4	11,7	(340,0)	108,0
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	%5	%3	%1	-	%1

2024 (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	3.815,0	5.313,2	880,6	-	10.008,8
Satış Gelirleri	3.339,9	4.793,3	1.042,1	-	9.175,4
Satışların Maliyeti	(3.087,5)	(4.472,8)	(965,3)	-	(8.525,7)
Brüt Kar	252,4	320,5	76,8	-	649,7
Brüt Kar Marjı	%8	%7	%7	-	%7
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(69,8)	(204,1)	(93,0)	-	(366,8)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(286,3)	(286,3)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	(22,8)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	182,6	116,4	(16,2)	(286,3)	(26,2)
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	%5	%2	%-2	-	%0

SİSTEM ENTEGRASYONU

2025 yılında sistem entegrasyonu segmentine ait alınan siparişler bir önceki yıla göre %5 düzeyinde düşüş gösterirken satış gelirleri %13 artış sergilemiştir. İlgili segmentin alınan sipariş tutarı 5.026 milyon TL düzeyinde gerçekleşirken, SE segmenti siparişler içindeki lider konumunu bu sene itibariyle telekom segmentine bırakmıştır. SE segmenti 5,4 milyar TL düzeyindeki satış gelirleri ile Grup’un konsolide satışlarının %45’ini oluşturmuştur.

TELEKOM

ZTE ürünleri ile alınan yeni projeler segmentin hacmini büyötmeye devam etmektedir. 2022 yılından bu yana önemli seviyede büyüme sergileyen telekom segmentinin büyümesi 2025 yılında da devam etmiştir. Cari yılda telekom segmentinin sipariş ve satışlarında sırasıyla %56 ve %63 oranında büyüme gerçekleşmiştir. Telekom segmenti %49 payıyla siparişlerin en büyük kısmını oluştururken, toplam satışlar içindeki payı da büyümeye devam etmiş ve 2025 yılında %45 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2025 yılında telekom ve SE segmentlerinin satışlar içindeki payı %45 seviyesinde gerçekleşmiştir.

BDH

2025 yılında BDH’ın sipariş tutarı ve satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %20 ve %13 seviyesinde artış göstermiştir. BDH’ın toplam satış gelirleri içindeki payı %10 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Borçluluk Yapısı

2025 yılsonu itibarıyla Grup’un toplam finansal borçları 2.962 milyon TL düzeyinde, net borç tutarı ise 2.605 milyon TL seviyesindedir. Dolar bazında bakıldığında toplam borç tutarı 64 milyon ABD Doları’ndan 69 milyon ABD Doları düzeyine, net borç tutarı ise 51 milyon ABD Doları’ndan 61 milyon düzeyine çıkmıştır.

2025 yılsonu itibarıyla Grup’un finansal borçlarının %65’i 1.929 milyon TL tutarındaki kısa vadeli finansal borçlardan oluşmaktadır. 31.12.2025 itibariyle kısa vadeli finansal borçların %98’i, uzun vadeli finansal borçların ise tamamı ABD Doları cinsinden borçlardan oluşmaktadır.

2025*	TL mn.	USD mn.
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.929	45
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	171	4
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	862	20
Toplam Borç	2.962	69

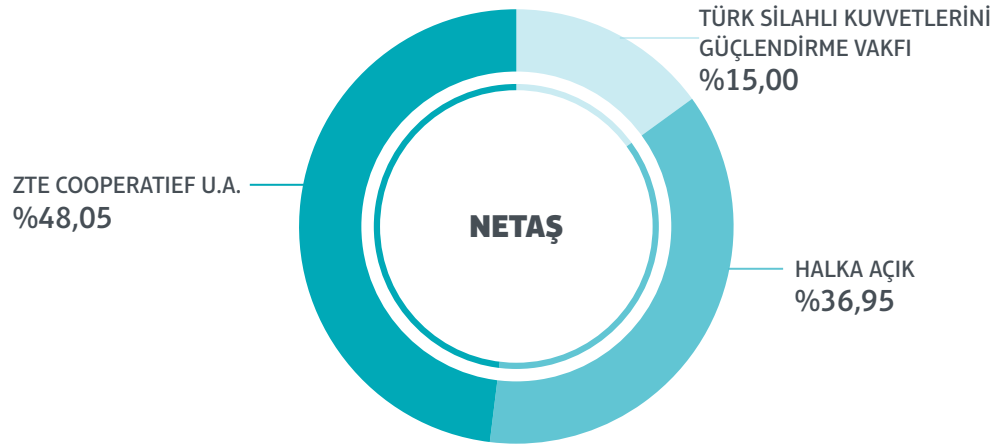
*Finansal Borçlar, banka kredilerine ek olarak kiralama işlemlerinden borçları da içermektedir.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk (Milyon TL)	Net Borçluluk (ABD Doları)
2025	2.962	357	2.605	61
2024	2.268	482	1.786	51



KURUMSAL YÖNETİM

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ana ortağı, hisselerinin %48,05'ine sahip olan ZTE Cooperatief U.A'dır. Şirketin hisselerinin %15'i Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'na aittir. Hisseleri 1993 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin Borsa İstanbul'daki halka açıklık oranı 31 Aralık 2025 itibarıyla %36,95'tir.

Şirketin payları iki gruba ayrılmıştır ve tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermemektedir.

Şirketin 2025 yılsonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A. (*)	31.168.351,34	%48,05
Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720,00	%15,00
Halka Açık	23.966.728,66	%36,95
Toplam Ödenmiş Sermaye	64.864.800,00	

* 28 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla OEP Turkey Tech B.V.(OEP)'nin Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'de sahip olduğu hisseler ZTE Cooperatief U.A. ("ZTE Cooperatief") tarafından satın alınmış, işlemi müteakip, ZTE Cooperatief, Netaş sermayesinde %48,04 hisse oranında ortak olmuştur. 17 Ekim 2017 tarihinde tamamlanan Zorunlu Pay Alım teklifi sonrasında ZTE Cooperatief U.A'nın Netaş sermayesindeki payı %48,05'e yükselmiş ve nihai tutarına ulaşmıştır.

Paylara İlişkin Bilgi

ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahibi	Pay Grubu	Nama/Hamiline	Pay Adedi	Nominal Değer (TL)	Pay Oranı
ZTE COOPERATİEF UA	A	Nama	23.351.328,00	23.351.328	%36,00
ZTE COOPERATİEF UA	B	Nama	7.817.023,34	7.817.023	%12,05
ZTE COOPERATİEF UA (Toplam)	A ve B	Nama	31.168.351,34	31.168.351	%48,05
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	A	Nama	9.729.720,00	9.729.720	%15,00
DİĞER	B	Nama	23.966.728,66	23.966.729	%36,95
TOPLAM			64.864.800,00	64.864.800	%100,00

PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

Pay Grubu	Nama/Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Payların Nominal Değeri	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü*	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	1	33.081.048	%51	Esas sözleşmenin 9. ve 15. maddelerinde belirtilen imtiyazlar dışında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.	İşlem görmüyor.
B	Nama	1	31.783.752	%49	Esas sözleşmenin 9. ve 15. maddelerinde belirtilen imtiyazlar dışında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.	İşlem görüyor.

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin Ana Sözleşmesi'nin 9 numaralı "Toplantı Nisabı" ve 15 numaralı "Yönetim Kurulu" maddeleri A ve B grubu paylar arasındaki farkı içermektedir.

9 no'lu Toplantı Nisabı maddesine göre ana sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır.

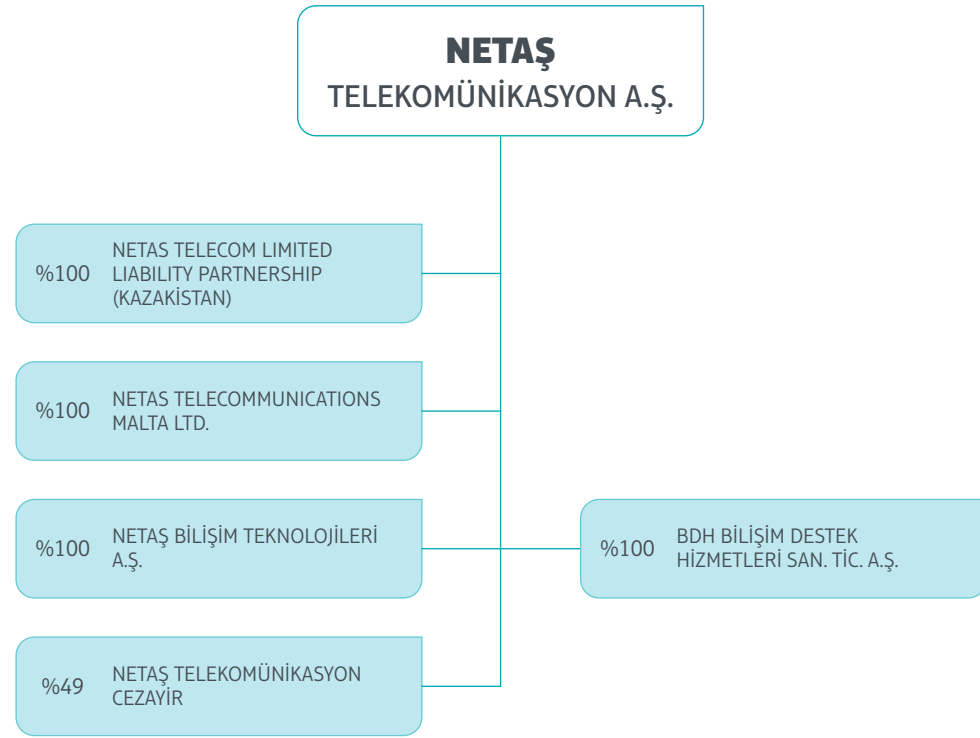
15 no'lu Yönetim Kurulu maddesi ise Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin paylar arasındaki farklılıkları belirler; Şirket Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından hissedarlar veya onların gösterecekleri adaylar arasından seçilen 7 (yedi)

üyeden oluşur. İşbu 7 üyenin 2 (iki) üyesi ZTE Cooperatief U.A., 1 (bir) üyesi Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın göstereceği adaylar arasından olmak üzere, 4 (dört) üyesi (A) grubu hissedarların adayları ve 3 (üç) üyesi de (B) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir.

Şirket Ana Sözleşmesi Şirket'in kurumsal internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak <https://netas.com.tr/ana-sozlesme> linkinde yer almaktadır.



Operasyonel Yapı



Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri

NETAŞ BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin %100'üne sahiptir.

BDH BİLİŞİM DESTEK HİZMETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket, BDH hisselerinin dolaylı olarak %100'üne sahiptir.

NETAŞ TELECOM LLP (KAZAKİSTAN)

"Netaş Telecom LLP", Şirket'in "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan'ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin %100'üne sahiptir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON MALTA LTD.

"Netaş Telecommunications Malta Ltd." Malta'da, Şirket'in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin %100'üne sahiptir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON CEZAYİR

"Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC" Cezayir'de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49'una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.



Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu üyeleri 28 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul'da 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Görevi
Aiguang Peng	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hongguang Zhou	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Boz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Nuri Uçan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere üç komite oluşturulmuştur.

DENETİM KOMİTESİ

Başkan: Fatih Boz (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Üye: Osman Nuri Uçan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Başkan: Fatih Boz (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Üye: Osman Nuri Uçan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Üye: Bowen Mei

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan: Fatih Boz - (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Üye: Aiguang Peng
Üye: Bowen Mei
Üye: Yeşim Bilginturan

Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerden Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komitesi Yönetim Kurulu toplantılarından bir gün önce toplanmaktadır. Denetim Komitesi yılda en az dört defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda altı defa, Kurumsal Yönetim Komitesi ise yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yapısı gereği Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamadığından bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine şirketin kurumsal internet sitesinde yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin çalışma esaslarına Şirket web sitesindeki ilgili linkten ulaşabilirsiniz: <https://netas.com.tr/storage/2020/12/komitelerin-c-alis-ma-esaslari.pdf>

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Sürdürülebilirlik Komitesi kuruldu

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan mevcut üç komiteye ek olarak, Yönetim Kurulu'nun 7 Kasım 2025 tarihli kararı ile Netaş'ın sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, bu stratejiye uygun politika ve hedeflerin geliştirilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uygun planların oluşturulması, izlenmesi ve denetlenmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmak üzere icracı üyelerden oluşan bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına karar verilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi; Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, bu stratejiyle uyumlu politika ve hedeflerin belirlenmesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında gerekli planların hazırlanması, uygulanması, izlenmesi ve etkinliğinin değerlendirilmesine yönelik süreçlerde Yönetim Kurulu'na destek sağlamak üzere yapılandırılmıştır.

Komite Başkanlığı, Şirket'in en üst düzey yöneticisi olan CEO Sinan Dumlu tarafından yürütülmekte olup; Komite üyelikleri, ÇSY başlıklarında katkı potansiyeli bulunan ilgili fonksiyonların en üst düzey yöneticilerinden oluşturulmuştur. Bu yapı, sürdürülebilirlik konularının şirket genelinde disiplinler arası bir yaklaşımla ele alınmasını desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin öncelikli çalışma alanları arasında; alt çalışma gruplarının oluşturulması, Komite'nin görev, yetki ve çalışma esaslarının tanımlanması, Şirket sürdürülebilirlik politikasının hazırlanarak Yönetim Kurulu onayına sunulması ve bu politika çerçevesinde çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında belirlenen hedeflere yönelik çalışmaların yürütülmesi yer almaktadır. Komite faaliyetleri, Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik konularının kurumsal strateji ve karar alma süreçlerine entegrasyonunu desteklemektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE ÖDENEN VE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 81.051.077 TL'dir (31 Aralık 2024: 81.759.489 TL). 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

Şirket, 2025 yılında 369.300 düzeyinde TL bağış ve yardım gerçekleştirmiştir.

REKABET YASAĞI

Yönetim Kurulu üyelerinin, şirketin faaliyet konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları, bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca ancak genel kurul tarafından izin verilmesi suretiyle mümkün olmaktadır.

ADLİ YAPTIRIMLAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.



Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İÇ DENETİM BİRİMİNİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Grup, faaliyette bulunduğu sektörün ve iş süreçlerinin ortaya çıkardığı operasyonel, finansal ve uyumdan kaynaklanan riskleri tespit etmek; tespit edilen risklere karşı önlem almak veya riski bertaraf etmek amacıyla iç denetim faaliyetleri yürütmektedir. İç denetime yönelik yapılan çalışmalar; süreçlerin etkinliğini artırmak, iş akışlarını belirli prosedürlere bağlı kılarak yapılan tüm işlerde aynı veya benzer uygulamalara başvurmak, görev, rol ve sorumlulukların işleyişine katkıda bulunmak, bölümler arası koordinasyonu artırmak, kanun, tüzük ve yönetmeliklerde belirlenen kurallara tam uyumu sağlamak ve bunları denetlemektir.

Söz konusu iç denetim faaliyetleri 2022 yılından bu yana İç Denetim departmanı tarafından küresel iyi uygulamalar çerçevesine uygun şekilde yürütülmektedir. İç Denetim Departmanı, bu amaçla 2025 yılında yürüttüğü faaliyetler ve iç denetim raporları ile iç kontrol sisteminin etkili bir biçimde işlediğinin makul güvencesini vermeye devam etmiştir. İç Denetim Departmanı, denetimlerde tespit edilen bulguları bağlı olduğu Denetim Komitesi'ne aylık bazda raporlamış, ayrıca yıl içinde gerçekleştirilen yönetim kurulu toplantılarında da Yönetim Kurulu'nun da bilgisine sunmuştur. Ek olarak, İç Denetim Departmanı tarafından hazırlanan haftalık durum izleme raporları Netaş İcra Kurulu'na haftalık bazda düzenli olarak sunulmuş, İcra Kurulu gündeminde karar alınması gereken bulgular ve süre aşımı olan maddelerin görüşülmesi sağlanmıştır.

İç Denetim Departmanı, 2026 yılına yönelik denetim planını hazırlayarak Yönetim Kurulu'ndan onay almıştır. Gerek onaylanan bu yıllık denetim planı, gerekse Denetim Komitesi'nin tevdi edeceği plan dışı görev ve çalışmalar kapsamında, 2026 yılında da İç Denetim Departmanı, sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla, risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçleri ile ilgili bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık faaliyetleri yürütecek, İşletme'nin hedeflerini gerçekleştirilmesinde proaktif rol olarak katkı vermeye devam edecektir.

DENETİM KOMİTESİ VE RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİNİN FAALİYETLERİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Grup bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan bir Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Ayrıca yine Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin erken dönemde tespit edilerek önlem alınmasına yönelik olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Komitelerin çalışmalarına ilişkin bilgiler Kurumsal Yönetim Uyum Raporu bölümünde detaylı olarak anlatılmıştır.

Komitelerin çalışma esaslarına Şirket internet sitesinin Kurumsal Yönetim başlığı altında, aşağıdaki linkte yer verilmiştir; <https://netas.com.tr/storage/2020/12/komitelerin-c-alis-ma-esaslari.pdf>.

Üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi yılda 4 defa toplanmaktadır. Başkanlığını bağımsız yönetim kurulu üyelerinden birisinin yaptığı Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda 6 toplantı gerçekleştirmektedir.

KREDİ RİSKİ

Grup ticari alacakların beklenen kredi zararı karşılığının hesaplaması için TFRS 9'da belirtilen kolaylaştırılmış yaklaşımı uygulamıştır. Bu yaklaşım tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararı karşılığı uygulamasına izin vermektedir.

Beklenen kredi zararını ölçmek için, öncelikle Grup ticari alacaklarını ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklarını vadeleri ve kredi riski karakterleri dikkate alarak gruplandırmıştır. Geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlık sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak ve ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlık toplamaları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır.

LİKİDİTE RİSKİ

Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

KUR RİSKİ

Şirket'in geçerli para birimi ABD Doları'dır. Kur riski genel olarak ABD Doları'nın TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Grup, ABD Doları'nın diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

FAİZ ORANI RİSKİ

Piyasa faiz oranlarının değişimi, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli finansal araçlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir.



KURUMSAL YÖNETİM RAPORLAMASI

Pay Sahipleri

PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri ve sorular genel olarak şirketin operasyonel ve finansal performansına, projelerin gelişim durumuna ve pay fiyatındaki hareketliliklere yönelik olmuştur. Yerli bireysel pay sahiplerinden telefon ve elektronik posta yoluyla gelen talepler ticari sır içermeyecek şekilde, gizlilik kuralları gözetilerek mevzuatın izin verdiği şekilde cevaplandırılmıştır.

Şirketin faaliyetleri ile ilgili pay sahiplerini ilgilendiren gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği doğrultusunda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur. Ayrıca, basın bültenleri ile medya bilgilendirilmiştir. Söz konusu özel durum açıklamaları ve şirketteki gelişmeleri aktaran basın bültenleri şirketin www.netas.com.tr adresli internet sitesinde de ayrıca yer almaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması hakkında bir madde olmamasına rağmen pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesine göre özel denetçi atanmasını talep etme hakları vardır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Dönem içerisinde bir adet olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Netaş Telekomünikasyon A.Ş. 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mayıs 2025 tarihinde yapılmış olup, toplantı nisabı %63,17 olarak gerçekleşmiştir. Genel Kurul toplantısına medya katılımı olmamış, pay sahipleri temsilcileri toplantıya katılmışlardır. Toplantıya davet, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 414. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yapılmış, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış, payları nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla çağrı yapılmış ve KAP'ta ilan edilmiştir.

2024 yılına ait Genel Kurul toplantısı fiziki ortamda ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) vasıtasıyla elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir. Yapılan ilanda Toplantıya EGKS aracılığıyla katılacak pay sahiplerine yükümlülükleri hatırlatılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı öncesinde döneme ait mali tablolar ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Yönetim Kurulu'nun Kâr Dağıtım Teklifi toplantı tarihinden önceki üç haftalık süre içinde Şirket merkezinde ve Şirket'in internet sitesinde pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmuştur. Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine söz ve soru hakkı tanınmıştır. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiş, verilen diğer öneriler Divan Başkanı tarafından Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağışlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi sunulmuş olup 2024 yılında şirketin yaptığı bağış tutarının 26.233 TL olduğu bilgisi Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul tutanakları ve Hazır Bulunanlar Listesi KAP'ta ilan edilmiş, Ticaret Sicili Memurluğunca tescil edilerek Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Ayrıca, şirket merkezinde ve şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre Genel Kurul toplantılarında her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre yapılır. Azınlık hakları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabidir.

Şirketin payları iki gruba ayrılmış olup, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilenler dışında hiçbir imtiyaz vermez.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Ancak Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu pay toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır.

Şirketle pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur. Şirkette birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamaktadır.

KÂR PAYI HAKKI

Şirketin karına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır; kâr dağıtım usulü Esas Sözleşme'nin 22. maddesinde açıklanmıştır. Şirketin Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu ve şirketin kurumsal internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. <https://netas.com.tr/storage/2020/12/KAR-DAGITIM-POLITIKASI.pdf>

Şirketin 28 Mayıs 2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait faaliyetlerden elde edilen dönem karından vergi ve sair yasal yükümlülükler çıkarıldığında toplam net dağıtılabılır dönem karı olmaması sebebiyle Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı yapılmaması teklifi, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

PAYLARIN DEVRİ

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde payların devri düzenlenmektedir.

Bu düzenlemeye göre; (B) grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilirler. Ancak (A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları vardır. Bu sebeple paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen pay sahibi devretmek istediği payları önce (A) grubundaki diğer pay sahiplerine payları oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir. Teklif yapılan pay sahiplerinden herhangi biri satın almayı reddettiği takdirde, söz konusu paylar diğer pay sahiplerine payları oranında teklif edilir ve bu yöntem satışa çıkarılmış bulunan payların tamamı satılincaya kadar veya satın alınmaları reddedilinceye kadar aynı şekilde uygulanır. Bu uygulama sonunda satın alınması reddedilmiş paylar kalır ise, devreden pay sahibi bu payları ilk teklifinde yer alan fiyat ve diğer satış şartlarından daha ehven şartlarda olmamak kaydıyla dilediği üçüncü şahıslara satmakta serbesttir.



Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

ŞİRKETİN İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketin Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan www.netas.com.tr adresli kurumsal internet sitesinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Sitede yer alan bilgilerin büyük bir kısmı İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

FAALİYET RAPORU

Faaliyet raporlarında faaliyet raporlarının asgari içeriğini belirleyen yönetmelik ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesindeki bilgilere yer verilmektedir.

Menfaat Sahipleri

MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Menfaat sahipleri gerektikçe kendilerini ilgilendiren hususlarda toplantılara davet edilmektedir. Tedarikçiler ve dağıtım kanalları ile bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler basın buluşmaları, basın bültenleri ve röportajlar ile yapılmakta; yayınlanan basın bültenleri eş zamanlı olarak şirketin kurumsal internet sitesi ve kurumsal sosyal medya hesaplarından duyurulmaktadır. Çalışanlar ise duyuru ve düzenlenen çeşitli organizasyonlar ile düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantılarının tüm menfaat sahiplerine açık olması, şirketin internet sitesinde yer alan detaylı bilgiler, kapsamlı faaliyet raporları, basın açıklamaları ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamalar ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Menfaat sahipleri mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadıklarını düşündükleri konuları Denetimden Sorumlu Komite’ye iletilmesi için yatırımcı ilişkileri bölümüne e-mail ve telefon vasıtasıyla bildirebilmektedirler.

MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Şirket çalışanları başta olmak üzere ilgili gruplar yapılan toplantılarla şirket yöneticileri ile bir araya gelebilmektedirler. Periyodik olarak bağımsız kuruluşlar ve şirket tarafından yapılan, çalışan memnuniyeti ve müşteri memnuniyeti araştırmaları ile ilgili grupların görüşü alınmakta ve bu doğrultuda stratejiler geliştirilmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Netaş’ın hızlı, dinamik ve sürekli değişen bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe başarılı olması, çalışanlarının katkıları ve gelişimleri ile mümkündür. Amacımız, şirket hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların motivasyonunu, yaratıcılıklarını ve etkinliklerini en üst seviyeye çıkarmaktır. Bu amaca ulaşmak için fırsat eşitliği yaratılır, performanslar ödüllendirilir, bireylerin ve takımların gelişimi teşvik edilir, çevrenin korunmasına önem verilir, sağlık ve güvenlik gerekleri yerine getirilir. Rekabetçi ücretlendirme ve sosyal yardım programları hazırlanır. Çalışanların bilgi ve becerileri, “Temel Yetkinlikler” tanımları doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sürecinde ve kariyer gelişimi boyunca çalışanlara yetkinliklerini değerlendirme ve geliştirme konusunda fırsatlar sunulmaktadır.

Şirketin İnsan Kaynakları Politikası www.netas.com.tr adresindeki kurumsal web sitesinde “İnsan Kaynakları” başlığı altında yer almaktadır. İlgili yönetmelikler tüm çalışanların erişimine açıktır. Çalışanlar ile ilişkileri İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda yöneticiler ve İnsan Kaynakları Bölümü yürütmektedir.

Tüm çalışanlar, iş sözleşmeleri ve şirket ile çalışanın karşılıklı sorumluluklarının, çalışma standartlarının tanımlandığı Personel Yönetmeliği ile işe alımdan itibaren insan kaynaklarına yönelik tüm süreçler hakkında detaylı ve şeffaf şekilde bilgilendirilirler. Çalışanların hakları, insan hakları ilkeleri, yürürlükteki mevzuat, iş sözleşmeleri, personel yönetmelikleri ve etik kurallar kapsamında yönetilmektedir.

ETİK KURALLAR, ÇEVRE VE SOSYAL SORUMLULUK

Yönetim Kurulu tarafından Şirket, bağlı ortaklık ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmuş ve çalışanlara duyurulmuştur.

Netaş 1997 yılından bu yana Çevre Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) programını uygulamaktadır. Bu program çerçevesinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile yürütülmektedir. Şirketin çevreye verilen zarar konusunda aleyhine açılmış herhangi bir davası yoktur. Ayrıca Şirketimiz bünyesinde ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, AS9100 Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayii Kalite Yönetim Sistemi, ISO22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemlerimiz bulunmakta olup, sosyal paydaşlarımıza katkı sağlanmaktadır.

Toplumsal sorumluluk kapsamında üniversiteler ile ilişkiler sürdürülmekte, eğitim bursları verilmektedir. Bunun dışında vakıf ve dernek üyelikleri yoluyla topluma, bilime ve teknolojik gelişime katkı sağlanmakta, çalışanlarımızın gönüllü olarak katıldıkları çevre ve yardım faaliyetleri desteklenmektedir.



Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Faaliyetleri Esasları

YÖNETİM KURULU’NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketin Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından pay sahipleri veya onların gösterecekleri adaylar arasından 3 yıllık görev süresi için seçilen 7 (yedi) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu’nun 4 (dört) üyesi (A) grubu pay sahiplerinin adayları ve 3 (üç) üyesi de (B) grubu pay sahiplerinin adayları arasından Genel Kurulca seçilir. Yönetim Kurulu’nda iki adet bağımsız Yönetim Kurulu üyesi bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine, göreve başlangıç tarihlerine ve görev sürelerine bu raporun sonunda yer alan “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu”nda yer verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri şirketin kurumsal internet sitesi www.netas.com.tr adresinde sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri’nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması konusunda Türk Ticaret Kanunu’nda yer alan rekabet ve şirket ile işlem yapma yasağı dışında kural öngörülmemiştir. Bu husus her yıl Genel Kurul’un onayına sunulmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları faaliyet raporunda yer almaktadır.

2025 yılında yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

YÖNETİM KURULU’NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı’nın, üyeler ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucunda belirlenir. Yönetim Kurulu üyeleri toplantı gündemi toplantı gününden en az üç gün evvel ellerine geçecek şekilde bilgilendirilmektedir. 2025 yılı Yönetim Kurulu toplantıları elektronik ortamda gerçekleştirilmiş, Esas Sözleşme’ye uygun olarak elden dolaştırma yoluyla imzalanmıştır. 2025 yılında gerçekleştirilen

Yönetim Kurulu toplantılarına %92 katılım sağlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin bilgilendirilmesi ve iletişim kurulmasını sağlamak üzere bir Yönetim Kurulu Sekreterliği bulunmaktadır. Toplantıda farklı görüş açıklanması durumunda, bu husus toplantı tutanaklarına işlenmektedir. Toplantılar esnasında bir Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yöneltilen sorular ve verilen cevaplar toplantı zaptına geçirilmektedir. Esas Sözleşme’de Yönetim Kurulu Üyeleri’ne ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu en az beş üyenin katılımı ile toplanır, kararlar katılanların çoğunluğu ile alınır.

Yönetim Kurulu Üyeleri’nin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket aleyhine sebep olabilecekleri muhtemel zarara karşılık olarak 20 milyon ABD doları yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmıştır ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda açıklanmıştır. Sigorta tutarı şirketin sermayesinin %25’ini aşan bir bedel seviyesindedir.

YÖNETİM KURULU’NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Yönetim Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere üç komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Komitelerine, komite üyelerine, toplantı sıklıklarına yönelik detaylar “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu”nda belirtilmiştir. Bir bağımsız yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.

Yıl içinde, Denetim Komitesi, sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği’ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Kurumsal

Yönetim Komitesi ise kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirilmesi konusunda yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün çalışmalarını gözetmiştir. Ek olarak, sürdürülebilirlikle ilgili çalışma ve uygulamalar da Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilmektedir.

ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirketin stratejik hedefleri yıllık bütçenin hazırlanması ve müzakeresi sırasında Şirket yönetimi tarafından üçer yıllık dönemler için hazırlanan planlar kapsamında Yönetim Kurulu’nca değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Şirketin faaliyetleri, hedeflere ulaşma derecesi ve geçmiş performansı üçer aylık dönemlerde ve her bütçe döneminin sonunda Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmekte, gelecek dönemlere yönelik stratejik öncelikler belirlenmektedir.

MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyeleri’ne aylık ücret ödenmektedir. Esas Sözleşme’nin 15. maddesinde belirtildiği üzere bu ücret her yıl Genel Kurul tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri’nin performansına dayalı olacak ve Şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar faaliyet raporunda Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici bazında açıklanmaktadır. Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış, lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Ücret politikası Şirketin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler

- Şirket’in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- 2025 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.
- Şirket 2025 yılında belirlemiş olduğu hedefleri ilgili yılın bütçesiyle karşılaştırmış, sapmaları değerlendirmiş, üst yönetim gerekli stratejik aksiyonları belirlemiştir.
- 2025 yılı içerisinde şirketi zarara uğratacak şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.
- 2025 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan, işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Raporu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Söz hakkı olmayan menfaat sahiplerinin katılım talebi olmamıştır. Güvenlik ve zaman yönetimi gerekçeleriyle Genel Kurul toplantısı medyaya açık yapılmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Raporu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.4. OY HAKKI						
1.4.1- Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirketin payları iki gruba ayrılmıştır, tamamı nama yazılıdır. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerinde belirtilen imtiyazları verir, bunlar dışında hiçbir imtiyaz vermez.
1.4.3-Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında SPK ve TTK hükümleri uygulanır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2-Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Raporu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Esas Sözleşmenin 6. maddesinde payların devir esasları düzenlenmiştir. B grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın TTK ve SPK Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilirler. A grubu nama yazılı payların devrine ilişkin esaslar 6. maddede düzenlenmiştir.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				İnternet sitesine yer alan içeriğin büyük çoğunluğu İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1-Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Raporu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile sağlanmaktadır. Bu toplantıların sonuçları çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler planlanmaktadır.
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahiplerinin bir kısmı açısından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin talep, öneri ve şikayetleri alınmakta, anketler yapılmakta ve değerlendirilmektedir. Diğer menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için iletişim kanalları açık tutulmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine bildirilmiştir. Çalışanlarımızın bağlı oldukları bir sendika bulunmamaktadır.



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Raporu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1-Yönetim Kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.		X				Kurumsal internet sitesinde Sürdürülebilirlik ana başlığı altında “Etik Kurallara” yer verilmiştir.
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1 YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Raporu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile sağlanmaktadır. Bu toplantıların sonuçları çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler planlanmaktadır.
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3-Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5-Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Raporu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamaktadır.
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2-Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3-Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4-Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5-Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6-Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7-Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin iş/sektör deneyimlerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Raporu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bazı Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede görevi bulunmaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Bu konuda alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5-Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler finansal tablo dipnotlarında ve faaliyet raporlarında toplu olarak paylaşılmıştır.



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	-
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1432936
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Belgeler yalnızca Türkçe sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434426
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434426
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri-Kurumsal Bilgiler-Ana Sözleşme-Amaç ve Konu
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 8
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul'a, bazı pay sahipleri ve onların temsilcileri, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket denetçisi, bazı İcra Kurulu üyeleri ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%48,05

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ (Devamı)	
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır.
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalarımız/Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirketin 28 Mayıs 2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait faaliyetlerden elde edilen dönem karından vergi ve sair yasal yükümlülükler çıkarıldığında toplam net dağıtılabılır dönem karı olmaması sebebiyle Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımını yapılmaması teklifi, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1442849

Genel Kurul Toplantıları	
Genel Kurul Tarihi	28.05.2025
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%63,17
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,12
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%63,05
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Bilgileri
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Bilgileri
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	9. Madde
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	26
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1442842



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri Bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Bilgiler/Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu-Yönetim Kurulu Yapısı ve Faaliyet Esasları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu-Yönetim Kurulu Komiteleri I Bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu - Bölüm IV-Yönetim Kurulu- 4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Rapor-Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu/Sürdürülebilirlik

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	47
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	İnsan Kaynakları
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	insan_kaynaklari@netas.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İcra Kurulu
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	İnsan Kaynaklarını destekler.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Netaş-İnsan Kaynakları Ana Başlığı
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü ve Kurumsal-Sosyal Sorumluluk Bölümü
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Yatırımcı ilişkileri – Sürdürülebilirlik Bölümü



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yıl Sonu Faaliyet raporu “Risk Yönetimi - İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hk. Bilgiler” başlığı altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	AİGUANG PENG
İcra başkanı / genel müdürün adı	SİNAN DURLU
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25’ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1371706
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
AİGUANG PENG	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	07.08.2020	-	-	Hayır	Hayır
ŞUAY ALPAY	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	29.05.2019	-	-	Hayır	Evet
HONGGUANG ZHOU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	04.07.2024	-	-	Hayır	Hayır
MING LI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	03.04.2019	-	-	Hayır	Evet
BOWEN MEİ	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	05.03.2021	-	-	Hayır	Hayır
OSMAN NURİ UÇAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	04.07.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1305858	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
FATİH BOZ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	28.05.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1442842	Değerlendirildi	Hayır	Evet



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	-
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%92
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağıının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri – Kurumsal Yönetim - Ana Sözleşme
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bu konuda Türk Ticaret Kanunu baz alınır; bu husus her yıl Genel Kurul’un onayına sunulmaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yıllık Faaliyet Raporu - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu - Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008929

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	FATİH BOZ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	AİGUANG PENG	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	BOWEN MEİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	YEŞİM BİLGİNTURAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	FATİH BOZ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	OSMAN NURİ UÇAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	FATİH BOZ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	OSMAN NURİ UÇAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	BOWEN MEİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu-Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu - SPK Raporu
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim- Politikalar- Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen ve Sağlanan Mali Haklar

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%50	%25	4	4
Denetim Komitesi	-	%100	%100	5	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%67	%67	6	6



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU							
		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	A. Genel İlkeler						
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Web sitesinin ilgili sayfasında ve KAP aracılığıyla kamuya açıklanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'ndan ulaşılabilir.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477887
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Mevcut politikalar web sitesinin ilgili sayfasında kamuya açıklanmıştır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, kısa ve uzun vadeli hedefler konusunda çalışmaya başlamış ancak eylem planı henüz tamamlanmamıştır.	
	A2. Uygulama/izleme						
	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş, kamuya açıklanmıştır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1513334
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Komite kurulmuş, planlama bu yönde yapılmıştır.	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Bu alana yönelik açıklamalar faaliyet raporu ve web sitesinde gerçekleştirilmektedir.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477887

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.			X		Yıllık faaliyet raporlarının Sürdürülebilirlik başlığı altında ve Sürdürülebilirlik Çerçeve Raporlamasında ilgili bilgilere yer verilmiştir.	Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSG raporunda sunulmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, yıllık faaliyet raporlarında ve kurumsal yönetim raporlamalarında ilgili bilgilere yer vermektedir.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
	A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirket, ISO 14001 standardına uyum sağlamaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Web sitesinin ilgili bölümünde yer almaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
B3	A2.1'de verilmiştir.	X				Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1513334
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Bulunmamaktadır.	

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	B. Çevresel İlkeler						
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, hedeflerinin sürdürülebilirlikle uyumlu olmasına özen gösterir.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
B6	A2.4'te verilmiştir.			X		Bu alana yönelik açıklamalar faaliyet raporu ve web sitesinde gerçekleştirilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Şirketin tedarikçilerle ilgili politikası oluşturulmuş olup geliştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, faaliyet raporunda ve web sitesinde sürdürülebilirlik başlığı altında bu bilgilere yer vermektedir. Aynı bir raporlama yapılmamaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin CDP (Karbon Saydamlık Raporu) Raporu bulunmaktadır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamındaki hesaplamalar kamuya açıklanmıştır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477887
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477887
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			X			https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477887
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.						https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477887

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	B. Çevresel İlkeler						
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			Strateji oluşturma çalışmaları devam etmektedir.	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, bu amaca yönelik hareket etmesine karşın ilgili program ve prosedürlerini henüz kamuya açıklamamıştır.	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Aynı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Henüz TSRS kapsamındaki raporlama yapılmaktadır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477887
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				ÇSG raporunun içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, bu amaca paralel faaliyet göstermektedir. Henüz bu konuda bir raporlama yapılmamakta ancak ilgili bilgilere web sitesinde yer verilmektedir.	Web Sitesi
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X			Aynı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Aynı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili veriler CDP raporunda bulunmaktadır. ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	B. Çevresel İlkeler						
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Ayrı bir raporlama henüz bulunmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili veriler CDP raporunda bulunmaktadır.	Web Sitesi
	C. Sosyal İlkeler						
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		Şirketin İnsan Hakları Politikası ile ilgili tüm yönetmelikler şirket portalinde tüm çalışanların erişimine açık olarak sunulmaktadır. Ayrıca, İK politikası ile ilgili süreçlere web sitesinin insan kaynakları başlığı altında yer verilmektedir.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Netaş Kapsayıcılık ve Çeşitlilik Taahhütnamesi hazırlanmış, çalışanlarımızın imzasına sunulmuştur. Ayrıca her işe başlayan arkadaşımızın bunu okuması ve onaylaması istenmektedir.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Netaş Kapsayıcılık ve Çeşitlilik Taahhütnamesi kapsamında fırsat eşitliğine ilişkin çalışanlarımızın toplumsal cinsiyet, etnik köken, yaş, dil, din, sağlık durumu, ailevi yükümlülükler, eğitim geçmişi ve yetenekler üzerine farklılıklarını benimsediği paylaşılmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X					https://netas.com.tr/docs/tr/Netas-insan-haklari-politikasi.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		İnsan Kaynakları içerisinde yer alan yönetmeliklerle ilgili süreçler desteklenmektedir. Sendikalaşmayla ilgili politika bulunmamaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X				
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Çalışan Bağlılığı anketleri ile çalışanların geri dönüşleri doğrultusunda süreçler ve aksiyonlar düzenlenmektedir. 2. Aksiyon ve planları takip etmek üzere Steering Committee oluşturulmuş ve takibi sağlanmaktadır. 3. Çalışanı merkeze alan “We” programı başlatılmış ve lansmanı yapılmıştır. 4. “We” programındaki gelişmeler aylık newsletterlar aracılığı ile çalışanlarla paylaşılmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası web sitesinde yayınlanmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSG Raporumuz içinde web sitesinde açıklanmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili politika oluşturulmuş, kurumsal web sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				İlgili politika oluşturulmuş, kurumsal web sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Ek olarak Netaş İletişim protokolü hazırlanmış ve şirket portalinde yayınlanmıştır. Çalışanlardan sosyal medya, etkinlik, basınla görüşmede beklentiler açıkça belirtilmiştir. Ayrıca çalışanlarla mail yoluyla da paylaşılmaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
C1.9				X		Sürdürülen sosyal sorumluluk çalışmalarına kurumsal internet sitesinde ve yıllık faaliyet raporlarında düzenli olarak yer verilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X		ÇSY politikalarının güncellenmesi ve oluşturulması çalışmaları devam etmekte olup akabinde eğitim programları planlanmaktadır.	Web Sitesi
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Müşteri memnuniyeti politikası bulunmaktadır. Yıllık olarak müşteri memnuniyeti anketi yapılmakta ve sonuçlar analiz edilmektedir. Ancak, kamuya açıklama şu an için raporlama söz konusu olmadığı için yapılmamaktadır.	https://netas.com.tr/hakkimizda#uyumpolitikalarimiz
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.			X		Aynı bir raporlama henüz bulunmamaktadır. Yıllık faaliyet raporu, basın ve sosyal medya kanalları aracılığıyla paydaşlarla iletişime geçilerek şeffaf bilgilendirmeler yapılmaktadır.	Yıllık Faaliyet Raporu
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					Web Sitesi ve Faaliyet Raporu
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, UN Global Compact'ın 2019 senesinden beri imzacısı durumundadır. Ayrıca Women Empowerment Principles imzacısı ve HeforShe platformunun destekçisidir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Şirket, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.	Web Sitesi
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Strateji oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Henüz finalize olmamıştır.	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Kurum içi farkındalığı artırma çalışmaları gerçekleştirilmektedir.	Web Sitesi ve Faaliyet Raporu



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında, “bağımsız üye” olarak görev yapmak üzere aday olduğumu; bu kapsamda aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında, “bağımsız üye” olarak görev yapmak üzere aday olduğumu; bu kapsamda aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Fatih BOZ

28 Mayıs 2025

Osman Nuri UÇAN

28 Mayıs 2025



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU ONAYI

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu rapor; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

AIGUANG PENG Yönetim Kurulu Başkanı

ŞUAY ALPAY Yönetim Kurulu Başkan Vekili

HONGGUANG ZHOU Yönetim Kurulu Üyesi

MING LI Yönetim Kurulu Üyesi

BOWEN MEI Yönetim Kurulu Üyesi

FATİH BOZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

OSMAN NURİ UÇAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İLETİŞİM BİLGİLERİ

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

Şirketin Unvanı: **Netaş Telekomünikasyon A.Ş.**

Ticaret Sicil Numarası: **94955/40304**

Mersis No: **0632000106100010**

Genel Müdürlük Adresi:

Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 PENDİK/İSTANBUL

Telefon: +**90 (216) 522 20 00**

Faks: +**90 (216) 522 22 22**

Ankara İrtibat Adresi:

Üniversiteler Mahallesi, İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 33 B Blok ZT-6 ODTÜ Teknokent, 06531, Ankara

Telefon: +**90 (312) 210 18 08**

Faks: +**90 (312) 210 18 05**

İnternet Adresi: **www.netas.com.tr**

Facebook Adresi: **https://facebook.com/NetasTR**

Twitter Adresi: **https://twitter.com/netastr**

Youtube Adresi: **www.youtube.com/user/NetasTR**

Linkedin Adresi: **https://www.linkedin.com/company/netas**

E-posta Adresi: **webmaster@netas.com.tr**



20 | Faaliyet 25 | Raporu

Damlası... Yaşamın kaynağı, hayatın özü...
İle toprağın derinliklerine sarılan ağaç...
Yaşama tutunmak, gelişmek, büyümek...

Kendi meyvesinden tekrar tekrar doğabilen ağaç ve
ona hayat veren sudan ilham aldık...

Evet... Bizim hikayemiz böyle başladı.
İnsanların yaşamına dokunan teknolojilerimiz tipik
bir tohumu yeşerten su damlası gibi... Özümüz oldu;
daha büyük güzelliklerin filizlenmesini sağladı.
Filizler kök saldı, kocaman bir ağaca dönüştü.
Her bir damla su, ağacımıza hayat kaynağı oldu.
Damla suya düştükçe yarattığı hareketler, her geçen gün büyüyor,
köklenen, daha çok insana dokunan ve onları birbirine
yaklaştırarak hayatlarını kolaylaştıran ağacımızın yaş halkaları oldu.

Halkaların her biri ise değerlerimizle hayat buldu.
Bizim için doğanın mucizesi birlikteliğini betimleyen,
bizlerle ve hayatına dokunduğumuz insanlarla
güvene dayalı birlikteliğimizdir.

Bizi ülkemizin gururu; saygın bir teknoloji şirketi yapan,
oluşturan CESARET, TUTKU, AZİM, YENİLİKÇİLİK, PAYLAŞMAK,
MİLLİLİK ve AİLE OLMAK değerlerimizdir.

zdeki bu değerler, teknolojinin yükseldiği topraklardan uzanan
köklerle birleşerek daha da güçlendi
yarınlar için sürekli inovasyon ile kök salmaya devam ediyor...



A drop of water... The source of life... It's essence.
A tree that carries the depths of earth...
To hold on to life, to develop, to grow...

This is how our story commenced.
We took inspiration from the tree that is born from its own
fruit over and over again and the water that breathes life into it.

Our technologies flow from these inspirations and grow into a tree.
Just like a drop of water that grows a tree,
with helpful greater technologies and give rise to new.
Each drop of water carries the source of life to the next.
The digital ecosystem by each drop across the top ring of harvest.
It's not that give each drop, spreading its roots further,
reaching more people, connecting them and inspiring their lives.

Each line of the rings came to life as the results of our own vision.
The successful story of future and it's the future growth that's
the representation of our lasting relationship with the world
where lives are affected.

What makes us an established technology company and the pride
of our nation are our values: COURAGE, PASSION, PERSEVERANCE,
INNOVATION, SUSTAIN, NATIONALISM AND SOCIAL RESPONSIBILITY.

The values at our core have brought with the result that reaching all
kind of level of using technologies and grow stronger.
Now, we keep putting down our roots with continuous
innovation for a better future.



Genel Müdürlük Adresi:

Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi,
B Blok, No: 11B, İç Kapı No: 40 Pendik / İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

