

## PERGAMON STATUS DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026 – 31.03.2026 FAALİYET RAPORU

### 1. Genel Bilgiler

a ) Raporun İlgili Olduğu Dönem: 01.01.2026 – 31.03.2026

b ) Şirketin;

**Ticaret Ünvanı** : Pergamon Status Dış Ticaret Anonim Şirketi  
**Ticaret Sicil Numarası** : İzmir Merkez 98195-K-8560  
**Şirketin Mersis Numarası** : 0728013930200016

c ) Vergi Dairesi ve Numarası : KORDON V.D.- 7280139302

**Faaliyet Konusu:** Türkiye'nin belli baŐlı ihraç ürünlerinin özellikle tekstil ve deri ürünlerinin, her türlü tarım ve hayvansal ürünlerin, her türlü deniz ürünlerinin, her türlü gıda maddesinin, her türlü sınai ürünün, her türlü maden kanunu ve taş ocakları nizamnamesi hükümlerine göre üretilen ürünlerin, dünya piyasasına tanıtılmasını ve ihracını sağlamak, Türk imalat sanayiine katkıda bulunmak amacıyla dış ülkelerden her türlü sınai yarı mamulleri ve mamulleri ithal etmek, işlemek veya işletmek suretiyle yeniden ihraç etmek ortaklarının iŐtirak ettiği veya sahibi bulunduğu gerçek veya tüzel üçüncü kişilere ait firmaların mutemet veya vekili sıfatı ile bu firmaların iŐtgal konuları ile ilgili hammadde, malzeme veya işletme gereçlerini ithal etmek ve bu kuruluşların mamul ve yarı mamullerini ihraç etmek. Dış ticaret mevzuatında yer alan ilke ve esaslar çerçevesinde imalatçı ve tedarikçi kuruluşların kendi müşterilerine yaptıkları ihracatlarda sözleşmelere bağlı aracılık hizmetleri vermek ve 07.11.2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilen esas sözleşmede yazılı olan diğer iŐler.

**Ana Sözleşme Tescil Tarihi:** 14.11.2013 tarih 8443 sayılı TTSG.

**Ana Sözleşme Tadil İlan Tarihi:** 05.04.2018 tarih 9552 sayılı TTSG

**Ana Sözleşme Tadil İlan Tarihi:** 07.04.2023 tarih 10807 sayılı TTSG

**Ticaret Odasına Kayıt Tarihi:** 30.04.2001

**Merkez Adresi:** Alsancak Mah.1456 Sokak Baro Han No.16 İç Kapı No:11 Konak - İzmir

Telefon: 0 232 464 16 16

Faks : 0 232 421 71 29

**İnternet Sitesi Adresi:** [www.psdisticaret.com.tr](http://www.psdisticaret.com.tr)

**d ) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları:**

**i) Şirketin Sermayesi 7.425.000TL'dir.**

No	Ortağın Adı,Soyadı/Ünvanı	Sermaye Tutarı	(%)
1	Hedef Holding A.Ş.	1.858.231,00	25,03
2	Halka Açık	5.566.769,00	74,97
	<b>TOPLAM</b>	<b>7.425.000,00</b>	<b>100,00</b>

**ii) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:**

No	Ortağın Adı, Soyadı / Ünvanı	Grup	Nama/ Hamiline	İmtiyaz (Var / Yok)	Toplam Nominal Tutar (TL)
1	Hedef Holding A.Ş..	A	Nama	Var	825.000,00
		B	Hamiline	Yok	1.033.231,00
2	Halka Açık	B	Hamiline	Yok	5.566.769,00
	<b>TOPLAM</b>				<b>7.425.000,00</b>

Şirket esas sözleşmesinin 8. ve 12. maddeleri çerçevesinde A grubu paylar için yönetim kuruluna aday önerme ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı tanınmıştır. B Grubu paylara ise özel bir hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Olağan ve olağan üstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır.

Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur.

Nama yazılı payların devri, Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

e) Yönetim organı, Kurul Üyeleri (Denetim, Disiplin, İş ve İşçi Sağlığı vb), üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

**Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Unvanı	Adı, Soyadı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)	İş Tecrübesi (Yıl)	Tahsil Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Jak Eskinazi	21	46	Üniversite
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mehmet Faysal Gökalp	-	37	Üniversite
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Ali Gümüş	1	22	Üniversite
Yönetim Kurulu Üyesi	Roteks Tekstil İhr. San ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi Rabi Hazan)	13	40	Üniversite
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Ayda Özeren	5	32	Üniversite
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Murat Gürer	2	39	Üniversite

Şirketin 30.03.2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu yeniden seçilmiş olup; Ali Gümüş yerine Zirve Finansal Danışmanlık A.Ş. yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş, temsilcisi Nurten Eskici olmuştur. Ali Gümüş yönetim kurulu danışmanı olarak görev almaktadır. Eylül Finansal Danışmanlık A.Ş. kurulu üyeliğine seçilmiş, temsilcisi Mehmet Faysal Gökalp olmuştur. Gerçek kişi yönetim kurulu üyesi olarak Rabi Hazan seçilmiştir. Diğer yönetim kurulu üyeleri tekrar seçilmişlerdir.

**Jak Eskinazi**

1954 İzmir doğumlu olup, 1975 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesinden mezun olmuştur. 1976 yılında inşaat mühendisliğine başlayan Eskinazi, 1980 yılında aile mesleği olan tekstil ve konfeksiyon işine odaklanmaya başlamıştır. 1986 yılında Roteks Tekstil İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1993 yılında Spot Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1995 yılında Golden Halıcılık İhracat Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ, 1995 yılında Status Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinin kuruluşunu gerçekleştirmiştir. 2003 yılından 2018 ocak ayına kadar Ege Hazır Giyim Konfeksiyon ve İhracatçıları Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2 yıl süreyle TİM yönetim kurulu üyeliği, 2005 - 2018 yılları arasında İzmir Ticaret Odası Başkan Vekilliği de yapmış olup halen meclis üyesi ve Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Ege Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçı Birliği Başkanlığı, İzmir İleri teknoloji yönetim kurulu üyeliği, devam etmektedir.

**Mehmet Faysal Gökalp**

Mehmet Faysal GÖKALP: Uludağ Üniversitesi İİBF’de 1989 yılında lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 1993 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalında Yüksek Lisans, 1998 yılında ise doktorasını tamamlayarak İktisat Doktoru unvanını almıştır. Akademik kariyerini Dokuz Eylül Üniversitesinin ardından Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinde devam ettiren Mehmet Faysal GÖKALP, 2006 yılında İktisadi Gelişme ve Uluslararası İktisat Anabilim Dalında Doçent, 2011 yılında ise Profesör unvanını almıştır. Mehmet Faysal GÖKALP, emekli olmasının akabinde 2020 yılından itibaren halka açık Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.’ de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

### **Ali Gümüş**

Ali Gümüş, 2004 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Türk Telekom A.Ş., Kültür ve Turizm Bakanlığında bir süre çalışmıştır. Daha sonra Hazine ve Maliye Bakanlığında 12 yıl süre ile çalışmıştır. 12 yıllık sürede sırası ile Hesap Uzmanları Kurulu Grup Başkanlığında hesap uzmanı, Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması, Yurt Dışı Kazançlar Grup Başkanlığı ile Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkanlığında vergi müfettişi olarak görev almıştır. 2016 yılında İzmir Üniversitesi Hukuk fakültesinden mezun olmuştur. 2019 yılında kamu görevinden istifa ederek özel sektöre geçmiş, Konya'da kurulu, Alarko Holding-Cengiz Holding ortaklığı olan Meram Elektrik Dağıtım AŞ'de, Mali ve Hukuki İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2023 yılında buradaki görevinden ayrılarak, İzmir Barosuna kayıtlı serbest avukat olarak çalışmıştır. 01.01.2025 tarihi itibari ile şirketimiz genel müdürlüğüne atanmıştır. İyi derecede İngilizce bilmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır. Ali Gümüş, Hesap Uzmanları Derneği ve Kalite Derneği (KALDER) üyesidir. İzmir Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası ve İzmir Barosuna kayıtlıdır.

### **Nurten Eskici**

1962 yılında Akşehir'de doğmuş olup, 1980 yılında Maliye Bakanlığı bünyesinde vergi memuru unvanıyla devlet memuru olarak çalışma hayatına başlamıştır. Bu arada üniversite eğitimine devam ederek Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünü bitirmiştir. 1984 – 1986 yıllarında Maliye Bakanlığında yönetici yetiştiren Ankara Maliye Meslek Kursunda eğitim görmüş ve 1988 yılında İzmir Vergi Dairesi Başkanlığında Gelir Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. 1994 yılında da İzmir Bornova Vergi Dairesine müdür olarak atanmıştır. 1997 –2002 yıllarında Çakabey Vergi Dairesi Müdürü görevini yürütmüş ve 2003 yılında emekli olarak devlet memurluğundan ayrılmıştır. Emekli olduğu 2003 yılında İhraççının bünyesinde çalışmaya başlayan Nurten Eskici, İhraççıda Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmış, 02.01.2019 – 31.10.2019 tarih aralığında Şirketimizde “Danışman” sıfatıyla görev yapmıştır.

### **Rabi Hazan**

1961 İzmir doğumlu olup, 1983 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesinden mezun olmuştur. 1986 yılında Roteks Tekstil İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kuruluşunu gerçekleştirmiş olup, 1993 yılında da Spot Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kuruluş işlemlerini tamamlamıştır. 2003 yılında Roteks Grubuna bağlı Status Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ni tekstil ve konfeksiyon sektörüne ihracata aracılık hizmetleri veren şirket haline getiren Hazan, 2005 yılında Status Dış Ticaret A.Ş.'nin Pergamon Dış Ticaret A.Ş. ile birleşmesi işlemlerinde bulunmuştur.

### **Ayda Özeren**

1971 İzmir doğumlu olan Özeren, eğitim hayatına Bornova Anadolu Lisesi'nin ardından Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde devam ederek 1994 yılında mezun olmuştur.

Profesyonel kariyerine 1992 yılında Philip Morris- Flour Daniel bünyesinde adım atan Özeren, 1994 yılından itibaren bankacılık sektöründe 21 yıl sürecek kesintisiz bir kariyere imza atmıştır. Bu sürecin 14 yılını Şube ve Bölge Müdürü olarak üst düzey yönetim kademelerinde geçiren Özeren; bütçe ve stratejik planlama, kredi risk yönetimi, fon yönetimi ve finansal çözüm üretme konularında uzmanlaşmıştır.

Eğitim ve danışmanlık dünyasında da aktif bir figür olan Özeren, İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde “Stratejik Yönetim” ve “Kurum Kültürü” dersleri vermiştir. Günümüzde, kurumsal firmalara finansal yapılandırma, fon yaratma ve organizasyonel gelişim konularında danışmanlık sağlamakta, üst düzey yöneticilere yönelik stratejik eğitimler düzenlemektedir.

Yönetim kurullarındaki etkinliği, 2021 yılından bu yana Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş. ve 2025 yılından itibaren Vişne Madencilik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde yürüttüğü Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği rolleriyle somutlaşmaktadır. Özellikle Uluslararası Rotary Vakfı

bünyesinde "Küresel Bağışlar Teknik Danışmanı" sıfatıyla yurt dışı proje denetimleri rolü üstlenmiştir.

Ayda Özeren, finansal okuryazarlığın toplum genelinde yaygınlaşması için Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı sertifikalı eğitimci olarak gönüllü çalışmalar yürütmektedir. Kadınların ekonomiye katılımı ve kız çocuklarının eğitimi konusundaki kararlı duruşu, 2021 yılında yayımladığı ve gelirini bu amaca adanmış "Azız Çoğuz Biziz" adlı kitabıyla ve 2025 yılında layık görüldüğü Uluslararası Rotary Sylvia Whitlock Liderlik Ödülü ile uluslararası çapta tescillenmiştir.

Ayda Özeren, bugün bağımsız yönetim kurullarında; finansal disiplin, sürdürülebilirlik stratejileri ve kurumsal risk ve fon yönetimi konularında stratejik bir rehber olarak değer katmaya devam etmektedir.

### **Murat Gürer**

Murat Gürer, 13 Nisan 1959 tarihinde Manisa'da doğmuştur. Manisa Lisesi'nden mezuniyeti sonrası, 1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına May Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de başlayan Gürer, 1986 – 1992 yılları arasında Finans Müdürü olarak görev yapmıştır.

1992 yılında katıldığı Öztüre Holding A.Ş.'de 2018 yılına kadar Finans Koordinatörü pozisyonunda çalışmıştır. İş hayatındaki başarısını, bilgi ve deneyimini yönetim kademesine taşımış ve çeşitli projelerde önemli rol almıştır.

2024 yılı Nisan ayından itibaren Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:**

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Ali Gümüş	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	-
Nilhan Korkut	Dış Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Dış Ticaret Müdürü

2026 yılı aylar itibarıyla personel sayısı:

YIL	AY	PERSONEL SAYISI
2026	OCAK	25
2026	ŞUBAT	25
2026	MART	25

### **f) Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler:**

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi
Jak Eskinazi	Roteks Tekstil İhr. San ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Jak Eskinazi	Spot Tekstil San ve Tic A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Jak Eskinazi	Ege İhracatçı Birlikleri	Koordinatör Başkan
Jak Eskinazi	Ege Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçı Birliği	Başkan
Jak Eskinazi	Gölden Halıcılık İhr. Tic. ve San. Ltd. Şti	Müdür

Jak Eskinazi	İzmir Ticaret Odası	Meclis Üyesi
Jak Eskinazi	İZFAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Faysal Gökalp	Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Rabi Hazan	Roteks Tekstil İhr. San ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Rabi Hazan	Spot Tekstil San ve Tic A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Rabi Hazan	Brand Works Pazarlama Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Rabi Hazan	Rok Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.	Müdür
Ayda Özeren	Vişne Madencilik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

**g) Yönetim kurulunun dönem içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;**

Şirket Yönetim Kurulumuz dönem içerisinde 8 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantılarının 3 tanesi 5 üyenin katılımıyla diğer 5 toplantı 6 üyenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

**2. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

**a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları,**

Yönetim Kurulu Üyelerine hali hazırda huzur hakkı, prim, ikramiye adıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Sadece bağımsız yönetim kurulu üyelerine Ocak 2026 – Mart 2026 döneminde toplam 153.393 TL huzur hakkı ödenmiştir. Üst düzey yöneticilere ise 2026 yılının Ocak – Mart döneminde 2.768.073 TL ücret ödenmiştir. Bunun dışında bir ödüllendirme veya kâr payı imtiyazı bulunmadığı gibi, Yönetim Kurulu üyelerine borç, kredi verme ve sair şekillerde maddi fayda sağlanması söz konusu değildir.

**b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:**

Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimiz 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde 41.217 TL temsil ve 2.661 TL seyahat gideri yapmışlardır.

**3. Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları:**

Pergamon Status Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin Ar-Ge departmanı bulunmamaktadır.

**4. Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:**

**a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

**b) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

Şirketimizin iç kontrol sistemi iç denetim faaliyetleri şirketimizin ilgili departman yöneticileri tarafından yapılmaktadır. Ayrıca dışarıdan denetim firmalarına iç denetim yaptırılmamaktadır.

**c) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:**

Yoktur.

**d) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:**

Yoktur.

**e) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:**

Yoktur.

**f) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:**

Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**g) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeni ile Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

**h) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış ve Genel Kurul kararlarına uyulmuştur.

**i) Yıl İçerisindeki Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

Yapılmamıştır.

**j) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:**

Şirketimiz 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde 25.600 TL bağışta bulunmuştur.

**k) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler:**

Yoktur.

**l) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (k) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:**

Yoktur.

**Finansal durum,**

**a-)Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:**

**FİNANSAL BİLGİLER**

Şirketimizin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi mali tabloları;

	Ref.	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
<b>VARLIKLAR</b>		<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>5.017.693.574</b>	<b>5.347.890.203</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	662.716.685	617.493.120
Finansal Yatırımlar	5	11.354.521	20.819.665
Ticari Alacaklar	6	3.991.937.899	4.369.484.066
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	3.991.937.899	4.369.484.066
-İlişkili Taraflardan Alacaklar	3	-	-
Diğer Alacaklar	7	344.981.157	331.565.648
Stoklar	8	33.265	64.039
Peşin Ödenmiş Giderler	9	5.211.141	6.297.904
-İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9	5.211.141	6.297.904
-İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	3	-	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		1.248.217	787.569
Diğer Dönen Varlıklar		210.689	1.378.192
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>8.302.370</b>	<b>8.461.071</b>
Finansal Yatırımlar		2.275.030	2.275.030
Diğer Alacaklar	7	6.168	6.787
Maddi Duran Varlıklar		3.105.328	3.064.164
Kullanım Hakkı Varlıkları		373.964	727.060
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		145.749	160.666
Ertelenmiş Vergi Varlığı		2.361.702	2.207.540
Peşin Ödenmiş Giderler		34.429	19.824
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>5.025.995.944</b>	<b>5.356.351.274</b>

	Ref.	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
<b>KAYNAKLAR</b>		<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>4.775.461.986</b>	<b>5.102.375.332</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10	249.426.752	253.840.280
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	10	196.850	449.720
Ticari Borçlar	6	4.418.250.036	4.769.463.904
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	4.417.933.275	4.769.463.904
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3	316.761	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		2.340.921	3.766.830
Diğer Borçlar	7	391.143	1.765.639
Ertelenmiş Gelirler	9	101.978.893	71.004.442
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.877.391	2.084.517
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		2.877.391	2.084.517
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>9.612.438</b>	<b>9.965.845</b>
Uzun Vadeli Karşılıklar		9.612.438	9.965.845
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		9.612.438	9.965.845
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>4.785.074.424</b>	<b>5.112.341.177</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>240.921.520</b>	<b>244.010.097</b>
Ödenmiş Sermaye	12	7.425.000	7.425.000
Sermaye Düzeltme Farkları	12	172.422.236	172.422.236
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(115.866)	(612.708)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları/Kazançları)		(115.866)	(612.708)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		4.230.221	4.230.221
Geçmiş Yıllar Zararları		60.545.348	484.707
Net Dönem Karı		(3.585.419)	60.060.641
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>5.025.995.944</b>	<b>5.356.351.274</b>

KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	Dip. Ref	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
		01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
Hasılat		17.699.247	17.563.458
Satışların Maliyeti (-)		(2.352.427)	(2.642.105)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar		15.346.820	14.921.353
<b>Brüt Kar</b>		<b>15.346.820</b>	<b>14.921.353</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)		(22.638.615)	(14.696.640)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		-	-
Arastırma ve Geliştirme Giderleri (-)		-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		172.831	172.831
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)		(200.384)	(140.425)
<b>Esas Faaliyet (Zararı)/Karı</b>		<b>(7.319.348)</b>	<b>424.537</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	-
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet (Zararı)/Karı</b>		<b>(7.319.348)</b>	<b>424.537</b>
Finansman Gelirleri	13	47.819.539	52.769.056
Finansman Giderleri (-)	13	(16.053.966)	(18.615.670)
Net Parasal Pozisyon Zararı		(21.364.356)	(13.621.608)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>		<b>3.081.869</b>	<b>20.956.315</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ Gideri		(6.667.288)	(9.838.289)
-Dönem Vergi Gelir / Gideri		(6.945.661)	(9.055.777)
-Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri		278.373	(782.512)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı</b>		<b>(3.585.419)</b>	<b>11.118.026</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>(3.585.419)</b>	<b>11.118.026</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	14	<b>(0,4829)</b>	<b>1,4974</b>
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(0,4829)	1,4974
-Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç			
<b>DİĞER KAPSAMLI GİDER</b>		<b>496.842</b>	<b>(1.589.025)</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları			
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		621.053	(1.986.281)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(124.211)	397.256
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Yabancı Para Çevirim Farkları			
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları			
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar			
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir/Giderleri			
-Dönem Vergi Gideri/Geliri			
-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri			
<b>DİĞER KAPSAMLI GİDER</b>		<b>496.842</b>	<b>(1.589.025)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>(3.088.577)</b>	<b>9.529.001</b>

**b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler**

Geçmiş Dönemlerle Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları

	31/03/2025	31/03/2026
Yurtiçi Satışları	17.563.458	19.020.090
Yurtdışı satışları	6.154.487.037	5.875.784.791

Mali Tablo Dipnot 17 Hasılat rakamları esas alınmıştır.

	HESAPLANAN ORANLAR	
	31/12/2025	31/03/2026
<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>		
Cari Oran ( Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,048	1,051
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,048	1,051

Gelir Oluşturma Kapasitesi

	HESAPLANAN ORANLAR	
	31/12/2025	31/03/2026
Net kar Marjı(Net Dönem karı/Net satışlar)	0,7087	a/d

### **c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin Sermayesinin tamamının karşılığı mevcut olup, sermayemiz karşılıksız değildir. Ayrıca şirketimizin ödeme gücünü aşan borcu bulunmamaktadır.

### **d) Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Şirketimizin halka arz süreci 2014 yılı Kasım ayı itibariyle tamamlanmış olup; halka arzdan elde edilen fonun kullanımına ilişkin raporlar süresi içerisinde KAP'ta yayınlanmıştır.

### **e) Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli stratejimiz, şirketimizin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır. İlke olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde kanunen ayrılması gereken yedeklerden sonra hesaplanan dağıtılabilir dönem kârı'nın azami ölçüde dağıtılması esas olarak benimsenmiştir. Şirket yönetim kurulu, şirketin mali durumunu ve piyasa beklentilerini dikkate alarak daha düşük oranda temettü dağıtılmasını veya temettü dağıtılmamasını genel kurula önerebilir.

Genel Kurul'da alınacak kararla dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Şirketimizin 30.03.2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 02.03.2026 tarih ve 2026 / 4 sayılı yönetim kurulu kararı ile Genel Kurul'a önerilen kar dağıtım teklifi onaylanmış olup;

Şirketin uzun vadeli stratejileri, nakit akışı, finansman politikaları ile pay sahiplerimizin ve Şirketimizin uzun vadeli menfaatleri dikkate alınarak, özsermayenin güçlendirilmesi amacıyla 2025 yılı hesap dönemine ait dağıtılabilir kârın dağıtılmayarak, genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın geçmiş yıl kârları hesabına aktarılması genel kurul tarafından oybirliği ile kabul edildi.

## **6) Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi, (TTK 378)**

### **a) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

Şirketimiz ihracata aracılık hizmeti verdiği için, ekonomik gelişmeler sonucunda ülkede ihracat olumsuz etkilenirse, aynı paralelde şirketimizin de ihracat performansı olumsuz etkilenebilir. Ayrıca şirketimiz ihracatta KDV iadelerine de aracılık yaptığından Devletin yasal düzenlemelerinin değişmesi ve KDV iadelerinin kaldırılması söz konusu olursa şirketimizin faaliyeti olumsuz etkilenebilir. Bu riskler şirketimizden kaynaklanmadığından ülke ekonomisinin bir sonucu ya da yasa koyucunun kararlarının sonucunda oluşacağından; şirketimiz tarafından bu risklere karşı önlem alma şansı bulunmamaktadır.

Bunun dışında şirketimizin, çalıştığı imalatçılarından kaynaklanan maddi ve hukuksal riskler söz konusu olabilir. Şirketimiz risk yönetim politikası olarak; bu riskleri yok etmek için, çalıştığı imalatçıları çok titiz seçerek riski baştan engellemekte, ayrıca çalıştığı imalatçılarda

yaptığı iç kontrollerle imalatçıyı sürekli denetleyerek riski önceden tespit etmeye yönelik çalışmalar yapmakta ve önlem almaktadır.

**b) Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesi 2026 yılına ilişkin olarak 26.02.2026 tarihinde 2026 –1 sayılı Risk Raporunu yönetim kuruluna sunmuştur.

**c) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

- Şirket tekstil ve konfeksiyon sektörünün yanı sıra, sektör çeşitlendirmesi yapmak amacıyla, ihracata yönelik diğer alanlarda faaliyet gösteren firmaları da müşteri portföyüne eklemesi için ilave zaman ve maliyet risklerine maruz kalabilmektedir.
- Türkiye ve yurt dışı kaynaklı ihracat politikaları ve yasal düzenlemeler, şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirketin mevcut ve gelecek dönemde ihracatına aracılık yapabileceği sektörleri ilgilendiren yurt içi ve yurt dışı bazlı ekonomik kararlar ve yasal düzenlemeler de faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin önemli gelir kalemlerinden biri olan, Katma Değer Vergisi (“KDV”) iadesi komisyonlarına matrah oluşturan KDV oranları üzerindeki değişiklikler, faaliyetleri olumsuz etkileyebilir.
- Dış Ticaret Sermaye Şirketleri (“DTSS”) arasındaki komisyon rekabeti, KDV komisyon oranlarının düşmesine ve müşteri kaybına sebep olabilmekte ve bu durum şirketin gelirlerini olumsuz etkileyebilir.
- DTSS Tebliği’nde yer alan sebeplerden dolayı gelecek dönemlerde şirketin DTSS statüsünün yenilenmemesi olasılığının ortaya çıkması halinde faaliyetler olumsuz etkilenebilir.
- Türkiye ve dünyada meydana gelebilecek ekonomik ve finansal değişiklikler sektörde faaliyet gösteren şirketleri etkileyebilir.
- Türkiye’de ihracat yapan firmaların genel pazarı AB olup, bu pazardaki gelişmeler imalatçı firmaların ihracatlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin aracılık faaliyeti gösterdiği imalatçı firmalar özellikle tekstil ve konfeksiyon sektöründe faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerdeki gelişmeler ve sektörün kendi dinamiklerinden kaynaklanan riskler imalatçı firmaların ihracatlarını etkileyebilmektedir.
- Pamuk ile enerji, tekstil ve konfeksiyon sektörünün temel hammaddeleridir. Elektrik fiyatlarının yüksekliği, hammadde fiyatları üzerindeki dalgalanmalar imalatçı firmaların üretim maliyetlerini artırmaktadır. Tekstil konfeksiyon ürünleri toplam maliyeti içinde hammadde maliyeti %50’nin üzerinde pay almaktadır. Dolayısıyla, hammadde fiyatlarındaki, özellikle pamuk ve enerji fiyatlarındaki artışlar, tekstil ve konfeksiyon firmalarının yıllık üretim maliyetlerinde artışlara neden olmaktadır.
- Üretim maliyetleri üzerindeki artışlar ihracat yapan firmaların yıllık üretim miktarlarında düşüşlere ya da ihraç fiyatlarında artışlara neden olabilir.

## 7) Diğer hususlar

### a) Faaliyet Yılına Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar söz konusu değildir.

Yönetim Kurulu Başkanı  
Jak Eskinazi

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Eylül Finansal Dan. A.Ş.  
Temsilcisi Mehmet Faysal GÖKALP

Yönetim Kurulu Üyesi  
Zirve Finansal Dan. A.Ş.  
Temsilcisi Nurten ESKİCİ

Yönetim Kurulu Üyesi  
Rabi Hazan

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi  
Ayda Özeren

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi  
Murat Gürer