

**5 Mayıs 2026****Anadolu Isuzu 1Ç26 Bilgilendirme Notu****1Ç26 Finansal Performans****Konsolide Satışlar****%30,9 artışla  
7.340 milyon TL**Enf. Muh. uygulanmamış  
Konsolide Satışlar:  
%72,3 artışla 7.243 milyon TL**Konsolide Brüt Kar****%6,5 azalışla  
692 milyon TL**Enf. Muh. uygulanmamış  
Konsolide Brüt Kar:  
%36,2 artışla 1.393 milyon TL**Konsolide Net Kar  
/ Zarar****%186,7 azalışla  
(271) milyon TL**Enf. Muh. uygulanmamış  
Konsolide Net Kar / Zarar:  
%123,6 azalışla (58) milyon TL

\*Samarkand Automobile Factory LLC şirketinin ("Samauto") %75,2'sinin satın alınması 15 Aralık 2025 tarihinde tamamlanmış olup, Samauto finansal sonuçları 31 Aralık 2025 itibarıyla finansal tablolarımızda konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, bu duyuruda sunulan tüm operasyonel performans ölçütleri, aksi belirtilmedikçe Samauto dahil raporlanan şekildedir. Samauto finansalları 1Ç26 konsolide finansallarımıza konsolide edilirken, 1Ç25 finansallarımız Samauto'yu içermemektedir. Finansal performans bölümleri ve tablolar boyunca "Türkiye" ifadesi 1Ç26 rakamlarının Samauto'yu içermediğini, "Özbekistan" ifadesi ise Samauto operasyonunu belirtmektedir.

**Genel Müdür Tuğrul Arıkan'ın Mesajı**

2026'nın ilk çeyreğinde Anadolu Isuzu güçlü bir büyüme ve stratejik dönüşüm dönemi yaşadı. Anadolu Isuzu, Özbekistan merkezli ticari araç üreticisi Samauto'nun %75,2 hissesini 80,6 milyon ABD doları bedelle satın almıştır. Bu yatırım, şirketin ilk yurt dışı üretim yatırımı olup küresel büyüme stratejisinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Samauto satın alımının konsolidasyonu Orta Asya'daki stratejik konumumuzu güçlendirdik. Uluslararası satış adetlerimiz %596 ile rekor büyüme kaydederken toplam araç satış adetimiz %74,3 artışla 2.318 adede ulaştı.

Konsolide satış gelirlerimiz %30,9 artışla 7.340 milyon TL'ye ulaşırken, uluslararası satış gelirlerimiz %142 ile rekor büyüme gösterdi. TMS 29 etkilerinden arındırılmış satış gelirlerimiz %72,3 artışla 7.243 milyon TL seviyesine yükseldi.

TMS 29 etkilerinden arındırılmış bazda brüt kârımız 1.393 milyon TL ile %36 artış gösterdi ve brüt kâr marjımız %19 seviyesine ulaştı. Kısa vadeli maliyet baskılarına rağmen maliyet optimizasyonu, stok azaltma ve operasyonel verimlilik çalışmalarımızla marjlarımızda ve nakit akışımızda ikinci yarıyıldan itibaren belirgin iyileşme bekliyoruz. Buna ilave olarak sene sonu konsolide FAVÖK marjının önceki yıla göre yatay seyretmesini bekliyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz yatırım harcamaları %10 oranında yükselirken (362 milyon TL), üretim kapasitesi artışı, yeni model geliştirme ve Samauto modernizasyonu için geleceğe yönelik kritik adımları atıyoruz. Bu yatırımlar önümüzdeki yıllarda daha yüksek kârlılık ve rekabet gücü getirecektir.

Özetle, bu çeyrek bizim için "Güçlü Büyüme ve Geleceğe Yatırım" çeyreği olmuştur. Anadolu Isuzu, kârlı ve sürdürülebilir büyüme yolculuğuna kararlılıkla devam etmektedir.



**Samauto Satın Alımı Hakkında**

- Anadolu Isuzu, Özbekistan merkezli ticari araç üreticisi Samauto'nun %75,2 hissesini 80.606.866 ABD doları bedelle satın almıştır. Bu yatırım, şirketin ilk yurt dışı üretim yatırımı olup küresel büyüme stratejisinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.
- Stratejik konumu, büyüyen ekonomisi, artan ticari araç talebi ve yatırım dostu ortamıyla öne çıkan Özbekistan, üretim ve lojistik açısından güçlü fırsatlar sunmaktadır. 1999 yılından bu yana faaliyet gösteren Samauto, Semerkant'taki üretim tesisi ve Taşkent'teki merkezi ile otobüs, kamyon, pickup ve özel amaçlı araçlar dahil geniş bir ürün gamına sahiptir.
- Orta Asya'da ticari araç üretiminde önemli bir konuma sahip olan şirketin, entegrasyon süreciyle birlikte üretim kapasitesinin önümüzdeki beş yıl içinde önemli ölçüde artırılması hedeflenmektedir. Bu süreçte kültürel uyum, operasyonel verimlilik ve kalite iyileştirmeleri öncelikli odak alanları olacaktır.
- Söz konusu satın alma; Anadolu Isuzu'nun üretim kapasitesini, ürün çeşitliliğini ve ihracat hacmini artırarak Orta Asya'da yerinde üretim imkânı ile daha geniş pazarlara erişimini sağlayacaktır. Türkiye ve Özbekistan'daki tesisler arasında kurulacak entegre yapı sayesinde üretim verimliliği ve kalite artışı hedeflenirken, şirketin rekabet gücünün güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Anadolu Grubu'nun Vizyon 2035 hedefleriyle uyumlu olan bu adımın, markanın küresel büyümesine, uluslararası itibarına ve uzun vadeli finansal performansına katkı sunması beklenmektedir.
- Bu satın alma Anadolu Isuzu'nun uzun vadeli büyüme stratejisinin bir parçasıdır. Satın alma kısa vadede finansman ihtiyacında artış yaratabilecekken, orta ve uzun vadede maliyet avantajları, gelir artışı ve coğrafi çeşitlendirmenin getireceği dengeli portföy yapısıyla şirketin finansal yapısını güçlendirme potansiyeline sahiptir. Anadolu Isuzu'nun sağlam finansal yapısı sayesinde yatırım başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiş olup, finansal denge korunarak ilerlemeye devam edilecektir.
- 2025 yılında 5.574 adet toplam araç satışı gerçekleştiren Samauto; 215m ABD doları net satış geliri elde etmiştir.

**1Ç26 Bilgilendirme Notu****Özet Sonuçlar**

<b>Türkiye Satış Adetleri</b>	<b>1Ç25</b>	<b>1Ç26</b>	<b>Değişim</b>
Kamyon	682	454	%(33,4)
Kamyonet	3	163	a.d
Pickup	237	78	%(67,1)
Midibüs / Otobüs	217	294	%35,5
İhracat	191	203	%6,3
<b>Toplam</b>	<b>1.330</b>	<b>1.192</b>	<b>%(10,4)</b>

	<b>1Ç25</b>	<b>1Ç26</b>	<b>Değişim</b>
Özbekistan Satış Adetleri	-	1.126	*
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>1.330</b>	<b>2.318</b>	<b>%74,3</b>

\*Özbekistan satış adetleri 1Ç25'e göre %6,2 artmıştır

2026 yılının birinci çeyreğinde Türkiye otomotiv pazarı toplam satış adedinin 274.346 adet ile geçen yılın aynı döneminin %4 gerisinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %4 artış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; otobüs segmenti geçen seneye göre %30, midibüs segmenti %10 artış göstermiş ve kamyon pazarı ise %9 azalış göstermiştir.

2026 yılının birinci çeyreğinde, 989 adedi iç pazara ve Özbekistan satışlarının katkısıyla 1.329 adedi uluslararası pazarlara olmak üzere toplam 2.318 adet araç satışı gerçekleştirilmiştir. 2025 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %74 artmıştır. Özbekistan'ın üç aylık etkisi hariç tutulduğunda, satış hacminde %10,4 azalış gerçekleşmiştir. Pickup satış adetlerindeki düşüş beklentiler dahilinde olup, yılın geri kalanında 4X2 pickup segmentinin hız kazanması ve kamyon hacminde artış beklenmektedir. Yeni araç genel güvenlik yönetmeliği standartlarına (GSR) uyum sebebiyle 2025'de düşük seyreden kamyonet satışlarının; 1Ç26'da olduğu gibi yılın kalanında da hızlanarak devam etmesini beklemekteyiz.

**1Ç26 Bilgilendirme Notu****Özet Finansal Sonuçlar**

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(000 TL)	Türkiye			Özbekistan	Konsolide	
	1Ç25	1Ç26	Değişim	1Ç26	1Ç26	Değişim*
Satış Adetleri	1.330	1.192	%(10,4)	1.126	2.318	%74,3
Satış Gelirleri	5.606.347	5.347.842	%(4,6)	1.992.559	7.340.401	%30,9
Brüt Kar	740.036	413.872	%(44,1)	277.837	691.709	%(6,5)
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	(18.403)	(573.386)	a.d	21.383	(552.003)	a.d
FAVÖK	399.872	27.664	%(93,1)	86.409	114.073	%(71,5)
Vergi Öncesi Kâr	195.511	(359.214)	a.d	(17.874)	(377.088)	a.d
Net Kar / Zarar	312.629	(291.025)	%(193,1)	20.105	(270.920)	%(186,7)
<i>Brüt Kar Marjı</i>	<i>%13,2</i>	<i>%7,7</i>		<i>%13,9</i>	<i>%9,4</i>	
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>%7,1</i>	<i>%5</i>		<i>%4,3</i>	<i>%1,6</i>	
<i>VÖK Marjı</i>	<i>%3,5</i>	<i>%(6,7)</i>		<i>%(,9)</i>	<i>%(5,1)</i>	
<i>Net Kar/Zarar Marjı</i>	<i>%5,6</i>	<i>%(5,4)</i>		<i>%1,0</i>	<i>%(3,7)</i>	

\*Konsolide 1Ç26 rakamlarının 1Ç25'e göre değişimini göstermektedir.

Satış gelirleri, 2026 yılının birinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %30,9 artışla 7,3 Milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Türkiye satış gelirleri %4,6 azalışla 5,3 Milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Yoğun geçen 4Ç25 satışları sebebiyle kamyon ve pickup satışları 2Ç26'ya kaymıştır. Özbekistan ise yılın ilk çeyreğinde 2 Milyar TL gelir elde etmiştir.

2026 yılının birinci çeyreğinde konsolide brüt kar %6,5 azalarak 692 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjı 378 baz puan azalışla %9,4 seviyesine gerilemiştir. (1Ç25: %13,2). Türkiye brüt karı ise %44,1 azalışla 414 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Özbekistan brüt kar tutarı ise 278 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjının azalmasında özellikle Türkiye pazarında artan vergi oranları sebebiyle daralma gösteren 4X4 pickup segmenti ve düşük ilerleyen kamyon hacmi etkili olmuştur. Bahsedilen etki beklentiler dahilinde olup, mevcut dönemsel düşüşün ardından yılın geri kalanında 4X2 pickup segmentinin hız kazanması ve kamyon hacminde artış beklenmektedir. Özellikle Özbekistan operasyonunun mevsimsel etkileri sebebiyle 2Ç26 da önemli satış artışı da beklenmektedir. Mevcut devam eden verimlilik çalışmalarının da pozitif etkisiyle brüt kar marjında önemli bir toparlanma gerçekleşmesi öngörülmektedir.

2026 yılının birinci çeyreğinde konsolide FAVÖK %71,5 azalarak 114 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı 558 baz puan azalış göstererek %1,6 olarak gerçekleşmiştir. (1Ç25: %7,1). Türkiye FAVÖK tutarı %93,1 azalışla 28 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Özbekistan FAVÖK tutarı ise 86 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uluslararası pazarlarda derinleşme, çeşitlendirme ve operasyonel verimlilik çalışmalarının olumlu etkilerinin senenin ikinci çeyreğinden itibaren FAVÖK rakamını artıracaklarını ve yıl sonu FAVÖK marjının önceki yıla göre yatay seyretmesini bekliyoruz.

2026 yılının birinci çeyreğinde konsolide net kâr/zarar (271) milyon TL olarak, net kâr/zarar marjı ise %(-3,7) olarak gerçekleşmiştir. (1Ç25: %5,6). Yalnız Türkiye rakamları baz alındığında ise Net kâr/zarar (291) milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Net Kar / Zarar marjındaki düşüş temel olarak FAVÖK'teki gerilemeden etkilenmiştir. Ayrıca, beklentilerimiz dahilinde Samauto satın alımından kaynaklı finansman gideri ve kur etkisi de net kar rakamını baskılamaktadır. Yakın takipte olan bu durum, yılın geri kalanında artacak satış hacmi, Özbekistan operasyon katkılarının artması ve pozitif nakit akışı ile olumlu yönde seyredecektir.



**1Ç26 Bilgilendirme Notu****Özet Bilanço**

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(000 TL)	31.12.2025	31.03.2026
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.872.049	2.331.176
Ticari Alacaklar	10.957.502	11.180.595
Stoklar	10.854.441	11.327.814
Diğer Dönen Varlıklar	1.353.865	1.859.078
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>30.037.857</b>	<b>26.698.663</b>
Finansal Yatırımlar	121.282	109.057
Maddi Duran Varlıklar	12.920.036	12.879.269
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.616.963	4.673.895
Diğer Duran Varlıklar	599.302	679.887
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>18.257.583</b>	<b>18.342.108</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>48.295.440</b>	<b>45.040.771</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9.646.784	8.294.270
Ticari Borçlar	10.198.742	8.951.115
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.172.541	4.947.096
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>25.018.067</b>	<b>22.192.481</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.140.363	3.906.972
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.775.798	1.682.115
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.916.161</b>	<b>5.589.087</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	15.969.079	15.862.084
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.392.133	1.397.119
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>17.361.212</b>	<b>17.259.203</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>48.295.440</b>	<b>45.040.771</b>

**TMS 29 Etkisinden Arındırılmış Finansal Sonuçlar**

Aşağıda paylaşılan finansal bilgiler TMS 29'un etkilerini içermemekle birlikte yalnızca analiz amacıyla sunulmaktadır. Bu rakamlar, 01.01.2026-31.03.2026 dönemine ilişkin olup bağımsız denetime tabi tutulmamıştır.

(000 TL)	Türkiye		Değişim	Özbekistan		Değişim*
	1Ç25	1Ç26		1Ç26	Konsolide 1Ç26	
Satış Adetleri	1.330	1.192	%(10,4)	1.126	2.318	%74,3
Satış Gelirleri	4.203.093	5.250.131	%24,9	1.992.559	7.242.690	%72,3
Brüt Kar	1.022.704	1.115.566	%9,1	277.837	1.393.403	%36,2
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	495.419	182.838	%(63,1)	21.383	204.221	%(58,8)
FAVÖK	595.655	601.303	%0,9	86.409	687.712	%15,5
Vergi Öncesi Kâr	207.434	(306.554)	%(247,8)	(17.874)	(324.428)	%(256,4)
Net Kar / Zarar	244.120	(77.792)	%(131,9)	20.105	(57.687)	%(123,6)
<i>Brüt Kar Marjı</i>	%24,3	%21,2		%13,9	%19,2	
<i>FAVÖK Marjı</i>	%14,2	%11,5		%4,3	%9,5	
<i>VÖK Marjı</i>	%4,9	%(5,8)		%(,9)	%(4,5)	
<i>Net Kar/Zarar Marjı</i>	%5,8	%(1,5)		%1,0	%(,8)	

\*Konsolide 1Ç26 rakamlarının 1Ç25'e göre değişimini göstermektedir.

**1Ç26 Bilgilendirme Notu****FAVÖK Açıklama**

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması Esas faaliyet karı kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıkların eklenmesiyle ve esas faaliyetlerden diğer (gelir) / giderler içerisindeki kur farkı gelir / gideri çıkartılmasıyla yapılmaktadır. 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

<b>FAVÖK (000 TL)</b>	<b>1Ç25</b>	<b>1Ç26</b>
Esas Faaliyet Karı / Zararı	(18.403)	(552.003)
Amortisman ve itfa giderler	332.224	361.482
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	87.335	43.770
Esas faaliyetlerden diğer (gelir) / giderler içerisindeki kur farkı gelir / gideri	(1.284)	260.824
<b>FAVÖK</b>	<b>399.872</b>	<b>114.073</b>

\*31.03.2026 tarihi itibarıyla FAVÖK hesaplaması, Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler içerisinde yer alan kur farkı gelir/giderlerinin hariç tutulması suretiyle yapılmaya başlanmıştır.

**Revize 2026 Yılı Beklentileri**

2026 yılına ilişkin revize beklentilerimiz aşağıdaki gibidir:

**Türkiye Operasyonu**

İç Pazar: Pickup pazarı dışındaki bulunduğumuz segmentlerin toplam pazar büyüklüğünün 2025'e kıyasla aynı seviyelerde kalmasını beklemekteyiz. Pickup pazarında ise 4x4 segmentindeki artan vergiler sebebiyle yüksek otuzlu yüzdelerde azalış beklemekteyiz.

2026 yılı için;

- Ağır ticari araç yurt içi satış adetlerimizde 2025 yılına paralel satışlar,
- Hafif ticari araç yurt içi satış adetlerimizde ise orta onlu yüzdelerde artış,
- İhracat faaliyetlerimizde adet bazında düşük tek haneli yüzdelerde artış beklemekteyiz.

Toplam satış adetlerimizde ise düşük tek haneli yüzdelerde artış beklenmektedir.

**Özbekistan Operasyonu**

2026 yılı itibarıyla Özbekistan operasyonumuzda satış adetlerimizde orta onlu yüzdelerde artış beklenmektedir.

**Konsolide**

2026 yılı itibarıyla konsolide satış adetlerimizde yüksek tek haneli yüzdelerde artış beklenmektedir.

**FAVÖK beklentisi**

2026 yıl sonu itibarıyla FAVÖK marjının önceki yıla göre yatay seyretmesini bekliyoruz.

TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda da, 2026 yıl sonu FAVÖK marjının önceki yıla göre yatay seyretmesini bekliyoruz.



## Yatırımcı İlişkileri

### Göker Taşdelen

Mali İşler Direktörü

Tel: +90 850 200 19 00

E-mail: [investorrelations@isuzu.com.tr](mailto:investorrelations@isuzu.com.tr)

### Fatih Terlemez

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tel: +90 850 200 19 00

E-mail: [investorrelations@isuzu.com.tr](mailto:investorrelations@isuzu.com.tr)

## Çekince

2026 yılı 1. Çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Anadolu Isuzu ya da Anadolu Isuzu'nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Bu metin, Anadolu Isuzu'nun geleceğe yönelik plan, hedef ve beklentilerine dair ileriye dönük beyanlar içermektedir. Bu beyanlar; "beklemek", "planlamak", "öngörmek", "hedeflemek" gibi ifadelerle tanımlanabilir ve yönetimin mevcut varsayımlarına dayanmaktadır. İleriye dönük beyanlar yalnızca yayımlandıkları tarih itibarıyla geçerlidir.

Ancak bu beyanlar; ekonomik koşullar, kur ve enflasyon dalgalanmaları, rekabet ortamı, tedarik süreçleri, talep değişimleri ve politik gelişmeler gibi çeşitli risk ve belirsizliklere tabidir. Bu nedenle gerçekleşen sonuçlar, öngörülenlerden önemli ölçüde farklı olabilir.