

Konsolide Faaliyet Raporu

Smart
31 Mart 2026

İçindekiler

- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Ait Bilgiler
- Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı
- Konsolide Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu

Füsun Tümsavaş	Başkan
Filiz Tiryakioğlu	Başkan Vekili
Zekai Mehmet Tuğtan	Üye ve Genel Müdür
Gökhan Kahraman	Üye
Zeliha Göker	Üye
Prof. Dr. Seda Ertaç Güler	Üye
Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu	Üye
Dr. Nesip İlker Altıntaş	Üye
Özge Küllah Kurtuluş	Üye

İcra Kurulu

Zekai Mehmet Tuğtan	Genel Müdür
Dr. İbrahim Erdem Esenkaya	Genel Müdür Yardımcısı
Kerem Tokyürek	Genel Müdür Yardımcısı
Korhan Kuyu	Genel Müdür Yardımcısı
Taylan Matkap	Genel Müdür Yardımcısı
İdil Pamir	Genel Müdür Yardımcısı
Deren Koçdemir	Genel Müdür Yardımcısı
Nurdan Türkdemir	Genel Müdür Yardımcısı

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi Sermaye Dağılımı

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
Milli Reasürans T.A.Ş.	1.146.200.423	57,3
Diğer (*)	853.799.577	42,7
Toplam	2.000.000.000	100,0

(*) Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

1. SİGORTA SEKTÖRÜNDE VE ŞİRKETTE YAŞANAN GELİŞMELER

1.1. Alınan Sonuçlar

Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'nin yayımlanmış olduğu 2026 yılı Mart ayı itibarıyla, branş kırılımında prim üretimi bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Tablo 1: 31.03.2026 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı branş bazında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branşlar	03.2026 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	03.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	6.094.031.739	1,8	5.510.304.396	2,1	10,6
Hastalık Sağlık	88.185.302.990	25,9	66.006.404.698	24,8	33,6
Kara Araçları	39.815.723.224	11,7	32.621.239.255	12,2	22,1
Hava Araçları	1.093.784.624	0,3	879.036.989	0,3	24,4
Su Araçları	2.059.140.081	0,6	1.831.555.699	0,7	12,4
Nakliyat	4.007.546.960	1,2	3.198.782.001	1,2	25,3
Yangın ve Doğal Afetler	52.234.157.103	15,3	43.225.974.879	16,2	20,8
Genel Zararlar	53.939.804.821	15,9	32.064.837.652	12	68,2
Kara Araçları Sorumluluk	77.381.417.013	22,8	68.604.009.872	25,7	12,8
Hava Araçları Sorumluluk	1.193.249.626	0,3	908.901.481	0,4	31,3
Su Araçları Sorumluluk	710.978.513	0,2	415.593.512	0,2	71,1
Genel Sorumluluk	6.552.321.188	1,9	5.360.732.383	2	22,2
Kredi	1.317.151.803	0,4	747.187.708	0,3	76,3
Kefalet	298.043.417	0,1	222.315.318	0,1	34,1
Finansal Kayıplar	1.948.792.939	0,6	1.590.398.490	0,6	22,5
Hukuksal Koruma	1.924.090.420	0,6	2.363.633.700	0,9	(18,6)
Destek	1.215.178.950	0,4	932.590.224	0,3	30,3
Hayat Dışı Toplam	339.970.715.411	100,0	266.483.498.258	100,0	27,6

2026 yılı Mart ayı verileri göz önünde bulundurulduğunda, hayat dışı branşların toplam üretimdeki payı %85,8 olarak gerçekleşirken, prim üretimi %27,6 artışla 340 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde Şirketimiz 29,570 milyon TL prim üretimi ve yaklaşık %8,7 pazar payı ile sektördeki güçlü konumunu sürdürmüştür. Hayat sigortalarındaki prim üretimi ise %50,1 artarak 56,452 milyar TL'ye yükselirken toplam prim üretimindeki payı ise %14,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 2: 31.03.2026 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı hayat/hayat dışı ayrımında prim üretimi. (Kaynak: TSB)

Branş	03.2026 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	03.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Hayat Dışı	339.970.715.411	85,8	266.483.498.258	87,6	27,6
Hayat	56.451.612.110	14,2	37.602.212.321	12,4	50,1
Genel Toplam	396.422.327.521	100,0	304.085.710.579	100,0	30,4

En son açıklanan finansal sektör verilerine göre, 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla hayat dışı şirketler toplam 139.405 milyon TL teknik kara ulaşırken, 115.233 milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Sektörün sonuçları branş bazında incelendiğinde ise en büyük pazar payına sahip branş olan kara araçları sorumluluk branşında 16.657 milyon TL teknik zarar, kara araçları branşında ise 31.908 milyon TL teknik kar oluştuğu görülmektedir.

1.2. Ekonomide ve Sektörde Yaşanan Gelişmeler

2026 yılının ilk çeyreğinde küresel ekonominin gündeminde jeopolitik gelişmeler ve buna bağlı olarak artan enerji arz güvenliği riskleri ön plana çıkmıştır. Şubat ayı sonunda Orta Doğu'da artan gerilim ve İran tarafında yaşanan gelişmeler, küresel piyasalarda risk algısının belirgin şekilde yükselmesine neden olmuştur. Bu süreçte özellikle enerji arzına yönelik endişeler artarken bu durum enflasyon görünümünü yukarı yönlü baskılamaya devam etmiştir.

ABD Merkez Bankası (FED), yılın ilk çeyreğinde gerçekleştirdiği toplantılarında politika faizinde değişikliğe gitmeyerek politika faizini %3,50 – %3,75 hedef aralığında sabit tutmuştur. Alınan kararlar, piyasa beklentileriyle uyumlu gerçekleşmiştir. FED tarafından yapılan açıklamalarda, ekonomik aktivitenin ılımlı ve istikrarlı bir büyüme eğilimi sergilediği, iş gücü piyasasının güçlü seyrini koruduğu ve işsizlik oranının düşük seviyelerde kaldığı vurgulanmıştır. Bununla birlikte, enflasyonun hedef seviyelere kıyasla görece yüksek seyrini sürdürmesi, para politikasında temkinli duruşun korunmasına neden olmuştur.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), ilk çeyrekte faiz oranlarını sabit tutarak orta vadede enflasyonu %2 seviyesinde istikrara kavuşturma taahhüdünü yinelerken, Euro Bölgesi'nin yıllık enflasyon oranı enerji fiyatlarındaki artışa paralel olarak yükselerek Mart ayında %2,6 olarak gerçekleşmiştir.

Jeopolitik gelişmeler, 2026 yılının ilk çeyreğinde küresel risk iştahını baskılayan en temel unsur olmuştur. Yılın başında ABD'nin Venezuela'ya yönelik gerçekleştirdiği askeri operasyon, küresel piyasalarda jeopolitik risk algısının belirgin şekilde yükselmesine neden olmuştur.

Mart ayı başında ABD ve İsrail'in İran'a yönelik başlattığı askeri operasyonlar altıncı gününden itibaren bölge geneline yayılmış, çatışmalar Tahran başta olmak üzere sanayi tesisleri ve sivil altyapıyı da kapsayacak şekilde genişlemiştir. Diplomasi cephesinde ise belirsizlik hakimiyetini korumuştur.

Orta Doğu'da yaşanan gerilimler, ABD, İsrail ve İran hattında genişleyen çatışmalar ve Hürmüz Boğazı'nın fiilen kapanma noktasına gelmesi küresel piyasalarda risk algısını zirveye taşıyarak özellikle enerji arzına yönelik endişeleri arttırmış, petrol fiyatlarında yukarı yönlü hareketi desteklemiştir. Arz kesintisi ihtimali ve lojistik riskler, petrol fiyatlamalarının yükselmesine neden olmuştur. Brent petrol fiyatı çeyrek boyunca 60-114 USD/varil bandında işlem görerek yüksek volatilitte sergilemiştir.

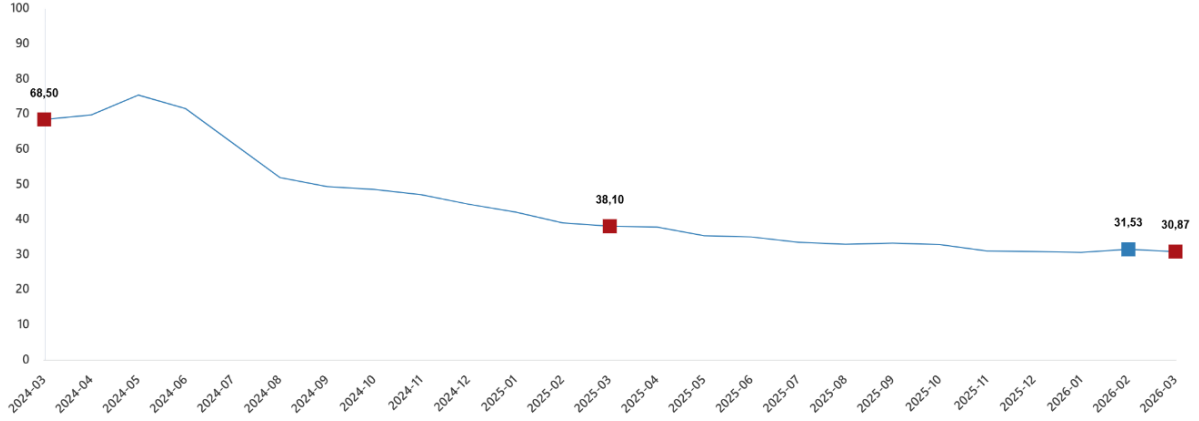
Değerli metaller tarafında, dönemsel olarak artan likidite ihtiyacı ve yatırımcıların riskli varlıklardan çıkış sürecinde kâr realizasyonuna yönelmesi, altın fiyatlarında satış baskısı oluşturmuştur. Ayrıca küresel faiz beklentilerinin görece yüksek seyretmesi de değerli metaller üzerindeki baskıyı destekleyen unsurlar arasında yer almıştır. Çeyrek boyunca Ons Altın 4.100- 5.600 USD fiyat aralığında işlem görmüştür.

Türkiye ekonomisi, küresel piyasalardaki bu dalgalı görünüme rağmen uygulanan sıkı para politikası ve güçlenen rezerv yapısının katkısıyla görece dirençli bir performans sergilemiştir. Mart ayı başı itibarıyla artan jeopolitik risklere karşılık, finansal piyasalarda oynaklığı sınırlamak amacıyla düzenleyici kurumlar tarafından çeşitli önlemler devreye alınmıştır. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) pay piyasalarında açığa satışı yasaklarken, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) likidite yönetimi kapsamında repo ihalelerine ara vererek ve TL uzlaşmalı vadeli döviz işlemlerini devreye alarak piyasalara doğrudan müdahale etmiştir.

Makroekonomik veriler incelendiğinde, Türkiye ekonomisinin büyüme performansını koruduğu görülmektedir. Yıllık GSYH büyümesi %3,6 seviyesinde gerçekleşirken, kişi başına gelir 18.040 USD seviyesine ulaşmıştır.

Mart ayında açıklanan enflasyon verisi aylık %1,94 artışla beklentilerin altında gerçekleşirken, yıllık artış %30,87'ye ulaşmıştır. Özellikle hizmet sektöründeki fiyat katılığı ve enerji maliyetleri enflasyon görünümü üzerinde belirleyici olmaya devam etmiştir.

TÜFE yıllık değişim oranları (%), Mart 2026

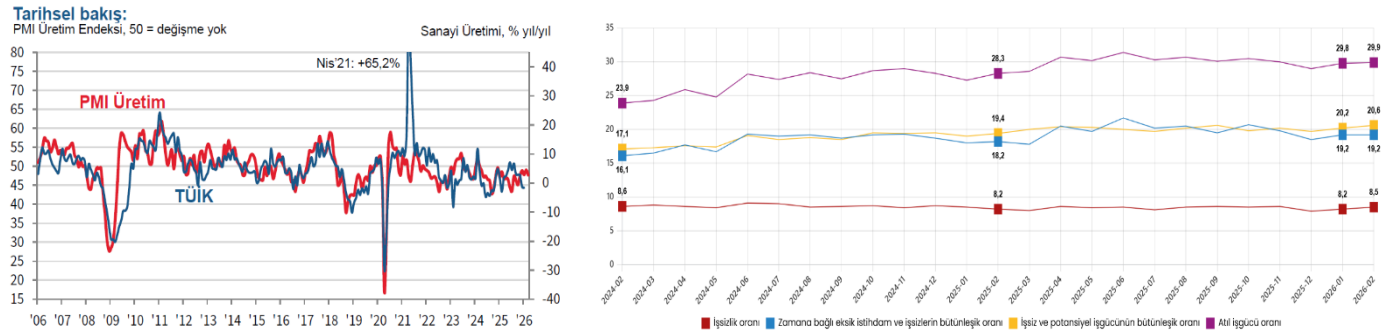


Merkez Bankası, Mart ayı Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizini (bir hafta vadeli repo ihale faiz oranı) %37 seviyesinde sabit tutarak sıkı para politikası duruşunu sürdürmüştür. Kurul, fiyat istikrarı sağlanana kadar sıkı para politikası çerçevesinin korunacağını vurgularken, dezenflasyon sürecinin güçlendirilmesi amacıyla enflasyon beklentileri ve ana eğilimlerin yakından izleneceğini ifade etmiştir. Alınan karar metninde, enflasyon görünümünde özellikle hizmet sektöründeki katılık ve enerji-emtia fiyatlarındaki oynaklığın risk unsuru olmaya devam ettiği belirtilirken, talep koşullarındaki dengelenmenin dezenflasyon sürecine katkı sağladığı değerlendirilmiştir. Küresel tarafta artan jeopolitik riskler ve ticaret dinamiklerindeki belirsizliklerin de para politikası kararları üzerinde etkili olduğu vurgulanmıştır. Faiz koridoru tarafında gecelik borç verme faizinin %40, borçlanma faizinin ise %35,5 seviyesinde sabit tutulmasıyla birlikte, TCMB'nin likidite yönetimi ve faiz yapısı üzerinden sıkı duruşunu desteklediği görülmektedir. Bu çerçevede Merkez Bankası'nın, para politikası kararlarını enflasyon görünümüne odaklı, veri bazlı ve ihtiyatlı bir yaklaşımla almaya devam edeceği mesajı öne çıkmaktadır.

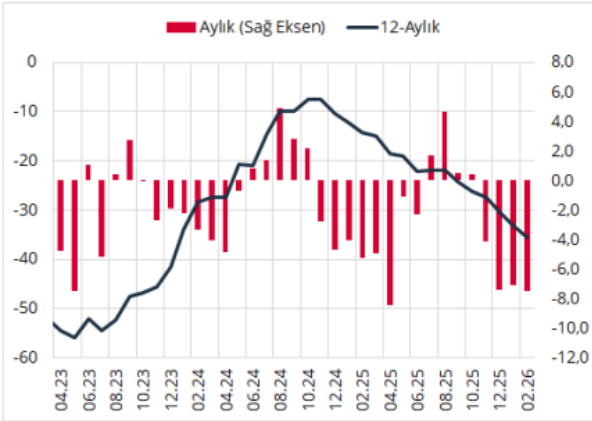
Döviz piyasasının ilk çeyreğinde, küresel jeopolitik gelişmeler ve merkez bankalarının para politikası duruşlarının etkisiyle dalgalı bir seyir izlemiştir. Artan risk algısı ve değişen sermaye akımları, başlıca para birimleri üzerinde belirleyici olmuştur. USDTRY kuru, yılın başında yaklaşık 42,95 seviyelerinden başlayarak çeyrek boyunca kademeli bir yükseliş eğilimi göstermiş ve Mart ayı sonunda 44,40–44,50 bandına ulaşmıştır. Bu dönemde Türk lirası, USD karşısında yaklaşık %3–4 aralığında değer kaybederken, kurdaki yükselişin kontrollü ve kademeli bir şekilde gerçekleştiği gözlenmiştir. Ocak ayında 43,50 seviyesini test eden kur, Mart ayında Orta Doğu kaynaklı jeopolitik risklerin artmasıyla birlikte yukarı yönlü hareketini sürdürmüştür. Artan volatiliteye karşı TCMB tarafından devreye alınan likidite ve döviz piyasası araçları, kurdaki oynaklığın sınırlanmasında etkili olmuş ve küresel şoklara rağmen daha dengeli bir kur patikası oluşmasını sağlamıştır. EURUSD paritesi yılın başında yaklaşık 1,17 seviyelerinden işlem görürken, çeyrek boyunca dalgalı bir seyir izleyerek Mart sonuna doğru 1,15–1,16 bandına gerilemiştir. Parite üzerinde belirleyici olan temel unsurlar, Avrupa tarafında enerji arz güvenliğine ilişkin artan endişeler ve küresel riskten kaçınma eğiliminin güçlenmesi olmuştur. Jeopolitik gelişmelerin güvenli liman talebini artırmasıyla birlikte dolar endeksi güç kazanırken, bu durum EURUSD paritesi üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmuştur.

İmalat sanayi tarafında, artan enerji maliyetleri ve jeopolitik belirsizlikler sektör üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiştir. İSO Türkiye İmalat PMI verisi, Ocak ayındaki 48,1 seviyesinden Şubat ayında 49,3 seviyesine yükselerek daralma eğiliminde sınırlı bir iyileşmeye işaret etse de eşik değer olan 50'nin altında kalmaya devam etmesi, faaliyet koşullarındaki zayıflığın sürdüğünü göstermiştir. Şubat ayında koşulların iyileşme patikasına girdiğine işaret eden sinyallerin ardından, Türk imalat sektörü Mart ayında 47,9 düzeyinde gerçekleşerek bir miktar ivme kaybı yaşamıştır. Sektördeki yavaşlamanın ilk çeyrek sonunda belirginleşmesinde Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler etkili olurken, artan enerji ve girdi maliyetleri ile tedarik zincirlerinde yaşanan aksamalar üretim faaliyetlerini sınırlamıştır. Bu görünüm, özellikle hizmet sektörü ve enerji maliyetleri kaynaklı fiyat baskılarının devam ettiğine işaret etmektedir. İşsizlik oranında ise sınırlı bir artış eğilimi sergilendiği görülmektedir. TÜİK tarafından açıklanan Şubat ayı verilerine göre mevsim etkisinden arındırılmış işsizlik oranı %8,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, zamana bağlı eksik istihdam ve potansiyel işgücünü de kapsayan geniş tanımlı işsizlik göstergelerinde bozulma devam etmiş, atıl işgücü oranı %29,9 seviyesine yükselmiştir.

Ocak ayında cari işlemler hesabı 6.800 milyon USD açık kaydetmiştir. Ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı Şubat ayında 9.000 milyon USD seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde ihracat 21.000 milyon USD, ithalat ise 30.100 milyon USD olarak kaydedilmiş, ihracatın ithalatı karşılama oranı %70 seviyesine gerilemiştir.

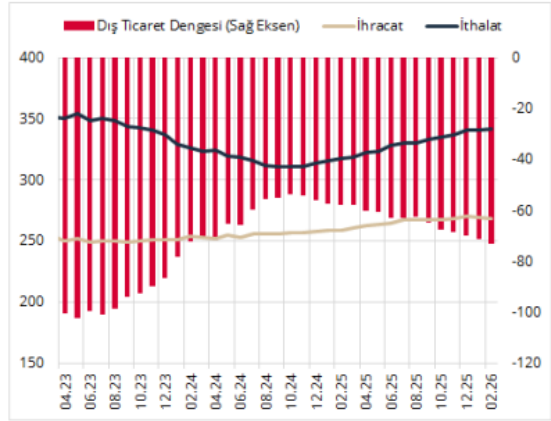


Grafik 1: Cari İşlemler Hesabı (Aylık ve 12-Aylık, Milyar ABD Doları)



Kaynak: TCMB

Grafik 2: Ödemeler Dengesi Tanımlı Dış Ticaret Dengesi (12-Aylık, Milyar ABD Doları)



2026 yılı ilk çeyreğinde BIST 100 endeksi yılın başında 11.250 seviyelerinden güçlü bir başlangıç yapmıştır. Ocak ayında faiz indirimi beklentileri ve enflasyon görünümündeki görece iyileşmenin etkisiyle 13.900 puan seviyesine kadar yükselerek tarihi zirvesini test eden endeks, Mart ayında artan jeopolitik riskler ve Orta Doğu'da başlayan çatışmaların etkisiyle 12.790 seviyelerinde kapanmıştır.

2026 yılı birinci çeyreğinde sigorta sektörü, yüksek enflasyon ortamına rağmen prim üretimindeki artış eğilimini sürdürmüştür. Sektör genelinde prim üretimi nominal bazda güçlü seyrini korurken, kârlılık dinamikleri reel büyüme odağında şekillenmiştir. Sektör genelinde teknik kârlılık, hasar maliyetlerindeki artışa rağmen etkin portföy yönetimi ve dijitalleşme yatırımları ile dengelenmiştir. Şirketler, yapay zeka destekli fiyatlandırma modelleri ve operasyonel verimlilik odaklı stratejiler ile maliyet baskısını yönetmeye odaklanmıştır. Finansal gelirler tarafı ise yüksek faiz ortamının sunduğu yatırım imkanları ile desteklenerek net kârlılık üzerinde pozitif katkı sağlamaya devam etmiştir.

1.3. Şirkette Yaşanan Gelişmeler

Şirketimizin 30 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, 2026 yılı finansal tablolarının bağımsız dış denetim hizmeti ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların 2026 yılına ilişkin sürdürülebilirlik güvence denetimi hizmeti için bağımsız denetim kuruluşu PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Genel Kurul onayına sunulan önerge doğrultusunda; 2026 yılında görev yapacak Yönetim Kurulu üyeliklerine, görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan adaylar; Sn. Füsun Tümsavaş, Sn. Filiz Tiryakioğlu, Sn. Gökhan Kahraman, Sn. Zeliha Göker, Sn. Özge Küllah Kurtuluş'un, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine, Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun herhangi bir olumsuz görüş bulunmadığını Şirketimize bildirdiği ve bağımsız üyeliklere görevi kabul ettiklerine dair yazılı beyanları bulunan; Sn. Prof. Dr. Ferda Yerdelen Tatoğlu, Sn. Prof. Dr. Seda Ertaç Güler, Sn. Dr. Nesip İlker Altıntaş'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Şirketimizin 30 Mart 2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Sayın Füsun Tümsavaş, Başkan Vekilliği görevine ise Sayın Filiz Tiryakioğlu seçilmişlerdir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 23 Ocak 2026 tarihinde Türkiye'nin not görünümünü revize etmesini takiben, Şirketimizin "BB" olan Uluslararası Finansal Güçlülük notunu teyit ederken, "Durağan" olan not görünümünü "Pozitif"e yükseltmiştir.

Şirketimiz, raporlama çalışmalarında önemli bir dönüşüme imza atarak ilk kez Entegre Faaliyet Raporu yayımlamış ve sektörde bir ilk olarak bu raporun dijital tamamlayıcısı niteliğinde Online Özet Entegre Faaliyet Raporu uygulamasını hayata geçirmiştir. Bu yeni yaklaşım sayesinde şirketimiz, paydaşlarına finansal performansının yanı sıra sürdürülebilirlik yaklaşımını, stratejik önceliklerini ve değer yaratma modelini tek bir çatı altında sunmayı amaçlamıştır.

Şirketimiz, Türkiye'de iletişim alanının önemli organizasyonlarından biri olan İletişim Danışmanlığı Şirketleri Derneği (İDA) tarafından düzenlenen PRİDA İletişim Ödülleri kapsamında ise dört ayrı kategoride ödül almıştır. "Anadolu Sigorta 100. Yıl İletişim Çalışmaları" İtibar Yönetimi kategorisinde PRİDA ödülüne değer bulunurken "100 Yıllık İmza – Anadolu Sigorta 100. Yıl Gala Gecesi" Etkinlik İletişimi kategorisinde Başarı ödülünün sahibi olmuştur. Şirketimizin bir asırlık yolculuğunu belgeleyen "Yüzyıllık İmza" prestij kitabı Kurumsal Yayın ve Raporlar kategorisinde, "Ormanın Gözleri" projesi ise Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi kategorisinde Başarı ödülüne layık görülmüştür.

Şirketimiz, iletişim, pazarlama ve kurumsal itibar alanlarında bağımsız bir değerlendirme sistemi olarak kabul edilen Mercury Excellence Awards'ta iki ayrı kategoride Bronz ödüle layık görülmüştür.

Şirketimiz, kurum içi inovasyon kültürünü güçlendirmek, iş süreçlerinde verimliliği artıracak teknolojik çözümleri geliştirmek, robotik süreç otomasyonu ve yapay zekâ temelli projeleri bir araya getirerek şirket içinde yenilikçi fikirlerin hayata geçirmek amacıyla 28 Mart 2026 tarihinde "Robothon 2.0" etkinliğini gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz, Elektrikli Araç Kasko Sigortası ürününde bir ilke imza atmıştır. Gerçekleştirilen teminat değişikliğiyle, kullanıcıların evde şarj süreçlerini de güvence altına alarak elektrikli mobiliteye verdiği desteği bir adım daha ileri taşımıştır.

Şirketimizin Yelken Takımı, Türkiye Açıkdeniz Yarış Spor Kulübü'nün (TAYK) Çakabey Trofesi'nde iki ödüle layık görülmüştür.

2. TEKNİK BÖLÜM

Şirketimiz faaliyetlerine ilişkin cari dönemdeki finansal gelişmeler ve teknik kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

2.1. Branşlara Göre Prim Üretimi ve Teknik Gelirler

2.1.1. Branşlara Göre Prim Üretimi

Tablo 3: 31.03.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı prim üretimi.

Branşlar	31.03.2026 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	31.03.2025 Prim Üretimi (TL)	Pay (%)	Değişim (%)
Kaza	534.327.704	1,8	444.559.646	1,9	20,2
Hastalık Sağlık	9.424.611.998	31,9	6.426.928.142	27,7	46,6
Kara Araçları	4.831.367.351	16,3	4.216.135.603	18,2	14,6
Hava Araçları	118.458.232	0,4	79.494.764	0,3	49,0
Su Araçları	591.933.666	2,0	497.712.045	2,1	18,9
Nakliyat	545.419.334	1,8	465.944.794	2,0	17,1
Yangın ve Doğal Afetler	5.347.935.035	18,1	4.252.749.916	18,3	25,8
Genel Zararlar	3.298.393.290	11,2	2.101.749.461	9,1	56,9
Kara Araçları Sorumluluk	3.599.444.024	12,2	3.799.507.544	16,4	(5,3)
Hava Araçları Sorumluluk	68.054.994	0,2	42.859.605	0,2	58,8
Genel Sorumluluk	900.071.533	3,0	616.951.246	2,7	45,9
Kredi	18.387.825	0,1	11.787.757	0,1	56,0
Kefalet	12.898.536	0,0	7.515.699	0,0	71,6
Finansal Kayıplar	143.636.836	0,5	115.740.151	0,5	24,1
Hukuksal Koruma	135.033.094	0,5	111.977.316	0,5	20,6
Toplam	29.569.973.452	100,0	23.191.613.689	100,0	27,5

2026 yılı Mart sonu itibarıyla prim üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre %27,5 artışla 29.570 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Prim üretimindeki artışa Hastalık-Sağlık ve Yangın ve Doğal Afetler branşları önemli katkı sağlamıştır.

2.1.2. Branşlara Göre Teknik Gelirler

Tablo 4: 31.03.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik gelirler.

Branşlar	31.03.2026					31.03.2025		Değişim (%)
	Kazanılmış Primler	Yatırım Geliri	Rücu Sovtaj Gelirleri ve Diğ.Tek.Gelirler	Teknik Gelirler Toplamı	Pay (%)	Teknik Gelirler Toplamı	Pay (%)	
Kaza	468.597.089	332.490.044	(525.921)	800.561.212	3,0	506.871.775	2,9	57,9
Hastalık Sağlık	5.220.217.824	2.341.431.041	-	7.561.648.865	28,0	4.852.453.748	18,5	55,8
Kara Araçları	4.611.596.899	1.434.285.603	74.623.311	6.120.505.813	22,6	4.593.676.583	31,8	33,2
Hava Araçları	51.213.365	29.831.082	506.264	81.550.711	0,3	16.462.044	0,4	395,4
Su Araçları	294.734.247	142.486.425	31.352.030	468.572.702	1,7	262.264.665	1,8	78,7
Nakliyat	244.341.399	173.938.501	1.902.832	420.182.732	1,6	315.407.001	2,1	33,2
Yangın ve Doğ. Aft.	2.099.153.748	1.553.429.070	20.089.722	3.672.672.540	13,6	1.900.217.278	13,3	93,3
Genel Zararlar	802.657.936	828.901.001	7.627.325	1.639.186.262	6,1	926.862.023	5,2	76,9
Kara Arç. Sorumluluk	4.226.365.387	235.254.454	8.855.883	4.470.475.724	16,5	3.213.007.688	19,6	39,1
Hava Arç. Sorumluluk	29.452.762	33.938.402	51	63.391.215	0,2	31.264.314	0,2	102,8
Genel Sorumluluk	592.344.630	348.665.890	3.691.245	944.701.765	3,5	449.454.434	2,5	110,2
Kredi	17.298.692	8.099.521	(2.130)	25.396.083	0,1	11.997.487	0,1	111,7
Kefalet	46.418.750	416.121	130.233.490	177.068.361	0,7	71.783.442	0,3	146,7
Finansal Kayıplar	87.098.321	37.083.077	(6.710.396)	117.471.002	0,4	48.876.320	0,4	140,3
Hukuksal Koruma	378.984.710	93.973.686	-	472.958.396	1,7	166.534.158	0,9	184,0
Toplam	19.170.475.759	7.594.223.918	271.643.706	27.036.343.383	100,0	17.367.132.960	100,0	55,7

Şirketimizin 2026 yılının üç aylık döneminde elde ettiği teknik gelirlerin %28,0'lik kısmı Hastalık/Sağlık branşından kaynaklanırken, bu branşı sırasıyla %22,6'lık payla Kara Araçları, %16,5'lik payla kara araçları sorumluluk branşı takip etmektedir. Teknik gelirler toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,7 oranında artış göstermiştir. Teknik olmayan bölümden aktarılan yatırım geliri toplamı 2026 yılının ilk çeyreği sonunda 7.594,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2.2. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri ve Teknik Giderler

2.2.1. Branşlara Göre Hasar Ödemeleri

Tablo 5: 31.03.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar ödemeleri.

Branşlar	31.03.2026		31.03.2025		Ödenen Değ. (%)
	Ödenen	Konservasyon	Ödenen	Konservasyon	
Kaza	(17.643.535)	(17.490.774)	(19.039.613)	(18.766.247)	(7,3)
Hastalık Sağlık	(4.648.840.203)	(4.495.865.510)	(3.297.097.799)	(3.210.372.196)	41,0
Kara Araçları	(2.701.179.627)	(2.690.817.279)	(1.978.996.297)	(1.935.189.070)	36,5
Hava Araçları	(36.091.740)	(36.084.431)	(62.052.919)	(24.009.578)	(41,8)
Su Araçları	(305.522.362)	(192.476.414)	(435.820.244)	(162.276.175)	(29,9)
Nakliyat	(81.735.690)	(52.159.346)	(329.919.011)	(45.434.889)	(75,2)
Yangın ve Doğal Afetler	(1.517.327.364)	(787.625.509)	(1.546.512.839)	(515.320.717)	(1,9)
Genel Zararlar	(425.074.800)	(354.130.937)	(315.204.311)	(238.302.346)	34,9
Kara Araçları Sorumluluk	(3.555.552.960)	(3.181.676.545)	(2.592.344.947)	(2.183.862.113)	37,2
Hava Araçları Sorumluluk	(592.202)	(591.958)	(2.491.474)	(2.491.474)	(76,2)
Genel Sorumluluk	(771.179.166)	(213.367.572)	(128.466.781)	(93.113.847)	500,3
Kredi	(3.627.739)	(3.627.739)	(1.422.739)	(1.613.064)	155,0
Kefalet	(35.184.806)	(35.194.476)	1.039.732	266.430	(3.484,0)
Finansal Kayıplar	(90.048.970)	(25.984.212)	(25.741.007)	(11.074.187)	249,8
Hukuksal Koruma	(57.114)	(57.114)	(97.938)	(97.938)	(41,7)
Toplam	(14.189.658.278)	(12.087.149.816)	(10.734.168.187)	(8.441.657.411)	32,2

Tablo 6: 31.03.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı hasar/prim oranı.

(*) Hasar/Prim Oranı: [Ödenen Tazminatlar-Ödenen Tazminatlarda Re.Payı+Muallak Hasar Karşılığı-Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı-Devreden Muallak Hasar Karşılığı+ Devreden Muallak Hasar Karşılığında Re.Payı] / [Alınan Prim- Reasürörlere Devredilen Prim- Ayrılan KPK+Ayrılan KPK Re.Payı+Devreden KPK-Devreden KPK Re.Payı-Devam Eden Riskler Karşılığı+Devam Eden Riskler Re.Payı+Devreden Devam Eden Riskler Karşılığı-Devreden Devam Eden Riskler Karşılığında Re.Payı]

Branşlar	Hasar / Prim Oranı (%) (*)	
	31.03.2026	31.03.2025
Kaza	11,1	18,1
Hastalık Sağlık	89,0	92,4
Kara Araçları	70,1	50,4
Hava Araçları	62,0	600,3
Su Araçları	65,4	80,5
Nakliyat	53,1	26,1
Yangın ve Doğal Afetler	55,3	75,0
Genel Zararlar	48,7	54,6
Kara Araçları Sorumluluk	114,9	124,8
Hava Araçları Sorumluluk	(14,7)	(1,4)
Genel Sorumluluk	137,0	149,3
Kredi	23,0	37,7
Kefalet	140,3	77,1
Finansal Kayıplar	32,6	183,3
Hukuksal Koruma	0,2	0,1
Toplam	81,4	81,4

Tablo 7: 31.03.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı bileşik rasyo oranı.

(*) Bileşik Rasyo: 1- [(Teknik Bölüm Dengesi – Teknik Kısıma Aktarılan Yatırım Geliri) / Kazanılmış Primler]

Branşlar	Bileşik Rasyo (%) (*)	
	31.03.2026	31.03.2025
Kaza	69,3	72,3
Hastalık Sağlık	115,4	114,6
Kara Araçları	101,3	78,7
Hava Araçları	103,2	789,6
Su Araçları	69,8	97,3
Nakliyat	92,5	38,3
Yangın ve Doğal Afetler	121,8	131,1
Genel Zararlar	89,5	83,1
Kara Araçları Sorumluluk	145,1	151,7
Hava Araçları Sorumluluk	10,3	35,3
Genel Sorumluluk	168,2	185,4
Kredi	78,3	92,7
Kefalet	(127,5)	93,8
Finansal Kayıplar	99,6	232,7
Hukuksal Koruma	15,1	16,7
Toplam	114,8	110,7

Mart 2026 dönemi itibarıyla, 12.087,1 milyon TL'si saklama payında kalmak üzere toplam 14.189,7 milyon TL'lik hasar ödemesi yapılmıştır. Hasar ödemeleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %32,2 oranında artış kaydetmiştir.

Hasar / Prim oranı bir önceki yılın aynı dönemine paralel olarak %81,4 düzeyinde gerçekleşirken, Kombine Hasar / Prim oranı ve masraf oranı toplamından oluşan ve teknik kar / zarar tespiti göstergesi bileşik rasyo ise 4,1 puan artarak %114,8 olarak gerçekleşmiştir.

2.2.2. Branşlara Göre Teknik Giderler

Tablo 8: 31.03.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik giderler (TL).

Branşlar	31.03.2026						31.03.2025		
	Gerçekleşen Hasarlar	Diğ. Teknik Karş. Değişim	Faaliyet Giderleri	Diğ. Teknik Giderler	Teknik Giderler Toplamı	Pay (%)	Teknik Giderler Toplamı	Pay (%)	Değ. (%)
Kaza	(52.003.928)	(312.005)	(263.822.359)	(8.108.295)	(324.246.587)	1,4	(235.649.816)	2,9	37,6
Hastalık Sağlık	(4.645.265.427)	(2)	(1.260.446.118)	(119.821.488)	(6.025.533.035)	27,0	(4.082.007.557)	27,9	47,6
Kara Araçları	(3.231.978.015)	(15.788.129)	(1.152.032.840)	(348.136.171)	(4.747.935.155)	21,3	(2.816.054.520)	26,5	68,6
Hava Araçları	(31.739.851)	-	(20.128.242)	(1.465.155)	(53.333.248)	0,2	(52.869.629)	0,1	0,9
Su Araçları	(192.680.680)	-	(41.607.038)	(2.845.958)	(237.133.676)	1,1	(206.256.423)	1,5	15,0
Nakliyat	(129.703.065)	-	(86.761.103)	(11.352.735)	(227.816.903)	1,0	(103.883.372)	1,8	119,3
Yangın ve D. Afetler	(1.161.165.414)	(227.727.959)	(1.054.808.638)	(132.998.333)	(2.576.700.344)	11,6	(1.725.831.806)	10,9	49,3
Genel Zararlar	(390.531.699)	(13.238.372)	(312.797.640)	(9.573.169)	(726.140.880)	3,2	(486.272.338)	5,3	49,3
Kara Araçları Sor.	(4.855.944.290)	-	(1.172.038.948)	(113.175.652)	(6.141.158.890)	27,6	(3.998.080.477)	18,5	53,6
Hava Araçları Sor.	4.343.311	-	(7.308.245)	(68.538)	(3.033.472)	0,0	(6.135.908)	0,2	(50,6)
Genel Sorumluluk	(811.650.986)	-	(171.532.548)	(17.107.180)	(1.000.290.714)	4,5	(513.523.784)	2,6	94,8
Kredi	(3.973.218)	(1.870.286)	(6.855.805)	(846.573)	(13.545.882)	0,1	(8.502.412)	0,1	59,3
Kefalet	(65.129.532)	(1.049.598)	(4.562.104)	(307.363)	(71.048.597)	0,3	(53.354.099)	0,4	33,2
Finansal Kayıplar	(28.414.557)	(6.755.976)	(36.005.562)	(8.839.318)	(80.015.413)	0,4	(84.028.196)	0,3	(4,8)
Hukuksal Koruma	(621.903)	-	(56.528.438)	(244.884)	(57.395.225)	0,3	(19.411.355)	1,0	195,7
Toplam	(15.596.459.254)	(266.742.327)	(5.647.235.628)	(774.890.812)	(22.285.328.021)	100	(14.391.861.692)	100,0	54,8

Şirketimizin teknik giderler toplamının %70'lik kısmını gerçekleşen hasarlar oluşturmaktadır. Gerçekleşen hasarlar içinde en yüksek payı %31,1 ile kara araçları sorumluluk branşı almaktadır. Teknik giderler içinde gerçekleşen hasarlardan sonra en yüksek pay, %25,3 oranla faaliyet giderlerine aittir.

Faaliyet giderlerimizin; 2.938,4 milyon TL'lik kısmı üretim komisyonu giderlerinden, 2.655,4 milyon TL'lik kısmı teknik branşlara dağıtılan genel giderlerden oluşmuş, reasürans komisyon gelirlerinin ise 53,4 milyon TL tutarında olumsuz etkisi olmuştur.

Diğer teknik karşılıklarda değişim kalemi dengeleme karşılığı giderinden oluşmakta olup 266,7 milyon TL gider etkisi yaratmıştır. 2026 yılının üç aylık dönemindeki teknik giderler toplamı, 2025 yılının aynı dönemine göre %54,8 artış göstermiştir.

2.3. Teknik Bölüm Dengesi

Tablo 9: 31.03.2026 tarihi itibarıyla branş bazında karşılaştırmalı teknik bölüm dengesi (Bin TL).

Branşlar	Brüt Teknik Kar			Dağıtılan Genel Giderler		Dağıtılan Yatırım Gelirleri		Net Teknik Kar		
	03.26	03.25	Değişim (%)	03.26	03.25	03.26	03.25	03.26	03.25	Değişim (%)
Kaza	266.630	166.353	60,3	(122.805)	(76.301)	332.490	181.170	476.315	271.222	75,6
Hastalık Sağlık	(160.991)	(153.276)	5,0	(644.324)	(366.173)	2.341.431	1.289.895	1.536.116	770.446	99,4
Kara Araçları	440.943	1.117.260	(60,5)	(502.658)	(341.643)	1.434.286	1.002.005	1.372.571	1.777.622	(22,8)
Hava Araçları	5.794	(38.212)	(115,2)	(7.408)	(5.670)	29.831	7.474	28.217	(36.408)	(177,5)
Su Araçları	113.083	21.925	415,8	(24.130)	(16.191)	142.486	50.274	231.439	56.008	313,2
Nakliyat	53.993	142.335	(62,1)	(35.566)	(24.398)	173.939	93.587	192.366	211.524	(9,1)
Yang ve Doğ.Afet.	(26.545)	(91.237)	(70,9)	(430.912)	(278.022)	1.553.429	543.644	1.095.972	174.385	528,5
Genel Zararlar	184.383	159.512	15,6	(100.239)	(65.213)	828.901	346.291	913.045	440.590	107,2
Kara Araçları Sor.	(1.196.040)	(888.970)	34,5	(709.898)	(457.850)	235.254	561.749	(1.670.684)	(785.072)	112,8
Hava Araçları Sor.	30.835	14.519	112,4	(4.415)	(3.314)	33.938	13.923	60.358	25.128	140,2
Genel Sorumluluk	(360.748)	(209.281)	72,4	(43.507)	(27.358)	348.666	172.570	(55.589)	(64.069)	(13,2)
Kredi	4.347	1.025	324,1	(597)	(356)	8.100	2.826	11.850	3.495	239,1
Kefalet	107.620	5.292	1.933,6	(2.016)	(1.771)	416	14.908	106.020	18.429	475,3
Finansal Kayıplar	18.214	(32.382)	(156,2)	(17.841)	(14.711)	37.083	11.941	37.456	(35.152)	(206,6)
Hukuksal Koruma	330.707	99.982	230,8	(9.118)	(2.944)	93.974	50.085	415.563	147.123	182,5
Toplam	(187.775)	314.845	(159,6)	(2.655.434)	(1.681.915)	7.594.224	4.342.342	4.751.015	2.975.271	59,7

2026 yılının üç aylık döneminde, branşlara yapılan gelir ve gider dağıtımını öncesinde 187,8 milyon TL teknik zarar gerçekleşmiştir. Teknik branşlara dağıtılan genel giderlerin 2.655,4 milyon TL tutarında olumsuz etkisinin yanında, teknik branşlara dağıtılan yatırım gelirinin 7.594,2 milyon TL tutarında olumlu etkisi sonucunda 2026 yılının üç aylık döneminde 4.751 milyon TL net teknik kar oluşmuştur.

Teknik branşlara dağıtımını yapılan 2.655,4 milyon TL tutarındaki genel giderlerin, 1.965,4 milyon TL'si personel giderlerinden, 554,9 milyon TL'si yönetim giderlerinden, 70 milyon TL'si pazarlama giderlerinden ve 65,1 milyon TL'si dışarıdan sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

3. TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM

Şirketimiz yatırım gelir ve giderleri ile gelir tablosunda teknik olmayan kısma ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir.

3.1. Yatırım Gelirleri

Tablo 10: 31.03.2026 tarihi itibarıyla yatırım gelirleri.

Yatırım Gelirleri	Dönemler		Değişim (%)
	31.03.2026	31.03.2025	
Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	2.345.011.377	1.489.966.946	57,4
Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar	915.394.155	467.417.327	95,8
Finansal Yatırımların Değerlemesi	3.781.883.157	2.685.972.996	40,8
Kambiyo Karları	1.882.607.888	2.054.715.188	(8,4)
İştiraklerden Gelirler	322.470.001	221.423.849	45,6
Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	7.273.715	4.924.901	47,7
Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	140.668.369	226.320.459	(37,8)
Toplam	9.395.308.662	7.150.741.666	31,4

Finansal yatırımlardan elde edilen gelirler; devlet ve özel sektör tahvillerinin ve mevduat portföyümüzün dönem içerisinde oluşturduğu vade sonu gelirleri ile hisse senetlerinden elde edilen kar paylarından oluşmaktadır. Finansal yatırımlardan elde edilen 2.345 milyon TL'lik gelirin 1.382,1 milyon TL'lik bölümü mevduat portföyünün vade sonu gelirlerinden, 31,7 milyon TL'si hisse senedi nakit kar payları dağıtımından, 2,6 milyon TL'si yatırım fonu gelirlerinden, 928,7 milyon TL'si devlet ve özel sektör tahvil itfalarından oluşmuştur.

Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden yaklaşık 915,4 milyon TL satış geliri elde edilmiştir.

Hisse senedi, tahvil ve bono, yatırım fonları, repo ve vadeli mevduatların değerlendirilmesinden oluşan finansal yatırımların değerlendirilmesi hesabı üç aylık dönemde 3.781,9 milyon TL tutarında gelir etkisi yaratmıştır. Söz konusu dönemde, vadeli mevduat değerlendirilmesi hesabından 1.177,5 milyon TL, devlet ve özel sektör tahvillerinin değerlendirilmesinden 735,9 milyon TL, hisse senedi, yatırım fonları ve ters repo değerlendirilmesinden ise 1.868,5 milyon TL tutarında gelir elde edilmiştir.

Kambiyo işlemlerinden 1.882,6 milyon TL gelir elde edilirken bu tutar, yatırım giderleri kısmında bulunan 1.486,3 milyon TL tutarındaki kambiyo zararları ile netleştiginde mali bölüme 396,3 milyon TL tutarında olumlu etkide bulunmuştur.

Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'nin mali tablolarının özkaynak yöntemine göre konsolide edilmesi sonucunda iştiraklerden elde ettiğimiz gelirler 322,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari dönemde gayrimenkullerimizden 7,3 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Aynı dönemde türev ürünlerden 140,7 milyon TL gelir elde edilmiştir.

3.2. Yatırım Giderleri

Tablo 11: 31.03.2026 tarihi itibarıyla yatırım giderleri.

Yatırım Giderleri	Dönemler		Değişim (%)
	31.03.2026	31.03.2025	
Faiz Dahil Yatırım Yönetim Giderleri	(13.081.015)	(9.880.731)	32,4
Yatırımlar Değer Azalışları	(408.863.277)	(1.268.230.854)	(67,8)
Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar	(163.026.380)	(136.988.908)	19,0
Teknik Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri	(7.594.223.918)	(4.342.341.568)	74,9
Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	(113.136.685)	(74.075.900)	52,7
Kambiyo Zararları	(1.486.314.686)	(1.602.755.686)	(7,3)
Amortisman Giderleri	(83.424.282)	(49.961.245)	67,0
Toplam	(9.862.070.243)	(7.484.234.892)	31,8

Yatırım giderleri toplamının %77'sini oluşturan teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri kalemi, geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre %74,9 oranında artış göstermiştir.

3.3. Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar

Tablo 12: 31.03.2026 tarihi itibarıyla diğer faaliyetlerden gelir ve giderler.

Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Giderler	Dönemler		Değişim (%)
	31.03.2026	31.03.2025	
Karşılıklar Hesabı	(320.487.350)	(275.698.079)	16,2
Reeskont Hesabı	5.312.775	60.361.526	(91,2)
Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı	--	--	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri	(186.845.249)	(13.239.470)	1.311,3
Diğer Gelir ve Karlar / Diğer Gider ve Zararlar	(2.170.162)	15.577.723	(113,9)
Toplam	(504.189.986)	(212.998.300)	136,7

Karşılıklar hesabında, şüpheli alacak karşılığı, kıdem tazminatı karşılığı, izin karşılığı, konusu kalmayan karşılıklar ve diğer karşılıklar kalemleri bulunmaktadır. Dönem sonunda, ertelenmiş vergi ile diğer gelir ve karlar / zararlar kalemleri 189 milyon TL gider tahakkuk ederken, karşılıklar ve reeskont kalemleri 315,2 milyon TL gider etkisi oluşturmuş ve sonucunda diğer faaliyetlerden gelir ve giderler hesabında 504,2 milyon TL gider tahakkuk etmiştir.

4. FAALİYET SONUÇLARI

Tablo 13: 31.03.2026 tarihi itibarıyla faaliyet sonuçları.

Faaliyet Sonuçları	Dönemler		Değişim (%)
	31.03.2026	31.03.2025	
Teknik Bölüm Dengesi	4.751.015.361	2.975.271.271	59,7
Yatırım Gelirleri	9.395.308.662	7.150.741.666	31,4
Yatırım Giderleri	(9.862.070.243)	(7.484.234.892)	31,8
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar	(504.189.987)	(212.998.300)	(136,7)
Toplam	3.780.063.793	2.428.779.745	55,6
Brüt Kar / Zarar	3.780.063.793	2.428.779.745	55,6
Vergi Karşılığı	(315.294.162)	(451.283.402)	(30,1)
Net Kar / Zarar	3.464.769.631	1.977.496.343	75,2

Sonuç olarak, Şirketimiz 31 Mart 2026 itibarıyla %27,5 artışla 29.570 milyon TL prim üretirken pazar payını ve sektördeki güçlü konumunu sürdürmüştür. 2026 yılının üç aylık döneminde Şirketimiz konsolide brüt kar rakamı 3.780,1 milyon TL olurken 315,3 milyon TL vergi karşılığı sonrası konsolide net kar rakamı 3.464,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.