

## **Selen Kocabaş**

Selen Kocabaş, 34 yıllık kurumsal kariyeri boyunca teknoloji, ticari fonksiyonlar, insan kaynakları, risk yönetimi, kurumsal yönetim ve kurumsal iletişim alanlarında, özellikle B2B, B2C ve B2B2E iş modellerinde geniş uzmanlık ve derin bir deneyim kazanmıştır. Stratejik bakış açısı ve disiplinler arası deneyimiyle organizasyonel dönüşüm ve yeni iş geliştirme alanlarında liderlik yapmış, iş dünyasında sürdürülebilir başarıya katkı sağlamıştır.

Kocabaş, Akkök Holding'in iştiraki olan gayrimenkul yatırım ve geliştirme şirketi **Akiş GYO'da (2016–2022)** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış; bu dönemde **Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı** ve **Denetim Komitesi Üyeliği** görevlerini üstlenmiştir.

Ayrıca, mühendislik ve taahhüt, tarım ve yatırım alanlarında faaliyet gösteren; 20'den fazla ülkede operasyonları bulunan ve yaklaşık 10.000 çalışanı olan çok sektörlü **Tekfen Holding'de (2023–2025)** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Bu görev süresinde **Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı** ve **Denetim Komitesi Üyeliği** görevlerini yürütmüştür. Yenilikçi ödeme ve gider yönetimi çözümleri sunan Fransız-Türk fintech şirketi **Multinet UP'ta (2015–2026 )** Hissedar Temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış; **Kurumsal Yönetim ve Risk Komitelerinde** yer almıştır.

Kocabaş ayrıca **Yorglass'ta (2020–2021)** (endüstriyel cam işleme ve düz cam ticareti alanında faaliyet gösteren bir grup), **Simit Sarayı Group'ta (2015–2018)** (fırın ürünleri ve kafe konsepti alanında faaliyet gösteren bir Türk gıda şirketi) ve **Tay Group'ta (2017–2020)** (tekstil, hazır giyim, inşaat, gayrimenkul ve turizm alanlarında faaliyet gösteren global bir grup) Danışma Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Hâlihazırda Kocabaş, Türkiye'de halka açık şirketlerden **Tat Gıda'da (2024– )** (domates bazlı ürünler ve konserve gıda alanında Türkiye'nin önde gelen gıda şirketlerinden biri) ve **Kocaer Çelik'te (2025– )** (140'tan fazla ülkeye sıcak haddelenmiş çelik profil ihracatı yapan, sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı lider bir Türk çelik üreticisi) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevleri kapsamında **Kurumsal Yönetişim Komitesi Başkanlığı, Denetim Komitesi Üyeliği ve Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyeliği** gibi yönetim kurulu komitelerinde görev almaktadır.

Kocabaş, **Aydın Perakende** (English Home & Eve Shop) **(2018– )** şirketinde Danışma Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta ve **Aydın Group'ta (2018– )** Aile Kurulu Danışman YK Üyesi olarak görev almaktadır.

Ayrıca **Mentoro Platform'da (2015– )** İş Ortağı olarak şirketlere stratejik yönetim danışmanlığı ve mentorluk vermekte; girişimcilik ekosistemine destek sağlayan bir **melek yatırımcı** olarak da faaliyet göstermektedir.

Kocabaş, **PERYÖN – Türkiye İnsan Yönetimi Derneği'nin ilk kadın Yönetim Kurulu Başkanı (2011–2012)** olmuştur. Daha önce **TKYD – Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (2013–2015)** ve **TÜSİAD – Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (2011–2015)** üyeliklerinde bulunmuştur.

Hâlen **Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi**, kadınların iş hayatına dönüşünü destekleyen **YenidenBiz Derneği Yönetim Kurulu Eş Başkanı (2024– )** ve **SEDEFED – Sektörel Dernekler Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi (2024– )** olarak görev yapmaktadır. Ayrıca **Women in Technology Association'ın Kurucu Üyelerinden biri (2018– )** olup, girişimciliği destekleyen **Endeavor Derneği'nde (2013– ) Danışma Kurulu Üyesi ve mentor** olarak görev almaktadır.

Kocabaş kariyerine **1992 yılında Koç Topluluğu'nda** başlamış; **Arçelik, Marshall Boya** ve Danone Grubu ile Sabancı Holding ortak girişimi olan **Danonesa'da** yöneticilik görevleri üstlenmiştir.

2002 yıl sonu **Turkcell'e** katılmış ve burada **13 yıl boyunca üst düzey yönetici (CXO)** olarak görev yapmıştır. Bu süre boyunca İnsan Kaynakları, İnşaat ve Gayrimenkul, İdari İşler, Bilgi Teknolojileri, Mevzuat İşleri, Satınalma ve Stratejik Planlama gibi alanlarda liderlik sorumlulukları üstlenmiş; sonrasında Kurumsal İş Birimi'nin başına geçmiştir. Bu görevinde altı yıl boyunca **tam P&L sorumluluğu** ile pazarlama, satış, ürün yönetimi ve servis operasyonlarını yönetmiştir.

Ayrıca Turkcell bünyesinde **Inteltek (İddaa), Astelit, BeST International operasyonları, Global Bilgi Çağrı Merkezi, Turkcell Ödeme Sistemleri ve Turkcell Teknoloji** şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Selen Kocabaş, **Saint Benoît Fransız Lisesi** ve **İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Fakültesi** mezunudur. **Marmara Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları Yönetimi ve Organizasyonel Davranış alanında yüksek lisans** yapmıştır. **Harvard Business School Executive Education'da Corporate Strategy Programını** tamamlamıştır. Son olarak mevcutta Yönetim Kurulu Üyelerini dönüştüren karmaşık iş ve jeoekonomik ortamlarda etkin yönetim ve stratejik liderlik için destekleyen **INSEAD International Directors Programme (IDP)** mezunudur.

Evli ve **28 yaşında bir oğlu** vardır. **İngilizce ve Fransızca** bilmektedir.