

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG

2025 FAALİYET RAPORU

İçindekiler

Yönetim

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Yönetim Kurulu
Genel Müdür'ün Mesajı

Tera Grup

Tera Grup Hakkında

Bir Bakışta Tera Yatırım Teknoloji Holding

Rakamlarla Tera Yatırım Teknoloji Holding
2025 Yılı Gelişmeleri
Kısaca Tera Yatırım Teknoloji Holding
Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz
Stratejimiz
Grup Şirketleri
Ortaklık Yapısı
Kilometre Taşları
Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
Organizasyon Şeması
Ödüller ve Başarılar
Sertifikalar ve Belgeler
Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

2025 Faaliyetleri

2025 Yılı Sektör Değerlendirmesi
Yatırımlar
 Teknoloji
 Savunma
 Turizm
 Tarım
 Gayrimenkul
Bilgi Teknolojileri
İnsan Kaynakları

Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
Çevre
Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kurumsal Yönetim

Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
Bağlı Ortaklıklar
Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi
Diğer Hususlar
 İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
 Yönetim Kurulu Komiteleri
 Politikalar
 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
 Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Değişiklikler

2025 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri
Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
Davalar ve Adli Yaptırımlar
Ar-Ge Faaliyetleri
Ana Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler
2025 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler
Bağış ve Yardımlar

Bağımsızlık Beyanları
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
Sorumluluk Beyanı
Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

Mali Durum ve Risk Yönetimi

Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

Finansal Bilgiler

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim

YÖNETİM

YÖNETİM KURULU MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonomi, 2025 yılında sıkı para politikalarının etkilerinin hissedildiği, jeopolitik gerilimlerin tedarik zincirleri üzerindeki baskısının sürdüğü ve teknolojik dönüşümün tüm sektörleri yeniden şekillendirdiği bir dönemden geçmiştir. Türkiye ekonomisi ise bu zorlu konjonktürde dezenflasyon sürecini ve sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen politikalarla dengelenme çabasını kararlılıkla sürdürmüştür. Sermaye piyasalarımız derinleşme eğilimini korurken, kayden saklanan finansal yatırımlar artış göstermiş ve yatırımcı katılımı yükselmiştir. Bu dönemde Tera Yatırım Teknoloji Holding olarak, çevik yatırım stratejimiz ve teknoloji odaklı vizyonumuzla sadece finansal bir başarı elde etmekle kalmadık; ülkemizin geleceği için kritik öneme sahip sektörlerde yatırımcımızı oyun kurucu bir pozisyona taşıdık.

Yeni Dünyanın Dili Teknolojidir: Bütünleşik, Akıllı ve Sürdürülebilir Bir Ekosistem

2025 yılı, grubumuz için kurumsal genetiğimizin, iş yapış biçimimizin ve hedeflerimizin köklü bir kabuk değişimi yaşadığı tarihi bir yıl olmuştur. Değişim yönetimine hızla adapte olduğumuz bu dönemde, ünvanımızı Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. olarak tescil ettik. Bu adım, bir gayrimenkul yatırımcısından; stratejik sektörlerde aktif portföy yönetimi yapan küresel bir teknoloji oyuncusuna dönüşümümüzün ilanıdır. Yeni dünyanın evrensel dilinin teknoloji olduğu inancıyla, Tera Holding'i siber güvenlikten savunma teknolojilerine, yapay zekâdan finansal teknolojilere, tarım ve enerji teknolojilerinden akıllı gayrimenkul projelerine kadar uzanan geniş bir yelpazede, entegre bir teknoloji yatırım platformu olarak konumlandırıyoruz.

Hedefimiz, sahip olduğumuz bu geniş portföyü organik bir inovasyon zincirine dönüştürmektir. Her bir iştirakimizi veri, yapay zekâ ve siber güvenlikle güçlendirerek, tüm grubumuzu bütünleşik, akıllı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturuyoruz. Borsa İstanbul'daki kimliğimizin "TEHOL" olarak güncellenmesi ve şirketimizin MSCI Global Small Cap ile FTSE Global Mid Cap endekslerine dâhil edilmesi, bu küresel vizyonun uluslararası piyasalarda tescillendiğinin en somut göstergesidir.

Sürdürülebilir Finansal Güç

Yarattığımız sinerjiyle, bütün Tera ekosisteminin 2025 yıl sonu itibarıyla ulaştığı 886 milyon ABD doları net kâr, 1,02 milyar ABD doları özkaynak büyüklüğü ve 6,16 milyar ABD doları seviyesindeki piyasa değeri, teknoloji ve sanayi odaklı stratejimizin doğruluğunu kanıtlamaktadır. Biz de TEHOL olarak ödenmiş sermayemizi %100 bedelli artırımla yaklaşık 2 milyar TL'ye yükselterek finansal altyapımızı güçlendirdik ve gelecek teknoloji yatırımlarımız için sağlam bir zemin hazırladık.

Siber Güvenlik ve Savunma: Ar-Ge'yi Stratejik Bir Refleks Haline Getirmek

Güçlü devletlerin; teknolojiyi üreten, savunma kabiliyeti yüksek ve Ar-Ge'yi stratejik bir refleks hâline getiren devletler olduğu gerçeğinden hareketle, "Milli Teknoloji Hamlesi"ne en üst düzeyde katkı sunmayı görev edindik. 2025 yılında Barikat Siber Güvenlik'te payımızı %63,1'i TEHOL'de olmak üzere %100'e çıkararak bağlı ortaklığımız statüsüne aldık ve Türkiye'nin "Siber Vatan" savunmasında en ön safta yerimizi aldık. Savunma sanayi alanında Best Grup yatırımıyla zırhlı araç ve insansız sistemler dikeyinde yüksek giriş bariyerine sahip, ölçeklenebilir ve ihracat odaklı büyüme stratejimizi başlattık. Savunmayı yalnızca ticari bir sektör olarak değil, dijital egemenliğimizin ve teknolojik otonomimizin teminatı olarak görüyoruz.

Sanayi, Akıllı Tarım ve Dijital Platform Ekonomisi

Finlandiya merkezli Sampo-Rosenlew yatırımıyla asırlık bir mühendislik birikimini bünyemize kattık. Bu hamleyle Türkiye’de kuracağımız üretim üssü üzerinden ithalatı ikame etmeyi, teknoloji ihraç etmeyi ve akıllı tarım vizyonumuzu küresel değer zincirine entegre etmeyi hedefliyoruz.

Bunun yanı sıra, dijital platform vizyonumuz kapsamında Tatilsepeti ve Veridion yatırımlarımızla milyonlarca kullanıcıyı kapsayan devasa bir veri ekosistemi inşa ediyoruz. Gayrimenkul portföyümüzü ise Horizon Garden projesi, çatı Güneş Enerjisi Santrali (GES) ve Meta Mobilite elektrikli araç şarj istasyonları yatırımlarımızla hem holdinge güçlü bir nakit akışı sağlayan hem de çevresel sürdürülebilirlik vizyonumuzu besleyen bir yapıya kavuşturduk.

Geleceğe Bakış: Türkiye'den Dünyaya Açılan Teknoloji Markaları

Tera Holding'i bölgesel bir teknoloji ve inovasyon üssü haline getirme yolculuğumuzda en çok inandığımız unsur, insan kaynağımızdır. Bu ülkenin yetiştirdiği mühendislerin, girişimcilerin ve gençlerin; doğru ekosistem kurulduğunda neler başarabileceğini çok iyi biliyoruz. Bizim en temel görevimiz; o ekosistemi kurmak, ölçeklemek, şirket kültürümüzün merkezine Ar-Ge'yi yerleştirmek ve ülkemizden global ölçekte rekabet edebilen teknoloji şirketleri ile yeni 'unicorn'lar çıkarmaktır.

2026 ve sonrasında, stratejik otonomiye destekleyen yatırımlarımız, yapay zekâ merkezli dönüşümümüz ve "Kazan-Kazan" felsefemizle bilgiyi güce dönüştürmeye; ülkemiz, geleceğimiz ve yatırımcılarımız için kalıcı değer üretmeye devam edeceğiz. Bu tarihi dönüşüm yolculuğunda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve bizlere güvenen değerli paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Dr. Cebail Taşkın

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

YÖNETİM KURULU

Ad-Soyadı

Emre Tezmen

Dr. Cebail Taşkın

Erdin Özel

Kadir Boy

Gürkan Parlakaç

Ünvan

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Emre TEZMEN

Yönetim Kurulu Başkanı

Emre Tezmen, CFA, 1995 yılında ULB (Université Libre de Bruxelles) Ekonomi Bölümü'nden Yüksek Akademik Başarı derecesiyle mezun olmuş, ardından 1997 yılında VUB (Vrije Universiteit Brussel) İşletme Yüksek Lisansını Üstün Başarı derecesiyle tamamlamıştır.

Profesyonel kariyeri boyunca finans ve teknoloji sektörlerinde öncü çalışmalara imza atan Tezmen, Türkiye'nin ilk online işlem platformlarından birini hayata geçirerek inovasyon alanında önemli bir adım atmıştır. Kurucu ortağı olduğu Tera Yatırım Menkul Değerler, Tera Portföy Yönetimi, Tera Finans Faktoring ve Tera Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta; aynı zamanda Tera Yatırım Teknoloji Holding, Tera Finansal Yatırımlar Holding, Tera Yatırım Holding ve Peker GYO'da Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. 2024 yılı Eylül ayından itibaren Barikat Grubu Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalışmalarına devam eden Tezmen, siber güvenlik ve teknoloji alanlarında stratejik bir liderlik üstlenmektedir.

2022 yılından bu yana Dijital Teknolojiler İş Konseyi'nde (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişim Sermayesi Komite Başkanı olarak görev yapmakta; 2023 yılından itibaren ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak finansal sistemin güvenliği ve şeffaflığına katkı sağlamaktadır. Uluslararası deneyimi, girişimci vizyonu ve liderlik yaklaşımıyla Türkiye'nin finansal ve teknolojik altyapısının gelişiminde aktif rol oynayan Tezmen, her iki sektörde de sürdürülebilir büyümenin desteklenmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Ayrıca CFA (Chartered Financial Analyst) sertifikasına sahip olan Emre Tezmen, CFA Enstitüsü Asli Üyesi'dir.

Dr. Cebail TAŞKIN¹

Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görevli)

Dr. Cebail Taşkın, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Sakarya Mühendislik Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve Japonya'da burslu eğitim almıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde (ODTÜ) İşletme Yüksek Lisansı (MBA) eğitimini tamamlayan Dr. Taşkın, Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon alanında Yüksek Lisans ve Doktora derecelerine sahiptir.

Teknoloji dikeyinde 30 yılı aşkın köklü bir tecrübeye sahip olan Dr. Taşkın, Türk Telekom bünyesinde Operasyon, Strateji, İş Geliştirme ve Ar-Ge bölümlerinde üst düzey yöneticilik yapmış ve Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı (CTO) görevini üstlenmiştir. Bu görevlerin ardından kamu sektöründe stratejik bir rol üstlenerek Hazine ve Maliye Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü olarak görev yapmış; bakanlığın dijital dönüşüm, siber

¹ 12.05.2025'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanan Bülent Aksu, 28.11.2025 tarihinde istifa etmiştir. Yerine, 04.12.2025 tarihli karar ile Dr. Cebail Taşkın Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

güvenlik ve veri merkezi operasyonlarına liderlik etmiştir. Grubun teknoloji odaklı dönüşüm stratejisi kapsamında, 4 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür olarak atanmıştır ve bu görevlerini sürdürmektedir.

Akademik ve yenilikçi çalışmalarına devam eden Dr. Taşkın'ın Amerikan Patent Ofisi tarafından tescil edilmiş bir patenti ve "Ağ Teknolojileri ve Telekomünikasyon" isimli bir kaynak kitabı bulunmaktadır. Aynı zamanda Bahçeşehir Üniversitesi'nde yüksek lisans dersleri vermektedir.

Erdin ÖZEL

Yönetim Kurulu Üyesi

Erdin Özel, Kırıkkale Üniversitesi Yerel Yönetimler Bölümü'nden mezun olmuş, ardından İngiltere Cambridge'de bulunan Anglia Ruskin Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Bölümü'nü tamamlamıştır.

2012 yılından itibaren Orta Doğu Ekonomi Platformu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini başarıyla yürütmektedir. Bu görevi kapsamında, Türkiye'deki projeler ile yurt dışı yatırım fonları arasında stratejik iş birliklerinin ve anlaşmaların sağlanmasına öncülük etmiştir. Gıda, açık hava reklamcılığı (outdoor medya), enerji ve danışmanlık gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketleri ve yatırımları bulunmaktadır. Sahip olduğu uluslararası iş geliştirme ve yatırım stratejileri tecrübesiyle, Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Uluslararası ticari kuruluşlarda ve sivil toplum örgütlerinde aktif roller üstlenerek sektörel gelişime katkı sağlamıştır.

Kadir BOY²

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri Başkanı)

Kadir Boy; Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden 1979 yılında dereceyle mezun olduktan sonra, 1980 yılında açılan Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcılığı giriş sınavını kazanarak, Hesap Uzmanları Kurul'una intisap etmiştir.

Hesap Uzmanları Kurulu'nda sırası ile 1983 yılında yapılan yeterlilik sınavını kazanarak Hesap Uzmanlığı'na, 1990 yılında ise Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Kurulda sırası ile Ekim 1990'da İstanbul Grup Başkan Yardımcılığı'na, Aralık 1991'de ise Kurul Başkan Yardımcılığı'na getirilmiştir. 1987-1988 arasında bir yıl, 1993 yılında ise dört ay süreyle İngiltere'de etüt ve incelemelerde bulunmak üzere görevlendirilmiştir. İdari görevler olarak; 15.12.1993 tarihinde İstanbul Defterdar Yardımcılığı'na detase olarak atanmış, bu görevi 02.03.1999 tarihine kadar sürdürdükten sonra, aynı tarih itibarıyla İstanbul Defterdarı olarak atanmış, bu görevde 5,5 yıl kadar kaldıktan sonra 27.08.2004 tarihinde Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı'na getirilmiştir. 15.07.2005 tarihinde 26 yıllık devlet görevinden kendi

² Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.11.2025 tarihli kararı ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Kadir BOY'un 10.11.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması üzerine boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, selefinin görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere Sayın Fecir Alptekin'in atanmasına; ayrıca kendisinin Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı ile Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği görevlerini üstlenmesine karar verilmiştir. Ancak 01.01.2026 tarihinde Sayın Fecir Alptekin, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin "Yönetim Kurulu Yapısı" başlıklı 4. maddesinin 4.3.6 numaralı fıkrasında düzenlenen bağımsız üye kriterleri çerçevesinde yapılan değerlendirme neticesinde, anılan kriterlerin (ç) bendinde yer verilen hususlar kapsamında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden ayrılmıştır. Bu gelişme üzerine Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19.01.2026 tarihli toplantısında, 01.01.2026 tarihi itibarıyla boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, selefinin görev süresini tamamlamak üzere Sayın Kadir BOY'un yeniden atanmasına; ayrıca kendisinin Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı ile Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği görevlerini üstlenmesine karar verilmiştir.

isteği ile emekli olmuştur. Görev süresi içerisinde bulunduğu ek görevler sırasıyla; İstanbul Olimpiyat Oyunları Hazırlık Komitesi Maliye Bakanlığı Temsilciliği, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracatı Geliştirme Etüt Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği, Diyanet İşleri Başkanlığı Hac ve Umre Kurulu Üyeliği (Maliye Bakanlığı Temsilcisi), İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası Denetleme Kurulu Başkanlığı ve İstanbul Maliye Spor Başkanlığı'dır. Emeklilik döneminde ise, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı şirketlerinde murakıplık ve Danışma Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun'la ilgili yazılı bir kitabı bulunan Kadir Boy'un çeşitli mesleki dergilerde ekonomik, mali ve vergisel konularda yayınlanmış çok sayıda makaleleri bulunmaktadır. Kısa bir süre de Sakarya Üniversitesi ile İstanbul Bilim Üniversitesi'nde misafir öğretim görevlisi olarak bulunmuştur.

Gürkan PARLAKAÇ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri Üyesi)

Gürkan Parlakaç, eğitim hayatının ardından kariyerini organizasyon, iş geliştirme ve yatırım ekosistemleri üzerine inşa etmiştir. E-spor arena sistemleri, dijital mobil oyun geliştirme, blockchain teknolojileri ve ödeme sistemleri alanlarında küresel çapta yatırımları bulunan vizyoner bir girişimcidir. Önceki yıllarda Arter Reklam Ajansı bünyesinde uluslararası organizasyonların yönetiminde kritik görevler üstlenmiştir. Yüksek büyüme potansiyeli taşıyan teknoloji girişimlerinin analizi ve bu alanlara yönelik yatırımların kurgulanması konusunda derin bir uzmanlığa sahiptir. Mevcut durumda Tera Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde oyun ekosistemi ve ileri teknoloji dikeyindeki start-up ve tohum aşaması (seed) girişim sermayesi yatırımlarını yönetmektedir. Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Parlakaç, grubun teknoloji ve girişimcilik vizyonuna katkı sağlamakta; ayrıca Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri Üyesi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Yatırımı Akılla Ele Alan Bir Değer Platformu

Tera Grubu; finans temelli, teknolojiyle ölçeklenen ve uzun vadeli değer yaratan bir platform olma vizyonu doğrultusunda attığı her adım ile Türkiye'nin ekonomik geleceğine katkı sağlama misyonunu daha da pekiştirmektedir.

Tera Grup; finans temelli, teknolojiyle ölçeklenen ve uzun vadeli değer yaratan bir platform olma vizyonu ile hareket etmektedir. Rakiplerinden farklı olarak Tera, yalnızca bir şirketler topluluğu değil; yatırım kararlarının alındığı, sermayeyi kalıcı bir değer yaratarak yöneten yatırım aklıdır. Tera Grup için yatırım; her fırsata koşmak veya sadece hızlı büyümek değil, doğru zamanda ve stratejik olarak doğru yerde büyümek anlamına gelmektedir. Karar kalitesi, zamanlama, risk-getiri dengesi ve sermaye akıllıklarını merkeze alan Grup; tüm faaliyetlerini "akıl, zekâ ve disiplin" temelinde şekillendirmektedir.

Stratejik Öngörü ve Cesur Kararlar

Dünyanın hızla değiştiği bir dönemde, geleceği şekillendiren mega trendleri doğru okumak ve bunları fırsata dönüştürmek, başarının anahtarı haline gelmiştir. Tera Grup'un dört ana eksen (yapay zeka ve dijitalleşme, yeni finansal mimariler, sürdürülebilirlik ekonomileri ve jeopolitik değişimler) etrafında şekillendirdiği yatırım stratejisi, Holding'i, sektörlerde dönüşümü destekleyen bir değer platformu konumuna taşımıştır.

Tera Grup'un sadece 2025 yılında gerçekleştirdiği stratejik yatırımlar, bu öngörünün somut bir yansımasıdır. 500 milyon ABD dolarını aşan 10'dan fazla stratejik yatırım (finans, teknoloji, sürdürülebilirlik ve güvenlik alanlarında) Grup'un çok yönlü büyüme kapasitesini ortaya koymaktadır. , Tatilsepeti, Sampo Rosenlew, Barikat Siber Güvenlik ve Veridion³ gibi her biri sektöründe öncü şirketlerle gerçekleştirdiği ortaklıklar, finansal bir portföy çeşitlendirmesinin ötesinde; Grup'un tüm bileşenlerinin birbirini besleyerek büyüdüğü organik bir ekosistem yaratmaktadır.

Teknolojinin Gücüyle Dönüşüm

Tera Grubu'nun en ayırt edici özelliklerinden biri, teknolojiye yaptığı stratejik yatırım ve bunu tüm grup şirketlerine yayma becerisidir. TRA Bilişim'in finansal piyasalara sunduğu uçtan uca yazılım çözümleri, Barikat'ın son beş yıldır Türkiye'nin 1 numaralı siber güvenlik şirketi olması, LoDDoS'un küresel ölçekte DDoS testlerinde referans platform haline gelmesi, teknolojinin Tera için bir gider kalemi olmaktan çıkıp sürdürülebilir rekabet gücünün temeline dönüştüğünü göstermektedir.

³ Tera Yatırım Teknoloji Holding, Veridion Teknoloji Anonim Şirketi ile imzalanan Sermaye İştirak Sözleşmesi çerçevesinde, 30.04.2026 tarihine kadar yapılacak ödemeler karşılığında Veridion'un sermayesinin %20'sine karşılık gelen payları sermaye artırımı yoluyla edinmeyi planlamaktadır.

Özellikle Barikat'ın son üç yılda %63 ciro büyümesi ve 900'den fazla müşteri portföyüyle kritik altyapıları koruması, Türkiye'nin dijital güvenlik ihtiyacına verdiği stratejik yanıtın değerini gözler önüne sermektedir. 2025 itibarıyla siber güvenlik ve savunma sanayi, yapay zekanın yarattığı çift yönlü dönüşümün tam merkezinde yer almaktadır. Bir yandan saldırganlar yapay zeka destekli polimorfik kötü yazılımlar, deepfake dolandırıcılıkları ve otomatik keşif araçlarıyla saldırılarını hızlandırırken diğer yandan savunma teknolojileri de anomali tespiti, otonom müdahale sistemleri ve gerçek zamanlı tehdit analiziyle güçlenmektedir. Bu "yapay zeka silahlanma yarışı" ortamında, Barikat ve LoDDoS gibi portföy şirketlerinin yapay zeka destekli çözümleri ve gelişmiş tehdit istihbaratı yetenekleri, sektörde belirleyici bir rol oynamaya devam edecektir. Yapay zeka destekli güvenlik çözümlerinden blockchain teknolojilerine, algoritmik işlem altyapılarından regülasyon uyumlu platformlara kadar geniş bir yelpazede sunulan teknoloji çözümleri, Tera'nın DNA'sına işlemiş durumdadır.

Entegrasyon: Gücümüzün Sırrı

Tera Grubu'nu farklı kılan en önemli unsur, grup şirketleri arasındaki güçlü sinerji ve entegrasyon kültürüdür. Banka, faktoring, yatırım, portföy yönetimi, sigorta, kripto varlık platformu ve girişim sermayesi şirketlerinin bir arada yarattığı ekosistem, müşterilere 360 derece finansal hizmet sunma imkânı tanımaktadır.

Tera Bank'ın yatırım bankacılığı çözümleri, Tera Finans Faktoring'in KOBİ finansmanı, Tera Portföy'ün yatırım ürünleri, Kointra'nın kripto altyapısı ve Tera Yatırım'ın aracılık hizmetlerinin tamamı TRA Bilişim'in teknoloji omurgası üzerinde çalışmakta ve birbirini besleyen bir değer zinciri oluşturmaktadır. Bu entegrasyon, operasyonel verimlilik sağlamanın yanı sıra; müşteri deneyimini de zenginleştirmekte ve çapraz satış fırsatları yaratmaktadır.

Sürdürülebilir Gelecek için Sorumlu Yatırımlar

Tera Grup'un finansal performans kadar önem verdiği bir diğer alan, sürdürülebilirlik ve toplumsal katkıdır. Viva Terra Hayvancılık sadece bir tarım yatırımı değil; gıda güvenliği, yerli üretim ve sürdürülebilir tarım anlayışının somut bir yansımasıdır. Doğayla uyumlu, hayvan refahını ön planda tutan ve etik yetiştiriciliği esas alan bu yaklaşım, Viva Terra Su ve zeytinyağı projeleri ile de devam etmektedir.

Sampo Rosenlew'deki yatırım da bu vizyonun bir parçası olarak öne çıkmaktadır. Dünya çapında 50 ülkeye ihracat yapan, Türkiye'nin ilk ve tek biçerdöver markası olan bu yatırım, hem Grup'un tarım teknolojilerindeki uzmanlığını güçlendirmekte hem de sürdürülebilir tarımın mekanizasyon ihtiyacına yanıt vermektedir.

Dijital Platform Ekonomisi ve Müşteri Deneyimi

Tatilsepeti'nin son üç yılda %181 ciro büyümesi, 1 milyon otel seçeneği ve 50 milyon üzerinde tekil ziyaretçi ile Türkiye'nin üçüncü büyük dijital seyahat platformu olması, Tera'nın müşteri odaklı dijital iş modellerine olan inancını pekiştirmektedir. Tek platformda otel, tur, uçak bileti, araç ve yat kiralama hizmetlerini bir araya getiren bu ekosistem, deneyim odaklı dijital dönüşümün gücünü göstermektedir.

Bu başarı, Grup'un sadece B2B değil, B2C segmentinde de güçlü marka bilinirliği ve veri odaklı çapraz satış potansiyeli yaratma kapasitesini ortaya koymaktadır.

Yönetişim, Şeffaflık ve Yatırımcı İlişkileri

Tera Grup'un halka açık dört şirketi; Tera Yatırım (TERA), Tera Teknoloji Yatırım Holding (TEHOL), Tera Finansal Yatırımlar Holding (TRHOL) ve Peker (Tera) GYO (PEKGY) Grup'un kurumsal yönetim ve şeffaflık konusundaki kararlılığının bir göstergesidir. Grup; yönetim, şeffaflık ve yatırımcı ilişkilerinde güven ve hesap verebilirliği odağına alan bir iş yapış şekli benimsemiştir.

Son 5 yılda 643 milyon ABD doları tutarında toplam halka arz performansı ve 17 şirkette konsorsiyum liderliği, sermaye piyasalarında etkin bir oyuncu olarak Tera'nın konumunu sağlamlaştırmaktadır.

Geleceğe Bakış: Büyüme Rotamız

Tera Grup, önümüzdeki dönemde, mevcut stratejisinin derinleştirilmesi ve yeni fırsatların değerlendirilmesi bağlamında aşağıdaki başlıkları önceliklendirmektedir:

- 1) Tera Bank'ın dijital ve servis bankacılığında ölçeklenmesi
- 2) Katılım Bankası yatırımlarının tamamlanması ve entegrasyonu
- 3) Barikat ve LoDDoS'un uluslararası pazarlarda büyümesi
- 4) Kripto ve blockchain altyapısının geliştirilmesi ve regülasyon uyumlu hale getirilmesi
- 5) Sürdürülebilirlik portföyünün genişletilmesi ve markalaşma çalışmaları
- 6) Yapay zeka ve fintech çözümlerinin tüm grup şirketlerine entegrasyonu

Tera Grup ayrıca Afrika, Orta Doğu ve Asya-Pasifik gibi yüksek büyüme potansiyelli pazarlarda stratejik ortaklıklar ve yatırımlar için fırsatları yakından takip etmektedir.

Sonuç: Değer Yaratın Bir Ekosistem

Tera Grubu, yalnızca yatırım yapan değil; sektörlerde dönüşümü destekleyen, Türkiye'nin ekonomik geleceğine katkı sağlayan ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratan bir ekosistem olma iddiasını her geçen gün güçlendirmektedir.

Grup; yenilikçi ruhunu koruyarak, girişimci refleksi ile hareket ederek ve stratejik öngörüsünü disiplinli bir uygulama anlayışıyla birleştirerek, Türkiye'den dünyaya uzanan ölçekte değer yaratan öncü bir yatırım holdingi olma vizyonuna kararlılıkla ilerlemektedir.

RAKAMLARLA TERA GRUP

Finansal Mükemmeliyet ve Sürdürülebilir Büyüme

Rakamlar, vizyonumuzun ne kadar güçlü bir zeminde yükseldiğini açıkça göstermektedir.

968 Milyon ABD Doları⁴

Faaliyet Kârı

929 Milyon ABD Doları³

Net Kâr

411 kat artış

Tera Portföy Yönetimi A.Ş. Yıllık Yatırımcı Sayısı Artışı

643 Milyon ABD Doları

Tera Yatırım'ın Toplam Halka Arz Konsorsiyum Liderliği Performansı⁵

Piyasa Değeri³

6,16

Milyar ABD Doları

Yönetim Altındaki Varlıklar

(Yıllık 35 kat büyüme)

3,1

Milyar ABD Doları

Gayrimenkullerin Toplam Değeri

(29 adet gayrimenkul)

500

Milyon ABD Doları

Gayrimenkul Yatırım Fonu Büyüklüğü

180

Milyon ABD Doları

⁴ Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., Tera Finansal Yatırımlar Holding A.Ş. ve Peker (Tera) Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olmak üzere dört halka açık şirketin toplam verisidir.

⁵ 11.03.2026 itibarıyla toplam veridir.

GRUP ŞİRKETLERİ

Tera Grup, bağımsız operasyonel güce sahip ancak ortak bir vizyon etrafında kenetlenen, dört ana odak grubu altında toplanmış şirketlerden ve stratejik iştiraklerden oluşmaktadır.

Finans Grubu

Finans sektörü odağında yatırım yapan grup şirketleri, entegre bir ekosistem oluşturmaktadır.

- **Tera Yatırım:** Geniş yetkili aracı kurum hizmetleri.
- **Tera Portföy:** Portföy yönetimi ve yatırım fonları.
- **Tera Finans Faktoring:** Faktoring çözümleri.
- **Tera Yatırım Bankası:** Yatırım bankacılığı faaliyetleri.
- **Tera Girişim Sermayesi:** Girişim sermayesi yatırımları.
- **Tera Finansal Yatırımlar Holding:** Finans odaklı çatı holding yapısı.
- **Tera Varlık Kiralama:** Kira sertifikası ihracı ve varlık kiralama işlemleri.
- **Prive Sigorta:** Sigortacılık hizmetleri.
- **Aura Portföy:** (Yasal onay süreci devam etmektedir.)
- **Doğa Sigorta:** (SEDDK ve yasal makamların onay süreci devam etmektedir.)
- **Kointra:** Dijital varlık ve kripto işlem platformu.

Teknoloji ve Girişim Sermayesi Grubu

Savunma, siber güvenlik, yazılım ve dijital platformlar odağında faaliyet gösteren teknoloji ve girişim ekosistemidir.

- **Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.:** Grubun reel sektör & teknoloji yatırımlarını bünyesinde toplamakta olup Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan halka açık bir anonim şirket.
- **Barikat Siber Güvenlik:** Siber güvenlik alanında faaliyet gösteren teknoloji şirketi.
- **TRA Bilişim:** Finansal teknolojiler için uçtan uca yazılım geliştirme.
- **Loddos:** Siber güvenlik odaklı teknoloji girişimi.
- **Veridion:** Dijital servisler ve yeni iş modelleri (%20 oranında finansal iştirak).
- **Meta Mobilite:** Sürdürülebilir enerji ve mobilite teknolojileri (%20 oranında finansal iştirak).
- **Ekomobil/Revomat:** Geri dönüşüm ve çevre teknolojileri (Veridion iştiraki).
- **Sampo Rosenlew:** Tarım ve ormancılık makineleri üretimi yapan küresel sanayi markası.
- **Tera Turizm:** Dijital turizm platformu TatilSepeti.com yatırımı ve turizm operasyonları.
- **Best Group:** Savunma sanayi ve zırhlama çözümleri.

Stratejik Pazarlar Grubu

Tarım, hayvancılık, gıda ve turizm gibi reel sektör yatırımlarını kapsamaktadır.

- **Viva Terra Hayvancılık:** Tarım ve hayvancılık faaliyetleri.
- **Viva Terra Su ve Gıda:** Doğal kaynak suyu şişeleme ve zeytinyağı üretimi.
- **DS Tarımsal Ürünler:** Tarımsal ürün pazarlama ve ticaret faaliyetleri.
- **Tera Özel Güvenlik:** Özel güvenlik ve koruma hizmetleri.

Gayrimenkul Grubu

Yurt içi ve yurt dışındaki gayrimenkul portföyünü yöneten ve 2025 yılı itibarıyla 500 milyon ABD dolarının üzerinde toplam varlık değerine ulaşan iş birimidir.

- **Tera Gayrimenkul Yönetim:** Gayrimenkul portföy ve varlık yönetimi.
- **Grad Yapı:** İnşaat taahhüt ve yapı malzemeleri.
- **Peker (Tera) GYO⁶:** Gayrimenkul yatırım ortaklığı.
- **Sözinv Danışmanlık:** Stratejik yönetim ve danışmanlık hizmetleri.

⁶ * 27.02.2026 itibarıyla pay devirleri tamamlanmış olup şu an grup bünyesine geçmiştir. İsim değişikliği sürecinin yakında tamamlanması beklenmektedir.

BİR BAKIŞTA TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG

RAKAMLARLA TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in 2025 yılı rakamları, sadece finansal bir başarıyı değil; Türkiye'nin stratejik otonomisine yapılan yatırımın somut sonuçlarını temsil etmektedir.

Finansal Güç ve Piyasa Değeri

63 Milyar TL

2025 yılı sonu itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem gören Tera Yatırım Teknoloji Holding paylarının ulaştığı piyasa değeri

2,83 Milyar TL

Stratejik yatırımların katkısıyla elde edilen konsolide net kâr

4.0 Milyar TL

Holding ve grup şirketlerinin 2025 yılı konsolide hasılatı

2,0 Milyar TL

Yıl içinde tamamlanan %100 bedelli sermaye artırımını neticesinde ulaşılan güçlü ödenmiş sermaye yapısı

Küresel Operasyonel Etki ve Liderlik

50+ Ülkeye İhracat

Sampo-Rosenlew ve Best Grup başta olmak üzere, grup şirketlerinin ürünleriyle ulaştığı küresel pazar sayısı

35 Milyon Dijital Ziyaretçi

Turizm ve dijital platform yatırımı Tatilsepeti (DLT Turizm) üzerinden ulaşılan yıllık tekil ziyaretçi trafiği

Türkiye #1

Bağlı ortaklık Barikat Siber Güvenlik'in "Bilişim 500" listesinde üst üste 5 yıldır çeşitli kategorilerde aldığı birincilikler

15.000+ Zırhlı Araç

Savunma sanayii iştiraki Best Grup'un bugüne kadar üretim ve zırhlama süreçlerini başarıyla tamamladığı araç referans sayısı.

2025 YILI GELİŞMELERİ

Tera Yatırım Teknoloji Holding 2025 yılında gerçekleştirdiği on stratejik yatırım ile gayrimenkul odaklı yapıdan küresel bir yatırım holdingine dönüşümünü tamamlamıştır.

Kurumsal Dönüşüm ve Yeni Kimlik: "Tera Yatırım Teknoloji Holding"

2025 yılı, Şirket için sadece bir takvim yılının değişimi değil, kurumsal kimliğin ve stratejik rotanın yeniden tanımlandığı tarihi bir yıl olmuştur. Ünvan, teknoloji odaklı büyüme vizyonunu yansıtacak şekilde Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. olarak değiştirilmiş ve Borsa İstanbul'daki işlem kodu "TEHOL" olarak güncellenmiştir. Gayrimenkul odaklı yapıdan; savunma, siber güvenlik, sanayi ve finansal teknolojiler ekseninde değer yaratan küresel bir holding yapısına geçiş süreci, organizasyonel yapılanma ve yeni kurulan Tera Gayrimenkul iştirakleriyle tamamlanmıştır.

Siber Vatanda Liderlik ve Küresel Açılım: Barikat Siber Güvenlik

Siber güvenlik alanındaki amiral gemisi Barikat, 2025 yılında Holdingin bağlı ortaklığı statüsüne yükselmiştir. Sektördeki tartışmasız liderliğini "Bilişim 500" araştırmasında çeşitli kategorilerde 5 yıl üst üste birincilik derecesi alan Barikat, E-Turquality programına kabul edilen ilk siber güvenlik firması olma başarısını göstermiştir. Yıl içinde alınan 4,44 milyon ABD doları tutarında yeni sipariş ve geliştirilen SİPER (Siber İstihbarat) ile CYBERIEN (Simülasyon) gibi yerli ürünlerle, bir entegratörden "teknoloji üreticisine" dönüşüm hızlanmıştır.

Küresel Sanayi Hamlesi ve Akıllı Tarım: Sampo-Rosenlew

Finlandiya merkezli biçerdöver ve orman makineleri üreticisi Sampo-Rosenlew Oy'un %100 hissesinin satın alınmasıyla Holding, küresel bir sanayi oyuncusuna dönüşmüştür. Bu stratejik hamle ile sadece üretim kapasitesi değil, İskandinav mühendisliği de bünyeye katılmıştır. Üretim süreçlerinde Dijital İkiz teknolojisinin kullanımı ve tarım makinelerine yapay zekâ entegrasyonu ile Tarım 4.0 vizyonuna öncülük edecek Ar-Ge çalışmaları başlatılmıştır.

Savunma Sanayiinde Yüksek Teknoloji: Best Grup

Savunma sanayiinde zırhlı araç ve insansız sistemler üreten Best Grup'un %70 hissesinin devralınması sürecinin başlatılmasıyla, stratejik sektörlerde derinleşme hedefi somutlaşmıştır. Cirounun %15'ini Ar-Ge'ye ayıran Best Grup; AŞKAR ve TOSUN gibi zırhlı araçların yanı sıra, yapay zekâ destekli uzaktan komutalı silah sistemleri (KORALP) ile Holding bünyesine yüksek katma değerli bir teknoloji havuzu kazandırmıştır.

Finansal Teknolojilerde Lisanslama ve Hizmet İhracatı: Wechip ve Veridion

Finansal teknoloji iştiraki Wechip, 2025 yılında BKM'den "Hizmet Sağlayıcı Kuruluş (HSK)" lisansı alarak bankalara ve e-para kuruluşlarına uçtan uca kart basım ve "Processing" hizmeti sunmaya başlamıştır. Emlak Katılım Bankası ile başlatılan stratejik iş birliği ve Veridion çatısı altında konsolide edilen FinTech operasyonları, "hizmet ihracatı" (SaaS) modeline geçişin en güçlü kanıtı olmuştur.

Sürdürülebilirlik ve Dijital Platformlar: Eko Mobil ve Tatilsepeti

Sürdürülebilirlik vizyonunun dijital yüzü olan Eko Mobil, Depozito Yönetim Sistemi kapsamında geliştirdiği "DOA" uygulamasıyla döngüsel ekonomiye teknolojik bir altyapı sunmuştur.

Ayrıca, turizm sektörünün köklü markası Tatilsepeti (DLT Turizm) satın alma sürecinin yönetilmesiyle, turizm sektörü finansal teknolojilerle entegre edilmiş bir dijital platforma dönüştürülmek üzere portföye katılmıştır.

Gayrimenkulde "Yaşam Merkezi" Dönüşümü: Horizon Garden AVM

Portföydeki Horizon Garden AVM, kapsamlı renovasyon sürecinin ardından 2025 yılında %100'e yakın doluluk oranıyla ve yenilenen marka karmasıyla (Decathlon, Boyner vb.) bir sosyal yaşam merkezi olarak kapılarını açmıştır. AVM çatısındaki Güneş Enerjisi Santrali (GES) ise aktif elektrik üretimiyle Holdingin "yeşil enerji" hedeflerine somut katkı sağlamaya başlamıştır.

Geleceğin Kritik Sektörlerinde, Değerin Yeni Eksen

Tera Yatırım Teknoloji Holding, sadece sermaye değil, teknoloji ve stratejik akıl ihraç eden bir yatırım platformuna dönüşmüştür.

Kuruluş ve Tarihçe

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. (Holding), temelleri 21 Ocak 1992 tarihinde Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanı ile atılan, 30 yılı aşkın köklü bir geçmişe sahip bir kuruluştur. Şirket, tarihsel süreç içerisinde stratejik dönüşüm hedefleri doğrultusunda çeşitli ünvan ve statü değişiklikleri gerçekleştirmiştir. 2004 yılında Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanını alan Şirket, 2006 yılında Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO) statüsüne geçerek faaliyetlerini Pera GYO ünvanı altında sürdürmüştür.

2024 yılı itibarıyla GYO statüsünden çıkarak "Yatırım Holding" yapısına kavuşan Şirket, 24 Mayıs 2024 tarihinde Pera Yatırım Holding A.Ş. ünvanını tescil ettirmiştir. 2025 yılı ise Holding için kurumsal genetiğin ve iş modelinin değişiminin başladığı tarihi bir kırılma noktası olmuştur. Teknoloji odaklı yeni vizyonun tescili mahiyetinde, 7 Temmuz 2025 tarihinde Şirket ünvanı Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Bu stratejik statü değişimiyle birlikte, Holdingin Borsa İstanbul'daki işlem kodu (Ticker) 1 Ağustos 2025 itibarıyla "TEHOL" olarak güncellenmiştir.

Faaliyet Alanları

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında tamamladığı stratejik dönüşümle birlikte, gayrimenkul odaklı pasif bir yapıdan; teknoloji, sanayi, savunma ve finansal teknolojiler dikeylerinde aktif rol oynayan küresel bir yatırım platformuna evrilmiştir.

Holdingin güncel faaliyet alanları şu stratejik sektörlerde yoğunlaşmaktadır:

- **Teknoloji ve Siber Güvenlik:** Türkiye pazar lideri Barikat Siber Güvenlik aracılığıyla siber savunma ve istihbarat çözümleri sunulurken; TRA Bilişim iştirakiyle finansal piyasalar için algoritmik işlem altyapıları geliştirilmektedir.
- **Savunma Sanayii:** Best Grup yatırımıyla zırhlı araçlar, insansız kara araçları (İKA) ve uzaktan komutalı silah sistemleri alanında teknoloji üretimi gerçekleştirilmektedir.
- **Sanayi ve Tarım Teknolojileri:** Finlandiya merkezli Sampo-Rosenlew'in satın alınmasıyla küresel biçerdöver ve orman makineleri üretimi grubun ana faaliyet kollarından biri haline gelmiş; "Akıllı Tarım" çözümleriyle teknoloji transferi hedeflenmiştir.
- **Finansal Teknolojiler (FinTech) ve Dijital Platformlar:** Veridion çatısı altındaki Wechip ve Eko Mobil ile ödeme sistemleri ve dijital cüzdan çözümleri sunulmaktadır. Ayrıca Tatilsepeti yatırımıyla turizm sektörü, finansal teknolojilerle entegre dijital bir platform olarak Holding portföyüne eklenmiştir.
- **Girişim Sermayesi ve Stratejik Teknoloji Yatırımları:** Holdingin küresel teknoloji vizyonu çerçevesinde, ABD merkezli KavAI'a yapılan yatırım ile yapay zekâ tabanlı "Aktif Fiziksel Zekâ" teknolojilerine stratejik erişim sağlanmıştır.
- **Gayrimenkul ve Enerji:** Mevcut gayrimenkul portföyü Tera Gayrimenkul aracılığıyla yönetilmekte; Horizon AVM çatı GES ve Meta Mobilite ortaklığı ile yenilenebilir enerji ve elektrikli araç şarj istasyonu alanlarında yatırımlar yürütülmektedir.

Stratejik Konumlandırma ve Güçlü Yanlar

Tera Holding, pasif bir finansal yatırımcı kimliğinden sıyrılarak, iştiraklerine yönetim, finansman ve teknoloji desteği sağlayan "aktif ve oyun kurucu" bir çatı kuruluş olarak konumlanmaktadır. Holdingin en belirgin farkı; finans, teknoloji ve güvenlik yetkinliklerini birleştiren nadir bir kesişim kümesine sahip olmasıdır.

Yatırım stratejisini "Mega Trend" olarak adlandırılan ve küresel risklere karşı dirençli yüksek katma değerli sektörler üzerine kurgulayan Holding, iştirakleri arasında yarattığı sinerji ile teknoloji transferi ve ithalat ikamesi odaklı bir büyüme modeli izlemektedir. Tera Grup'un sermaye piyasalarındaki 20 yılı aşkın derin tecrübesiyle birleşen bu yapı, Holdingin küresel endekslerde (MSCI Global Small Cap ve FTSE Global Mid Cap) tescillenen marka itibarını ve finansal gücünü zirveye taşımıştır.

VİZYON, MİSYON VE DEĞERLERİMİZ

Vizyonumuz

Değişimi yatırım aklı ile okuyan, değeri stratejik aklı ile büyüten.

Değişimi ve yarattığı teknoloji talebini doğru okuyup yatırım aklına dönüştüren, buna göre portföyünü dinamik ve sürdürülebilir değer üreterek yöneten öncü yatırım holdingi olmak.

Misyonumuz

Yatırım yaptığımız şirketlere sermayenin ötesinde; stratejik akıl, finansal disiplin ve kurumsal yönetim desteği sunarak rekabet avantajı kazandırmak ve sürdürülebilir büyümelerini mümkün kılmak.

Değerlerimiz

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in kurumsal kültürünü ve iş yapış biçimini şekillendiren temel değerler şunlardır:

Yenilikçilik ve Girişimcilik	Teknoloji devrimini yakından takip eden, konfor alanından çıkabilen, hızlı karar alan ve fırsatları erken okuyan çevik bir girişimci ruh.
Şeffaflık ve Kurumsallık	Tüm faaliyetlerde şeffaflık ilkesine bağlı kalmak; yatırım süreçlerini ve şirket gelişmelerini kamuoyu ve paydaşlarla açıkça paylaşmayı taahhüt etmek.
Sürdürülebilirlik	Teknolojiyi sürdürülebilir bir gelecek için kaldıraç olarak kullanmak; tüm operasyonel süreçlerde çevresel etkileri gözetmek ve "geleceği bugünden inşa etme" sorumluluğuyla hareket etmek.
Ulusal Sorumluluk ve Stratejik Odak	Yatırımları yalnızca kâr odaklı değil; Türkiye'nin stratejik özerkliğine, dijital egemenliğine ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlama bilinciyle yönlendirmek.
Paylaşarak Büyüme	Tek başına büyüme yerine yatırımcıyı, iş ortaklarını ve toplumu önceliklendiren refahı güvence altına alan bir paylaşım ekonomisi anlayışı.

STRATEJİMİZ

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., 2025 yılı itibarıyla gayrimenkul odaklı bir yapıdan ayrılarak; teknoloji, savunma, sanayi ve finansal hizmetler ekseninde şekillenen "aktif" ve "oyun kurucu" bir yatırım holdingine dönüşüm stratejisini benimsemiştir.

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in Stratejileri

Holdingin büyüme ve değer yaratma stratejisi dört ana sütun üzerine inşa edilmiştir:

- **Mega Trend Odaklı Yatırım:** Yapay zekâ, siber güvenlik, gıda güvenliği ve savunma sanayii gibi geleceği dönüştüren, küresel risklere karşı dirençli sektörlerle odaklanmak.
- **Aktif Portföy Yönetimi:** Portföy şirketlerinin yönetimine, organizasyonuna ve finansmanına doğrudan katılmak; iştiraklerin stratejilerini belirleyerek küresel oyunculara dönüştürmek.
- **Teknoloji Transferi:** Yüksek teknoloji ve beşeri sermayeye sahip şirketleri bünyeye katarak know-how'ı Türkiye'ye transfer etmek; ithalata dayalı ürünlerde yerli üretimi sağlamak.
- **Platform Ekonomisi:** Dijital platform yatırımlarını yalnızca hizmet sağlayıcı olarak değil; finansal teknolojilerle entegre, kullanıcı verisini değere dönüştüren ölçeklenebilir ekosistemler olarak konumlandırmak.

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in Stratejik Öncelikleri

Önümüzdeki dönem için belirlenen stratejik öncelikler, "Teknoloji", "Siber Vatan" ve "Sürdürülebilir Üretim" kavramları etrafında toplanmaktadır:

Sektör	Stratejik Hedef	Açıklama
Finansal Teknolojiler	Küreselleşme	TRA Bilişim'in finansal altyapı çözümlerini banka ve aracı kurumlara yönelik SaaS modeliyle yurt dışı pazarlara ihraç etmek.
Siber Güvenlik	Bölgesel Liderlik	Barikat Siber Güvenlik üzerinden Türkiye'nin dijital altyapı güvenliğini güçlendirmek ve ülkeyi siber savunma teknolojilerinde bölgesel bir merkez haline getirmek.
Savunma Sanayi	Derinleşme ve İhracat	Best Grup ile zırhlı araçlar ve insansız sistemlerde Ar-Ge ve ihracat odaklı büyümek. Yüksek teknolojiye savunma ürünlerinde yerli üretim kapasitesini artırmak.
Tarım Teknolojileri	Akıllı Tarım	Tarım makinelerine AI, IoT ve otonom sistemlerin entegrasyonu. Dijital İkiz teknolojisiyle enerji tüketimini ve karbon ayak izini azaltmak.

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in Kurumsal Yetkinlikleri

Holdingi rakiplerinden ayıran ve stratejilerini hayata geçirmesini sağlayan temel kurumsal yetkinlikler şunlardır:

Yetkinlik	Açıklama
Finansal Uzmanlık & Güçlü Sermaye	30 yılı aşkın finansal piyasa deneyimi ve güçlü sermaye yapısıyla büyük ölçekli satın almaları finanse etme ve karmaşık finansal süreçleri yönetme kapasitesi.
Çeviklik & Fırsat Okuma	Mega trendleri erken tespit edip pozisyon alabilen, hızlı karar alan çevik yönetim yapısı.
Teknoloji Entegrasyonu	Tarım, finans ve savunma gibi farklı sektörlerdeki iş modellerine yapay zekâ ve dijital teknolojileri entegre edebilme; konvansiyonel işleri teknolojik platformlara dönüştürme kabiliyeti.
Küresel İş Birliği Yeteneği	Küresel sanayi ve teknoloji devleriyle iş birliği, satın alma ve ortaklık kurma yetkinliği; kanıtlanmış uluslararası iş yapma kapasitesi.
Ar-Ge & İnovasyon Odaklılık	Best Grup ve Barikat bünyesinde gömülü yazılımlar, sensör füzyonu ve makine öğrenmesi gibi ileri teknolojileri kendi bünyesinde geliştirebilen güçlü mühendislik ve Ar-Ge altyapısı.

GRUP ŞİRKETLERİ

Tera Yatırım Teknoloji Holding, portföyündeki şirketleri sadece finansal birer varlık olarak değil, birbirini besleyen stratejik bir ekosistemin parçaları olarak yönetmektedir.

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., 2025 yılında tamamladığı stratejik dönüşümle "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı" statüsünden ayrılarak; teknoloji, savunma, sanayi ve finansal teknolojiler dikeylerinde büyüme hedefleyen aktif bir "Yatırım Holdingi" yapısına kavuşmuştur. Holding, portföyündeki şirketleri sadece finansal birer varlık olarak değil, birbirini besleyen stratejik bir ekosistemin parçaları olarak yönetmektedir.

Holdingin stratejik çeşitlendirme yaklaşımı çerçevesinde yapılandığı grup şirketleri ve faaliyet alanları aşağıda detaylandırılmıştır:

1. Teknoloji ve Siber Güvenlik

Barikat Siber Güvenlik A.Ş.: Holdingin %63,1⁷ oranında pay sahibi olduğu ve "Bağlı Ortaklık" statüsünde yönettiği Barikat, Türkiye siber güvenlik pazarının lideri konumundadır. Kamu kurumları, finans, enerji ve savunma gibi kritik sektörlerle hizmet sunan Şirket, sadece bir entegratör olmanın ötesinde kendi teknolojisini üreten bir Ar-Ge merkezi niteliği taşımaktadır. Barikat'ın teknoloji geliştirme vizyonunun bir parçası olarak; Dağıtık Hizmet Reddi (DDoS) test süreçlerinde uzmanlaşan LoDDoS, Barikat'ın %100 iştiraki olarak ayrı bir tüzel kişilik yapısında faaliyetlerini sürdürmektedir. Hâlihazırda 23 ülkede kullanılan LoDDoS'un yanı sıra; siber istihbarat platformu SİPER ve siber güvenlik eğitim simülasyonu CYBERIEN, grubun küresel pazara ihraç ettiği stratejik ürünler arasında yer almaktadır. Ayrıca Barikat, E-Turquality programına kabul edilen ilk siber güvenlik şirketi olma başarısını göstererek uluslararası büyüme potansiyelini tescillemiştir.

2. Sanayi ve Tarım Teknolojileri

Sampo-Rosenlew Oy: Holdingin %100 "Bağlı Ortaklığı" olan Finlandiya merkezli Sampo-Rosenlew, 1853 yılına dayanan köklü geçmişiyle dünyanın en büyük 7. biçerdöver üreticisi konumundadır. Pori kentindeki tesislerinde biçerdöver ve orman makineleri üreten Şirket, 50'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. TEHOL himayesinde TERA Grubu, bu stratejik yatırımla tarım makinelerine Yapay Zekâ (AI) ve Nesnelerin İnterneti (IoT) teknolojilerini entegre ederek "Akıllı Tarım" (Smart Farming) çözümleri geliştirmeyi ve üretim süreçlerinde "Dijital İkiz" teknolojisini kullanmayı hedeflemektedir.

3. Savunma Sanayii

Best Grup Savunma Sanayi Ticaret A.Ş.: Zırhlı araç ve balistik sistemler üreticisi Best Grup'un %70 hissesinin satın alınması için 19 Aralık 2025'te sözleşme imzalanmış; 2 Ocak 2026'da Rekabet Kurumu başvurusu yapılmış olup süreç devam etmektedir. Şirket; AŞKAR (Meskûn mahal müdahale aracı), TOSUN (Uzaktan kumandalı zırhlı iş makinesi), FEDAI (İnsansız silahlı operasyon robotu) ve KORALP (Silah kuleleri) gibi yüksek teknoloji ürünleriyle tanınmaktadır. Birçok stratejik partner ülkeye ihracat yapan Best Grup, Holdingin savunma sanayiindeki stratejik gücünü temsil etmektedir.

⁷ Kalan %36,9 paylar diğer Tera kuruluşlarına aittir.

4. Finansal Teknolojiler (FinTech)-Veridion Çatısı

Tera Yatırım Teknoloji Holding, finansal teknoloji yatırımlarını Veridion çatısı altında konsolide ederek grup içi sinerji yaratmayı amaçlamaktadır.

Wechip Ödeme Teknolojileri A.Ş.: Bankalara ve elektronik para kuruluşlarına ödeme sistemleri, kart yönetimi, SoftPOS ve Tokenization çözümleri sunmaktadır. "Processing" hizmetleri ile finansal kuruluşların altyapı sağlayıcısı konumundadır.

Eko Mobil Uygulamalar ve Dijital Pazarlama A.Ş.: Sürdürülebilirlik odaklı finansal teknoloji şirketi olan Eko Mobil, "Servis Modeli Bankacılığı" kapsamında BDDK onaylı arayüz sağlayıcıdır. Geliştirdiği "DOA" uygulaması ile Depozito Yönetim Sistemi kapsamında 50 milyon kullanıcıya ulaşmayı hedeflemektedir.

TeTeSe (Taşıt Tanıma Sistemleri): Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS) kapsamında, akaryakıt istasyonları ve araç sahiplerini buluşturan bir pazar yeri ve ödeme platformu olarak faaliyet göstermektedir.

5. Turizm ve Dijital Platformlar

Tatilsepeti (DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.): Tera Turizm üzerinden %100 (dolaylı) "Bağlı Ortaklık" olarak portföye katılan Tatilsepeti, yıllık 50 milyonun üzerinde tekil ziyaretçisiyle Türkiye'nin önde gelen çevrim içi seyahat platformudur. Holding, bu yatırımı sadece bir turizm faaliyeti olarak değil, finansal teknolojilerle entegre edilmiş stratejik bir "dijital platform" olarak konumlandırmaktadır.

Maya Turizm Ltd. Şti.: Holdingin %50 iştiraki olan şirket, KKTC'de gayrimenkul geliştirme (Aqua Dolce Projesi) ve turizm yatırımları alanında faaliyet göstermektedir.

6. Gayrimenkul, Enerji ve Mobilite

Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.: %100 bağlı ortaklık statüsündeki şirket, Holdingin gayrimenkul portföyünün (Horizon Garden AVM) profesyonel yönetimini üstlenmektedir.

Meta Mobilite Enerji: Elektrikli araç şarj istasyonu altyapısı ve mobilite çözümleri odağında faaliyetlerini sürdürmektedir.

7. Girişim Sermayesi ve Global Teknoloji Yatırımları

KavAI (Soter): Yapay zekâ teknolojileri üzerine çalışan bir teknoloji şirkettir. Şirket, özellikle *Aktif Fiziksel Zekâ* adlı kendi geliştirdiği bir AI modeli üzerinde odaklanmaktadır. Bu teknoloji, gerçek zamanlı olarak fiziksel dünyadaki karmaşık ve dinamik süreçleri daha iyi anlamak, izlemek ve tahmin etmek amacıyla tasarlanmıştır.

KavAI'nin geliştirdiği temel teknoloji, sadece veri toplamakla kalmayıp, aynı zamanda çevresini aktif olarak sorgulayan, fiziksel ortamdaki veriyi akıllı şekilde toplayıp analiz eden bir yapay zekâ sistemidir. Bu sayede endüstriyel ortamlar gibi kontrolün zor olduğu alanlarda daha doğru ve proaktif tahminler yapılabilir.

ORTAKLIK YAPISI

Sermaye Yapısı

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabi olarak Kayıtlı Sermaye Sistemini benimsemiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun izni ile bu sisteme geçmiştir. Holding, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirdiği %100 oranındaki bedelli sermaye artırımını ile sermaye yapısını önemli ölçüde güçlendirmiştir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı: Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 4.900.000.000 TL olup, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen bu izin 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Ödenmiş Sermaye: 2025 yılı içerisinde tamamlanan bedelli sermaye artırımını neticesinde, Şirketin çıkarılmış sermayesi 997.920.000 TL'den 1.995.840.000 TL'ye yükseltilmiştir.

İmtiyaz Durumu: Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, paylar üzerinde oyda veya kâr payında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Ortaklık Yapısı (31.12.2025 İtibarıyla)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, sermaye artırımını sonrası güncel sermayeyi yansıtan Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31.12.2025		31.12.2024	
	Tutar	%	Tutar	%
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	134.259.544	6,73%	165.512.122	16,59%
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	401.553.241	20,12%	104.746.404	10,50%
Tera Yatırım Holding A.Ş.	101.900.000	5,11%	-	0,00%
Diğer (Halka açık hisseler)	1.358.127.215	68,05%	727.661.474	72,92%
Toplam	1.995.840.000	100%	997.920.000	100%

KİLOMETRE TAŞLARI

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 1992 yılında başlayan kurumsal yolculuğunda, stratejik hedefleri doğrultusunda gerçekleştirdiği dönüşümlerle bugün küresel bir teknoloji holdingi yapısına ulaşmıştır.

1992

Kuruluş

Şirket, 21 Ocak 1992 tarihinde Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanı ile kurulmuş ve sermaye piyasalarındaki faaliyetlerine başlamıştır.

2004

İlk Ünvan Değişikliği

Şirket, kurumsal yapılanma süreci kapsamında ünvan değişikliğine giderek faaliyetlerini Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. adı altında sürdürmeye başlamıştır.

2006

GYO Dönüşümü

Sektörel odaklanma stratejisi doğrultusunda Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO) statüsüne geçiş yapılmış; Şirket ünvanı Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

2024

Holding Statüsüne Geçiş

Yatırım ufkunu genişletmek amacıyla GYO statüsünden çıkılarak "Yatırım Holding" statüsüne geçiş sağlanmış; 24 Mayıs 2024 tarihinde Şirket ünvanı Pera Yatırım Holding A.Ş. olmuştur.

2025

Stratejik Dönüşüm ve TEHOL

Holding için tarihi bir kırılma noktası olan bu yılda; teknoloji, savunma ve sanayi odaklı yeni vizyonun tescili olarak Şirket ünvanı Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Borsa İstanbul işlem kodu 1 Ağustos 2025 itibarıyla "TEHOL" olarak güncellenmiş, %100 bedelli sermaye artırımını tamamlanmış ve Şirket payları MSCI Global Small Cap ile FTSE Global Mid Cap endekslerine dâhil edilmiştir. Bu yılda ayrıca Sampo-Rosenlew ve Barikat gibi stratejik satın almalarla küresel bir teknoloji grubu yapısı inşa edilmiştir.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Tera Yatırım Teknoloji Holding, Barikat ve Sampo-Rosenlew gibi büyük iştiraklerini konsolide etmeye başladığı 2025 yılında finansal performansında köklü bir değişim ve büyüme ivmesi yakalamıştır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.⁸

01 Ocak-31 Aralık 2025 Konsolide Finansal Özet

Bilanço Görünümü

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. (BİST: TEHOL), 2025 yılını önemli bir büyüme ile tamamlamıştır. Şirketin toplam varlıkları, 2024 yıl sonundaki 4,46 milyar TL seviyesinden %156 artışla 11,41 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu büyümenin temel kaynağı, dönen varlıklarda yaşanan sıçramadır; dönen varlıklar 211 milyon TL'den 5,65 milyar TL'ye yükselmiştir. Duran varlıklar ise 4,25 milyar TL'den 5,77 milyar TL'ye çıkarak %36 oranında artış kaydetmiştir. Duran varlıklar içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkuller 3,46 milyar TL ile en büyük kalemi oluşturmaya devam etmektedir.

Kaynaklar tarafında, kısa vadeli yükümlülükler 359 milyon TL'den 2,15 milyar TL'ye yükselirken, uzun vadeli yükümlülükler 657 milyon TL'den 618 milyon TL'ye gerileyerek %6 azalma göstermiştir. Özkaynaklar, 3,45 milyar TL'den %151 artışla 8,65 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ödenmiş sermaye yıl içinde gerçekleştirilen sermaye artırımını ile 998 milyon TL'den 1,996 milyar TL'ye yükselmiştir.

Gelir Tablosu Performansı

2025 yılı, konsolidasyon kapsamının genişlemesiyle birlikte gelir tablosunda dramatik bir değişim yaşanmıştır. Hasılat, 2024'teki 40 milyon TL seviyesinden şirket devralmalarının konsolidasyona konu olmasıyla 3,99 milyar TL'ye çıkarak olağanüstü bir büyüme sergilemiştir. Satışların maliyeti 3,70 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve brüt kâr 285 milyon TL'ye ulaşmıştır. Brüt kâr marjı %7,1 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet giderleri (genel yönetim 378 milyon TL, pazarlama 228 milyon TL) sonrasında FAVÖK 1,71 milyar TL olarak gerçekleşmiş, FAVÖK marjı %42,8 seviyesine ulaşmıştır. Yatırım faaliyetlerinden 3,79 milyar TL gelir elde edilmesi ve 276 milyon TL gider oluşmasıyla, finansman gideri öncesi faaliyet kârı 3,36 milyar TL'ye yükselmiştir. Finansman giderlerinin (698 milyon TL) etkisi ve net parasal pozisyon kazancı (156 milyon TL) sonrasında vergi öncesi kâr 2,96 milyar TL olmuştur. 135 milyon TL vergi gideri düşüldükten sonra dönem net kârı 2,83 milyar TL olarak gerçekleşmiş, ana ortaklık payına düşen kâr 2,79 milyar TL'dir.

Temel Finansal Rasyolar

Likidite göstergeleri 2025'te belirgin biçimde güçlenmiştir. Cari oran, 2024'teki 0,59x seviyesinden 2,63x'e yükselmiş; nakit oranı 0,01x'ten 0,62x'e çıkmıştır. Özkaynak oranı %75,8 ile güçlü yapısını korurken, toplam borç/varlık oranı %24,2 ile düşük seyrini sürdürmüştür. Finansal kaldıraç oranı 1,32x ile makul bir seviyededir.

Kârlılık tarafında, ortalama aktif kârlılığı (ROA) %35,6, ortalama özkaynak kârlılığı (ROE) %46,8 olarak gerçekleşmiştir. Net kâr marjı %70,9 ile oldukça yüksek bir seviyeye ulaşmış olup bu oran büyük ölçüde yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerden kaynaklanmaktadır.

⁸ Bu özet, 31.12.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolardan derlenmiştir. Tüm tutarlar TMS 29 kapsamında 31.12.2025 satın alma gücü esasına göre düzeltilmiştir. Denetçi: Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Abacus Worldwide üyesi). Görüş türü: Olumlu görüş.

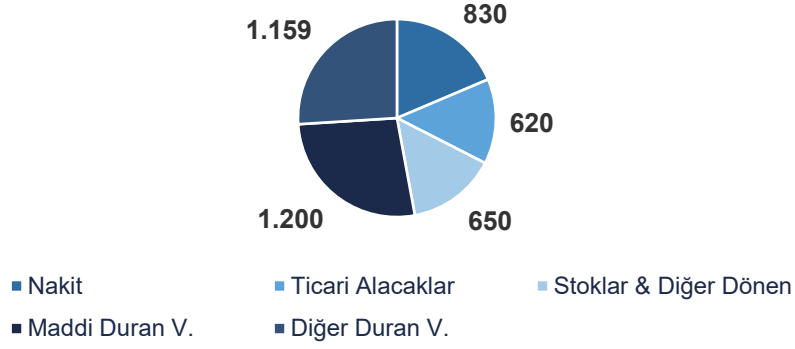
Konsolide Finansal Göstergeler (TL)

BİLANÇO KALEMLERİ	2021	2022	2023	2024	2025
Dönen Varlıklar	13.370.066	35.703.073	61.806.094	211.193.794	5.649.613.362
Duran Varlıklar	133.246.059	917.469.317	2.152.486.211	4.250.443.069	5.765.098.003
TOPLAM VARLIKLAR	146.616.125	953.172.390	2.214.292.305	4.461.636.863	11.414.711.365
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.026.882	6.678.393	65.773.227	359.406.066	2.150.021.322
Uzun Vadeli Yükümlülükler	306.129	10.023.749	188.483.712	656.844.913	617.872.881
Özkaynaklar	143.283.114	936.470.248	1.960.035.366	3.445.385.884	8.646.817.162
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	146.616.125	953.172.390	2.214.292.305	4.461.636.863	11.414.711.365

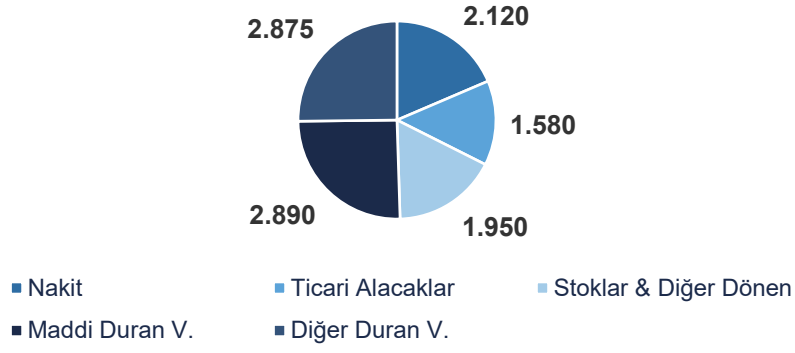
Gelir Tablosu Kalemleri	2021	2022	2023	2024	2025
Hasılat	3.734.489	18.457.286	52.817.457	40.408.959	3.985.391.116
Brüt Kâr	-123.956	4.969.932	18.979.845	10.158.353	284.813.110
Dönem Kârı	15.151.199	547.243.158	660.359.627	812.541.143	2.827.315.692

Rasyolar	2021	2022	2023	2024	2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/KVYK)	%441,7	%534,6	%94,0	%58,8	%262,8
Toplam Borç/Toplam Varlık	%2,3	%1,8	%11,5	%22,8	%24,2
Özkaynak/Toplam Varlık (Özkaynak Oranı)	%97,7	%98,2	%88,5	%77,2	%75,8
Brüt Kâr Marjı (Brüt Kâr/Hasılat)	%-3,3	%26,9	%35,9	%25,1	%7,1
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%429,4	%-37,2	%-21,2	%287,4	%-3,6
Net Kâr Marjı (Net Kâr/Hasılat)	%405,7	%2.964,9	%1.250,3	%2.010,8	%70,9
Aktif Kârlılığı (ROA)	%10,3	%99,5	%41,7	%24,3	%35,6
Özkaynak Kârlılığı (ROE)	%10,6	%101,4	%45,6	%30,1	%46,8
FAVÖK Marjı (EBITDA/Hasılat)	%-129,8	%-35,2	%-10,2	%-73,1	%42,8

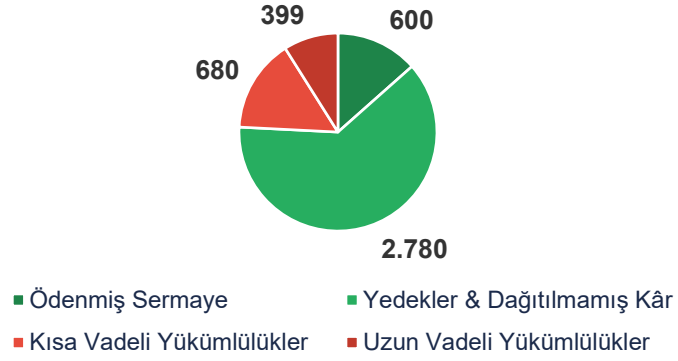
AKTİF 2024 (4.459 mn TL)



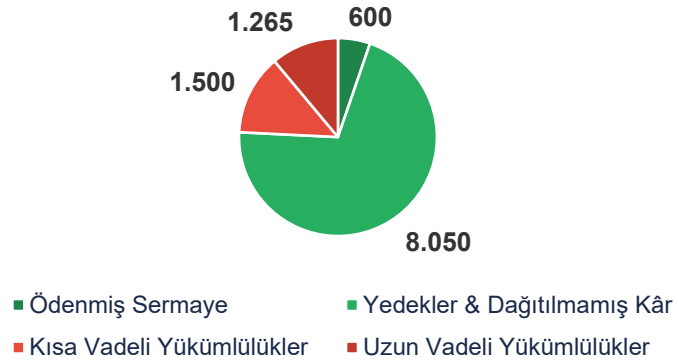
AKTİF 2025 (11.415 mn TL)



PASİF 2024 (4.459 mn TL)



PASİF 2025 (11.415 mn TL)



ORGANİZASYON ŞEMASI

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., şeffaf, hesap verebilir ve etkin yönetim ilkeleri doğrultusunda oluşturduğu güçlü organizasyon yapısı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Holdingin yönetim ve iştirak yapısı aşağıda sunulmuştur:

1. YÖNETİM YAPISI

Yönetim Kurulu (Yönetim ve Temsil Organı)

- **Yönetim Kurulu Başkanı:** Emre TEZMEN
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** Dr. Cebail TAŞKIN
- **Yönetim Kurulu Üyesi:** Erdin ÖZEL
- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:** Kadir BOY
- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:** Gürkan PARLAKAÇ

Yönetim Kurulu Komiteleri

- **Denetimden Sorumlu Komite**
 - **Başkan:** Kadir BOY (Bağımsız Üye)
 - **Üye:** Gürkan PARLAKAÇ (Bağımsız Üye)
- **Risk Erken Saptanması Komitesi**
 - **Başkan:** Kadir BOY (Bağımsız Üye)
 - **Üye:** Gürkan PARLAKAÇ (Bağımsız Üye)
- **Kurumsal Yönetim Komitesi** (Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Görevlerini de Yürütür)
 - **Başkan:** Kadir BOY (Bağımsız Üye)
 - **Üye:** Gürkan PARLAKAÇ (Bağımsız Üye)
 - **Üye:** Alper GÜR (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi)

2. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIK YAPISI

Holdingin operasyonel gücü, aşağıda belirtilen stratejik ana faaliyet kollarında yapılanmış şirketler üzerinden yürütülmektedir:

A. SANAYİ VE TARIM TEKNOLOJİLERİ

- **Sampo-Rosenlew Oy (Finlandiya):** %100 Bağlı Ortaklık
 - *Faaliyet:* Biçerdöver ve Orman Makineleri Üretimi

B. TEKNOLOJİ VE SİBER GÜVENLİK

- **Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.:** %63,1 Bağlı Ortaklık
 - *Faaliyet:* Siber Güvenlik Teknolojileri, Ar-Ge ve Danışmanlık
- **TRA Bilişim:** Grup Şirketi⁹
 - *Faaliyet:* Finansal Yazılım ve Teknoloji Altyapısı

C. SAVUNMA SANAYİİ

- **Best Grup Savunma Sanayi Ticaret A.Ş.:** (Yatırım sözleşmesi imzalanmıştır)¹
 - *Faaliyet:* Zırhlı Araçlar ve İnsansız Sistemler

D. TURİZM VE DİJİTAL PLATFORMLAR

- **Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.:** %100 Bağlı Ortaklık
 - **DLT Turizm ve Ticaret A.Ş. (www.tatilsepeti.com):** %100 Dolaylı Bağlı Ortaklık
 - *Faaliyet:* Online Seyahat ve Turizm Platformu
- **Maya Turizm Ltd. Şti. (KKTC):** %50 İştirak

⁹ Pay devir süreci devam etmektedir.

- *Faaliyet:* Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme

E. GAYRİMENKUL VE ENERJİ

- **Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.:** %100 Bağlı Ortaklık
 - *Faaliyet:* Gayrimenkul Portföy ve Tesis Yönetimi (Horizon Garden AVM)
- **Meta Mobilite Enerji A.Ş.:** (Yatırım Kararı Alınmıştır) ¹
 - *Faaliyet:* Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeciliği (Q Charge)

F. FİNANSAL TEKNOLOJİLER (GİRİŞİM SERMAYESİ)

- **Veridion (Wechip & Eko Mobil):** (Yatırım Süreci Devam Etmektedir) ¹
 - *Faaliyet:* Ödeme Sistemleri ve FinTech
- **Kav AI (Soter) (ABD):** (SAFE Yatırımı – İlerideki Pay Sahipliği için Çerçeve Sözleşme)
 - *Faaliyet:* Yapay Zeka (Aktif Fiziksel Zeka)

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

Teknolojiden Finansa: Zirvede Bir Yıl

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında tamamladığı stratejik yapılanma sürecini; siber güvenlikten finansa, sanayiden gayrimenkule kadar her alanda elde ettiği pazar liderlikleri ve rekor büyüme oranları ile taçlandırmıştır.

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılındaki stratejik dönüşümünü, iştiraklerinin kendi sektörlerinde elde ettiği pazar liderlikleri, ilk olma niteliği taşıyan başarıları ve rekor büyüme oranları ile taçlandırmıştır.

Holdingin ve grup şirketlerinin 2025 yılında öne çıkan başarıları ve aldıkları ödüller aşağıda özetlenmiştir:

SEKTÖREL LİDERLİK VE ÖDÜLLER

Bilişim 500 Liderliği

Holdingin siber güvenlik alanındaki bağlı ortaklığı Barikat Siber Güvenlik, Türkiye'nin en kapsamlı bilişim araştırması olan Bilişim 500'de, "Siber Güvenlik Entegratörü" kategorisinde liderlik koltuğunu koruyarak üst üste 5. kez birinci olma başarısını göstermiştir.

E-Turquality Başarısı

Barikat, Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen ve küresel markalaşmayı hedefleyen E-Turquality (Bilişim Yıldızları) programına kabul edilen ilk siber güvenlik şirketi olmuştur.

LİSANSLAMA VE SERTİFİKASYON BAŞARILARI

Wechip "HSK" Lisansı

Finansal teknoloji iştiraki Wechip, Ağustos 2025 itibarıyla Bankalararası Kart Merkezi (BKM) ve TCMB süreçlerini "sıfır bulgu" ile tamamlayarak "Hizmet Sağlayıcı Kuruluş (HSK)" lisansını almıştır. Bu başarıyla bankalara uçtan uca kart basım hizmeti verme yetkinliğini kanıtlamıştır.

STRATEJİK SATIN ALMA VE KÜRESEL BAŞARILAR

Küresel Sanayi Ligne Giriş

Dünyanın en büyük 7. biçerdöver üreticisi olan Finlandiya merkezli Sampo-Rosenlew Oy'un %100 hissesinin satın alınması işlemi başarıyla tamamlanmış ve Holding, küresel bir sanayi oyuncusu konumuna yükselmiştir.

Savunma Sanayiinde Proje Başarısı

Satın alma süreci başlatılan Best Grup, Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından yürütülen İnsansız Kara Aracı (İKA) projesinde, yeterlilik alarak seçilen 4 yerli firmadan biri olma başarısını göstermiştir.

GAYRİMENKULDE DÖNÜŞÜM BAŞARISI

%100 Doluluk ve Marka Karması

Holding portföyündeki Horizon Garden AVM, başarılı bir renovasyon sürecinin ardından Decathlon ve Boyner gibi küresel markaları bünyesine katarak %100'e yakın doluluk oranına ulaşmış ve bölgenin en prestijli yaşam merkezine dönüşmüştür.

SERTİFİKALAR VE BELGELER

Kalitenin Sertifikası, Güvenin Teminatı

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında aldığı uluslararası sertifikalar ve yetki belgeleriyle, operasyonel mükemmeliyetini ve güvenilirliğini en üst düzeyde tescillemiştir.

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. ve grup şirketleri, 2025 faaliyet döneminde stratejik ve regüle sektörlerdeki (Finans, Savunma, Siber Güvenlik) operasyonel yetkinliklerini uluslararası standartlarda belgelerle tescillemiştir. Finansal teknolojilerde faaliyet izinlerinin alınması ve savunma sanayiinde tesis güvenlik belgelerinin tamamlanması, Holdingin kurumsal kapasitesinin en somut göstergeleri olmuştur.

2025 yılında alınan ve geçerliliği korunan temel sertifikalar, lisanslar ve belgeler aşağıda detaylandırılmıştır:

FİNANSAL TEKNOLOJİLER VE ÖDEME SİSTEMLERİ LİSANSLARI

Holdingin finansal teknoloji iştirakleri, bankacılık ve ödeme sistemleri otoritelerinden (TCMB, BDDK, BKM) aldıkları yetki belgeleri ile hizmet sağlayıcı statüsüne yükselmiştir.

Hizmet Sağlayıcı Kuruluş (HSK) Lisansı: Grup şirketi Wechip, Ağustos 2025 tarihi itibarıyla Bankalararası Kart Merkezi (BKM) süreçlerini "sıfır bulgu" ile tamamlayarak HSK lisansı almaya hak kazanmıştır. Bu belge, şirkete bankalar ve e-para kuruluşları için uçtan uca kart basım ve operasyon hizmeti verme yetkisi tanımaktadır.

TCMB Topluluk Bulutu Lisansı: Wechip, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından onaylanan lisans ile finansal bulut hizmetleri sunma yetkinliğini belgelemiştir.

BDDK Servis Modeli Bankacılığı Onayı: İştiraklerden Eko Mobil, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından onaylanan 2. Arayüz Sağlayıcı olmuştur. Bu onay, bankacılık hizmetlerinin platform üzerinden sunulmasına olanak tanımaktadır.

Uluslararası Ödeme Şeması Sertifikaları: Wechip; Visa ve Mastercard onaylı Tokenization Service Provider altyapısına ve Visa, MasterCard, BKM (Troy) sertifikalı EMV Level 2 Kernel çözümlerine sahiptir.

SİBER GÜVENLİK VE TESİS GÜVENLİK BELGELERİ

Bağlı ortaklık Barikat Siber Güvenlik, ulusal güvenlik projelerinde yer alabilmek için gerekli en üst düzey güvenlik ve kalite belgelerine sahiptir.

Yönetim Sistemi Sertifikaları: Operasyonel süreçlerin uluslararası standartlara uyumu şu belgelerle tescillenmiştir:

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- ISO 20000 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği

Akreditasyonlar: Barikat, "TSE Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Uyum Denetim Hizmeti Sağlayan Firma Belgesi"ne sahip olup CSIRT ekibi Trusted Introducer Accredited seviyesinde TF-CSIRT üyesidir.

SAVUNMA SANAYİİ VE ÜRETİM STANDARTLARI

Holding bünyesine katılan Best Grup, üretim teknolojilerinde uluslararası NATO standartlarını karşılayan sertifikasyonlara sahiptir.

NATO BR7 Koruma Seviyesi: Üretilen zırhlı güvenlik kabinleri ve araç zırhlamaları, NATO BR7 koruma seviyesi standartlarına uygun olarak belgelendirilmiştir.

Temiz Oda (Clean Room) Sertifikası: Optik üretim tesisleri, ISO 14644 CLASS 8 validasyonuna sahip temiz oda sertifikasyonu ile üretim kalitesini garanti altına almaktadır.

KURUMSAL VE YASAL İZİN BELGELERİ

Holdingin 2025 yılındaki kurumsal dönüşümü, resmi otoritelerce onaylanan belgelerle yasal zemine oturtulmuştur.

Ünvan Değişikliği Tescili: Şirketin Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. ünvanı, 4 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 7 Temmuz 2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Sermaye Artırımı Onayı: Şirketin sermayesini %100 bedelli artırarak 1.995.840.000 TL'ye çıkarmasına ilişkin İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından onaylanmıştır.

E-Turquality Kapsamı: Barikat, Ticaret Bakanlığı'nın E-Turquality (Bilişim Yıldızları) programına kabul edilen ilk siber güvenlik şirketi olarak bu statüyü belgeleyen resmi onaya sahiptir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE HİSSE PERFORMANSI

Yatırımcıyla Büyüyen Güç, Şeffaflıkla Yükselen Değer

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında TEHOL koduyla yenilediği borsa kimliğini, %100 sermaye artırımını ve 63 milyar TL seviyesine ulaşan rekor piyasa değeri ile taçlandırarak; şeffaflık ilkesi doğrultusunda yatırımcılarıyla kurduğu güven bağını küresel standartlara taşımıştır.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri

Tera Yatırım Teknoloji Holding (eski adıyla Pera Yatırım Holding), yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini şeffaflık, kurumsallık ve güven ilkeleri çerçevesinde yürütmektedir. 2025 yılındaki stratejik dönüşüm sürecinde yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin öne çıkan başlıkları şunlardır:

Şeffaflık ve Kamuyu Aydınlatma: Şirket, sosyal medya ve çeşitli mecralarda çıkan asılsız haber ve söylentilere karşı yatırımcılarını korumak adına Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden düzenli ve detaylı açıklamalar yapmayı temel iletişim politikası olarak benimsemiştir.

Basın ve Yatırımcı Toplantıları: Holding, stratejik ortaklıklarını ve vizyonunu duyurmak amacıyla aktif bir iletişim süreci yürütmüştür. Örneğin, Tera Grup ortaklığını duyurmak için 14 Ocak 2025 tarihinde basın mensupları ve paydaşlarla bir araya gelinen geniş katılımlı bir basın toplantısı düzenlenmiştir. Ayrıca CEO Emre Tezmen, video röportajlar aracılığıyla şirketin stratejilerini doğrudan yatırımcılara aktarmıştır.

Sermaye Piyasası İşlemleri: Yatırımcı ilişkileri bölümü, 2025 yılında gerçekleşen %100 bedelli sermaye artırımını sürecini, rüçhan hakkı kullanımlarını ve kullanılmayan payların birincil piyasada satışını (07-10 Kasım 2025) organize etmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2025 faaliyet döneminde de çalışmalarını etkin bir şekilde sürdürmüştür. Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen lisanslara sahip Alper Gür, Yatırımcı İlişkileri & Sürdürülebilirlik Grup Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Tera Grup bünyesine 2025 yılında katılan diğer 4 halka açık şirketin (Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. (TEHOL), Tera Finansal Yatırımlar Holding A.Ş. (TRHOL), Peker (Tera) Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (MANAS)) yatırımcı ilişkileri faaliyetleri bu departman tarafından yürütülmekte olup Yatırımcı İlişkileri Ekibi 5 kişiden oluşmaktadır: Alper Gür, Ece Okur Yalçın, Melis Bilgin, Bilal Kalkan, Emirhan Berkay Kızıllan.

İletişim Bilgileri

ALPER GÜR

Yatırımcı İlişkileri & Sürdürülebilirlik Grup Direktörü

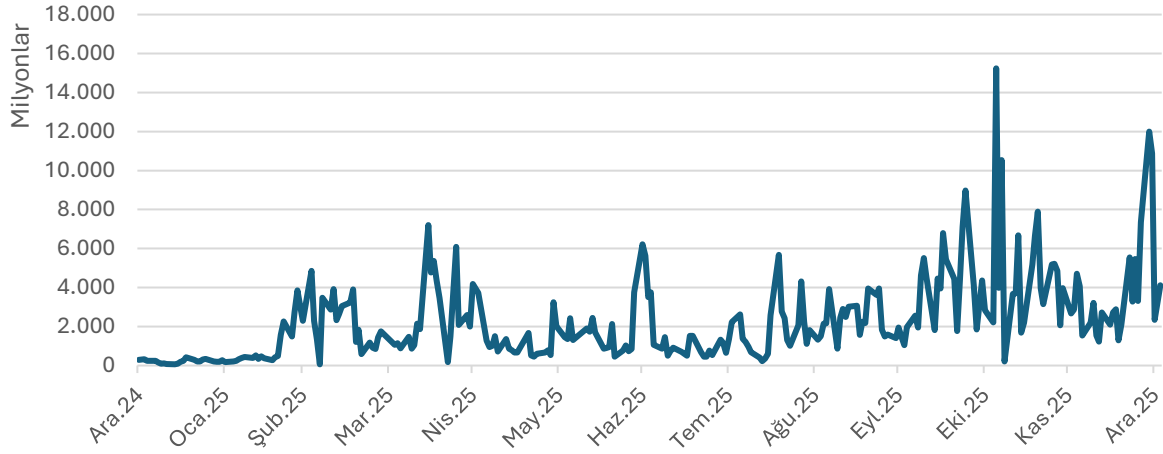
agur@terayatirim.com & +90 212 365 10 26

Hisse Senedi 2025 Verileri

Tera Yatırım Teknoloji Holding hisseleri, 2025 yılında hem ünvan/kod değişikliği hem de yüksek fiyat hareketliliği ile dikkat çeken bir performans sergilemiştir.

- **Borsa İşlem Kodu Değişimi:** Şirketin Borsa İstanbul'daki işlem kodu, ünvan değişikliğine paralel olarak 1 Ağustos 2025 tarihinden itibaren "PEHOL" yerine "TEHOL" olarak değiştirilmiştir.
- **Piyasa Değeri (Market Cap):** Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin 31.12.2025 tarihli konsolide verilerine göre piyasa değeri 63 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bir önceki yıla göre piyasa değerinde 15,5 katlık bir büyümeye işaret etmektedir. Şirket'in pay fiyatı 2025 yılı içerisinde 1,74 TL ile 42,98 TL seviyesi arasında seyretmiştir.
- **Endeks Değişikliği:** Hisse senetleri, 14 Temmuz 2025 tarihinden itibaren BIST Ankara endeksinden çıkarılarak BIST İstanbul endeksi kapsamına alınmıştır.
- **BIST'te Kurumsal Yönetim Tebliği Kapsamında Grup Yükselmesi:** Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan 2026 yılı değerlendirmesi kapsamında Şirket, piyasa değeri ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değeri kriterleri dikkate alınarak II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde 2. Grup şirket statüsünden çıkarak 1. Grup şirket statüsüne yükselmiştir.
- **Fiyat Hareketleri ve Sermaye Artırımı:** %100 bedelli sermaye artırımı sürecinde, 20 Ekim 2025 tarihinde Rüçhan Hakkı Referans Fiyatı 31 TL olarak belirlenmiş; bölünme sonrası teorik fiyat 32 TL olarak hesaplanmıştır.

Hacim Grafiği



Fiyat Grafiği



2025 FAALİYETLERİ

2025 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

Tera Yatırım Teknoloji Holding, makroekonomik belirsizliklere rağmen, "mega trendleri" okuma kabiliyetiyle portföyünü küresel risklere karşı dirençli ve yüksek katma değerli sektörlerde derinleştirmeyi sürdürmektedir.

2025 yılında Türkiye ekonomisi %3,3 olan OVP hedefinin üzerinde %3,6 büyüme gerçekleştirmiştir.

2025 yılı AVM sektörü cirosu nominal olarak yaklaşık %29–%31 civarında yıllık enflasyon paralelinde büyümüştür.

Türkiye'nin turizm geliri, 2025 yılında bir önceki yıla göre %6,8 artışla 65,23 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

2025 yılı, küresel ekonomide jeopolitik gerilimlerin ve korumacı ticaret politikalarının gölgesinde geçerken; Türkiye ekonomisi sıkı para politikalarına rağmen hizmetler, sanayi ve inşaat sektörlerinin katkısıyla büyüme trendini korumayı başarmıştır. Tera Yatırım Teknoloji Holding, bu makroekonomik iklimde teknoloji, savunma ve sanayi odaklı yatırımlarıyla stratejik bir büyüme sergilemiştir.

Türkiye ekonomisi, 2025 yılını dezenflasyon sürecinin ve dengelenme politikalarının somut sonuçlarının alındığı bir dönem olarak geride bırakmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde %3,7 büyüme gerçekleştiren Türkiye ekonomisi için 2025 yılının tamamında büyüme oranının %3,7 ile %3,8 aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Enflasyonla mücadele kapsamında atılan kararlı adımlar neticesinde, fiyat artış hızında belirgin bir yavaşlama kaydedilmiş ve yıl sonu enflasyonu %30,9'a gerilemiştir. İş gücü piyasasında ise ekonomik aktivitedeki canlılığın etkisiyle istihdam yüksek seviyelerini korumuş; işsizlik oranı hedeflenen %7,7 seviyelerine gerileyerek makroekonomik istikrarın toplumsal refaha yansımaları desteklemiştir.

Holdingin faaliyet gösterdiği ana sektörlerde 2025 yılında öne çıkan gelişmeler ve dinamikler aşağıda özetlenmiştir:

TARIM VE TARIM TEKNOLOJİLERİ

İklim krizinin etkilerinin somutlaştığı 2025 yılında, Türkiye tarım sektörü çok zorlu bir dönem geçirmiştir. Özellikle Nisan 2025'te yaşanan tarihin en şiddetli zirai don olayı, ülke genelinde çok sayıda tarım ürünüde ciddi kayıplara neden olmuştur. Bu dönem aynı zamanda yayılan kuraklık koşullarıyla da birleşmiş, yağışlar normalin altında kalmış ve birçok bölgede verimlilik düzeyi kayıplarını derinleştirmiştir. Bu olumsuz iklim koşullarıyla birlikte artan girdi maliyetleri, sektörün gündeminde önemli bir yer tutmuştur.

Türkiye'de biçerdöver sayısı 2002 yılından itibaren yaş gruplarına göre takip edilmektedir. Son yirmi senelik veriler incelendiğinde, toplam park 11.539 adetten 20.271 adede yükselmiş olup 10 yaşın üzerinde olan, yani ekonomik ömrünü tamamlamış olan makineler, toplam içerisinde %50,5 yer teşkil etmektedir. Biçerdöver için ekonomik ömrün genel olarak 10 yaş olduğu öngörülse de toplam park içerisindeki makinelerin büyük bir kısmı müteahhitler tarafından

çalıştırılmaktadır. Makineler, öngörülen çalışma saatlerinden daha fazla çalıştırılmaları nedeni ile daha düşük yaş grubunda yer almalarına rağmen faydalı ömrünü ekonomik ömründen önce tamamlayan, genç ama yıpranmış bir kesit de bulunmaktadır. Yaşlanmak sureti ile ve/veya çok saat yaparak faydalı ömrünü yitirmiş makinelerin; dane kaybı ve kırıkları oranındaki artış, ayrıca yüksek yakıt tüketimi nedeni ile ülke ekonomisine negatif etkileri olmaktadır. Bu zararların etkisine yönelik örnekler sonraki sayfalarda örnekler üzerinden gösterilmektedir.

Türkiye’de biçerdöver temini tamamen ithalat yolu ile gerçekleştirilmektedir. Günümüze kadar herhangi bir yerli üretim girişimi olmadığından, tamamı ithalat yöntemi ile getirilen biçerdöverlerin dış ticaret dengesine negatif etkisi bulunmaktadır. Bu noktada kendi yürür biçerdöverlerin yerli üretimi oldukça önem kazanmaktadır. Tablo 4’te görüldüğü üzere 2022 itibarıyla hasat-harman makinelerinin, traktör hariç 396,2 milyon ABD doları olan toplam ekipman ithalat hacmi içerisindeki payı %60,2 ile 238,28 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 141,6 milyon ABD doları olan ihracat değerinin büyük çoğunluğu yurt dışına gönderilen ikinci el biçerdöverlerden, geri kalanı ise aynı ürün grubu içerisinde yer alan traktörle çekilir tip patates ve pancar hasat makineleri, balya makineleri gibi yerli üretim makinelerden oluşmaktadır.

Tarım ve Orman Bakanlığı ile Tarmakbir’in yayınladığı Sektör Raporlarında da belirtildiği üzere Hasat Harman makinalarının toplam ekipman ithalatı içerisinde aldığı pay, yıllar bazında %50 ile %70 arasında değişmektedir. 2022 yılında bu oran %60,2 olarak gerçekleşmiştir. Dış ticaret dengesine negatif etkisi olan bu durumu iyileştirmek için yerli üretime başlanması olumlu anlamda ve büyük bir katkı sağlayacaktır.

Tera Yatırım Teknoloji Holding’in stratejik diversifikasyon hedefleri doğrultusunda bünyesine kattığı Sampo Rosenlew (Finlandiya), Avrupa’da önemli bir biçerdöver üreticisi konumundadır. Hava ve arazi şartlarının zorlu olduğu Kuzey Avrupa ülkelerine satışını gerçekleştirdiği ürünler, yıllardır performanslı şekilde çalışmaktadır. Sampo Rosenlew, biçerdöver üretimine 1957 yılında başlamış olup, günümüze kadar 50.000 adetten fazla üretim gerçekleştirmiştir. Önemli pazarları İskandinav ülkeleri, Kuzey Afrika, Bağımsız Devletler Topluluğudur. Üretiminin %90’ı ihracat yolu ile satılmaktadır. Sampo ürünlerinin, Finlandiya üretim maliyetlerinin Türkiye’ye kıyasla daha pahalı olması ve satış sonrası hizmetlerin kısıtlı sayıda satış durumunda zorluğu nedeniyle Türkiye’ye ihraç edilmesi mümkün olmamaktadır. Bu ürünlerin Türkiye’de de üretilmesi halinde ise Türkiye ve çevresindeki pazarlar dâhil olmak üzere çok daha geniş bir pazara hitap edeceği düşünülmektedir. Holding bünyesinde yapılan görüşmeler neticesinde; Türkiye ve çevre ülkeleri kapsayan bir lisans kapsamında Türkiye’de üretim yapılması konusunda anlaşılmış, seçili ürünlerden Comia C10 ve C12 modelleri için, Türkiye’de henüz üretimi gerçekleşmeyen motor, tesisat, zaruri şanzıman parçaları ve hidrostatik yürütücüler dışında kalan tüm parçaların Türkiye’de üretileceği bir konseptte Lisans Sözleşmesi imzalanma aşamasına kadar gelinmiştir.

Yerli imalat etkisine bağlı %20 fiyat avantajı sunan bir tüketici fiyat stratejisi ile 0-10 yaş aralığındaki pazardan %20, 10 yaş üzeri yaşlı parkın yenilenmesi için 11-20 yaş grubundan %28, 20 yaş üzeri makinaların yenilenmesi içinse %54’lük bir pazar payı hedeflenmektedir. İhracat satış planı; Tablo 11’de de görülen ithalat hacimleri, dış ticaret dengeleri, ülkeler arası ticari alışkanlıklar ve üretilmesi planlanan biçerdöver ile aynı segmentte bulunan biçerdöverlerin yoğunluğu gözetilerek belirlenmiştir.

5 yıllık dönemde 23 milyon avrodan başlayıp 72 milyon avroya ulaşan ihracat geliri elde edilmesi öngörülmektedir.

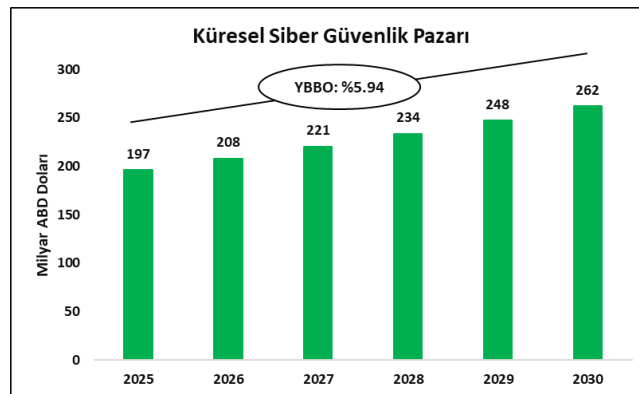
Son dönemde ABD ve Avrupa’da tercih edilen politik ve ekonomik stratejiler, uzak doğuyu merkeze alan global tedarik zincirleri yerine, yakın bölgesel iş birliklerini önceliklendirmektedir. Türkiye, gergin politik süreçlere rağmen, birçok açıdan Avrupa için avantajlı bir tedarikçidir. Zaman zaman suni müdahaleler sebebiyle dalgalı bir seyir izlese de; Türkiye hala verimli ve ekonomik bir üretim merkezi adayıdır. Nitelikli ve disiplinli iş gücü temini diğer bölge ülkelerine kıyasla en büyük avantaj olmaya devam etmektedir. Türkiye makine imalatı sektörü, henüz ilk dönem gelişme evresinde olup, orta ve uzun vadede büyük potansiyel içermektedir. Düşük seviyede otomasyon içeren üretim süreçlerinde avantaj büyükmektedir. Makine imalatında en büyük zorluk, firmaların (uzun süren) pazara yeni ürün sunum süreçlerinde yeterli kaynağa sahip olmamalarıdır. Türkiye’de biçerdöver üretimi, güncel teknolojiye sahip, uzun dönem kullanım testlerini geçmiş modellerle başarılı olabilir. Yerli üretici olma avantajları yanında, yerli ürün finansman süreçlerinde sağlanacak şartlar ile ticari başarı olasılığı çok yükselecektir. Mevcut rekabet koşulları, yerli üretim yatırım koşullarının sağlanması için gereken zaman (teşvik, iş gücü temini, uygulama vb.), pazara giriş ve ticari başarı sürecini uzatacaktır. Bu projenin, Tera Holding gibi mevcut bir organizasyonun ek faaliyeti olarak yürütülmesi başarı şansını çok yükseltmektedir. Holding, kurduğu grup içi sinerji ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla Sampo Rosenlew projesini bu güçlü vizyonla yürütmektedir.

SİBER GÜVENLİK

Dijital dönüşümün hızlanmasıyla stratejik önem kazanan sektörde, kurumların siber dayanıklılığını artıran yönetilen güvenlik hizmetleri (MSSP) ve yapay zekâ destekli tehdit analizi çözümlerine olan talep artış göstermiştir. Sektörde yerli ve milli çözümlerin geliştirilmesi, "Siber Vatan" kavramı çerçevesinde ulusal güvenlik stratejilerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Pazarın büyümesiyle birlikte, sadece ürün tedariki değil, uçtan uca güvenlik operasyonlarının yönetilmesi ihtiyacı belirginleşmiştir.

Küresel Siber Güvenlik Pazarı ve Büyüme Dinamikleri

Küresel veri ve iş istihbaratı platformu Statista’nın Haziran 2025 tarihli raporuna göre, küresel siber güvenlik pazar büyüklüğünün 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 197 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Pazarın 2025-2030 yılları arasında %5,94’lük Yıllık Bileşik Büyüme Oranı (YBBO) ile ivmelenerek 2030 yılında 262,29 milyar ABD doları hacmine ulaşması beklenmektedir.²



Kaynak: Statista Market Insights, Siber Güvenlik Pazar Büyüklüğü verilerinden üretilmiştir.¹⁰

Bu büyümenin temel itici gücünü, organizasyonların siber saldırıların yaratacağı finansal ve itibari tahribat etkilerini azaltmak amacıyla gerçekleştirdiği altyapı yatırımları oluşturmaktadır.

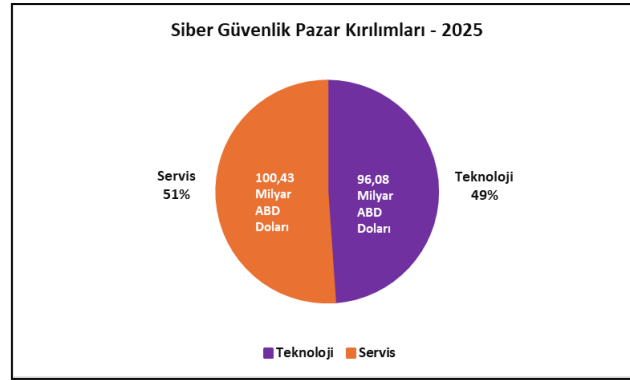
Nitekim küresel teknoloji üreticisi IBM'in "Bir Veri İhlalinin Maliyeti 2024" raporuna göre, 2024 yılında yaşanan her bir veri ihlali kurumlara ortalama 4,9 milyon ABD doları maliyet yaratmıştır.

Siber güvenlik pazarı temel olarak iki alt kategoriden oluşmaktadır:

Siber Güvenlik Teknolojileri: Ağ ve altyapı güvenliği, veri güvenliği, uygulama ve bulut güvenliği ile siber risk yönetimini sağlayan yazılım ve donanımları kapsamaktadır.

Siber Güvenlik Servisleri: Sistemlerin korunması amacıyla sunulan profesyonel hizmetler, danışmanlık ve yönetilen siber güvenlik hizmetlerini (MSS) içermektedir.

Haziran 2025 verilerine göre, küresel siber güvenlik pazarının %49'unu siber güvenlik teknolojileri oluştururken; güvenlik servisleri 100,43 milyar ABD doları pazar büyüklüğü ve %51 pazar payı ile sektörü domine etmektedir.¹¹



Kaynak: Statista Market Insights, Haziran 2025¹² verilerinden üretilmiştir.

Siber güvenlik yazılım ve donanımlarından daha fazla pazar payına sahip olan siber güvenlik servisleri 3 alt kategoride değerlendirilebilmektedir:

- **Siber Güvenlik Danışmanlık Hizmetleri:** Siber güvenlik danışmanlık, denetim, uyumluluk, politika, program tasarım ve geliştirilmesi ile strateji oluşturmayı kapsayan hizmetlerdir.
- **Profesyonel Güvenlik Hizmetleri:** Bu kategori; teknoloji değerlendirme, entegrasyon ve işletim, test, eğitim ve destek gibi organizasyonlara sunulan çeşitli profesyonel hizmet türlerini içermektedir.
- **Yönetilen Güvenlik Hizmetleri:** Siber güvenlikle ilgili operasyonların dış kaynak kullanımıyla uzaktan gerçekleştirilmesini içeren hizmetler bütünüdür. Bu hizmetler, güvenlik operasyonları, tehdit tespiti ve olay müdahale ile diğer yönetilen servisleri kapsamaktadır.

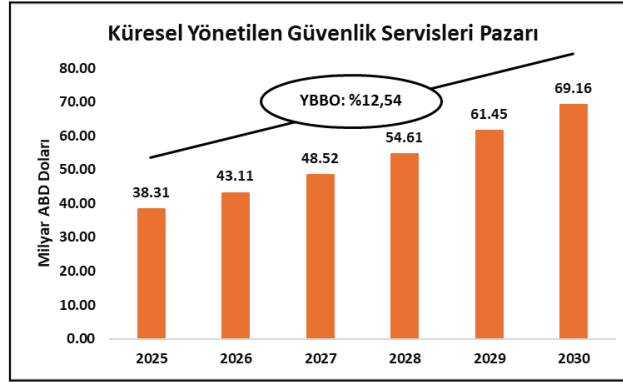
Yönetilen Siber Güvenlik Hizmetleri Pazarı

Yönetilen güvenlik hizmetleri; siber güvenlik teknolojileri ve siber güvenlikle ilgili süreçler için stratejik ve operasyonel hizmetler sunarak kuruluşlara destek vermektedir. Bu hizmetler arasında sürekli güvenlik izleme, tehdit tespiti, tehdit değerlendirme ve yönetimi, olay müdahale ile siber güvenlik danışmanlığı ve güvenlik teknolojisi uygulamaları yer almaktadır. Mordor Intelligence araştırma kuruluşuna göre, Yönetilen Güvenlik Hizmetleri pazar

¹¹ <https://www.statista.com/outlook/tmo/cybersecurity/worldwide>

¹² <https://www.statista.com/outlook/tmo/cybersecurity/worldwide>

büyükliğünün 2025 yılında 38,31 milyar ABD doları olacağı, 2025-2030 arası %12,54'lük bir YBBO ile büyüyerek 2030 yılında 69,19 milyar ABD dolarına ulaşacağı beklenmektedir.¹³



Kaynak: Mordor Intelligence, Yönetilen Güvenlik Servisleri Pazar Büyüklüğü¹⁴ verilerinden üretilmiştir.

Siber Güvenlik Sektör Eğilimleri

Dünyada siber güvenlik sektöründe yapay zekâ ve bulut bilişimin kuruluşların teknik yetkinliklerini geliştirme noktasında önemli yer edineceği bilinmekte, bununla birlikte yetenek yönetimi, platform konsolidasyonu ve siber fiziksel güvenlik sistemlerin de küresel trendler olarak öne çıktığı görülmektedir.

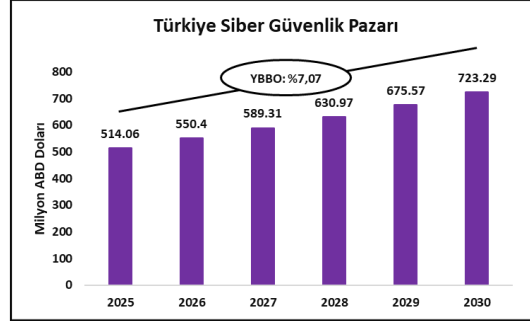
- 1. Yapay Zeka:** Siber güvenlikte yapay zeka, kuruluşların saldırılara daha hızlı yanıt vermesini sağlarken, aynı zamanda tahmin mekanizmalarını da geliştirmektedir. Yapay zekâ, veri analizini hızlandırma, anomalileri belirleme ve tehditleri algılama gibi noktalarda güvenliği artırmaktadır. Bu yeni yapay zekâ teknikleri, Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC) analistlerinin önlem alma, düzeltme işlemleri gerçekleştirme ve daha proaktif, dayanıklı bir güvenlik duvarı geliştirmesine yardımcı olmaktadır.
- 2. Bulut Bilişim:** Bulut bilişimin şirketlerin dijital dönüşüm ajandasındaki önceliği artmaktadır. Şirketlerin büyük çoğunluğu bulut tabanlı platformları iş süreçlerine entegre ederken, bulut bilişimin getirdiği riskler noktasında da farkındalıkları artmaktadır.
- 3. Platform Konsolidasyonu:** Organizasyonlar, işlemleri basitleştirme, personel verimliliğini artırma ve karmaşıklığı azaltma isteğiyle; Kimlik ve Erişim Yönetimi, Ağ Güvenliği, Bulut Güvenliği, Veri Güvenliği, Çalışma Alanı Güvenliği gibi birden fazla güvenlik çözümünü tek platformda toplayan çözümleri tercih etmeye başlamıştır.
- 4. Siber Güvenlik Yetenek Yönetimi:** Küresel siber güvenlik sektöründeki büyüme ve sektörün doğasındaki hızlı değişim, şirketleri yetenek yönetiminden çok teknoloji ve süreç geliştirme tarafına yoğunlaşmaya itmektedir. Nitelikli insan kaynağı istihdamının oldukça güç olduğu sektörde, özelleştirilmiş kariyer yolları ve çalışan tercihlerine göre şekillendirilmiş teşvikler gibi insan merkezli yetenek yönetimi aksiyonları alınmaya başlamıştır.
- 5. Siber Fiziksel Güvenlik:** Siber-fiziksel sistemler (CPS), hem siber (bilgi işlem ve iletişim) hem de fiziksel (mekanik, elektriksel, vb.) bileşenleri içermektedir. Bu sistemlerde bir güvenlik ihlali, yalnızca veri kaybına veya gizlilik ihlaline neden olmakla kalmamakta, aynı zamanda fiziksel dünyada da zararlı sonuçlara ve daha ağır finansal kayıplara yol açabilmektedir. Özellikle kritik altyapılarda sistemler daha fazla otomatikleşirken, aynı zamanda daha fazla siber tehdide maruz kalmaktadır. Bu nedenle, bu sistemleri korumak ve iş sürekliliğini sağlayabilmek için etkili siber-fiziksel güvenlik stratejileri geliştirmek ve yatırım yapmak büyük önem taşımaktadır.

¹³ <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/security-managed-services-market>

¹⁴ <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/security-managed-services-market>

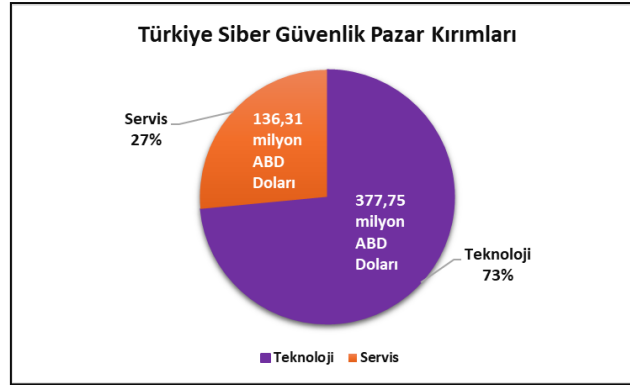
Türkiye Siber Güvenlik Pazarı ve Eğilimler

Statista Market Insights Türkiye Siber Güvenlik Pazarı tahminlerine göre 2025 yılında pazar büyüklüğünün 514 milyon ABD dolarını aşacağı, 2025-2030 arasında %7,07'lik bir YBBO ile 2030 yılında 723,29 milyon ABD dolarına ulaşacağı beklenmektedir.¹⁵



Kaynak: Statista Market Insights- Cybersecurity Turkey, Haziran 2025¹⁶ verilerinden üretilmiştir.

Statista Market Insights Türkiye Siber Güvenlik Pazar Raporu'na göre 2025 yılında 514,06 milyon ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilen Türkiye siber güvenlik pazarının %73'ü siber güvenlik yazılım ve donanımlarının oluşturduğu teknoloji segmenti tarafından domine edilmektedir.¹⁷ Küresel siber güvenlik pazarının teknoloji-servis dengesine kıyasla, Türkiye'de teknoloji çözümlerinden elde edilen gelir güvenlik servislerinden elde edilen gelirin yaklaşık 3 katı dolaylarındadır.



Kaynak: Statista Market Insights- Cybersecurity Turkey, Haziran 2025¹⁸ verilerinden üretilmiştir.

Tüm dünyada olduğu gibi, Türkiye'de de dijital iş süreçlerinin artması, olası siber saldırılara karşı güvenlik yatırımlarının da artmasına sebep olmuştur. Türkiye'de siber güvenlik pazarını güvenlik teknolojileri domine etmekle birlikte, güvenlik servislerine olan talep de her geçen yıl artmaktadır. Yönetilen Siber Güvenlik Servisleri için Türkiye pazarındaki en önemli itici güçler şunlardır:

- **Bulut Bilişime Yönelim:** Covid-19 pandemisi sırasında şirketler dijitalleşmeyi hızlandırmak, verimliliği artırmak, maliyetleri düşürmek, müşteri beklentilerini karşılamak ve piyasadaki farklılaşmalarını sürdürmek için bulut teknolojilerine yatırımlarını artırmıştır. Bulut yatırımlarının sonucunda ortaya çıkan hibrit ortamların yönetilmesi, sürdürülebilirliğinin sağlanması ve korunması konularının kuruluşların

¹⁵ <https://www.statista.com/outlook/tmo/cybersecurity/turkey>

¹⁶ <https://www.statista.com/outlook/tmo/cybersecurity/turkey>

¹⁷ <https://www.statista.com/outlook/tmo/cybersecurity/turkey>

¹⁸ <https://www.statista.com/outlook/tmo/cybersecurity/turkey>

öncelikli yatırımları arasına girmesi, güvenlik hizmet sağlayıcıları için fırsat oluşturmaktadır.

- **Mevzuatlara Uyumluluk:** Bilgi güvenliği ile ilgili ulusal, sektörel ve kurumsal regülasyon ve mevzuatların uygulanması kapsamında mevzuat ihlalleri nedeniyle uygulanan cezalar, Türkiye’deki şirketleri mevzuatlar konusunda daha titiz olmaya itmektedir. Yeni ve mevcut düzenlemeler, uyumluluğa odaklanan güvenlik hizmet sağlayıcıları için fırsat oluşturmaktadır.
- **Yönetilen Güvenlik Servislerine Olan Talep:** Kuruluşların kullandığı geleneksel siber güvenlik yöntemleri, giderek daha sık ve karmaşık hale gelen siber saldırılar karşısında yetersiz kalmaktadır. Organizasyonların dijital dönüşüme yaptığı yatırımlar arttıkça güvenlik açıkları da artmaktadır ve beraberinde tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de tehditlerin görünürlüğü, tespiti ve yanıtı için yönetilen güvenlik hizmeti sağlayıcılarına olan talep artmaktadır. Geleneksel yerinde siber güvenlik çözümlerinin teknoloji, insan ve süreç gereksinimleri için yüksek olgunluk seviyesi ve maliyetler oluşturması, kuruluşları yönetilen servislere yönlentmektedir.

Regülasyonlar ve Eğilim Tahminleri

Siber güvenlik pazarı, küresel ölçekte artan dijitalleşme, kritik altyapıların dijital dönüşümü ve gelişen tehdit vektörleri ile birlikte istikrarlı bir büyüme eğilimindedir. Türkiye özelinde de, kamu kurumlarının, finansal kuruluşların ve enerji sektörünün artan güvenlik yatırımları, pazarın gelişiminde belirleyici rol oynamaktadır. 2020 sonrası dönemde özellikle yönetilen güvenlik servisleri (MDR, SOC, XDR) en hızlı büyüyen segment olarak öne çıkarken, bulut güvenliği çözümleri de bulut tabanlı mimarilerin yaygınlaşmasına paralel olarak talep görmektedir. Buna karşılık, geleneksel donanım ve yazılım güvenlik ürünlerinde görece daha düşük oranlı bir büyüme eğilimi gözlemlenmektedir.

Segment bazında bakıldığında, güvenlik servisleri pazarın ana lokomotifi haline gelmiş, 7/24 izleme, olay tespit ve müdahale, tehdit avcılığı ve danışmanlık hizmetleri gibi alanlar stratejik önem kazanmıştır. Bulut güvenliği, uygulama güvenliği ve veri güvenliği ise regülasyonlar ve uyumluluk gereksinimleri ile desteklenen bir büyüme göstermektedir. Önümüzdeki dönemde yapay zekâ tabanlı güvenlik çözümleri, Zero Trust mimarileri, 5G altyapılarının güvenliği, IoT cihaz güvenliği ve post-Kuantum kriptografi gibi teknolojilerin pazarda daha fazla ağırlık kazanması beklenmektedir.

Pazar eğilimlerinin şekillenmesinde regülasyonların rolü kritik seviyededir. Türkiye’de yürürlükte bulunan KVKK, kişisel verilerin korunması çerçevesinde kurumlara uyum zorunluluğu getirmiştir. BDDK, EPDK, SPK gibi düzenleyici kurumların kritik sektörlerle yönelik güvenlik standartları, finans, enerji ve telekom gibi alanlarda zorunlu yatırımları tetiklemiştir. Ayrıca, ulusal siber güvenlik strateji belgeleriyle birlikte kamu kurumlarının güvenlik altyapılarını güçlendirmesi ve özel sektörün uyum yatırımlarını artırması yönünde bir çerçeve oluşturulmuştur.

Grup’un Avantajları

- Siber güvenliğin belirli bir alanına değil, tamamına yönelik bütüncül çözümler sunma kapasitesi, geniş ürün ve hizmet portföyü şirketin en önemli rekabet avantajlarından biridir.
- Üretici ilişkileri, operasyon kalitesi ve müşteri sadakati şirketi güçlü hale getirmektedir.
- Dijital dönüşümün, müşteri tarafına da yansıtılması, MSSP Portal sayesinde müşterinin de dijitalleşme sürecine dahil edilmesi avantaj sağlamaktadır.

- Aynı ürün grubunda farklı üreticiler ile iş birliği yapılması tedarikçi hakimiyetini zayıflatmaktadır.
- Global üreticilerin yanı sıra yerli ürünlerin de projelerde kullanılması, ekosistem liderliğini güçlendirmektedir.
- Sahip olunan kalite, hizmet ve yetki belgeleri rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.
- Pazarda marka değerini artıracak ileri düzey güvenlik operasyonları insan kaynağına sahiptir. İnovatif servis ve çözüm geliştirme yetkinliği vardır.

Grup'un Dezavantajları

- Yeni trend olan Yapay zeka destekli çözümlere adaptasyon konusunda yeni adımlar atılması
- Bulut Güvenliğine yönelik çözümler konusunda şirketin yeteri olgunlukta olmaması
- Aynı ürün grubunda farklı ve çok sayıda tedarikçi ile çalışılması, üretici ilişkilerini zorlaştırmaktadır
- Büyük ölçekli kuruluşlar ve devlet kurumları gibi büyük alıcılar, kritik bir teknoloji ya da servis olmadığı sürece, satın alma sürecinde daha fazla pazarlık gücüne sahip olabilmektedir.
- OT, IoT ve mobil ağlara yönelik siber güvenlik çözüm ve servislerine daha fazla eğilinmesi gerekmektedir.
- Uç Nokta güvenliği tarafında yeterli pazar büyüklüğü ve şirket ürün gamında yeterli üretici olmasına rağmen, pazar payı istenilen seviyede değildir.
- FW, pazarın en büyük paya sahip teknolojisi olmasına rağmen, İstanbul pazarında daha fazla Pazar payı alınabilir.
- Güvenlik Danışmanlığı, sadece uyumluluk ve denetime hizmet etmektedir.
- Uygulama Güvenliği kategorisinde şirket aktif değildir.

İNŞAAT VE GAYRİMENKUL

2025 yılında inşaat sektörü, özellikle deprem bölgesindeki yoğun yeniden inşa çalışmaları ve ülke genelindeki kentsel dönüşüm projelerinin itici gücüyle ikinci çeyrek itibarıyla %10,9 oranında büyüyerek ekonominin lokomotifini konumunu korumuştur. Konut satışlarında gözlemlenen artışın yanı sıra, ticari gayrimenkul pazarında yüksek arz ve artan maliyetler ekseninde reel bazda fiyat düzeltmeleri yaşanmıştır. Perakende gayrimenkul tarafında ise Alışveriş Merkezleri, salt alışveriş yapılan mekanlar olmaktan çıkarak tüketicilerin sosyalleşme ihtiyacını karşılayan sosyal yaşam alanı konseptine evrilmiş ve stratejik bir dönüşüm geçirmiştir.

AVM Ciro Endeksi ve 2025 Yılı Değerlendirmesi

Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) ile Akademetre Research tarafından yayımlanan AVM Endeksi verilerine göre; Aralık 2025 dönemi itibarıyla AVM ciro endeksi, bir önceki yılın aynı ayına göre nominal bazda %30,9 oranında artış göstererek 5.358 puana ulaşmıştır. Ancak aynı dönemde yıllık enflasyonun %30,89 seviyesinde gerçekleşmesi, metrekare verimliliğindeki bu artışın reel bazda sınırlı kalmasına ve enflasyona paralel, nötr bir görünüm sergilemesine neden olmuştur.

Yılın dördüncü çeyreği özelinde incelendiğinde, AVM ciro endeksi bir önceki yılın aynı dönemine göre %29 oranında artarak 4.268 puana yükselmiş ve bu çeyrekte metrekare başına ciro ortalama 19.049 TL olarak gerçekleşmiştir.

Aralık 2025	Metrekare Başına Ciro (TL)
İstanbul	24.292 TL
Anadolu	17.848 TL
Türkiye Ortalaması	20.426 TL

Kategori Bazında Yıllık Performans

AVM içerisindeki perakende kategorilerinin metrekare verimliliğindeki yıllık artış oranları incelendiğinde, giyim sektörü öne çıkmaktadır:

Giyim	%32,6
Hipermarket	%29,9
Teknoloji	%28,6
Yiyecek-İçecek	%27,6
Ayakkabı	%11,5
Diğer Kategoriler	%31,0

Ziyaretçi Sayısı ve Tüketici Talebi Değerlendirmesi

AVM ziyaretçi sayısı endeksi yıllık bazda %2 oranında artış göstermiş olsa da 2025 yılının dördüncü çeyreği bütününde bir önceki yılın aynı dönemine göre %1 oranında daralma kaydedilmiştir.

Yıl sonu verilerinde gözlemlenen bu güçlü ciro performansı, büyük ölçüde mevsimsel dinamiklerden beslenmektedir. Tüketicilerin yeni yıl zam beklentisiyle taleplerini yılın son aylarına (Kasım-Aralık) çekmesi, bu nominal artışın ana nedenidir. Bu doğrultuda, yıl sonu rakamları perakende talebinde kalıcı bir güçlenmeden ziyade dönemsel bir hareketliliğe işaret etmektedir. Ayrıca, ayakkabı kategorisinde gözlemlenen zayıf performans (%11,5); metrekare kullanımındaki verimsizlikler, kategoriler arası ürün geçişleri ve tüketici satın alma gücündeki daralma gibi faktörlerle açıklanmaktadır.

TURİZM

Sektör, küresel konjonktürün getirdiği zorluklara rağmen 2025 yılını dirençli bir performansla tamamlamıştır. Yıl genelinde Türkiye'nin turizm gelirleri geçen yıla göre %6,8 oranında artarak 65,2 milyar ABD doları seviyesine ulaşmış; ziyaretçi sayısı ise %2,7 artışla 63,9 milyon kişiye ulaşarak sektörün dinamizmini ve potansiyelini bir kez daha kanıtlamıştır. Kişi başı ortalama harcama %3,7, gecelik kişi başı gelir ise %3,1 oranında yükselmiş; bu göstergeler, yalnızca turist sayısının değil aynı zamanda ziyaretçi kalitesinin ve harcama düzeyinin de artış gösterdiğini ortaya koymaktadır. Yüksek enflasyon ve maliyet artışları turist profilini değiştirirken, sektörde rekabetin zemini dijital platformlara ve finansal teknolojilerin entegrasyonuna kaymıştır. Tüketici deneyimini ödeme sistemleri ve kişiselleştirilmiş hizmetlerle birleştiren dijital platformlar, pazar paylarını artırmıştır.

Toplam gelirin 64,4 milyar ABD doları doğrudan ziyaretçilerden elde edilen turizm gelirini, 782 milyon ABD doları ise transfer yolculardan elde edilen geliri oluşturmaktadır. Dikkat çekici bir husus, turizm gelirin yaklaşık %18'lik kısmını ülkemizi ziyaret eden yurt dışı ikametli vatandaşların harcamalarının oluşturmasıdır. Bu, iç turizm pazarının güçlenmesi ve diaspora turizmine artan ilgiyi göstermektedir.

Yıl	Turizm Geliri (Milyar ABD Doları)	Yıllık Değişim Oranı	Kişi Başı Harcama (ABD Doları)
2023	56,4	-	979
2024	61,1	8,30%	972
2025	65,2	6,80%	1.008

Ziyaretçi Başına Harcama Göstergeleri

Turizm sektörü, yalnızca ziyaretçi sayısındaki artışla kalmamış, bunun yanı sıra harcama kalitesinde de önemli iyileşmeler göstermiştir. Kişi Başı Ortalama Harcama, 2024 yılında 972 ABD doları iken 2025 yılında 1.008 ABD dolarına yükselmiş ve %3,7 oranında artış göstermiştir. Gecelik Kişi Başı Gelir ise 97 ABD dolarından 100 ABD dolarına çıkarak %3,1 oranında artmıştır. Söz konusu dönemde ortalama geceleme sayısı 10,7 gece olarak gerçekleşmiştir.

Turist Akışı ve Ziyaretçi Sayıları

2025 yılında Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı 52,7 milyon kişiye ulaşmış ve bir önceki yıla göre %0,28 oranında artış göstermiştir. Bu dar artış oranına rağmen, yurt dışında yaşayan vatandaş ziyaretçi sayısındaki güçlü artış dikkat çekicidir. Yurt dışından gelen vatandaş ziyaretçi sayısı, 2024 yılındaki 9,6 milyon seviyesinden 2025 yılında 11,2 milyona çıkarak %15,82 oranında artmıştır. Bu iki kategori birleştirildiğinde, toplam ziyaretçi sayısı 63,9 milyona ulaşmış ve genel toplamda %2,68 oranında artış kaydedilmiştir.

Kategori	2024 (Milyon Kişi)	2025 (Milyon Kişi)
Yabancı Ziyaretçi	52,6	52,7
Vatandaş Ziyaretçi	9,6	11,2
Toplam	62,3	63,9

Coğrafi Dağılım ve Başlıca Destinasyonlar

Türkiye'nin turizmde en popüler destinasyonları İstanbul, Antalya, Muğla ve İzmir olarak sıralanmaktadır. İstanbul yüksek sezon turizmini sürdürürken, Antalya deniz turizmi pazarında lider konumunu korumaktadır. Muğla ve İzmir'de geçen yıla kıyasla hafif bir düşüş gözlenmiş olsa da, bu şehirler önemli turizm destinasyonları olmaya devam etmektedir.

Şehir	2024 (Milyon Kişi)	2025 (Milyon Kişi)	Değişim Oranı
İstanbul	18,6	19,0	%2,1
Antalya	15,9	16,0	%0,7
Muğla	3,7	3,5	-%4,6
İzmir	1,7	1,6	-%5,3

Başlıca Yabancı Pazarlar ve Pazar Analizi

2025 yılında Türkiye'ye en fazla turist gönderen ilk beş ülke sıralaması değişmemiştir. Pazar dinamikleri incelendiğinde; ilk sırada yer alan Rusya pazarında %2,9, ikinci sıradaki Almanya pazarında ise %1,9 oranında artış görülmüştür. Buna karşılık İngiltere pazarında %3,7 ve İran pazarında %6,9 oranında düşüş kaydedilmiştir. Diğer yandan ABD (%9,9), Çin (%3,8) ve Güney Kore (%9,4) yüksek büyüme gösteren pazarlar arasında yer almıştır. İlk dört ülkeye ait veriler aşağıda sunulmaktadır:

Ülke	2024 (Milyon Kişi)	2025 (Milyon Kişi)	Değişim Oranı
Rusya	6,71	6,90	%2,9
Almanya	6,62	6,75	%1,9
İngiltere	4,43	4,27	-%3,7
İran	3,28	3,05	-%6,9

Yurt Dışı Seyahat Eğilimi

Türk vatandaşlarının yurt dışı seyahatlerinde de önemli bir artış gözlemlenmiştir. 2025 yılında yurt dışına çıkan vatandaş sayısı 11,9 milyona ulaşarak %4,4 oranında artış göstermiştir. Dikkate değer bir diğer husus, Türkiye vatandaşlarının yurt dışındaki harcamalarını ifade eden turizm giderlerinin %24 oranında artarak 9,6 milyar ABD dolarına ulaşmış olmasıdır. Kişi başı ortalama harcama ise %18,8 oranında artarak 807 ABD dolarına çıkmıştır. Bu göstergeler, Türk gezginlerinin yurt dışında harcama eğiliminin artış gösterdiğini ve daha kaliteli seyahat deneyimleri aradığını ortaya koymaktadır.

Türkiye turizm sektörü 2025 yılında beklentileri aşan bir performans göstermiştir. 2026 yılı hedefleri kapsamında turizm gelirlerinin 68 milyar ABD dolarına ulaşması belirlenmiş olup, bu hedefe ulaşmak için sektörel yatırımlar ve pazarlama faaliyetlerinin artırılması gerekmektedir.

SAVUNMA SANAYİ

Sektörde insanlı sistemlerin yerini "insansız sistemler" (İKA, İHA) ve yapay zekâ entegrasyonu almaktadır. Türk savunma sanayii, yüksek teknolojiye dayalı ürünleriyle ihracat odaklı büyümesini sürdürmüş; yerli üretim kabiliyetleri, ülkenin stratejik otonomisi açısından kritik bir rol oynamaya devam etmiştir. Özellikle "terzi usulü" ve esnek üretim yeteneğine sahip şirketler, küresel pazarda rekabet avantajı sağlamıştır.

Türkiye'nin Savunma Sanayisinde Görünümü ve 2024-2028 Stratejik Perspektifi

Türkiye'nin savunma sanayii, ülkenin ulusal güvenliği ve egemenliğinin teminatı olduğu kadar, uluslararası ilişkilerde önemli bir kuvvet çarpanı konumundadır. Bu dönemde, dünyada artan jeopolitik gerilimler, bölgesel çatışmalar ve güvenlik tehditleri karşısında, yerli ve milli savunma sanayiine sahip olmak stratejik önem taşımaktadır. T.C. Cumhurbaşkanlığı'nın 12. Kalkınma Planı ve Savunma Sanayii Başkanlığı'nın 2024-2028 Stratejik Planı, bu alandaki hedefleri ve politikaları çerçevelendirmektedir.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayisinin Mevcut Durumu

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii, 2023 yılında toplam 5,54 milyar ABD doları ihracat gelirin'e ulaşarak önemli bir başarı göstermiştir. Bu rakam, önceki dönemlerle karşılaştırıldığında rekor bir artışı temsil etmektedir. Son dönemde sektör, özellikle insansız hava araçları (İHA), füze sistemleri, mühimmatlar, kara araçları ve hava taşıtı yapısal parçaları alanlarında ihracat başarıları elde etmiştir.

Sektörün uluslararası iş birliği ağı da oldukça geniştir. Türkiye, 2023 yılı itibarıyla toplam 185 ülke ile savunma sanayii iş birliği gerçekleştirmektedir. Savunma Sanayii Başkanlığı Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı tarafından 130 ülke için raporlama yapılmakta, 70 ülkede devam etmekte olan 500'ün üzerinde iş birliği konusu takip edilmektedir. Bu gelişmeler, Türk savunma sanayisinin teknik kapasitesi, ürün çeşitliliği ve pazarlama kabiliyetinde yaşanan olumlu dönüşümü göstermektedir.

Küresel Pazardaki Konumu

Küresel silah ihracatı sektörü 2023 yılında 592 milyar ABD doları düzeyinde bir hacme sahiptir. 2019-2023 dönemi verileri incelendiğinde, en fazla ihracat yapan ülkeler sıralamasında ABD %42, Fransa %11, Rusya %11, Çin %5,8, Almanya %5,6 ve İtalya %4,3 pay sahibidir.

Bu bağlamda Türkiye, küresel silah ihracatından %1,6 oranında pay almakta ve en yüksek ihracat yapan ülkeler listesinde 11. sıradadır. Her ne kadar bu sıralama henüz ilk 10'a giriş anlamında yetersiz görülse de, söz konusu dönem içerisinde Türkiye'nin gösterdiği dinamik büyüme trendi, sektörün gelecekte daha da yüksek konumlara ulaşabilme potansiyelini göstermektedir. Özellikle insansız hava araçları ve uzaktan kontrollü sistemler alanında Türk şirketlerinin dünya pazarında edindiği rekabetçi üstünlük, sektörün teknolojik gelişim seviyesinin bir göstergesidir.

2028 Hedefleri ve Stratejik Amaçlar

Savunma Sanayii Başkanlığının belirlediği çok iddialı ancak gerçekçi hedef, 2028 yılında savunma ve havacılık ihracatını 11 milyar ABD dolarına çıkarmaktır. Bu hedef, 2023 yılı verilerine kıyasla ihracatın yaklaşık iki kat aşılması anlamına gelmekte olup, beş yılda yıllık ortalama %20'lik bir büyüme oranını gerekli kılmaktadır.

Söz konusu hedefi gerçekleştirmek için, Savunma Sanayii Başkanlığı üç temel stratejik amaç belirlenmiştir:

- **Kamu ve Özel Sektörde İhracat Odaklı Dönüşüm:** SSB'nin uluslararası iş birliği ve ihracat teşkilatının güçlendirilmesi, yurt dışı pazarlama kaynaklarının artırılması ve alt yüklenici ile KOBİ'lerin ihracata katılımının etkinleştirilmesi hedeflenmektedir. 2024 sonuna kadar SSB Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı'nın insan kaynağı %50 oranında artırılacak, 2025 sonuna kadar %100 oranında tamamlanacaktır.
- **Yenilikçi Uluslararası İş Birliği ve İhracat Modelleri:** Devletten Devlete Askerî Satış (DEDAS) yöntemi hayata geçirilecek, dost ve müttefik ülkelerle çok uluslu konsorsiyum projeleri yürütülecek, çift kullanımlı ürünlerin sivil pazarlara ihracatı geliştirilecek ve Türk firmalarının küresel tedarik zincirlerinde daha etkin yer alması sağlanacaktır.
- **İhracatın Desteklenmesine Yönelik Yeni Finansman Modelleri:** Bütçesi sınırlı müşteri ülkelere devletten devlete yeni kredi imkânları oluşturulacak, alt yüklenici ve KOBİ'lere uygun koşullarda kredi desteği sağlanacaktır.

HOLDİNG VİZYONU VE STRATEJİK KONUMLANDIRMA

Sektörel gelişmeler ışığında şekillenen 2025 yılı tablosu, Tera Yatırım Teknoloji Holding'in "Stratejik Dönüşüm" vizyonunun ne denli isabetli ve zamanında atılmış bir adım olduğunu teyit etmektedir. Holding, küresel ve yerel dinamikleri okuyarak oluşturduğu yatırım stratejisiyle şu üç ana ekseninde güçlü bir konum elde etmiştir:

Risk ve Fırsat Dengesi

Tarım sektöründe 2025 yılında yaşanan iklim kaynaklı üretim kayıpları ve Türkiye'nin tarım makinelerindeki yüksek ithalat bağımlılığı, gıda güvenliğinin ne denli kritik bir "beka meselesi" olduğunu bir kez daha ortaya koymuştur. Holdingin Finlandiya merkezli Sampo-Rosenlew'i satın alarak başlattığı "yerli üretim" ve "teknoloji transferi" hamlesi, tam da bu riskleri yönetmeyi ve fırsata çevirmeyi hedeflemektedir. Türkiye'nin yaşlı makine parkını yapay zekâ

ve IoT destekli "akıllı tarım" teknolojileriyle yenileme vizyonu, sadece ticari bir yatırım olmanın ötesinde, ulusal gıda güvenliğini teminat altına alan ve cari açığı azaltan stratejik bir çözüm olarak öne çıkmaktadır.

Platform Ekonomisi

Turizm ve perakende sektörlerindeki dijitalleşme trendi ve tüketicinin fiyat duyarlılığının artması, klasik hizmet sağlayıcılığından "platform ekonomisine" geçişi zorunlu kılmıştır. Holding, bu dönüşümü öngörerek Tatilsepeti ve TeTeSe yatırımlarını sadece birer hizmet aracı olarak değil, finansal teknolojilerle (fintech) entegre edilmiş ölçeklenebilir "dijital platformlar" olarak kurgulamıştır. Büyük veri analitiği, dijital cüzdanlar ve ödeme sistemleriyle desteklenen bu yapılar, Holdingin sadece hizmet satan değil, veri ve finans akışını yöneten bir teknoloji devine dönüşme stratejisinin temel taşlarını oluşturmaktadır.

Bütünleşik Güvenlik

Jeopolitik gerilimlerin ve hibrit tehditlerin arttığı mevcut konjonktürde, fiziksel güvenlik ile dijital güvenlik artık birbirinden ayrı düşünülemeyen bir bütün haline gelmiştir. Holdingin savunma sanayiindeki Best Grup yatırımı ile siber güvenlikteki Barikat liderliğini aynı çatı altında buluşturması, bu bütünleşik güvenlik ihtiyacına verilen vizyoner bir cevaptır. Zırhlı araçlardan kritik altyapıların siber korumasına kadar uzanan bu geniş yetkinlik seti, Türkiye'nin "stratejik otonomisine" ve "Siber Vatan" savunmasına katkı sağlayan, uçtan uca bir güvenlik ekosistemi yaratmıştır.

YATIRIMLAR

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında stratejiyi kâğıttan portföye indirerek; siber vatandan akıllı tarıma, savunma sanayiinden dijital turizme uzanan geniş ve bütünleşik bir yatırım ağı örmüştür.

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılı faaliyet döneminde "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı" statüsünden ayrılarak; veri, savunma sanayi, siber güvenlik ve tarım teknolojileri dikeylerinde büyüme hedefleyen aktif bir "Yatırım Holdingi" yapısına dönüşmüştür. Bu stratejik dönüşüm, Holdingin sadece bir ünvan değişikliği değil, yatırım felsefesini ve iş modelini kökten değiştiren bir vizyon hamlesi olmuştur.

Holdingin yatırım stratejisi, küresel ekonomiyi şekillendiren mega trendler ve Türkiye'nin stratejik otonomi hedefleri doğrultusunda, dört temel sütun üzerine inşa edilmiştir:

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in Stratejileri

Holdingin büyüme ve değer yaratma stratejisi dört ana sütun üzerine inşa edilmiştir:

- **Mega Trend Odaklı Yatırım:** Yapay zekâ, siber güvenlik, gıda güvenliği ve savunma sanayii gibi geleceği dönüştüren, küresel risklere karşı dirençli sektörlerle odaklanmak.
- **Aktif Portföy Yönetimi:** Portföy şirketlerinin yönetimine, organizasyonuna ve finansmanına doğrudan katılmak; iştiraklerin stratejilerini belirleyerek küresel oyunculara dönüştürmek.
- **Teknoloji Transferi:** Yüksek teknoloji ve beşeri sermayeye sahip şirketleri bünyeye katarak know-how'ı Türkiye'ye transfer etmek; ithalata dayalı ürünlerde yerli üretimi sağlamak.

Platform Ekonomisi: Dijital platform yatırımlarını yalnızca hizmet sağlayıcı olarak değil; finansal teknolojilerle entegre, kullanıcı verisini değere dönüştüren ölçeklenebilir ekosistemler olarak konumlandırmak.

TEKNOLOJİ

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında tamamladığı stratejik dönüşümle birlikte, teknolojiyi sadece bir destek fonksiyonu olmaktan çıkarıp, tüm iş süreçlerinin merkezine yerleştirmiş ve bu alanda "üreten, geliştiren ve ihraç eden" bir yapıya bürünmüştür. Holdingin teknoloji yatırımları; siber güvenlikten finansal teknolojilere (FinTech), yapay zekâ tabanlı güvenlik sistemlerinden sürdürülebilirlik odaklı dijital platformlara kadar geniş bir yelpazede çeşitlendirilmiştir.

2025 yılında Holding portföyünde yer alan teknoloji şirketleri ve bu alandaki stratejik faaliyetler aşağıda detaylandırılmıştır:

1. SİBER GÜVENLİK VE DİJİTAL SAVUNMA

Barikat Siber Güvenlik A.Ş.

Holdingin 2025 yılında %63,1 oranında pay sahibi olarak "Bağlı Ortaklık" statüsüne getirdiği Barikat, Türkiye siber güvenlik pazarının lideri konumundadır. "Siber Vatan"ın korunması misyonuyla hareket eden Şirket, kamu ve özel sektördeki kritik altyapıların güvenliğini sağlamaktadır.

Faaliyet ve Ürünler: Barikat, sadece bir sistem entegratörü değil, kendi teknolojisini geliştiren bir Ar-Ge merkezidir. Dağıtık Hizmet Reddi (DDoS) saldırılarına karşı test hizmeti sunan LoDDoS, siber istihbarat platformu SİPER ve siber güvenlik eğitim simülasyonu CYBERIEN, şirketin küresel pazarlara ihraç ettiği patentli ürünleridir.

Başarılar ve Belgeler: "Bilişim 500" araştırmasında çeşitli kategorilerde üst üste 5 yıl sektör lideri seçilen Barikat, Ticaret Bakanlığı'nın E-Turquality programına kabul edilen ilk siber güvenlik şirketi olmuştur. Ayrıca, savunma sanayii projeleri için kritik olan "Milli Gizli Tesis" ve "NATO Gizli Tesis" güvenlik belgelerine sahiptir.

2025 Performansı: Şirket, 2025 yıl sonu itibarıyla 2,8 milyar TL ciro elde etmiştir.

2. FİNANSAL TEKNOLOJİLER VE DİJİTAL PLATFORMLAR

Veridion Teknoloji A.Ş.

Veridion, finansal teknolojiler, servis bankacılığı, veri analitiği, son kullanıcı dijital platformları, kurumsal dijital çözümler, dijital pazaryeri platform işletmeciliği, sürdürülebilirlik, geri kazanım ve dönüşüm hizmetleri alanlarında faaliyet gösteren stratejik bir çatı şirkettir. Bu çatı şirket altında WeChip, Eko Mobil ve Revomat şirketleri yer almaktadır.

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 31 Ekim 2025 tarihinde Veridion ile ilk sermaye iştirak sözleşmesini imzalamış, bu sözleşme 18 Kasım 2025 tarihinde revize edilerek nihai halini almıştır.

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 30 Nisan 2026 tarihine kadar yapacağı ödemeler karşılığında Veridion'un sermayesinin %20'sine sahip olmayı planlamaktadır.

Veridion Teknoloji'nin temel amacı, 31 Mayıs 2026 tarihine kadar aşağıdaki üç ana dikeyde faaliyet gösteren şirketleri bünyesinde konsolide etmektir.

Wechip Ödeme Teknolojileri A.Ş.: Bankacılık ve elektronik para kuruluşlarına ödeme sistemleri, kart yönetimi, üye iş yeri yönetimi, POS ve Tokenization çözümleri sunmaktadır.

Wechip, Holdingin fintek vizyonunun amiral gemisi olup Ağustos 2025 itibarıyla Bankalararası Kart Merkezi (BKM) süreçlerini "sıfır bulgu" ile tamamlayarak "Hizmet Sağlayıcı Kuruluş (HSK)" lisansını almıştır. Bu bağlamda bankalara uçtan uca ödeme sistemleri servis sağlayıcılığı hizmeti vermektedir.

Wechip; Visa ve Mastercard onaylı Tokenization Service Provider altyapısına ve Visa, MasterCard, BKM (Troy) sertifikalı EMV Level 2 Kernel çözümlerine sahiptir. SoftPOS teknolojisi ve modern kart yönetim sistemleri (Alpha CMS) ile rakiplerinden ayrılmaktadır.

Emlak Katılım Bankası ile başlatılan stratejik iş birliği ve Veridion çatısı altında konsolide edilen fintek operasyonları, "hizmet ihracatı" (SaaS) modeline geçişin en güçlü kanıtı olmuştur.

Eko Mobil Uygulamalar ve Dijital Pazarlama A.Ş.: Eko Mobil, sürdürülebilirlik ve inovasyonu merkeze alarak strateji, iş ve ürün geliştirme alanlarında, iş modeli ve deneyimi kurgulayan, uygulayan ve işleten bir dijital dönüşüm şirkettir.

Konusunda uzman ekibiyle uçtan uca dijital dönüşüm çözümleri, dijital servisler, finansal teknoloji uygulamaları, sistem operasyon yönetimi, entegre e-ticaret altyapıları, müşteri

yönetimi ve pazarlama çözümleri geliştirerek kurumlara ve son kullanıcılara kapsamlı sistemler tasarlamakta, geliştirmekte, işletmekte ve yönetmektedir.

İş modeli tasarımı, son kullanıcı odaklı pazarlama stratejileri ve ölçeklenebilir büyüme kurguları ile kurumların değer yaratma süreçlerini desteklemektedir.

Kurumların dijital dönüşüm süreçlerine uzun vadeli değer katan Eko Mobil, teknolojiyi sadece bugünün ihtiyaçlarına değil, yarının sorumluluğuna da yanıt verecek şekilde kurgulamaktadır.

Ayrıca Eko Mobil, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından izin verilen Türkiye'deki 2. Servis Bankacılığı projesinde Arayüz Sağlayıcı rolüyle yer almıştır.

Şirket'in vizyonu, yüksek verimlilik odaklı inovatif iş modellerini ve son kullanıcı deneyimini, dijital altyapılarla daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmektir. Misyonu ise kurumların ve son kullanıcıların ihtiyaçlarına yönelik bütüncül, güvenilir ve sürdürülebilir dijital çözümler sunarken, yüksek kârlılığı sağlayan iş planlarını uygulamak ve kullanıcı kazanımını artıran, ölçeklenebilir büyüme stratejileri ile kalıcı değer yaratmaktır.

Revomat A.Ş.: Türkiye Depozito Yönetim Sistemi'nin (DYS) başlıca saha operatörlerinden biri olmayı hedeflemektedir. Depozito ambalajlarının geri dönüşümünü sağlayarak döngüsel ekonomi yaklaşımıyla çevresel sürdürülebilirliğe katkı sunmak amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda Veridion Teknoloji iştiraklerinden Revomat, Türkiye Çevre Ajansı tarafından lisans verilmiş bir Depozito Saha Operatörü firmasıdır. Türkiye Çevre, Şehircilik ve iklim değişikliği bakanlığı bünyesindeki Türkçe Çevre ajansı tarafından yönetilen bu sistemde Depozito Saha Operatörü olarak yetkilendirilen Revomat, yıllık 5 ila 8 milyar ambalajı toplayarak geri dönüşüme kazandıracak en büyük ölçekli operatör olmayı hedeflemektedir.

Ülke genelinde binlerce noktadan ambalaj toplanması, ayrıştırılması ve depozito bedellerinin hak sahiplerine ödenmesini teminen gerekli lojistik ve dijital altyapının; etkin, ölçeklenebilir ve çevresel etkisi asgari düzeyde olacak şekilde kurulmasını ve sürdürülebilir biçimde işletilmesini sağlayan sistemi ile Revomat, Türkiye'nin AB 2030 hedeflerine uyumlu geri dönüşüm ve sıfır atık girişimlerini hızlandıracak etki üretecektir.

Kendi geliştirdiği dijital altyapısı ile binlerce noktası olan yüzlerce paydaşın operasyonunu ve de finansal transferleri yönetecek olan Revomat, teknolojik altyapısını da ihraç etmeyi planlamaktadır.

3. YAZILIM ALTYAPISI VE ALGORİTMİK İŞLEMLER

TRA Bilişim: Holdingin "teknoloji omurgası" olarak konumlanan TRA Bilişim, finansal piyasalar için regülasyon teknolojileri (RegTech) ve yüksek performanslı işlem platformları geliştirmektedir. Aracı kurumlar ve bankalar için tasarlanan algoritmik işlem robotları (T-WAP, V-WAP), emir iletim sistemleri (FIX API) ve "Makas Boss CRM" müşteri yönetimi platformu, şirketin temel ürünleridir.

4. KÜRESEL GİRİŞİM SERMAYESİ (VENTURE CAPITAL)

Kav AI (ABD): Holding, yapay zekâ dikeyindeki büyüme stratejisi doğrultusunda ABD merkezli şirkete 200 bin ABD doları yatırım yapmıştır (Gelecekte Pay Sahipliği İçin Basit Sözleşme-SAFE). Şirket, özellikle "*Aktif Fiziksel Zekâ*" (*Active Physical Intelligence™*) adlı

kendi geliştirdiği bir AI modeli üzerinde odaklanmaktadır. Bu teknoloji, gerçek zamanlı olarak fiziksel dünyadaki karmaşık ve dinamik süreçleri daha iyi anlamak, izlemek ve tahmin etmek amacıyla tasarlanmıştır.

5. MOBİLİTE VE ENERJİ TEKNOLOJİLERİ

Meta Mobilite Enerji A.ř.

Holding, elektrikli araç ekosisteminin ve enerji dönüşümünün sunduğu fırsatları değerlendirmek amacıyla, elektrikli araç şarj ağı işletmecisi "Q Charge" markasıyla bilinen Meta Mobilite Enerji A.ř.'ye 7 milyon ABD doları yatırım yaparak %20 oranında ortak olma kararı almıştır.

Faaliyet Alanı ve İş Birlikleri

Meta Mobilite, Türkiye genelinde elektrikli araçlar için şarj altyapısı kurmakta ve işletmektedir. şirket, Türkiye'nin yerli otomobili TOGG'un şarj ağı Trugo ile stratejik bir iş birliğine imza atmıştır. Bu iş birliği sayesinde, Meta Mobilite'nin şarj istasyonları Trugo mobil uygulaması üzerinden erişilebilir hale gelmiş ve geniş bir kullanıcı kitlesine ulaşım sağlanmıştır.

Enerji Depolama ve Yenilenebilir Enerji

şirket, sadece şarj hizmeti sunmakla kalmayıp, enerji depolama teknolojileri ve yenilenebilir enerji üretimi alanlarında da faaliyet göstermeyi hedeflemektedir. Çin merkezli bir enerji teknolojisi şirketi ile yapılan anlaşma kapsamında, batarya tabanlı enerji depolama sistemlerinin tedariki ve satışı konusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Stratejik Vizyon

Meta Mobilite yatırımı, Holdingin enerji portföyünü "sürdürülebilir ve teknolojik" bir zemine taşıma vizyonunun bir parçasıdır. Bu yatırım, Holdingin yüksek büyüme potansiyeline sahip elektrikli mobilite pazarına giriş yapmasını ve enerji alanında çeşitlendirilmiş bir gelir yapısı oluşturmasını sağlamaktadır.

SAVUNMA

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılı stratejik dönüşüm planının en kritik halkalarından biri olarak savunma sanayiine güçlü bir giriş yapmıştır. Holding, bu alandaki yatırım stratejisini; konvansiyonel üretimden ziyade, yüksek teknoloji gerektiren, yazılım yoğunluklu, insansız ve otonom sistemler üzerine kurgulanmıştır. Bu vizyonun merkezinde, Türkiye'nin "stratejik otonomisine" katkı sağlamak ve savunma sanayiini sürdürülebilir bir döviz getirisi kalemi haline getirmek yer almaktadır.

Holdingin savunma sanayiindeki ana yatırımı ve 2025 yılı faaliyetleri aşağıda detaylandırılmıştır:

BEST GRUP SAVUNMA SANAYİ TİCARET A.ř.

Holding, zırhlı araçlar ve insansız sistemler alanında "terzi usulü" (custom-made) zmler üreten ve küresel bir oyuncu olan Best Grup'un %70 hissesini devralmak üzere 2025 yılı sonunda stratejik bir adım atmıştır.

Üretim ve Yetkinlik

Best Grup sadece bir üretici değil, mekanik tasarımdan yazılıma kadar ürünlerini kendi bünyesinde geliştiren bir mühendislik evidir. şirket, T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii

Başkanlığı (SSB), Türk Silahlı Kuvvetleri ve Emniyet Genel Müdürlüğü gibi stratejik kurumların güvenilir tedarikçisidir.

Stratejik Ürün Ailesi

- **TOSUN (Uzaktan Kumandalı Zırhlı İş Makinesi):** Hendek ve barikat operasyonları için geliştirilen Türkiye'nin ilk uzaktan kumandalı zırhlı yükleyicisidir. Sahada 250'den fazla adetle aktif olarak kullanılmaktadır.
- **AŞKAR (Meskûn Mahal Müdahale Aracı):** Yüksek manevra kabiliyetine sahip 4x4 taktik zırhlı araçtır. KKTC Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı envanterine girmiştir.

Küresel İhracat Ağı

Best Grup, ürünlerini birçok stratejik partner ülkeye ihraç eden bir başarı hikayesine sahiptir. Son iki yılda 12 milyon ABD doları ihracat hacmine ulaşan Şirket, Holding bünyesinde "dost ve müttefik" ülkelerle ortak üretim modelleri geliştirerek ihracat ağını genişletmeyi hedeflemektedir.

Bütünleşik Güvenlik Vizyonu

Tera Yatırım Teknoloji Holding, Best Grup'un fiziksel savunma yetkinliklerini, grup şirketi Barikat'ın siber güvenlik çözümleriyle entegre etmektedir. Bu sinerji ile zırhlı araçların ve otonom sistemlerin siber tehditlere karşı da korunduğu, uçtan uca güvenli bir "savunma ekosistemi" oluşturulmaktadır.

TURİZM

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., 2025 yılında turizm sektöründeki varlığını sadece konvansiyonel otelcilik veya acentelik faaliyeti olarak değil; finansal teknolojiler ve büyük veri ile entegre edilmiş, ölçeklenebilir bir "dijital platform ekonomisi" olarak yeniden tanımlamıştır. Holding, bu alandaki yatırımlarını; Türkiye'nin turizm potansiyelini küresel pazarlara açmak ve sektördeki nakit akışını finansal teknoloji ürünleriyle derinleştirmek amacıyla stratejik bir dönüşüme tabi tutmuştur.

Holdingin turizm sektöründeki ana yatırımları ve 2025 yılı faaliyetleri aşağıda detaylandırılmıştır:

TATİLSEPETİ (DLT TURİZM VE TİCARET A.Ş.)

Tatilsepeti, Tera Yatırım Teknoloji Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Tera Turizm ve Ticaret A.Ş. tarafından satın alınmış ve 27 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Holding bünyesine dolaylı bağlı ortaklık olarak katılmıştır.

Holding, Türkiye'nin önde gelen çevrim içi seyahat platformlarından Tatilsepeti.com'un sahibi DLT Turizm'in %100 hissesini 70 milyon avroya satın alarak turizm sektöründe güçlü bir "oyun kurucu" konumuna yükselmiştir. Bu satın alma, Holdingin dijitalleşme ve globalleşme vizyonunun en somut adımlarından biridir.

Dijital Platform Gücü

Yıllık 50 milyonu aşkın tekil ziyaretçisi ve 1 milyona yakın otel portföyü ile Tatilsepeti, sadece bir seyahat acentesi değil, devasa bir veri ve etkileşim platformudur. Holding, bu platformu yapay zekâ destekli kişiselleştirilmiş tatil deneyimleri sunan bir "süper uygulama"ya dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Fintech Entegrasyonu

Holdingin "Turizmin Fintech'e Dönüşümü" vizyonu kapsamında, Tatilsepeti'nin yüksek işlem hacmi ve nakit akışı, grup bünyesindeki finansal teknoloji iştirakleri (Veridion, Wechip) için stratejik bir kaldıraç olarak kullanılmaktadır. Dijital cüzdanlar ve gömülü finans uygulamalarıyla platformun gelir kalemleri çeşitlendirilmektedir.

Küresel Erişim

Tamamen yerli sermaye ve yazılım altyapısıyla kurulan Tatilsepeti, Holding bünyesinde küresel bir markaya dönüşme yolundadır. Özellikle Asya-Pasifik ve Orta Doğu pazarlarındaki potansiyel turist kitlesine doğrudan erişim sağlanarak, Türkiye'ye yönelik "dijital hizmet ihracatı"nın artırılması amaçlanmaktadır.

MAYA TURİZM LTD. (KKTC YATIRIMI)

Tera Yatırım Teknoloji Holding, iştiraki Maya Turizm üzerinden Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) yürüttüğü "Aqua Dolce" projesiyle, turizm sektöründeki gayrimenkul geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

Gazimağusa, Tatlısu bölgesinde denize sıfır 300 dönüm arazi üzerinde geliştirilen proje; 300 odalı 5 yıldızlı bir resort otel, casino, SPA merkezi, konferans salonu ve lüks konutlardan oluşan karma bir turizm kompleksidir.

KKTC'nin turizm altyapısına ve marka değerine katkı sağlamayı hedefleyen Aqua Dolce, Holding için döviz getirisi potansiyeli yüksek, stratejik bir gayrimenkul geliştirme projesi olarak portföyde yer almaktadır. Proje arazisinin değeri 2024 sonu itibarıyla yaklaşık 65,6 milyon TL olarak belirlenmiştir.

TARIM TEKNOLOJİLERİ

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında tarım sektörüne sadece finansal bir yatırımcı olarak değil, "gıda güvenliği" ve "akıllı tarım teknolojileri" ekseninde stratejik bir sanayi oyuncusu olarak giriş yapmıştır. İklim değişikliği ve tedarik zinciri risklerinin gıdayı ulusal bir beka meselesine dönüştürdüğü bir konjonktürde, Holdingin bu alandaki yatırımları; Türkiye'nin ithalata bağımlılığını azaltmayı ve tarımsal verimliliği teknolojiyle artırmayı hedeflemektedir.

Holdingin tarım teknolojileri sektöründeki amiral gemisi ve 2025 yılı faaliyetleri aşağıda detaylandırılmıştır:

SAMPO-ROSENLEW OY

Holding, 2025 yılının en büyük stratejik hamlelerinden biri olarak, Finlandiya merkezli biçerdöver ve orman makineleri üreticisi Sampo-Rosenlew Oy'un %100 hissesini 5 milyon avroya satın almış ve fabrika kurulumu için 53,45 milyon avro yatırım bütçesi ayırmıştır. Dünyanın en büyük 7. biçerdöver üreticisi olan Şirket, Holding bünyesinde Türkiye'nin tarımsal makineleşme stratejisinde oyun değiştirici bir rol üstlenmektedir.

Proje tamamlandığında yaklaşık 600 kişilik doğrudan istihdam sağlanacaktır. İlk 5 yılda yıllık satış gelirlerinin 60 milyon avrodan 240 milyon avroya, ihracatın ise 72 milyon avroya çıkarılması hedeflenmektedir.

Yerli Üretim ve Teknoloji Transferi

Holding, Sampo-Rosenlew'in köklü mühendislik birikimini Türkiye'ye transfer ederek, ithalata bağımlı olunan biçerdöverlerin yerli üretimini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Türkiye'de 30.000 m² kapalı alana sahip modern bir üretim tesisi kurulması ve Sampo'nun Comia C10 ve C12 modellerinin yerleştirilmesi için yatırım süreci başlatılmıştır. Hedef, motor ve şanzıman dışındaki parçaların yerli sanayi ile üretilmesi ve "İlk Türk Biçerdöver Markası"nın yaratılmasıdır.

Akıllı Tarım (Smart Farming) Vizyonu

Holding, sadece makine üretimiyle sınırlı kalmayıp, tarım makinelerini birer "veri platformuna" dönüştürmektedir. Biçerdöverlere entegre edilen Yapay Zekâ (AI), Nesnelerin İnterneti (IoT) ve hassas tarım teknolojileri sayesinde; hasat verimliliğinin artırılması, yakıt tasarrufu sağlanması ve ürün kayıplarının minimize edilmesi hedeflenmektedir.

Ekonomik Katkı ve İhracat

Türkiye'nin yıllık yaklaşık 238 milyon ABD doları seviyesindeki biçerdöver ithalatını ikame etmeyi hedefleyen bu yatırım, aynı zamanda Türkiye'yi Orta Doğu, Afrika ve Türkiye Cumhuriyetleri için bir ihracat üssü haline getirecektir. İlk 5 yıllık projeksiyonda ihracat gelirlerinin 72 milyon avro seviyesine çıkarılması öngörülmektedir. Ayrıca, yaşlı makine parkının yenilenmesiyle yılda yaklaşık 120 milyon avro değerinde tahılın ekonomiye kazandırılması hesaplanmaktadır.

GAYRİMENKUL

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO) statüsünden çıkarak teknoloji odaklı bir holding yapısına dönüşmüş; ancak gayrimenkul portföyünü elden çıkarmak yerine, bu varlıkları stratejik birer nakit üretim merkezi olarak yeniden konumlandırmıştır. Holdingin gayrimenkul stratejisi, mevcut varlıkların verimliliğini artırarak elde edilen düzenli kira gelirlerini, teknoloji ve sanayi alanındaki yüksek büyüme potansiyeline sahip yatırımların finansmanında bir kaldıraç olarak kullanmak üzerine kuruludur.

Holdingin gayrimenkul portföyündeki ana varlıklar ve 2025 yılı faaliyetleri aşağıda detaylandırılmıştır:

HORIZON GARDEN AVM (ESKİ SÜMERPAK AVM)

Holding, Denizli'deki Sümerpark AVM'yi kapsamlı bir renovasyon ve marka karması değişimi ile dönüştürerek, sadece bir alışveriş merkezi değil, bölgenin çekim merkezi olan bir "sosyal yaşam alanı" haline getirmiştir.

AVM, "Horizon Garden" markasıyla yenilenerek 16 Kasım 2024 tarihinde tekrar hizmete açılmıştır. Decathlon (bölgedeki ilk mağazası), Boyner, Media Markt gibi güçlü çapa markalarla yapılan uzun vadeli kira sözleşmeleri neticesinde, doluluk oranı %100'e yaklaşmıştır.

Klasik kapalı AVM anlayışının ötesine geçilerek, "yarı açık mimari" ve ferah sokak konsepti ile ziyaretçilere modern bir sosyalleşme ortamı sunulmuştur.

AVM çatısına kurulan 3.069 kWp kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES), 2025 yılında aktif elektrik üretimine devam etmiş; hem enerji maliyetlerini düşürmüş hem de Holdingin "yeşil

enerji" vizyonuna somut katkı sağlamıştır. 2025 yılında GES kaynaklı 3,74 GWh elektrik üretimi gerçekleşmiştir.

Yapılan yatırımlar ve artan doluluk oranlarıyla birlikte, AVM'nin gerçeğe uygun değeri 31 Aralık 2024 itibarıyla yaklaşık 2,73 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

TERA GAYRİMENKUL YATIRIMLARI VE YÖNETİMİ A.Ş.

Holding, stratejik dönüşümünden evvel elde ettiği gayrimenkul portföyünün daha profesyonel ve odaklı yönetilmesi amacıyla 2025 yılında Tera Gayrimenkul'ü kurmuştur. %100 bağlı ortaklık statüsündeki bu şirket, Horizon Garden AVM'nin tesis yönetimi ve kiralama operasyonlarını üstlenerek operasyonel verimliliği artırmayı hedeflemektedir.

DİĞER GAYRİMENKUL VARLIKLARI

Maya Turizm (Aqua Dolce Projesi): Holdingin stratejik dönüşümünden önce %50 iştirak olduğu Maya Turizm üzerinden KKTC'de yürütülen Aqua Dolce projesi, 300 dönüm arazi üzerinde planlanan otel ve konut karma projesiyle, portföyde döviz getirisi potansiyeli yüksek stratejik bir "rezerv alan" olarak tutulmaktadır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Geleceğin Finansını Şekillendiren Güçlü Dijital Altyapı

Tera Yatırım Teknoloji Holding, bilgi teknolojileri altyapısını "daha hızlı, daha güvenilir ve daha kaliteli" bir yapıya kavuşturma stratejisiyle hareket etmektedir. Grup bünyesinde gerçekleştirilecek çalışmalar, operasyonel mükemmeliyet ve müşteri memnuniyeti odaklı bir dijital dönüşüm vizyonunu yansıtmaktadır.

2026 Yılı Hedefleri ve Planlanan Faaliyetler

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2026 yılında bilgi teknolojileri alanındaki çalışmalarını inovasyon ve verimlilik ekseninde derinleştirmeyi hedeflemektedir:

- **Yatırımların Katma Değere Dönüşümü:** Altyapı yatırımlarının iş sonuçlarına olumlu etkisini artırmak ve servis kalitesini yükseltmek ana önceliklidir.
- **Yapay Zekâ Entegrasyonu:** Gelecek vizyonunun bir parçası olarak, iş süreçlerinde ve karar destek mekanizmalarında yapay zekâ (AI) teknolojilerinin sunduğu olanaklardan etkin bir şekilde faydalanılması planlanmaktadır.
- **Siber Güvenlik:** Kurumsal verilerin ve müşteri bilgilerinin korunması önceliğiyle, ileri seviye bilgi güvenliği sağlayan modern güvenlik ürünleri ve çözümleri Grup Şirketimiz Barikat öncülüğünde devreye alınacaktır.

İNSAN KAYNAKLARI

Yetenekle Büyüyen, Değerle Yükselen Aile

2025 yılı, Tera Yatırım Teknoloji Holding için sadece finansal metriklerin büyüdüğü bir dönem olmanın ötesine geçerek; insan kaynağı yönetiminin stratejik bir entelektüel sermaye yatırımına dönüştüğü ve geleceğin organizasyonel temellerinin atıldığı vizyoner bir yıl olmuştur.

2025 Yılı İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in İnsan Kaynakları süreçleri, grubun geniş ekosistemiyle bütünleşmiş bir biçimde Tera Holding bünyesinde yönetilmektedir. 2025 faaliyet döneminde İnsan Kaynakları stratejisi; sermaye piyasalarındaki rekabetçi gücü perçinleyecek nitelikli uzman kadroların derinleştirilmesi, finansal teknoloji odaklı büyüme hedeflerini destekleyen çevik bir organizasyon yapısının sürdürülmesi ve yüksek performans kültürünün kurumsallaştırılması esasına dayandırılmıştır.

Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği: Şirket, çeşitliliği kurumsal bir zenginlik olarak görerek kapsayıcı bir çalışma ortamında her bir yeteneğin potansiyelini en üst seviyeye çıkarmayı öncelikli sorumluluğu olarak kabul etmektedir.

Çalışan Refahı ve Yan Haklar: Tera Holding ve bağlı iştiraklerinde, insan kaynağının bütünsel esenliği kurumsal önceliklerin başında yer almaktadır. Grup bünyesinde uygulanan yan haklar ve refah uygulamaları; sermaye piyasalarının dinamizmine uyum sağlayan, yüksek motivasyonlu ve değer odaklı bir çalışma ortamı tesis etmek amacıyla yapılandırılmıştır.

2025 dönemi itibarıyla, çalışanların hem profesyonel gelişimlerini hem de yaşam kalitelerini destekleyen; rekabetçi ücret yönetimi, kapsamlı özel sağlık sigortası paketleri ve performans bazlı ödüllendirme sistemleri Tera Holding ekosistemi genelinde standartlaştırılarak uygulanmıştır. Bu bütünsel yaklaşım çerçevesinde, çalışanların hayat evrelerindeki önemli dönüm noktalarında yanlarında olmayı hedefleyen evlilik ve doğum yardımı gibi sosyal destek paketleri ile çalışan bağlılığı en üst seviyede tutulmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, risk değerlendirme ve önleyici tedbirlerle desteklenerek güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.

Eğitim ve Gelişim: Tera Yatırım Teknoloji Holding'in İnsan Kaynakları faaliyetleri, tüm ekosistemle sinerji içerisinde Tera Holding bünyesinde bütünsel bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu yapısal entegrasyon çerçevesinde, Tera Holding'in vizyoner yönetim ilkeleri doğrultusunda, TEHOL bünyesinde öğrenen organizasyon kültürünün şirketler düzeyine yayılımı stratejik bir öncelik olarak ele alınmaktadır.

Bu doğrultuda TEHOL, Tera Holding'in insan kaynağı standartlarını temel alarak, kendi yönetimindeki ekosistemde finans ve teknolojiyi birleştiren bir yetkinlik disiplini inşa etmektedir.

Peformans Yönetimi: Şirket'in vizyonunu, stratejik adımlarını belirlemek ve organizasyonel vizyonu güçlendirmek amacıyla, tüm üst yöneticilerin katılımıyla 24-25 Mayıs tarihlerinde Sapanca'da bir Arama Konferansı gerçekleştirilmiştir. Bu sayede üst yönetim kadrosu ve fonksiyon liderleri ile bir araya gelinerek, Şirket'in uzun vadeli hedefleri, stratejik öncelikleri

ve büyüme yolları tartışılmış ve geleceğe dair etkili bir yol haritası oluşturulmuştur. Arama Konferansı akabinde 2025 yılı itibarıyla performans yönetim sisteminin dönüşüm süreci başlatılmış; kurumsal hedeflerin organizasyon genelinde benimsenmesini desteklemek amacıyla OKR metodolojisinin kademeli olarak süreçlere entegre edilmesine yönelik çalışmalar hayata geçirilmiştir.

Oryantasyon: Kuruma yeni katılan çalışanların adaptasyon süreçlerini desteklemek, çalışan deneyimini erken aşamada güçlendirmek ve sürekli iyileştirme yaklaşımını beslemek amacıyla, ilk ay sonunda üst düzey yöneticilerin katılımıyla gerçekleştirilen yapılandırılmış geri bildirim ve değerlendirme toplantıları uygulamaya alınmıştır. Bu buluşmalar aracılığıyla yeni çalışanların deneyimleri doğrudan dinlenmekte ve elde edilen içgörüler doğrultusunda süreçler geliştirilmektedir.

Dijitalleşme: İşe alım ve çalışan yaşam döngüsü süreçlerinde etkinlik ve izlenebilirliği artırmak amacıyla, insan kaynakları fonksiyonlarının uçtan uca dijitalleştirilmesine yönelik altyapı ve sistem geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

2026 yılı Projeksiyonları ve Hedefleri

2026 yılı İnsan Kaynakları stratejisi; yalnızca bugünün operasyonel gereksinimlerine yanıt vermekle kalmayıp Tera Yatırım Teknoloji Holding'in sürdürülebilir büyüme vizyonunu geleceğe güçlü adımlarla taşıyacak kapsamlı bir dönüşüm rotası olarak tasarlanmıştır. Bu vizyon doğrultusunda önümüzdeki dönemde; organizasyonel yapı dijitalleşme ile ivmelendirilecek, kurumsal aidiyet derinleştirilecek, performans sistemi çevik bir verimlilik kültürüne dönüştürülecek ve yetenek havuzu sürekli öğrenme prensibiyle donatılacaktır.

Organizasyonel Çeviklik ve Dönüşüm: Holding ve Grup şirketlerinin organizasyonel yapısının kurum stratejileriyle tam uyumlu hale getirilmesi en temel öncelikler arasında olacaktır. Bu kapsamda, organizasyon genelindeki değişim ve dönüşüm projeleri insan kaynakları vizyonu ile aktif olarak desteklenecektir. Dijital İK uygulamalarının yaygınlaştırılması ve süreç otomasyonunun sağlanmasıyla birlikte operasyonel verimliliğin maksimize edilmesi hedeflenmektedir.

Ortak Değerler ve Yetkinlikler Temelinde Güçlü Bir Kurum Kültürü: Organizasyonel kimliğin temelini oluşturan kurum değerleri ve yetkinlik setleri, Tera Grubun modern vizyonu ile uyumlu hale getirilmek üzere yeniden tanımlanmaktadır. Belirlenen bu değerlerin tüm çalışanlar tarafından içselleştirilmesi ve günlük iş yapış şekillerinin merkezinde yer alması sağlanacaktır. Her bir çalışanın güçlü bir aidiyet duygusuyla aynı kültürel zeminde, ortak bir vizyona doğru ilerlemesi amaçlanmaktadır.

Performans ve Verimlilik: 2025 yılında temelleri atılan OKR performans yönetim sisteminin, 2026 yılında tüm organizasyon genelinde yaygınlaştırılması ve kurumsal iş süreçlerine tam entegrasyonu hedeflenmektedir. Performans yönetimi, sadece dönemsel hedeflerin izlendiği bir sistem olmaktan çıkarılıp şeffaf, ölçülebilir ve anlık geri bildirim döngüleriyle zenginleşen dinamik bir verimlilik kültürüne dönüştürülecektir. Bu kapsamda, yüksek performansı ödüllendiren ve gelişimi destekleyen yapılar (performansa bağlı prim modeli vb.) hayata geçirilerek çalışan motivasyonu ve kurumsal verimlilik maksimize edilecektir.

Sürekli Öğrenme ve Yetenek Gelişimi: Öğrenen organizasyon vizyonu doğrultusunda, sürekli öğrenme ve gelişim kültürünün organizasyonun tüm kademelerinde yaygınlaştırılması ana hedef olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda teknik uzmanlıkları pekiştiren eğitimlerin yanı sıra,

kurum içi iletişimi ve ekip ruhunu güçlendirecek davranışsal eğitimlerin de şirket genelinde yaygınlaştırılmasına odaklanılacaktır.

Akademik iş birlikleri ve mentörlük kapsamında İstanbul Topkapı Üniversitesi ile yürütülen iş birlikleri üzerinden finans ve teknoloji alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesine yönelik mentörlük ve burs programlarının derinleştirilmesi planlanmaktadır.

Tüm çalışanların çevresel ve sosyal risk yönetimi, etik finans ve iklim finansmanı konularında düzenli teknik eğitimlere katılımı sağlanarak kurumsal yetkinliğin maksimize edilmesi planlanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilir Dönüşümün Teknoloji Kaldırıcı

Tera Yatırım Teknoloji Holding, sürdürülebilirliği finansal bir hedeften öte iş yapış biçiminin merkezine yerleştirmiş; teknolojiyi daha yeşil ve adil bir dünya için stratejik bir kaldıraç olarak konumlandırmıştır.

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılındaki "Stratejik Dönüşüm" sürecini yalnızca finansal büyüme ve kârlılık üzerine değil; teknoloji etiği, toplumsal fayda ve çevresel sorumluluk sacayağı üzerine inşa etmiştir. Holding, sürdürülebilirliği bir sosyal sorumluluk projesi olmanın ötesinde, tüm yatırım kararlarının merkezinde yer alan bir "iş yapış biçimi" ve uzun vadeli değer yaratma aracı olarak tanımlamaktadır.

Holdingin sürdürülebilirlik vizyonu, teknolojiyi daha yeşil ve adil bir dünya için bir "kaldıraç" olarak kullanma prensibine dayanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in 2025 yılı sürdürülebilirlik ajandası, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu olarak dört ana öncelik alanında yoğunlaşmıştır:

İlgili SKA	Öncelik Alanı/Başlık	Açıklama
SKA 12 SKA 13	1. Döngüsel Ekonomi ve Net Sıfır Karbon	İştiraklerden Eko Mobil, geliştirdiği "DOA" uygulaması ile teknolojiyi atık yönetiminde bir çözüm ortağına dönüştürmektedir. Şirket, tek kullanımlık atıkların azaltılmasını teşvik ederek ve geri dönüşümü ödüllendirerek "döngüsel ekonomi" modelinin tabana yayılmasını sağlamakta ve Türkiye'nin "Net Sıfır Karbon" hedeflerine doğrudan katkı sunmaktadır.
SKA 9 SKA 12	2. Sanayide Yeşil Dönüşüm	Sanayi yatırımı Sampo-Rosenlew bünyesinde, sadece üretim kapasitesi değil, üretim teknolojileri de "yeşil dönüşüm" vizyonu ile ele alınmaktadır. Üretilen yeni nesil biçerdöverlerde yakıt verimliliğini artırarak karbon ayak izini düşüren motor teknolojileri kullanılmakta; üretim tesislerinde ise enerji tüketiminin optimize edilmesi hedeflenmektedir.
SKA 7 SKA 11	3. Yenilenebilir Enerji ve Mobilité	• Horizon Garden AVM: Gayrimenkul portföyünde yer alan AVM'nin çatısına kurulan Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile tüketilen elektriğin önemli bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan sağlanmakta, karbon salımı minimize edilmektedir. • Meta Mobilité: Elektrikli araç şarj ağı (Trugo iş birliği) ve enerji depolama alanındaki yatırımlar, ulaşım kaynaklı emisyonların azaltılmasına yönelik stratejik bir hamledir.

Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Entegrasyon

Tera Yatırım Teknoloji Holding bünyesinde sürdürülebilirlik yönetimi, "Stratejik Dönüşüm" vizyonunun ayrılmaz bir parçası olarak doğrudan Yönetim Kurulu gözetiminde ele alınmaktadır.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) kriterleri, yatırım kararlarının merkezine yerleştirilmiştir. Yeni yatırım fırsatları değerlendirilirken sadece finansal getiri değil, projenin çevresel etkisi ve toplumsal katkısı da karar alma süreçlerinde belirleyici bir faktör olarak dikkate alınmaktadır.

“Kazan Kazan” Felsefesi

Tera Yatırım Teknoloji Holding’in sürdürülebilirlik anlayışının temelinde de “Kazandırırız Kazanırız” felsefesi yatmaktadır. Bizim için sürdürülebilirlik; sadece doğayı korumak değil, aynı zamanda paydaşlarımızla birlikte büyüktür. Holding, tek başına finansal başarıyı hedeflemek yerine; yatırımcısıyla, iş ortaklarıyla ve içinde bulunduğu toplumla refahı paylaşmayı ve “birlikte değer yaratmayı” en büyük sürdürülebilirlik ilkesi olarak benimsemiştir.

Sürdürülebilir Yarınlar İçin Temiz Enerji, Akıllı Yatırım

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında çatısına kurduğu güneş santrallerinden atıkları dönüştüren dijital platformlara kadar uzanan çevreci yatırımlarıyla; doğayı korumayı bir maliyet kalemi değil, geleceğe yapılan en değerli yatırım olarak benimsemiştir.

Çevre Politikası ve Yaklaşımı

Holdingin çevre politikası, “Yeşil Teknoloji, Temiz Gelecek” vizyonu üzerine kuruludur. Bu politika; iklim değişikliği ile mücadele, döngüsel ekonomiye geçiş ve doğal kaynakların korunması temelinde şekillenmiştir. Çevreye dair ihtiyatlı yaklaşım prensipleri benimsenmiş ve çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesi taahhüt edilmiştir. Holding, yatırım kararlarını alırken projenin sadece finansal getirisini değil, çevresel etkilerini (ÇED) ve karbon maliyetini de dikkate alan bir yaklaşımı benimsemektedir.

Çevre Alanında Gerçekleştirilen Projeler

2025 faaliyet döneminde, farklı sektörlerdeki iştirakler üzerinden somut çevresel fayda yaratan şu projeler hayata geçirilmiştir:

Döngüsel Ekonomi (DOA-Depozito İade Sistemi): İştiraklerden Eko Mobil tarafından geliştirilen DOA uygulaması, tek kullanımlık ambalaj atıklarının (plastik, cam, metal) kaynağında ayrıştırılmasını ve ekonomiye geri kazandırılmasını sağlamaktadır. Teknoloji tabanlı bu çözüm, atık miktarını azaltırken karbon emisyonunun düşürülmesine doğrudan katkı sunmaktadır.

Yenilenebilir Enerji (Horizon Garden AVM-GES): Denizli’deki Horizon Garden AVM’nin çatısına kurulan 3.069 kWp kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES), 2025 yılında tam kapasiteyle elektrik üretimine devam etmiştir. Bu proje sayesinde AVM’nin enerji ihtiyacının önemli bir kısmı temiz enerjiden karşılanmış ve yıllık binlerce ton karbon salımı engellenmiştir.

GES ile 2025 yılında toplam 3.740.571 kwh (3,74 GWh) elektrik üretimi sağlanırken; araç şarj istasyonları toplam 46.674 kwh (46,674 Mwh) elektrik tüketimi gerçekleştirmiştir.

Elektrikli Mobilite ve Enerji Depolama: Ulaşım kaynaklı emisyonları azaltmak amacıyla Meta Mobilite üzerinden elektrikli araç şarj ağı (Trugo iş birliği) genişletilmiş; ayrıca batarya tabanlı enerji depolama sistemleri üzerine stratejik ortaklıklar kurularak şebeke verimliliğine katkı sağlanmıştır.

Sanayide Yeşil Dönüşüm (Sampo-Rosenlew): Finlandiya merkezli sanayi iştiraki Sampo-Rosenlew bünyesinde, daha az yakıt tüketen ve emisyon standartları yüksek (Stage V motor) yeni nesil biçerdöverlerin üretimine odaklanılmıştır. Üretim süreçlerinde enerji verimliliğini artıran modernizasyon çalışmaları sürdürülmüştür.

2025 Yılında Alınan Sertifikalar ve Belgeler

Holding ve iştirakleri, çevre yönetim sistemlerini uluslararası standartlarla belgelendirmiştir:

- **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi:** Grup şirketi Barikat, çevresel risklerini yönettiğini ve performansını sürekli iyileştirdiğini belgeleyen ISO 14001 sertifikasına sahiptir.
- **Sıfır Atık Belgesi:** Horizon Garden AVM ve Holding merkez ofisi, atık yönetimi yönetmeliğine uygunluklarını “Sıfır Atık Belgesi” ile tescillemiştir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Topluma Değer, Geleceğe Güven: Tera'nın Sosyal Sorumluluk Vizyonu

Tera Yatırım Teknoloji Holding, 2025 yılında sosyal sorumluluk anlayışını 'teknoloji ile iyilik' ekseninde yeniden tanımlamış; okullarda güvenliği sağlayan yapay zekâdan, çevreyi koruyan fintek çözümlerine ve ulusal savunmaya uzanan geniş bir yelpazede topluma akıllı ve kalıcı değerler sunmuştur.

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., 2025 yılı faaliyet döneminde kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını; klasik yardım ve bağış faaliyetlerinin ötesine taşıyarak, stratejik dönüşüm vizyonu ile uyumlu, teknoloji odaklı ve sürdürülebilir fayda yaratan bir modele evrilmiştir. Holding, toplumsal katkı projelerini iş modellerine entegre ederek, faaliyet gösterdiği her alanda (savunma, teknoloji, çevre, sosyal yaşam) akıllı ve kalıcı değer üretmeyi hedeflemiştir.

2025 yılında öne çıkan başlıca sosyal sorumluluk projeleri ve toplumsal katkı faaliyetleri aşağıdadır:

ULUSAL SAVUNMA VE SEKTÖREL GELİŞİM

Holdingin savunma ve siber güvenlik alanındaki iştiraki Barikat, sektördeki liderliğini toplumsal sorumluluk bilinciyle birleştirerek, ulusal savunma ekosistemini destekleyen stratejik projelere imza atmıştır.

BORAN VII Uluslararası Keskin Nişancı Yarışması Sponsorluğu: Barikat Siber Güvenlik, 12 Kasım 2025 tarihinde Jandarma Genel Komutanlığı ev sahipliğinde gerçekleştirilen ve uluslararası düzeyde seçkin askeri personelin yetkinliklerinin sergilendiği BORAN VII yarışmasına sponsor olmuştur. Bu destek, Holdingin savunma sanayiine verdiği önemi ve “milli duruş” vizyonunu yansıtan somut bir adımdır.

Siber Vatan İçin Nitelikli İş Gücü: Barikat, siber güvenlik alanındaki yetişmiş insan kaynağı açığını kapatmayı bir sosyal sorumluluk misyonu olarak üstlenmiştir. Şirket, bir akademi gibi çalışarak genç yetenekleri sektöre kazandırmakta; böylece hem genç istihdamına hem de Türkiye'nin dijital egemenliğine katkı sağlamaktadır.

ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BİLİNCİ

Holding, finansal teknolojileri çevre bilinciyle birleştirerek toplumsal farkındalığı artıran projelere öncülük etmektedir.

Geri Dönüşüm Teşviği (DOA): İştiraklerden Eko Mobil, geliştirdiği Depozito İade Sistemi (DOA) ile vatandaşların geri dönüşüm alışkanlığı kazanmasını teşvik etmektedir. Teknoloji sayesinde çevre temizliğine katkı sağlayan bireyler ödüllendirilmekte, böylece “yeşil ekonomi” tabana yayılmaktadır.

SOSYAL YAŞAM VE YEREL KALKINMA

Holdingin gayrimenkul portföyündeki Horizon Garden AVM, geçirdiği dönüşümle birlikte Denizli ve çevresi için sadece ticari bir merkez değil, kapsayıcı bir “sosyal yaşam alanı” olmuştur.

Erişilebilir Sosyal Alanlar: “Herkesin kendine yer bulabildiği bir merkez” vizyonu ile hareket eden AVM yönetimi, 2025 yılında yerel paydaşlarla iş birliği yaparak kültür, sanat ve spor etkinliklerine ev sahipliği yapmıştır. Ailelerin, gençlerin ve çocukların kaliteli vakit geçirebileceği güvenli sosyalleşme alanları oluşturulmuştur.

Bağış ve Yardım Politikası: Şirket, eğitim, spor ve kamu yararına çalışan sivil toplum kuruluşlarını desteklemeyi bir politika olarak benimsemiş; bu kapsamda bütçe ayırarak yerel spor kulüplerine ve sosyal yardım projelerine nakdi ve ayni katkılarda bulunmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

2024 yılı Olağan genel Kurul Toplantı Gündemi (30.05.2025)

- 1 - Açılış ve toplantı başkanlığının seçilmesi ve toplantı tutanaklarının imzalanması konusunda toplantı başkanlığına yetki verilmesi,
- 2 - 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
- 3 - 2024 yılına ait Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu'nun okunması,
- 4 - 2024 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
- 5 - Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
- 6 - 2024 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
- 7 - Yönetim kurulu üyelerinin aylık ücretleri ile huzur hakkı gibi her türlü mali haklarının Şirket'in Ücretlendirme Politikası çerçevesinde tespit edilerek karara bağlanması,
- 8 - Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca dönem içerisinde yönetim kuruluna seçilen kişilerin Genel Kurul'un onayına sunulması,
- 9 - Yönetim kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesinin görüşülerek karara bağlanması,
- 10 - Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2024 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nun Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
- 11 - Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince; Şirket'in 2024 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- 12 - Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Şirket'in 2024 yılında yaptığı bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmesi ve 2024 yılının kalanında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınırın belirlenmesi,
- 13 - Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.6 numaralı ilkesi doğrultusunda, 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen, çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- 14 - 28.04.2024 tarihli 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanan Pay Geri Alım Programı kapsamında gerçekleştirilen pay geri alım işlemlerinin pay sahiplerinin bilgisine sunulması,
- 15 - 28.04.2024 tarihli 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanan Pay Geri Alım Programı'nın sonlandırılmasının görüşülmesi,
- 16 - Kanuni defter ve kayıtlarda yer alan geçmiş yıl zararları ile Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan kamuya açıklanan son finansal tablolarda yer alan geçmiş yıl zararlarından düşük olanının iç kaynaklardan mahsup edilerek kapatılması hususunun oya sunulması ve karara bağlanması,
- 17 - Şirket merkez adresinin Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. No: 3b İç Kapı No: 77 Çankaya / Ankara adresinden Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Apt. No:9/39 Sarıyer / İstanbul adresine naklinin görüşülüp karara bağlanması,
- 18 - Esas Sözleşme'nin "Şirketin Ünvanı" başlıklı 2. maddesi, "Şirketin Merkezi" başlıklı 3. maddesi ve "Şirketin amacı ve Faaliyet Konusu" başlıklı 5. maddesinin tadilinin görüşülüp karar bağlanması,
- 19 - Yönetim kurulu tarafından teklif edilen Kar Dağıtım Politikasının onaya sunulması ve karara bağlanması,
- 20 - Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
- 21 - Dilek, görüşler ve kapanış.

BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklık/İştirak	Sahiplik Oranı	Faaliyet Konusu
Barikat Siber Güvenlik A.Ş.	63,10%	Siber Güvenlik, Bilişim ve Savunma Teknolojileri
Best Grup Savunma Sanayi Ticaret A.Ş.	70,00%	Savunma Sanayii, Zırhlı Araç ve İnsansız Sistemler Üretimi
Sampo-Rosenlew Oy (Finlandiya)	100,00%	Tarım ve Orman Makineleri (Biçerdöver) Üretimi
DLT Turizm ve Ticaret A.Ş. (Tatilsepeti)	100,00%	Turizm, Seyahat Acenteliği ve E-Ticaret Platformu
Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.	100,00%	Gayrimenkul ve Tesis Yönetimi
Veridion Teknoloji A.Ş.	20,00%	Finansal Teknolojiler (Fintech) Çatı Şirketi
Maya Turizm Ltd. (KKTC)	50,00%	Turizm, Otelcilik ve Gayrimenkul Geliştirme
Meta Mobilite Enerji A.Ş.	20,00%	Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeciliği

DİĞER HUSUSLAR

YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Yönetim Kurulu, şirket faaliyetleri ve sonuçlarını değerlendirmek üzere toplantılar gerçekleştirmekte olup, Kurul veya üyelere ilişkin yazılı bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

Şirket faaliyetlerinde, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatında belirlenen yönetim ilkelerine uyulmaktadır. Şirketimiz, organizasyon yapısı içinde faaliyet konusuna uygun, risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturulmuş olup, ayrıca şirketimiz genel kurulu tarafından atanan murakıp ve bağımsız denetim şirketi periyodik olarak denetim ve kontrolleri yapılmaktadır.

Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla iç kontroller yapmakta bu faaliyetler iç denetim başkanlığınca etkin bir şekilde yürütülmektedir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu bünyesinde, gözetim ve denetim fonksiyonlarını sistematik bir çerçeveye kavuşturmak amacıyla ilgili mevzuat uyarınca komiteler oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi

Kadir BOY (Başkan) ve Gürkan PARLAKAÇ (Üye) tarafından yürütülmekte olup finansal raporların doğruluğu ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini denetlemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)

Kadir BOY (Başkan) ve Gürkan PARLAKAÇ (Üye) liderliğinde, şirketin varlığını tehlikeye atabilecek piyasa, kredi, operasyonel ve iklim temelli riskleri proaktif olarak izlemektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kadir BOY (Başkan) ve Gürkan PARLAKAÇ (Üye) ve Alper Gür (Üye) tarafından idare edilmektedir; komite aynı zamanda "Aday Gösterme" ve "Ücret Komitesi" görevlerini de üstlenmektedir.

POLİTİKALAR

Bağış ve Yardım Politikası

Çalışanlara Yönelik Tazminat Politikası

İnsan Kaynakları Politikası

Menfaat Sahipleri Politikası

Bilgilendirme Politikası

Ücret Politikası

Pay Geri Alım Politikası

Kâr Dağıtım Politikası

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle Genel Müdür, gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı brüt 38.740.044 TL'dir. (01.01.-31.12.2024: 5.314.412 TL.)

DÖNEM SONU İLE RAPORUN HAZIRLANMASI ARASINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

Şirketimizin 02.01.2026 tarihli özel durum açıklamasında; Best Grup Savunma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam ödenmiş sermayesinin %70'ini temsil eden payların Şirketimize

devrine ilişkin Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulduğu duyurulmuştur. Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğde (Tebliğ No. 2010/4) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No. 2026/2) 11 Şubat 2026 tarihli ve 33165 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış olup işbu değişiklik ile bildirim tabi işlemler için öngörülen ciro eşikleri yükseltilmiş ve bu kapsamda 02.03.2026 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen Rekabet Kurumu yazısı uyarınca şirketimiz tarafından yapılan bildirim konusu işlemin, mezkur tebliğin 7. maddesinde öngörülen ciro eşiklerinin aşılmaması nedeniyle izne tabi olmadığı bildirilmiştir. Bu kapsamda pay devrinin en kısa sürede tamamlanması hedeflenmektedir.

Şirketimiz tarafından 14.10.2025 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörlerde büyüme stratejisi ve yatırım portföyünü çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda Türkiye'nin önde gelen çevrim içi seyahat platformlarından biri olan Tatilsepeti.com'un sahibi DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin ("DLT Turizm") sermayesini temsil eden payların Şirketimiz %100 oranında bağlı ortaklığı Tera Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Tera Turizm") tarafından devralınmasına yönelik olarak mevcut pay sahipleriyle görüşmelere ve proje sözleşmelerinin müzakerelerine başlandığı, 17.11.2025 tarihinde ise işleme ilişkin Tera Turizm ile satıcılar arasında Pay Alım Satım Sözleşmesi akdedildiği kamuoyuna duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Tera Turizm ile DLT Turizm'in pay sahipleri arasında akdedilen Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca, DLT Turizm sermayesini temsil eden payların %100'ünün devrine ilişkin işlem, gerekli izin ve onayların alınmasını takiben bugün (27.01.2026) itibarıyla tamamlanmıştır.

Söz konusu işlem sonucunda, DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamı dolaylı olarak Şirketimiz bünyesine dahil olmuştur. DLT Turizm, Tatilsepeti.com markası ile çevrim içi seyahat ve turizm hizmetleri alanında faaliyet göstermekte olup, bu yatırımın Şirketimizin teknoloji ve dijital platformlar alanındaki büyüme stratejisine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

15.08.2025 tarihli özel durum açıklamamızda kamuya duyurulan; Şirketimizin, 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Meta Mobilite Enerji A.Ş.'ye tahsisli sermaye artırımını yoluyla iştirak etmesi sürecine ilişkin işlemler tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermaye artırımını işlemi 04.02.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 09.02.2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Gerçekleşen sermaye artırımını ve tescil işlemi neticesinde Şirketimiz, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermayesinde %20 oranında pay sahibi olmuştur.

Şirketimiz yönetim kurulunun bugün (13.02.2026) aldığı karar uyarınca Şirketimizin Finlandiya'da kurulu bağlı ortaklığı Sampo-Rosenlew Oy'da 2.000.000 Euro tutarında sermaye artırımını yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda sermaye artırımını işleminin Şubat ayı içerisinde iki parça halinde yapılması ve tamamlanması hedeflenmektedir.

Şirketimiz Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. tarafından, payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir ve enerji yönetimi, akıllı sayaç sistemleri ile uzaktan okuma teknolojileri alanında faaliyet gösteren Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Manas") paylarının devralınmasına ilişkin olarak, pay sahipleri ile 20.02.2026 tarihinde Pay Alım ve Satım Sözleşmesi imzalanmıştır.

Söz konusu sözleşme kapsamında; 20.064.000 adet A grubu imtiyazlı payın tamamı ile 51.288.000 adet B grubu pay, (20.02.2026) itibarıyla Şirketimiz tarafından devralınmış olup, pay devri işlemleri 20.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Devralınan söz konusu A ve B grubu payların toplamı, Manas'ın çıkarılmış sermayesinin %21,55'ini ve oy haklarının %36,86'sını temsil etmektedir.

Manas; elektrik, su ve doğalgaz sayaçları ile bu sayaçlara entegre uzaktan okuma, veri toplama ve enerji yönetim sistemleri geliştiren, Ar-Ge ve yerli üretim kabiliyeti bulunan teknoloji odaklı bir şirkettir. Şirket, enerji verimliliği ve dijital altyapı çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Bu yatırım ile birlikte, Şirketimizin teknoloji yatırımları portföyü ile Manas'ın üretim, Ar-Ge ve saha uygulama kabiliyetleri arasında önemli sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

2025 YILINDA GERÇEKLEŞEN MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

1. Kurumlar Vergisi ve Yatırım Teşvik Düzenlemeleri

04 Eylül 2025 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan 24 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği ile indirimli kurumlar vergisi uygulamasına dair kritik değişiklikler yürürlüğe girmiştir. Bu düzenleme ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, indirimli kurumlar vergisinin indirim hakkının kullanılabilmesi ilk dönemden itibaren en fazla on hesap dönemi boyunca uygulanabileceği hüküm altına alınmıştır. Düzenleme kapsamında indirimli vergi oranı %60 olarak belirlenmiş olup, bu avantajlı oran yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlandığı dönemden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar geçerli kılınmıştır. Ayrıca, Cumhurbaşkanına verilen yetki çerçevesinde, kurumun yatırım dönemindeki diğer faaliyetlerinden elde edilen kazançlarına yönelik indirimli vergi uygulamasının dört hesap dönemi ile sınırlandırılması kararlaştırılmıştır. 24 Temmuz 2025 tarihinden itibaren alınan yatırım teşvik belgeleri için geçerli olan bu on yıllık süre sınırı, yatırımların hızlı bir şekilde ekonomiye kazandırılmasını ve sermayenin verimli kullanımını amaçlamaktadır.

2. KOBİ Tanımı ve Kredi Büyüme Düzenlemeleri

Parasal aktarım mekanizmasını desteklemek ve reel sektörün finansmana erişimini optimize etmek amacıyla 07 Ağustos 2025 tarihli Resmî Gazete Kararı ile KOBİ tanımında esas alınan mali sınırlar güncellenmiştir. Küçük ve orta büyüklükteki işletmeler için yıllık net satış hasılatı veya mali bilanço tutarı eşiği 500 milyon TL'den 1 milyar TL'ye yükseltilmiştir. Bu değişikliğe paralel olarak, 16 Ağustos 2025 tarihinden itibaren kullanılan kredilerde kredi büyüme oranlarının sekiz haftada bir hesaplanmasına yönelik teknik bir düzenleme hayata geçirilmiştir.

3. Dijital Kurumsal Yönetim ve e-YKS Uygulamaları

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan ve 01 Temmuz 2025 tarihinde yürürlüğe giren tebliğ kapsamında, şirketlerin yönetim kurulu kararlarını elektronik ortamda almalarına ve saklamalarına imkan tanıyan "e-YKS Elektronik Karar Defteri" modülü devreye alınmıştır. Bu uygulama, kurumsal yönetim süreçlerinde kağıtsız ofis vizyonunu desteklerken, kararların güvenli bir dijital altyapıda saklanmasını yasal bir standart haline getirmiştir. Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından işletilen bu sistem, Türk şirketlerinin dijital yönetim kabiliyetlerini küresel standartlara taşımıştır.

4. Sürdürülebilirlik ve İklim Mevzuatı

2025 yılı Temmuz ayında yürürlüğe giren İklim Kanunu, Türk sanayisi ve finans sektörü için "Yeşil Dönüşüm" sürecinde bir milat teşkil etmiştir. Bu kanun kapsamında, enerji yoğun sektörlerde karbon fiyatlaması ve emisyon ticaret sistemi (ETS) hazırlıkları resmen başlatılmıştır. Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından kabul edilen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2), belirli ölçekteki işletmeler için iklimle bağlantılı finansal açıklamaların raporlanmasını 2024 sonu ve 2025 dönemi itibarıyla zorunlu kılmıştır. Bu düzenlemeler, finansal kuruluşların portföylerindeki iklim risklerini şeffaf bir şekilde beyan etmelerini gerektirerek sürdürülebilir finansın yasal altyapısını güçlendirmiştir.

ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Bulunmamaktadır.

DAVALAR VE ADLİ YAPTIRIMLAR

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Ünvan Değişikliği

ŞİRKETİN ÜNVANI

Madde 2.

Şirketin ticaret unvanı TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'dir. Bu esas sözleşmede kısaca "Şirket" olarak anılacaktır.

Adres Değişikliği

ŞİRKETİN MERKEZİ

Madde 3.

Şirketin merkezi İSTANBUL ili SARIYER ilçesidir. Adresi MASLAK MAH. ESKİ BÜYÜKDERE CAD. İZ PLAZA APT. NO:9/39 SARIYER/İSTANBUL'dur.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır.

Amaç ve Faaliyet Konusu Değişikliği

ŞİRKETİN AMACI VE FAALİYET KONUSU

Madde 5.

Şirketin amacı, vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım hizmet ve faaliyetlerini içermemek kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal ve organizasyon, firma değerleri gibi konularda yatırım ve araştırmalar yapmak, aktiflerini kar etme yeteneğine ve potansiyeline sahip sermaye şirketleri ile özellikle teknoloji ile bilişim

alanlarında faaliyet gösteren, her türü internet, ağ ve bilişim sistemi işlemlerini ve bu sistemlerin güvenliğine ilişkin işlemleri gerçekleştiren, tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, enformasyon teknolojileri donanım ve sistemleri kuran, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri veren ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştiren, veri işleme sistemleri oluşturan, veri aktarımı, veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerini yapan, bilgi teknolojileri iş zekası çözümleri üreten, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetleri yapan, bilumum ulusal ya da uluslararası çalışan internet sitelerinin her türlü iş ve işlemlerini gerçekleştiren, güvenlik açıklarının tespit ve giderilmesi ve internet güvenliği alanında gerek internet sitesi sahiplerinin gerekse kullanıcılarının bilgilendirilmesi işlemlerini gerçekleştiren ve yazılım da dahil olmak üzere bilişim ürünlerinin üretimi gerçekleştiren sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı pay senetleri ile diğer menkul kıymetlere, nakit, değerli maden ve emtialara yatırım yapmak, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde değerlendirmek ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini artırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak amacıyla, Türkiye içinde ve dışında bulunan her türlü taşınır ve taşınmazlara yatırım yapmak ve işletmek, bu amaçlara uygun ticari, sınai ve mali finansal yatırım girişimlerinde bulunmaktır. Şirketin yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirmek için faaliyet gösterebileceği konular şunlardır: Şirket, sınai, ticari, zirai, gıda, mali, gayrimenkul, inşaat, taahhüt, petrol, petrol ürünleri, sağlık telekomünikasyon ile her türlü taşımacılık, otomotiv, madencilik, enerji üretim, yenilenebilir enerji, enerji dağıtımı, doğalgaz dağıtımı, enerji ve doğalgaz toptan satışı veya turizm sektörü konuları ile iştigal eden şirketler ile her türlü banka, finans kurumu, aracı kurum, sigorta, yatırım ortaklığı, factoring ve finansal kiralama ve diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketleri bizzat kurabilir. Kurulmuş olanlara ortak veya pay sahibi sıfatı ile katılabilir, idarelerini üstlenebilir. Bu maksatla kurduğu veya iştirake uygun gördüğü yerli veya yabancı şirketlere ayni veya nakdi sermaye koyabilir. Aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği faaliyeti niteliğinde olmamak kaydıyla; şirket, kendisinde mevcut payları vadeli veya vadesiz olarak satabilir, devredebilir, bunları başka paylarla değiştirilebilir, rehin edebilir ve diğer ortakların paylarını rehin alabilir. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (Türk Ticaret Kanunu) ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kendi paylarını iktisap edebilir, rehin alabilir. İş bu halde II-14.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği hükümleri uyarınca kamuya gerekli açıklamalar yapılacaktır. Şirket, sermaye veya yönetimine katıldığı veya katılmadığı sermaye şirketlerinin faaliyet konularına uygun yatırımlarla kapasiteyi arttıran, kaliteyi ıslah eden veya maliyeti düşüren tevsii veya yenileme yatırımları ile ilgili ön etütler yapabilir. Bunların fizibilitelerini, finansman dengelerini inceleyerek mali imkânı olduğu takdirde, bunlara Sermaye Piyasası mevzuatına uymak koşuluyla yukarıda yazılı usullerle sermaye iştiraklerinde bulunabilir. Ancak, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (Sermaye Piyasası Kanunu) 15. maddesi hükmü saklıdır. Şirket, yeni yatırım konularını araştırarak bunlara ait etüt ve incelemeleri yapabilir veya yaptırabilir. Uygun gördüğü yatırım konularını gerektiğinde diğer sermaye ve halkın iştiraki ile kuracağı şirketler vasıtası ile veya doğrudan doğruya gerçekleştirebilir. Şirket, kendi veya sermaye yönetimine katıldığı şirketlerin ve bunlara bağlı kurum ve işletmelerin ihtiyaçları için bankalardan, dış kredi müesseseleri ve firmalardan teminatlı veya teminatsız kısa, orta veya uzun vadeli krediler alabilir, sermayelerine veya yönetimine katıldığı şirketlere ve bunlara bağlı kurum ve işletmelere münhasır olmak ve aracılık yapmamak kaydıyla teminatlı veya teminatsız finansman yardımlarında bulunabilir. Bu halde Sermaye Piyasası Mevzuatında öngörülen düzenlemeler saklıdır. Sermaye Piyasası faaliyeti kapsamında olmayacak şekilde Şirket, sermayesine katıldığı şirketlerin, bankalardan veya diğer kredi müesseselerinden alacakları krediler, ihraç edecekleri tahviller veya alışlar dolayısı ile oluşan borçları için kefalet veya garanti verebilir. Bunlara karşılık gerekirse, şahsi teminat, rehin, ipotek gibi kontrgarantiler

alabilir, vereceği kefalet ve garantiler için piyasaya şartlarına uygun bir karşılığı şirketlerden tahsil edebilir. İş bu halde II14.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği hükümleri uyarınca kamuya gerekli açıklamalar yapılacaktır. Şirket ve Şirket'e bağlı şirketler lehine teminatlı veya teminatsız borçlanabilir, borç verebilir, sulh, tahkim, feragat, kabul, ibra yapabilir. Şirket, yurt içinde ve yurt dışında her türlü nakit, menkul kıymet, değerli maden ve emtia üzerinde sermaye piyasası mevzuatı ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla her türlü tasarrufta bulunabilir. Sermaye piyasası faaliyeti kapsamında olmamak kaydıyla Şirket, sermaye yapısının icabı gereği sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin pay ve tahvil ihraçlarının taahhüt işlemlerini organize edebilir, bunların neticelerini ihraç eden şirketlere veya alıcılara karşı garanti edebilir. Paylar için asgari kar payı, geri satın alma, başka paylar ile değiştirme veya belli şartlarda satın alma garantileri verebilir. Sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak özel durum açıklaması yapılması kaydıyla Şirket, banka kefaleti ile çıkarılan tahviller için kontrgaranti sağlayabilir, velhasıl pay veya tahvil satışlarını kolaylaştıracak ve değerini koruyacak işlemler yapabilir. Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlere vergi ve buna benzeyen işletme ile ilgili konularda istisari hizmetler sağlayabilir. Bu şirketlerin muhasebe tahsilâtı, personel, eğitim gibi müşterek hizmetlerini toplu bir bünye içerisinde daha ekonomik bir şekilde sağlamak için bir elden yürütebilir ve bu konularda kendilerine yardımcı olabilir. Şirket, diğer şirketlerin işletme organizasyonlarını düzenlemek, bu şirketleri karşılıklı anlaşmalar dâhilinde denetleyerek veya denetlenmesini temin ederek bu şirketlerin yıllık bütçelerini, faaliyet raporlarını ve uzun vadeli plan ve programlarını oluşturmak ve bu şirketler ile ilgili finansal, idari, ticari ve teknik problemlerin çözümüne yardımcı olmak şeklinde faaliyet gösterebilir. Şirket, hariçten know-how, teknik bilgi, marka ve sınai mülkiyete konu olan hakları satın alabilir veya kiralayabilir, bunları diğer kuruluşlara satabilir veya bu konularda dış firmalarla anlaşmalar yaparak bu anlaşmaları bütün mali sonuçları ile başkalarına devredebilir, gerekli izin ve imtiyazları alabilir ruhsatname, patent, lisans ve benzeri gayri maddi hakları alabilir, ihtira hak ve teklif haklarının alameti farika ve ticaret unvanlarını iktisap edebilir, her türlü know-how anlaşmaları yapabilir. Şirket, iştirak ettiği veya sair şirketler nezdinde her nevi bilgi işlem makineleri ile servis büro hizmetleri sunabilir, bu makineleri kiraya verebilir. Ancak, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi hükmü saklıdır. Şirket, iştirak ettiği şirketler nezdinde, iştirak ettiği şirketlerin çalışma konularına dâhil malların alımı, ithali, nakli, gümrükleme, depolanması, sigorta edilmesi, mali istişareleri gibi işleri yapabilir veya yaptırabilir. Şirket, sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin işletiminin devamlılığı, gelişmesi ve yatırımlarının hızlanmasını temin için, ihtiyaç duydukları çeşitli madde ve malzemeyi temin ederek kendilerine devredebilir, ithalat işlerinde mutemet sıfatıyla faaliyet gösterebilir, mamullerinin topluca pazarlanmasının organizatörlüğünü yapabilir, bu amaçla bu mal ve malzemeyi satın alıp iç ve dış pazarda satabilir. Bu şirketlerin sınai faaliyetlerini kolaylaştırmak için yerli ve yabancı firmaların mümessilliklerini alabilir, bu şirketlerin genel bayilik ve acenteliğini üstlenebilir. Bu şirketler hesabına ve kendi namına veya onlar nam ve hesabına yurt içi ve yurt dışı ihalelere katılabilir veya kendi nam ve hesabına katıldığı ihalelerden doğan hak ve borçları bu şirketlere devredebilir. Ancak, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi hükmü saklıdır. Şirket, iştirak ettiği şirketler nezdinde, şirketlerin aldıkları malları bayilikler kurarak veya mağazalar açarak toptan ve perakende satabilir. Etütten satışa kadar pazarlamanın gerektirdiği nakliye depolama, ayırma, ambalajlama gibi bütün hizmetleri yapabilir veya yaptırabilir. Ancak, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi hükmü saklıdır. Şirket, taşıt aracı edinebilir, kiralayabilir, satabilir, rehin edebilir, rehin alabilir, üzerinde her türlü hukuki tasarrufta bulunabilir. İş bu halde II-14.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği hükümleri uyarınca kamuya gerekli açıklamalar yapılacaktır. Sermaye piyasası mevzuatında yer alan kamuyu aydınlatma yükümlerini yerine getirmek kaydıyla, Şirket, amaç ve konusunu gerçekleştirmek ve/veya kar etme yeteneği ve potansiyelini realize edebilmek için, yurt içinde ve yurt dışında, bina, arsa, arazi ve sair her türlü taşınmazları hissesiz veya hisseli satın alabilir, kat karşılığında konutlar, işyerleri inşa ettirebilir, inşa

edilenleri satın alabilir, satabilir, kısmen veya tamamen kiralayabilir, kiraya verebilir, pazarlayabilir, trampa edebilir, parsellere bölerek hakiki ve hükmi şahıslara satmak üzere gerekli hukuki mali ve ticari işlemler ile mevzii imar projeleri ve diğer projelerin yapımı ile intifa, irtifa, sükna, tapu cins tashihi, kat irtifakı, kat mülkiyeti, ifraz, tevhit yapar, devir ve ferağ verebilir ve bu konularla ilgili olarak yurt içinde ve dışında müşavirlik ve danışmanlık hizmetlerinde bulunabilir, sahip olduğu ve olacağı varlıkları işletebilir ve işlettirebilir, tarihi yapıların restorasyonu, bölge ve metropolitan planlaması, imar planları yapabilir veya yaptırabilir, alışveriş alanlarının iç yerleşimlerinin hazırlanması, alışveriş merkezi, ofis, konut, iş merkezi, ticari depolar, ticari park ve buna benzer yerlerin kuruluş ve organizasyon hizmetlerini, pazarlama ve işletmelerini yapabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, bu işlemler için analiz ve entegrasyon işlerini yapabilir, pazarlama ve kiralama politikalarını ifa edebilir. Sermaye piyasası mevzuatında yer alan kamuyu aydınlatma yükümlerini yerine getirmek kaydıyla, Şirket, Gayrimenkuller üzerinde gerek şirket lehine veya aleyhine ve gerekse 3. şahıslar lehine dilediği şartlarla her türlü ipotek tesis edebilir. Şirket, kendi borcu veya 3. şahısların borcu için ipotek veya menkul rehini tesis edebilir ve 3. kişilere kefalet verebilir. Şirket lehine tesis edilen ipotekleri kısmen veya tamamen kaldırır, fek eder, tebdil ve tecdit edebilir. Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur. Ayrıca gayrimenkuller üzerinde şirket leh ve aleyhinde her türlü hak ve mükellefiyetler tesis edebilir ve kaldırabilir. Şirket, gayrimenkul üzerinde kat irtifakı ve kat mülkiyeti tesis eder veya bunları feshedip kaldırabilir. Satış vaadinde bulunabilir, yapılan satış vaatlerini şirket adına kabul edebilir. Noterliklerde satış vaadi sözleşmelerini akdeder, şirketin leh ve aleyhinde yapılan satış vaadi sözleşmelerini tebdil, tecdit ve feshedebilir. Satış vaadi sözleşmelerini tapu siciline şerh ettirebilir ve şerhleri kaldırabilir. Gayrimenkullerde tevhit ve ifraz işlemlerini yaptırabilir. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatın kar dağıtımına ilişkin hükümleri saklı kalmak üzere Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi bünyesi dışında da kendi maksat ve mevzuunu aksatmayacak şekilde sosyal gayeli vakıflar kurabilir, bu çeşit kurulmuş vakıflara katılabilir, ayni ve nakdi bağışta bulunabilir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Genel kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Şirket tarafından yapılan bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine, Türk Ticaret Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil etmemesi zorunludur. Şirket'in amaç ve konusu ile ilgili olarak her türlü hukuki tasarrufundan doğan hak ve alacaklarının tahsili veya temini için icra, ipotek, menkul rehini, işletme rehini ve kefaletten istifade edebilir, ayni ve şahsi her nevi teminat alabilir, bunlarla ilgili olarak tapuda terkin ve tescil işlemlerinde bulunabilir. Bu konularda yatırımcıların bilgilendirilmesini teminen II-14.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği hükümleri uyarınca yapılması gereken açıklamalar en hızlı bir şekilde KAP platformuna gönderilerek kamuya duyurulacaktır. Şirket, yukarıda belirtilen işleri yasaların müsaade ettiği hallerde bu yasalara uygun olarak yurt dışında da yapabilir, yabancı ve yerli diğer şirketlerle yurt dışında ve içinde iş birliğinde bulunabilir, bunlarla birlikte şirketler kurabilir. Mali mesuliyetin paylaşılmasına dayanan anlaşmalar yapabilir. Milli menfaatlere ve memleket yararına olduğu ölçüde yabancı sermayenin gelmesini sağlamak için teşebbüslerde bulunabilir. Ancak, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi hükmü saklıdır. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine bağlı kalmak kaydıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde genel bütçeye dahil dairelere katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu menfaatlerine yararlı

sayılan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve bu gibi kişi veya kurumlara yardım ve bağışta bulunabilir. Yukarıda yazılı olanlar dışında Şirket'in, amacına uygun ve faydalı gördüğü diğer işlere girişebilmesinin temel şartı esas sözleşme değişikliği yapmaktır. Şirket, amacına uygun ve faydalı gördüğü diğer işlere esas sözleşme değişikliği yapmadan girişemez. Şirket, yukarıda sayılan tüm faaliyetleri ve fonksiyonları başta Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri olmak üzere Türk yasaları ve ilgili mevzuatın izin verdiği ölçülerde gerçekleştirir. Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur. İzne tabi hallerde gerekli izinler önceden alınır. Şirket yukarıda belirtilen faaliyetlerini gerçekleştirirken sermaye piyasası mevzuatında belirlenen esaslara ve uygulanması zorunlu olan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyar, örtülü kazanç aktarımına sebep olacak iş ve işlemlerden kaçınır. Bu maddede değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

AR-GE FAALİYETLERİ

Bulunmamaktadır

2025 YILINDA YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Bulunmamaktadır.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirketin 30.05.2025 tarihinde yapılan Genel Kurulunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri kapsamında 2025 yılında yapılacak bağışların üst sınırının 5.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. ve ilişkili taraflarından biri veya Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve daha fazla paya sahip hissedarlarının yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımların arasında son beş yıl içinde, doğrudan ve dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

Son beş yıl içerisinde, başta Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde, çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Son beş yıl içerisinde, Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin sermayesinde %1 den fazla paya sahip olmadığımı ve imtiyazlı paya sahip olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla, tam zamanlı olarak çalışmıyor olduğumu,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin faaliyetlerinde olumlu katkılarda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak, özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin işlerine zaman ayırabileceğimi,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Bilgilerinize arz ve beyan ederim.

Kadir Boy

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. ve ilişkili taraflarından biri veya Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve daha fazla paya sahip hissedarlarının yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı hısımların arasında son beş yıl içinde, doğrudan ve dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

Son beş yıl içerisinde, başta Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde, çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Son beş yıl içerisinde, Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin sermayesinde %1 den fazla paya sahip olmadığımı ve imtiyazlı paya sahip olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla, tam zamanlı olarak çalışmıyor olduğumu,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin faaliyetlerinde olumlu katkılarda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak, özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerin tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin işlerine zaman ayırabileceğimi,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Bilgilerinize arz ve beyan ederim.

Gürkan Parlakaç

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından düzenlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin uygulanması ve hayata geçirilmesi; özellikle halka açık şirketlerin güvenilirliği ve finansman olanakları açısından önem arz etmektedir. Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. Türkiye’nin değerli halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; söz konusu ilkeler Şirket tarafından benimsenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)'nın ikincil düzenlemeleri ile Kurul kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

2025 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. 2025 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK’nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmektedir. Yıl içerisinde Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; faaliyet raporunda, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan değişikliklerle yürürlüğe konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ndeki ilkelere yönelik uyum sağlanan konular kapsamlı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanmayan ilkeler karşısındaki değerlendirmelere ise Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı içinde yer verilmiştir. Yıl içerisinde Yönetim Kurulu tarafından, Şirket’in uyum alanındaki çalışmaları kapsamında; Komite üyelerince 2025 yılında Yönetim Kurulu tarafından yürütülen faaliyetleri değerlendirilmiş olup, yıl sonu performans değerlendirme sürecinde finansal ve operasyonel göstergelerin yanı sıra, Şirket stratejilerinin hayata geçirilmesine yönelik hedeflerin gerçekleşme düzeyi de ölçülerek, bunların performans ve ödül sistemine girdi teşkil etmesi sağlanmıştır. Genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve açıklanması gereken diğer bilgiler Olağan Genel Kurul’dan üç hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet dönemi içinde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan prensiplerin bazıları uygulanmış, bazıları uygulanmamış olup, detaylı açıklamalarımız ilgili bölümlerde yer almaktadır.

BÖLÜM I. PAY SAHİPLERİ

Pay Sahipleri İle İlişkiler (Yatırımcı İlişkileri) Birimi:

Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görevleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Alper GÜR tarafından yerine getirilmiştir. 2025 yılında Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri etkin olarak gerçekleştirilmiştir. Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere pay sahiplerinin istediği her türlü bilgiye cevap verilmiştir. Pay sahipleri bilgi talepleri için Yatırımcı İlişkileri Bölümüne ulaşmakta herhangi bir güçlük çekmemektedirler.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Bu dönem içinde pay sahiplerinin Şirketten bilgi talebi olmamıştır. Ana sözleşmede özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme yoktur. Bu konuda dönem içinde herhangi bir talep olmamıştır.

Genel Kurul Bilgileri:

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ilişkin Olağan Genel Toplantısı 30.05.2025 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul öncesi, genel kurul gündemi, faaliyet raporu, finansal tablolar Şirket merkezinde incelemeye açık tutulmuş ve tüm pay sahiplerimizin katılması için toplantı fiziki ve elektronik ortamda aynı anda gerçekleşmiştir.

Oy Hakları ve Azınlık Hakları:

Şirket sermayesini temsil eden payların kullanımında herhangi bir oy imtiyazı bulunmamakta olup, azınlık haklarının korunmasına ilişkin esaslar ilgili kanuni çerçevede düzenlenmiştir.

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı:

Ana sözleşmemizde, kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile yönetim kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması ile kâr payı avansı dağıtılmasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

Payların Devri:

Ana sözleşmede pay devrini kısıtlayan hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

Şirket Bilgilendirme Politikası:

Şirket Bilgilendirme politikası olarak kamuyu aydınlatma amacıyla gereken önlemleri alır. Bu çerçevede; Mali tablo raporlarına ilişkin olarak muhasebe standartları ve bağımsız denetime yönelik SPK düzenlemelerine uyulur ve bu düzenlemeler çerçevesinde öngörülen mali tablolar, bağımsız denetim raporu ile birlikte SPK'nın ilgili tebliğleri çerçevesinde kamuya açıklanır ve Kurul'a gönderilir. Sermaye Piyasası Kurulunca Şirket'in denetimi, gözetimi ve izlenmesine yönelik olarak istenen her türlü bilgi ve belgeyi, en kısa sürede Kurul'a gönderir. Şirkete ait bilgiler kurumun internet sitesinde bulunmakta olup, şirket telefonlarından, kuruma ulaşarak da benzer bilgilerin edinilmesine imkân sağlanmaktadır.

Özel Durum Açıklaması:

Şirketimiz ile ilgili 01.01.2025- 31.12.2025 tarihleri arasında SPK ve BİST'a yapılması gereken bildirimler, sürelerinde yapılmıştır. Bunun dışında özel durum açıklamasını gerektirecek durum olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurt dışı borsalarda kote değildir. 2025 yılında 232 adet Özel Durum Açıklaması yayımlanmıştır.

Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:

Şirketimizin, internet sitesi bulunmaktadır. İnternet sitemizin adresi www.terayatirimteknoloji.com.tr'dir Şirketimize ait bilgiler Kamuyu Aydınlatma Formu dahilinde sitemizde yer almaktadır.

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:

Şirketle ilgili menfaat sahipleri pay sahipleri ile birlikte çalışanları, alacaklıları, müşterileri, devleti içerir. Menfaat sahiplerinin haklarının genellikle mevzuat (borçlar kanunu, icra-iflas kanunu, iş kanunu vb.) ile korunmaktadır. Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı göstermektedir. Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ile düzenlenmediği durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkanları ölçüsünde, şirketin itibarı da gözetilerek korunur. Menfaat sahipleri, haklarının korunması ile ilgili şirket politikaları ve prosedürleri hakkında yeterli bir şekilde bilgilendirilir.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model oluşturulmamıştır.

BÖLÜM IV -YÖNETİM KURULU**Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler:**

Şirket'in Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelere oluşmaktadır:

Adı Soy Adı	Görevi
Emre TEZMEN	Yönetim Kurulu Başkanı
Cebrail TAŞKIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Erdin ÖZEL	Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir BOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gürkan PARLAKAÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması:

Şirkette risk yönetimi, iç denetim ve kontrol sistemleri; uluslararası uygulamalar, ilkeler ve örgütlenme çerçevesine uygun olarak yapılandırılmıştır. İç kontrol faaliyetleri; Şirketin iş ve işlemlerinin yönetim stratejisi ve uygulamalarına, kurumsal yönetimin amaç ve hedeflerine ve mevzuatına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde, mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ile güvenilirliğinin veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanması, varlıklarının korunması, Şirket içerisinde var olan iç kontrollerin yeterli olup olmadığının kontrolü, üretilen bilgilerin güvenilirliği, kontrolü, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla, gerekli kontroller yapılacak şekilde organize edilmiştir. İç denetim sistemi, kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma katma değer yaratmak amacıyla bağımsız ve tarafsız bir şekilde risk yönetimi; iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek, kurumun hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacak şekilde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları:

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları ana sözleşme, iç yönerge, imza sirküleri ile belirlenmiştir.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

Yönetim Kurulu gerekli olduğu durumlarda toplanır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim Kurulunun toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde toplanabilir. Yönetim Kurulu, Şirket işleri icap ettiği durumlarda toplanır.

Yönetim Kurulu Üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır

bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı:

Yönetim Kurulu Üyeleri dönem içinde Şirketimizle muamele ve rekabet yapmamıştır. Şirket, huzur hakkı, ücret, kâr payı gibi faaliyetlerinin gerektirdiği ödemeler dışında mal varlığından ortaklarına, yönetim ve denetim kurulu üyelerine, personeline ya da üçüncü kişilere herhangi bir menfaat sağlamamıştır.

Etik Kurallar:

Bütün yönetici ve çalışanların uyma zorunluluğu bulunan Etik Kurallarımız, Şirketimizin kurumsal değerini yükseltmek, hizmet kalitesini artırmak, çalışanların toplumla ve diğer çalışma arkadaşları ile olan ilişkilerinin düzenlenmesi, haksız rekabetin önlenmesi amacıyla tanımlanmıştır. Etik İlkeler Şirket çalışanlarının kendi aralarındaki ve toplum ile olan ilişkilerini düzenleyen ve aynı zamanda şirket içi davranış kültürünü de oluşturan ilkeler bütünüdür.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak oluşturulan Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere toplamda üç komite oluşturulmuştur. Şirket yapısı gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi kurulmamış olup; bu komitelerin görevleri, Tebliğ'in 4.5.1 numaralı ilkesi uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir

Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

İlgili rapora KAP platformundan aşağıdaki link üzerinden ulaşılabilir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571156>

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

İlgili forma KAP platformundan aşağıdaki link üzerinden ulaşılabilir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571159>

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

SPK tarafından 2020 yılında yayınlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile ilgili olarak Şirket tarafından değerlendirme çalışmaları yapılmıştır. Şirket'in uyum ve raporlama açısından mevcut durumu ve yapılması talep edilenler ve yapılabilecekler incelenmiştir.

Bu çerçevede şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun "uy ya da açıkla" yaklaşımı ile hazırladığı zorunlu olmayan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde" belirtilen bazı ilkelere uyum sağlayabilmektedir.

Söz konusu ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, genel ulusal ve uluslararası alandaki belirsizlikler, bazı ilkelerin Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi, devam eden çalışmalarda elde edilecek bulgulara göre uyum esaslarının belirlenecek olması gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır.

Şirketimizin sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde, henüz tam uyum sağlanamamış olan ilkelere ilerleyen dönemde azami ölçüde uyum sağlanması hedeflenmekte ve bu doğrultuda komitemiz gözetiminde sürdürülebilirlik çalışmalarına yönelik faaliyetlerin sürdürülmesine devam edilmektedir.

Bu çerçevede, 2025 yılı faaliyet dönemini kapsayan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu söz konusu ilkelerin uygulanabilen ve uygulanamayan hususlarını içerecek şekilde ve şirketimizin bu konudaki öncelikleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri çerçevesinde hazırlanmış olan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu tarafımızca incelenmiş ve yapılan değerlendirme sonucunda söz konusu Rapor, yukarıda yer alan beyanımız doğrultusunda uygun bulunarak bilgilerinize sunulmuştur.

İlgili forma KAP platformundan aşağıdaki link üzerinden ulaşılabilir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571160>

SORUMLULUK BEYANI

01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Kamu Gözetim Kurumu tarafından yayınlanan TMS / TFRS' yi esas alarak hazırlanan, 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup ; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde; Faaliyet Raporu'nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği, Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun Şirket'in işin gelişimini, performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Emre Tezmen, CFA-Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Cebail Taşkın- Yönetim Kurulu Başkan Vekil
Erdin Özel- Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir Boy-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gürkan Parlakaç- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kurulu'na

1. Görüş

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemine ait tam konsolide set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grubun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grubun 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 06 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, TTK'nın 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca,

Grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar,

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grubun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin tam set konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi **Ali Osman EFLATUN**'dur.

11 Mart 2026

ALİ OSMAN EFLATUN
Sorumlu Denetçi



KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Member Firm of Abacus
Ankara,

MALİ DURUM VE RİSK YÖNETİMİ

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE TAZMİNAT ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.

01 Ocak-31 Aralık 2025 Konsolide Finansal Özet

Bilanço Görünümü

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. (BİST: TEHOL), 2025 yılını önemli bir büyüme ile tamamlamıştır. Şirketin toplam varlıkları, 2024 yıl sonundaki 4,46 milyar TL seviyesinden %156 artışla 11,41 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu büyümenin temel kaynağı, dönen varlıklarda yaşanan sıçramadır; dönen varlıklar 211 milyon TL'den 5,65 milyar TL'ye yükselmiştir. Duran varlıklar ise 4,25 milyar TL'den 5,77 milyar TL'ye çıkarak %36 oranında artış kaydetmiştir. Duran varlıklar içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkuller 3,46 milyar TL ile en büyük kalemi oluşturmaya devam etmektedir.

Kaynaklar tarafında, kısa vadeli yükümlülükler 359 milyon TL'den 2,15 milyar TL'ye yükselirken, uzun vadeli yükümlülükler 657 milyon TL'den 618 milyon TL'ye gerileyerek %6 azalma göstermiştir. Özkaynaklar, 3,45 milyar TL'den %151 artışla 8,65 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ödenmiş sermaye yıl içinde gerçekleştirilen sermaye artırımını ile 998 milyon TL'den 1,996 milyar TL'ye yükselmiştir.

Gelir Tablosu Performansı

2025 yılı, konsolidasyon kapsamının genişlemesiyle birlikte gelir tablosunda dramatik bir değişim yaşanmıştır. Hasılat, 2024'teki 40 milyon TL seviyesinden 3,99 milyar TL'ye çıkarak olağanüstü bir büyüme sergilemiştir. Satışların maliyeti 3,70 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve brüt kâr 285 milyon TL'ye ulaşmıştır. Brüt kâr marjı %7,1 olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet giderleri (genel yönetim 378 milyon TL, pazarlama 228 milyon TL) sonrasında FAVÖK (EBITDA) 1,71 milyar TL olarak gerçekleşmiş, FAVÖK marjı %42,8 seviyesine ulaşmıştır. Yatırım faaliyetlerinden 3,79 milyar TL gelir elde edilmesi ve 276 milyon TL gider oluşmasıyla, finansman gideri öncesi faaliyet kârı 3,36 milyar TL'ye yükselmiştir. Finansman giderlerinin (698 milyon TL) etkisi ve net parasal pozisyon kazancı (156 milyon TL) sonrasında vergi öncesi kâr 2,96 milyar TL olmuştur. 135 milyon TL vergi gideri düşüldükten sonra dönem net kârı 2,83 milyar TL olarak gerçekleşmiş, ana ortaklık payına düşen kâr 2,79 milyar TL'dir.

Temel Finansal Rasyolar

Likidite göstergeleri 2025'te belirgin biçimde güçlenmiştir. Cari oran, 2024'teki 0,59x seviyesinden 2,63x'e yükselmiş; nakit oranı 0,01x'ten 0,62x'e çıkmıştır. Özkaynak oranı %75,8 ile güçlü yapısını korurken, toplam borç/varlık oranı %24,2 ile düşük seyrini sürdürmüştür. Finansal kaldıraç oranı 1,32x ile makul bir seviyededir.

Kârlılık tarafında, ortalama aktif kârlılığı (ROA) %35,6, ortalama özkaynak kârlılığı (ROE) %46,8 olarak gerçekleşmiştir. Net kâr marjı %70,9 ile oldukça yüksek bir seviyeye ulaşmış olup bu oran büyük ölçüde yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerden kaynaklanmaktadır.

Not: Bu özet, 31.12.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolardan derlenmiştir. Tüm tutarlar TMS 29 kapsamında 31.12.2025 satın alma gücü esasına göre düzeltilmiştir. Denetçi: Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Abacus Worldwide üyesi). Görüş türü: Olumlu görüş.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Tera Yatırım Teknoloji Holding'in risk yönetimi süreçleri, kurumsal yönetim ilkeleri temelinde yapılandırılmış olup Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması komiteleri aracılığıyla sistematik bir şekilde yürütülmektedir. Finansal, piyasa ve operasyonel riskler analiz edilmekte ve iç denetim çalışmaları gerçekleştirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kurulu ile eşgüdümlü çalışarak, stratejik hedeflerin güvenliğini sağlamak ve risklerin dengelenmesine olanak tanımaktadır. Bu yapı, Borsa İstanbul'da işlem gören bir kurum olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla tüm yükümlülüklerin şeffaf bir şekilde yerine getirilmesiyle desteklenmektedir. Kredi ve teminat risklerinin yönetiminde, varlık kalitesini korumaya yönelik disiplinli prosedürler uygulanmaktadır.

İLETİŞİM

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.

Tel: +90 212 365 10 26
Faks: +90 212 290 69 95
E-posta: info@terayatirimteknoloji.com.tr
Web: <https://www.terayatirimteknoloji.com.tr/tr>
Adres: Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. İz Plaza No: 9/39 Sarıyer/İstanbul

FİNANSAL BİLGİLER

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ
RAPORU



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu

TMS- 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması

Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı

2025 yılındaki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünü yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir.

TMS 29'un uygulanması, Grup'un konsolide finansal tablolarındaki birçok kaleminde kapsamlı ve önemli değişikliklere neden olmaktadır. TMS 29'un etkisi yıl boyunca birçok finansal durum tablosu kaleminin ve cari dönem işlemlerin yeniden düzenlenmesinde kullanılan karmaşık hesaplamalara ve yönetimin çeşitli muhakemelerine bağlıdır.

Yeniden düzenleme sürecindeki uygulanan yönetim muhakemeleri, hesaplamaların karmaşıklığı ve kullanılan verilerin eksik veya yanlış olması riski nedeniyle, TMS 29'un uygulaması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" için uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdaki hususları içermektedir:

- Grup'un güncel süreçleri ve muhasebe politikaları incelenmiştir.
- Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek aktive ilk giriş tarihleri ve tutarları kontrol edilerek, uygun endekslerin kullanılıp kullanılmadığı kontrol edilmiştir.
- Grup tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS'lere uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığı kontrol edilmiştir.
- Kullanılan yöntem ile genel fiyat endeksi oranları kontrol edilerek; parasal olmayan kalemlerin, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun yeniden düzenlenerek hazırlanması enflasyon etkileri bakımından test edilmiştir.

Kilit Denetim Konusu**Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı****Müşteri sözleşmelerinden hasılatın muhasebeleştirilmesi**

Hasılat, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı hükümleri uyarınca işlem bedeli üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır. İşlem bedeli; işletmenin, üçüncü şahıslar adına tahsil edilen tutarlar hariç olmak üzere, taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin müşteriye devri karşılığında hak etmeyi beklediği bedeli ifade etmektedir. Grup, mal ve hizmetlere ilişkin kontrolün müşteriye devri ile birlikte ilgili tutarı hasılat olarak muhasebeleştirmektedir.

Grup hasılatının önemli bir kısmı, söz konusu standart kapsamında zamana yayılı olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un iş modeli dikkate alındığında, hasılatın zamana yayılı muhasebeleştirilmesi; ilgili standardın uygulanmasındaki muhakeme ve tahmin gereksinimleri, ölçüm ve tamamlama oranlarının belirlenmesindeki belirsizlikler ile yönetim varsayımlarına dayalı hesaplamalar içermesi nedenleriyle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Müşteri sözleşmelerinden hasılatın muhasebeleştirilmesi için uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdaki hususları içermektedir:

- Grup'un örnekleme yöntemiyle seçilen müşteri sözleşmeleri incelenmiş; edim yükümlülüklerinin belirlenmesi, işlem bedelinin tespiti ve hasılatın muhasebeleştirilme zamanlamasının TFRS 15'e uygunluğu değerlendirilmiştir.
 - Hasılatın zamana yayılı olarak muhasebeleştirilme kriterlerinin sağlanıp sağlanmadığı analiz edilmiş; kontrolün devrine ilişkin göstergeler ve sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetimin değerlendirmeleri test edilmiştir.
 - Seçilen projelerde kullanılan tamamlanma oranları; gerçekleşen maliyetler, bütçeler ve teknik ilerleme raporları ile karşılaştırılarak test edilmiş, yönetimin tahmin ve varsayımlarının makullüğü sorgulanmıştır.
 - Hasılat hesaplamalarının matematiksel doğruluğu yeniden hesaplama yoluyla kontrol edilmiştir.
- Hasılatın doğru dönemde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediği analitik inceleme prosedürleri ile değerlendirilmiş; finansal tablo dipnotlarında yer verilen açıklamaların ilgili standardın gerekliliklerine uygunluğu incelenmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi

raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 06 Mart 2025 tarihinde Grup Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
2. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tabloların, kanun ile Grup esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
3. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Osman EFLATUN'dur.

06 Mart 2025

ALİ OSMAN EFLATUN

Sorumlu Denetçi



KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Member Firm of Abacus

Ankara,

İÇİNDEKİLERSAYFA

FINANSAL DURUM TABLOSU1-2

KAPSAMLI GELİR TABLOSU 3

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU..... 4

NAKİT AKIM TABLOSU 5-6

FINANSAL TABLO DİPNOTLARI..... 7-57

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

	Dipnot No	31.12.2025	31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	[4]	1.337.997.304	3.105.423
Finansal yatırımlar	[5]	771.149.292	—
Ticari alacaklar	[8]	1.464.541.541	41.649.452
• ilişkili taraflar		57.235.732	—
• ilişkili olmayan taraflar		1.407.305.809	41.649.452
Diğer alacaklar	[9]	33.707.971	311.793
• ilişkili taraflar		4.343.072	—
• ilişkili olmayan taraflar		29.364.899	311.793
Sözleşme varlıkları		19.055.775	—
Stoklar	[11]	794.892.121	1.553.708
Peşin ödenmiş giderler	[16]	674.264.045	105.879.641
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	[17]	448.047.566	—
Diğer dönen varlıklar	[19]	105.957.747	58.693.777
Ara Toplam		5.649.613.362	211.193.794
Toplam Dönen Varlıklar		5.649.613.362	211.193.794
Duran Varlıklar			
Finansal yatırımlar	[5]	1.266.105	—
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	[6]	185.052.112	—
Diğer alacaklar	[9]	39.996.823	33.870.755
• ilişkili taraflar		2.782.438	239.826
• ilişkili olmayan taraflar		37.214.385	33.630.929
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	[12]	3.460.750.000	3.577.981.062
Maddi duran varlıklar	[13]	1.038.019.981	533.563.684
Kullanım Hakları	[15]	95.497.090	—
Maddi olmayan duran varlıklar	[14]	943.945.818	100.064.694
Peşin ödenmiş giderler	[16]	570.074	4.962.874
Toplam Duran Varlıklar		5.765.098.003	4.250.443.069
TOPLAM VARLIKLAR		11.414.711.365	4.461.636.863

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

	Dipnot No	31.12.2025	31.12.2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			–
Kısa vadeli borçlanmalar	[7]	433.402.273	42.448.382
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	[7]	26.637.543	63.698.852
Diğer finansal yükümlülükler	[7]	19.671.155	483.414
Ticari borçlar	[8]	1.148.379.071	211.201.018
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	[10]	122.904.764	2.535.956
Diğer borçlar	[9]	214.295.067	6.897.280
• İlişkili taraflar		204.565.866	4.213.961
• İlişkili olmayan taraflar		9.729.201	2.683.319
Ertelenmiş gelirler	[16]	46.805.133	–
Kısa vadeli karşılıklar	[18]	115.136.669	2.996.651
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	[19]	22.789.647	29.144.513
Ara Toplam		2.150.021.322	359.406.066
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.150.021.322	359.406.066
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	[7]	213.026.134	320.522.500
Diğer finansal yükümlülükler	[7]	37.765.563	–
Uzun vadeli karşılıklar	[18]	32.894.746	3.725.906
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	[17]	334.186.438	332.596.507
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		617.872.881	656.844.913
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		2.767.894.203	1.016.250.979
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		8.092.140.120	3.445.385.884
Ödenmiş sermaye	[21]	1.995.840.000	997.920.000
Sermaye düzeltme farkları	[22]	1.616.236.372	1.602.451.765
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	[23]	33.838.085	6.191.935
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	[24]	3.335.214	–
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	[25]	-29.748.801	-1.008.372
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	[26]	-49.860.521	–
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	[27]	3.405.498.272	568.724.580
Geçmiş yıllar karları veya zararları	[28]	-1.671.421.994	-541.435.167
Net dönem karı veya zararı		2.788.423.493	812.541.143
Kontrol gücü olmayan paylar		554.677.042	–
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		8.646.817.162	3.445.385.884
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR		11.414.711.365	4.461.636.863

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak-31 Aralık 2025 Dönemine Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot No	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	[29]	3.985.391.116	40.408.959
Satışların maliyeti	[29]	-3.700.578.006	-30.250.606
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar		284.813.110	10.158.353
BRÜT KAR/ZARAR		284.813.110	10.158.353
Genel yönetim giderleri	[30]	-378.294.957	-41.164.009
Pazarlama giderleri	[31]	-228.108.571	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	[32]	788.681.966	158.608.517
Esas faaliyetlerden diğer giderler	[32]	-612.031.485	-11.454.650
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		-144.939.937	116.148.211
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	[33]	3.785.821.397	1.082.906.852
Yatırım faaliyetlerinden giderler	[33]	-276.996.277	-17.719.905
Tfrs 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri		162.276	-
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		3.364.047.459	1.181.335.158
Finansman gelirleri	[34]	140.589.106	10.347.880
Finansman giderleri	[34]	-697.673.881	-124.550.732
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	[35]	155.649.598	78.010.428
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		2.962.612.282	1.145.142.734
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		-135.296.590	-332.601.591
• Ertelenmiş vergi gideri/geliri	[17]	-135.296.590	-332.601.591
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		2.827.315.692	812.541.143
DÖNEM KARI/ZARARI		2.827.315.692	812.541.143
Dönem Karı/Zararının Dağılımı		2.827.315.692	812.541.143
Kontrol gücü olmayan paylar		38.892.199	-
Ana ortaklık payları		2.788.423.493	812.541.143
Pay Başına Kazanç	[36]	1,42	0,81
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç		1,42	0,81
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-18.698.092	-222.012
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	[25]	-24.930.788	-20.337
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	[17,25]	6.232.696	-201.675
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-49.860.521	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	[26]	-215.803.991	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal	[26]	165.943.470	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR		-68.558.613	-222.012
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		2.758.757.079	812.319.131

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Dönemi Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar (-)	Paylara ilişkin primler (iskontolar)	Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Etkisi	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	Yabancı para çevrim farkları	Değerleme aygıtı değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları veya zararları	Net dönem karı veya zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	ÖZKAYNAKLAR
01.01.2024	142.560.000	2.457.811.765	-67.530.830	6.191.935	-	-786.360	-	-	568.724.580	-1.405.795.259	864.360.092	2.565.535.923	-	2.565.535.923
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	864.360.092	-864.360.092	-	-	-
Sermaye artırımını	855.360.000	-855.360.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir /Gider	-	-	67.530.830	-	-	-222.012	-	-	-	-	812.541.143	879.849.961	-	879.849.961
Dönem Karı/Zararı	-	-	67.530.830	-	-	-	-	-	-	-	812.541.143	880.071.973	-	880.071.973
Diğer Kapsamlı Gelir /Gider	-	-	-	-	-	-222.012	-	-	-	-	-	-222.012	-	-222.012
31.12.2024	997.920.000	1.602.451.765	-	6.191.935	-	-1.008.372	-	-	568.724.580	-541.435.167	812.541.143	3.445.385.884	-	3.445.385.884
01.01.2025	997.920.000	1.602.451.765	-	6.191.935	-	-1.008.372	-	-	568.724.580	-541.435.167	812.541.143	3.445.385.884	-	3.445.385.884
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	94.436.108	718.105.035	-812.541.143	-	-	-
Sermaye artırımını	997.920.000	13.784.607	-	27.646.150	-	-	-	-	-	-	-	1.039.350.757	-	1.039.350.757
Toplam Kapsamlı Gelir /Gider	-	-	-	-	-	-1.525.422	-	-	-	-	2.788.423.493	2.786.898.071	-	2.786.898.071
Dönem Karı/Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.788.423.493	2.788.423.493	-	2.788.423.493
Diğer Kapsamlı Gelir /Gider	-	-	-	-	-	-1.525.422	-	-	-	-	-	-1.525.422	-	-1.525.422
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkartılması	-	-	-	-	3.335.214	-27.215.007	-215.803.991	165.943.470	2.742.337.584	-1.848.091.862	-	820.505.408	554.677.042	1.375.182.450
31.12.2025	1.995.840.000	1.616.236.372	-	33.838.085	3.335.214	-29.748.801	-215.803.991	165.943.470	3.405.498.272	-1.671.421.994	2.788.423.493	8.092.140.120	554.677.042	8.646.817.162

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Dönemi Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

NakitAkımTablosu(Endirekt)	Dipnot No	1.01.2025 31.12.2025	1.01.2024 31.12.2024
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		2.348.881.402	142.821.238
Dönem Karı/Zararı		2.788.423.493	812.541.143
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)		2.788.423.493	812.541.143
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		2.471.729.037	-747.699.245
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	[12,13,14,15,16]	2.028.443.234	1.468.266
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	[8,9]	55.301.315	-
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	[18]	127.960.635	933.694
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	[32]	16.772.078	-16.777.800
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	[12]	241.153.371	-965.662.559
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	[17]	2.098.404	332.394.832
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		-	-100.055.678
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		-2.606.043.760	77.446.888
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)	[5]	-771.149.292	-
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	[8]	-1.431.036.576	-31.694.294
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	[9]	-74.106.562	-33.264.611
Devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklardaki azalış (artış)		-19.055.775	-
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	[11]	-793.338.413	666.687
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	[16]	-563.991.604	-65.429.344
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	[9]	992.464.481	224.848.174
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	[16]	46.805.133	-309.530
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	[19]	7.364.848	-17.370.194
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		2.654.108.770	142.288.786
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)		144.086.303	532.452
Vergi iadeleri (ödemeleri)		-448.047.566	-
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		-1.266.105	-
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		-3.630.495.258	-264.242.957
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		-	67.530.830
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		-185.052.112	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	[14]	77.222.615	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	[14]	-3.522.665.761	-331.773.787
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		2.756.119.799	124.570.543
Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişimlerinden kaynaklanan nakit girişleri		1.375.182.450	-
Pay ve diğer özkaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri		1.039.350.757	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	[7]	454.061.746	29.703.145
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	[7]	-155.229.149,00	-40.678
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki artış		200.351.905	106.432
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki azalış		-6.885.684	-1.187.562
Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	[7]	-150.712.226	95.989.206
Yabancı Para Çevirim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)		1.474.505.943	3.148.824
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi			
Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		1.474.505.943	3.148.824
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	[4]	3.105.423	489.051
Nakit üzerindeki parasal kayıp etkisi		-139.614.062	-532.452
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	[4]	1.337.997.304	3.105.423

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pera Yatırım Holding A.Ş. 21.01.1992 tarih ve 282974/230556 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup 24.01.1992 tarih ve 2952 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketin Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanı 28.12.2004 tarihinde Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değişmiş ve tescil edilmiş olup, bu değişiklik 6210 sayılı ve 31.12.2004 Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket'in Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanının Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmesi, SPK'nın 11.08.2006 tarihli izni ile kabul edilmiş ve 06.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup, 11.09.2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Son olarak; Şirketin Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanın Pera Yatırım Holding A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığı statüsünden çıkması, SPK'nın 26.03.2024 tarihli izni ile kabul edilmiş, 24.05.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiş ve 24.05.2024 tarih ve 11089 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket 07.07.2025 tarihinde unvanını Tera Yatırım Teknoloji Holding Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir.

Şirket'in kayıtlı adresi; Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. İz Plaza No: 9 İç Kapı No: 39 Sarıyer / İstanbul. Şirket bünyesinde 5 kişi çalışmaktadır. (31 Aralık 2024: 29)

Şirket'in temel amaç ve faaliyet konusu teknoloji ve bilişim yazılım, donanım, veri işleme, veri güvenliği, yapay zeka, iş zekası çözümleri üretimi, vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım hizmet ve faaliyetlerini içermemek kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal ve organizasyon, firma değerleri gibi konularda yatırım ve araştırmalar yapmak, aktiflerini kar etme yeteneğine ve potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı pay senetleri ile diğer menkul kıymetlere, nakit, değerli maden ve emtialara yatırım yapmak, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde değerlendirmek ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini artırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak amacıyla, Türkiye içinde ve dışında bulunan her türlü taşınır ve taşınmazlara yatırım yapmak ve işletmek, bu amaçlara uygun ticari, sınai ve mali, teknoloji ve bilişim sektöründeki şirketlere finansal yatırım girişimleri bulunmaktadır.

Şirket'in (Pera Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı olarak) hisseleri 1992 yılında halka arz olunmuş olup, Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Tutar	%	Tutar	%
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	134.259.544	6,73%	165.512.122	16,59%
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	401.553.241	20,12%	104.746.404	10,50%
Tera Yatırım Holding A.Ş.	101.900.000	5,11%	-	0,00%
Diğer (Halka açık hisseler)	1.358.127.215	68,05%	727.661.474	72,92%
Toplam	1.995.840.000	100%	997.920.000	100%

Şirketimizin 4.900.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 997.920.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak sureti ile %100,00 artırılarak 1.995.840.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak; ilgili onay Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.10.2025 tarih ve 2025/54 sayılı bülteninde yayımlanmıştır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Pay sahiplerimizin ellerindeki payların %100,00 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

--Yeni pay alma hakları (Rüşhan Hakkı) izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 21.10.2025 ila 04.11.2025 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

-- Yeni pay alma haklarının kullanımında, 1,00 lot pay 1,00 TL'den satışa arz edilecektir.

-- Sermaye artırımına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olan izahname, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Şirketimizin web sitesinde ve halka arzda satışa aracılık edecek Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde yer almaktadır.

--Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir.

Şirket'in hisselerinin tamamı adi hisseler olup ortakların herhangi bir imtiyaz hakkı bulunmamaktadır.

Şirket'in müşterek yönetime tabi diğer ortaklığı olan Maya Turizm Limited ("Maya") Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde ("KKTC") kurulmuş bir şirkettir. Maya, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek üzere kurulmuş olup, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi, Resort Otel, SPA, çok amaçlı konferans salonu, casino, spor tesisleri, apartmanlar ve müstakil konutları içerecek şekilde tasarlanmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1. Uygunluk Beyanı

Grup'un özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen finansal yatırımlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Grup, muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Kanunlarına uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak TL bazında hazırlamaktadır.

2.1.2. Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Grup'un ilişikteki finansal tabloları, 6 Mart 2026 tarihinde Grup yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır. İlişikteki finansal tabloları değiştirme yetkisine, Grup'un genel kurulu ve/veya yasal otoriteler sahiptir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

2.1.3. Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

Finansal tablo ve dipnotlarda kullanılan para birimi "TL"(Türk Lirası)'dir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

2.1.4. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyetli olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilmiştir.

2.1.5. Enflasyonist Ortamda Finansal Tabloların Hazırlanması

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren dönemlere ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına (TMS 29) göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

İlişikteki finansal tablolar, enflasyon düzeltmesi öncesinde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen canlı varlıklar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Enflasyona göre yapılan düzeltmeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak bulunan katsayılar esas alınarak hesaplanmıştır. Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve geçmiş dönemlere ait TÜFE ile karşılık gelen düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	TÜFE	Düzeltilme Katsayısı
2023	1.859,38	1,89
2024	2.684,55	1,31
2025	3.513,87	1,00

Grup'un TMS 29'a uyarınca yaptığı düzeltme esas itibarıyla aşağıdaki gibidir;

- Parasal varlık ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edilmesinden dolayı düzeltilmemektedir. Önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı tutarlar raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilirler.
- Parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilirler.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.
- Gelir ve gider hesapları oluştukları tarih itibarıyla endekslenerek düzeltilirler.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kazan-kayıbı hesabına kaydedilmiştir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

2.1.6. İşletmenin Sürekliliği

Grup finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.1.7. Konsolidasyon Esasları

Ana ortaklığın doğrudan veya dolaylı olarak bir ortaklıktaki oy haklarının yarısından fazlasını kontrol etmesi ve işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını idare etme yetkisine haiz olması durumunda, kontrolün var olduğu kabul edilir.

Finansal tabloların konsolidasyonunda şirketler arası bakiye, işlemler ve gerçekleşmemiş kâr ve zararlar dahil olmak üzere bütün kâr ve zararlar elimine edilmektedir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve hesaplar için tutarlı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmaktadır.

Bağlı ortaklıkların, finansal tabloları ana ortaklık ile aynı hesap dönemi için hazırlanmıştır.

Şirketin tam konsolidasyona dahil olan şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Şirket İsmi	31.12.2025	31.12.2024
	İştirak Oranı	İştirak Oranı
Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.	63%	–
Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.	100%	–
Sampo-Rosenlew Oy	100%	–
Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.	100%	–

2.1.8. Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Şirket'in muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Şirket'in, şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir;

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kapsamlı gelir tablosundaki gelir ve giderler işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

2.1.9. Türkiye Raporlama Standartlarındaki Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 Takas Edilebilirliğin Bulunmaması: 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS terminolojisi korunmuştur.

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri: 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Bununla birlikte, Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'ne gönderdiği 6 Nisan 2023 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren uygulanmasının yerinde olacağı kanaatine ulaşıldığı bildirilmiştir.

Diğer taraftan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurulu (SEDDK) tarafından "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in 13 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre TFRS 17'nin "1 Ocak 2024" olan yürürlük tarihinin "1 Ocak 2025" olarak değiştirilmesi nedeniyle KGK'nın Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdiği 15 Şubat 2024 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin uygulama tarihinin 1 Ocak 2025 tarihine ertelendiği belirtilmiştir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Ancak SEDDK tarafından "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" in 13 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre TFRS 17'nin "1 Ocak 2025" olan yürürlük tarihinin "1 Ocak 2026" olarak değiştirilmesi nedeniyle KGK'nın Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdiği 14 Ocak 2025 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin uygulama tarihinin 1 Ocak 2026 tarihine ertelendiği belirtilmiştir.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler: 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik:

Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2025 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın iliştiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18; finansal tabloların işletmenin varlıklarını, yükümlülüklerini, özkaynaklarını, gelirlerini ve giderlerini gerçeğe uygun bir şekilde yansıtarak ihtiyaca uygun bilgiler sağlamasına yardımcı olmak amacıyla bu tablolardaki bilgilerin sunulmasına ve açıklanmasına ilişkin hükümleri belirlemektedir.

TFRS 18, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girecek olup, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan "TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu" yürürlükten kalkacaktır.

Finansal tabloların sunumu ve finansal bilgilerin açıklanmasına ilişkin ilkeleri düzenleyen TFRS 18; kapsamlı gelir tablosu ve özkaynak değişim tablosu için halihazırda uygulanan ilkelere değişiklik yapmamakla beraber, nakit akış tablosunda ve finansal durum tablosuna ilişkin ilkelere sınırlı değişiklikler öngörmektedir.

Bununla birlikte, mevcut ilkelere göre en önemli değişiklikler kâr veya zarar tablosunun ve dipnot açıklamalarının hazırlanmasına yöneliktir. TFRS 18'in öngördüğü önemli değişiklikler aşağıda özetlenmektedir:

- Kâr veya zarar tablosunda sunulacak gelir ve giderlerin; esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri ve finansman faaliyetleri bölümlerinden birinde sınıflandırılması.
- Kâr veya zarar tablosuna "Esas Faaliyet Kârı" ve "Finansman ve Vergi Öncesi Kâr" olmak üzere iki ara toplamın eklenmesi.
- İşletmenin finansal tablolar dışında kamuya açık iletişimlerde kullandığı performans ölçütlerinin (yönetimin tanımladığı performans ölçütlerinin) belirlenerek bu ölçütlere ilişkin dipnot açıklamalarının yapılması.
- Finansal tablolardaki kalemlerin birleştirilmesi ve ayrıştırılmasına ilişkin ilave rehberlik sağlanması.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19; kamuya hesap verme sorumluluğu bulunmayan ve kendisi bir bağlı ortaklık niteliğinde olan işletmelerin, diğer TFRS'lerde yer alan açıklama hükümleri yerine TFRS 19'da düzenlenen kolaylaştırılmış açıklama hükümlerini uygulaması öngörülmektedir.

Böylece, bu işletmelerin açıklama hükümleri açısından raporlama yükümlülüklerinin hafifletilmesi amaçlanmaktadır. TFRS 19'un uygulanması zorunlu olmayıp, işletmelerin tercihine bırakılmıştır. Standardın kapsamına giren bağlı ortaklıklar açısından TFRS'lerde yer alan açıklama hükümlerinin azaltılması amacına yönelik olarak:

- TFRS'lerde yer alan açıklama hükümleri yeniden değerlendirilmiş ve yalnızca kullanıcıların temel finansal bilgi ihtiyaçlarını karşılayacak düzeyde açıklamalar belirlenmiştir.
- Uygulamada karşılaşılan karmaşık raporlama süreçlerinin sadeleştirilmesi için, özellikle bireysel tabloların sunumunda finansal tablo kullanıcılarının ihtiyacına uygun olmayan detayların önüne geçilmesi hedeflenmiştir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

• Standardın uygulanabilirliğini artırmak için, sadeleştirilmiş açıklama setiyle birlikte raporlama yükümlülüklerinin kapsamı daraltılmıştır. TFRS 19 kapsamına girebilmek için aşağıdaki üç şartın birlikte sağlanması gerekmektedir. Bu şartları taşıyan işletmeler standardı ihtiyari olarak uygulayabilecektir:

- İşletmenin bağlı ortaklık olması
- İşletmenin kamuya hesap verme sorumluluğu bulunmaması ve
- İşletmenin kamunun kullanımına açık TFRS'lere uygun konsolide finansal tablo hazırlayan bir ana ortaklığa veya ara kademe bir ana ortaklığa sahip olması.

TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girecek olup, Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. ,

2.2. Muhasebe Politikaları ve Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

2.2.1. Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Bir işletme muhasebe politikalarını ancak; aşağıdaki hallerde değiştirebilir:

- a) Bir TMS/TFRS tarafından gerekli kılınıyorsa veya
- b) İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte ise.

Bir muhasebe politikası değiştirildiğinde, finansal tablolarda sunulandan daha önceki dönemlere ilişkin toplam düzeltme tutarı bir sonraki dönem birikmiş karlara alınır. Önceki dönemlere ilişkin diğer bilgiler de yeniden düzenlenir. Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin cari döneme, önceki dönemlere veya birbirini izleyen dönemlerin faaliyet sonuçlarına etkisi olduğunda; değişikliğin nedenleri, cari döneme ve önceki dönemlere ilişkin düzeltme tutarı, sunulandan daha önceki dönemlere ilişkin düzeltme tutarları ve karşılaştırmalı bilginin yeniden düzenlendiği ya da aşırı bir maliyet gerektirdiği için bu uygulamanın yapılmadığı kamuya açıklanır.

2.2.2. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler

Birçok finansal tablo kalemi, işletme faaliyetlerindeki mevcut belirsizlikler nedeniyle tam olarak ölçülemez, ancak tahmin edilebilirler. Tahminler en güncel ve güvenilir bilgilere dayanılarak yapılır.

Bir muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, değişikliğin yapıldığı cari dönemde ve gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.2.3. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

2.2.4. Hatalar

Finansal tablo kalemlerinin tanınması, ölçülmesi, sunulması ve açıklaması sırasında ortaya çıkan hatalar fark edildikten sonra onaylanacak ilk finansal tablo setinde geriye dönük olarak düzeltilir. Düzeltme işlemi:

- Hatanın yapıldığı döneme ait karşılaştırmalı tutarlarını yeniden düzenleyerek veya
- Hata sunulan en eski finansal tablo döneminden daha önce meydana gelmişse, söz konusu geçmiş döneme ait varlık, yabancı kaynak ve özkaynak açılış tutarlarının yeniden düzenlenmesi yoluyla düzeltilmelidir.

Hataya ilişkin tüm geçmiş dönemlerin kümülatif etkisinin cari dönemin başı için hesaplanamadığı durumlarda, işletme, karşılaştırmalı bilgilerini uygulamanın mümkün olduğu en yakın dönemin başından itibaren ileriye yönelik olarak yeniden düzenlenir.

2.3. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.3.1. Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Buna göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüller uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

2.3.2. Stoklar

Grup'un stokları, üzerinde satılmak üzere proje geliştirilecek ya da geliştirilmekte olan arsalardan veya tamamlanmamış projelerden oluşmaktadır.

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da elde etme maliyetinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların elde etme maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri, maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

2.3.3. Hazır Değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler kasadaki nakdi, bankalardaki mevduatı içermektedir. Nakit ve nakit eşdeğeri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Kasadaki paralar Türk Lirası ve dövizli bakiyelerden oluşmaktadır. Türk Lirası bakiyeler kayıtlı değeriyle, dövizli bakiyelerse bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile değerlendirilerek kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihindeki Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Yabancı para cinsinden hazır değerlerin, bilanço tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Banka mevduatları, bu varlıkların kısa vadelerde elden çıkarılmaları ve değer düşüklüğü riski olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değerleriyle aynı olduğu varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer; karşılıklı pazar ortamında, bilgili ve istekli şirketler arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

2.3.4. Alacaklar ve Borçlar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması veya bir satıcıdan ürün veya hizmet alınması sonucunda oluşan ticari alacaklar ve ticari borçlar ertelenmiş finansman gelirlerinden ve giderlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Ertelenmiş finansman gelirlerinin ve giderlerinin netleştirilmesi sonrası ticari alacaklar ve ticari borçlar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların ve borçların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Ticari alacakların/borçların paraya çevrilmesi için geçen süre, 12 aydan daha uzun olsa dahi işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde kabul edilmekte ve bu tür alacaklar dönen varlıklarda sınıflandırılmaktadır.

2.3.5. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazancı elde etmek veya her ikisini birden elde etmek amacıyla tutulan duran varlıklar yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır ve yatırım amaçlı gayrimenkuller ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınırlar.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Gelecekte nasıl kullanılacağına karar verilmemiş arsalar kısa vadede satılması ile ilgili bir kararın da olmaması durumunda arazinin gayrimenkul sermaye iradı elde etmek amacıyla tuttuğu varsayılarak yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanır.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerinin tespitinde "yeniden değerlendirme" modelini kullanmaktadır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

2.3.6. Maddi Duran Varlıklar

İşletmede bir yıldan fazla süre kullanılacağı tahmin edilen maddi varlıklar, ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınırlar. Duran varlıklarında maliyet modeli esas alınarak değerlendirilmektedir. Varlıklar alındıkları tarihe ait ay endeksi kullanılarak TMS 29'a göre düzeltilirler.

Grup duran varlıkların değerinin tespitinde "maliyet modelini" esas almaktadır. Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirilmiş tutarlardan birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Şirket duran varlıklarını kıst dönemi dikkate alarak normal amortisman yöntemi kullanarak amortisman hesaplamaktadır. Arsa ve araziler, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır.

Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kar ve zararlar, yatırım faaliyetlerinden gelirler/ giderler kalemleri altında muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

Maddi Duran Varlık	Faydalı Ömür (Yıl)
Binalar	50 Yıl
Taşıtlar	5 Yı
Demirbaşlar	1-5 Yıl

2.3.7. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İşletmede bir yıldan fazla süre kullanılacağı tahmin edilen maddi olmayan varlıklar, ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınırlar. Daha sonraki dönemlerde maliyet modeli esas alınarak değerlendirilmektedir. Varlıklar alındıkları tarihe ait ay endeksi kullanılarak TMS 29'a göre düzeltilirler.

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürleri ile doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

2.3.8. Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Çeşitli olay ve durumlar karşısında duran varlıkların taşınan değerleri gerçekleşebilir /gelecekte o aktiften elde edilebilecek değerlerinin altına düştüğü tespit edilmesi halinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklar değer kaybı açısından teste tabi tutulmaktadır. Maddi ve gayri maddi sabit kıymetin defter değerinin gerçekleşebilir veya o varlığın iktisabından ileride elde edilebilecek değerinin üstünde kalması halinde duran varlık değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

2.3.9. Şüpheli Alacaklar Karşılığı

Grup, tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değerinden alınan teminatların ve güvencelerin düşülmesinden sonra kalan tutardır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

2.3.10. Borçlanma Maliyetleri

Faiz karşılığı alınan banka kredileri, alış maliyeti düşüldükten sonra alınan net tutar esasından kayıtlara yansıtılmaktadır. İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Borçlanma maliyetleri, ortaya çıktıkları dönemde vadelerinin gelmemesi durumunda da tahakkuk esasına muhasebeleştirilmekte ve kredilerde sınıflandırılmaktadır.

2.3.11. Finansal Kiralama İşlemleri

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu sabit kıymetleri, bilançoda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır (finansal tablolarda ilgili maddi duran varlık kalemlerine dahil edilmiştir). Minimum kira ödemelerinin bugünkü değeri hesaplanırken, finansal kiralama işleminde geçerli olan oran pratik olarak tespit edilebiliyorsa o değer, aksi takdirde, borçlanma faiz oranı iskonto faktörü olarak kullanılmaktadır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin iktisap aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır.

2.3.12. Vergilendirme

Türkiye’de genel Kurumlar Vergisi oranı %25’tir. Bilanço tarihi itibarıyla %20 olan bu oran 14 Temmuz 2023 tarih ve “6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile bu oran %25’ çıkartılmıştır.

Vergilendirilebilir kar yasal kayıtlarda yer alan kara kanunen kabul edilmeyen giderler eklendikten ve vergi istisnaları (yatırım gelirleri istisnası) ile vergi indirimleri (yatırım teşviki indirimleri) düşüldükten sonra hesaplanan kardır. Kar dağıtımı olmadığı sürece başka vergi ödenmemektedir.

Üçer aylık dönemlerde elde edilen gelirler için geçici vergi hesaplanmaktadır. Hesaplanan ve ödenen tutarlar yılsonunda kesin vergi tutarına mahsup edilebilir veya tahakkuktan önce ödenmiş Kurumlar Vergisi devlete olan başka borçlara da mahsup edilebilir.

İki yıl veya daha fazla süreyle elde tutulan duran varlıkların ve finansal varlıkların satışından elde edilen karların %25’lik kısmı, bu kurumlar vergisinden istisnadır.

22 Nisan 2021 tarihli 7316 Sayılı Kanun ile 13.06.2006 tarihli ve 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na geçici maddeler eklenmiştir. Buna göre; Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yer alan %20'lik vergi oranını, kurumların 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacaktır. Söz konusu oranlar, özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine ait kurum kazançlarına uygulanacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

2.3.13. Ertelenen Vergi

Ertelenen vergiler, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların finansal tablolardaki kayıtlı tutarları arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Geçici farklar, gelir ve giderlerin vergi kanunlarına göre değişik finansal tablo dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenen vergi alacakları, gelecek dönemlerde vergiye tabi kazançlarının olacağı varsayımıyla hesaplanmaktadır.

Grup, ertelenen vergi uygulamasında %25 oranını esas almıştır.

2.3.14. Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı:

Grup yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Tanımlanan fayda planlarına ilişkin tespit edilen aktüeryal kazanç / kayıp TMS 19 "Çalışanlara sağlanan faydalar" standardında yapılan değişiklikler kapsamında diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Tanımlanan katkı planları:

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

2.3.15. Hisse Başına Kazanç / (Kayıp)

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç / (kayıp), net karın / (zararın), dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısı, dönem boyunca ihraç edilen ve zaman ağırlık faktörüyle (hisselerin mevcut olduğu gün sayısının dönemin toplam gün sayısına bölünmesi sonucu bulunan oran) çarpılan adi hisse senedi sayısı ile düzeltilmiş dönem başı adi hisse senedi sayısını ifade eder.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

2.3.16. Diğer Bilanço Kalemleri

Diğer bilanço kalemleri esas olarak kayıtlı değerleriyle yansıtılmışlardır.

2.3.17. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yetkilendirme tarihi arasında finansal tablolarda düzeltme gerektiren bir olayın ortaya çıkması durumunda finansal tablolara gerekli düzeltmeler yapılmakta, düzeltme gerektirmeyen durumlarda ilgili olay bilanço dipnotlarında açıklanmaktadır.

2.3.18. Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar

Yabancı para işlemleri, işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Yabancı para cinsinden kayıtlara geçirilmiş olan aktif ve pasif hesaplar dönem sonlarındaki kurlar esas alınarak evalüasyona tabi tutulmaktadır. Evalüasyon işleminden doğan kur farkları kambiyo karı veya zararı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Döviz Birimi	31.12.2025		31.12.2024	
	Alış	Satış	Alış	Satış
USD	42,8457	42,9229	35,2803	35,3438
EUR	50,2859	50,3765	36,7362	36,8024

2.3.19. Muhasebe Tahminleri

Finansal tabloların hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirket'in finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki gibidir;

- Dipnot 9 - Alacak ve borçlar için uygulanan iskonto oranları,
- Dipnot 11 - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olarak; emeklilik süresi, zam oranı, iskonto oranı, kıdem tazminatı almama oranı.
- Dipnot 13 – Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değerlemeleri,
- Dipnot 14-15 - Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri, hurda değerleri,

2.3.20. Nakit Akımının Raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirketin esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirketin yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirketin finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.3.21. İlişkili Taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Kurum ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- Kurum üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Kurum üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Kurum veya Kurum'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Kurum ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve Kurum'un aynı grubun üyesi olması halinde,
 - Kurum'un, diğer Kurum'un (veya diğer Kurum'un de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - Her iki Kurum'un de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir Kurum'un iş ortaklığı olması ve diğer Kurum'un söz konusu üçüncü Kurum'un iştiraki olması halinde,
 - Kurum'un, Kurum'un ya da Kurum ile ilişkili olan bir Kurum'un çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Kurum'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Kurum ile ilişkilidir),
 - Kurum'un (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
 - (a) maddesinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu Kurum'un (ya da bu Kurum'un ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Grup'un ilişkili tarafları Dipnot 33'te yer almaktadır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

2.3.22. Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar:

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar:

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Şirket için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözüken gelir ve karlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

3. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İş Ortaklıkları

Şirket'in müşterek yönetime tabi diğer ortaklığı olan Maya Turizm Limited ("Maya") Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde ("KKTC") kurulmuş bir şirkettir. Maya, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek üzere kurulmuş olup, Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi, Resort Otel, SPA, çok amaçlı konferans salonu, casino, spor tesisleri, apartmanlar ve müstakil konutları içerecek şekilde tasarlanmaktadır.

Maya Turizm Limited Şirketi'ne ait yeterli veri elde edilemediği için karşılık ayrılmıştır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Kasa	24.802	22.318
Bankalar	1.337.972.502	3.083.105
Toplam	1.337.997.304	3.105.423

Banka hesaplarının detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Vadesiz mevduat	222.079.428	3.083.105
Vadeli mevduat	1.115.893.074	–
Toplam	1.337.972.502	3.083.105

5. FİNANSAL YATIRIMLAR / ALIM SATIM AMAÇLI ELDE TUTULAN FİNANSAL VARLIKLAR

Finansal yatırımların detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Hisse senetleri (*)	12.541.904	–
Özel kesim tahvil senet ve bonoları (**)	463.295.966	–
Diğer menkul kıymetler	295.311.422	–
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.266.105	–
Toplam	772.415.397	–

(*) Hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde BİST kapanış fiyatı esas alınmıştır

(**) Özel kesim tahvil senet ve bonoları bonolardan oluşmaktadır

Satılmaya hazır finansal yatırımlar, Azerbaycan'da faaliyet gösteren Barikat Caspian MMC'deki %100 oranındaki bağlı ortaklık payından oluşmaktadır. Grup yönetimi, ilgili şirketin tasfiye edilmesine karar vermiştir.

6. İŞTİRAKLER, İŞ ORTAKLIKLARI VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAKİ YATIRIMLAR

	31.12.2025	31.12.2024
Sampo-CMA, Algeria	185.052.112	–
Toplam	185.052.112	–

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)***7. FİNANSAL BORÇLAR**

Kısa vadeli finansal borçların detayları aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli borçlanmalar	31.12.2025	31.12.2024
Banka kredileri	433.402.273	42.448.382
Toplam	433.402.273	42.448.382

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının detayları aşağıdaki gibidir;

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	31.12.2025	31.12.2024
Finansal kiralama işlemlerinden doğan borçlar	193.067.396	271.653.502
Ertelenmiş finansal kiralama borçları (-)	-172.584.404	-207.954.650
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	6.154.551	-
Toplam	26.637.543	63.698.852

Uzun vadeli finansal borçların detayları aşağıdaki gibidir;

Uzun vadeli borçlanmalar	31.12.2025	31.12.2024
Finansal kiralama işlemlerinden doğan borçlar	353.826.703	712.303.167
Ertelenmiş finansal kiralama borçları (-)	-140.800.569	-391.780.667
Toplam	213.026.134	320.522.500

Finansal borçların tamamı Türk Lirası cinsi tutarlardan oluşmaktadır.

Kredi ve finansal kiralama yükümlülüklerinin beklenen vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Krediler	439.556.824	-
0-3 ay	439.556.824	-
Kiralamalar	546.894.099	42.448.382
0-3 ay	52.507.629	-
3-12 ay	140.559.768	42.448.382
1-5 yıl	353.826.702	-
Toplam	986.450.923	42.448.382

Kullanım hakkı yükümlülüklerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Kullanım hakkı kısa vadeli yükümlülükleri	18.727.853	-
Kullanım hakkı uzun vadeli yükümlülükleri	37.765.563	-
Toplam	56.493.416	-

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Kullanım hakkı yükümlülüklerinin beklenen vadeleri aşağıdaki gibidir;

Kullanım hakkı beklenen vade	31.12.2025	31.12.2024
0-1 yıl	18.727.853	-
1-2 yıl	14.632.402	-
2-3 yıl	12.056.774	-
3-4 yıl	8.676.705	-
4-5 yıl	2.399.682	-
Toplam	56.493.416	-

Kullanım hakkı yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem başı	39.625.448	-
İlaveler	94.372.120	-
Dönem içinde ödenen anapara ve faiz	-47.736.901	-
Toplam	86.260.667	-
 TMS 29 sunum etkisi	 -29.767.251	 -
Toplam	56.493.416	-

Diğer finansal yükümlülüklerin detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Diğer muhtelif finansal yükümlülükler	850.366	483.414,0
Toplam	850.366	483.414

Diğer muhtelif finansal yükümlülükler kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

8. TİCARİ ALACAKLAR/TİCARİ BORÇLAR

Ticari alacakların detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Alıcılar	1.405.934.064	12.399.809
Alıcılar [ilişkili taraf]	57.235.732	-
Alacak senetleri	1.354.128	34.936.471
Alacak senetleri reeskontu (-)	-	-5.686.828
Diğer ticari alacaklar	17.617	-
Şüpheli ticari alacaklar	17.902.319	4.071.004
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	-17.902.319	-4.071.004
Toplam	1.464.541.541	41.649.452

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Şüpheli ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem başı	3.110.193	3.203.315
İlaveler	14.792.126	–
Tahsilatlar, iptaller	–	-93.122
Toplam	17.902.319	3.110.193
TMS 29 sunum etkisi	–	960.811
Toplam	17.902.319	4.071.004

Ticari alacakların beklenen vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
0-3 ay	1.464.541.541	12.399.809
3-12 ay	–	34.936.471
Beklenen vadeler	1.464.541.541	47.336.280
Şüpheli ticari alacaklar	17.902.319	4.071.004
Toplam	1.482.443.860	51.407.284

Ticari borçların detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Satıcılar	1.148.379.071	60.944.539
Borç senetleri	–	172.715.385
Borç senetleri reeskontu (-)	–	-22.458.906
Toplam	1.148.379.071	211.201.018

Ticari borçların beklenen vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Ticari borçlar	1.148.379.071	233.659.924
0-3 ay	1.148.379.071	60.944.539
3-12 ay	–	172.715.385
Toplam	1.148.379.071	233.659.924

9. DİĞER ALACAKLAR / DİĞER BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklarının detayları aşağıdaki gibidir;

Diğer alacaklar	31.12.2025	31.12.2024
Verilen depozito ve teminatlar	230.949	311.793
Diğer çeşitli alacaklar	29.133.950	–
Şüpheli diğer alacaklar	41.470.000	–
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	-41.470.000	–
Diğer çeşitli alacaklar [İlişkili taraf]	4.343.072	–
Toplam	33.707.971	311.793

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Şüpheli diğer alacakların detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem başı	–	–
İlaveler	41.470.000	–
Toplam	41.470.000	–
TMS 29 sunum etkisi	–	–
Toplam	41.470.000	–

Uzun vadeli diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

Verilen depozito ve teminatlar	3.295.764	454.618
İştiraklerden alacaklar	2.782.438	239.826
Diğer çeşitli alacaklar	33.918.621	33.176.311
Toplam	39.996.823	33.870.755

Diğer borçların detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Alınan depozito ve teminatlar	206.670	233.865
Ortaklara borçlar	204.565.866	4.213.961
Diğer çeşitli borçlar	9.522.531	2.449.454
Toplam	214.295.067	6.897.280

Diğer borçların beklenen vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Diğer borçlar	214.295.067	6.897.280
0-3 ay	214.295.067	2.683.319
3-12 ay	–	4.213.961
Toplam	214.295.067	6.897.280

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)***10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR**

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Personele borçlar	72.639.767	1.940.315
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	50.264.997	595.641
Toplam	122.904.764	2.535.956

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların beklenen vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
0-3 ay	122.904.764	2.535.956
Toplam	122.904.764	2.535.956

11. STOKLAR

Stokların detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
İlkmadde ve malzeme	349.827.491	–
Yarı mamuller üretim	5.048.906	–
Mamuller	269.534.762	1.553.708
Ticari mallar	170.480.962	–
Toplam	794.892.121	1.553.708

Stoklar üzerinden teminat rehin ipotek ve teminat bulunmamaktadır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	Değerleme	Transfer	31.12.2025
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	3.577.981.062	123.261.118	–	-241.153.371	661.191	3.460.750.000
Toplam	3.577.981.062	123.261.118	–	-241.153.371	661.191	3.460.750.000

	01.01.2024	Girişler	Çıkışlar	Değerleme	Transfer	31.12.2024
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.612.318.503	–	-210.335.560	1.175.998.119	–	3.577.981.062
Toplam	2.612.318.503	–	-210.335.560	1.175.998.119	–	3.577.981.062

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Angora Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Angora Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişim kar/zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Değerleme Yöntemi	Gerçeğe Uygun Değeri	Değerleme Yöntemi	Gerçeğe Uygun Değeri
Binalar	Pazar Yaklaşımı	3.460.750.000	Pazar Yaklaşımı	3.577.981.062
Arsa ve araziler				
Toplam		3.460.750.000		3.577.981.062

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

31.12.2025				
	Gerçeğe Uygun Değeri	1.Seviye	2.Seviye	3.Seviye
Arsa ve araziler	-	-	-	-
Binalar	-	-	3.460.750.000	-
Toplam	-	-	3.460.750.000	-

31.12.2024				
	Gerçeğe Uygun Değeri	1.Seviye	2.Seviye	3.Seviye
Arsa ve araziler	-	-	-	-
Binalar	-	-	3.577.981.062	-
Toplam	-	-	3.577.981.062	-

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem başı	3.577.981.062	1.995.776.633
Girişler	123.922.309	-
Çıkışlar	-	-160.693.573
Gerçeğe uygun değer artışı/azalışı	-241.153.371	898.446.940
TMS-29 sunum etkisi	-	844.451.062
Toplam	3.460.750.000	3.577.981.062

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2025
Varlıklar					
Binalar	661.191	–	–	-661.191	–
Tesis makine ve cihazlar	–	1.044.294.314	–	–	1.044.294.314
Taşıtlar	15.211.796	4.932.015	–	–	20.143.811
Demirbaşlar	3.434.893	62.889.988	-61.209	–	66.263.672
Yapılmakta olan yatırımlar	517.522.261	539.312.234	–	-76.441.210	980.393.285
Özel Maliyetler	–	84.394.202	–	–	84.394.202
Diğer maddi duran varlıklar	–	4.125.405	–	–	4.125.405
Toplam	536.830.141	1.739.948.158	-61.209	-77.102.401	2.199.614.689
Amortismanlar					
Binalar	-2.204	–	–	2.204	–
Tesis makine ve cihazlar	–	-1.029.104.341	–	–	-1.029.104.341
Taşıtlar	-1.115.531	-2.285.538	–	–	-3.401.069
Demirbaşlar	-2.148.722	-55.475.294	–	–	-57.624.016
Özel maliyetler amortismanı	–	-68.382.153	–	–	-68.382.153
Diğer maddi duran varlıklar amortismanı	–	-3.083.129	–	–	-3.083.129
Toplam	-3.266.457	-1.158.330.455	–	2.204	-1.161.594.708
NET DEĞER	533.563.684	581.617.703	-61.209	-77.100.197	1.038.019.981

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

	01.01.2024	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2024
Varlıklar					
Binalar	–	661.191	–	–	661.191
Taşıtlar	–	15.211.796	–	–	15.211.796
Demirbaşlar	3.242.683	192.210	–	–	3.434.893
Yapılmakta olan yatırımlar	201.822.687	415.755.253	–	-100.055.679	517.522.261
Toplam	205.065.370	431.820.450	–	-100.055.679	536.830.141
Amortismanlar					
Binalar	–	-2.204	–	–	-2.204
Taşıtlar	–	-1.115.531	–	–	-1.115.531
Demirbaşlar	-1.798.191	-350.531	–	–	-2.148.722
Toplam	-1.798.191	-1.468.266	–	–	-3.266.457
NET DEĞER	203.267.179	430.352.184	–	-100.055.679	533.563.684

(*) Grup'un Denizli İli, Merkezefendi İlçesi, Sümer Mahallesi, 6226 Ada 1 Parsel no'lu 47.709 m2 yüzölçümlü (4 Bloklı Natamam Bina ve Arsası) alana sahip parsel üzerinde, kendi tüketiminde kullanarak, artan enerji maliyetlerinin karşılanması amacıyla GES yatırımına yönelik proje çalışması yürütmektedir. İlgili proje maddi duran varlıklar içerisinde maliyet değeriyle izlenmiştir. Proje faaliyete 2024 Şubat ayında geçmiştir.

Amortisman giderlerinin tamamı genel yönetim giderleri içerisinde izlenmiştir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir;

Maddi olmayan duran varlıklar	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2025
Haklar	100.064.694	383.574.518	–	–	483.639.212
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	–	23.694	–	–	23.694
Araştırma ve geliştirme giderleri	–	1.275.858.273	–	–	1.275.858.273
Toplam	100.064.694	1.659.456.485	–	–	1.759.521.179
İtfa payları					
Haklar amortismanı	-5.194.641	-377.504.548	–	–	-382.699.189
Diğer maddi olmayan duran varlıklar amc	–	-432.876.172	–	–	-432.876.172
Toplam	-5.194.641	-810.380.720	–	–	-815.575.361
NET DEĞER	94.870.053	849.075.765	–	–	943.945.818
Maddi olmayan duran varlıklar					
01.01.2024	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2024	
Haklar	–	9.016	–	100.055.678	100.064.694
Toplam	–	9.016	–	100.055.678	100.064.694
İtfa payları					
Haklar amortismanı	–	–	–	–	–
Toplam	–	–	–	–	–
NET DEĞER	–	9.016	–	100.055.678	100.064.694

(*) Grup'un Denizli İli, Merkezefendi İlçesi, Sümer Mahallesi, 6226 Ada 1 Parsel no'lu 47.709 m2 yüzölçümlü (4 Bloklı Natamam Bina ve Arsası) alana sahip parsel üzerinde, kendi tüketiminde kullanarak, artan enerji maliyetlerinin karşılanması amacıyla GES yatırımına yönelik proje çalışması yürütmektedir. İlgili proje maddi duran varlıklar içerisinde maliyet değeriyle izlenmiştir. Proje faaliyete 2024 Şubat ayında geçmiştir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)***15. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

Kullanım hakkı varlıklarının detayları aşağıdaki gibidir;

Kullanım Hakları	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	31.12.2025
Binalar	–	108.935.790	-12.472.820	96.462.970
Taşıtlar	–	114.948.396	-56.182.217	58.766.179
Kullanım hakları amortismanı	–	-126.788.725	67.056.666	-59.732.059
NET DEĞER	–	97.095.461	-1.598.371	95.497.090

Grup'un araç ve bina kiralaması gibi çeşitli kiralamaları mevcuttur.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)***16. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER / ERTELENMİŞ GELİRLER**

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayları aşağıdaki gibidir;

Peşin ödenmiş giderler	31.12.2025	31.12.2024
Verilen sipariş avansları	662.690.923	105.879.641
Gelecek aylara ait giderler	11.573.122	–
Toplam	674.264.045	105.879.641

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin önemli bir kısmı peşin ödenmiş sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

Verilen sipariş avansları Grup'un büyük bir kısmı HMS Health Mobile Software A.Ş., Meta Mobilite Enerji A.Ş., Veridion Teknoloji A.Ş. ve Best Grup Savunma Sanayi Ticaret A.Ş. şirketlerine ödemiş olduğu iştirak ödemelerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayları aşağıdaki gibidir;

Peşin ödenmiş giderler	31.12.2025	31.12.2024
Verilen avanslar	570.074	746.183
Gelecek yıllara ait giderler	–	4.216.691
Toplam	570.074	4.962.874

Peşin ödenmiş giderlerin tamamı Türk Lirası cinsi tutarlardan oluşmaktadır.

Ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

Ertelenmiş gelirler	31.12.2025	31.12.2024
Alınan sipariş avansları	46.805.133	–
Toplam	46.805.133	–

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

17. VERGİLENDİRME

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar/dönem karı vergi yükümlülüğü detayları aşağıdaki gibidir;

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	448.047.566	–
Toplam	448.047.566	–

Türkiye’de 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (“KVK”) madde 5/1(d) (4)’e göre, gayrimenkul yatırım ortaklıklarından elde edilen kazançlar kurumlar vergisinden istisna tutulmuştur. Bu istisna ayrıca ara dönem geçici vergi için de uygulanmaktadır. KVK Madde 15/(3) gereği, gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları dağıtılsın veya dağıtılmasın, kurum bünyesinde %15 oranında vergi kesintisine tabidir. KVK Madde 15/(34) kapsamındaki yetki çerçevesinde, Bakanlar Kurulu, 15’inci maddede belirtilen vergi kesintisi oranlarını, her bir ödeme ve gelir için ayrı ayrı sınıra kadar indirmeye, kurumlar vergisi oranına kadar yükseltmeye ve aynı sınırlar dahilinde üçüncü fıkra da belirtilen kazançlar için fon veya ortaklık türlerine göre ya da portföylerindeki varlıkların nitelik ve dağılımına göre farklılaştırmaya yetkilidir. Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının kurumlar vergisinden istisna edilen portföy işletmeciliği kazançları üzerinden 2009/14594 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereği %0 oranında vergi tevkifatı yapılmaktadır.

Şirket, 28 Nisan 2024 tarihinde GYO statüsünden çıkmış ve bundan sonra kazançları üzerinden Kurumlar Vergisine tabi olmuştur. Şirket yapılan bu değişiklik ile ertelenen vergi hesaplamasına dahil olmuştur. Türkiye’de Kurumlar Vergisi oranı %25’tir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi oranı 5 puan arttırılmıştır söz konusu oran 3.Geçici Vergilendirme döneminden itibaren uygulanacaktır.

İki yıl veya daha fazla süreyle elde tutulan duran varlıkların ve finansal varlıkların satışından elde edilen karların %50’lik kısmı yerine kanundaki şartların sağlanması durumunda %25’lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Ertelenen Vergi:

31.12.2025	Geçici fark	Varlık	Yükümlülük
Stok düzeltmeleri	33.054.784	8.263.696	-
Duran varlık düzeltmeleri	375.901.700	93.975.425	-
YAG değerlendirme düzeltmeleri	2.195.458.044	-	548.864.511
Kullanım hakkı varlıklarının etkisi	39.003.676	-	9.750.919
Sözleşme varlık / yükümlülüklerine ilişkin düzeltmeler	56.185.708	14.046.427	-
Finansal yatırım düzeltmesi	76.176.992	19.044.248	-
İzin karşılıkları düzeltmesi	26.447.564	6.611.891	-
Kıdem tazminatı düzeltmesi	32.894.748	8.223.687	-
Şüpheli alacak düzeltmeleri	57.212.300	14.303.075	-
Finansal borç düzeltmeleri	25.705.192	6.426.298	-
Dava karşılıkları	77.374.776	19.343.694	-
Mali zarar	79.685.828	19.921.457	-
Diğer	57.076.376	14.269.094	-
Toplam	224.428.992	558.615.430	
NET	-	334.186.438	

31.12.2024	Geçici fark	Varlık	Yükümlülük
Stok düzeltmeleri	84.356	-	21.089
Maddi duran varlık düzeltmeleri	1.479.949.439	-	369.987.360
Finansal yatırım düzeltmeleri	-141.459.647	35.364.912	-
Reeskont düzeltmeleri	-28.145.734	-	4.193.021
İzin karşılıkları düzeltmeleri	890.608	222.652	-
Kıdem tazminatı düzeltmeleri	3.725.906	931.477	-
Şüpheli alacak düzeltmeleri	-958.370	239.593	-
Finansal borç düzeltmeleri	17.279.272	4.319.819	-
Dava karşılıkları	2.106.043	526.510	-
Toplam	41.604.963	374.201.470	
NET	-	332.596.507	

Ertelenen vergi oranı olarak %25 esas alınmıştır.

Şirketin dönem vergi karşılığı ile vergi geliri ve giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	31.12.2025	31.12.2024
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-135.296.590	-332.601.591
Dönembaşı ertelenen vergi	254.099.313	-
Dönemsonu ertelenen vergi	-334.186.438	-254.099.313
Diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilen	9.532.544	-154.077
TMS-29 sunum etkisi	-	-78.348.201
Toplam	-135.296.590	-332.601.591

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)***18. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR**

Kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli karşılıklar	31.12.2025	31.12.2024
Diğer borç ve gider karşılıkları	77.374.777	2.106.043
Garanti gider karşılıkları	11.314.328	–
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	26.447.564	890.608
Toplam	115.136.669	2.996.651

Uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıdaki gibidir;

Uzun vadeli karşılıklar	31.12.2025	31.12.2024
Kıdem tazminatı karşılığı	32.894.746	3.725.906
Toplam	32.894.746	3.725.906

Şirket tüm personelinin fiili emeklilik tarihinde işten ayrılacağını varsayar. Bilanço tarihi itibarıyla kazandığı kıdem tazminatının emekli olacağı tarihe kadar yıllık %42,34 oranında (çalışanların ücretine yapılacak zam) artacağını varsayar. Böylece emekli olduğunda, alacağı kıdem tazminatının, bilanço tarihindeki kıdemine uygun kısmını bulur. Bu tutarda %45,34 oranında, emekliliğine kalan süreye uygun şekilde iskontoya tabi tutularak net bugünkü değeri bulunur. Kıdem Tazminatı almadan ayrılanların oranı ise %0 olarak alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem başı	29.265.173	1.607.596
Ödemeler	-11.196.874	-23.818
Cari hizmet maliyeti	6.981.054	413.175
Faiz maliyeti	2.242.711	834.053
Aktüeryal kazanç ve zararlar	11.888.283	15.537
	39.180.347	2.846.543
TMS-29 sunum etkisi	-6.285.601	879.363
Toplam	32.894.746	3.725.906

Kıdem tazminatı karşılıklarında dönem içinde meydana gelen değişimler aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Çalışma süresi	Emeklilik	Emeklilik
Zam oranı	42,34%	54,00%
İskonto oranı	45,34%	57,00%
Tazminat almadan ayrılanların oranı	0,00%	0,00%
Kıdem tazminatı tavanı	53.920	41.828

(*) Aktüeryal kazanç/zararlar diğer kapsamlı gelir tablosunda raporlanmaktadır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)***19. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR / DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**

Diğer dönen varlıkların detayları aşağıdaki gibidir;

Diğer dönen varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Devreden kdv	102.612.413	37.729.771
Diğer katma değer vergisi	–	20.964.006
Gelir tahakkukları	–	–
Diğer çeşitli dönen varlıklar	2.236.579	–
Personel avansları	806.239	–
İş avansları	302.516	–
Toplam	105.957.747	58.693.777

Diğer yükümlülüklerin detayları aşağıdaki gibidir;

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31.12.2025	31.12.2024
Ödenecek vergi ve fonlar [Kısa vadeli]	22.105.079	27.650.443
Vadesi geçmiş ertelenmiş taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler	–	1.494.070
Ödenecek diğer yükümlülükler	684.568	–
Toplam	22.789.647	29.144.513

20. ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2025	31.12.2024
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	134.931.452	–
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	–	–
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi	–	–
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	–	–
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin	–	–
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen	–	–
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam	–	–
<i>Tutarı</i>	–	–
Toplam	134.931.452	–

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

21. ÖDENMİŞ SERMAYE

	31.12.2025		31.12.2024	
	Tutar	%	Tutar	%
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	134.259.544	6,73%	165.512.122	16,59%
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	401.553.241	20,12%	104.746.404	10,50%
Tera Yatırım Holding A.Ş.	101.900.000	5,11%	–	0,00%
Diğer (Halka açık hisseler)	1.358.127.215	68,05%	727.661.474	72,92%
Toplam	1.995.840.000	100%	997.920.000	100%

Şirket'in hisselerinin tamamı adi hisseler olup ortakların herhangi bir imtiyazlı hakkı bulunmamaktadır.

Şirket'in sermayesinin tamamı ödenmiştir.

22. SERMAYE DÜZELTME FARKLARI

Şirket'in sermaye enflasyon düzeltme olumlu farklarının detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Sermaye düzeltme farkları (Kayıtlı değer)	2.248.088.510	2.248.088.510
TMS/TFRS farkları	-631.852.138	-645.636.745
Toplam	1.616.236.372	1.602.451.765

Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

23. PAYLARA İLİŞKİN PRİMLER VE İSKONTOLAR

Pay ihraç primleri, iptal edilen ortaklık payları, kontrol gücü devam eden ortaklıkların pay satış karları gibi sermaye hareketleri dolayısıyla ortaya çıkan ve sermayenin bir parçası sayılan tutarların izlendiği kalemdir. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarında paylara ilişkin primler aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Hisse senetleri ihraç primleri (Kayıtlı değer)	40.038.533	12.635.575
TMS/TFRS farkları	-6.200.448	-6.443.640
Toplam	33.838.085	6.191.935

24. ORTAK KONTROLE TABİ TEŞEBBÜS VEYA İŞLETMELERİ İÇEREN BİRLEŞMELERİN ETKİSİ

	31.12.2025	31.12.2024
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	3.335.214	–
Toplam	3.335.214	–

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)***25. KAR VEYA ZARARDA YENİDEN SINIFLANDIRILMAYACAK BİRİKMİŞ DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)**

	31.12.2025	31.12.2024
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	-39.127.268	-806.697
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) [ertelenen vergi etkisi]	9.378.467	-201.675
Toplam	-29.748.801	-1.008.372

26. KAR VEYA ZARARDA YENİDEN SINIFLANDIRILACAK BİRİKMİŞ DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)

	31.12.2025	31.12.2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	165.943.470	-
Yabancı para çevrim farkları [kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak]	-215.803.991	-
Toplam	-49.860.521	-

27. KARDAN KISITLANMIŞ YASAL YEDEKLER

	31.12.2025	31.12.2024
Yasal yedekler (kayıtlı değer)	38.744.252	38.744.252
Özel fonlar (kayıtlı değer)	677.978.097	596.190.553
Sampo özel fonlar	2.742.337.584	-
TMS/TFRS düzeltme farkları	-53.561.661	-66.210.225
Toplam	3.405.498.272	568.724.580

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Bu esaslar aşağıdaki gibidir;

1) Yıllık kârın yüzde beşi, ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

2) Birinci fıkradaki sınıra ulaşıldıktan sonra da;

- Yeni payların çıkarılması dolayısıyla sağlanan primin, çıkarılma giderleri, itfa karşılıkları ve hayır amaçlı ödemeler için kullanılmamış bulunan kısmı,
- Iskat sebebiyle iptal edilen pay senetlerinin bedeli için ödenmiş olan tutardan, bunların yerine verilecek yeni senetlerin çıkarılma giderlerinin düşülmesinden sonra kalan kısmı,
- Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

3) Genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

4) İkinci fıkranın (c) bendi ve üçüncü fıkra hükümleri, başlıca amacı başka işletmelere katılmaktan ibaret olan holding şirketler hakkında uygulanmaz.

5) Özel kanunlara tabi olan anonim şirketlerin yedek akçelerine ilişkin hükümler saklıdır.

28. GEÇMİŞ YILLAR KARLARI VEYA ZARARLARI

	31.12.2025	31.12.2024
Olağanüstü yedekler (kayıtlı değer)	1.005.972	1.005.972
Geçmiş yıllar karları/zararları (kayıtlı değer)	-2.036.488.710	-1.915.833.721
Sampo Geçmiş yıllar zararları	-1.848.091.858	–
Barikat Geçmiş yıllar karları	544.414.033	–
TMS/TFRS farkları	1.667.738.569	1.373.392.582
Toplam	-1.671.421.994	-541.435.167

29. HASILAT /SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılatla ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hasılat		
Yurtiçi satışlar	3.242.325.785	41.445.346
Yurtdışı satışlar	787.559.160	–
Satıştan iadeler (-)	-44.493.829	-1.036.387
Toplam	3.985.391.116	40.408.959

Grup'un müşterilerle yapılan sözleşmelerden elde ettiği hasılatın ayrıştırılması aşağıdaki şekildedir:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Edim yükümlülüklerinin muhasebeleştirme zamanlaması		
Belirli bir anda yerine getirilen edim yükümlülükleri	1.590.604.612	2.084.516.024
Zamana yayılan edim yükümlülükleri	1.249.909.886	653.532.421
Edim yükümlülüklerinin muhasebeleştirme zamanlaması		
Yılın başında sözleşme yükümlülüklerine dahil edilmiş olan tutarlardan gelir yazılan	2.785.899.028	2.680.929.384
Önceki yıllarda yerine getirilen edim yükümlülüklerinden	54.615.470	57.119.061
Toplam	2.840.514.498	2.738.048.445

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Satışların maliyetine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
Satışların maliyeti	31.12.2025	31.12.2024
Satılan ticari mallar maliyeti (-)	-2.167.250.785	–
Satılan hizmet maliyeti (-)	-550.179.444	-30.250.606
Toplam	-3.700.578.006	-30.250.606

Satışların maliyetlerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
Satışların maliyeti	31.12.2025	31.12.2024
Ticari mallar maliyeti	-2.167.250.785	–
Sampo satılan mamul maliyeti	-983.147.777	–
Personel giderleri	-204.367.424	-10.271.742
Amortisman gideri ve itfa payları	-153.358.539	–
AVM yansıtma ve hizmet giderleri	-73.452.847	–
Elektrik, su ve doğalgaz giderleri	-23.348.628	-6.647.310
AVM güvenlik giderleri	-20.256.856	-9.793.927
Bakım ve onarım giderleri	-8.021.568	-884.653
Seyahat giderleri	-5.943.729	–
AVM reklam giderleri	-1.649.464	–
Diğer	-59.780.389	-2.652.974
Toplam	-3.700.578.006	-30.250.606

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

30. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Genel yönetim giderlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Genel yönetim giderleri		
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	-84.593.742	-11.345.776
Personel giderleri	-177.311.799	-11.138.694
Kanunen kabul edilmeyen giderler	-19.748.698	-
Noter, vergi, resim ve harç giderleri	-15.384.706	-4.923.536
Sigorta giderleri	-10.228.322	-3.320.144
Kira giderleri	-10.009.620	-1.741.441
Amortisman giderleri	-103.189.833	-1.469.031
Seyahat, ulaşım ve konaklama giderleri	-4.505.719	-1.520.907
Abone ve aidat giderleri	-1.247.782	-682.448
Araç bakım ve onarım giderleri	-3.780.202	-646.549
Bilgi işlem giderleri	-	-575.713
Ofis giderleri	-12.528.152	-
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	-8.135.636	-
Haberleşme giderleri	-434.821	-
Ağırlama giderleri	-1.075.827	-
Diğer	73.879.902	-3.799.770
Toplam	-378.294.957	-41.164.009

31. PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

Pazarlama satış ve dağıtım giderlerine ilişkin detay aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Pazarlama giderleri		
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	-3.994.450	-
Personel giderleri	-161.993.332	-
Sergi, fuar giderleri	-16.928.564	-
Reklam giderleri	-25.507	-
Kira giderleri	-2.525.646	-
Amortisman giderleri	-16.598.435	-
Seyahat, ulaşım ve konaklama giderleri	-3.661.058	-
Araç bakım ve onarım giderleri	-9.654.435	-
Ofis giderleri	-143.480	-
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	-2.895.918	-
Ağırlama giderleri	-4.806.330	-
Diğer	-4.881.416	-
Toplam	-228.108.571	-

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

32. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Reeskont faiz gelirleri	4.344.661	22.462.870
Diğer olağandışı gelir ve karlar	379.183.874	134.911.951
Yurtdışı Danışmanlık Gelirleri	1.380.372	–
Teşvik prim gelirleri (5510 sayılı Kanun)	94.724.886	–
Konusu kalmayan karşılıklar	–	836.481
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	1.815.017	–
Etkinlik gelirleri	3.196.734	–
İndirim gelirleri	15.891.752	–
Teşvik gelirleri	13.779.296	–
Kambiyo karı	248.221.604	–
Diğer	26.143.770	397.215
Toplam	788.681.966	158.608.517

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Reeskont faiz giderleri (-)	-17.158.306	-5.686.828
Diğer olağandışı gider ve zararları (-)	-10.722.079	–
Komisyon giderleri (-)	–	-1.865.500
Çalışmayan kısım gider ve zararları (-)	-6.650.914	–
Kambiyo zararları (-)	-323.637.613	-1.030.713
Karşılık giderleri (-)	-66.851.064	-2.871.609
Sampo diğer olağan gider ve zararlar	-185.888.467	–
Diğer	-1.123.042	–
Toplam	-612.031.485	-11.454.650

33. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Fon değerlendirme gelirleri	308.872.423	–
Menkul kıymet satış karı(**)	3.469.429.984	117.244.293
Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki değer artışları (*)	–	965.662.559
Diğer	7.518.990	–
Toplam	3.785.821.397	1.082.906.852

(**) Hisse senedi, fon ve tahvil satış karlarından oluşmaktadır.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Menkul kıymet satış zararları (-)	-2.724	-17.719.905
Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki değer azalışları	-241.153.371	-
Finansal yatırım satış zararı (*)	-35.765.154	-
Diğer	-75.028	-
Toplam	-276.996.277	-17.719.905

(*)31 Aralık 2025 itibarıyla, şirketin %49 oranında iştiraki bulunan Barikat Cyber Security WLL'nin sermaye artışı sonucu, 35.765.154 TL tutarında finansal yatırım zararı oluşmuştur ve Finansal tablolarda Barikat Cyber Security WLL'nin maliyet bedeline karşılık ayrılmıştır.

34. FİNANSMAN GELİRLERİ / FİNANSMAN GİDERLERİ

Finansal faaliyetlerden gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Finansman gelirleri		
Faiz gelirleri [Nakit ve nakit benzerlerine ait]	125.092.609	10.347.880
Kambiyo karı [Nakit ve nakit benzerlerine ait]	15.496.497	-
Toplam	140.589.106	10.347.880

Finansal faaliyetlerden giderlerin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Finansman giderleri		
Kredi faiz giderleri	-	-123.459.021
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	-	-1.091.711
Kambiyo zararları [Nakit ve nakit benzerlerine ait] (-)	-31.515.698	-
Kısa vadeli borçlanma giderleri (-)	-666.158.183	-
Toplam	-697.673.881	-124.550.732

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

35. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ (KAYIPLARI)

Net parasal pozisyon kazanç (kayıpları) aşağıdaki gibidir;

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Net parasal pozisyon kazançları/kayıpları		
Maddi duran varlık enflasyon düzeltmeleri	1.153.304.837	890.921.230
Stoklar enflasyon düzeltmeleri	-648.185	15.812
Özkaynaklar enflasyon düzeltmeleri	-1.125.930.379	-807.170.234
Finansal yatırımlar enflasyon düzeltmeleri	-	-4.938.719
Ertelenen vergi enflasyon düzeltmeleri	-3.891.683	-
Diğer enflasyon düzeltmeleri	1.719.333	121.197
Kar veya Zarar Tablosu enflasyon sınıflandırmaları	135.101.705	-938.858
Eliminasyon	-63.483.485	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan enflasyon düzeltmeleri	27.581.157	-
Bağlı ortaklıklar enflasyon düzeltmeleri	31.896.298	-
Toplam	155.649.598	78.010.428

36. PAY BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç / (zarar), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Dönem karı (zararı)	2.827.315.692	812.541.143
Hisse adedi	1.995.840.000	997.920.000
Hisse başına bar (zarar)	1,417	0,81

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)***37. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

İlişkili taraf detayları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Ticari Alacaklar;	45.851.205	–
B And B Security Alliance Limited	1.299.156	–
Barikat Cyber Security WLL	7.540.400	–
	–	–
Tera Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	5.887.299	–
Tera Yatırım Bankası Anonim Şirketi	29.964.536	–
Offensify Cyber Security Marketplace B.V.	469.063	–
Tera Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	690.751	–
Diğer Alacaklar;	4.343.072	–
Barikat Yazılım Bilişim Ticaret A.Ş.	40.000	–
Barikat Akademi Bilişim Tic. A.Ş.	–	–
Barricades Cyber Security Europe B.V.	–	–
Barikat Caspian Mmc	2.790.630	–
Offensify Ltd.	258.515	–
Barikat Cyber Security WLL	928.733	–
Tera Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	325.194	–
İştiraklerden alacaklar;	2.782.438	239.826
Maya Turizm Limited Şirketi	2.782.438	239.826
Diğer ilişkili taraf alacakları	11.384.527	–
Toplam	64.361.242	239.826

	31.12.2025	31.12.2024
Diğer Borçlar;	204.565.866	–
Tera Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	204.550.866	–
Tera Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	–	–
Offensify Ltd.	15.000	–
Toplam	204.565.866	–

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Kilit yönetici personellere ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler aşağıdaki gibidir;

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Kilit yönetici personele sağlanan menfaatler	-	-1.604.690
Üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler	-38.740.044	-3.709.722
Toplam	-38.740.044	-5.314.412

31.12.2025	Mal ve hizmet satışlar	Mal ve hizmet alımları	Diğer gelirler
Tera Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	152.662.258	-	276.638
Tera Yatırım Bankası Anonim Şirketi	34.149.583	-11.385.616	10.998
Barikat Cyber Security WLL	31.652	-	1.380.372
Tera Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	2.757.132	-	-
Barikat Akademi Bilişim Tic.A.Ş.	-	-	117.794
Barikat Yazılım Bilişim Ticaret A.Ş.	-	-	795.462
Tera Yatırım Holding Anonim Şirketi	-	4.205.579	-
Toplam	189.600.625	-7.180.037	2.581.264

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

38. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİKredi Riski:

Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket yönetimi, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumu göz önüne alarak değerlendirmektedir. Şirket yönetimi ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

31.12.2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	45.851.205	1.225.178.540	7.125.510	66.319.783	1.161.729.312	12.642
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.168.255.927	7.125.510	66.319.783	1.161.729.312	12.642
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	45.851.205	56.922.613	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	17.902.319	-	41.470.000	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-17.902.319	-	-41.470.000	-	-

31.12.2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	-	41.649.452	-	311.793	3.083.105	22.318
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	41.649.452	-	311.793	3.083.105	22.318
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.071.004	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-4.071.004	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Likidite Riski: Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla likidite riskini gösteren tablo aşağıdadır;

31.12.2025	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	2.063.147.064	2.291.071.542	1.967.168.965	277.176.317	46.726.260	-
Finansal borçlar	643.979.510	854.826.328	597.783.623	257.042.705	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	56.493.416	73.571.076	6.711.204	20.133.612	46.726.260	-
Ticari borçlar	1.148.379.071	1.148.379.071	1.148.379.071	-	-	-
Diğer borçlar	214.295.067	214.295.067	214.295.067	-	-	-

31.12.2024	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	283.005.586	63.627.858	63.627.858	-	-	-
Finansal borçlar	42.448.382	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	233.659.924	60.944.539	60.944.539	-	-	-
Diğer borçlar	6.897.280	2.683.319	2.683.319	-	-	-

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

Kur Riski:

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in sahip olduğu yabancı para tanımlı varlık ve borçları aşağıdaki gibidir.

31.12.2025	31.12.2025 Satınalma gücü	TL Karşılığı	USD	EUR
Ticari Alacaklar	1.005.982.731	1.005.982.731	22.684.762	676.894
Parasal Finansal Varlıklar	23.160.823	23.160.823	540.560	3
Diğer	27.582.421	27.582.421	620.791	19.572
Dönen Varlıklar	1.056.725.975	1.056.725.975	23.846.113	696.469
Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.820.942	1.820.942	42.500	-
Duran Varlıklar	1.820.942	1.820.942	42.500	-
Toplam Varlıklar	1.058.546.917	1.058.546.917	23.888.613	696.469
Ticari Borçlar	-973.798.428	-973.798.428	-22.350.778	-321.436
Finansal Yükümlülükler	-97.431	-97.431	-2.274	-
Kısa Vadeli Yükümlükler	-973.895.859	-973.895.859	-22.353.052	-321.436
Toplam Yükümlülükler	-973.895.859	-973.895.859	-22.353.052	-321.436
Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	84.651.058	84.651.058	1.535.561	375.033
Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	55.247.695	55.247.695	872.270	355.461

Duyarlılık Analizleri

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in sahip olduğu yabancı para tanımlı varlık ve borçları bulunmamaktadır.

	Kar/Zarar	
31.12.2025	Değer kazanması	Değer kaybetmesi
USD kurunun %10 değişmesi halinde:		
USD Net varlık/yükümlülüğü	6.579.219	-6.579.219
USD riskinden korunan kısım (-)		-
USD net etki	6.579.219	-6.579.219
Euro kurunun %10 değişmesi halinde:		
EURO Net varlık/yükümlülüğü	1.885.887	-1.885.887
EURO riskinden korunan kısım (-)	-	-
Euro net etki	1.885.887	-1.885.887
TOPLAM	8.465.106	-8.465.106

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

39. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanmış ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Bağımsız denetim hizmeti	2.940.000	379.588
Toplam	2.940.000	379.588

40. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimizin 02.01.2026 tarihli özel durum açıklamasında; Best Grup Savunma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam ödenmiş sermayesinin %70'ini temsil eden payların Şirketimize devrine ilişkin Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulduğu duyurulmuştur. Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğde (Tebliğ No. 2010/4) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No. 2026/2) 11 Şubat 2026 tarihli ve 33165 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış olup işbu değişiklik ile bildirim tabi işlemler için öngörülen ciro eşikleri yükseltilmiş ve bu kapsamda 02.03.2026 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen Rekabet Kurumu yazısı uyarınca şirketimiz tarafından yapılan bildirim konusu işlemin, mezkur tebliğin 7. maddesinde öngörülen ciro eşiklerinin aşılmaması nedeniyle izne tabi olmadığı bildirilmiştir. Bu kapsamda pay devrinin en kısa sürede tamamlanması hedeflenmektedir.

Şirketimiz tarafından 14.10.2025 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörlerde büyüme stratejisi ve yatırım portföyünü çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda Türkiye'nin önde gelen çevrim içi seyahat platformlarından biri olan Tatilsepeti.com'un sahibi DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin ("DLT Turizm") sermayesini temsil eden payların Şirketimiz %100 oranında bağlı ortaklığı Tera Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Tera Turizm") tarafından devralınmasına yönelik olarak mevcut pay sahipleriyle görüşmelere ve proje sözleşmelerinin müzakerelerine başlandığı, 17.11.2025 tarihinde ise işleme ilişkin Tera Turizm ile satıcılar arasında Pay Alım Satım Sözleşmesi akdedildiği kamuoyuna duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Tera Turizm ile DLT Turizm'in pay sahipleri arasında akdedilen Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca, DLT Turizm sermayesini temsil eden payların %100'ünün devrine ilişkin işlem, gerekli izin ve onayların alınmasını takiben bugün (27.01.2026) itibarıyla tamamlanmıştır.

Söz konusu işlem sonucunda, DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamı dolaylı olarak Şirketimiz bünyesine dahil olmuştur. DLT Turizm, Tatilsepeti.com markası ile çevrim içi seyahat ve turizm hizmetleri alanında faaliyet göstermekte olup, bu yatırımın Şirketimizin teknoloji ve dijital platformlar alanındaki büyüme stratejisine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir)

15.08.2025 tarihli özel durum açıklamamızda kamuya duyurulan; Şirketimizin, 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Meta Mobilite Enerji A.Ş.'ye tahsisli sermaye artırımını yoluyla iştirak etmesi sürecine ilişkin işlemler tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermaye artırımını işlemi 04.02.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 09.02.2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Gerçekleşen sermaye artırımını ve tescil işlemi neticesinde Şirketimiz, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermayesinde %20 oranında pay sahibi olmuştur.

Şirketimiz yönetim kurulunun bugün (13.02.2026) aldığı karar uyarınca Şirketimizin Finlandiya'da kurulu bağlı ortaklığı Sampo-Rosenlew Oy'da 2.000.000 Euro tutarında sermaye artırımını yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda sermaye artırımını işleminin Şubat ayı içerisinde iki parça halinde yapılması ve tamamlanması hedeflenmektedir.

Şirketimiz Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. tarafından, payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmekte olan ve enerji yönetimi, akıllı sayaç sistemleri ile uzaktan okuma teknolojileri alanında faaliyet gösteren Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Manas") paylarının devralınmasına ilişkin olarak, pay sahipleri ile 20.02.2026 tarihinde Pay Alım ve Satım Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında;

20.064.000 adet A grubu imtiyazlı payın tamamını ile

51.288.000 adet B grubu pay,

Bugün (20.02.2026) itibarıyla Şirketimiz tarafından devralınmış olup, pay devri işlemleri 20.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Devralınan söz konusu A ve B grubu payların toplamı, Manas'ın çıkarılmış sermayesinin %21,55'ini ve oy haklarının %36,86'sını temsil etmektedir.

Manas; elektrik, su ve doğalgaz sayaçları ile bu sayaçlara entegre uzaktan okuma, veri toplama ve enerji yönetim sistemleri geliştiren, Ar-Ge ve yerli üretim kabiliyeti bulunan teknoloji odaklı bir şirkettir. Şirket, enerji verimliliği ve dijital altyapı çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Bu yatırım ile birlikte, Şirketimizin teknoloji yatırımları portföyü ile Manas'ın üretim, Ar-Ge ve saha uygulama kabiliyetleri arasında önemli sinerji yaratılması hedeflenmektedir.