



**1 OCAK – 31 MART 2026
DÖNEMİNE İLİŞKİN
ARA DÖNEM FAALİYET
RAPORU**

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Marmara Holding A.Ş., Polisan Holding A.Ş.'nin stratejik yeniden yapılanma süreci kapsamında, ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda 10.09.2025 itibarıyla kurulmuştur. Bu kısmi bölünme süreci kapsamında, Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu iştirak payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Şirket, boya sektöründeki faaliyetlerini tek çatı altında toplayarak finansman ve yönetim süreçlerinde etkinliği hedeflemektedir. Marmara Holding, 16.09.2025 tarihinden itibaren MARMR koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

2. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi, Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi	01.01.2026 – 31.03.2026
Şirketin Ticaret Unvanı	Marmara Holding A.Ş.
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Gebze Ticaret Odası - 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 46220
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	10.09.2025
Mersis No	0612181866900001
Merkez Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası-KOCAELİ
Telefon / Faks	0 262 754 8000 / 0 262 754 8056
İnternet adresi	www.marmaraholding.net

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 5.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 3.016.276.170 TL

Şirketin ortaklık yapısında dönem içinde gerçekleşen değişikliklere aşağıda yer verilmiştir:

Ortağın Adı-Soyadı	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)
MEHMET EMİN BİTLİS	595.202.810,84	19,73	619.238.441,84	20,53
AHMET ERTUĞRUL BİTLİS	595.203.796,84	19,73	619.239.427,84	20,53
AYŞE MELİKE BİTLİS BUSH	243.941.597,99	8,09	252.391.493,99	8,37
FATMA NİLGÜN KASRAT	220.217.130,12	7,30	229.109.995,12	7,60
AHMET FAİK BİTLİS	205.022.303,95	6,80	213.301.558,95	7,07
DİĞER	1.156.688.530,26	38,35	1.082.995.252,26	35,90
TOPLAM	3.016.276.170	100	3.016.276.170	100

(*) Tablodaki tutarlar yuvarlanarak gösterildiğinden, alt kalemler ile toplamlar arasında yuvarlama farkları olabilmektedir.

4. Yönetim kurulu ile ilgili bilgiler

Şirket'in 27 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda yönetim kuruluna bir yıl süre ile görev yapmak üzere aşağıdaki yer verilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Tayfun Bayazıt	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Olmayan Üye
Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Esra Yazıcı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Olmayan Üye
AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Ali Tuğrul Alpacar	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Burçin Müftü	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	İcracı Üye
Onur Kipri	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Hamit Sedat Eratalar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Şirketimizde tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci görevini yürütmekte olan Sn. Bilal Cantekin DİNÇERLER, 30.01.2026 tarihli dilekçesi ile 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki görevinden kendi isteğiyle, istifa etmiştir.

Şirketimiz 30.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Sayın DİNÇERLER'den boşalan tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak, kalan süreyi tamamlamak üzere, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin gerçek kişi temsilcisi olarak bildirilen ve muvafakatini sunan Sn. Burçin MÜFTÜ'nün tescili için gerekli işlemlerin tesisine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun 27.04.2026 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Tayfun Bayazıt'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Esra Yazıcı'nın ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

5. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu, 27.04.2026 tarihli toplantısında; Denetimden Sorumlu Komite için Hamit Sedat Eratalar'ın Başkan, Onur Kipri'nin üye olarak; Kurumsal Yönetim Komitesi için Onur Kipri'nin Başkan, Ali Tuğrul Alpacar ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Perihan Karakaya'nın üye olarak; ve Riskin Erken Saptanması Komitesi için Onur Kipri'nin Başkan, Esra Yazıcı'nın üye olarak atanmasına karar vermiştir.

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Risk Yönetim Komitesi
Başkan	Hamit Sedat Eratalar	Onur Kipri	Onur Kipri
Üye	Onur Kipri	Ali Tuğrul Alpacar	Esra Yazıcı
Üye		Perihan Karakaya*	

*SPK Kurul Karar Organı'nın 23/01/2026 tarih ve 4/109 sayılı Kararı Uyarınca Yapılan Duyuru ile Şirketimiz 2. Grup Şirketler arasında yer almış olup, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu olarak dışarıdan hizmet vermekte olan Sn. Eser Taşçı, işbu görevi ile bu görevine bağlı Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevinden Duyuru tarihi itibarıyla istifaen ayrılmıştır. Yönetim Kurulu, 02.03.2026 tarihinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Perihan Karakaya'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar vermiştir.

6. Üst Düzey Yöneticiler

Yıl içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Varol Ürel	Finans ve İdari İşler Koordinatörü

7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in ve iş ortaklığının 31 Mart 2026 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 532'dir. Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın ve Rohm and Haas'ın çalışan sayısı Şirket'in hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır.

II. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2026 yılının ilk çeyreğindeki önemli gelişmeler

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Perihan Karakaya, 02.03.2026 tarihinden itibaren şirketimizde tam zamanlı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapmaya başlamıştır.

Finansal rapor hazırlama yükümlülüğü kapsamı

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan Şirketimiz Marmara Holding AŞ Yönetim Kurulu'nun 02.12.2025 tarihli kararı ile, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca, yapılacak ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Denetimden Sorumlu Komite önerisi ile 11.09.2025-31.12.2025 hesap dönemi için bağımsız denetçi seçilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

Şirketimiz bağımsız denetimden geçmemiş 3. çeyrek finansal sonuçları, 10.11.2025 tarihinde mevzuatın öngördüğü süre içerisinde ortak yönetim kontrolüne tabi iştiraklerimiz gözetilerek "konsolide olarak" KAP'ta açıklanmıştır.

Bununla birlikte, devam eden 31.12.2025 tarihli finansal raporların bağımsız denetim çalışmalarının tamamlanması aşamasında, bağımsız denetçimiz tarafından Şirketimizin iştiraklerinde tek başına yönetim kontrolüne sahip olmaması nedeniyle, Şirketimizin "konsolide olmayan" finansal tablo hazırlama yükümlülüğü kapsamında olduğu tarafımıza bildirilmiş olup, bu çerçevede hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 2025 hesap dönemi "konsolide olmayan" finansal raporlarımız, 11.03.2026 tarihinde kamuya açıklanmıştır. İş bu çerçevede, konsolide finansal tablo hazırlama yükümlülüğünün bulunmadığı durumlar için mevzuatın öngördüğü süre içerisinde finansal raporlarımız konsolide olmayan/solo olarak açıklanacaktır.

2. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Aşağıdaki tabloda 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir. İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Ortaklığın Unvanı	Faaliyet Alanı	Ortaklık Türü	Şirket Tarafından Sahip Olunan Pay	Etkin Ortaklık Oranı
Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Kansai Boya")	Boya İmalatı ve Satışı	İş Ortaklığı	%50	%50
Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. ("Tintomix")	Pasta Pigment Üretim ve Satışı	İş Ortaklığı	%51	%25,50
Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.Ş. ("Rohm and Haas")	Kimyevi maddeler üretimi ve satışı	İştirak	%40	%40

III. Finansal Durum

1 Ocak - 31 Mart 2026 dönemine ilişkin TMS 19'a göre düzenlenmiş bağımsız denetimden geçmemiş konsolide olmayan gelir tablosunun ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla bilançonun özeti aşağıda yer almaktadır:

KONSOLİDE GELİR TABLOSU	Bağımsız denetimden geçmemiş
bin TL	01.01.2026 – 31.03.2026
Kar veya zarar kısmı	
Genel yönetim giderleri (-)	(4.882)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	233
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(35)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar	103.530)
Esas faaliyet karı / (zararı)	98.845
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	98.845
Finansman gelirleri	11
Finansman giderleri (-)	(514)
Parasal (kayıp)/kazanç	835
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	99.177
- Ertelenmiş vergi geliri/gideri	(95)
Dönem zararı	99.082
ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO	Sınırlı denetimden geçmemiş
bin TL	31.03.2026
Dönen Varlıklar	3.511
Duran Varlıklar	4.851.256
Toplam Varlıklar	4.856.252
Kısa Vadeli Yükümlülükler	16.285
Uzun Vadeli Yükümlülükler	-
Özkaynaklar	4.839.967
Toplam Kaynaklar	4.856.252

1. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Yönetim Kurulu'nun 30.03.2026 tarihli kararı aşağıda yer almaktadır:

Sermaye piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 13. maddesi çerçevesinde, Şirketimiz yönetimi tarafından hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

tarafından denetlenen, 10 Eylül 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS") esasına göre hazırlanan finansal tablolar ile yasal kayıtlara göre oluşan finansal tabloların incelenmesi sonucunda kar dağıtım tablosundan da görüldüğü üzere;

Şirketimizin TTK ve Vergi Usul Kanunu'na (VUK) uygun olarak hazırlanan 10.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında net dönem zararı 3.371.278,35 TL'dir.

Aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dâhilinde, TMS/IFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, solo finansal tablolarda ise 167.723.757 TL net dönem zararı bulunmaktadır.

10.09.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)/TMS/IFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, finansal tablolarda net dönem zararı bulunmasından dolayı kar dağıtımını yapılmamasının, Genel Kurulumuzun görüş ve onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim kurulunun kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi, 27 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda onaylanmıştır.

IV. Diğer Hususlar

Olağan Genel Kurul

Şirketimizin 2025 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 27.04.2026 Pazartesi günü Saat 11:00'de, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası-KOCAELİ adresindeki şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi

Yönetim Kurulu'nun, Şirketin 01.01.2026 - 31.12.2026 hesap dönemi için finansal raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak denetlenmesi ve söz konusu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetlerin yürütülmesini gerçekleştirmek üzere BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin 2026 yılı Bağımsız Denetçisi olarak seçilmesine ilişkin 27.04.2026 tarihli kararı, Şirketimizin 27.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda onaylanmıştır.