



TAT GIDA SANAYİ AŞ

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

1 OCAK – 31 MART 2026
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5 MAYIS 2026

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1-5
1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	1
1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	1
1.3. Yönetim Kurulu ve Komiteler	1-3
1.4. Üst Yönetim	3-4
1.5. Personel ve İşçi Hareketleri ile Toplu Sözleşme Uygulamaları	4
1.6. Şirketin Bağlı Ortaklıkları	4
1.7. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	4-5
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5-8
2.1. Üretim Tesisleri	5
2.2. Ürünler	5-6
2.3. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler	6-7
2.4. Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu	7
2.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	7
2.6. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler	7-8
3. FİNANSAL DURUM	8-10
3.1. Özet Finansal Tablolar	8-9
3.2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar	9
3.3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları	9
3.4. Kredi Derecelendirme	10
3.5. Geleceğe İlişkin Beklentiler	10
4. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER	10

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Tat Gıda Sanayi AŞ ("Tat Gıda" veya "Grup") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi AŞ olarak kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile ünvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde ünvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü gıda ürünleri üretimi, dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Raporun Dönemi:	01.01.2026 – 31.03.2026
Ortaklığın Ünvanı:	Tat Gıda Sanayi AŞ
Ticaret Sicil Müd. /No:	İstanbul / 96638
Mersis No:	0830003899000011
Vergi Dairesi:	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası:	8300038990
Adres:	4B Plaza, Yamanevler Mahallesi Ahmet Tevfik İleri Caddesi No: 22-26 İç Kapı No: 21 34768 Ümraniye/İstanbul
İnternet Adresi:	www.tatgida.com

1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 2.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 244.800.000 TL

Şirket'in 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Ünvanı	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)
Memişoğlu Tarım Ürünleri Tic. Ltd. Şti.	127.128.087	51,93	127.128.087	51,93
Diğer	117.671.913	48,07	117.671.913	48,07
TOPLAM	244.800.000	100	244.800.000	100

2026 yılı Mart ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %43,67'dir. Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

1.3. Yönetim Kurulu ve Komiteler

9 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararına göre, 2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre için seçilen yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri (*):

Adı-Soyadı	Unvanı	İcrada Görevli / Değil
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli
Giyasettin Memiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli Değil
Tuncer Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Nasip Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Tuba Memiş	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Yoshihisa Hairo	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Ayşe Selen Kocabaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Haluk Ziya Türkmen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Mehmet Ormancı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil

(*) 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 29.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul'da yönetim kurulu üye sayısı ve görev süresi belirlenmiş ve yeni dönem Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür aynı kişidir. Raporlama dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.04.2025 tarihli kararı doğrultusunda; Sayın Veysel Memiş'in Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Giyasettin Memiş'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Sayın Veysel Memiş, mesleki deneyimi ve sektördeki bilgi birikimi ve tecrübelerinin karar alma süreçlerinde daha hızlı ve etkin hareket edilmesinde Şirketimize avantaj sağlaması ve daha dinamik bir organizasyon yapısının oluşturulabilmesini teminen bu görevleri birlikte yerine getirmektedir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri (*):

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Ayşe Selen Kocabaş	Başkan	Bağımsız Üye
	Mehmet Ormancı	Üye	Bağımsız Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Haluk Ziya Türkmen	Başkan	Bağımsız Üye
	Ayşe Selen Kocabaş	Üye	Bağımsız Üye
	Deniz Uysal (**)	Üye	İcracı
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Ormancı	Başkan	Bağımsız Üye
	Haluk Ziya Türkmen	Üye	Bağımsız Üye
	Orkun Öztürk (***)	Üye	İcracı

(*) 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 29.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, aynı gün düzenlenen Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Komite üyelerinin seçimi yapılmıştır.

(**) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Direktörü Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

(***) Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, finansal tabloların ve entegre faaliyet raporunun kamuya açıklanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 2 adet rapor hazırlamıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde, SPK Grupları, Aday Gösterme Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Üyelerinin seçimi, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Faaliyetlerinin gözetimi, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 4 adet rapor hazırlamıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, yıllık Risk Raporu ve Şirket'in risk yönetim sistemlerinin değerlendirilmesi, Bilgi sistemleri tebliği kapsamında Bilgi Sistemleri ve Bilgi Güvenliği'nin değerlendirilmesi, yatırımların gözden geçirilmesi ve yıl içinde sürdürülen kurumsal risk yönetimi hakkındaki faaliyetler gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 3 adet rapor hazırlamıştır.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.tatgida.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

1.4. Üst Yönetim

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Üst Yönetim aşağıdaki tabloda belirtilen kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki Tecrübesi
Veysel Memiş	Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	2009	16 Yıl
Orkun Öztürk	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı	Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği Yüksek Lisans Bahçeşehir Üniversitesi MBA	2002 2005 2014	23 Yıl
Hakan Turan	Ticaret ve Operasyon Gn.Md.Yard.	İTÜ Makine Mühendisliği Boğaziçi Üni. Yüksek Lisans	1987 1990	35 Yıl
Ali Onur	İşletmeler Genel Müdür Yard.	Ankara Üni. Ziraat Fak. Gıda Bilim ve Teknolojisi	1987	39 Yıl
Çiğdem Şahin	Bilgi Teknolojileri ve Proje Yönetimi Direktörü	Galatasaray Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	2002	23 Yıl

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Fatma Gül İlme	İnsan Kaynakları Direktörü	İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	2011	14 Yıl
		İTÜ İşletme Mühendisliği Yüksek Lisans	2017	
Hüseyin Yalçın	Mali İşler ve Finansal Planlama Direktörü	Anadolu Üniversitesi İşletme	2005	20 Yıl
		Sakarya Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	2007	
Deniz Uysal	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Hacettepe İşletme	2001	24 Yıl
		Atılım Üniversitesi Finans	2008	

1.5. Personel ve İşçi Hareketleri ile Toplu Sözleşme Uygulamaları

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026		1 Ocak – 31 Aralık 2025	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Daimi Personel	412	414	416	438
Geçici Personel	343	369	536	653
Toplam	755	783	952	1.091

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 74.058.121 TL'dir (31 Aralık 2025: 92.119.577 TL).

Şirketimiz ile Tekgıda-İş Sendikası arasında yürütülen 28. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup 01.01.2025 - 31.12.2026 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

1.6. Şirketin Bağlı Ortaklıkları

	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Etkin Oran ve Oy Hakkı	
			31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Tat Global BV	Hollanda	Her türlü gıda ürünlerinin üretimi ve satışı	%100	%100

1.7. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin 29 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulunda; Ücret Politikası kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri için yıllık brüt 1.416.000 TL ücret ödenmesi ve bu ücretin genel kurul toplantısını takip eden aydan başlamak üzere aylık eşit taksitler halinde ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesi kabul edildi.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tat Gıda'nın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdür'e doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2026 tarihinde sona eren 3 aylık hesap döneminde; Tat Gıda'nın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplam 20.492.324 TL'dir (31 Mart 2025: 17.428.648 TL). Ödemelerin tamamı kısa vadeli nitelikte olup ayrılma ödemesi içermemektedir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. Üretim Tesisleri

Şirket, Mustafakemalpaşa – Bursa, Karacabey – Bursa ve Torbalı – İzmir'de bulunan 3 fabrikasında üretimlerini gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Aslanoba – Bursa'da deposu bulunmaktadır.





ÜRETİM TESİSLERİ	MUSTAFA KEMALPAŞA BURSA	KARACABEY BURSA	TORBALI İZMİR
Açılış Tarihi	1968	1977	2007
Toplam Alan	469.975 m2	216.536 m2	49.345 m2
Kapalı Alan	52.131 m2	35.634 m2	9.692 m2
Ürünler	Salça (Domates, Biber), Domates Ürünleri, Sebze Konserveleri, Sos, Hazır Yemek, Turşu	Salça, Domates Ürünleri	Salça, Konsantre Meyve Püresi

Üretim Kapasitesi	Ton / Adet
Domates İşleme (ton/gün)	2.800 (Mustafa Kemal Paşa); 5.450 (Karacabey); 2.900 (Torbalı)
PET (sos) dolum (adet/yıl)	85 milyon
Hazır Yemek (adet/gün)	180.000

2.2. Ürünler

Salçalar ve Domates Ürünleri		Domates Salça, Organik Domates Salça, Köy Domates Salçası Serisi, Tatlı Biber Salçası, Acı Biber Salçası, Organik Domates Rende, Doğranmış Domates, Domates Rende, Domates Püresi, Soyulmuş Domates, Menemen Harcı, Domates Suyu, Kurutulmuş Domates
-------------------------------------	---	--

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ketçap, Mayonez ve Lezzetlendirici Soslar	<p>Ürünlerimiz <small>Ketçap, Mayonez & Lezzetlendirici Soslar</small></p> 	Tatlı Ketçap, Acı Ketçap, Sıkı Dostlar (Ketçap + Mayonez), Mayonez, Çeşnili Mayonezler (Sarımsaklı Mayonez, Karabiberli Mayonez, Sriracha Mayonez, Trüflü Mayonez), Sıkı Dostlar (Ketçap + Mayonez), Çeşnili Ketçaplar (Pickle, Sweet Chili, Cajun Spice), Barbekü Sos, Ranch Sos, Burger Sos, Hardal, Acı Sos, Cevizli Ezme
Sebzeler, Haşlanmışlar ve Közlenmişler	<p>Ürünlerimiz <small>Sebzeler, Haşlanmışlar ve Közlenmişler</small></p> 	Bezelye, Garnitür, Sultani Bamyacı, Tombul Bamyacı, Taze Fasulye, Türlü, Mantar, Haşlanmış Nohut, Haşlanmış Barbunya, Haşlanmış Kuru Fasulye, Haşlanmış Meksika Fasulyesi, Közlenmiş Biber, Közlenmiş Patlıcan, Közlenmiş Patlıcan Salatası
Turşular	<p>Ürünlerimiz <small>Turşular</small></p> 	Kornişon Turşu, Karışık Turşu, Pancar Turşusu, Alman Tipi Kornişon Turşusu, Acı Biber Yakan Turşusu, Biberiye Turşusu, Jalapeno Turşusu, Atıştırcı Turşular (Acı - Tatlı / Ballı - Hardallı, Tatlı Ekşi Kornişon Turşusu), Burger Turşusu
Hazır Yemekler ve Reçeller	<p>Ürünlerimiz <small>Hazır Yemekler ve Reçeller</small></p> 	Barbunya Pilaki, Etili Kuru Fasulye, Patlıcan Kızartma, Fasulye Pilaki, Etili Kuru Fasulye, Yaprak Sarma, Zeytinyağlı Ayşe Fasulye, Domatesli Bulgur Pilavı, Nohutlu Bulgur Pilavı, Sebze Bulgur Pilavı, Meksika Fasulyeli Bowl, Kuskus Salatalı Bowl, Buğday Salatalı Bowl, Mısır, Zeytinyağlı Yaprak Sarma, Zeytinyağlı Vişneli Yaprak Sarma, Zeytinyağlı Ton Balığı, Ayçiçek Yağlı Ton Balığı, Çilek Reçeli, Vişne Reçeli, Kayısı Reçeli, Gül Reçeli, Ayva Reçeli, Kuru İncir Reçeli

2.3. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Üretim (ton)	Ocak – Mart 2026	Ocak - Mart 2025	Değişim (%)
Domates Ürünleri ve Salça	1.505	572	163
Soslar	8.714	6.258	39
Hazır Yemek	1.482	2.003	(26)
Turşu	298	504	(41)
Diğer	445	351	27
Toplam	12.444	9.687	28

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Satış (ton)	Ocak – Mart 2026	Ocak - Mart 2025	Değişim (%)
Domates Ürünleri ve Salça	18.103	21.108	(14)
Soslar	8.523	5.917	44
Hazır Yemek	1.816	2.793	(35)
Turşu	2.232	2.859	(22)
Diğer	2.184	1.885	16
Toplam	32.859	34.562	(5)

2026 yılının ilk üç aylık döneminde toplam üretim bir önceki yılın aynı dönemine göre %28 oranında artarak 12.444 ton olmuştur. Toplam satış hacmi 2026 yılının ilk üç aylık döneminde yurt dışı satışların düşmesi nedeniyle, %5 azalarak 32.859 ton olarak gerçekleşmiştir.

Net satış hasılatı, yurt içi satışların artması sonucunda, 2026 yılının ilk üç aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 artmıştır. Küresel piyasalardaki fiyat baskısı sonucu, ihracat gelirleri 2025 yılı 3 aylık dönemine kıyasla TL bazında %14 azalarak 515 mln TL, ABD doları bazında ise %5 azalışla 12 mln ABD doları olmuştur.

2026 yılının üç aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre brüt kar %84 oranında artışla 368 mln TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde 207 mln TL FAVÖK, 117 mln TL ise net dönem karı gerçekleşmiştir.

2.4. Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

31 Mart 2026 itibarıyla yatırım harcamaları 191.067.584 TL (31 Mart 2025: 132.861.297 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Belge No	Belge Tarihi	Belge Süre Sonu	Uzatılmış Süre Sonu	Belge Yatırım Tutarı	Gerçekleşen Tutar	Tesis
573837	22.11.2024	22.11.2027	--	345.638.723	139.326.850	Mustafakemalpaşa/Bursa
604416	31.03.2026	31.03.2029	--	43.897.350	0	Karacabey/Bursa

2.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Esas sözleşmede ilgili dönem içinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2.6. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler

Muhasebe Politikası Değişikliği

Şirketimizin 7 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz aktifinde maliyet yöntemi ile muhasebeleştirilen arsa ve araziler için muhasebe politikası değişikliğine gidilmesine, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer yöntemi ile izlenmesine ve değerlendirilmesine sonucunda oluşacak tutarların TFRS kapsamında hazırlanacak 31.03.2026 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılarak kamuya açıklanmasına karar verilmiştir.

Şirket Merkezi Adres Değişikliği

Şirketimizin 7 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirket merkezinin Taşdelen Mahallesi Sırrı Çelik Bulvarı N7 34788 Çekmeköy/İstanbul adresinden 4B Plaza, Yamanevler Ahmet Tefik İleri Caddesi N26 Kat:7 34768 Ümraniye/İstanbul adresine taşınmasına karar verilmiş olup, söz konusu adres değişikliği 13.01.2026 tarihinde tescil ve TTSG'de ilan edilmiştir.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Afyonkarahisar Güneş Enerji Santrali

Afyonkarahisar ili, Dinar İlçesi, Çiçektepe köyünde bulunan hazine arazisi üzerinde 7,3 Mwe (9,9 MWp) kurulu gücünde ve uzun vadeli yeşil dönüşüm kredileriyle finanse edilen Afyonkarahisar Güneş Enerji Santrali projesi, operasyonel gerekliliklerin beklenenden uzun sürmesi ve bölgedeki kış şartlarının olumsuz etkisi nedenleriyle halen devam etmekte olup, projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri AŞ arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 27 Ocak 2026 tarihinden geçerli olmak üzere bir yıl süre ile yenilenmiştir.

Doğrudan satış kanallarının artırılması

Şirketimiz mevcut durumda yurt içinde, indirim marketler ve Horeca (hotel, restaurant, café) kanallarında doğrudan kendi satış ekibiyle, geleneksel kanal ve süpermarket kanalında ise distribütör aracılığıyla satışlarını gerçekleştirmektedir. Şirketimizin müşteri çeşitlendirmesi ve büyüme stratejisi kapsamında, süpermarket kanalında da doğrudan satış yapılabilmesini teminen, yeni iş birlikleri yapılması ve geleneksel kanalda yurt içinde bayi/distribütör yapılanmasının genişletilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

3. FİNANSAL DURUM

3.1. Özet Finansal Tablolar

Özet Bilanço (TL)	31 Mart 2026*	31 Aralık 2025	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	6.836.135.257	8.152.784.389	(16,1)
Duran Varlıklar	6.822.793.822	3.719.524.873	83,4
Toplam Varlıklar	13.658.929.079	11.872.309.262	15,0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.686.672.838	5.799.846.947	(19,2)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.388.489.010	1.346.146.720	3,1
Toplam Yükümlülükler	6.075.161.848	7.145.993.667	(15,0)
Özkaynaklar	7.583.767.231	4.726.315.595	60,5
Toplam Kaynaklar	13.658.929.079	11.872.309.262	15,0
Net Finansal Borç¹	3.323.886.816	3.706.449.416	(10,3)

⁽¹⁾ Net Finansal Borç hesabında; Kısa vadeli ve Uzun vadeli kira yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özet Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak - 31 Mart 2026*	1 Ocak - 31 Mart 2025	Değişim (%)
Hasılat	2.306.555.315	2.251.621.068	2,4
Brüt Kar	368.363.647	199.872.484	84,3
Faaliyet Giderleri	(275.225.772)	(274.971.503)	0,1
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler / (Giderler), net	73.277.825	90.662.540	(19,2)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	166.415.700	15.563.521	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler), net	(4.090.052)	214.397	(2.007,7)
Finansman Geliri / (Gideri), net	(235.203.905)	(420.955.190)	(44,1)
Parasal (Kayıp) / Kazanç	227.331.927	311.263.376	(27,0)
Vergi geliri / (gideri)	(37.504.026)	(9.806.569)	282,4
Net Dönem Karı / (Zararı)	116.949.644	(103.720.465)	(212,8)
Diğer Finansal Veriler	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025	Değişim
Amortisman	40.770.840	42.056.332	(3,1)
Yatırımlar	191.067.584	132.861.297	43,8
Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)²	207.186.540	57.619.853	259,6

(2) FAVÖK, "Esas Faaliyet Karı (Zararı) + Amortisman ve itfa" olarak hesaplanmıştır.

*%100'ü Şirketimize ait olan Tat Global BV unvanlı şirketin 2025 yılı Eylül ayında gerçekleşen kuruluşu sonucunda, 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine ait finansal tablolarımızdan itibaren Şirketimiz konsolide mali tablo hazırlamaya başlamıştır.

3.2. Geçmiş Yıllar ile Karşılaştırmalı Rasyolar

Finansal Oranlar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Cari Oran	1,46	1,41
Nakit Oranı	0,22	0,19
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,50	0,69
Net Finansal Borç / Özsermaye	0,44	0,78
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,77	0,81

3.3. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin öz sermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyacı için çeşitli para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin alternatifler değerlendirilmektedir.

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.12.2023 tarih ve 80/1739 sayılı kararıyla onaylanan 3 Milyar TL, 20.02.2025 tarih ve 10/354 sayılı kararıyla onaylanan 2 Milyar TL ihraç tavanı kapsamında, raporlama dönemi içinde tedavülde bulunan borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TAT GIDA SANAYİ AŞ
1 OCAK – 31 MART 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İsın Kodu	İhraç Tutarı (Milyon TL)	Vade (gün)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
TRSTATK62610	230	546	16.12.2024	15.06.2026
TRSTATK22713	300	728	28.02.2025	26.02.2027
TRFTATK42619	340	364	22.04.2025	21.04.2026

Dönem içerisinde, Şirketimizin 06.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu borçlanma aracı ihracı başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.03.2026 tarih ve 12/450 sayılı toplantısında ihraç tavanının 2.000.000.000 TL olarak belirlenmesi suretiyle olumlu karşılanmıştır.

3.4. Kredi Derecelendirme

JCR Avrasya Derecelendirme AŞ (JCR) tarafından hazırlanan 23.12.2025 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; JCR Eurasia Rating, Tat Gıda'yı kredi derecelendirme gözden geçirme sürecinde yatırım yapılabilir kategorisi içerisinde değerlendirerek, uzun vadeli ulusal notunu 'A- (tr)' olarak yukarı yönlü revize etmiş, kısa vadeli ulusal notunu 'J2 (tr)' ve görünümünü 'Durağan' olarak korumuştur. Uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para notlarını ülke tavanı olan 'BB' olarak ve görünümünü 'Durağan'olarak belirlemiştir. JCR ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

3.5. Geleceğe İlişkin Beklentiler

Şirketimizin 29.09.2025 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimizin 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin geleceğe ilişkin beklentileri yayımlanmıştır. 2026 yılı geleceğe ilişkin beklentisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2026 Beklentisi
Satış Hacmi (ton)	150.858
Net Satış Hasılatı (Milyar TL)	10,1
FAVÖK Marjı (%)	%11 - %14

Not: Tutarlar buldukları yıla ait satın alma gücüne göre hesaplanmıştır.

* FAVÖK= Esas Faaliyet Karı (Zararı) + Amortisman ve itfa

4. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Şirketin TRFTATK42619 ISIN kodlu 340 Milyon TL nominal değerli finansman bonosunun kupon ödemesi ve anapara itfası 21.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 29.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olup Genel Kurul'a ilişkin kararlar aynı gün KAP'ta yayımlanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulunun 29.04.2026 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu üyeleri arasında görev dağılımı yapılarak Yönetim Kurulu Başkanlığına Veysel Memiş, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Giyasettin Memiş'in seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulunun 29.04.2026 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimi gerçekleştirilmiştir.