



Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi

**2025 YILINDA GERÇEKLEŞEN VE 2026 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLECEK
İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ RAPORU**

06 MAYIS 2026

İşbu rapor Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.17.1 sayılı Tebliğin 10. Maddesi Uyarınca Hazırlanmıştır.

1. RAPORUN KONUSU

Bu rapor Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Tebliğ'in (Tebliğ) 10.maddesi kapsamında hazırlanmıştır. Anılan madde uyarınca, payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler ve bu şirketlerin bağlı ortaklıkları ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının,

a) Alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,

b) Satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının, %10'dan fazla bir orana ulaşacağı öngörülmesi durumunda, halka açık şirketin yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanmalı ve bu raporun tamamı veya sonucu Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta açıklanmalıdır.

Bu Rapor'un amacı Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket" veya "Şirketimiz") ve bağlı ortaklıklarının, SPK mevzuatı çerçevesinde ilişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Türkiye Muhasebe Standardı'nda (TMS 24) tanımlanan ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği 2025 yılı işlemleri ve 2026 yılı içerisinde gerçekleştirmeyi öngördüğü işlemlerin, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla şartlarının açıklanması ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında Şirketimiz aleyhine bir sonuç doğmasının öngörülmediğinin gösterilmesine ilişkindir.

2025 yılı içerisinde Şirketimiz tarafından ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler hakkında detaylı bilgiler, 2025 yılı faaliyetlerimize ilişkin kamuya açıklanan finansal tablolarımızın 4 nolu dipnotunda açıklanmış olup, ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.06.2024 tarih ve 33/860 sayılı kararı ile onaylı izahnamenin 20. bölümü başta olmak üzere ilişkili taraflara ilişkin tüm açıklamalar yapılmıştır. Yine bu kapsamda 24.04.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerine bilgi verilmiştir. İşbu raporda ise 2025 yılında gerçekleşen işlemler ve 2026 hesap dönemi içerisinde toplam işlem tutarının %10 sınırını aşması öngörülen işlemlerin şartları değerlendirilmiştir.

2. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

a) Şirket'in Faaliyet Konusu

Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde faaliyet konuları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır. "Şirket aşağıda belirlenen konularda; üretim, toptan ve perakende alım, satım ve ithalat işlemleri yapmak üzere kurulmuştur:

- Her türlü (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, toz haline getirilmiş, konsantre, konserve veya salamura edilmiş) sebzeler, meyveler, yenilen kökler, yumrular, nebatlar, diğer tarım ürünleri ve bunlardan yapılan ürünler.
- Kabuklu ve kabuksuz kuruyemişler.
- Yağlı tohum ve meyveler.
- Baharat.
- Hububat ve yan ürünleri.
- Bakliyat ve yan ürünleri.
- Her türlü unlar, undan yapılmış ürünler, değirmencilik ürünleri ve bunlardan yapılmış ürünler.
- Şeker, şeker ürünleri, şekerli ürünler, tatlılar, reçeller, helvalar, pastacılık ürünleri.
- Kakao ve kakaodan yapılan ürünler.
- Süt ve süt ürünleri, sütlü ürünler.
- Hayvani ve nebatî yağlar (Katı veya sıvı), bunlardan meydana gelen ürünler.



- Etlere, yenilen sakatat, deniz ve tatlı su ürünleri, bunlardan yapılmış ürünler (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, konserve veya salamura edilmiş).
- Kuş ve kümes hayvanlarının yumurtaları.
- Bal.
- Kahve ve çay.
- Tuz.
- Tütün.
- Meşrubat.
- Gıda sanayiinin yan ve ara ürünleri, bakiye ve döküntüleri.
- Kâğıt ve ambalaj sanayii ürünleri.
- Her türlü temizlik ve yıkama maddeleri ve malzemeleri.
- Ambalajlama ve paketleme işleri.

1958 yılında Ankara merkezli olarak kurulan ülkemizin gıda imalat sanayinde önemli markalarından biri olan Seğmen'in ana iştiğal konusu reçel, bal, fındık kreması, tahin, pekmez, meyve sosları, donmuş sebze ve meyve üretimi ile paketlemesidir. Ayrıca baharat grubunda ürünlerinin de paketlemesi yapılmaktadır. Üretimi ve paketlemesi yapılan ürünlerin yurt içinde ve yurt dışında satılmasıdır.

Şirket faaliyetlerini halihazırda Ankara'da 3 ve Afyonkarahisar'da 1 olmak üzere toplam 4 üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. Ayrıca şirketin, İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde Marmara, Ege ve Akdeniz Bölge Müdürlükleri aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Üretilen ve paketlenen ürünler hem yurt içinde hem de yurt dışında satılmaktadır.

Ana Ürün Kategorileri

A. Reçel Çeşitleri

Şirket, reçel ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle üretim ve satış yapmaktadır. Klasik reçelin yanı sıra diyabetik, şeker ilavesiz ve probiyotik reçel çeşitleri de bulunmaktadır. Reçel üretimi ve satışı, cam kavanoz, piknik, plastik kova ve tüp ambalaj seçenekleri arasında 20g, 30g, 270g, 380g, 800g, 1kg, 5kg ve 20kg ağırlıklarda sunulmaktadır. Şirket çilek, vişne, gül, kayısı, ahududu, karadut, portakal, böğürtlen, incir, ayva gibi çok çeşitli meyvelerden reçel üretimi ve satışını yapmaktadır.

B. Baharat Çeşitleri

Şirket, baharat ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle paketleme ve satış yapmaktadır. Kırmızı pul biber, karabiber, kırmızı toz biber, kimyon, hindistan cevizi, susam, nane, çörek otu, tarçın, sumak ve diğer baharat çeşitlerinin paketlemesi ve satışını yapmaktadır.

C. Bal Çeşitleri

Şirket çeşitli ambalaj seçenekleriyle çiçek balı ve çam balı gibi ürünleri bal kategorisinde üretip satışa sunmaktadır.

D. Tahin Pekmez Çeşitleri

Tahin ve pekmez çeşitleri farklı ambalaj çeşitlerine dolmuş yapılarak satışı yapılmaktadır. Üzüm pekmezi, dut pekmezi, harnup pekmezi, tahin ve tahinli pekmez.

E. Fındık Kreması Çeşitleri

Fındık kreması çeşitleri kategorisinde çeşitli ambalaj çeşitlerinde kakaolu fındık kreması, fındık ve meyve parçacıklı fındık kremaları, bisküvi ezmeleri, fıstık ezmeleri gibi ürünlerin üretimi ve satışını yapmaktadır.

F. Helva Çeşitleri

Cevizli yaz helvası, diyabetik sade helva, probiyotik sade helva, kürek helva.

G. Meyve Sosları, Donmuş Sebze Meyve Çeşitleri

H. Diğer Faaliyetler

Diğer faaliyetler Şirket'in kendi ürettiği ürünler, üçüncü taraflara fason ürettirdiği ürünler ve çatı GES elektrik üretimlerinden kaynaklanan satışlar olmak üzere üç kategoriye ayrılmaktadır. Kendi ürettiği



ürünler başlıca lokum, püre ve salçalardan oluşmaktadır. Üçüncü taraflara fason ürettiği ürünler çeşitli ambalajlarda tereyağı, krem peynir ve üçgen peynirlerdir. Ayrıca 2,36 MW kurulu güce sahip Çatı GES santrali bulunmaktadır.

Şirket'in Üretim, satış mağazası ve depolarına ait adresler aşağıda yer almaktadır.

Adı	Adres
Osmanlı Caddesi Üretim Tesisi	Ahi Evran Osb. Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara
Ankara Hazar 1 Üretim Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/Ankara
Ankara Hazar 2 Üretim Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1/1 Sincan/Ankara
Afyon Çay Üretim Tesisi	İstasyon Mahallesi Sarıkoç Sokak No:58 Çay/Afyonkarahisar
İskitler Satış Mağazası	İskitler Samanyolu Caddesi No:35 Altındağ/ANKARA
Osmanlı Satış Mağazası	1. Org. San. Bo1. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
İzmir Depo	Gıda Çarşısı 1202/7 Sokak No:2 Yenişehir/İZMİR
Antalya Depo	Yeni Göl Mahallesi İzzet Uzun Sokak No:6/15 Muratpaşa/ANTALYA
İstanbul Depo	Kocatepe Mah. Mega Center Kuru Gıda Sitesi Yapı İskelesi Cad. C Blok No:29 Bayrampaşa/İSTANBUL

b) Şirket'in Sermayesi

Şirket payları 2024 yılında sermaye artırımını suretiyle halka arz edilmiş olup, 04 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, halka açıklık oranı %19,55'tir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 144.000.000 (Yüzkırkdörtmilyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde 144.000.000 (Yüzkırkdörtmilyon) adet paya ayrılmış olup, bunlardan 36.000.000 (Otuzaltımilyon) TL nominal değerli 36.000.000 adedi A grubu nama yazılı ve 108.000.000 (Yüzsekizmilyon) TL nominal değerli 108.000.000 adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.03.2024 tarih ve 14/363 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 (Yediyüzmilyon) TL olup, her biri 1 TL nominal değerinde 700.000.000 (Yediyüzmilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğindeki konsorsiyum aracılığı ile 26-27-28 Haziran tarihlerinde talep toplanmış olup 30,00 TL'den sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen 35.000.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleştirilmiştir. Toplam arz büyüklüğü 1.050.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in halka açıklık oranı 19,55% olmuştur. Bu suretle, pay satışı işlemlerinin tamamlanması neticesinde Şirket'in çıkarılmış sermayesi 179.000.000 TL ye ulaşmıştır.



c) Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ünvanı / Adı Soyadı	31.12.2025 İtibariyle Ortaklık Yapısı		
	Pay Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Emine SEĞMEN	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	5,03%
Meral YILDIRIM	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	5,03%
Neval ELALDIRSIN	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	5,03%
Nihal ÖZCANLI	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	5,03%
Gülseven SEĞMEN	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	2,51%
Ferika Aslı OKUMUŞ	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	2,51%
Emine YAKA	A	3.000.000	1,68%
	B	8.250.000	4,61%
İkram YAKA	B	750.000	0,42%
Mehmet MOLLAOĞLU	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	2,51%
Banu SARGIN	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	2,51%
Ayhan SEĞMEN	A	2.000.000	1,12%
	B	6.000.000	3,35%
Seda Berna AKSİNER	A	900.000	0,50%
	B	2.700.000	1,51%
Suha Muhsin DEĞERLİ	A	900.000	0,50%
	B	2.700.000	1,51%
Beyhan DEĞERLİ	A	1.700.000	0,95%
	B	5.100.000	2,85%
Yusuf SEĞMEN	A	3.500.000	1,96%
	B	9.482.610	5,30%
Ömer SEĞMEN	A	3.000.000	1,68%
	B	5.000.000	2,79%
Gönül SEĞMEN	B	1.600.000	0,89%
Merve Seğmen AYDIN	B	1.200.000	0,67%
Meltem Seğmen YALÇIN	B	1.200.000	0,67%
Oya YENER	A	3.000.000	1,68%
Diğer Halka Açık	B	45.017.390	25,15%
Toplam		179.000.000,00	100%



a) Özet Finansal Bilgiler

Şirketimizin 2024 ve 2025 yılları özet finansal verileri aşağıda yer almaktadır.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu		
TL	1 Ocak – 31.Ara.25	1 Ocak – 31.Ara.24
Hasılat	2.890.218.945	2.421.230.262
Satışların maliyeti (-)	-2.187.823.072	-1.913.106.578
Brüt kar	702.395.873	508.123.684
Genel yönetim giderleri (-)	-151.355.722	-55.380.108
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-233.557.466	-124.845.142
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	55.301.853	11.696.949
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-25.909.713	-11.686.952
Esas faaliyet karı	346.874.825	327.908.431
FAVÖK	388.644.902	375.571.086

Finansal Durum Tablosu		
TL	31.Ara.25	31.Ara.24
Toplam dönen varlıklar	1.989.542.233	2.326.363.219
Toplam duran varlıklar	3.541.003.680	2.458.832.211
TOPLAM VARLIKLAR	5.530.545.913	4.785.195.430
Kısa vadeli yükümlülükler	415.034.552	405.331.581
Uzun vadeli yükümlülükler	58.940.785	224.519.062
Özkaynaklar	5.056.570.576	4.155.344.787
TOPLAM KAYNAKLAR	5.530.545.913	4.785.195.430

Yukarıda özeti belirtilen kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre 2025 yılı içerisinde toplam tutarı 289 021 895 TL (2025 yılı Hasılat*%10) aşması öngörülen satış işlemleri ile toplam tutarı 218.782.307 TL (2025 yılı Satışların Maliyeti*%10) aşması öngörülen alım işlemleri için Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.17.1 sayılı Tebliğin 10. Maddesi Uyarınca Yönetim Kurulu Raporu hazırlanmalıdır.

3. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

2025 yılı içerisinde Şirketimiz tarafından ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler hakkında detaylı bilgiler, 2025 yılı faaliyetlerimize ilişkin kamuya açıklanan finansal tablolarımızın 4 nolu dipnotunda açıklanmış olup, ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.06.2024 tarih ve 33/860 sayılı kararı ile onaylı izahnamenin 20. bölümü başta olmak üzere ilişkili taraflara ilişkin tüm açıklamalar yapılmıştır. Yine bu kapsamda 24.04.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Finansal tablolarda Şirket'in iş yaptığı birimler Türkiye Muhasebe Standartları "24 İlişkili Taraf Açıklamaları" kapsamında değerlendirilmiş ve aşağıdaki işletmelerin bu standartta tanımlanan kriterlere uygun olduğu sonucuna varılmıştır. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler gerçekleştirilmiştir. Şirket'in tüm gerçek kişi ve tüzel kişilik olarak ilişkili tarafları aşağıda belirtilmektedir.

İlişkili Taraflar Arasında 2025 yılında Gerçekleşen İşlemlerin Şartları ve Piyasa Koşullarına Uygunluğuna İlişkin Bilgiler;

Şirket'in ilişkili tarafı olan Sel Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Sel Pazarlama") arasında 01.02.2021 tarihli "Bayi Sözleşmesi" imzalanmıştır. İşbu sözleşme ile Şirket tarafından üretilen ve Sel Pazarlama tarafından satış ve pazarlaması gerçekleştirilen ürün gruplarında uygulanacak iskonto oranları belirlenmiştir. İlgili sözleşme içeriğinde Şirket "Üretici" ve Sel Pazarlama ise "Bayi" olarak anılmıştır. İşbu sözleşmenin 4. Maddesinde oranların ürün grupları, mevcut piyasa ve sektördeki diğer üretici firmalar ile rekabet koşulları dikkate alınarak taraflar arasındaki mutabakat neticesinde uygulanacağı akdedilmiştir. Ayrıca yine aynı maddede Üretici tarafından üretilen ve Bayi tarafından "ulusal ve yerel zincir marketler dışındaki müşteri gruplarına" satış ve pazarlaması gerçekleştirilen ürün gruplarında uygulanacak oranlar da belirlenmiş ve taraflar arasındaki mutabakat neticesinde uygulanacağı akdedilmiştir.

Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti. Şirket'in pay sahiplerinden Neval Eladırsın'ın %15 pay oranıyla ortak olduğu şirket olup, ayrıca Sel Pazarlama Gıda San. Tic. Ltd. Şti, Şirket'in ağırlıklı olarak ulusal zincir marketlere yapılan satışlara aracılık etmektedir. Müşteri ile satışla ilgili tüm yazışma, görüşme, nakliye ve diğer operasyonel süreçlere destek sağlamaktadır. Alımlar ise, yapılan satışlara bağlı olarak ciro primleri, ürün numunelerinin laboratuvar analiz giderleri ve ürün iadelerinden oluşmaktadır. ciro primleri tutarlarının tamamı ulusal zincir marketler tarafından tarafından satışlara bağlı olarak alınan ciro primi, ürün numunelerinin laboratuvar analiz giderleri ve komisyon giderleri faturalarından oluşmaktadır.

Şirketimiz tarafından ilişkili taraf Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti. vasıtasıyla **2025 yılında 1.050.566.103 TL** satış gerçekleştirilmiştir. İlgili satışların Şirket'in kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolardaki satış hasılatına oranı **%36,35** olarak gerçekleşmiştir.

Yine Tebliğ'de belirtilen eşiği geçmemekle birlikte Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti.'nden 2025 yılında 45.732.952 TL yansıtılan alım ve 68.419.161 TL yansıtılan ciro primi olmak üzere toplam **110.152.113 TL** işlem gerçekleştirilmiştir. İlgili alımların Şirket'in kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolardaki satışların maliyetine oranı **%5,03** olarak gerçekleşmiştir.



İlişkili Taraflar Arasında 2026 yılında Gerçekleştirilecek İşlemlerin Şartları ve Piyasa Koşullarına Uygunluğuna İlişkin Bilgiler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Tebliğ'in (Tebliğ) 10. maddesine istinaden Şirketimizin Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti. ile yaygın ve süreklilik arz eden ürün satış işlemlerinin 2026 hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolar olan 2025 yılı finansal tablolarında yer alan hasılat tutarının %10'undan fazlasına ulaşması öngörülmektedir.

4. SONUÇ

2026 yılı hesap döneminde aynı nitelikteki işlemlerin, ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ve iskontolar ile benzer gerçekleştirilmekte olduğu ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiş ve belirlenen esaslara uygun olarak işlemlerin devam etmesinin öngörülmesi nedeniyle iş bu raporda; Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi ve Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti. ile fiyat belirleme yöntemi hakkında bilgi sunulmuştur.