



FAALİYET RAPORU
2026 / 1. Çeyrek Dönemi

GENEL BİLGİLER

Ticaret Ünvanı: MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Rapor Dönemi: 01.01.2026- 31.03.2026

Adres: Levazım Mahallesi Vadi Caddesi Zorlu Center No:2 İç Kapı No:384 Beşiktaş İstanbul

Tescil veya Kuruluş Tarihi: 19.07.2000

Ticaret Sicil Numarası: İstanbul – 569126

Telefon: 0 212 294 11 69

İnternet Adresi: www.mmcyatirim.com

Kep: mmc.sanayi@hs01.kep.tr **E-Posta:** info@mmcyatirim.com

Ödenmiş Sermaye: 13.336.879 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 50.000.000 TL

İşlem Gördüğü Pazar: Yakın İzleme Pazarı

Hisse Kodu: “MMCAS”

Bağımsız Denetim Şirketi: Arılar Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

ŞİRKET ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. GÜM-KOM Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. ünvanıyla 2000 yılında Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilerek kurulmuştur. Yönetim Kurulu'nun 02.05.2012 tarihinde almış olduğu karar gereği İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne kayıtlı olan Şirket'in ünvanı Gentra Lojistik A.Ş., 22.06.2012 tarihinde MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket'in faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi; yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması; ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması; elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulmasıdır.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 10 Ağustos 2016 tarihinde, Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait % 57,36 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetimini doğrudan belirleyebilme imkânına sahip olmuştur. Bağlı ortaklığımız Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin 14.06.2024 tarihli Genel Kurulu kararıyla, şirket ünvanı Hep İleri Medya Anonim Şirketi olarak tadil edilmiştir. Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3.

maddesi tadil edilerek genel olarak medya, etkinlik, organizasyon, tanıtım, iletişim, reklam, halkla ilişkiler, turizm, kamuoyu araştırması, medya planlama ve satışı alanlarında faaliyet gösterilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. nin %100 hissedarı olduğu Alpefe İthalat İhracat Ticaret Anonim Şirketi 12.01.2024 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Alpefe İthalat İhracat Ticaret Anonim Şirketi' nin kuruluş faaliyet konusu her türlü plastik, metal, kağıt, cam, karton, ahşap, pil, çelik, kablo, bakır, akü, bidon, varil, alüminyum, demir, PVC ürünleri ve her türlü geri dönüşümlü katı atıkların, tehlikeli atıkları, tehlikesiz atıklar ve diğer ambalaj atıkları toplamak, almak, satmak, ayrıştırmak, depolamak, naklini ve taşınmasını yapmak, bunların geri dönüşümünü sağlamak, bertaraf ve yakmak istasyonlarını kurmak ve bu malzemelerin ithalat ve ihracatını yapmaktır. 24.05.2024 tarihli Genel Kurul kararıyla, Bağlı ortaklığın şirket ünvanı Dijital Endeks Yayıncılık Anonim Şirketi olarak tadil edilmiştir. Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi tadil edilerek genel olarak medya, etkinlik, organizasyon, tanıtım, iletişim, reklam, halkla ilişkiler, turizm, kamuoyu araştırması, medya planlama ve satışı alanlarında faaliyet gösterilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar	Sahiplik Oranı (%)		Oy Hakkı		Kuruluş Yılı
	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	
Hep İleri Medya Anonim Şirketi	100	100	100	100	2015
Dijital Endeks Yayıncılık Anonim Şirketi	100	100	100	100	2024

SERMAYEYİ TEMSİL EDEN PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Tutarı	İmtiyaz Türü
A Grubu	470.713,35	470.713,35	Oy hakkı ve yönetim kuruluna Aday gösterme
B Grubu	470.713,35	470.713,35	Oy hakkı ve yönetim kuruluna Aday gösterme
C Grubu	12.395.452,3	12.395.452,3	İmtiyaz yoktur
Toplam	13.336.879	13.336.879	-

ŞİRKET ORTAKLIK YAPISI VE SERMAYE DAĞILIMI

Şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Hissedar	31.03.2026		31.12.2025	
	Pay Tutarı	Pay%	Pay Tutarı	Pay%
Ümit GÜMÜŞ	951.048,7	7,13%	951.048,7	7,13%
Halka Açık Kısım	12.385.830,3	92,87%	12.385.830,3	92,87%
Toplam	13.336.879	100%	13.336.879	100%

ŞİRKET YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince; MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirketin 31.03.2026 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri tabloda gösterilmiştir.

Ad-Soyad	Görev
Ümit GÜMÜŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Leyla KILIÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hüseyin ATAM	Yönetim Kurulu Üyesi
Soykan KUŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali YÜCEAKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi

PERSONEL SAYISI HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimiz bünyesinde 31.03.2026 tarihi itibarıyla 1 personel istihdam edilmektedir.

ŞİRKETİN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPILMIŞ OLAN ÖNEMLİ YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin ilgili hesap dönemi içerisinde yapmış olduğu yatırım bulunmamaktadır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin ilgili hesap döneminde araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI

Şirketimizin ilgili dönemde gerçekleştirmiş olduğu olağanüstü genel kurul toplantısı bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin, ilgili dönemde gerçekleştirmiş olduğu genel kurul toplantısı bulunmamaktadır.

ŞİRKETİMİZİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimizin ilgili hesap döneminde herhangi bir kamu kurumu tarafından geçirmiş olduğu denetim bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimizin ilgili hesap döneminde herhangi bir kurum ya da kuruluşa yapmış olduğu bağış bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirketimizin ilgili hesap döneminde esas sözleşmesinde yapılmış bir değişiklik bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİ

Şirketimizin ilgili hesap döneminde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR

Şirketimizin, ilgili hesap döneminde 3.124.641 TL tutarında dava karşılığı bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VE ADLİ YAPTIRIMLAR

Şirketimizin ilgili hesap döneminde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi Şirket yönetim kurulumuz tarafından periyodik olarak değerlendirilmekte ve olası risklerle alakalı aksiyonlar alınmaktadır. Risk envanterine göre ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıda özetlenmiştir.

RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
Likidite Riski	İş sürekliliği anlamında yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlayamamak, nakit akımı dengelemek adına yeterli fonlama bulamamak ve de açık pozisyon kapatabilme kabiliyetinin zayıflaması gibi şirketin maruz kalabileceği likidite riskleri için periyodik analiz çalışmaları yapılarak riskler yönetilmektedir.
Sermaye Riski	Şirket sermaye yönetimi anlamında faaliyetlerinin sürekliliğini borç/toplam sermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak sağlamaya çalışmaktadır.

Kur/Faiz Riski	Şirket, döviz cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilmektedir. Ayrıca Şirket, nakit akımını dengelemek adına çeşitli finansman kaynakları kullanması sebebiyle ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla da çeşitli korunma politikaları uygulanmaktadır.
Finansman Riski	Şirketin mevcut durumda uzun dönemli yatırımı bulunmamaktadır. Operasyonel ihtiyaçlarını finanse etmek için kısa vadeli banka kredisi ile kendisini fonlayan şirket, felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen göstermektedir.
Ekonomik Riskler	Ekonomik istikrarsızlıkların olumsuz etkileri, kur ve faiz hareketleri, iş gücü hammadde, elektrik vb. girdi maliyetlerini oluşturan kalemlerdeki fiyat dalgalanmaları gibi yatırım ve de işletme safhasında önemli risk kaynaklarından olup duyarlılık analizleri ile değişimlerin etkileri ölçülerek her duruma göre farklı aksiyonlar oluşturulmaktadır.
Stratejik Riskler	Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme gibi iş sürekliliğini tehdit eden konular üzerindeki stratejik riskler, farklı ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimleri doğru şekilde ve zamanında anlayarak karar mekanizmalarını çalıştırmak gibi yöntemler ile yönetilmektedir.
İş Sürekliliği Riski	Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik veya acil durum sırası/sonrasında, alternatif bir şekilde ve alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanarak periyodik olarak revize edilmektedir.
Hukuksal/Politik Riskler	Zorlayıcı bürokrasiler, regülasyon değişimleri, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla yapılan sözleşmeler, gümrük sorunları, politik ilişkiler vb. konular şirketin doğasında olan riskler olup, sıkı ve zamanında takipler ve operasyonlar ile kontrol altında tutulmaktadır.
Çevre/Sağlık/Güvenlik Riskleri	Çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürler takip edilmekte olup, olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınmaya çalışılmaktadır. Ayrıca doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler sigortalanan sigorta şirketlerine transfer edilmektedir.
Siber Saldırı Riski	Geniş çaplı bir siber saldırı nedeniyle sektörün işleyişinde aksamalar meydana gelebilir. Güvenlik önlemleri nedeniyle sektörde yeni maliyetler oluşabilir, bu durum sektörün faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU

Varlıklar	31.03.2026	31.12.2025
Nakit ve nakit benzerleri	734.177	1.803.850
Ticari alacaklar		
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	475.144	2.394.677
Diğer alacaklar		
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	202.933	168.291
Peşin ödenmiş giderler		
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	105.002	156.462
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	162.368	253.138
Diğer dönen varlıklar		
İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	1.277.795	1.072.820
Toplam dönen varlıklar	2.957.419	5.849.238
Duran varlıklar		
Maddi duran varlıklar	151.470	165.999
Maddi olmayan duran varlıklar	96.417	98.318
Ertelenmiş vergi varlığı	1.518.434	900.178
Toplam duran varlıklar	1.766.321	1.164.495
Toplam varlıklar	4.732.740	7.013.733

Kaynaklar	31.03.2026	31.12.2025
Kısa vadeli yükümlülükler		
Ticari borçlar		
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.709.399	1.938.525
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	212.190	131.642
Diğer borçlar		
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.131.713	2.359.574
Ertelenmiş gelirler		
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	152.995	168.359
Dönem karı vergi yükümlülüğü	218.860	154.671
Kısa vadeli karşılıklar		
Diğer kısa vadeli karşılıklar	3.124.641	3.438.424
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	7.549.798	8.191.195
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli karşılıklar		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	53.780	59.185
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	53.780	59.185
Toplam yükümlülükler	7.603.578	8.250.380
Özkaynaklar		
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	13.336.879	13.336.879
Sermaye düzeltme farkları	4.116.812	4.116.812
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler /(giderler)		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(14.700)	(19.762)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		
Yasal yedekler	915.299	915.299
Geçmiş yıllar zararları	(19.585.875)	(15.009.315)
Net dönem zararı	(1.648.253)	(4.576.560)
Toplam özkaynaklar	(2.879.838)	(1.236.647)
Toplam kaynaklar	4.723.740	7.013.733

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

Kar veya zarar kısmı	01.01- 31.03.2026	01.01- 31.03.2025
Hasılat	3.050	444.215
Satışların maliyeti	-	-
Brüt kar	3.050	444.215
Genel yönetim giderleri	(2.457.660)	(2.667.681)
Pazarlama giderleri	(30.679)	(4.904)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	2.590	398.418
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(2.587)	(179.920)
Esas faaliyet zararı	(2.485.286)	(2.009.872)
Finansman giderleri	(28.880)	(5.219)
Net parasal pozisyon kazançları	250.912	1.637.182
Vergi öncesi zarar	(2.263.254)	(377.909)
Ertelenmiş vergi gideri	615.001	(4.740.054)
Net dönem zararı	(1.648.253)	(5.117.963)
Dönem net zararının dağılımı		
Ana ortaklık payları	(1.648.253)	(5.117.963)
Pay başına kayıp, TL	(0,12)	(0,38)

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	01.01- 31.03.2026	01.01- 31.03.2025
DİĞER kapsamlı gelir kısmı		
DİĞER kapsamlı gelirler		
Net dönem zararı	(1.648.253)	(5.117.963)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	6.749	(11.787)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları), vergi etkisi	(1.687)	2.947
DİĞER kapsamlı gelir / (gider)	5.062	(8.840)
Toplam kapsamlı gider	(1.643.191)	(5.126.803)
Toplam kapsamlı giderin dağılımı		
Ana ortaklık payları	(1.643.191)	(5.126.803)

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		Birikmiş Karlar			Toplam özkaynaklar
			Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıl zararları	Net dönem zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	
1.01.2025								
Dönem başı bakiyeler	13.336.879	4.116.812	(4.694)	915.299	(17.781.709)	(2.344.931)	(1.762.344)	(1.762.344)
Transferler	-	-	-	-	(2.344.931)	2.344.931	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(8.840)	-	-	(5.117.963)	(5.126.803)	(5.126.803)
Diğer değişiklikler nedeniyle artış	-	-	-	-	3.875.547	-	3.875.547	3.875.547
31.03.2025	13.336.879	4.116.812	(13.534)	915.299	(16.251.093)	(5.117.963)	(3.013.600)	3.875.547
1.01.2026								
Dönem başı bakiyeler	13.336.879	4.116.812	(19.762)	915.299	(15.009.315)	(4.576.560)	(1.236.647)	(1.236.647)
Transferler	-	-	-	-	(4.576.560)	4.576.560	-	-
Toplam kapsamlı gider	-	-	5.062	-	-	(1.648.253)	(1.643.191)	(1.643.191)
31.03.2026	13.336.879	4.116.812	(14.700)	915.299	(19.585.875)	(1.648.253)	(2.879.838)	(2.879.838)

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	01.01- 31.03.2026	01.01- 31.03.2025
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(1.069.673)	(2.679.206)
Dönem zararı	(1.648.253)	(5.117.963)
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(851.763)	3.515.370
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	16.429	16.430
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptaller) ile ilgili düzeltmeler	-	45.946
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler	(615.001)	4.408.436
Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler	(253.191)	(955.442)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	1.430.343	(1.076.613)
Ticari alacaklardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	1.919.533	(159.109)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	(34.642)	97.175
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	51.460	10.666
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	(229.126)	(303.426)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)	80.548	438.909
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	(277.861)	(21.555)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)	(15.364)	(412.081)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	(114.205)	(727.192)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET AZALIŞ	(1.069.673)	(2.679.206)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	1.639.235	4.745.217
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi	164.615	1.464.747
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	734.177	3.530.758