



**TURK**  
İLAÇ VE SERUM SANAYİ A.Ş.

**TURK İLAÇ VE SERUM SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ**  
**FAALİYET RAPORU**  
**2026 Yılı 3 Aylık**

# Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## İÇİNDEKİLER

---

### 1.ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

- Amaç ve Faaliyet Konusu;
- Sermaye, ortaklık yapısı;

### 2.YÖNETİM KURULU

- Üst Düzey Yöneticiler;
- Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici değişiklikleri;
- Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulmuş Komiteler;
- Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Haklar;
- Personel hakkında bilgiler;
- İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi;

### 3.ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

### 4.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri;
- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri;
- Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;
- Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;
- Şirket aleyhine hukuksal süreçler;
- İdari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;
- Hedefler, öngörüler;
- Yatırımlar;
- Bağış ve Yardımlar;
- İlişkili taraf işlemleri;

### 5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

### 6. ŞİRKET'İN VERMİŞ OLDUĞU TRİ'LERİN DETAYI

### 7. FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR.

### 8. GENEL KURUL

- Genel Kurul İlanı;
- Genel Kurul Toplantısı;
- Genel Kurul Toplantı Tutanağı;
- Genel Kurul Hazirunu;

### 9. KURUMSAL YÖNETİM

### 10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**Raporun Dönemi: 01.01.2026-.31.03.2026**

### **1. GENEL BİLGİLER**

**a-) Şirket Unvanı:** Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirketi

**b-) Şirket Adres:** Büğdüz Mah. Enver Paşa Cad. No:8 Akyurt/ANKARA

**c-) Ticaret Sicil Numarası:** Ankara Sicil Müdürlüğü 837-Akyurt

**d-) Vergi dairesi/ Vergi No :** ANKARA - Yahya Galip Vergi Dairesi Müdürlüğü/8790644049

**e-) Web Adresi:** <http://www.turkilac.com.tr/>

**Tel:** 0 312 837 67 67

**Faks:** 312 284 21 06

**f-) Şirketin Dahil Olduğu Endeksler:** BIST KATILIM 100 / BIST KATILIM TUM / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK / BIST ANKARA / BIST TUM-100 / BIST TUM / BIST 500 / BIST ANA / BIST SINAİ

**Şirketin Sektörü:** İMALAT / KİMYA İLAÇ PETROL LASTİK VE PLASTİK ÜRÜNLER

**Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar:** KESİN ALIM SATIM PAZARI-NİTELİKLİ YATIRIMCILAR ARASINDA / ANA PAZAR

### **AMAÇ VE FAALİYET KONUSU:**

Şirketin Amaç ve Konusu Başlıca Şunlardır:

Her türlü beşeri tablet, kapsül, ampul, flakon, merhem-krem, intravenöz serumlar,parantral solüsyonlar, besin solüsyonları,, amino asitler ve kimyevi maddelerin üretimini ve pazarlamasını yapmak. Veteriner, kozmetik ve tarım ilaçlarının ithalat ve pazarlama işlerini yapmak.

Bu maksat için fabrika laboratuvarlar inşa mubayaa ve tesisi ile yabancı ve yerli Fabrika, laboratuvar ve şirketlerle iştirak ve bunların mümessilliklerini veya satış acenteliklerini deruhte eylemek imalat, ithalat, ihracat ve dahili ticaret ve taahhüt işleri gibi ticari muameleleri yapmak.

### **SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI:**

**Ödenmiş Sermaye:** 1.037.000.000 TL

**Kayıtlı Sermaye:** 1.575.000.000 TL

### **Ortaklık Yapısı**

<b>Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı</b>	<b>Sermayedeki Payı(TL)</b>	<b>Sermayedeki Payı(%)</b>	<b>Oy Hakkı Oranı(%)</b>
MEHMET BERAT BATTAL	223.899.600,66	21,59	51,50
YUNUS EMRE BATTAL	120.167.793,75	11,59	5,67
PARDUS PORTFÖY ONUNCU HİSSE SENEDİ SERBEST (TL) FON (HİSSE SENEDİ YOĞUN FON)	95.565.613,82	9,22	4,51
BATTAL HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	53.643.140,26	5,17	12,66
DİĞER	543.723.851,51	52,43	25,66
<b>TOPLAM</b>	<b>1.037.000.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Şirketin Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfasında MKK tarafından açıklanan verilerdir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.575.000.000 TL'dir. Sermayenin her biri 1 TL itibari değerde 1.037.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 269.620.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 767.380.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. Sermaye de payı %5 'in altında kalan pay sahipleri diğer başlığı altında gösterilmektedir.

### **2. YÖNETİM KURULU**

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görev Süresi</b>
MEHMET BERAT BATTAL	<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	<b>19.01.2024 – 19.01.2027</b>
İSMET GERGERLİ	<b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>19.01.2024 – 19.01.2027</b>
YUNUS EMRE BATTAL	<b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>19.01.2024 – 19.01.2027</b>
BÜLENT BATTAL	<b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>24.06.2024 – 19.01.2027</b>
ONUR ÖRSEL	<b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>19.01.2024 – 19.01.2027</b>
MAHİR BEDEL	<b>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>19.01.2024 – 19.01.2027</b>
VOLKAN SAPMAZ	<b>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>19.01.2024 – 19.01.2027</b>

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri :**

##### **MEHMET BERAT BATTAL - Yönetim Kurulu Başkanı**

AIU International College Mechatronics Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1994-2000 yılları arası Yunus Sağlık Malzemeleri Ltd. Şti.'nde kurucu ortak ve genel müdür olarak görev yapmıştır. 1996-2006 yılları arası Hema-Lab Sağlık Ürünleri Ltd. Şti.'nde kurucu ortak ve genel müdür olarak görev yapmıştır. 2006 yılından bu yana TURK PLAST Sağlık Ürünleri A.Ş.'nin kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu başkanıdır. 2012 yılından günümüze Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş., 2015 yılından bu yana ise BATTAL Holding A.Ş kurucusu ve Yönetim Kurulu başkanıdır.

##### **İSMET GERGERLİ - Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Ün. Siyasal Bilgiler Fak. Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olup, Sosyoloji dalında yüksek lisans yaptı. 1990-2004 arası Pamukbank Kurumsal Şube'lerde Pazarlama ve Kredi bölümleri Uzmanı Kurumsal Şube Pazarlama Müdürlüğü görevlerini yürüttü. 2004-2015 arası sırası ile Halkbank bünyesinde; Esnaf Bankacılığı Daire Başkanlığı, Kobi Bankacılığı Daire Başkanlığı, Eğitim Daire Başkanlığı, Bölge Koordinatörlüğü görevlerini yerine getirdi. 2008-2011 arası eş zamanlı olarak Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 2015-2020 arası Kredi Garanti Fonu AŞ Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini üstlendi. Ekonomist Dergisi tarafından düzenlenen 'Yılın İş İnsanları Ödül Töreni'nde '2018 yılın Bürokrati' seçilmiştir. İş Kültür Yayınlarında çıkan "Japonya Ekonomisinin Gizli Gücü" adlı kitabı ve çok sayıda yayımlanmış makalesi bulunmaktadır.

##### **BÜLENT BATTAL – Yönetim Kurulu Üyesi**

1994-2000 yılları arası Yunus Sağlık Malzemeleri Ltd. Şti.'nde müdür olarak görev yapmıştır. 1996-2006 yılları arası Hema-Lab Sağlık Ürünleri Ltd. Şti.'nde kurucu ortak ve şirket müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılından 2024 yılına kadar Genject Sağlık Ürünleri A.Ş.'de kurucu ortak ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. 2024 yılından günümüze halen Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş., Yönetim kurulu üyesi olup aynı zamanda TURK PLAST Sağlık Ürünleri A.Ş.'nin Genel Müdüdür.

##### **YUNUS EMRE BATTAL - Yönetim Kurulu Üyesi**

Kanada ILAC Business Administration Bölümü'nden 2015 yılında mezun olmuştur. 2018 yılında Türk Oluklu Mukavva San. Tic. A.Ş.' de kurucu ve genel müdür yardımcısı olarak göreve başlamış olup, 2006 yılından itibaren TurkPlast Sağlık Ürünleri A.Ş.' de Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulunmuştur. 2010 yılından beri ise Ecza deposu faaliyetlerini sürdüren Serum Depo A.Ş.' de 2020 yılından bu yana da Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş.' de yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

##### **ONUR ÖRSEL - Yönetim Kurulu Üyesi**

1982 yılında Ankara'da doğan Onur ÖRSEL 2004 yılında Uludağ Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu İklimlendirme-Soğutma Bölümü'nden, 2013 yılında da Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2005 yılları arasında Etap Dış Tic. AŞ'de satış sorumlusu olarak iş hayatına başlamış, daha sonra 2006-2007 yıllarında KES Klima 'da satış uzmanı olarak devam etmiş ve 2007-2010 yılları arasında Etap Dış Tic. AŞ'ye tekrar dönüş yaparak burada satış sorumlusu görevini devam ettirmiştir. 2010-2013 yıllarında Dunapack Dentaş AŞ'de satış temsilcisi olarak göreve başlamış, sonraki yıllarda 2019 tarihine kadar bu kurumda satış yönetmeni

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

olarak çalışmaya devam etmiştir. 2019 yılından bu yana Türk Oluklu Mukavva San. Tic. A.Ş.'nin satış ve pazarlama müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **MAHİR BEDEL - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

### **VOLKAN SAPMAZ - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme bölümünden mezun olan Volkan SAPMAZ iş hayatına 2012 yılında Adidas Grup'da başlamış, daha sonra 2013-2016 yıllarında Fin Spor Dış Tic.Ltd. Mağaza Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Lufian -Ne-Saç Tekstil Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti de Aktif Satış Süpervizörü olarak çalışmıştır. 2020 yılında Erdoğan Yemek Üretim Gıda İnş.Ltd.Şti. Depo müdürü olarak çalışmıştır. Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

### **Üst Düzey Yöneticiler:**

Adı-Soyadı	Görevi
Yunus Emre BATTAL	Genel Müdür

### **Dönem içerisinde; Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici değişiklikleri:**

Yoktur.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulmuş Komiteler:**

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Görevleri;

Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sağlamak,

Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğ ile oluşturulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin önemini, gerekliliğini ve faydalarının şirket tarafından benimsenmesini sağlamak,

Sermaye Piyasası Kurulunun ilgili tebliğ ile oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

**Başkan:** VOLKAN SAPMAZ

**Üye:** MAHİR BEDEL

#### **Denetlemeden Sorumlu Komite:**

Görevleri;

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesinde; Finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı ve yasalara uygun olarak hazırlanması, Finansal tabloların ve diğer finansal bilgilerin doğruluğu, şeffaflığı ile mevzuata ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun sağlanması, kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin incelenmesi ve değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

**Başkan:** MAHİR BEDEL

**Üye:** VOLKAN SAPMAZ

**Üye:** BÜLENT BATTAL

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Görevleri;

Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve Risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline ve iştahına paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır.

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**Başkan:** MAHİR BEDEL

**Üye:** VOLKAN SAPMAZ

### **Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Haklar**

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

Sağlanan Menfaatler	01.01.2026 31.03.2026
Huzur Hakkı ve Maaş Ödemeleri	2.297.648,39 TL

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarları:

Yoktur.

- **Personel sayısı:** 31 Mart 2026 tarihi çalışan sayısı 689 kişidir. (31.12.2025: 709 kişi).

### **İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi**

	Adı-Soyadı	Görevi
1.	MEHMET BERAT BATTAL	Yönetim Kurulu Başkanı
2.	YUNUS EMRE BATTAL	Yönetim Kurulu Üyesi
3.	BÜLENT BATTAL	Yönetim Kurulu Üyesi
4.	İSMET GERGERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi
5.	ONUR ÖRSEL	Yönetim Kurulu Üyesi
6.	MAHİR BEDEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
7.	VOLKAN SAPMAZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### **3.ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Geliştirilmesi düşünülen projenin belirlenmesi için bazı kriterlerin netleştirilmesi gerekmektedir. Öncelikle geliştirilecek olan ürünün yıllık satış rakamı/toplam Pazar payı ve İhale yoluyla alımı gerçekleştirilen ürünlerin Devlet Malzeme Ofisi yıllık alım rakamları ve ihracat satış rakamları ve müşteri talepleri doğrultusunda Quintiles and IMS Health (IQVA) gibi verilerinin doğruluğu teyit edilmiş ilgili veri tabanlarından ürün araştırmaları yapılır. Aynı zamanda ülkenin ihtiyacı, acil durum vs. gibi gerekçeler de göz önünde bulundurularak ihtiyaç halinde kamu ve halk sağlığı açısından önemli ürünlerin geliştirilmesi kapsamında ürün araştırması yapılır.

Belirlenen projenin hem analitik geliştirme hem de daha sonrasında yapılacak pilot ve ticari üretimler için gereklilikler belirlenir. Öncelikli olarak geliştirilecek olan projenin hammadde / yardımcı madde ve ambalaj malzemesinin tedariki için araştırmalar yapılır. Global pazarlarda ilgili malzemeler için gerekli araştırmalar yapılır. Kalite/uygunluk/fiyat/temin açısından değerlendirmeler yapılır. Bulunan malzemelerin kalite uygunluğu proje departmanı tarafından kontrol edilir ve uygunluk verilen üreticiler ile görüşmelere başlanır.

Proje departmanının sertifika üzerinde onayladığı malzemeler için yine aynı departmanın belirlediği miktarlar doğrultusunda numune tedariki yapılır.

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Numune kapsamında tedarik edilen tüm malzemeler proje departmanına teslim edilir. Analitik kontroller sonrasında pilot ve ticari üretim denemeleri için sipariş sürecine başlanır. Geliştirme departmanı projede kullanılacak olan hammaddelerin analizleri için gerekli tayin yöntemini belirledikten sonra standart/reaktif/kolon/cihaz gerekliliklerini belirler. Sipariş ve tedarik süreci tamamlandıktan sonra ise hammaddelerin analitik tayini için gerekli çalışmalara başlanır ve validasyon süreci tamamlanmış olur.

Projede kullanılacak olan ambalaj malzemesi için de projeye uygunluğu açısından gerekli kontroller (dolum, üretim ekipmanına uygunluğu, ürün ile ilgili uyumluluğu vs.) yapılır. Uygunluğuna onay verdikten sonra pilot ve ticari üretimler için gerekli sipariş ve tedarik süreci başlamış olur.

Proje kapsamında belirlenen ürünün hammadde/yardımcı madde ve ambalaj malzemesi ile ilgili gerekli kontroller ve validasyon süreçleri tamamlandıktan sonra ürün geliştirmek için gerekli çalışmalara başlanılır.

Belirlenen ürünün formülasyonunu referans ürüne göre formülasyon netleşir. Bunun için uluslararası kılavuzlar ve literatürler, muadil ürünler üzerinden formülasyon belirlenir. Formülasyonu belirlenen ürünler için deneme çalışmaları yapılarak en uygun üretim süreci belirlenir ve formülasyon çalışmalarına başlanılır. Formülasyon çalışmaları çerçevesinde ürünün prostesteki hassasiyeti (oksijene, ışığa vs.) belirlenir.

Aynı zamanda deneme formülasyonları üzerinden de tayin yöntemi belirlenir. Tayin yöntemleri üzerinden proje ürünün bitmiş ürün ve raf ömrü spesifikasyonları netleşir. Gerekli stress ve degradasyon çalışmaları yapılır. En uygun koşullar belirlenir.

Bitmiş ürün ve raf ömrü spesifikasyonları belirlenirken uluslararası kılavuzlar üzerinden değerlendirmeler yapılır. Amerikan farmakopesi, Avrupa farmakopesi ve uluslararası farmakopeler üzerinden ürünler için bitmiş ürün ve raf ömrü spesifikasyonları belirlenir. ICH'in ilgili kılavuzları üzerinden de değerlendirmeler yapılır. Belirlenen tayin yöntemi ve spesifikasyonlar doğrultusunda validasyon süreçlerine başlanılır. Validasyon sonucunda nihai analitik yöntemi ve bitmiş ürün /raf ömrü spesifikasyonları netleşir.

Ürün geliştirme departmanı ürün formülasyon denemeleri ve denemeleri sonrasında yaptığı analitik tayin yöntemleri doğrultusunda ve doğrulama yöntemleri sonucunda transfer yaparak ürünün pilot ve gerektiğinde ticari üretimlerini yapmaktadır. Aynı zamanda tesisimizde ve laboratuvarımızda hem analitik hem de Üretim prosesi olarak geliştirilmesi gereken ilgili ürünün referans ürün diye tabir edilen orijinal ürün ile kıyaslama farmasötik gelişim çalışmaları yapılır.

Ürün geliştirme kapsamında yapılan formülasyon denemelerinin sonucunda referans ürün tedariki yapılır ve referans ürün ile yapılan formülasyon çalışmaları sonuçları kıyaslanır. Özellikle ruhsat süreçlerinde talep edilen bu çalışmalar ürünün referans ürüne göre kalite/etkinlik/güvenilirlik açısından değerlendirilmesi içindir.

Referans ürün ile yapılan çalışmalara ilave olarak, formül denemeleri sonucunda ürün için degradasyon çalışmaları ve stres koşulları altında sonuçları kontrol edilir. Böylelikle pilot üretim ve ticari üretim öncesinde ürünün süreç hassasiyeti belirlenir. Aynı zamanda formülasyon denemeleri ve akabinde üretilen pilot ve ticari üretimler için de stabilite takibi yapılmaktadır. Özellikle hızlandırılmış koşullarda yapılan stabilite çalışmaları ürünün formülasyon/süreç doğruluğunun nihai sonucunu verir. Bitmiş ürün ve raf ömrü spesifikasyonlarındaki eğilimler takip edilerek periyodik olarak değişkenlikler belirlenir ve anlamlandırılır. Varsa önlem alınacak bir parametre üretim denemeleri üzerinden çalışmalar tekrarlanır.

Projenin analitik ve süreç bütünlüğü belirlendikten sonra ticari üretim öncesi küçük ölçekli pilot üretim denemeleri yapılır ve stabilite takibine alınır. Trendler takip edilerek ticari üretim öncesi gerekiyorsa ürün geliştirme departmanı ile sonuçlar tartışılır.

Belirlenen yöntemler çerçevesinde üretimi gerçekleştirilen ve tayin yöntemi belirlenen proje için literatür ve uluslararası kılavuz araştırmalarına daimi olarak devam edilir. Bu kılavuzlar üzerinden yapılan araştırmalar üzerinde alınması gereken bir önlem varsa (limit değişikliği, eksez doz, tayin yöntemi farklılığı vs.) gerekli aksiyonlar alınır.

Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü tarafından çocukluk dönemi aşı takvimine göre rutin aşı uygulaması yapılmaktadır. Bunlar; Hepati B (Pediatrik) Aşısı, Hepati A (Pediatrik) Aşısı, BCG, KPA (Konjüge Pnömonokok Aşısı) , 4'lü Karma (DaBT-IPA) Aşı, 5li Karma (DaBT-IPA-Hib) Aşı, Bivalan OPA (Oral Polio Aşısı), Su Çiçeği, KKK (Kızamık, Kızamıkçık, Kabakulak), ve Td ve DT (pediatrik) (Tetanoz Difteri,) aşılarıdır.

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Bunların dışında Kuduz Aşısı, PPD Solüsyonu, At Kaynaklı Kuduz Antiserumu, At Kaynaklı Tetanoz Antiserumu, İnsan Kaynaklı Kuduz Antiserumu, İnsan Kaynaklı Tetanoz Antiserumu, Yılan Antiserumu, Mevsimsel İnfluenza Aşısı (Grip), Hepatit B (Erişkin) Aşısı da uygulanmaktadır.

Aşı bağışıklama programı bütçesi için önemli bir konu olan beşli karma, difteri tetanoz, aselüler boğmaca aşılarının üretim çalışmalarına bağlı olarak geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bunun yanı sıra tüm dünya için önem arz eden yılan, akrep, difteri, tetanoz anti serumlarının üretimi için de Ankara-Kalecik ilçesinde tesis edilen anti-sera at çiftliğinde bahse konu serumların üretimine başlamak üzere harekete geçilmiştir. Sadece ülkemize özgü bir değer olan Androctonus Crassicauda ve Leiurus Abdullah Bayrami Akrep Venomları bu çalışmalar kapsamında Şirket'in kültür bankasında yer almaktadır.

Yerleşme açısından; Hepatit B yüzey antijenini içeren ilgili proje için formülasyon aşamasından dolium aşamasına kadar yapılan tüm testler için gerekli analitik çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Bu çalışmaların içerisinde hayvan testleri ile birlikte fiziksel ve kimyasal testler de beraberinde yapılmaktadır.

Devam eden Ampul Formu ürünlerimiz ise aşağıdaki gibidir.

<b>Molekül Adı</b>	<b>Farmasötik Formu</b>
Vitamin B12	Ampul
Vitamin D3	Ampul
Deksametazon Sodyum Fosfat	Ampul
Vitamin C	Ampul
Artikain Hidroklorür + Epinefrin Tartarat	Ampul
Fenitoin Sodyum	Ampul
Fentanil Sitrata	Ampul
Klorokinin Fosfat	Ampul
Petidin Hidroklorür	Ampul
Deksketoprofen Trometamol	Ampul
Esmolol Hidroklorür	Torba
Sodyum Dihidrojen fosfat + Disodyum hidrojen fosfat	Lavman – Non Steril
Hepatit B Yüzey Antijeni – Erişkin ve Pediyatrik	Aşı- Flakon
Tetanoz ve Difteri -	Aşı – Ampul
Seftriakson Sodyum – İntravenöz ve İntramüsküler – Yüksek ve Düşük Doz	Enjeksiyon İçin Toz İçeren Flakon

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

İhraççı markalarının başına veya sonuna ticari unvanın esaslı unsuru olan TURK ibaresi eklenmekte ve markalar üretilmektedir.

Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş.'ye ait markalar arasında serum ürün markası İZOFLEKS olup, ampül ürün grubunda ASİSTURK - ampül ürün markası (mukolitik), DİKTURK - ampül ürün markası (Analjezik), DOPATURK - ampül ürün markası (Dopaminerjik), FURROTURK - ampül ürün markası (Diüretik), KEMOTURK - ampül ürün markası (Antiemetik), NORATURK - ampül ürün markası (Adrenerjik), PİRATURK - ampül ürün markası (Nootropik), RANİTURK - ampül ürün markası (H2 Reseptör antagonisti) ve TRAMTURK -ampül ürün markası (Analjezik) yer almaktadır. Ayrıca diyaliz grubu ürünlerinde önemliler arasında DİADOL ve DİAFLEKS markaları yer almaktadır. HDFTURK ise İhraççının hemofiltrasyon grubu ürün markasıdır. İki grupta gösterilen markaların listesi aşağıda yer almaktadır:

<b>Mehmet Berat BATTAL Marka Grubu (5487260)</b>				
<b>Marka Adı</b>	<b>Başvuru No</b>	<b>Başvuru Tarihi</b>	<b>Nice Sınıfları</b>	<b>Yenileme/Durum</b>
NaturaTURK	2016/04038	18.01.2016	29 / 35	2026 yılı
TÜRKplast	2015/85096	20.10.2015	05 / 10 / 35	2025 yılı
BATTAL	2015/27048	30.03.2015	35 / 05 / 07 / 10 / 37 / 43 / 44	2025 yılı
TÜRKAŞI	2015/23977	20.03.2015	05 / 35	2025 yılı
PlasmaTurk	2015/19609	6.03.2015	05 / 35	2025 yılı
PHARMATURKA	2015/16230	25.02.2015	05 / 10	2025 yılı
TURKLAB	2015/13806	18.02.2015	09 / 10 / 35	2025 yılı
TURKVet	2015/10233	6.02.2015	35 / 05 / 10 / 44	2025 yılı
TURK İlaç ve Serum Sanayi A.Ş.	2015/06813	27.01.2015	05 / 35	2025 yılı
TURKplast	2015/05059	21.01.2015	10 / 35	2025 yılı
TURK İlaç ve Serum Sanayi A.Ş.	2013/102587	16.12.2013	05 / 35	2023 yılı

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

<b>TURK İLAÇ ve SERUM SAN. A.Ş. Marka Grubu (6428517)</b>				
<b>Marka Adı</b>	<b>Başvuru No</b>	<b>Başvuru Tarihi</b>	<b>Nice Sınıfları</b>	<b>Yenileme/Durum</b>
TRAMTURK	2017/98378	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
RANİTURK	2017/98374	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
PİRATURK	2017/98370	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
NORATURK	2017/98368	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
KEMOTURK	2017/98365	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
FUROTURK	2017/98363	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
DOPATURK	2017/98360	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
DİKTURK	2017/98359	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
ASİSTURK	2017/98357	2.11.2017	05 / 35	2027 yılı
İZOFLEKS	2016/94797	23.11.2016	05 / 35	2026 yılı
DİADOL	2018/11558	6.02.2018	05 / 10 / 35	2027 yılı
DİAFLEKS	2018/11562	6.02.2018	05 / 10 / 35	2027 yılı
HDFTURK	2018/79419	5.09.2018	05 / 35	2028 yılı
TURK Defence	2020/36149	26.03.2020	05 / 35	Marka tescili için itiraz sürecinde

### **4.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

#### **\* Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri;**

Şirketimizin iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

#### **\* Şirketin doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklık ve iştirakleri;**

\*Tablet, kapsül ve krem formunda veteriner ve tarım ilaçları üretimi, satışı ve ithalatını gerçekleştirmek amacıyla %90 bağlı ortaklığımız olacak şekilde 1.000.000 TL başlangıç sermayesiyle 20.05.2024 tarihinde Turkvet Veteriner ve Tarım İlaçları A.Ş. ünvanlı şirketimiz kurulmuştur.İlgili firma ile ilgili başvuru süreçleri başlamış olup gelişmeler olması neticesinde kamuoyuna duyurulacaktır.

\*Gaziantep Organize Sanayi Bölgesi'nde Serum (IV Paranteral Solüsyon) üretim tesisi kurulacak olan ve yıllık 120.000.000 adet serum üretiminin tamamını Ortadoğu ülkelerinin ihtiyacına yönelik ihracata uygun şekilde yapmayı planlayan Gazi Serum ve İlaç Sanayi A.Ş.'nin 41.000.000 TL sermayesinin 20.910.000 TL hissesine Sahip Battal Holding A.Ş.'nin 10.660.000 TL nominal değerli hisseleri 10.660.000 TL bedelle satın alınmıştır.Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımıza yapılan başvurular neticesinde yatırım teşvik belge sürecimiz tamamlanmıştır.Yine iştirakimiz Gazi Serum ve İlaç Sanayi A.Ş. 'nin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından değerlendirilen Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Finansman Programı kapsamında sunulan Yatırım Projelerinin Stratejik Öncelik ve Teknik Değerlendirmesine Dair Tebliğ hükümleri doğrultusunda Teknik

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Komite tarafından yapılan değerlendirme sonucunu 1.4 milyar TL tutarındaki yatırım taahhütlü avans kredimiz (YTAK) T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Yatırım için tüm altyapı ve fizibilite çalışmaları hazır olup tesisimiz en hızlı şekilde tamamlanarak faaliyete geçirilecektir.

### **\* Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;**

Dönem içerisinde iktisap edilen pay yoktur.

### **06.01.2026 Ceo Pharma İlaç Ecza Deposu ile Münhasırlık anlaşması imzalanması Hakkında**

Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş. tesislerinde üretimi gerçekleştirilen tüm ilaçların eczane pazarındaki pazarlama ve dağıtımını yapmak üzere,Ceo Pharma İlaç Ecza Deposu ile münhasırlık anlaşması imzalanmıştır.Firmamız ürünlerinin Eczane pazarından alacağı payın ciro ve ebittamızı yükselterek katkı sağlayacaktır.

### **13.01.2026 Türk ilaç ve Serum Sanayi A.Ş. Azerbaycan temsilciliği ile Aristopharma firması arasında Tirzepatide Etken Maddeli Ürüne İlişkin iş birliği ve satış antlaşması**

Şirketimiz, Tip 2 diyabet ve obezite tedavisinde kullanılan ve etken maddesi tirzepatide olan yeni kuşak bir ürünün Azerbaycan sınırlarında tek yetkili dağıtıcılık anlaşması imzalandığına ilişkin olarak bilgilendirme yapmak amacıyla bu açıklamayı yapmaktadır.

Tirzepatide; GLP-1 ve GIP reseptörlerine etki eden çift mekanizmalı bir molekül olup, Tip 2 diyabet ve obezite tedavisinde kullanılan yenilikçi tedavi seçenekleri arasında yer almaktadır.

İlgili ürünün tescili Türk İlaç ve Serum San. A.Ş. adlı firmamıza ait olup, Azerbaycan sağlık otoritesinin regülasyonlarına göre pazarlama ve satış tescili " XERONAX" adlı markamız ile firmamız uhdesinde yapılmıştır. Bu gelişmenin, Şirketimizin finansal tabloları üzerinde olumlu etkileri olacaktır. Sürece ilişkin önemli gelişmeler olması halinde kamuoyu ayrıca bilgilendirilecektir.

### **21.04.2026 Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin SPK Başvuru Sonucu**

Şirketimizin 1.575.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 161.805.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 875.195.000 TL tutarındaki kısmı sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle 1.037.000.000 TL' ye artırılması nedeniyle ihraç edilen A ve B grubu paylarına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 03.03.2026 tarih ve 246414 sayılı ile Sermaye Piyasası Kurulu' na yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylanmış Sermaye Piyasası Kurulu' nun 20.04.2026 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-89950 sayılı yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir.

### **\* Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;**

Yoktur

**\* Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;** Önemli bir dava bulunmamakla birlikte devam eden işçilik ve tazminat davalarına ihtiyatlılık gereği "485.000" TL dava karşılığı ayrılmıştır.

**\* Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;**

Bulunmamaktadır.

### **h) Şirketin ilgili hesap dönemindeki maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler;**

Maddi duran varlıklar	1.01.2026	Girişler	Çıkışlar	Değerleme	31.03.2026
Arazi ve arsalar	97.277.308	-	-	-	97.277.308
Binalar	535.465.366	399.099.049	-	-	934.564.415
Tesis makine ve cihazlar	1.030.875.369	334.296.787	-	-	1.365.172.156
Taşıtlar	14.802.743	-	-	-	14.802.743
Demirbaşlar	112.862.880	508.085	-352.861	-	113.018.104
Yapılmakta olan yatırımlar	399.099.049	-	-399.099.049	-	-
Özel Maliyetler	33.525.670	21.876.595	-	-	55.402.265
<b>Toplam</b>	<b>2.223.954.408</b>	<b>755.780.516</b>	<b>-399.451.910</b>	<b>-</b>	<b>2.580.236.991</b>
Amortismanlar	1.01.2026	Girişler	Çıkışlar	Değerleme	31.03.2026

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Binalar amortismanı	-	-3.560.137	-	-	-3.560.137
Tesis, makine ve cihazlar amortismanı	-	-22.900.971	-	-	-22.900.971
Taşıtlar amortismanı	-4.388.135	-639.753	-	-	-5.027.888
Mobilya ve demirbaşlar amortismanı	-58.354.388	-3.025.820	216.210	-	-61.163.998
Özel maliyetler amortismanı	-6.144.203	-1.577.941	-	-	-7.722.144
Toplam	-68.886.726	-31.704.622	216.210	-	-100.375.138
NET DEĞER	2.155.067.682	724.075.894	-399.235.700	-	2.479.861.853

### **Maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir.**

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.01.2026	Girişler	Çıkışlar	31.03.2026
Haklar	31.737.106	114.489.656	-	146.226.762
Toplam	31.737.106	114.489.656	-	146.226.762
Birikmiş Amortisman (-)	01.01.2026	Girişler	Çıkışlar	31.03.2026
Diğer maddi olmayan duran varlıklar amortismanı	-23.395.577	-313.944	-	-23.709.521
Toplam	-23.395.577	-313.944	-	-23.709.521
Net Defter Değeri	8.341.529	114.175.712	-	122.517.241
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	31.12.2025
Haklar	30.802.514	934.592	-	31.737.106
Toplam	30.802.514	934.592	-	31.737.106
Birikmiş Amortisman (-)	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	31.12.2025
Diğer maddi olmayan duran varlıklar amortismanı	-21.509.975	-1.885.602	-	-23.395.577
Toplam	-21.509.975	-1.885.602	-	-23.395.577
Net Defter Değeri	9.292.539	-951.010	-	8.341.529

ı) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler ve şirkette meydana gelen önemli olaylar; Faaliyet raporunda GENEL KURUL başlığı ile detaylandırılmıştır.

i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler; Bulunmamaktadır.

j) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkete; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler;

Şirketin ilişkili tarafı olan diğer şirketlerin faaliyetleri aşağıdadır.

### **TürkPlast Sağlık Ürünleri A.S.**

Medikal Ürünlerin üretildiği bu tesiste 20 adet Plastik enjeksiyon sistemi, çok amaçlı enjeksiyon makineleri, kırma, öğütme sistemleri bulunmakta olup her türlü plastik medikal ürün üretme kabiliyeti söz konusudur. Basınçlı hava, buhar ve su ihtiyaçları ayrıştırılmış merkezi sistemlerle sağlanmaktadır.

### **Türk Oluklu Mukavva ve Ambalaj A.S.**

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Şirket'in faaliyet konusu her türlü kâğıt, hassas kâğıt, kâğıt mamulleri, bantlı kâğıt, karton mukavva kutu, mamul kırtasiye ürünleri, büro ve okul malzemeleri, ambalaj malzemelerinin üretimini, ihracatını, ithalatını, ticaretini ve pazarlamasını yapmaktır. Ayrıca, her türlü kâğıttan mamul mukavva, oluklu mukavva, ambalaj kutusu, mukavva kutu imalatı, alımı satımı, ithalatı ve ihracatını yapmaktır.

### **Serum Depo A.Ş**

Şirketin ana faaliyet konusu bütün tıbbi, ispençiyari ve biyolojik müstahzar ilaç ve eczacılık madde ve malzemeleri, küçük, orta, büyük hacimli iv parental çözeltiler (serum) ve sıhhi malzeme toptancılığı, her türlü kozmetik ürünleri, doğal yaşam ürünleri, losyon, parfüm vb. ürünlerin ruhsatı ve belgelerinin alınması, pazarlanması, dağıtımı, depolanması ve toptan alış ve satışını yapmaktır.

Şirketin ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir,

	<b>Mal ve Hizmet Satışları</b>	<b>Mal ve Hizmet Alışları</b>	<b>Ulaşım Giderleri</b>	<b>Taahhüt Giderleri</b>	<b>Faiz Giderleri</b>	<b>Diğer Giderler</b>
BATTAL HOLDİNG A.Ş.	-	-	-	-	-	-
SERUM DEPO A.Ş.	698.901.446	668.409.452	9.202.713	3.407.048	490	14.280.989
TURK OLUKLU MUKAVVA VE AMBALAJ SAN.A.Ş.	-	-	-	-	-	-
TURKPLAST SAĞLIK ÜRÜNLERİ A.Ş	-	21.456.595	-	-	2.153.560	351.629
TURKSEF İLAÇ A.Ş.	28.304.766	157.787.707	-	-	-	290.590
Mehmet Berat BATTAL	1.539.558	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	9.934
<b>Toplam</b>	<b>728.745.770</b>	<b>847.653.754</b>	<b>9.202.713</b>	<b>3.407.048</b>	<b>2.154.050</b>	<b>14.933.142</b>

31 Aralık 2025 yılına ait ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin detaylar aşağıda belirtilmiştir.

	<b>Mal ve Hizmet Satışları</b>	<b>Kira Gelirleri</b>	<b>Kur Farkı Gelirleri</b>	<b>Diğer Gelirler</b>	<b>Mal ve Hizmet Alışları</b>
Sarl TURC ILAG ALGERIE	-	-	25.808.033	-	-
SERUM DEPO A.Ş.	3.142.243.937	-	-	-	-1.636.918.857
TURK MAKİNE OTOMASYON ANONİM ŞİRKETİ	-	-	-	-	-
TURK OLUKLU MUKAVVA VE AMBALAJ SAN.A.Ş.	52.347.342	-	-	51.542	-96.572.591
TURKILAC PHARMACEUTICALS LIMITED	-	-	2.874.997	-	-
TURKPLAST SAĞLIK ÜRÜNLERİ A.Ş	443.421.246	5.553.986	-	5.143.851	-850.701.000
<b>Toplam</b>	<b>3.638.012.525</b>	<b>5.553.986</b>	<b>28.683.030</b>	<b>5.195.393</b>	<b>-2.584.192.448</b>

Cari yıl içerisinde Yönetim Kurulu'na yapılan maaş ve benzeri ödemelerin toplamı 2.297.648 TL'dir. (31.03.2025: 1.341.348 TL)

**k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkete; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğrattığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği;**

Yoktur.

### **5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER**

Finansal Durum Tablosunu özeti aşağıdaki gibidir;

## Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

<b>Finansal Durum Tablosu Özet Bilgiler</b>	<b>31.03.2026</b>
Dönen Varlıklar	5.535.592.147
Duran Varlıklar	2.925.680.238
<b>Varlıklar Toplamı</b>	<b>8.461.272.385</b>
Kısa Vadeli Kaynaklar	5.577.305.967
Uzun Vadeli Kaynaklar	898.052.000
Özkaynaklar	1.985.914.418
<b>Kaynaklar Toplamı</b>	<b>8.461.272.385</b>

Şirketimiz yıl içerisinde planladığı faaliyet ve yatırımları belirlediği ölçeklerde yerine getirmiştir.

**Gelir Tablosunu özeti aşağıdaki gibidir;**

<b>Gelir Tablosu Özet Bilgiler</b>	<b>01.01.2026</b>	<b>31.03.2026</b>
Brüt Kar		351.175.085
Esas Faaliyet Karı		322.932.111
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı		272.825.156
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar		319.323.298
Vergi Geliri / Gideri		-
a.Dönem Karı		207.556.314
b.Hisse Adeti		1.037.000.000
a/b.Hisse Başına Kazanç		(0,20)

**Temel rasyolar aşağıdaki gibidir;**

<b>1</b>	<b>İşletme Sermayesi</b>	<b>31.03.2026</b>
A	Dönen Varlıklar	5.535.592.147
B	Kısa Vadeli Borçlar	5.577.305.967
<b>A-B</b>	<b>İşletme Çalışma Sermayesi</b>	<b>-41.713.820</b>

<b>2</b>	<b>Cari Oran</b>	<b>31.03.2026</b>
A	Dönen Varlıklar	5.535.592.147
B	Kısa Vadeli Borçlar	5.577.305.967
<b>A/B</b>	<b>Cari Oran</b>	<b>0,99</b>

<b>3</b>	<b>Finansal Kaldıraç Oranı</b>	<b>31.03.2026</b>
A	Toplam Borçlar	6.475.357.967
B	Toplam Varlıklar	8.461.272.385
<b>A/B</b>	<b>Finansal Kaldıraç Oranı</b>	<b>0,76</b>

<b>4</b>	<b>Özkaynak Oranı</b>	<b>31.03.2026</b>
A	Özkaynak Toplamı	1.985.914.418
B	Toplam Varlıklar	8.461.272.385
<b>A/B</b>	<b>Özkaynak Oranı</b>	<b>0,23</b>

<b>5</b>	<b>Özkaynak Karlılığı</b>	<b>31.03.2026</b>
A	Dönem Net Karı	207.556.314
B	Özkaynaklar	1.985.914.418
<b>A/B</b>	<b>Özkaynak Karlılığı</b>	<b>0,10</b>

<b>6</b>	<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>31.03.2026</b>
A	Brüt Satış Karı	351.175.085
B	Net Satışlar	1.388.650.088
<b>A/B</b>	<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>0,25</b>

## Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Dipnot	31.03.2026	31.12.2025
	No		
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	[3]	45.123.929	15.955.621
Ticari alacaklar	[4]	2.590.598.837	2.745.869.415
• İlişkili taraflar		1.509.550.002	2.045.370.811
• İlişkili olmayan taraflar		1.081.048.835	700.498.604
Diğer alacaklar	[6]	75.305.474	186.357.869
• İlişkili taraflar		65.693.356	175.559.695
• İlişkili olmayan taraflar		9.612.118	10.798.174
Stoklar	[7]	1.655.127.004	1.168.558.638
Peşin ödenmiş giderler	[9]	953.316.372	919.274.021
• İlişkili taraflar		412.770.063	414.915.664
• İlişkili olmayan taraflar		540.546.309	504.358.357
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	[16]	1.347.660	—
Diğer dönen varlıklar	[17]	214.772.871	62.127.970
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>5.535.592.147</b>	<b>5.098.143.534</b>
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	[18]	15.678.406	15.678.406
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	[10]	297.113.951	297.113.951
Maddi duran varlıklar	[11]	2.479.861.853	2.155.021.659
• Arazi ve arsalar		97.277.308	97.277.308
• Binalar		934.564.415	535.465.366
• Tesis, makine ve cihazlar		1.365.172.156	1.030.875.369
• Taşıtlar		14.802.743	14.802.743
• Mobilya ve demirbaşlar		113.018.104	112.862.880
• Özel maliyetler		55.402.265	33.525.670
• Yapılmakta olan yatırımlar		—	399.099.049
• Diğer maddi duran varlıklar		-100.375.138	-68.886.726
Kullanım hakkı varlıkları	[13]	1.190.056	1.267.469
Maddi olmayan duran varlıklar	[12]	122.517.241	8.341.529
Peşin ödenmiş giderler	[9]	9.318.731	—
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>2.925.680.238</b>	<b>2.477.423.014</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>8.461.272.385</b>	<b>7.575.566.548</b>

	Dipnot	31.03.2026	31.12.2025
	No		
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli finansal yükümlülükler	[5]	2.942.380.856	1.317.003.670
• İlişkili olmayan taraflar		2.942.380.856	1.317.003.670
- Banka kredileri		1.894.108.077	1.317.003.670
- İhraç edilmiş borçlanma araçları		1.048.272.779	—
Uzun vadeli finansal yükümlülüklerin kısa vadeli kısımları	[5]	531.049.290	748.013.012
Diğer finansal yükümlülükler	[5]	628.787	909.958.796
Ticari borçlar	[4]	1.181.184.143	929.647.807

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

• İlişkili taraflar		11.158.115	405.131.728
• İlişkili olmayan taraflar		1.170.026.028	524.516.079
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında yükümlülükler	[8]	84.331.388	39.550.346
Diğer borçlar	[6]	359.158.090	530.492.327
• İlişkili taraflar		194.183.184	341.503.105
• İlişkili olmayan taraflar		164.974.906	188.989.222
Ertelenmiş gelirler	[9]	467.401.368	425.731.914
• İlişkili taraflar		62.137.639	68.377.626
• İlişkili olmayan taraflar		405.263.729	357.354.288
Dönem karı vergi yükümlülüğü	[16]	1.328.988	—
Kısa vadeli karşılıklar	[15]	9.524.291	8.066.560
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>[17]</b>	<b>318.766</b>	<b>320.250</b>
<b>Ara Toplam</b>		<b>5.577.305.967</b>	<b>4.908.784.682</b>
<hr/>			
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		5.577.305.967	4.908.784.682
<hr/>			
Uzun vadeli finansal yükümlülükler	[5]	649.617.551	744.017.036
• İlişkili olmayan taraflar		649.617.551	744.017.036
- Banka kredileri		529.247.050	690.059.225
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		120.370.501	53.957.811
Uzun vadeli karşılıklar	[15]	38.529.519	27.002.953
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	[16]	209.904.930	110.580.79
			9
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		898.052.000	881.600.788
<hr/>			
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>6.475.357.967</b>	<b>5.790.385.470</b>
<hr/>			
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.985.914.418	1.785.181.078
Ödenmiş sermaye	[19]	1.037.000.000	161.805.000
Sermaye düzeltme farkları	[19]	327.006.061	1.202.201.061
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	[20]	83.042.508	83.042.508
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		82.852.512	89.675.486
• Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)		82.852.512	89.675.486
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		102.737.098	102.737.098
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-19.884.586	-13.061.612
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	[22]	39.095.412	39.095.412
Geçmiş yıllar karları veya zararları	[23]	209.361.611	894.539.067
Net dönem karı veya zararı		207.556.31	-
		4	685.177.456
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1.985.914.418</b>	<b>1.785.181.078</b>

### **KAR ZARAR TABLOSU**

	<b>Dipnot</b>	<b>01.01.2026</b>	<b>01.01.2025</b>
	<b>No</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
Hasılat	[24]	1.388.650.088	840.972.210
Satışların maliyeti	[24]	-1.037.475.003	-625.599.070
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>351.175.085</b>	<b>215.373.140</b>
Genel yönetim giderleri	[25]	-90.903.352	-88.981.000
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	[26]	-30.068.031	-30.569.094

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	[27]	99.037.312	40.294.235
Esas faaliyetlerden diğer giderler	[27]	-6.308.903	-15.476.442
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>322.932.111</b>	<b>120.640.839</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	[29]	100.987	5.300.149
Yatırım faaliyetlerinden giderler	[29]	-50.207.942	—
Tfirs 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	[28]	—	-7.794.033
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>		<b>272.825.156</b>	<b>118.146.955</b>
Finansman gelirleri	[30]	86.520.313	51.383.808
Finansman giderleri	[30]	-695.826.038	-344.127.346
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	[30]	655.803.867	-220.537.219
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>319.323.298</b>	<b>-395.133.802</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	[16]	-111.766.984	1.358.043
• <i>Dönem vergi gideri/geliri</i>		—	—
• <i>Ertelenmiş vergi gideri/geliri</i>		-111.766.984	1.358.043
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>207.556.314</b>	<b>-393.775.759</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>—</b>	<b>—</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>207.556.314</b>	<b>-393.775.759</b>
Dönem Karı/Zararının Dağılımı		207.556.314	-393.775.759
Kontrol gücü olmayan paylar		—	—
Ana ortaklık payları		207.556.314	-393.775.759
Pay Başına Kazanç	[31]	0,200151	-2,433644
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç		0,200151	-2,433644
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-6.822.974	-9.177.757
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	[21]	—	-7.082.444
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	[21]	-9.174.472	-7.342.205
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		2.351.498	5.246.892
• <i>Dönem Vergi (Gideri) Geliri</i>		—	—
• <i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>		2.351.498	5.246.892
<b>DIĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>-6.822.974</b>	<b>-9.177.757</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>200.733.340</b>	<b>-402.953.516</b>

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

### **6. ŞİRKET'İN VERMİŞ OLDUĞU TRİK'LERİN DETAYI**

	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	2.926.241.823	3.220.101.002
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler	–	–
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	3.370.000.000	3.708.422.281
D Diğer verilen TRİK'ler	–	–
• Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'ler	–	–
• B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'ler	–	–
• C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'ler	–	–
<b>Toplam</b>	<b>6.296.241.823</b>	<b>6.928.523.283</b>

	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Diğer TRİ'lerin şirketin özkaynaklarına oranı	0%	0%
<b>Koşullu Yükümlülükler</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
TL Verilen teminat mektupları	–	–
USD Verilen teminat mektupları	–	–
TL Verilen ipotekler	–	–
USD Verilen ipotekler	50.353	50.353
EUR Verilen teminat mektupları	–	–
Toplam TL Karşılığı	50.353	50.353

### **7.FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR.**

Yoktur.

### **8. KURUMSAL YÖNETİM**

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde,

#### **Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Yatırımcı ilişkileri departmanı yöneticisi: Atilla Akgünlü

Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş. (Şirket) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı, Şirket'in ortakları ve menfaat sahipleri ile ilişkilerinin düzenlenmesi, Yönetim Kurulu ve ona bağlı olarak çalışan yönetim silsilesinin görev, yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi konularında Şirket'in taahhütlerini ifade etmektedir.

Şirket 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğindeki Kurumsal Yönetim İlkelerinin eksiksiz uygulanmasına azami özen ve önemi göstermektedir. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

uyumu ve uygulamaları aşamalarında yatırımcılarını bilgilendirmek maksadıyla kullanabileceği her türlü aracı kullanmaktadır. Öncelikli olarak aktif kullanılan KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) ve sürekli güncellenen Resmi İnternet Web sitesi ile bilgilendirme politikası çerçevesinde her türlü bilgi zamanında ve eş zamanlı kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanmış II-15.1 sayılı "Özel Durumlar Tebliği" gereğince; Her döneme ait şirket gelişmeleri hakkında bilgi çerçevesinde şirket tarafından Kamuoyuna yapılan açıklamalara;

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5263-turk-ilac-ve-serum-sanayi-a-s>

<http://www.turkilac.com.tr/#>

Dönem sonu itibarıyla yıllık Mali Tablolar ve faaliyet raporlarının yayınlanma süreleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim Uyum raporları ve Kurumsal Uyum Bilgi formları şirket tarafından Kamuoyunu Aydınlatma Formunda (KAP) yayınlanmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5263-turk-ilac-ve-serum-sanayi-a-s>

### **1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Türk İlaç ve Serum Sanayi A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Bülteninde yer alan yeni formata uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında gerekli adımlar atılmakta olup sürekli geliştirilmesi yönünde de çaba harcanmakta ve Yönetim Kurulu tarafından izlenmektedir.

Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, OECD ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

### **2. PAY SAHİPLERİ**

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yönetim Kurulu'na intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile cevaplandırılmaktadır.

Şirket veya şirketin faaliyetleri ile ilgili içsel bilgi niteliğindeki önemli gelişmeler tüm pay sahiplerinin eşanlı olarak bilgi sahibi olabilmesi için şirketin KAP sayfasında 'Özel Durumlar Tebliği' çerçevesinde bilgilendirme yapılmaktadır.

İlgili KAP sayfası : <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5263-turk-ilac-ve-serum-sanayi-a-s>

### **3. GENEL KURUL TOPLANTILARI**

Genel kurul toplantı ilanımız, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Esas Sözleşmemiz buna uygun olarak düzenlenmiştir.

Şirketimiz internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, şirketin mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra aşağıdaki hususlar pay sahiplerine duyurulmaktadır:

a) Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı,

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

b) Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler,

c) Genel kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, yönetim kurulu üyeliğine aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi;

d) Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili yönetim kurulu kararı ile esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri.

Şirket'in sermayesini oluşturan payların tamamı nama yazılıdır. Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta, Ticaret Sicil Gazetesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır.

### **4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI**

Şirket'te pay sahiplerinin oy hakkında imtiyazı yoktur. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır. Azınlık payları doğrudan veya vekilleri aracılığıyla Genel Kurul'da temsil edilmektedir. Şirket'in ana sözleşmesinde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin hüküm bulunmamaktadır.

### **5. KÂR PAYI HAKKI**

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr dağıtımı yasal mevzuata uygun ve mevzuatta belirtilen sürelerde gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun hem pay sahipleri hem de şirket menfaatlerini göz önünde bulunduracak bir kâr dağıtım politikası belirlenmesi ve açıklanması amaçlanmıştır.

### **6. PAYLARIN DEVRİ**

Şirketin ana sözleşmesine göre pay devirlerini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Hisse devirleri Yönetim Kurulu kararına bağlıdır. Yıl içerisinde herhangi bir pay devri gerçekleşmemiş olup yıl içinde gerçekleştirilen sermaye artışında ortaklara hisseleri oranında iç kaynaklardan bedelsiz pay verilmiştir.

### **7. FAALİYET RAPORU**

Şirketin faaliyet raporları, Türk Ticaret Kanunu ve buna bağlı mevzuat ile Kurumsal Yönetim İlkeleri gözetilerek ve kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

Ayrıca, Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporu 28.8.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

### **8. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ**

Şirketin kurumsal internet sitesi <http://www.turkilac.com.tr>'tir. Burada yer alan bilgiler ihtiyaç halinde güncellenmekte ve ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır.

### **9. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU ve SAĞLANAN HAKLAR**

Şirketin Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir.

	<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
1.	MEHMET BERAT BATTAL	Yönetim Kurulu Başkanı
2.	YUNUS EMRE BATTAL	Yönetim Kurulu Üyesi
3.	BÜLENT BATTAL	Yönetim Kurulu Üyesi
4.	İSMET GERGERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

5.	ONUR ÖRSEL	Yönetim Kurulu Üyesi
6.	MAHİR BEDEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
7.	VOLKAN SAPMAZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu görev ve yetkileri Türk Ticaret Kanunu'nda ve ana sözleşmede ayrıntılı düzenlendiğinden ayrıca yer verilmemektedir.

Yönetim Kurulu başkanı münferiden imza yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun gündemi, şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ile şirketin ihtiyaçlarına göre belirlenmektedir.

Yönetim kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür ve Yönetim kurulu üyeleri arasında görev dağılımı varsa, yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri faaliyet raporunda açıklanır. Yönetim kurulu; ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini oluşturur.

### **10. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKALARI**

Ürün ve hizmetlerinin kalitesinin çalışanlarıyla başladığına inanan Şirkette insan kaynakları yönetimi; şeffaflık, katılımcılık ve tüm paydaşların yararlarını esas alan iş süreçlerini içermektedir.

Şirketin vizyonunu, çalışanlarının gelişimlerine imkân tanımak, iş birliği ve dayanışmanın yeşerdiği bir çalışma ortamı yaratmak, kendi hedefleri doğrultusunda çalışan bağlılığını ve verimliliğini en etkin şekilde yönetmek oluşturur.

Şirket insan kaynakları misyonu, uluslararası normlar ve makro trendleri İnsan Kaynakları stratejileri ile birleştirerek, sektörün en iyilerinden oluşan, yaratıcı, yetkin ve yüksek motivasyon sahibi bir çalışan kadrosu oluşturup iş dünyasında öncü ve örnek bir konum sahibi olmayı hedefler.

#### **İnsan Kaynakları Yönetim Prensipleri:**

- Çalışanların motivasyonunun ve kuruma bağlılıklarının ön planda tutulması
- İK uygulamalarında bireysel yaklaşım ve proaktif çözümler sunmak
- Değişen iş koşullarına hızla cevap verecek çözümlerle esnek İK sistemleri geliştirmek
- Kişisel, mesleki, liderlik, yabancı dil gelişimlerinin sağlanması için eğitim ve gelişim planlamalarının yapılması
- Organizasyonel geliştirme kapsamında sistematik olarak yedekleme planlarının hazırlanması, takibinin yapılması ve gelişim olanaklarının sağlanması
- İnsan gücü planlamasının yapılması
- Adil ücretlendirme ve ödüllendirme uygulaması
- Hedeflere bağlı performans sistematığı ile bireysel performanslar hakkında bilgi verilmesi
- Doğru işe doğru insan almak ve atamak
- Başarıya bağlı çalışanın topluluk içinde onurlandırılması, eleştirilerde kişilik haklarına saygılı olunması
- Sosyal ve kültürel etkinliklerin planlanması ve özendirilmesi
- Zamanında doğru bilgilendirmenin, süreçlerin tanıtımının yapılması

## **Türk İlaç ve Serum Sanayi Anonim Şirket'i 2026 Yılı 3 Aylık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

### **1. MENFAAT SAHİPLERİ**

Şirket, yapmış olduğu faaliyetleri ile ilgili olarak menfaat sahiplerini gerek genel kurullar gerekse de diğer organ toplantıları ile bilgilendirilmektedir. Bu bilgilendirmeler, faaliyet raporları, Ticaret Sicil Gazeteleri vb. kanallar aracılığı ile yapılmaktadır.

Çalışanlar ile yöneticiler arasında periyodik toplantılar düzenlenerek, çalışanların şirket hakkında etkin olarak bilgilendirilmeleri sağlanmakta, çalışanların Şirket hedef ve faaliyetleri konusunda aktif katılımı desteklenmektedir.

Ayrıca çalışanlarımız, Şirket içerisinde kullanılan haberleşme ağı ile sürekli olarak bilgilendirilmektedir. Menfaat sahiplerinin idari konulardaki iyileştirme çalışmalarına katılımı ve bu yönde aktif olarak fikirlerini beyan edebilecekleri ve değerlendirmelerde bulunabilecekleri uygulamalar işletme bünyesinde yürütülmektedir.

Müşteri ve tedarikçilere yönelik olarak periyodik toplantılar ihtiyaç halinde düzenlenebilmekte, şirkete ilişkin kendilerini ilgilendiren hususlarda tüm müşteri ve tedarikçiler bilgilendirilmektedir. Şirket müşteri memnuniyetini ölçmek üzere belli aralıklarla toplantılar düzenlenmektedir.

### **2. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK**

Şirkette tanımlı bulunan görev, yetki ve sorumlulukların kullanılmasında; Şirket Esas Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu, İthalat Rejimi ve İthalat Yönetmeliği, İhracat Rejimi ve Yönetmeliği Gümrük Kanunu, Kambiyo Rejimi, Vergi Usul Kanunu ve ilgili mali mevzuat, Sermaye Piyasası Kanunu ile iş hayatını düzenleyen İş Kanunu ve ülkemizde geçerli ve yürürlükte olan hukuk düzenine uygun hareket edilmesinin ana ilke olduğu kabul edilmiştir.

Misyon ve Vizyonumuzda belirtildiği gibi; toplam kalite üretim anlayışını özümsemiş olarak, amaçlarımızı yerine getirirken ticari ve sosyal ilişkilerimizde karşılıklı güven, üstün iş ahlakı ve dürüst davranış ilkesinden vazgeçmemek, toplumsal sorumluluğu ve çevre bilincini yüksek tutmak ana prensiplerimizdendir.

Çalışanlarımızın şirket içinde uymaları gereken etik kurallar ve birbirleri ile iletişim kurarken dikkat etmeleri gereken hususlar ayrıca belirlenmiştir. <http://www.turkilac.com.tr/etik-kurallar/>

### **10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

Şirket sürdürülebilirlik raporu yıl sonu Mali tablo ve faaliyet raporları ile birlikte KAP vasıtası ile Kamuya açıklanmaktadır.