

VAKIFBANK

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

VAKIFBANK KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

VAKIFBANK MART 2026 KONSOLİDE OLMAYAN ARA
DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ.....	3
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	5
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	7
2026 I. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ	8
DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	8
ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	9

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2026 yılının ilk çeyreğinde küresel ekonomi, jeopolitik risklerin yüksek seyrini koruması ve küresel büyümeye ilişkin belirsizliklerin etkisiyle dalgalı bir görünüm sergiledi. Özellikle ABD-İsrail ile İran arasındaki savaş enerji fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturdu. Bu nedenle küresel büyümeye yönelik beklentiler, yılın ilk çeyreğinde daha ihtiyatlı bir görünüm kazandı. Uluslararası Para Fonu (IMF), artan jeopolitik riskler ve emtia fiyatları kaynaklı baskıların etkisiyle 2026 yılı küresel büyüme tahminini %3.3'ten %3.1'e düşürürken, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ise küresel büyüme tahminini 2026 yılında %2.9 seviyesinde tuttu. Her iki kurumun değerlendirmeleri de belirsizliklerin büyüme üzerinde aşağı yönlü risk oluşturmaya devam ettiğine işaret etti. Dünya Bankası Başkanı da Orta Doğu'daki gelişmelerin küresel ekonomik büyümeyi olumsuz etkileyebileceğini ve enflasyon üzerinde ise artırıcı bir baskı oluşturabileceğini ifade etti. 2026 yılının ilk çeyreğinde ABD ekonomisi öncü verilere göre yıllık %2 oranında büyürken, Euro Bölgesi büyümesi %0.8 ile beklentilerin altında gerçekleşti.

Jeopolitik gelişmelerin getirdiği belirsizlikler, merkez bankalarının odağında yerini aldı. Enflasyon beklentilerinin yükselmesi ile merkez bankalarının para politikası kararları da küresel görünümdeki temkinli seyrin sürdüğünü gösterdi. ABD Merkez Bankası (Fed), 28-29 Nisan tarihlerinde gerçekleştirdiği toplantısında politika faizini beklentiler doğrultusunda sabit tutarak %3.50-%3.75 aralığında bıraktı. Toplantı sonrası yapılan basın açıklamasında Orta Doğu'daki çatışmalardan kaynaklanan yüksek petrol fiyatları nedeniyle enflasyonun uzun vadeli hedeften uzaklaştığı ifade edildi. Avrupa Merkez Bankası (ECB) da Nisan ayında yaptığı toplantıda faiz oranlarında değişikliğe gitmeyerek enflasyonla mücadelede ihtiyatlı duruşunu sürdürdü.

Türkiye ekonomisi ise 2025 yılında yıllık bazda %3.6 oranında büyüyerek 22 çeyreklik kesintisiz büyüme serisini sürdürdü. Büyüme, iç talepteki dengelenme ve sıkı para politikasının etkilerinin daha belirgin hissedildiği bir görünüm altında şekillendi. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Nisan ayında gerçekleştirdiği Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizini %37 düzeyinde sabit bırakırken, enflasyon görünümünde kalıcı bir bozulma oluşması halinde para politikasındaki sıkılığın artırılacağını vurguladı.

Türk bankacılık sektörü, 2026 yılının ilk çeyreğinde büyüme ivmesini korudu. Bu dönemde sektörün toplam aktif büyüklüğü 49,7 trilyon TL'ye ulaştı. 2025 yıl sonuna kıyasla krediler %7.6 artışla 25,2 trilyon TL'ye yükselirken, mevduat hacmi de %3.8 büyüyerek 28.3 trilyon TL seviyesine çıktı. Güçlü bilanço yapısı, kredi arzındaki süreklilik ve fonlama tarafındaki dengeli görünüm, sektörün yılın ilk çeyreğinde istikrarlı bir performans sergilemesinde belirleyici rol oynadı.

VakıfBank olarak biz de yılın ilk çeyreğinde büyümemizi sağlam bilanço yapımızla desteklemeye devam ettik. Varlıklarımız yıl sonuna göre %3.0 oranında artarak 5,550 milyar TL'ye, özkaynaklarımız ise %2.8 artışla 331.5 milyar TL'ye ulaştı. Güçlü sermaye ve likidite yapımız ile aktif bilanço yönetimimiz sayesinde önümüzdeki dönemde de ülke ekonomisine katkı sunmayı sürdüreceğiz. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik vizyonumuzu yalnızca bir hedef olarak değil, kurumsal yaklaşımımızın temel unsurlarından biri olarak ele alıyoruz. Çevresel,

VAKIFBANK MART 2026 KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

sosyal ve yönetim alanlarda üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirirken, bugünün ihtiyaçlarına cevap veren ve geleceği de gözeten bir anlayışla hareket etmeye devam ediyoruz.

Bu vesileyle, Bankamıza güvenen müşterilerimize, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza, ortaya koydukları özverili çalışmalarla başarılarımızda önemli pay sahibi olan çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Mustafa SAYDAM
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2026 yılının ilk çeyreği, küresel ekonomik görünüm ve ticaret politikalarına ilişkin belirsizliklerin etkisini sürdürdüğü; jeopolitik gelişmelerin ise piyasa dinamikleri üzerindeki belirleyici olduğu bir dönem olarak öne çıktı. Özellikle Şubat ayının sonunda ABD-İsrail ve İran arasında tırmanan gerilimle birlikte başlayan savaşın, enerji arzına yönelik riskleri artırması, küresel enerji fiyatlarında sert ve dalgalı hareketlere yol açarak ekonomik görünüm üzerindeki baskıyı artırdı.

Gelişmiş ülkeler para politikaları tarafında ise temkinli duruşa devam etti. ABD Merkez Bankası (Fed) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB), Mart ayı toplantılarında politika faizlerinde herhangi bir değişikliğe gitmedi. Makroekonomik verilere bakıldığında ABD ekonomisinin 2025 yılının tamamında %2.1 oranında büyüme kaydettiği görülürken, Euro Bölgesi ekonomisi aynı dönemde %1.4 oranında sınırlı bir büyüme performansı sergiledi.

2025 yılında Türkiye ekonomisi ise yıl genelinde %3,6 oranında büyüyerek küresel ölçekte süregelen belirsizliklere rağmen büyümesini istikrarlı bir şekilde sürdürdü. Ancak Orta Doğu'da yaşanan çatışmaların Hürmüz Boğazı başta olmak üzere kritik geçiş noktalarında yarattığı baskı, ülkemiz açısından maliyetler ve enflasyon görünümü üzerinde belirleyici bir unsur olmaya devam ediyor.

Para politikası tarafında ise Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), fiyat istikrarı hedefi doğrultusunda temkinli ve sıkı duruşunu sürdürdü. Mart ve Nisan aylarında Para Politikası Kurulu toplantılarında politika faizini %37 seviyesinde sabit tuttu. TCMB, enflasyonda belirgin ve kalıcı bir bozulma öngörülmesi halinde para politikası araçlarının etkin şekilde kullanılarak ilave sıkılaştırmaya gidilebileceğinin altını çizdi.

2026 yılının ilk çeyreğinde VakıfBank olarak Türkiye ekonomisine güçlü desteğimizi sürdürdük. 5,550 milyar TL'nin üzerindeki aktif büyüklüğümüzle hem reel sektöre hem de hane halkına finansman sağlamaya devam ettik. Bu dönemde canlı kredilerimizi %5.5 artışla 3,087 milyar TL düzeyine ulaştırdık. Üretim, istihdam ve ihracat odaklı yaklaşımımız çerçevesinde ticari kredilerimizi yaklaşık 2,480 milyar TL'ye çıkardık. Nakdi ve gayrinakdi kredilerimiz üzerinden ekonomiye sunduğumuz toplam finansman desteği ise 4.024 milyar TL'nin üzerine çıktı.

Mevduat, bu dönemde de Bankamızın temel fonlama kaynağı olmaya devam etti. Toplam mevduatımız 3,404 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. 2026 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirdiğimiz yurt dışı borçlanma işlemleriyle Bankamıza uluslararası piyasalarda duyulan güveni bir kez daha teyit ettik. İlk üç ay itibarıyla toplam net dönem kârımız 15 milyar TL olurken, güçlü özkaynak yapımızı ve dengeli büyüme yaklaşımımızı da muhafaza ettik.

Müşterilerimizin hızla değişen beklenti ve ihtiyaçlarını odağımıza alarak, 2026 yılında da ürün ve hizmet çeşitliliğimizi geliştirmeye devam ediyoruz. Dijital bankacılık altyapımıza yaptığımız yatırımlarla finansal işlemleri sadeleştirirken, müşterilerimizin günlük hayatını kolaylaştıran yenilikçi uygulamalarımızla memnuniyeti daha da ileri taşıyoruz. VakıfBank olarak müşteri odaklı yaklaşımımızı yalnızca hizmet kalitesiyle sınırlı tutmuyor, sürdürülebilirlik vizyonumuzla entegre bir şekilde ele alıyoruz. Geliştirdiğimiz finansman modelleri ve ürünler aracılığıyla

VAKIFBANK MART 2026 KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

sürdürülebilir kalkınmayı desteklerken, dijital dönüşüme katkı sağlayan uygulamalarımızla ülkemizin yeşil dönüşüm sürecine de katkı sağlıyoruz.

VakıfBank olarak, bu dönemde “Tarihin Bilincinde, Demokrasinin İzinde Projesi”nin protokolüne imza atarak önemli bir sorumluluğu üstlendik. Proje kapsamında 22 Nisan–30 Haziran 2026 tarihleri arasında 20 bin lise öğrencimizin Demokrasi ve Özgürlükler Adası’nı ziyaret ederek yakın tarihimizin kritik dönüm noktalarını yerinde deneyimlemelerine katkı sağlayacağız.

VakıfBank Spor Kulübü, 2026 yılının ilk çeyreğinde de ortaya koyduğu performansla kurum kültürümüzün önemli bir yansıması olmayı sürdürdü. Elde edilen şampiyonluk başarısı, yalnızca sportif bir sonuç değil; uzun soluklu emeğin, planlı yönetim anlayışının ve istikrarlı yatırım yaklaşımının da güçlü bir göstergesi oldu. Yıllar içinde kazandığı ulusal ve uluslararası başarılarla Türk sporunda özel bir konum edinen Kulübümüz, bu dönemde de ülkemize gurur veren sonuçlara imza attı. Mart ayında Kadınlar Kupa Voley’de şampiyonluğa ulaşan takımımız, Türkiye’de bu kupayı 10 defa kazanan ilk takım oldu. Ayrıca dünyanın en iyi ligi olan Sultanlar Ligi’nde de kulüp tarihimizin 15. lig şampiyonluğunu kazandı. Mayıs ayının başında ise CEV Şampiyonlar Ligi’nde 7. kez Avrupa’nın zirvesine çıktık ve Türk kadınının gücünü bir kez daha dünyaya haykırdık. Sahadaki bu istikrarlı tablo, VakıfBank’ın sürdürülebilir başarıya verdiği önemin spor alanındaki en somut örneklerinden biri olmaya devam etti.

72. yaşımızı geride bırakırken, finansal sonuçlarımızın yanı sıra finans dışı alanlarda da ortaya koyduğumuz çalışmalarla Bankamızın geleceğine değer katmayı sürdürdük. Köklü geçmişimizden aldığımız güçle, önümüzdeki dönemde de yalnızca bankacılık faaliyetlerimizle değil, insan hayatına dokunan yaklaşımımız ve ülkemizin kalkınmasına sunduğumuz katkıyla yol almaya devam edeceğiz. Bu vesileyle, Bankamıza güvenen müşterilerimize ve hissedarlarımıza, başarılarımızda büyük pay sahibi olan çalışma arkadaşlarımıza, desteklerini daima yanımızda hissettiğimiz Yönetim Kurulumuza ve tüm paydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas
Üyesi

VAKIFBANK MART 2026 KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2026	ARALIK 2025	DEĞİŞİM (%)
VARLIKLAR TOPLAMI	5,550,110	5,388,290	3.00
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	1,217,143	1,199,693	1.45
KREDİLER (*)	3,086,862	2,925,230	5.53
-Ticari Krediler	2,479,515	2,346,305	5.68
-Bireysel Krediler	607,347	578,925	4.91
MEVDUAT	3,404,007	3,449,195	-1.31
-Vadeli Mevduat	2,286,591	2,321,284	-1.49
-Vadesiz Mevduat	1,117,416	1,127,911	-0.93
ALINAN KREDİLER	556,492	463,928	19.95
SERMAYE BENZ. BORÇ. ARAÇLARI	132,622	128,298	3.37
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY. (NET)	265,268	311,833	-14.93
ÖZKAYNAKLAR	331,455	322,381	2.81
GAYRİNAKDİ KREDİLER	937,627	901,978	3.95

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2026	MART 2025	DEĞİŞİM (%)
Dönem Net Kârı/Zararı	15,031	20,034	-24.97

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2026	ARALIK 2025
KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)	55.62	54.29
KREDİ/MEVDUAT (*)	90.68	84.81
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	3.12	2.90
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	14.05	16.71
ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA) (**)	1.10	1.49
ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE) (**)	18.39	25.87

(*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(**) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.

2026 I. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesine 2026 yılının birinci çeyreğinde de devam eden Bankamız, toplam varlıklarını %3 oranında artırarak 5,550 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz %5.53 oranında artarak 3,087 milyar TL'ye ulaşmış ve canlı kredilerin toplam varlıklar içerisindeki payı %55.62 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimizin 2,480 milyar TL'ye, bireysel kredilerimizin ise yaklaşık 607 milyar TL'ye ulaştığı görülmektedir. Bankamız mevduatı ise 2026 yılının birinci çeyreğinde 3,404 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduat dışında ise Bankamızca; yurt içinde halka arz yoluyla ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 2026 yılının birinci çeyreği itibarıyla toplamda 803 milyon TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından temin ettiğimiz kaynak tutarı ise yıl içerisinde 2.9 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Bu dönemde Dünya Bankası İcra Kurulu tarafından Aralık 2025'te onaylanan "Türkiye İstihdam ve Büyüme için Finansmana Erişim Projesi" kapsamında, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın karşı-garantisi ve Dünya Bankası Grubu üyesi Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası'nın (IBRD) kısmi garantisi altında uluslararası finans kuruluşlarıyla 1.5 milyar Euro tutarında ve 10 yıl vadeli kredi sözleşmesine imza atılmıştır.

2026 yılının birinci çeyreğinde Bankamız, 15 milyar TL net dönem kârı elde etmiştir. Bankamızın sermaye yeterlilik rasyosu ise %14.05 olarak gerçekleşmiştir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Bankamız şube sayısı 972 ve personel sayısı ise 19,073 olmuştur.

DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Yönetim Kurulumuzun 22.01.2026 tarihli toplantısında, Bankamızın uluslararası büyüme stratejisi doğrultusunda Macaristan'da şube açılmasına ve bu kapsamda Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ile Macaristan otoriteleri nezdinde gerekli başvuruların yapılması dahil tüm işlemlerin yerine getirilmesi hususunda Genel Müdürlüğün yetkilendirilmesine karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulumuzun 10.03.2026 tarihli toplantısında; Dijital Bankaların Faaliyet Esasları ile Servis Modeli Bankacılığı Hakkında Yönetmelik hükümleri kapsamında, Bankamızın %99,60 oranında bağlı ortaklığı olacak şekilde dijital mevduat bankası kurulması için gerekli başvuruların ve diğer işlemlerin yapılması hususunda Genel Müdürlük Makamı'na yetki verilmiştir.
- Bankamızın, 9 Nisan 2026 tarihinde 72. Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıya ilişkin bilgilere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.
- Ana Ortaklık Banka'nın 9 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşen 72. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ile ilgili olarak; 3 yıl süre ile görev yapmak üzere (A) grubunu temsilen Osman ARSLAN ve Vedat DEMİRÖZ ile Bağımsız Üye olarak Mustafa SAYDAM, (B) grubunu temsilen Adnan ERTEM, (C) grubunu temsilen Şahin UĞUR ve Bağımsız Üye Haydar Kemal KURT ile (D) grubunu temsilen Bağımsız Üye

VAKIFBANK MART 2026 KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

olarak Halil ÇELİK ve herhangi pay grubunu temsil etmeksizin Dr.Cemil Ragıp ERTEM ve Sadık YAKUT'un Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmelerine oyçokluğu ile karar verilmiştir.

- Banka'nın 9 Nisan 2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Banka Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;
 - Mustafa SAYDAM'ın Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine,
 - Cemil Ragıp ERTEM'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine,
 - Osman ARSLAN'ın Genel Müdür/Murahhas üye olarak seçilmesine,
 - Denetim Komitesi'ne Sadık YAKUT ve Halil ÇELİK'in seçilmesine,

oybirliği ile karar verilmiştir.

- Bankamızın 9 Nisan 2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamız Ana Sözleşmesi ilgili maddeleri gereği;
 - Denetim Komitesi'ne Sn. Sadık YAKUT ve Sn. Halil ÇELİK'in (bağımsız üye) seçilmelerine,
 - Kredi Komitesi'ne Sn. Osman ARSLAN'ın doğal üye olarak, Sn. Mustafa Saydam (bağımsız üye) ve Sn. Şahin UĞUR'un asil üye olarak, Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Halil ÇELİK'in (bağımsız üye) yedek üye olarak seçilmelerine,
 - Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sn. Vedat DEMİRÖZ ve Sn. Haydar Kemal KURT'un (bağımsız üye), ayrıca Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi gereğince Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı Sn. Ali TAHAN'ın ve Genel Muhasebe Mali İşler Başkanı Sn. Korhan TURGUT'un üye olarak seçilmelerine,
 - Ücretlendirme Komitesine Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Sadık YAKUT'un üye olarak seçilmelerine,

oybirliği ile karar verilmiştir.

ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Dönem içinde Ana Sözleşme'de bir değişiklik olmamıştır.