

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Reeder Teknoloji Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2025 -31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Bu yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 07 Mayıs 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 11 Mart 2025 tarihinde bu finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

5. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve yönetim kuruluna sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar. Yönetim Kurulu faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Detay Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi


Mehmet Fevzi Mutlu
Sorumlu Denetçi - YMM
Ankara 07/05/2026

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

(01 OCAK - 31 ARALIK 2025)



Reeder



KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

1. Şirket Profili
2. CEO'nun Mesajı
3. Yönetim Kurulu ve Komiteler
4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı
5. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler
6. Genel Kurullar ve Önemli Diğer Yönetim Kurulu Kararları
7. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı
8. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve İlişkili Taraflar
9. Ürünler ve Satış Kanalları
10. Yatırımlara İlişkin Bilgiler
11. Araştırma ve Geliştirme
12. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi
13. Yatırımcı İlişkileri
14. Finansal Performans ve Temel Oranlar
15. İletişim

01. Şirket Profili



Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket, Reeder), 21.09.2023 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul, Yıldız Pazar ve BIST BİLİŞİM / BIST TÖM / BIST YILDIZ / BIST 500 / BIST 100-30 / BIST TEKNOLOJİ Endeksleri altında işlem görmektedir.

Şirket'in esas faaliyet konusu akıllı cep telefonu, tablet bilgisayar, robot süpürge, akıllı saat, televizyon, bilgisayar, bilgisayar çevre birimleri, elektrikli araç üretimi ve ticaretini kapsamaktadır.

Şirketin Unvanı:	Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Şirketin Kuruluş Tarihi:	2010
Şirket Merkezi:	Samsun
Adresi:	İncesu Mahallesi Sırcak Cad. No:100/1 Atakum/Samsun
Ticaret Sicil Müdürlüğü:	Samsun
Ticaret Sicil No:	35763
Vergi Dairesi:	Gaziler
Vergi No:	7342465245
Mersis No:	734246524500001
Sermaye:	950.000.000,00 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	3.900.000.000,00 TL
Denetçi:	Detay Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO Uygar Saral



Sayın Reeder Teknoloji Ailesi ve Değerli Paydaşlarımız,

Reeder, Türkiye'de kendi markası, üretim kabiliyeti, Ar-Ge altyapısı, yaygın mağaza ağı ve tüketici elektroniğinden mobiliteye uzanan teknoloji vizyonuyla özel bir konuma sahiptir. Şirketimiz 2026 yılına; telefon, bağlantılı cihazlar, yerli üretim, mobilite, yapay zekâ ve doğrudan müşteri temasına dayalı mağaza ağı başlıklarında daha odaklı ve daha güçlü bir büyüme perspektifiyle girmektedir.

Özellikle M1 sınıfında lanse ettiğimiz reEV Aura modeline gösterilen ilgi, Reeder'ın mobilite alanındaki potansiyelini ve bu alandaki vizyonunun hissedarlarımız nezdinde yarattığı heyecanı açık biçimde ortaya koymuştur. reEV Aura, Reeder'ın yalnızca tüketici elektroniği alanında değil, elektrikli mobilite ve akıllı ulaşım çözümleri alanında da değer üretme iradesinin önemli bir göstergesidir.

Mobilite stratejimizin bir diğer önemli başlığı ise elektrikli golf araçları ve hafif elektrikli mobilite çözümleridir. Çinli iş ortağımızla birlikte Türkiye'de üretim, montaj, yerli katma değer ve ihracat odaklı bir yapı oluşturmak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu alanı yalnızca yeni bir ürün kategorisi olarak değil; Türkiye'nin üretim kabiliyeti, Reeder'ın marka ve operasyon gücü, Çin'in endüstriyel tecrübesi ve uluslararası pazar fırsatlarının birleştiği stratejik bir büyüme alanı olarak görüyoruz.

Reeder'ın en önemli farklarından biri, teknoloji vizyonunu yalnızca fikir düzeyinde bırakmaması; üretim hattında, Ar-Ge merkezinde, mağazada ve müşterinin elindeki cihazda somutlaştırabilmesidir. Telefon, bağlantılı cihazlar, mobilite ürünleri ve uç cihaz teknolojilerinde sahip olduğumuz esneklik, şirketimize farklı büyüme kanallarını aynı anda değerlendirme imkânı sunmaktadır.

Yapay zekâ ve uç cihaz teknolojileri, Reeder'ın teknoloji hikâyesinde önemli yer tutmaya devam edecektir. Cihaz üstü yapay zekâ uygulamaları, güvenlik, kişiselleştirme, kullanıcı deneyimi ve veri odaklı servisler; şirketimizin klasik tüketici elektroniği sınırlarının ötesine geçerek daha yüksek teknoloji değeri taşıyan bir yapıya dönüşme potansiyelini desteklemektedir.

Reeder mağazaları ise yalnızca satış noktaları değil; müşteriyle doğrudan temas eden, ürün geri bildirimini sağlayan, marka güvenini güçlendiren ve nakit akışını destekleyen stratejik varlıklardır. Bu ağ, Reeder'ın Türkiye genelindeki görünürlüğünü, müşteri ilişkisini ve yeni ürünleri sahada hızla test edebilme kabiliyetini artıran önemli bir rekabet avantajıdır.

Reeder'ın önümüzdeki dönem hedefi; mobilite, yapay zekâ ve uluslararası teknoloji iş birlikleriyle büyüme alanlarını genişletmek, daha yüksek katma değer üretmek ve Türkiye'den dünyaya uzanan güçlü bir teknoloji hikâyesi yazmaktır. Bu yön, Reeder'ın büyüme iradesinin, teknoloji odağının ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelinin en net ifadesidir.

Saygılarımla,

Uygar Saral
Yönetim Kurulu Başkanı / CEO
Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

03. Yönetim Kurulu ve Komiteler



Uygur Saral (Yönetim Kurulu Başkanı)

Sn. Saral, Boğaziçi Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği, Arnhem Business School, Uluslararası İşletme, Linköping Universitet – Uluslararası Strateji ve Kültür Yüksek Lisans mezunudur. Polen Tekstil, L'oreal, Meqon Electronics, Philips deneyimleri üzerine 2009 yılından itibaren Reeder kurucu ve yönetici ortağıdır.



Aziz Köseoğlu (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Sn. Köseoğlu, California Üniversitesi, Makine Mühendisliği mezunudur. Marsa, Sabancı, Kraft Jacob Suchard ve Pakyağ gibi şirketlerde genel müdürlük icra etmiştir. 2013 yılından itibaren tarım sektöründe kendi şirketini yönetmektedir.



Süreyya Saral (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sn. Saral, eğitim hayatı sonrasında çeşitli firmalarda yöneticilik pozisyonlarında çalışmıştır. 17 yıl boyunca kendi tekstil firmasının idareciliğini yürüten Süreyya Saral aktif çalışma hayatına Reeder ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.



Mehmet Özkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sn. Özkan, Kocaeli Üniversitesi, Elektrik Mühendisliği ve İstanbul Üniversitesi, İşletme Yüksek Lisansı ve International Vision Üniversitesi, Hukuk Lisansı mezunudur. Samsun TEDAŞ ve Boğaziçi Elektrik Dağıtım ve diğer benzer şirketlerde mühendis olarak ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığı idari görevleri yürütmüştür.



İbrahim Üğdül (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sn. Üğdül Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 2000 yılında mezun olmuştur. 2000 yılında Akampus'ü (Kampus Bilişim A.Ş.) kurarak bilişim sektöründe Türkiye'nin ilk girişim sermayesi yatırımlarından birisini aldı ve www.akampus.com projesini hayata geçirdi. Şirketi üç kişilik bir öğrenci girişiminden 40 çalışanı olan bir Pazarlama Teknolojileri Ajansı'na dönüştürmüştür.



Cevdet Saral (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sn. Saral, Polis Koleji ve Polis Akademisi mezunu olup 1971 yılında komiser yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Emniyet teşkilatında Ankara ve İstanbul'da üst düzey görevler üstlenmiş; Terörle Mücadele Daire Başkanlığı ve Emniyet Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1998 yılında Ankara Emniyet Müdürü olarak atanmış, 2008 yılında emekli olmuştur. 2009 yılında Trabzon Belediye Başkanlığına aday olmuş, uluslararası güvenlik iş birlikleri kapsamında çeşitli ülkelerde görev almıştır.

03. Yönetim Kurulu ve Komiteler



DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE



Mehmet Özkan
(Komite Başkanı)



İbrahim Ügdül
(Komite Üyesi)



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ



Mehmet Özkan
(Komite Başkanı)



Süreyya Saral
(Komite Üyesi)



KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ



Mehmet Özkan
(Komite Başkanı)



Aziz Köseoğlu
(Komite Üyesi)



Ezgi Doğanay
(Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.05.2024 tarih ve E-29833736-110.07.07-53853 sayılı yazısı ile bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmam hakkında olumsuz bir görüş bildirilmediği ve bu kapsamda:

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

04. Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Şirket'in sermayesi 31.12.2025 tarihi itibarıyla 950.000.000,00 TL ve kayıtlı sermaye tavanı 3.900.000.000,00 TL olmakla birlikte sermayede doğrudan %5 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler aşağıda sunulmuştur.

Şirket'in Bedelsiz Sermaye Artırımı başvurusu bulunmakta olup sermayenin 3.800.000.000,00 TL'ye çıkarılması için gerekli başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'na 19.09.2025 tarihi itibarı ile yapılmıştır.

Ortağın Adı - Soyadı	Sermayedeki Payı		Oy Hakkı Oranı
	(TL)	(%)	(%)
Uygar Saral	236.591.374	24,90	43,90
Aziz Köseoğlu	43.550.000	4,58	5,53
Müşerref Sezen Saral	43.140.000	4,54	8,02
Diğer	626.718.626	65,98	42,55
TOPLAM:	950.000.000	100	100



05. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler

Şirket'imizin faaliyet konusu; Esas Sözleşmesi'ne göre, her türlü teknoloji ürününün, akıllı telefon, tablet bilgisayar, video ve televizyon, haberleşme iletişim, ses, görüntü ve bilgi kayıt, nakil transferi, kopyalanması, yansıtılmasına yarayan ürünler ve parçaları, bilgi işlem cihaz ve ekipmanlarıyla elektrik, elektronik, mekanik sistemlerinin üretimi montajı, alımı, satımı, ithalatı, ihracatı, kiralanması, dağıtımı ve teknik servisi, araştırma, geliştirme, yenilik ve inovasyon faaliyetleri yürütmek, Ar-Ge ve yenilik yoluyla teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini sağlayacak faaliyetlerde bulunmaktadır.



Reev Fancy Talepleri

Şirketimiz, 30 Ocak 2025 tarihinde yapmış olduğu Kamuyu Aydınlatma Platformu açıklamasında da belirttiği üzere ilgili tarihte lansman fiyatı üzerinden 504 adet elektrikli araç siparişi almış olup mevcut siparişlerini teslim etmek için üretim planını düzenlemiştir.

Reev Fancy elektrikli araç satışlarımız devam etmekte olup ReeDükkan Satış mağazalarımızda ürün siparişlerimizin alınmasına devam edilmektedir.





05. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler



Kredi Derecelendirme

Şirketimiz kredi derecelendirmesi kapsamında JCR-ER tarafından değerlendirilmiştir. 24.02.2025 tarihinde şirketimiz için hazırlanan kredi derecelendirme raporuna göre kredi notlarımız aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	A+ (tr)/(Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1 (tr)/(Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB/(Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB/(Stabil Görünüm)

24.02.2025 tarihinde yapılan derecelendirmeye göre Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu geçtiğimiz sene olduğu gibi "A+" olarak güncellenmiştir.

İlgili kredi derecelendirme notu için hazırlanan raporda;

- Sabit satış noktaları sayesinde perakende satışlara ağırlık verilerek tahsilat riskinin azaltılıyor olması,
- İncelenen dönemler boyunca yeterli likidite metrikleri,
- Tamamlanan elektrikli otomobil yatırımı ile birlikte yazılım sektöründeki yeni iş birlikleri sayesinde gelir artış beklentisi,
- Halka açık bir şirket olarak kurumsal yönetim uygulamalarına uyum,
- Bir iştirakin hisselerinin satışından elde edilen fonlarla 2024 yılı dördüncü çeyrekte önemli kredi kapamalarıyla birlikte güçlü kaldıraç metriklerinin 2024 yıl sonu itibarıyla devam etmesinin beklenmesi,
- Esas olarak paylara ilişkin primler ve geçmiş yıl karlarından beslenen ve aktif büyüklüğüne kıyasla güçlü özkaynak yapısı,

Olumlu anlamda dikkat çeken notlar olarak belirtilmiştir.

05. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler



BIST'de İşlem Gören Payların Geri Alınması

Şirketimiz Yönetim Kurulu 25 Mart 2025 tarihinde toplanarak ve Sermaye Piyasalarımızda son dönemde yaşanan gelişmeleri göz önünde bulundurarak Şirketimize ait Borsa İstanbul'da işlem gören payları Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 19.03.2025 tarihli 16/531 sayılı ile 23.03.2025 tarihli 18/574 sayılı ilke kararları çerçevesince;

- Fiyat oluşumuna katkıda bulunmak ve pay sahiplerini korumak amaçlarıyla geri alım programı başlatılmasına,
- Pay geri alım süresinin yönetim kurulu karar tarihinden itibaren 1 yıl azami süre içerisinde tamamlanmasına,
- Pay geri alımı için azami pay sayısının 95.000.000 adet olarak belirlenmesine,
- Pay geri alımı için belirlenen azami fon tutarının 1.425.000.000,00 TL olarak belirlenmesine,
- Pay geri alımı için ayrılacak fonun şirket öz kaynaklarından karşılanmasına,

karar vermiştir.

Bu kapsamda 1 yıl süre sonunda tamamlanması planlanan geri alım süreci başlatılmıştır.



Yapay Zekâ Tabanlı Güvenlik Teknolojileri Konusunda Uluslararası Görüşmeler

Şirketimiz yapay zekâ destekli ileri seviye güvenlik teknolojileri alanında yeni nesil çözümler geliştirmek amacıyla uluslararası teknoloji şirketleriyle yapmakta olduğu çalışmalar kapsamında;

Amerika Birleşik Devletleri'nin Kaliforniya eyaletinin San Jose şehrinde Silikon Vadisi'nde faaliyetlerini sürdüren MediaTek Inc. (MTK) ve yine Silikon Vadisi'nde faaliyetlerini sürdüren Aerendir Inc. ile şirketimiz Reeder Teknoloji arasında, MediaTek'in yeni nesil MT9300 çipset mimarisi üzerinde çalışacak, AI (yapay zekâ) destekli "NeuroPrint" güvenlik sistemine yönelik olası seçeneklere ilişkin ilk değerlendirmeler MediaTek'in San Jose, ABD ofisinde gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu projeyi, ilgili teknolojinin nörobilimsel altyapısında görev alacak olan Aerendir Inc. firması, bu alanda uzmanlığı ile tanınan ve şirketin kurucusu olan Dr. Martin Zizi liderliğinde destekleyecektir.

Yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda tüm süreçte yürütülecek müzakerelerin yapılması ve sözleşmelerin imzalanması için Yönetim Kurulu Başkanı'mız Sayın Uygur Saral yetkilendirilmiştir.

05. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler



Şirketimizin Brand Finance Türkiye 125-2025 Marka Değerlemesi Sıralamasına Dahil Edilmesi Hk.

Şirketimiz, Brand Finance tarafından açıklanan "Türkiye'nin En Değerli 125 Markası 2025" listesine 93'üncü sıradan giriş yapmıştır.

Markaların finansal sürdürülebilirliği, iş performansı, faaliyet modeli, marka itibarı ve gelecek potansiyeli gibi çok boyutlu kriterlere göre hazırlanmakta olan ve ülkemizin medarıftarı markalarının yer aldığı bu listede Reeder ilk 100'de yer almayı başarmıştır.

Ayrıca "Brand Finance Türkiye 125-2025" listesindeki sonuçlara göre Reeder, teknoloji & elektronik sektör kategorisinde ise Türkiye'nin en değerli 3 yerli üretici firması içerisinde konumlanmış, bu kategoride listeye giren tek yeni marka olmuştur.

Dünyanın en büyük marka değerlendirme firması olan Lonra merkezli Brand Finance, 25 ülkedeki ofisi ve toplam 41 ülkedeki 31 farklı sektörde 175.000 kişilik veri tabanının gücüyle dünya çapında 6.000 markayı değerlendirmektedir. Marka değerlendirme ve değerlendirme alanlarında ISO 10668 ve ISO 20671 belgelerine sahip olan kurum, 2007 yılından beri Türkiye'nin en değerli markaları listesini oluşturmaktadır.

Brand Finance gibi uluslararası ölçekte objektif kriterlere göre marka değerlendirme yapan bir küresel otoritenin en değerli markalar listesinde yer alma başarısı, marka yolculuğumuzda önemli bir kilometre taşı olmuştur. Bu sonuç, şirketimizin değer üretme kabiliyetine, kurumsal yapısına, güçlü ve likiditesi yüksek bilanço yapısına, sürdürülebilir finansal ve faaliyet modeline dair objektif bir onay ve tescil niteliğindedir. Reeder olarak, Türkiye'nin küresel ölçekte ses getiren teknoloji markalarından biri olma yolculuğunda kararlılıkla ilerlemekteyiz.

Reeder Türkiye'nin En Değerli Markaları Arasında!

Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu **Brand Finance**'in "Türkiye 2025" raporunda Reeder, ülkemizin en değerli ve en güçlü markaları arasında yerini aldı.

Brand Finance "Türkiye 2025" listesinde
Reeder, Türkiye'nin en değerli 3. Cihaz üreticisi konumunda.

BU GURUR HEPİMİZİN!

Brand Finance

05. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler



BIST'de İşlem Gören Payların Geri Alınması Programının Sonlandırılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25.03.2025 tarihli kararı ile başlatmış olduğu hisse geri alım programı kapsamında;

05.06.2025 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başı fiyatı 11,86 TL'den (ağırlıklı ortalama 11,86 TL) toplam 60.000 adet REEDR payı geri almıştır. Bu alım ile şirketin sahip olduğu REEDR payları 1.700.000 adet olmuştur.

Geri alınan payların şirket sermayesine oranı %0,18'dir.

Yönetim Kurulu'muz 05.06.2025 tarihli kararı ile 25.03.2025 tarihinde başlatmış olduğu pay geri alım programını sonlandırmıştır. Yönetim Kurulu'muzun pay geri alımına ilişkin kararı, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulacak ve geri alınan paylara ilişkin bilgiler Genel Kurul ile paylaşılacaktır.

İlgili geri alım programı kapsamında Şirket'imiz 1.700.000 adet REEDR payına tekabül eden 20.320.671,38 TL tutarında geri alım gerçekleştirmiştir. Geri alınan payların şirket sermayesi içindeki oranı %0,18'e tekabül etmektedir. Alımlar pay başı fiyatı 11,44 TL - 12,62 TL (ağırlıklı ortalama 11,95 TL) fiyat aralığından gerçekleşmiştir. Geri alınan paylar için kullanılan fon şirket özkaynaklarından sağlanmıştır.

Şirketimiz, ülkemizdeki mevcut ekonomik konjonktürü de dikkate alarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan ilke kararları doğrultusunda pay geri alım programı başlatılmıştır ancak devam eden konjonktürün piyasalar üzerinde yaratmış olduğu basıncın devam etmesi ve şirket kaynaklarımızın daha efektif kullanılmasını teminen söz konusu program sonlandırılmıştır



2024 Yılı Olağan Genel Kurulu

Şirketimiz 26 Temmuz 2025 tarihinde, paydaşlarının da katılımıyla 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı gerçekleştirmiştir. Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibrası, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi, bağımsız denetçi seçimi, finansal tabloların ve faaliyet raporunun kabulü, yönetim kurulu üyesi değişikliklerinin kabulü, bağış ve yardımlar üst sınırının belirlenmesi, karşılıklar koşullu varlıklar ve borçlar gibi önemli konular görüşülmüş ve karara bağlanmıştır.



2024 Yılına İlişkin FAVÖK Taahhüdü Kapsamında Pay Dağıtımları

Şirketimiz Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 08.09.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan izahnamesinde 26.6 Halka Arz Teşvikleri - 2024 Yılı FAVÖK Tutarına İlişkin İlave Pay Taahhüdü ve 11 numaralı ekte bulunan FAVÖK Taahhüdü'nde belirtildiği üzere;

31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarımızda yer alan FAVÖK tutarının en az 1.767.862.835,00 TL olarak gerçekleşmemesi sebebi ile taahhütnamede belirtilen şartlara tabi olarak halka arza katılan ve halka arzdan aldığı payları kesintisiz olarak (17.06.2025 seans öncesi tarihine kadar) elinde bulunduran yatırımcılara, söz konusu süre boyunca hesaplarında kesintisiz olarak bulundurdukları pay adedinin %50'si kadar ilave C grubu pay taahhüdünü gerçekleştirmiştir.

İlgili hesaplanan pay adetleri, hak kazanan yatırımcıların hesaplarına yatırımcıların ayrı bir talebine gerek olmaksızın Merkezi Kayıt Kuruluşu aracılığı ile aktarılmıştır.



E-Ticaret Organizasyonu Hedeflerinin Geliştirilmesi

Şirketin bağlı ortaklıklarından Reeder Enerji Dış Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri Anonim Şirketi olarak değiştirilerek esas sözleşme faaliyet konusu bu amaca uygun bir şekilde tadil edilmiştir. Böylece hızla büyüyen e-ticaret pazarındaki konumumuzu güçlendirmek amacıyla dijital satış operasyonları bu şirketimiz üzerinden geliştirilecektir.

E-ticaret sektörünün 2024 verilerine göre 3 trilyon TL'yi aşan e-ticaret hacmi göz önüne alındığında, hem marka görünürlüğümüzün artırılması hem de satış gelirlerinde dijital kanalların payının büyütülmesi hedeflenmektedir.



Şirket Esas Sözleşmesi Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26.08.2025 tarih 2025/24 sayılı kararı çerçevesinde, Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi ile "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinde değişiklik yapılabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alınmıştır.

Yapılması planlanan değişiklikler aşağıdaki gibidir:

Yönetim kurulu üyelerinin görev dağılımını düzenleyen TTK'nın 366. maddesi, eski haliyle her yıl yönetim kurulu başkan ve başkan vekili seçimi yapılmasını gerektirmektedir. Yapılan kanun değişikliği ile, yönetim kurulunun her yıl görev dağılımı yapma zorunluluğu ortadan kaldırılmıştır. Yapılması planlanan değişiklik ile birlikte, başkan ve başkan vekilinin görev süresi, yönetim kurulu üyeliği görev süresiyle uyumlu olarak, üç yılı geçmeyecek şekilde belirlenebilecektir.

Şirketimiz genel kurulunun işlevini koruyabilmesi ve pay sahiplerinin menfaatinin korunması adına Şirketimiz esas sözleşmesinde öngörülen ağırlaştırılmış ve toplantı karar nisabının terkedilerek Şirketimiz genel kurul toplantılarında toplantı ve karar nisaplarının sağlanamaması ihtimali azaltılacaktır.



Bedelsiz Sermaye Artırımı İçin Sermaye Piyasası Kurulu Başvuru Sürecinin Tamamlanması

Şirketimiz kamuya açıklamış olduğu bedelsiz sermaye artırımı için 19.09.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru süreçlerini tamamlamıştır.

Bu kapsamda Şirketimizin, 950.000.000 TL değerindeki çıkarılmış sermayesinin 3.900.000.000 TL değerindeki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 3.800.000.000 TL'ye arttırılmasına (%300 oranında) ve bu arttırılan iç kaynaklardan karşılanacak olan 2.850.000.000 TL tutarındaki sermaye artışının, 1.108.564.591,51 TL'sinin sermaye düzeltmesi olumlu farklarından ve 1.741.435.408,49 TL'sinin paylara ilişkin primlerden karşılanacaktır.

05. Şirketin Faaliyetleri ve Önemli Gelişmeler



2025 Yılı I. Olağanüstü Genel Kurulu

Şirketimiz 30 Ekim 2025 tarihinde, paydaşlarının da katılımıyla 2025 yılına ait Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nı gerçekleştirmiştir. Olağanüstü Genel Kurul'da Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesinin tadili, Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinin tadili görüşülerek karara bağlanmıştır.

Bu değişiklikler ile:

- Şirket genel kurullarının yalnızca şirket merkezinin bulunduğu şehirde değil, Ankara ve İstanbul gibi paydaşların daha yoğun katılım sağlayabileceği illerde olması,
- Şirket genel kurullarının %51 pay oranına sahip paydaşların katılımı ile yapılması şartı kaldırılarak genel kurullara katılımın az olması durumunda gerçekleşecek erteleme süreçlerinin önüne geçilmesi amaçlanmıştır.



Elektrikli Otomobil Üretim ve Tedarik Anlaşması

Şirketimiz, elektrikli araç üretim faaliyetlerini üst segmente genişletme stratejisi kapsamında, LOJO EV Group Limited ile M1 sınıfı elektrikli otomobil (ReeV Aura) üretimine ve tedarikine ilişkin anlaşma imzalanmıştır.

Bu anlaşma, Reeder'in elektrikli araç iş kolunu Le6 mikro segmentinden M1 otomobil segmentine taşıyarak şirketimizi uluslararası arenada rekabet gücü yüksek, tam ölçekli otomobil üreticisi konumuna getirecektir.

Dünya elektrikli otomobil satış verileri bazında özellikleri itibarıyla yüksek satış hacmi oluşturduğunu gördüğümüz Wuling Bingo modeli temel alınarak geliştirilen ReeV Aura, 350 km menzil ve 180 km/s azami hız özelliklerine sahip olup, M1 kategorisinde tam elektrikli bir otomobildir.

Üretim, şirketimizin Samsun'daki mevcut tesislerinde, hâlihazırda ReeV Fancy (Le6 segment) modelinin üretildiği hatların modernizasyonu ile gerçekleştirilecektir. İlk araç üretiminin 2025 yılı Aralık ayı ortasında başlaması planlanmaktadır.



Elektrikli Golf Araçları Üretimi ve İhracatı

Şirketimiz ile Leaderhub Technology Co., Ltd. ("Leaderhub", Çin Halk Cumhuriyeti) Haibao Machinery araçları için, Türkiye'de elektrikli golf araçları üretimi ve ihracatına yönelik bir ortak girişim şirketi kurulmasına ilişkin Niyet Mektubu imzalanmıştır.

Haibao Machinery reeder'ın reev Fancy modeli platform ortağı, Leaderhub Technology teknoloji transferi ortağı firmadır.

Bu kapsamda, ilk deneme amaçlı elektrikli golf aracı siparişi imzalanmış olup, ilk sevkiyatın 20 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Halihazırda Çin'de üretilmekte olan model, özellikle ABD pazarında yoğun ilgi görmekte olup yalnızca geçtiğimiz ay 1.210 adetlik satış gerçekleştirilmiştir. Bu performans, ürünün pazar kabulünü ve global talep potansiyelini ortaya koymaktadır.

Sevkiyat hacimlerinin tatmin edici seviyelere ulaşmasının ardından taraflar, NordeeC Mobility A.Ş. unvanlı ortak girişim şirketini kurarak üretim ve ihracat faaliyetlerini Türkiye merkezli olarak yürütmeyi hedeflemektedir. Pilot üretimin, 2025 yılı sonuna kadar Samsun'daki Reeder tesislerinde başlatılması, 2026 yılı itibarıyla yıllık 35.000 adetlik üretim kapasitesine ulaşılması planlanmaktadır.



Elektrikli Otomobil Üretim ve Tedarik Anlaşması

Şirketimiz, elektrikli araç üretim faaliyetlerini üst segmente genişletme stratejisi kapsamında, LOJO EV Group Limited ile M1 sınıfı elektrikli otomobil (ReeV Aura) üretimine ve tedarikine ilişkin anlaşma imzalanmıştır.

Bu anlaşma, Reeder'ın elektrikli araç iş kolunu Le6 mikro segmentinden M1 otomobil segmentine taşıyarak şirketimizi uluslararası arenada rekabet gücü yüksek, tam ölçekli otomobil üreticisi konumuna getirecektir.

Dünya elektrikli otomobil satış verileri bazında özellikleri itibarıyla yüksek satış hacmi oluşturduğunu gördüğümüz Wuling Bingo modeli temel alınarak geliştirilen ReeV Aura, 350 km menzil ve 180 km/s azami hız özelliklerine sahip olup, M1 kategorisinde tam elektrikli bir otomobildir.

Üretim, şirketimizin Samsun'daki mevcut tesislerinde, hâlihazırda ReeV Fancy (Le6 segment) modelinin üretildiği hatların modernizasyonu ile gerçekleştirilecektir. İlk araç üretiminin 2025 yılı Aralık ayı ortasında başlaması planlanmaktadır.



Elektrikli Scooter Üretimine Başlanması

Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, mobilite ürün gamımızı genişletme stratejimiz kapsamında, mevcut araç modellerimiz Reev Fancy ve Reev Aura'nın yanına eklenen ilk elektrikli scooter ürünümüzün tedarik süreçlerine dair siparişler tamamlanmıştır.

Ürün siparişleri, Çin merkezli Magic-EV Co., Ltd. / Wuxi Shenyun Technology Development Co., Ltd. firması ile yapılan anlaşma kapsamında verilmiştir. Yeni model, tamamen yerli üretim şasiye sahip olacak şekilde Reeder tarafından tasarlanmış ve yerli iş ortaklarımızla birlikte geliştirilmiştir. Şehir içi mobilite çözümlerinde kullanıcılarına çevreci, pratik ve güvenli bir ulaşım deneyimi sunmayı hedefleyen ürünümüzün Mart 2026 döneminde piyasada ve ülke genelindeki ReeDükkan satış mağazalarında satışa sunulması planlanmaktadır.



5G Destekli Akıllı Telefon Üretim Projesi

Şirketimiz, telekomünikasyon ürün gamını yeni nesil bağlantı teknolojileriyle güçlendirme stratejisi kapsamında, 5G destekli akıllı telefon üretimi için Çinli Unisoc işlemci üreticisi ile özel bir anlaşma gerçekleştirmiştir.

Bu proje kapsamında, Unisoc firmasının T7650 model işlemcisi, Türkiye'de 5G destekli giriş segmenti akıllı telefonlarda kullanılan ilk çip seti olacaktır. 6 nm üretim teknolojisiyle geliştirilen T7650 işlemcisi; sekiz çekirdekli 2.4 GHz CPU mimarisi, entegre 5G modem (NSA/SA desteği), düşük güç tüketimi, gelişmiş yapay zekâ işleme kabiliyeti ve yüksek görüntü sinyali işlemcisi (ISP) ile sınıfında yüksek performans sunmaktadır.

Proje, CKD (Completely Knocked Down) üretim formatında gerçekleştirilecek olup, ana kart dizgisi (PCB Assembly), test ve nihai montaj işlemleri Reeder'in Türkiye'deki üretim tesislerinde yapılacaktır. Bu sayede cihazın kritik bileşenleri ülkemizde tamamlanarak yerli üretim oranı artırılabilecektir.

Yalnızca Türkiye'de değil, küresel ölçekte de Unisoc T7650 işlemcisini kullanan ilk akıllı telefon modellerinden biri olma özelliğini taşıyacak ürünümüzün 2026 yılı Mart ayında piyasaya sunulması planlanmaktadır.



Yeni Nesil Akıllı Telefon İşletim Sistemi Geliştirilmesine Yönelik Müzakerelerin Başlaması

Şirketimiz, akıllı telefon ürün stratejisini yüksek katma değerli yazılım ve yapay zekâ tabanlı güvenlik teknolojileriyle güçlendirmek amacıyla, Finlandiya merkezli Jolla Mobile Oy ile yeni nesil işletim sistemi geliştirilmesine yönelik karşılıklı müzakereler sonucunda çerçeve teklifler oluşturulmuştur.

Söz konusu çerçeve teklif, Jolla'nın geliştirdiği Sailfish OS işletim sistemi altyapısının Reeder/AURA tarafından devralınması, Reeder/AURA'nın proje kapsamında geliştireceği tüm modül ve iyileştirmelerin tam mülkiyete konu olmasını, nihai sözleşmenin imzalanmasıyla birlikte kod devrinin ve entegrasyon sürecinin başlatılmasını kapsamaktadır.

Süreç tamamlandığında Reeder, kendi bağımsız işletim sistemini geliştirme ve global ölçekte ticarileştirme kapasitesine sahip ilk Türk akıllı telefon üreticisi konumuna gelecektir.



Yönetim Kurulu Üyesi Seçimi

Şirketimizin 30.09.2025 tarihinde yapmış olduğu açıklamada belirtildiği üzere görevinden ayrılan ve istifası kabul edilen yönetim kurulu üyesi Sayın Can Köseoğlu yerine kalan görev süresini tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında genel kurulun onayına sunulmak üzere Sayın Cevdet Saral'ın seçilmesine ,

Söz konusu değişikliğe ilişkin Samsun Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ve ilan başvurularının yapılmasına,

Yönetim Kurulumuzca karar verilmiştir.



06. Genel Kurullar ve Önemli Yönetim Kurulu Kararları

Genel Kurullar:

Şirket'in 2025 yılı ikinci çeyreğinde 26 Haziran 2025 tarihinde 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Genel Kurulu'muzda görüşülen gündem maddeleri aşağıdaki gibidir:

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi, Toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
2. 2024 yılı faaliyet dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaya sunulması,
3. 2024 yılı faaliyet dönemine ait Bağımsız Denetleme Kuruluşu tarafından hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu özetinin okunması ve müzakeresi,
4. 2024 yılına ait Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaya sunulması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin 2024 yılı işlemlerinden ibraları hakkında karar verilmesi,
6. Yönetim Kurulu üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ile görev sürelerinin belirlenmesi
7. Şirket'in Kâr Payı Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanan, 2024 yılı kârının dağıtımı hakkında Yönetim Kurulu'nun teklifinin görüşülmesi ve karara bağlanması
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için yapılan ödemeler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi
9. 2025 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenecek ücretlerin görüşülmesi ve onaylanması,
10. 2025 yılı için bağımsız denetim kuruluşunun Genel Kurul'un onayına sunulması,
11. Yönetim Kurulu'nca 2024 ve 2025 yılı için belirlenen sürdürülebilirlik alanında yetkili denetim kuruluşunun Genel Kurul'un onayına sunulması,
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 Sayılı İlkesi Kapsamında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
13. 2024 yılı içerisinde Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Şirket'in sosyal yardım amacıyla 2024 yılında yaptığı bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmesi ve 2025 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
15. TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işlemlerin ifası için gerekli izin verilmesi
16. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Nolu Geri Alınan Paylar Tebliği ve ilgili diğer mevzuat kapsamında hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nun 25.03.2025 tarihli kararı ile uygulamaya alınan "Pay Geri Alım Programı" hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
17. Dilekler ve Kapanış

06. Genel Kurullar ve Önemli Yönetim Kurulu Kararları

Genel Kurullar:

Şirket'in 2025 yılı üçüncü çeyreğinde 30 Ekim 2025 tarihinde 2025 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Genel Kurulu'muzda görüşülen gündem maddeleri aşağıdaki gibidir:

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesinin tadilinin görüşülerek Genel Kurul'un onayına sunulması,
3. Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinin tadilinin görüşülerek Genel Kurul'un onayına sunulması,
4. Dilekler ve kapanış.





06. Genel Kurullar ve Önemli Yönetim Kurulu Kararları

Önemli Yönetim Kurulu Kararları:

Yönetim Kurulu Toplantılarında Alınan Bazı Önemli Kararlar:

25.03.2025 tarihinde 2025-04 sayılı yönetim kurulu kararı ile Fiyat oluşumuna katkıda bulunmak ve pay sahiplerini korumak amaçlarıyla; 1 yıl süreyi kapsayan ve 95.000.000 adet payı kapsayan geri alım programı başlatılmasına karar vermiştir. Geri Alım için kullanılması planlanan azami fon tutarının 1.425.000.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

29.05.2025 tarihinde 2025-13 sayılı yönetim kurulu kararı ile global ölçekte yapay zeka çalışmalarının başlatılmasına ve tüm süreçte yürütülecek müzakerelerin yapılması ve sözleşmelerin imzalanması için Yönetim Kurulu Başkanı'mız Sayın Uygur Saral'a yetki verilmesine karar verilmiştir.

03.06.2025 tarihinde 2025-14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirketimizin 950.000.000,00 TL'lik ödenmiş (çıkartılmış) sermayesinin, esas sözleşmemizin 6'ncı maddesi uyarınca Kayıtlı Sermaye Tavanı olan 3.900.000.000,00 TL içerisinde ve tamamen iç kaynaklardan karşılanacak şekilde % 300 oranında olmak üzere, bedelsiz 2.850.000.000,00 TL arttırılarak toplam 3.800.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına, Şirketimizce yapılacak sermaye artış tutarı olan 2.850.000.000,00TL'nin 1.108.564.591,51 TL kısmının 31.03.2025 tarihli TMS/TFRS kayıtlarımızda ve finansal durum tablomuzda (bilanço) yer alan "Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları" hesabından ve 1.741.435.408,49 TL kısmının da "Paylara İlişkin Primler" hesabından karşılanmasına, karar verilmiştir.

05.06.2025 tarihinde 2025-15 sayılı yönetim kurulu kararı ile 25.03.2025 tarihinde başlatılmış olan pay geri alım programını sonlandırmıştır. Yönetim Kurulu'muzun pay geri alımına ilişkin kararı, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulacak ve geri alınan paylara ilişkin bilgiler Genel Kurul ile paylaşılacak şekilde karar alınmıştır.

15.09.2025 tarihinde 2025-26 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi ile "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinin tadil edilmesine ve uygunluk görüşü ile gerekli izinlerin alınması için tadil tasarısının Sermaye Piyasası Kurulu'na ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na sunulmasına karar verilmiştir.

29.09.2025 tarihinde 2025-30 sayılı yönetim kurulu kararı ile 2025 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın 30.10.2025 Perşembe günü saat 11.00'da, Liman, Rıhtım Blv. No:3 55100 İlkadım/Samsun (Ramada Plaza by Wyndham Samsun) adresinde yapılmasına karar verilmiştir. Genel Kurul'da gündeminde şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi ile "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinin tadil edilmesi görüşülecektir.

06. Genel Kurullar ve Önemli Yönetim Kurulu Kararları

Önemli Yönetim Kurulu Kararları:

- 26.11 2025 tarihinde 2025-35 sayılı yönetim kurulu kararı ile Magic-Ev Co. Ltd. / Wuxi Shenyun Technology şirketi ile anlaşma imzalanmasına, Elektrikli Scooter ürünümüz için tedarik sürecinin tamamlanmasına, Şasisi tamamen yerli üretim olacak modelin Reeder tarafından üretilmesine ve ürünün Mart 2026 döneminde piyasaya sunulmasının hedeflenmesine karar verilmiştir.
- 27.11.2025 tarihinde 2025-36 sayılı yönetim kurulu kararı ile Unisoc şirketi ile anlaşma imzalanmasına, Unisoc şirketinin T7650 model işlemcisinin 5G destekli akıllı telefon üretiminde kullanılmasına, Projenin CKD formatında yürütülmesine, PCB assembly, test ve nihai montaj işlemlerinin Reeder'in Türkiye'deki üretim tesislerinde gerçekleştirilmesine ve ürünün 2026 yılı Mart ayında satışa sunulmasının hedeflenmesine karar verilmiştir.
- 31.12.2025 tarihinde 2025-38 sayılı yönetim kurulu kararı ile 30.09.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılan Can Köseoğlu'nun yerine kalan görev süresini tamamlamak ve ilk genel kurul toplantısında genel kurulun onayına sunulmak üzere Cevdet Saral'ın atanmasına ve söz konusu değişikliğe ilişkin Samsun Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ve ilan başvurularının yapılmasına karar verilmiştir.



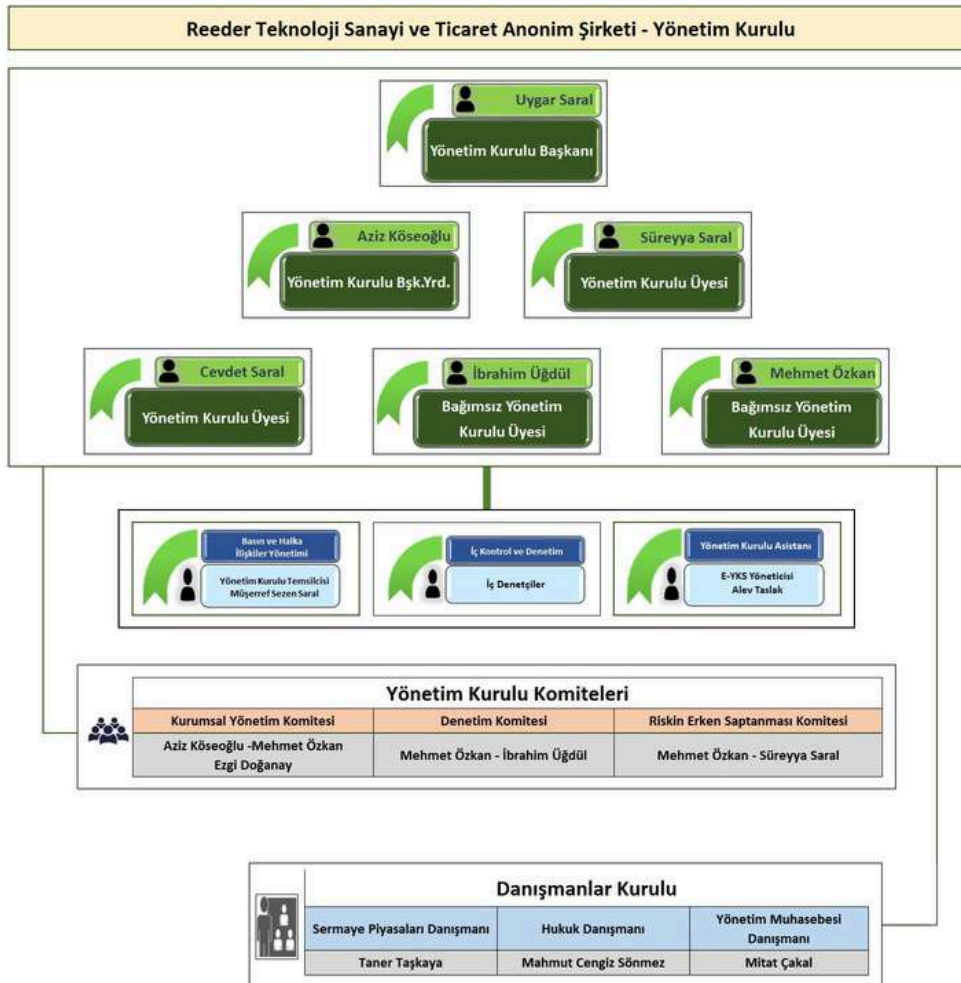
07. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı

Şirket'in Yönetim Kurulu ile birlikte İcra Kurulu Üyeleri bulunmaktadır. Ayrıca destek operasyonları, üretim operasyonları, lojistik operasyonları, bilişim teknolojileri ve yatırımcı ilişkileri yöneticisi bulunmaktadır. Dönem içerisinde bu pozisyonlarda çeşitli nedenlerle boşalmalar yaşanmakta olup ikame personel konumlandırması için çalışmalar yapılmaktadır.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı toplamı 407'dir. Grup bazında 31.12.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı toplamı 765'dir.

Şirketin insan kaynakları politikası, "çalışanları ile birlikte büyüyen bir şirket" olma ilkesine dayanmaktadır. Terfi süreçleri, çalışanların performans değerlendirmeleri, kıdem, yetkinlik ve gelişimleri göz önünde bulundurularak dikey, yatay ve çapraz terfi imkanlarıyla değerlendirilir. İşe alım ve yerleştirme sürecinde, şirkete yapılan başvurular cinsiyet, din, dil, ırk gibi ayrımlar gözetmeksizin eşit fırsat ilkesi doğrultusunda değerlendirilir. İnsan kaynağı arayışını en doğru ve yetkin adaylarla sonuçlandırmak için tüm işe alım araçları etkin bir şekilde kullanılır.

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda sunulmuştur.



Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim şirketi

Reeder Gayrimenkul ve İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim şirketi ("Reeder Gayrimenkul") 28.10.2021 tarihinde Samsun'da kurulmuştur. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 5.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Reeder Gayrimenkul'un faaliyet konusu ikamet amaçlı olmayan binaların inşaatıdır.

şirket, Reeder Gayrimenkul'un %60 hissesini elinde bulundurmaktadır. şirket'in diğer bağlı ortağı olan Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.ř., Reeder Gayrimenkul 'ün %10 hissesini elinde bulundurmaktadır.

Reeder Gayrimenkul'un merkez adresi Kırfez Mahallesi Atakum Bulvarı No:1/3 Atakum/Samsun'dur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 2'dir. (31 Aralık 2024: 3).

Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	Sermayedeki Payı	
	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.ř.	3.000.000	60
Uygar Saral	625.000	12,5
Reeder Elektronik A.ř.	500.000	10
Murat Yılmaz	250.000	5
Kübra Saral	250.000	5
KMS Teknoloji	250.000	5
Ayşegül Kocaoğlu	125.000	2,5
TOPLAM:	5.000.000	100

*Ana ortaklık Reeder Teknoloji'nin, Reeder Elektronik şirketinde paydaş olması ve Reeder Elektronik'in de Reeder Gayrimenkul'de paydaş olması sebepleri ile ana ortaklık Reeder Teknoloji'ye ait konsolide raporlamada Reeder Elektronik'in Reeder Gayrimenkul'de sahip olduğu payların azınlık hakları da hesap edildiğinde Reeder Teknoloji'ye ait Reeder Gayrimenkul pay oranı %65,63 olarak hesap edilmektedir.

Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret Anonim şirketi

Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.ř. ("Reeder Elektronik") 2021 yılında Samsun'da, Saha Akademi Bilgisayar Teknoloji Tic. Ltd. şti ünvanı ile kurulmuştur. 30.06.2022 tarihli Genel Kurul kararı ile Reeder Elektronik Akademi ve Mağazacılık Ticaret A.ř. olarak unvan değişikliği kararı alınmıştır.

Reeder Elektronik, teknolojik cihazların perakende ticaretinde, mağazacılık faaliyeti göstermektedir. Reeder Teknoloji tarafından üretilen ürünlerin, Reeder mağazalarında satışını gerçekleştiren şirket olup; genellikle AVM'lerde olmak üzere, 31.12.2025 tarihi itibarıyla 108 adet mağaza işletmekte ve bu mağazalarda Reeder markalı ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir. 17 Aralık 2024 tarihinde yapılan sermaye artırımını ile birlikte sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 135.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. şirket, Reeder Elektronik'in %56,25 hissesini elinde bulundurmakla birlikte şirket genel kurulundaki oy hakkı oranı %86,33'tür.

şirket'in merkez adresi; Çarşamba Cad. Piazza Anemon Blok No:52 İç Kapı No: Z68 Yenimahalle Canik/Samsun'dur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 354 kişidir. (31 Aralık 2024: 814).

şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı / Ünvanı	Sermayedeki Payı	
	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.ř.	75.937.500	56,25
Uygar Saral	30.375.000	22,50
Dönüşüm Invest Ltd. şti.	16.875.000	12,50
Murat Can Doğrul	10.125.000	7,50
Ayşegül Kocaoğlu	1.687.500	1,25
TOPLAM:	135.000.000	100

Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri Anonim şirketi

Selekt Enerji ve Sanayi Ticaret A.ř. unvanı ile 24.02.2021 tarihinde Kerimbey Mah. Organize Sanayi Bul. Reeder Blok No:28 Tekkeköy/Samsun adresinde kurulan şirketin unvanı 23.05.2023 tarihli genel kurul kararı ile Reeder Enerji Dış Ticaret Anonim şirketi olarak değiştirilmiştir. 08.07.2025 tarihinde ise şirket unvanı Reeder E-Ticaret ve Yapay Zeka Teknolojileri A.ř. olarak değiştirilmiştir. Unvan değişikliği ile birlikte şirket esas sözleşmesinde de değişiklikler yapılmıştır.

Reeder E-Ticaret'in faaliyet konuları arasında; ilgili mevzuat çerçevesinde kalmak kaydıyla internet ortamında elektronik ticaret, servis sağlayıcı hizmetleri, telekomünikasyon yoluyla her türlü bilginin ve verinin dağıtım ve iletişiminin yapmak, elektronik cihazların yazılım ürünlerinin donanımların aksesuarların satış ve pazarlamasının yapılması, yapay zeka teknolojilerinin geliştirilmesi ve bu alanda yazılım donanım üretmek gibi konular bulunmaktadır.

Reeder E-Ticaret faaliyetlerine, İncesu Mah. Sırıncak Cad. No: 100 İç Kapı No:1 Atakum/Samsun adresinde devam etmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 2 kişidir. (31 Aralık 2024: 0)

şirketin paylarının tamamı Reeder Teknoloji Sanayi ve Ticaret A. ř.'ye aittir.

Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	Sermayedeki Payı	
	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.ř.	100.000	100
TOPLAM:	100.000	100

Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Reeder Bilişim"), 10.06.2013 tarihinde "Kontent Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Reeder Bilişim'in ticaret unvanı, güncel unvanı olan "Reeder Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak tadil edilmiş olup; söz konusu tadil 05.11.2015 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir. 29.03.2018 tarihinde "Selekt Telekom ve Teknoloji Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Uygur Saral (%20), Yusuf Çelenk (%20) ve Reeder Teknoloji (%60) tarafından kurulan Selekt Telekom ile Reeder Bilişim, Reeder Bilişim bünyesinde birleşmiş; bu birleşme 08.03.2022 tarihinde ticaret sicil müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve Selekt Telekom anılan birleşme neticesinde tasfiyesiz infisah etmiştir.

Reeder Bilişim, teknolojik cihazların toptan ticareti faaliyetini yürütmektedir. Reeder Bilişim, Şirket tarafından üretilen ürünlerin, Reeder Elektronik tarafından yürütülen Reeder mağazalarında satışı dışında kalan diğer tüm satış faaliyetlerini yürütmektedir. Reeder Bilişim, Şirket'ten satın aldığı ürünlerin, ulusal zincir marketler, diğer teknoloji şirketleri ve online (çevrimiçi) platformlar gibi çeşitli şirketlere toptan satışını gerçekleştirmektedir.

Merkezi İncesu Mah. Sırcıncağ Cad. No: 100 İç Kapı No: 1 Atakum / Samsun adresindedir.

Reeder Bilişim'in 30.06.2023 tarihindeki sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 20.350.000 adet paydan oluşmakta olup, Şirket bu payların %93,03'üne sahiptir. Bununla birlikte, Reeder Bilişim'in sermayesindeki paylara tanınan imtiyazlar neticesinde, Şirket Reeder Bilişim'in dağıtacağı kâr payında imtiyaz sahibi olup; Reeder Bilişim'in yönetim kontrolüne sahip değildir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: 0)

Reeder Bilişim'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	Sermayedeki Payı	
	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.Ş.	18.931.000	93,03
Sami Yürüşen	1.300.000	6,39
Uygur Saral	119.000	0,58
TOPLAM:	20.350.000	100

08. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve İlişkili Taraflar

Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret A.ř.

Reeder Robotik Sanayi ve Ticaret A.ř. ("Reeder Robotik") 14.05.2010 tarihinde İstanbul'da Ale Teknoloji Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Anonim şirketi unvanı ile kurulmuştur. şirketin paylarının %66,67'lik kısmı 21.03.2024 tarihinde Reeder Teknoloji tarafından satın alınmış ve Reeder Robotik, Reeder Teknoloji'nin bağlı ortaklığı statüsünde bir şirket konumuna gelmiştir.

Reeder Robotik satın alma sonrasında, nesnelerin interneti ürünlerinin toptan alım satımı ve sonrasında nesnelerin interneti ürüne ilişkin araştırma-geliştirme ve üretim faaliyetleri, şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından işletilen mağazalarda satılmak üzere i alan yaşamsal teknoloji ve nesnelerin interneti ürünleri üretimi ve satışı, Reeder markalı akıllı telefon, televizyon, robot ürünleri, IOT (nesnelerin interneti) cihazlarına ilişkin yerlileşme hususlarında araştırma-geliştirme ve üretim faaliyetleri ile yapay zeka alanında görüntü işleme, makine öğrenmesi, öngörü ve veri analitiği, chatbot ve diyalogsal yapay zekâ, doğal dil işleme, optimizasyon, RPA (robotik süreç otomasyonu), otonom araçlar, arama motoru ve arama asistanı, nesnelerin interneti, akıllı platformlar üzerine geliştirme ve çalışmalar gibi alanlarda faaliyet göstermek üzere konumlandırılmıştır.

şirket'in merkez adresi; Beylikdüzü Org. Sanayi Bölgesi Mustafa Kurdoğlu Caddesi No:38 Kat:4 Beylikdüzü İstanbul'dur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: 0)

Ortağın Adı - Soyadı / Unvanı	Sermayedeki Payı	
	(TL)	(%)
Reeder Teknoloji A.ř.	4.666.900	66,67
Murat Kocaoğlu	1.551.500	22,16
Gökay Akkoyun	781.600	11,17
TOPLAM:	7.000.000	100

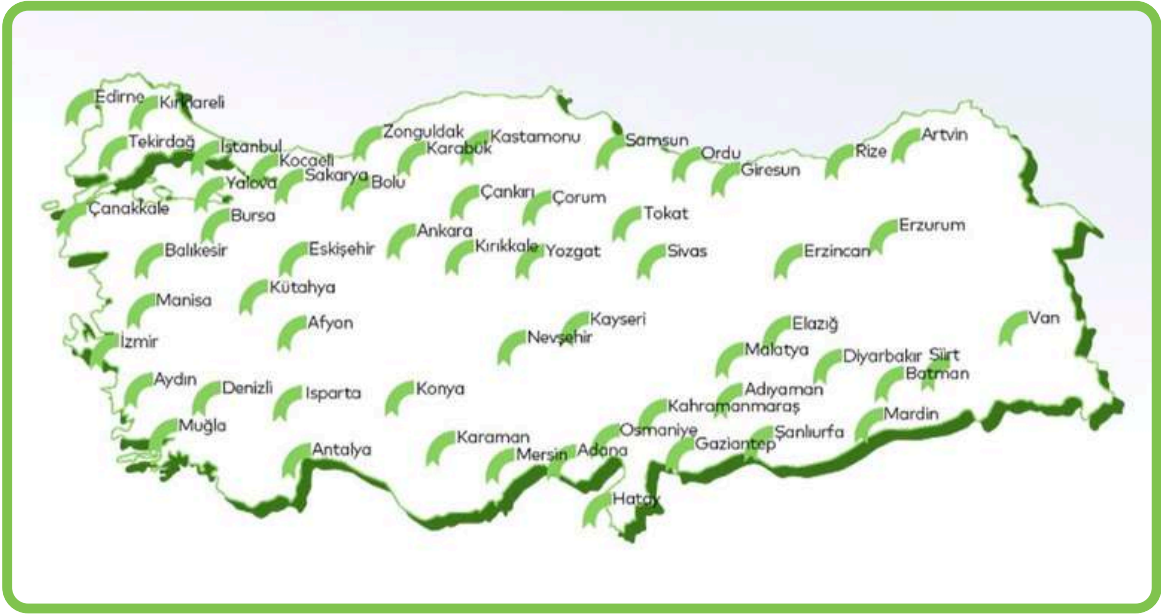
09. Ürünler ve Satış Kanalları

Şirketimizin ürün kategorileri elektrikli araç, akıllı cep telefonu, bilgisayar, ev elektroniği ve ses sistemleri olarak ayrılmaktadır. Bu kategorilerde; elektrikli araç, akıllı cep telefonu, tablet bilgisayar, televizyon, akıllı saat, robot süpürge, masaj aleti, bluetooth kulaklık, bluetooth hoparlör, diz üstü bilgisayar, akıllı yüzük gibi ürünler mevcuttur. Şirketimizin ürün portföyü geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 30 Ocak 2025 tarihinde elektrikli araç projemiz kapsamında üretilen ReeV Fancy modelinin sertifikasyon sürecini başarıyla tamamladı ve ilk teslimatı gerçekleştirdi. 2025 yılında 574 adet araç üretildi ve 2025 yılında 518 adeti teslim edilmiştir.



Türkiye’de 108 ReeDükkan’ımıza bekliyoruz.

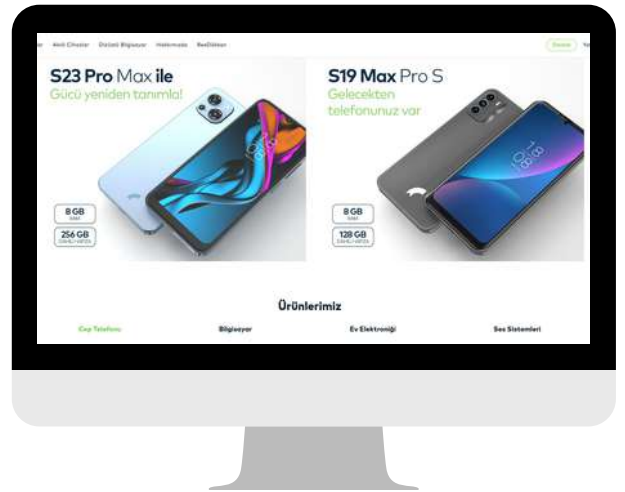
Şirketimiz ürünlerini, Türkiye’nin 108 noktasında açmış olduğu ReeDükkan’lar aracılığıyla tüketicisiyle buluşturmaktadır. Tüketicilerle Türkiye’nin her noktasında birebir temas etmeye çalışan şirketimiz, ReeDükkan’lar aracılığıyla yalnız satış değil satış sonrası teknik destekler konusunda da temas noktası olmuştur.



www.reeder.com.tr

www.reedukkan.com

Ürünlerimiz şirketimize ait web siteleri üzerinden de tüketicisiyle buluşmaktadır. Çeşitli kampanyaların takibi ve ürün incelemeleri web sitelerimiz üzerinden yapılabilmektedir.



Reev Fancy

Şirketimiz 2 Şubat 2024 tarihinde yapmış olduğu KAP duyurusu ile tüm Türkiye'ye duyurmuş olduğu elektrikli araçlarından ilki olan Reev Fancy'yi 23 Eylül 2024 tarihinde Samsun'daki üretim tesislerinde yapmış olduğu lansmanla da tüm Türkiye'ye tanıtmıştır.

Lansman sırasında yapılmış olan 100 adet ilk üretilecek Reev Fancy ön satışına yoğun talep olmuş ve 14 dakika gibi rekor bir süre içinde 100 adet Reev Fancy'nin ön sipariş süreci tamamlanmıştır.

Lansmanda konuşma yapan Reeder Teknoloji Yönetim Kurulu Başkanı Uygur Saral:

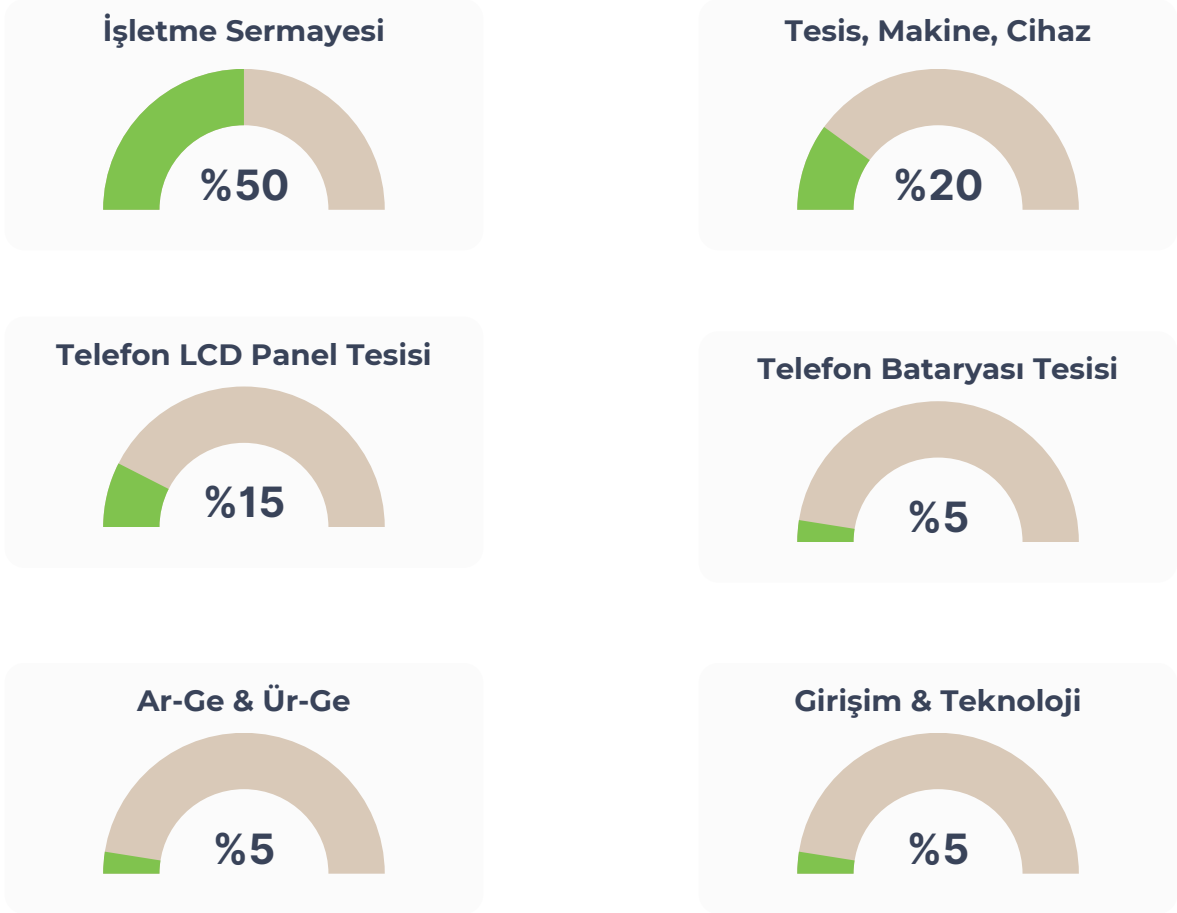
"Reeder'ın bir dünya hayali var: Dünyadaki herkes, her şeye ve herkese eşit mesafede olsun istiyoruz. Dolayısıyla Reeder'ın misyonu en başından itibaren teknolojiyi herkes için ulaşılabilir kılmak. Bunun için cep telefonunda, tablette, bilgisayarda, televizyonda sürekli çalışıyoruz. Türkiye'deki pazar gerçeklerini inceleyerek ne yapabileceğimize baktığımızda ortaya böyle bir aracı geliştirme hayali çıktı. Özellikle bütün gençleri mobiliteye, özgür ulaşımına kavuşturma hedefimiz vardı, onu başarmak için ilk adımları attık. Şimdi 'Bu araçla ilgili hayaliniz ne' diye soruluyor. Ben ayda 20.000 adet aracı üretip, bir kısmını Türkiye'ye, bir kısmını da yurt dışına satacağımızı hayal ediyorum." şeklinde sürece ve vizyonuna ilişkin görüşlerini ifade etti.

30 Ocak 2025 tarihinde yapılan Kamuyu Aydınlatma Platformu açıklaması ile de 504 adet araç siparişi olduğu paydaşlara duyurulmuştur.



10. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin halka arzdan elde edilen fonun kullanım dağılımı şu şekilde planlanmıştır:



Halka arzdan elde edilen fondan 2023 yılı ve 2024 yılı faaliyet dönemi içerisinde kullanımlar gerçekleşmiştir. 2023 yılına ilişkin kullanımlar, 01.01.2023 - 31.12.2023 için yayınlanan *Halka Arzdan Elde Edilen Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor*'da açıklanmış ve rapor Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda paylaşılmıştır. Fon kullanımları tamamlandığında ilgili kullanımlara ilişkin "Halka Arzdan Elde Edilen Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor" güncellenerek yayınlanacaktır.

11. Araştırma ve Geliştirme

Reeder, Samsun'da bulunan Ar-Ge merkezi kapsamında 2025 yılında da yeni ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerini sürdürmüştür.

2025 yılı içerisinde Ar-Ge çalışmaları ileri teknoloji alanları ve mevcut projelerin geliştirilmesine yönelik olarak devam etmiştir.

Bu kapsamda:

- Yapay zeka destekli güvenlik teknolojileri alanında, NeuroPrint projesine yönelik kullanıcıya özgü mikro titreşim verilerinin analizine dayalı biyometrik doğrulama sistemleri üzerine Ar-Ge çalışmaları yürütülmüştür. Söz konusu çalışmalar kapsamında cihaz içi güvenlik çözümlerine yönelik teknik değerlendirme ve geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- NeuroPrint teknolojisinin donanım seviyesinde daha verimli çalışmasına yönelik olarak işlemci entegrasyonu kapsamında teknik çalışmalar yürütülmüş, bu alanda uluslararası teknoloji paydaşları ile iş birliği imkanları değerlendirilmiştir.
- Mobil cihaz teknolojileri alanında, farklı işletim sistemlerine yönelik donanım uyumluluğu, sistem entegrasyonu ve performans iyileştirme çalışmaları yürütülmüş; alternatif mobil platformlara ilişkin teknik değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.
- Elektrikli mobilite alanında, farklı araç platformlarına yönelik sistem geliştirme, batarya yönetimi, enerji verimliliği ve sürüş optimizasyonu konularında Ar-Ge çalışmaları sürdürülmüştür. Bu kapsamda L sınıfı elektrikli araçlar, golf araçları ve M kategori binek araç platformlarına yönelik teknik inceleme ve geliştirme süreçleri ele alınmıştır.
- Mobil cihazlara yönelik performans optimizasyonu, yazılım geliştirme ve kullanıcı deneyimi iyileştirme çalışmaları devam etmiştir.
- Yapay zeka destekli işlemci mimarileri ve 5G destekli akıllı telefon platformlarına yönelik performans, bağlantı ve enerji verimliliği odaklı Ar-Ge çalışmaları sürdürülmüştür.

Ar-Ge faaliyetleri, şirketin teknoloji geliştirme ve ürün farklılaştırma stratejileri doğrultusunda sürdürülebilir şekilde yürütülmektedir.



12. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Şirket'in risk yönetimi, teknik düzeyde ve üretim süreçlerinde günlük, haftalık ve aylık zaman aralıklarında düzenli denetimlerle gerçekleştirilmektedir. Söz konusu denetimler üretim, teknik destek ve testler, müşteri hizmetleri, tedarik ve lojistik, insan kaynakları ve muhasebe süreçlerini kapsamaktadır.

İş akış süreçlerine uyum sağlanması amacıyla yürütülen gözetim çalışmaları ve denetim bulguları bir bütün halinde raporlanmakta ve doğrudan Yönetim Kurulu bilgisine sunulmaktadır.

01.01.2025 - 31.12.2025 tarihleri aralığında hem bireysel olarak hem de organizasyon halinde yürütülen denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bunun sonucunda sürekli iyileştirme amacıyla süreç sorumlularına geri bildirim sunularak gerekli düzenleyici ve önleyici eylemler gerçekleştirilmiştir.



Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket'in yatırımcılar ile düzenleyici ve denetleyici kamu kurumları arasında iletişim ve ilgili mevzuat yükümlülüğünün yerine getirilmesinden sorumludur.

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, Ezgi Doğanay, SPL Düzey 3 , Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve Türev Araçlar Lisansı ile görevini yürütmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, 01.01.2025 - 31.12.2025 döneminde 127 adet bildirim gerçekleştirmiştir. Bu bildirimler;

- 17 adet Özel Durum Açıklaması
- 4 adet Faaliyet Raporu (Konsolide)
- 4 adet Finansal Rapor
- 3 adet Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Rapor
- 18 adet Borsa İstanbul İşlem Sırası Durdurma Bildirimi
- 2 adet Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu
- 1 adet Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 1 adet Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 1 adet Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi
- 6 adet Borsada İşlem Gören Tipe Dönüşüm Duyurusu
- 7 adet Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim
- 20 adet Pay Alım Satım Bildirimi
- 3 adet Şirket Genel Bilgi Formu
- 4 adet Sorumluluk Beyanı (Konsolide)



(Devamı)

Yatırımcı İlişkileri Birimi, 01.01.2025 - 31.12.2025 döneminde 127 adet bildirim gerçekleştirmiştir. Bu bildirimler;

- 1 adet Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 3 adet Kredi Derecelendirmesi,
- 17 adet Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim
- 3 adet Sermaye Artıtımı - Azaltımı İşlemlerine İlişkin Bildirim
- 1 adet Haber ve Söylentilere İlişkin Bildirim
- 2 adet Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim
- 2 adet Endekslerde Kullanılan Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı Değişiklikleri Bildirimi
- 1 adet Endeks Şirketlerinde Değişiklik Bildirimi
- 2 adet Esas Sözleşme Tadili Bildirimi
- 1 adet Geri Alınan Payların Elden Çıkarılması Bildirimi
- 3 adet Yeni İş İlişkisi Bildirimi

Yatırımcı İlişkileri: Ezgi Doğanay
E-Posta: yatirimciiliskileri@reeder-op.com
Telefon: +90549 110 54 84
Web: <https://reeder.com.tr/yatirimci-iliskileri>

14. Finansal Performans ve Temel Oranlar

Şirket'in 31.12.2025 tarihli ara dönemine ait konsolide finansal durum tablosu (bilanço) aşağıda sunulmaktadır.

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHLİ

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Tablo Türü	Dipnot No	Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Bağımız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Dönem		Konsolide	Konsolide	Konsolide	Konsolide
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR					
Dönen Varlıklar					
		4.132.637.792	5.575.348.239		
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	19.269.024	613.547.093		
Finansal Yatırımlar	5	76.264.083	685.211.574		
Ticari Alacaklar		757.970.944	999.398.416		
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6,30	356.680.340	326.415.606		
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	401.290.604	672.982.810		
Diğer Alacaklar		20.567.364	49.304.023		
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7,30	8.122.292	9.120.594		
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	12.445.072	40.183.429		
Stoklar	8	2.184.722.905	2.066.807.468		
Peşin Ödenmiş Giderler		980.750.130	943.954.384		
- İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	9,30	421.016.945	293.781.479		
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	9	559.733.185	650.172.905		
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	10	146.506	-		
Diğer Dönen Varlıklar		92.946.836	217.125.281		
- İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	10,30	45.008	159.712		
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	10	92.901.828	216.965.569		
		5.750.563.051	6.172.084.395		
Duran Varlıklar					
		14.522.524	21.515.789		
Diğer Alacaklar		14.522.524	21.515.789		
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	14.522.524	21.515.789		
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	21	2.447.346.556	2.446.083.264		
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	17.535.000	30.179.632		
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	167.829.497	561.929.014		
Maddi Duran Varlıklar	12	2.233.517.778	2.228.070.078		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		623.997.546	678.316.060		
- Şerefiye	3	4.814.003	4.814.003		
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	619.183.543	673.502.057		
Peşin Ödenmiş Giderler		186.331.625	205.152.380		
- İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	8,30	369.674	392.677		
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	8	185.961.951	204.759.703		
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	59.482.524	838.178		
		9.883.200.842	11.747.432.634		

İlişikteki dipnotlar bu ara dönem konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

14. Finansal Performans ve Temel Oranlar

Şirket'in 31.12.2025 tarihli ara dönemine ait konsolide finansal durum tablosu (bilanço) aşağıda sunulmaktadır.

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Aralık 2025 TARİHLİ

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Tablo Türü	Dipnot No	Cari Dönem		Önceki Dönem	
		Bağımız Denetimden Geçmiş	Konsolide	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Konsolide
Dönem		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024		
KAYNAKLAR					
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.205.708.147	1.868.263.074		
Kısa Vadeli Borçlanmalar		56.592.151	416.181.169		
- Banka Kredileri	15	837.383	318.250.908		
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	55.754.768	97.930.261		
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15	145.987.677	159.884.835		
Diğer Finansal Yükümlülükler	15	266.469	-		
Ticari Borçlar		202.737.744	809.522.979		
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6,30	23.772.456	150.422.361		
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	178.965.288	659.100.618		
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	37.832.567	81.247.649		
Diğer Borçlar		636.037.188	165.666.330		
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7,30	632.626.610	163.883.229		
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	3.410.578	1.783.101		
Ertelemiş Gelirler		675.769	49.420.559		
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelemiş Gelirler	9	675.769	49.420.559		
Kısa Vadeli Karşılıklar		68.484.981	65.023.621		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	8.256.759	10.323.503		
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	28.621.180	4.136.634		
- Garanti Yükümlülükleri	19	31.607.042	50.563.484		
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	57.093.601	121.315.932		
Uzun Vadeli Yükümlülükler		584.950.169	636.110.446		
Uzun Vadeli Borçlanmalar		147.491.431	423.808.895		
- Banka Kredileri	15	108.021.395	210.010.595		
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	39.470.036	213.798.300		
Uzun Vadeli Karşılıklar		59.624.461	76.211.461		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	25.571.182	27.698.779		
- Garanti Yükümlülükleri	19	34.053.279	48.512.682		
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	22	375.986.868	128.816.661		
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	18	1.847.409	7.273.429		
Toplam Özkaynaklar		8.092.542.526	9.243.059.114		
Ödenmiş Sermaye		950.000.000	950.000.000		
Sermaye Düzeltme Farkları		2.384.001.035	2.384.001.035		
Paylara İlişkin Primler		2.819.878.379	2.819.878.379		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		139.988.885	20.781.911		
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		140.376.142	21.892.561		
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(964.858)	(1.688.251)		
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		577.601	577.601		
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler		15.787.426	15.787.426		
Geçmiş Yıllar Karları		2.808.380.284	4.091.428.117		
Net Dönem Zararı		(1.017.064.776)	(1.283.047.833)		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		8.100.971.233	8.998.829.035		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(8.428.707)	244.230.079		
TOPLAM KAYNAKLAR		9.883.200.842	11.747.432.634		

İlişikteki dipnotlar bu ara dönem konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

14. Finansal Performans ve Temel Oranlar

Şirket'in 31.12.2025 tarihli ara dönemine ait konsolide finansal performans tablosu (kar veya zarar tablosu) aşağıda sunulmaktadır.

REEDER TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

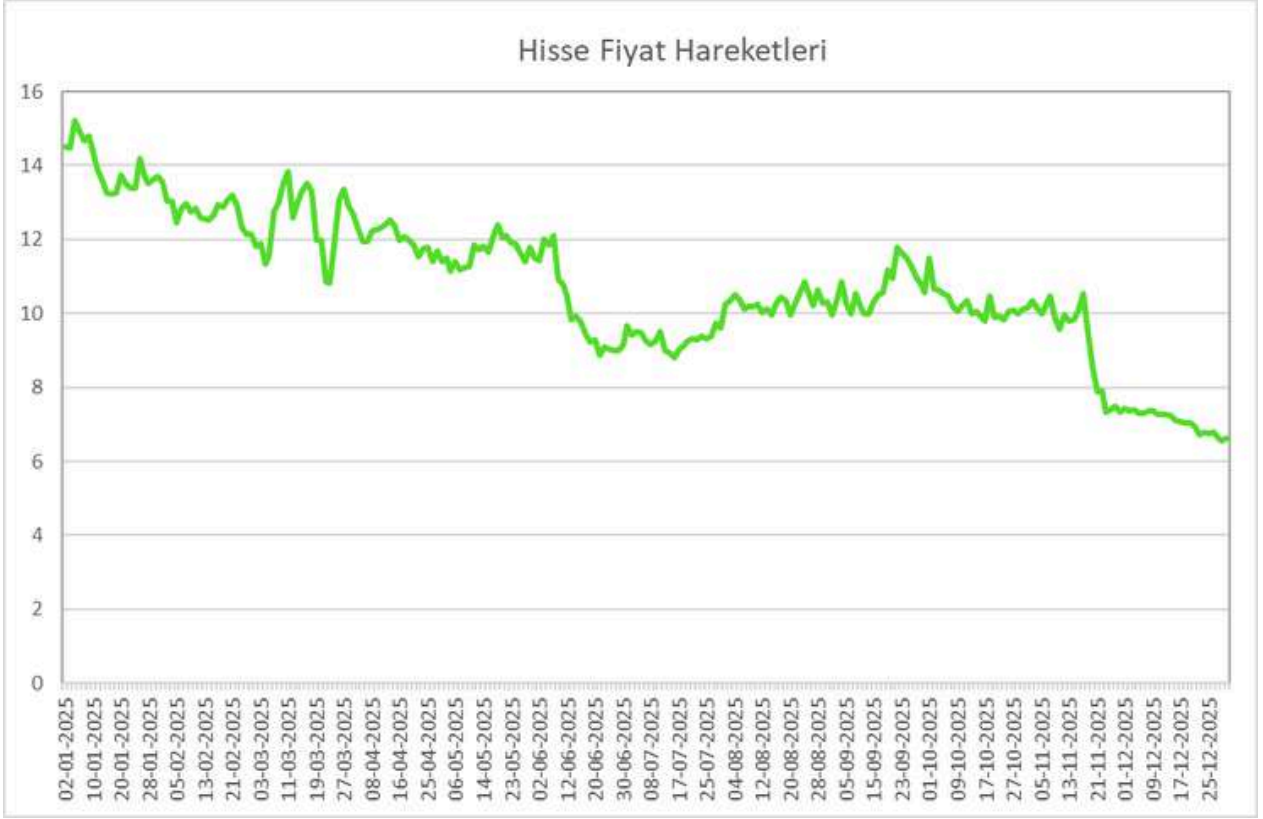
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Finansal Tablo Türü	Dipnot No	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Dönem		Konsolide	Konsolide
		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	23	1.811.481.243	3.454.761.993
Satışların Maliyeti	23	(948.371.912)	(1.524.122.817)
BRÜT KAR/ZARAR		863.109.331	1.930.639.176
Genel Yönetim Giderleri	24	(286.023.118)	(358.510.988)
Pazarlama Giderleri	24	(917.501.824)	(1.128.944.637)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	24	(25.627.186)	(39.613.767)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	354.261.464	413.341.456
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	26	(322.998.710)	(180.466.168)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(334.780.043)	636.445.072
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	91.642.051	111.960.341
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	27	(29.145.557)	(83.240.311)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	27	(38.780.937)	(825.314)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	21	1.263.292	(60.748.444)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		(309.801.194)	603.591.344
Finansman Gelirleri	28	142.120.202	699.808.450
Finansman Giderleri	28	(384.078.515)	(1.145.021.291)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	(787.710.901)	(1.065.980.419)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		(1.339.470.408)	(907.601.916)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri		69.790.699	(308.062.708)
Dönem Vergi Gideri / Geliri	22	(6.752.163)	(34.658.674)
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	22	76.542.862	(273.404.034)
DÖNEM KARI (ZARARI)		(1.269.679.709)	(1.215.664.624)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(252.614.933)	67.383.209
Ana Ortaklık Payları		(1.017.064.776)	(1.283.047.833)
Pay başına kazanç / (kayıp)		(1,07)	(1,35)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kayıp		(1,07)	(1,35)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		119.163.121	(2.559.122)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		157.877.106	(3.412.162)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		157.081.723	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		795.383	(3.412.162)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(38.713.985)	853.040
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		(38.539.415)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(174.570)	853.040
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(1.150.516.588)	(1.218.223.746)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(252.658.784)	67.277.387
Ana Ortaklık Payları		(897.857.804)	(1.285.501.133)

İlişikteki dipnotlar bu ara dönem konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

14. Finansal Performans ve Temel Oranlar

Şirket'in 01.01.2025 - 31.12.2025 tarihleri arasında finansal performansa temel göstergeler aşağıdaki gibidir:



Piyasa Değeri



6,3
Milyar TL

2025 Yılı En Yüksek
H/S Kapanış Fiyatı



15,20 TL

12 Aylık Hisse Değeri Hareketleri	Min.	Max.	Değişim
Hisse Değeri (TL)	6,56	15,20	8,64
Hacim Hareketi (Milyon TL)	77	2.140	2.063

15. İletişim

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu gereği, ilgili mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, yatırımcıların bilgi edinme haklarını kullanabilmelerini sağlamak amacıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi ile iletişim kurabilmeleri için aşağıdaki iletişim kanalları sunulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri: Ezgi Doğanay
E-Posta: yatirimciiliskileri@reeder-op.com
Telefon: +90549 110 54 84
Web: <https://reeder.com.tr/yatirimci-iliskileri>





KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

(01 OCAK - 31 ARALIK 2025)