



EUROPEN ENDÜSTRİ İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 31 MART 2026
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. ŞİRKETİN GENEL BİLGİLERİ	1
1.2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	2
1.3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON ŞEMASI	2
1.4. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	3-4
1.5. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	4
1.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri	4
1.1.2. Yönetim Kurulu Komiteleri	4
1.1.3. Üst Düzey Yöneticiler	5
1.6. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ	6
1.7. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ	6
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	6
2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ	6-7
2.2. ÜRÜNLER	8-9
2.3. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	9-10-11-12-13
2.4. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ	13
2.5. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	13
2.6. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	13
2.7. MEVCUT ÜRETİMİ DEVAM EDEN TESİS YATIRIMLARIMIZ	13
2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ	13
2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	13-14
2.10. MADDİ DURAN VARLIKLARIN İPOTEK VERİLMESİ	14
3. FİNANSAL DURUM	14
3.1. MALİ TABLOLARIN ÖZETİ	14
3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR	15
3.3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI	15
3.4. KREDİ DERECELENDİRME	15
3.5. FİNANSAL TABLOLAR	16-17-18-19-20
4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	21

1. GENEL BİLGİLER

1.1.ŞİRKETİN GENEL BİLGİLERİ

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2026 – 31.03.2026
Şirketin Ticaret Unvanı : Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası : 459003180400015
Şirketin Vergi Dairesi : Eskişehir Vergi Dairesi Başkanlığı
Şirketin Vergi Numarası : 4590031804
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : Eskişehir Ticaret Sicil Müdürlüğü – 10620
Şirketin Web adresi : <https://www.europen.com.tr/>

Şirketin İletişim Bilgileri;

Merkez fabrika

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir Cam1 Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir Cam2 Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 236 11 00
Fax : +90 (222) 235 00 67

Eskişehir İmice Şubesi

Adres : 75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir
Telefon : +90 (222) 235 13 13
Fax : +90 (222) 235 21 21

Kütahya Solar Cam Şubesi

Adres : Sevdğin Köyü 8. Cadde No:2 Altıntaş / KÜTAHYA

1.2. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

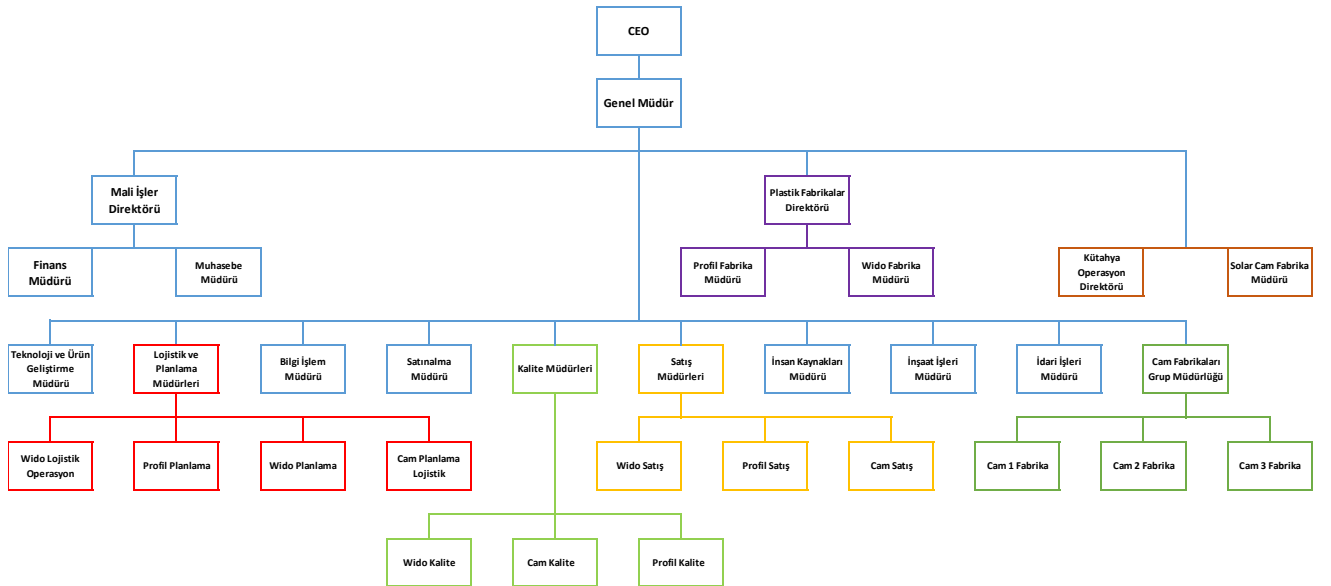
Şirket, Hatpen PVC Kapı ve Pencere Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla 1993 yılında Eskişehir’de kurulmuş olup, 13.04.1998 tarihinde ünvanı Hatipoğlu Plastik Yapı Elamanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş ve 03.07.2017 tarihli 9358 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edildiği üzere Europen Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak ünvanı tescil edilerek değiştirilmiştir.

Şirket, Eskişehir Vergi Dairesi’nin 459 003 1804 sicil numaralı Kurumlar Vergisi mükellefi olup; “Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi 17. Cad. No:33 Eskişehir” merkez adresinde faaliyetini sürdürmektedir. Şirket’in faaliyette bulunduğu adreste bulunan fabrika ve tesislerinde; PVC kapı pencere ve PVC’den imal edilen her türlü doğrama ve yapı elemanları sistemlerini yapmak, yerine monte etmek, bununla ilgili cihaz ve malzemelerin imalatını, toptan ve perakende ticaretini yapmak ve endüstriyel cam üretimi ve ticaretini yapmaktır. Şirket 1998 yılında ‘Europen’ markası ile üretim ve satışlarına başlamıştır.

Şirket’in hakim ortaklık yapısı aynı olan ve ortak kontrole tabi grup şirketlerinden Hatipoğlu Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 31.08.2021 tarihinde kül halinde devir alarak birleşmiştir. Birleşme sonrasında Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde yer alan tesislerdeki üretimini yapmış olduğu, izolasyonlu çift ısıcam, muhtelif kalınlıklarda temperlenmiş mobilya, fırın ve buzdolabı camları üretimi ve satışına devam etmektedir.

1.3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

ORGANİZASYON ŞEMASI



1.4. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı* : 7.500.000.000 TL (*)

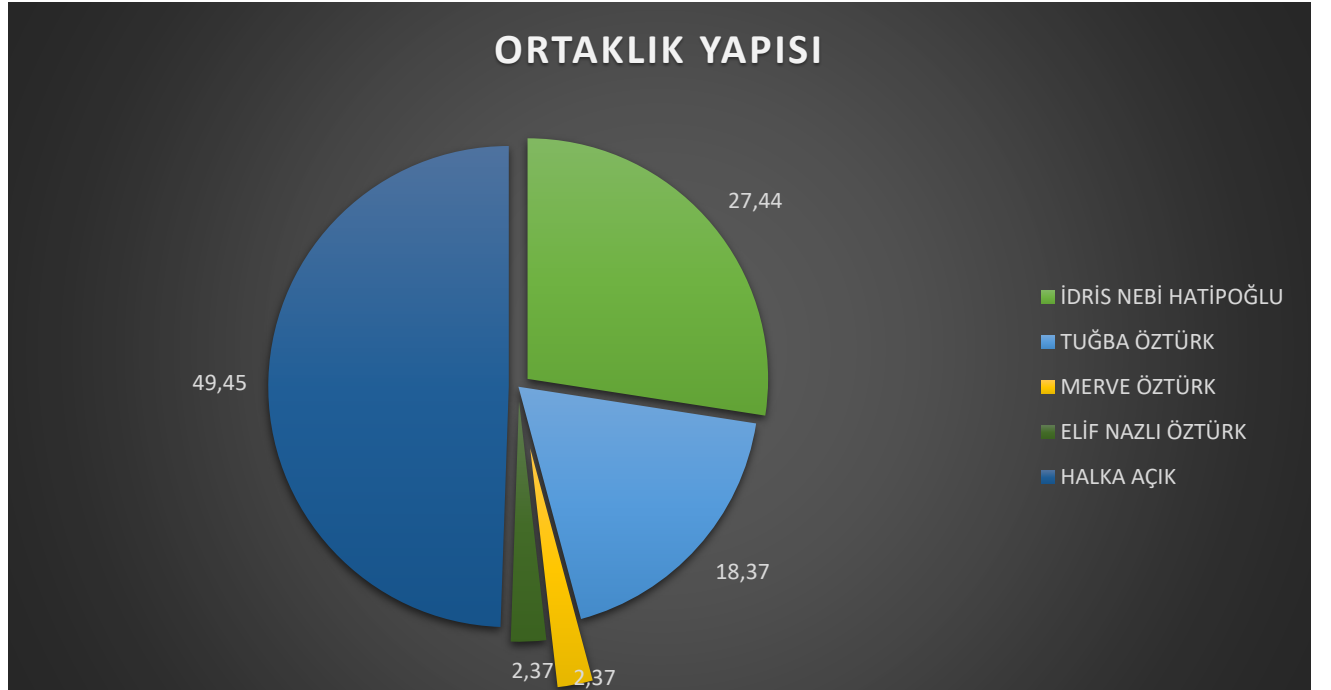
Çıkarılmış Sermaye ** : 2.100.000.000 TL

(*) Şirketimiz SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 24.03.2022 tarih ve 14/464 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 16 Temmuz 2024 tarihinde tescil edilmiş, 16 Temmuz 2024 tarih ve 11122 sayı ile TTSG'de yayımlanmıştır.

(**) Şirketimiz 760.000.000 olan ödenmiş sermayesini tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 2.100.000.000 TL ye artırmış olup 12.12.2024 tarihinde TTSG de tescil ettirilmiştir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir;

		31.03.2026		
		PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)	PAY ADEDİ
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	A Grubu	24,00	503.910.416,10	503.910.416,10
TUĞBA ÖZTÜRK	B Grubu	18,37	385.709.209,20	385.709.209,20
MERVE ÖZTÜRK	B Grubu	2,37	49.768.929,00	49.768.929,00
ELİF NAZLI ÖZTÜRK	B Grubu	2,37	49.768.929,00	49.768.929,00
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	C Grubu	3,44	72.371.262,60	72.371.262,60
HALKA AÇIK	C Grubu	49,45	1.038.471.254,10	1.038.471.254,10
		100,00	2.100.000.000,00	2.100.000.000,00



A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

1.5. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

1.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket yönetim kurulu üyeleri 16.05.2023 tarihinde düzenlenen olağan genel kurulda 3 yıl süre ile 16.05.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İDRİS NEBİ HATİPOĞLU	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	16.05.2023
TUĞBA ÖZTÜRK	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	16.05.2023
BARIŞ SÜTKEN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
ÖZKAN AYDIN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	06.02.2025
EMRE ARISOY	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	16.05.2023
CÜNEYT DEMİRKAYA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	24.08.2023

1.1.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Emre Arısoy	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Cüneyt Demirkaya	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Cüneyt Demirkaya	Başkan	Bağımsız Üye	Gerekli Gördüğü Sıklıkta
	Bariş Sütken	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Özkan Aydın	Üye	Üye	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Emre Arısoy	Başkan	Bağımsız Üye	Gerekli Gördüğü Sıklıkta
	Bariş Sütken	Üye	İcracı Olmayan Üye	

1.1.3. Üst Düzey Yöneticiler**31.03.2026 Tarihi İtibari ile Üst Düzey Yöneticiler;**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
İdris Nebi Hatipoğlu	CEO	1993
Adem Doğar	Genel Müdür	2018
Caner Bayır	Mali İşler Direktörü	2024
Onur Uzun	Plastik Fabrikalar Direktörü	2021
Gökhan Urgan	Solar Camları Operasyon Direktörü	2025

01 Ocak – 31 Mart 2026 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 5.769.714 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP 'ta ve Şirket İnternet sitesinde yayınlanmaktadır. 03 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 70.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 85.000 TL ödenmesine karar verilmiştir.

1.6. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Çalışan	2024	2025	2026/1
Erkek	1258	1.326	1.272
Kadın	416	317	312
Toplam	1674	1643	1584
Yaka Dağılımı	2024	2025	2026/1
Mavi Yaka	1492	1476	1.398
Beyaz Yaka	182	167	186
Toplam	1674	1643	1584

31.03.2026 tarihi itibarı ile şirketin personel mevcudu toplam 1.584 kişidir. Bunlardan 186 kişi beyaz yaka, 1.398 kişi ise mavi yakadır. 31.12.2025 tarihi itibarı ile personel ve işçi mevcudu beyaz yaka 167 kişi mavi yaka 1.476 kişi olmak üzere toplam 1.643 kişiydi.

1.7. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. ÜRETİM BİRİMLERİ

Şirket; Eskişehir’de bulunan 6 üretim tesisi ve Kütahya’da bulunan 1 üretim tesisinde üretimlerini gerçekleştirmektedir.

- **PVC Profil Üretim Tesis**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:33 Odunpazarı-Eskişehir (MERKEZ)

Şirket bu Tesis’inde, PVC Profil Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 24.861 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 42.347 m2 toplam alana sahiptir.

- **Buzdolabı Camı Tesis**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:31 Odunpazarı-Eskişehir (ŞUBE)

Şirket bu Tesis’inde, Buzdolabı camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 21.026 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 26.770 m2 toplam alana sahiptir.

- **Mobilya Camı Tesis**

75.Yıl OSB Mahallesi Şehitler Bulvarı No:14 Odunpazarı-Eskişehir (ŞUBE)

Şirket bu Tesis’inde, Mobilya camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 10.045 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 17.122 m2 toplam alana sahiptir.

- **Kapı ve Pencere Üretim Tesis**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis’inde, pvc kapı ve pencere Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 41.425 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 64.546 m2 toplam alana sahiptir.

- **Pişirici Grubu Camları Tesis**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis’inde, Fırın Camı Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 15.106 m2 bölümü kapalı alan olmak üzere toplam 23.537 m2 toplam alana sahiptir.

- **Özel Ölçü Kapı ve Pencere Üretim Tesis**

75.Yıl OSB Mahallesi 1.Geliştirme Bölgesi 2004 Cadde No:2 Odunpazarı-Eskişehir

Şirket bu Tesis’inde, Özel Ölçü Kapı ve Pencere ile Isıcam Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 25.741 m2 kapalı alan olmak üzere toplam 40.108 m2 toplam alana sahiptir.

- **Solar Cam Üretim Tesis**

Sevdiğin Köyü 8. Cadde No:2 Altıntaş-Kütahya

Şirket bu tesis’inde, Solar Cam Üretimi yapmaktadır. Üretimin yapıldığı tesis 58.799 m2 kapalı alan olmak üzere toplam 238.908 m2 alana sahiptir.

2.2. ÜRÜNLER

PVC Profil ürün Grubu

- Kasa
- Kanat
- Orta kayıt
- Kapı
- Çita
- Yardımcı profiller

Kapı ve Pencere Ürün Grubu

- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı
- Özel ölçü kapı
- Özel ölçü pencere
- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere
- Panjurlu PVC pencere
- Fix pencere
- Sürme pencere

Buzdolabı Camı Ürün Grubu

- Buzdolabı raf camı
- Buzdolabı ön kapak camı

Mobilya Camı Ürün Grubu

- Mobilya raf camı
- Tv sehpası camı
- Tv ünitesi camı
- Duşakabin camı
- Çalışma masası camı
- Vitrin mobilyası camı
- Mutfak kapak camı

Pişirici Ürün Grubu

- Davlumbaz camı
- Fırın üst kapak
- Fırın ön kapak
- Fırın iç kapak
- Fırın kapısı camı
- Mini fırın camı
- Pano camı

Özel Ölçü Kapı ve Pencere Ürün Grubu

- PVC kapı
- Giriş kapısı
- Servis kapısı

- Çift kanat pencere
- Tek kanat pencere
- Panjurlu PVC pencere
- Pencere
- Sürme pencere

Solar Panel Camı Ürün Grubu

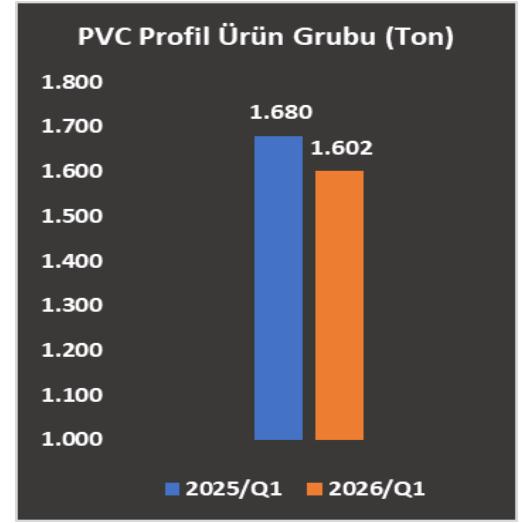
- 2 mm ve 3.2 mm Solar Panel Camı

2.3. SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

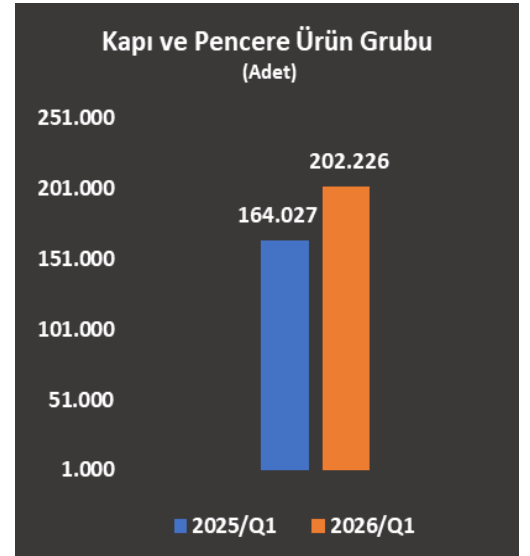
▪ PVC Profil Ürün Grubu

2025 yılı mart ayı sonunda 1.680 ton olan satışımız 2026 yılı mart ayı sonunda 1.602 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimin 2.919 tonu ise kapı ve pencere üretiminde kullanılmıştır.



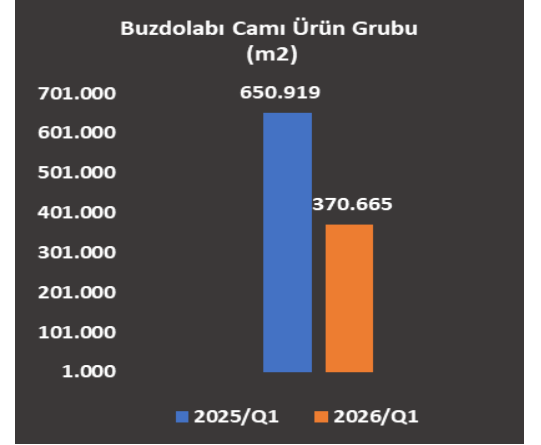
▪ Kapı ve Pencere Ürün Grubu

2025 yılı mart ayı sonunda 164.027 adet olan satışımız 2026 yılı mart ayı sonunda 202.226 adet olarak gerçekleşmiştir.



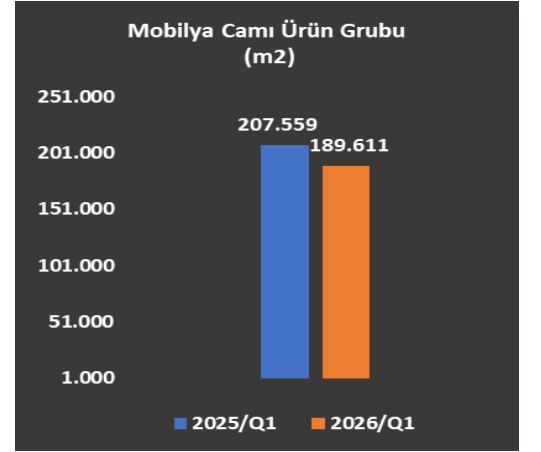
▪ **Buzdolabı Camı Ürün Grubu**

2025 yılı mart ayı sonunda 650.919 metrekare olan satışımız 2026 yılı mart ayı sonunda 370.665 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



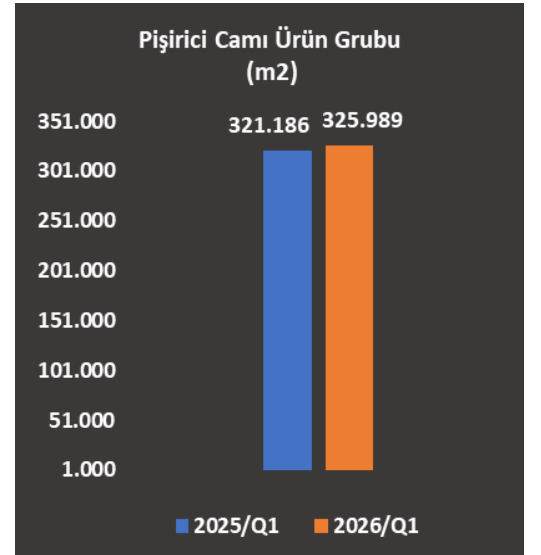
▪ **Mobilya Camı Ürün Grubu**

2025 yılı mart ayı sonunda 207.559 metrekare olan satışımız 2026 yılı mart ayı sonunda 189.611 metrekare olarak gerçekleşmiştir.



▪ **Pişirici Camı Ürün Grubu**

2025 yılı mart ayı sonunda 321.186 metrekare olan satışımız 2026 yılı mart ayı sonunda 325.989 metrekare olarak gerçekleşmiştir.

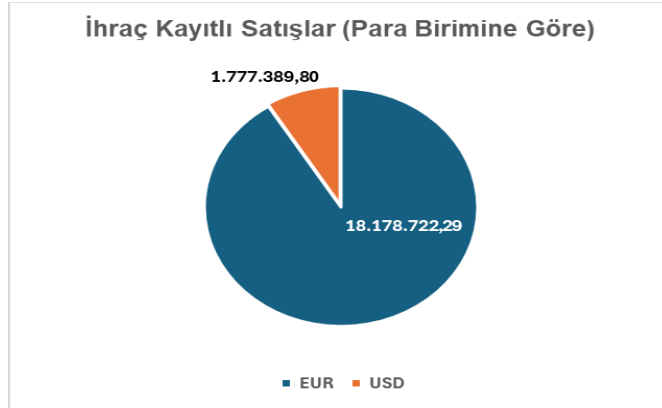


▪ Solar Panel Camı Ürün Grubu

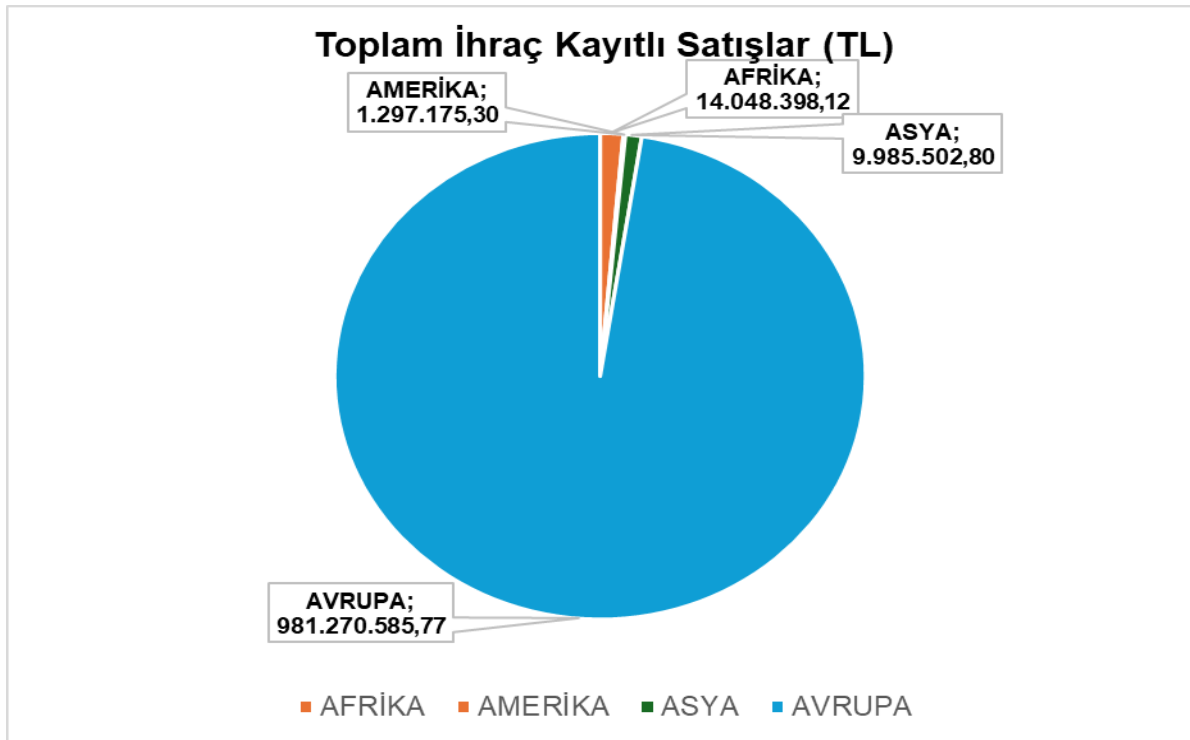
Solar Cam tesisimiz 26.05.2025 tarihinde üretime başlamıştır. Bu nedenle dönem karşılaştırması yapılamamıştır. 2026 yılı mart ayı sonunda toplam satışıımız 3.315.818 metrekare olarak gerçekleşmiştir.

2.3.1. İhraç Kayıtlı Satışlar

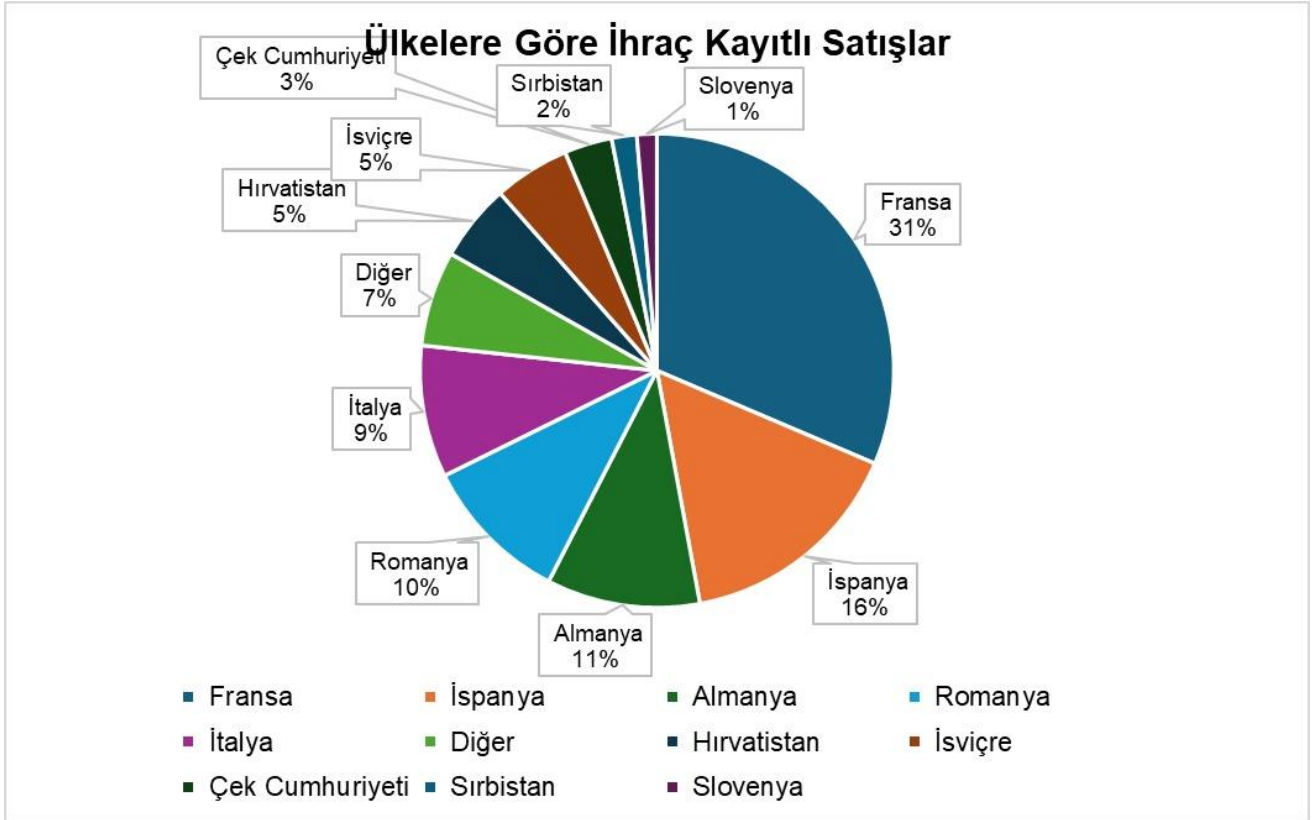
• Para birimine göre İhraç Kayıtlı Satışlar



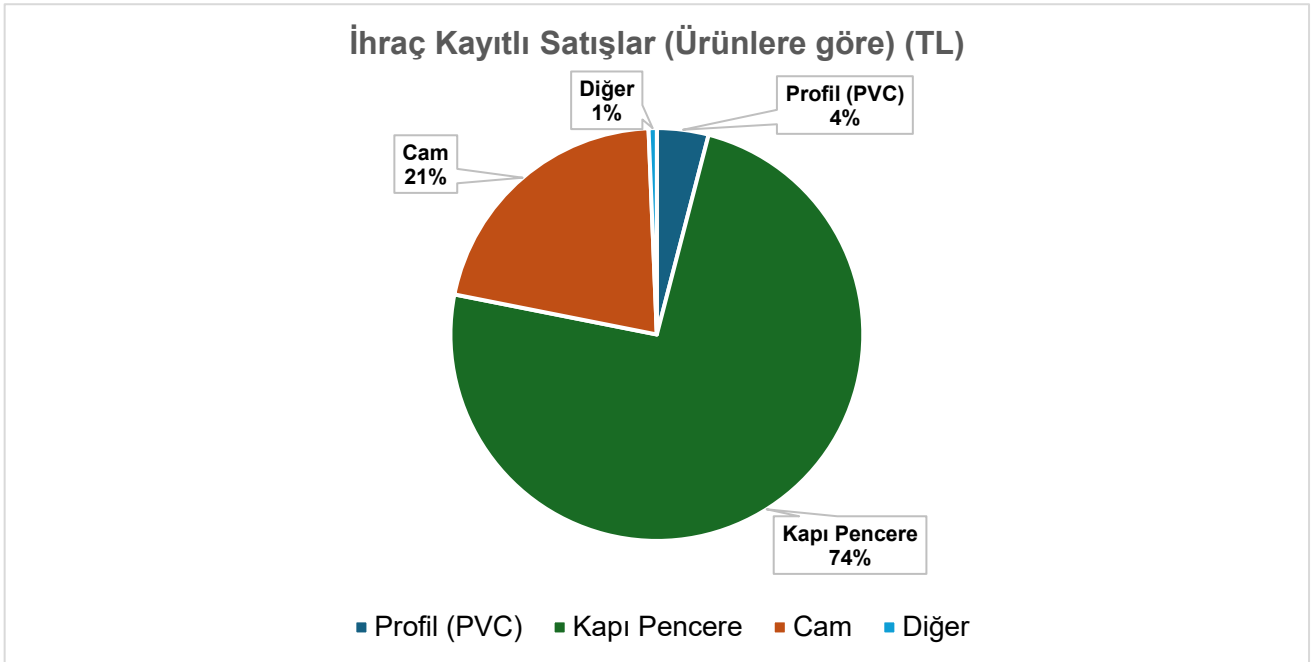
• Kıtalaraya göre İhraç Kayıtlı Satışlar



- **Ülkelere Göre İhraç Kayıtlı Satışlar**



- **Ürünlere göre İhraç Kayıtlı Satışlar**



2.4. ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

Profil, plaka, panel, pencere ve kapı üretimine ilişkin faaliyetleri, plastik inşaat malzemeleri sektörü kapsamında ve buzdolabı ve fırın camları ile birlikte mobilya camı ve ayna uygulamaları ise cam sektörü kapsamındadır.

Şirket'in PVC ürünleri, içinde bulunduğu plastik sektöründe ele alınmaktadır. TCMB verilerine göre, 2026 yılı Ocak – Mart döneminde plastik sektöründeki kapasite kullanımı, 2025 yılının eş dönemine kıyasla ortalama %74,96'dan %74,56'ya düşerek 0,40 puan azalmıştır.

2.5. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin AR-GE çalışmaları bulunmamaktadır.

2.6. YATIRIMLAR VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimizin 2026 yılı Ocak-Mart döneminde yatırım harcamalarının 250.923 TL.'lik kısmı teşvik kapsamında yapılmıştır.

Şirket, ürünlerin kalitesinin artırılması ve yeni yatırımlar kapsamında planladığı yatırımın Yatırım Teşvik Belgesi'ne bağlanması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan "Yatırım Teşvik Belgesi" kapsamında yatırımlar yapılmıştır.

"Bölgesel Teşvik ve Stratejik Teşvik Uygulamaları" kapsamında değerlendirilmiş olan yatırım için sağlanan 4. Bölge'ye ilişkin destek unsurları şunlardır:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi
- Vergi İndirimi
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- KDV İstisnası

2.7. MEVCUT ÜRETİMİ DEVAM EDEN TESİS YATIRIMLARIMIZ

Şirketimizin mevcutta üretimi devam eden tesisleri için 2026 Yılı Ocak – Mart döneminde toplam 1.254.479 TL. Makine, Ekipman yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

2.8. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

2.9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimize ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata

göre “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” olarak hazırlanmaktadır.

2.10.MADDİ DURAN VARLIKLARIN İPOTEK VERİLMESİ

Şirketimizin Kütahya İli Zafer OSB’de devam etmekte olan, Güneş Enerjisi Camları yatırımımız ile ilgili, Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ile 12.06.2023 tarihinde imzalamış olduğumuz, 2 yıl ödemesiz 10 yıl vadeli 500.000.000 TL kredi için, Şirketimize ait 75.Yıl Mahallesi ve İmişehir Mahallesinde bulunan, Fabrikaları üzerine 3.000.000.000 TL tutarında banka lehine ipotek vermiştir. Konu yatırım tamamlanmış olup, Zafer Altıntaş Organize Sanayi’den tapu devri beklenmektedir. Tapu şirketimize devredildikten sonra mevcut ipotekler fek edilip, yatırımı yapılan tesisin ipoteği verilecektir.

3. FİNANSAL DURUM

3.1.MALİ TABLOLARIN ÖZETİ

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1’e göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço

Varlıklar	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	5.119.768.859	5.525.243.442
Duran Varlıklar	10.965.955.645	11.085.355.950
Toplam Varlıklar	16.085.724.504	16.610.599.392

Kaynaklar	31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.241.210.159	3.573.242.138
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.484.340.532	1.779.702.353
Özkaynaklar	11.360.173.813	11.257.654.901
Toplam Kaynaklar	16.085.724.504	16.610.599.392

Özet Gelir Tablosu	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	2.286.802.219	1.641.114.265
Brüt Kar	282.862.463	332.812.859
Esas Faaliyet Kar/Zararı	112.809.751	385.443.762
Dönem Kar/Zararı	102.822.055	528.944.244

3.2. TEMEL GÖSTERGELER VE ORANLAR

Temel Göstergeler	31.03.2026	31.03.2025
Brüt Kar Marjı	%12	%20
Faaliyet Kar Marjı	%5	%24
Net Kar Marjı	%5	%32

3.3 ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz tarafından çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

3.4. KREDİ DERECELENDİRME

Şirketimizin 16.07.2025 tarihinde JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. derecelendirme kuruluşu tarafından hazırlanan derecelendirme raporunda yayınlanan kredi notları aşağıdaki şekildedir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu	-
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu	-

3.5.FİNANSAL TABLOLAR

31 MART 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARI İLE

FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot Referansları	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		5.119.768.859	5.525.243.442
Nakit ve nakit benzerleri	6	165.202.670	146.623.851
Finansal yatırımlar	7	899.820.507	994.174.136
Ticari alacaklar	9	2.402.737.109	2.518.587.825
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar		1.388.273.305	1.457.109.563
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		1.014.463.804	1.061.478.262
Türev araçlar	31	2.862.183	15.268.916
Diğer alacaklar	10	24.432.324	26.977.192
Stoklar	11	1.481.140.553	1.647.841.008
Peşin ödenmiş giderler	18	118.192.247	152.173.085
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	19	25.381.266	23.597.429
Duran varlıklar		10.965.955.645	11.085.355.950
Diğer alacaklar	10	791.357	981.598
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	398.916.240	405.629.305
Maddi duran varlıklar	13	9.737.477.228	9.791.600.553
Maddi olmayan duran varlıklar	14	31.915.385	32.846.974
Peşin ödenmiş giderler	18	12.443.383	12.443.383
Ertelenmiş vergi varlığı	29	784.412.052	841.854.137
TOPLAM VARLIKLAR		16.085.724.504	16.610.599.392

**31 MART 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot Referansları	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli yükümlülükler		3.241.210.159	3.573.242.138
Kısa vadeli borçlanmalar	8	918.063.681	1.221.480.771
- Banka kredileri		917.963.681	1.221.480.771
- Diğer Finansal Borçlar		100.000	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	678.596.807	598.739.032
- Banka kredileri		468.028.181	359.953.778
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		183.631.609	210.147.816
- Diğer uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		26.937.017	28.637.438
Ticari borçlar	9	1.383.071.509	1.568.575.346
- İlişkili taraflara ticari borçlar		23.609.166	32.577.067
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		1.359.462.343	1.535.998.279
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20	165.458.100	98.800.047
Diğer borçlar	10	18.543.873	21.011.101
- İlişkili taraflara diğer borçlar		4.628.873	5.709.566
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		13.915.000	15.301.535
Ertelenmiş gelirler	21	15.615.822	19.148.868
Dönem karı vergi yükümlülüğü	29	27.927.425	27.629.465
Kısa vadeli karşılıklar	16	33.932.942	17.857.508
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		33.932.942	17.857.508
Uzun vadeli yükümlülükler		1.484.340.532	1.779.702.353
Uzun vadeli borçlanmalar	8	654.308.058	844.854.662
- Banka kredileri		442.210.282	562.500.268
- Finansal kiralama işlemlerinden borçlar		77.904.463	126.812.196
- Diğer uzun vadeli borçlanmalar		134.193.313	155.542.198
Diğer borçlar	10	725.820	798.023
- İlişkili taraflara diğer borçlar		665.000	731.767
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		60.820	66.256
Uzun vadeli karşılıklar	16-17	72.921.622	58.787.392
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar		63.533.086	50.659.506
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		9.388.536	8.127.886
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	756.385.032	875.262.276
Özkaynaklar		11.360.173.813	11.257.654.901
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		11.360.173.813	11.257.654.901
Ödenmiş sermaye	22	2.100.000.000	2.100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	22	2.042.272.700	2.042.272.700
Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	22	(2.849.485)	(2.445.292)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), vergi etkisi	22	666.644	565.594
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları	22	1.866.216.740	1.866.216.740
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları ertelenmiş vergi etkisi	22	(349.915.639)	(349.915.639)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	252.928.674	202.775.198
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	3-22	262.912.924	262.912.924
Geçmiş yıl karları / (zararları)	22	5.085.119.200	4.216.061.678
Net dönem karı / (zararı)		102.822.055	919.210.998
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR		16.085.724.504	16.610.599.392

01 OCAK- 31 MART 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE

AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş Cari Dönem 01.01.- 31.03.2026	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem 01.01.- 31.03.2025
Hasılat	23.1	2.286.802.219	1.641.114.265
Satışların maliyeti (-)	23.2	(2.003.939.756)	(1.308.301.406)
Brüt kar / (zarar)		282.862.463	332.812.859
Genel yönetim giderleri (-)	24	(77.931.740)	(53.904.877)
Pazarlama giderleri (-)	24	(105.929.746)	(67.010.592)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	135.092.481	305.806.714
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(121.283.707)	(132.260.342)
Esas faaliyet karı / (zararı)		112.809.751	385.443.762
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	89.121.771	36.540.203
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(6.487.950)	(19.874.657)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		195.443.572	402.109.308
Finansman gelirleri	28	10.167.375	5.983.250
Finansman giderleri (-)	28	(87.208.656)	(100.415.126)
Parasal kazanç / (kayıp)	34	(74.095.452)	141.956.043
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		44.306.839	449.633.475
Sürdürülen faaliyet vergi gelir/(gideri)		58.515.216	79.310.769
Dönem Vergi Gideri/Geliri	29	(2.818.898)	(10.477.442)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	61.334.114	89.788.211
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		102.822.055	528.944.244
Dönem karı / (zararı)		102.822.055	528.944.244
Pay başına kazanç / (kayıp)	30	0,0490	0,2519
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, vergi öncesi			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç (Kayıpları), Vergi Öncesi	17-22.3	(404.193)	(478.932)
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Öncesi		(404.193)	(478.932)
Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarına İlişkin Toplam Vergiler		101.050	119.733
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirlere ilişkin toplam vergiler		101.050	119.733
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	101.050	119.733
- Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç/kayıplar ertelenmiş vergi etkisi	22.3	101.050	119.733
Diğer kapsamlı gelir		(303.143)	(359.199)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		102.518.912	528.585.045

01 OCAK-31 MART 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN

ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Paylara ilişkin primler / iskontolar	Birikmiş karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Toplam özkaynaklar
				Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / azalışları	Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıplar			Geçmiş yıllar karları / (zararları)	Net dönem karı / (zararı)		
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	2.100.000.000	2.042.272.700	1.632.939.650	(731.669)	161.869.117	262.912.923	2.717.399.619	1.539.568.147	10.456.230.487	10.456.230.487
Transferler		-	-	-	-	40.906.081	-	1.498.662.066	(1.539.568.147)	-	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	(359.199)	-	-	-	528.944.244	528.585.045	528.585.045
31 Mart 2025	22	2.100.000.000	2.042.272.700	1.632.939.650	(1.090.868)	202.775.198	262.912.923	4.216.061.685	528.944.244	10.984.815.532	10.984.815.532
1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	2.100.000.000	2.042.272.700	1.516.301.101	(1.879.698)	202.775.198	262.912.924	4.216.061.678	919.210.998	11.257.654.901	11.257.654.901
Transferler		-	-	-	-	50.153.476	-	869.057.522	(919.210.998)	-	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	(303.143)	-	-	-	102.822.055	102.518.912	102.518.912
31 Mart 2026	22	2.100.000.000	2.042.272.700	1.516.301.101	(2.182.841)	252.928.674	262.912.924	5.085.119.200	102.822.055	11.360.173.813	11.360.173.813

01 OCAK-31 MART 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN
ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş Cari Dönem</i>	<i>Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot Referansları	01.01.- 31.03.2026	01.01.- 31.03.2025
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		218.231.582	(429.721.389)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		102.822.055	528.944.244
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		628.951	(217.588.873)
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13-14	89.507.358	53.418.931
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16-17		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		12.469.387	969.243
- Diğer Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		17.336.084	14.824.995
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler			
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	9-25	(92.481.278)	(111.413.983)
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	9-26	93.845.102	60.207.469
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	(61.334.109)	(89.788.208)
Parasal kayıp / kazanç		(58.713.593)	(145.807.320)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		114.482.616	(735.636.350)
Finansal Yatırımlardaki Azalış/(Artış)	7	3.644.246	(52.713.385)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9		
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(64.111.788)	(875.100.111)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(143.680.919)	(157.753.256)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	11	166.700.455	(183.430.596)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	273.686	10.323.061
Peşin Ödenmiş Giderler	18	33.980.838	(118.471.424)
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklardaki Artış/Azalış	19	(3.936.889)	10.952.989
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9		
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(5.995.539)	14.725.177
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		56.091.269	583.909.167
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	20	75.672.662	46.297.662
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10-20		
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(626.514)	1.503.695
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		4.155	732.044
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	21	(3.533.046)	(16.611.373)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		217.933.622	(424.280.979)
Vergi Ödemeleri/İadeleri	29	297.960	(5.440.410)

4. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Şirket, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.