

— 2026.1Ç · ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

# Mopaş 2026.1Ç

01 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap dönemine ilişkin faaliyetler,  
operasyonel görünüm ve konsolide finansal durum analizi.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' uyarınca hazırlanmıştır.

YAYINLAYAN

Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

HAZIRLAYAN

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

YAYIN TARİHİ

Mayıs 2026

# İçindekiler

01	Kapak
02	İçindekiler
03	Bir Bakışta
04	Makro Görünüm ve Perakende Sektörü
05	Genel Bilgiler
06	Tarihçe
07	Sermaye ve Ortaklık Yapısı
08	Yönetim ve Komiteler
09	Organizasyon Şeması
10	Operasyonel Faaliyetler
11	Finansal Durum Analizi
12	Temel Finansal Rasyolar
13	Finansman Kaynakları ve Yatırım Harcamaları
14	İnsan Kaynakları · Hukuki ve İdari Süreçler
15	Sorumluluk Beyanı
16	Arka Kapak

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' uyarınca hazırlanmıştır. Tutarlar Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir; ilgili sayfalarda TMS 29 hariç paralel sunum yer almaktadır.

# Bir bakışta

01 Ocak – 31 Mart 2026 Ara Hesap Dönemi. Operasyonel ve konsolide finansal göstergelerin özet sunumu; detaylı analiz izleyen bölümlerde yer almaktadır.

<b>NET SATIŞLAR</b> <b>5,4</b> milyar TL TMS 29 dahil <b>+%41,4</b> TMS 29 hariç bazda yıllık	<b>FAVÖK</b> <b>533</b> milyon TL marj %9,9 <b>+%28,3</b> TMS 29 hariç bazda yıllık	<b>NET KAR</b> <b>66</b> milyon TL TMS 29 dahil <b>yüksek baz etkisi</b> TMS 29 dahil · 2025.1Ç ile karşılaştırılabilir
<b>MAĞAZA SAYISI</b> <b>131</b> adet 31.03.2026 <b>değişim yok</b> çeyrek içi mağaza ağı sabit	<b>PERSONEL</b> <b>3.448</b> kişi Mopaş + iştirakler 31.03.2026 itibarıyla	<b>HALKA AÇIKLIK</b> <b>%21</b> 29.01.2025 BIST kotasyonu MOPAS · Borsa İstanbul

## ÖZET YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ

Çeyrek genelinde Mopaş, mağaza ağını 131 noktada koruyarak operasyonel istikrarını sürdürmüştür. TMS 29 hariç bazda Net Satışlar yıllık %41,4, FAVÖK %28,5 artış kaydetmiş; TMS 29 dahil bazda ise Net Kâr 66 milyon TL (-%29,1) seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in reel büyüme dinamikleri korunmuş, parasal pozisyon kazançlarının normalleşmesi ve yüksek baz etkisi yıllık net karlılık karşılaştırmasını etkilemiştir.

TMS 29 dahil bazda Esas Faaliyet Kârı 115 milyon TL düzeyinde olup, 2025'in aynı döneminde gerçekleşen 294 milyon TL'ye kıyasla pazarlama-satış-dağıtım giderlerindeki %8,3 artış ve parasal pozisyon kazançlarındaki düşüştü olumsuz etkilenmiştir. Cari Oran 1,76 ve Toplam Yükümlülük/Özkaynak 0,96 düzeyinde olup bilanço kalitesi korunmuş; çeyrek içi 75 milyon TL'lik CAPEX harcaması, 2026 yılı için planlanan yatırım iştahının erken sinyalini oluşturmaktadır.

# Makro Görünüm ve Perakende Sektörü

01 Ocak – 31 Mart 2026 Ara Hesap Dönemi. Türkiye ekonomisindeki temel makro göstergeler ile modern perakende sektörünün dönem içi görünümü.

TÜİK verilerine göre, Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla 2025 yılının dördüncü çeyreğinde reel olarak %3,4 büyümüştür. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış çeyrek bazında büyüme %0,4 olarak gerçekleşmiş; ekonomik aktivite görece sınırlı ancak pozitif bir ivmesini sürdürmüştür. 2025 yılının tamamında ekonomi %3,6 oranında büyürken cari fiyatlarla GSYH 63 trilyon TL'yi aşmış, kişi başına düşen milli gelir 712 bin TL (yaklaşık 18.040 ABD doları) düzeyinde gerçekleşmiştir.

Hanehalkı nihai tüketim harcamaları 2025'in dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak %5,2 oranında artarken, kamu nihai tüketim harcamaları %0,9 oranında daralmıştır. Aynı dönemde toplam sabit sermaye yatırımları %5,4 oranında büyümüş; bu kalem altında inşaat yatırımları %8,7, makine ve teçhizat yatırımları ise %2,8 oranında artış göstermiştir. Net ihracatın büyümeye katkısı negatif 1,4 puan olarak gerçekleşmiş; iç talep büyümenin ana itici gücü olmaya devam etmiştir.

TÜİK ve Ticaret Bakanlığı'nın geçici verilerine göre, 2026 yılı Ocak-Mart döneminde ihracat bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %3,2 azalarak 63,2 milyar ABD dolarına gerilemiş, ithalat ise %4,7 artarak 91,9 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Dış ticaret açığı dönemde %27,5 oranında genişleyerek 28,7 milyar ABD doları seviyesine ulaşmış; ihracatın ithalatı karşılama oranı %68,8 olarak gerçekleşmiştir. Yıllıklandırılmış bazda ihracat 271,2 milyar dolar, ithalat 369,5 milyar dolar düzeyindedir.

Mart 2025 sonunda %38,10 olan yıllık tüketici fiyat endeksi (TÜFE) artışı, Mart 2026 sonunda %30,87 düzeyinde gerçekleşmiş; yıllık enflasyondaki kademeli düşüş eğilimi sürmüştür. Mart 2026'da aylık TÜFE artışı %1,94 olarak ölçülmüştür. T.C. Merkez Bankası'nın 13-15 Nisan 2026 tarihlerinde uyguladığı Piyasa Katılımcıları Anketi'ne göre, finans ve reel sektör temsilcilerinin 2026 yıl sonu enflasyon beklentisi ortalaması %27,53, 12 ay sonrasına ilişkin TÜFE beklentisi ise %23,39 düzeyinde paylaşılmıştır. Aynı ankette politika faizi %37,75, yıl sonu ABD doları/TL beklentisi 51,23, 2026 yılı GSYH büyüme beklentisi ise %3,5 olarak öngörülmüştür.

Modern perakende sektörü, enflasyondaki kademeli yavaşlamayla birlikte hanehalkı tüketim güveninde ılımlı bir toparlanma sürecinin etkisi altındadır. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) verilerine göre, 2026 yılının ilk üç ayında kurulan şirket sayısı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %1,3 oranında artmış; toptan ve perakende ticaret, yeni şirket kuruluşlarında lider sektör olarak ön plana çıkmıştır. Yalnızca Mart 2026 ayında toptan ve perakende ticaret alanında 2.792 yeni şirket kurulmuştur. Hızlı tüketim ürünleri perakendesinde fiyat rekabeti, taze ürün kategorisi ve dijital kanallar büyümenin temel eksenine olmaya devam ederken, organize zincir marketler mağaza ağı genişlemesi ve tedarik zinciri verimliliği alanlarındaki öncülüklerini sürdürmektedir.

TÜİK 2026 yılı birinci çeyrek GSYH verileri rapor hazırlanma tarihi itibarıyla henüz yayımlanmamış olup, en son açıklanan resmi veri olan 2025 yılı dördüncü çeyrek verileri esas alınmıştır.

# Genel Bilgiler

Şirket künyesi, iletişim bilgileri ile vizyon ve misyon tanımları.

## KURUMSAL KÜNYE

Ticari Unvan	Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	12.04.1996
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	24866-8
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	6220429602
Adres	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik / İstanbul
Telefon	0216 595 40 40

Faks	0216 595 40 44
Kurumsal İnternet Sitesi	www.mopas.com.tr
Yatırımcı İlişkileri	
E-postası	yatirimci@mopas.com.tr
Sermaye	273.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	2.500.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul
İşlem Sembolü	MOPAS
Borsaya Kote Olma Tarihi	29.01.2025

## VİZYON VE MİSYON

### VİZYON

Kolayca ulaşılabilen, kaliteli mekânlarda, sağlıklı, kaliteli, taze ve ekonomik biçimde perakende ve toptan alışveriş imkânı sağlayan, hizmette insanı ve insani değerleri ilke edinen ve böylece alışveriş yapanların kendilerini iyi hissetmelerine katkıda bulunan bir hizmetler zinciri sağlamaktır.

### MİSYON

İnsanların sağlıklı ve doğal bir biçimde beslenmeleri amacıyla perakende, toptan gıda ve günlük temel ihtiyaçlarını karşılayan, bu süreçte insanların geleneksel beslenme ve gıda tüketim alışkanlıklarını ve değerlerini koruyan alanında öncü bir marketler zinciri olarak hizmet sunmaktır.

## İŞTİRAKLER

### BAĞLI ORTAKLIK

Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş.

Seçkin Seracılık Sanayi ve Tic. A.Ş.

### FAALİYET ALANI

Gıda Üretimi

Gıda Üretimi (Seracılık)

# Tarihçe

1961'den bu yana Mopaş'ı şekillendiren kilometre taşları.

## 1961

Kurucumuz Fazıl Narman tarafından Erzurum'da ilk bakkaliye dükkanı açıldı.

## 1986

İstanbul Bayrampaşa'da ilk süpermarket açıldı.

## 1996

Mopaş Marketçilik kuruldu, dijital altyapı ile süpermarket faaliyetine başlandı.

## 1997

Kocaeli Gebze'de bölgenin en büyük süpermarketi açıldı.

## 2003

Yönetim ve lojistik merkezi kiralanarak faaliyete geçirildi.

## 2006

Seçkin Peynircilik kuruldu. Pendik/Kurtköy'de mülkiyet alınarak yeni merkeze taşınıldı.

## 2009

AKKAR'dan 11 şube devralınarak Kocaeli ve İstanbul'da büyüme hızlandırıldı.

## 2010

BAREM'den 6 şube devralındı.

## 2012

Manisa Salihli'de 72.000 m<sup>2</sup> modern seracılık tesisi yatırımı tamamlandı.

## 2016

Tek yılda 21 şube açılarak şirket tarihinin en büyük genişlemesi gerçekleştirildi.

## 2018

Dijital dönüşüm projesi ile mopas.com.tr hizmete açıldı.

## 2021

Türkiye'de ilk online yemek kartı ile alışveriş dönemi başlatıldı.

## 2022

ORUÇ'tan 10 şube devralındı; mağaza ağı 119'a ulaştı.

## 2023

12.500 m<sup>2</sup> depolama/lojistik merkezi yatırımı tamamlandı; Manisa'da ek 65.000 m<sup>2</sup> sera ile toplam üretim alanı 137.000 m<sup>2</sup>'ye ulaştı.

## 2024

2,5 MW Tokat/Artova GES faaliyete alındı; 5 MW Niksar GES projelendirildi.

## 2025

29.01.2025'te Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

# Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış sermaye tutarı, ortaklık yapısı ve güncel pay tablosu.

## SERMAYE BİLGİLERİ

Çıkarılmış Sermaye	273.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	2.500.000.000 TL
Emisyon Primi	1.870.376.453 TL (29.01.2025 halka arzı sonrası)
Halka Arz Tarihi	29.01.2025
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul
İşlem Sembolü	MOPAS

## PAY SAHİPLERİ — 31.03.2026

ORTAK	PAY (%)
Fatma Narman Ülkü	16,01
Abdülmecit Demirer	13,09
Selahattin Şen	9,24
Hacı Ferişt Narman	7,99
Zekeriya Narman	7,84
Hacı Mustafa Narman	7,21
Hacı Dursun Narman	7,21
Nedim Kurt	5,10
Eyüp Narman	2,02
Mahmut Celal Seyrek	1,20
Solmaz Şen	0,52
Murat Selçuk Şen	0,52
Serpil Tuba Şen	0,52
Mehmet Serkan Şen	0,52
Halka Açık Kısım	21,00

Toplam: %99,99 — kayıtlı sermaye tavanı 500 milyon TL'den 2,5 milyar TL'ye yükseltilmiştir (Esas Sözleşme Tadili, 2025).

# Yönetim ve Komiteler

Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yönetici kadrosu ve SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında komite yapısı.

## YÖNETİM KURULU

Genel Kurul: 03.07.2025 — Görev sona erme: 03.07.2028 (3 yıllık).

AD SOYAD	GÖREV
Hacı Feriŕat Narman	Yönetim Kurulu Başkanı
Hacı Mustafa Narman	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Narman	Yönetim Kurulu Üyesi
Bedrettin Demirer	Yönetim Kurulu Üyesi
İlhami Fındıkçı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Bülent Aksu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

## ÜST DÜZEY YÖNETİCİ KADROSU

Şirket merkezi · 31.03.2026 itibarıyla.

AD SOYAD	UNVAN
Hacı Mustafa Narman	Genel Müdür
Murat Narman	E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü
Bedrettin Demirer	Ticaret Direktörü
Kubilay Ergün	Mali İşler Direktörü
Mahmut Ülkü	Bilgi Teknolojileri (IT) Direktörü

## KOMİTELER

### Denetimden Sorumlu Komite

#### ÜYELER

Bülent Aksu	Başkan
İlhami Fındıkçı	Üye

#### AMAÇ VE KAPSAM

SPK mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösterir. Şirketin muhasebe ve raporlama sisteminin işleyişinin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak temel amacdır.

#### TOPLANTI SIKLIĞI

Yılda en az dört kez toplanır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

#### ÜYELER

İlhami Fındıkçı	Başkan
Hacı Feriŕat Narman	Üye
Fatih Karacanic	Üye

#### AMAÇ VE KAPSAM

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını gözetir, çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetir. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir.

#### TOPLANTI SIKLIĞI

Yılda en az dört kez toplanır.

### Riskin Erken Saptanma Komitesi

#### ÜYELER

Bülent Aksu	Başkan
İlhami Fındıkçı	Üye
Hacı Feriŕat Narman	Üye

#### AMAÇ VE KAPSAM

SPK mevzuatı ve 6102 sayılı TTK 378. madde çerçevesinde, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesinden sorumludur.

#### TOPLANTI SIKLIĞI

Gerekli görülen sıklıklarda toplanır.

## YETKİ VE ÇALIŞMA ŞEKLİ

Komiteler Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir; çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. İhtiyaç duyulan konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanılır ve danışmanlık hizmet bedelleri Şirket tarafından karşılanır. Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğindedir; nihai karar sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir. Detaylı bilgi: [www.mopas.com.tr](http://www.mopas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri sekmesinde sunulmuştur.

# Organizasyon Şeması

Yönetim Kurulu, Genel Müdürlük, iç denetim birimleri, iştirakler ve on direktörlükten oluşan organizasyon yapısı.



# Operasyonel Faaliyetler

Sektör konumu, mağaza ağı, satış alanı ve şehir dağılımı.

31.03.2026 itibarıyla çeyrek dönem içinde mağaza sayısında açılış veya kapanış yaşanmamış, mağaza ağı 31.12.2025 yıl sonu ile aynı seviyede korunmuştur.

## SEKTÖR KONUMU

- 1996 yılından bu yana müşterilerine kalite, hijyen ve gıda güvenliği konularında üst düzey hizmet sunmaya adanmıştır.
- Müşteri odaklı yaklaşımıyla, sürdürülebilir büyümeye ve mükemmelliğe odaklanmıştır.
- 30 yıllık modern perakendecilik tecrübesiyle sektörde öncü konumda yer almaktadır.
- Geniş aile üyelerinden oluşan ortaklık yapısını sentezleyerek, tarım, süt ürünleri ve enerji alanlarındaki yatırımlarıyla rekabet edebilir bir hacme ulaşmıştır.
- Gelenekselden dijitale uzanan müşteri odaklı yaklaşımıyla Türkiye'nin önde gelen süpermarket zincirlerinden biridir.

Taze ürün kategorisinde geliştirdiği projelerle perakende sektöründe farklılaşan Mopaş, kendi sera tesislerinden müşterilerine kaliteli ürünler sunmaktadır.

## MAĞAZA AĞI

### TOPLAM MAĞAZA

**131** adet · 31.03.2026

**+0** **-0** **+0**  
AÇILAN KAPANAN NET DEĞİŞİM

Toplam Alışveriş Alanı	83.604 m <sup>2</sup>
Mağaza Başına Ortalama	638 m <sup>2</sup>
Mağaza Depo Alanı	35.900 m <sup>2</sup>
Şirket Merkezi, Depo & Lojistik Merkezi	30.000 m <sup>2</sup>
Sera Üretim Alanı	137.000 m <sup>2</sup>

## ŞEHİR DAĞILIMI

ŞEHİR	MAĞAZA
İstanbul	106
Kocaeli	25
TOPLAM	131

E-ticaret kanalları: mopas.com.tr · iOS · Android.

# Finansal Durum Analizi

31.03.2026 ile 31.12.2025 karşılaştırmalı özet bilanço ve 01.01.2026 – 31.03.2026 ile 01.01.2025 – 31.03.2025 karşılaştırmalı özet gelir tablosu (TMS 29 dahil, milyon TL).

31.03.2026 ara dönem konsolide tablolar bağımsız denetimden geçmemiş; karşılaştırma dönemi 31.12.2025 bağımsız denetimden geçmiş olup TMS 29 hükümleri çerçevesinde tüm tutarlar Türk Lirasının 31.03.2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.

## AKTİF

KALEM (MİLYON TL)	31.03.2026	31.12.2025
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>5.625</b>	<b>5.132</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.081	1.007
Finansal Yatırımlar	1.317	1.130
Ticari Alacaklar	422	347
Stoklar	2.578	2.265
Peşin Ödenmiş Giderler	189	300
Diğer Dönen Varlıklar	38	83
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>4.960</b>	<b>4.837</b>
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.447	2.338
Maddi Duran Varlıklar	2.504	2.493
Diğer Duran Varlıklar	8	7
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>10.585</b>	<b>9.969</b>

## PASİF

KALEM (MİLYON TL)	31.03.2026	31.12.2025
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>3.203</b>	<b>2.742</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	484	465
Ticari Borçlar	2.348	2.037
Çalışanlara Sağlanan Faydalar	296	180
Diğer Kısa Vadeli Yük.	75	58
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.980</b>	<b>1.889</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.379	1.265
Uzun Vadeli Karşılıklar	177	174
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	425	449
Diğer Uzun Vadeli Yük.	0	0
<b>Özkaynaklar</b>	<b>5.401</b>	<b>5.339</b>
Ödenmiş Sermaye	273	273
Sermaye Düzeltmesi Farkları	923	923
Paylara İlişkin Primler	1.870	1.870
Geçmiş Yıllar Karları	1.980	1.722
Diğer Özkaynak Kalemleri	355	550
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>10.585</b>	<b>9.969</b>

## GELİR TABLOSU (KONSOLİDE)

KALEM (MİLYON TL)	2026.1Ç	2025.1Ç
<b>Hasılat</b>	<b>5.375</b>	<b>4.980</b>
Satışların Maliyeti (-)	(3.825)	(3.361)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>1.549</b>	<b>1.619</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gid. (-)	(1.209)	(1.117)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(18)	(18)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gel.	214	219
Esas Faaliyetlerden Diğer Gid. (-)	(421)	(409)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>115</b>	<b>294</b>
Yatırım Faaliyet Net	1	0
Finansman Gelirleri	24	23
Finansman Giderleri (-)	(105)	(109)
Net Parasal Pozisyon Kaz./(Kayıpları)	89	(67)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>124</b>	<b>141</b>
Vergi Gideri (-)	(58)	(47)
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>66</b>	<b>94</b>

# Temel Finansal Rasyolar

Karlılık marjları (TMS 29 dahil ve hariç paralel), likidite ve borçluluk göstergeleri ile pay başına kazanç. Yıllık değişim TMS 29 hariç bazda hesaplanmıştır.

## ÖZET — TMS 29 DAHİL (MİLYON TL)

KALEM	2026.1Ç	2025.1Ç
Net Satışlar	5.375	4.980
Brüt Kar	1.549	1.619
FAVÖK	533	676
Net Kar	66	94

## ÖZET — TMS 29 HARIÇ (MİLYON TL)

KALEM	2026.1Ç	YILLIK
Net Satışlar	5.256	+%41,4
Brüt Kar	1.581	+%34,3
FAVÖK	590	+%28,3
Net Kar	139	-%4,8

## KARLILIK MARJLARI — TMS 29 DAHİL

MARJ	2026.1Ç	2025.1Ç
Brüt Kar Marjı	%28,83	%32,51
FAVÖK Marjı	%9,92	%13,58
Net Kar Marjı	%1,23	%1,88

## KARLILIK MARJLARI — TMS 29 HARIÇ

MARJ	2026.1Ç	2025.1Ç
Brüt Kar Marjı	%30,08	%31,67
FAVÖK Marjı	%11,23	%12,37
Net Kar Marjı	%2,65	%3,92

## LİKİDİTE VE BORÇLULUK

RASYO	2026.1Ç	2025.1Ç
Cari Oran	1,76	1,87
Finansal Kaldıraç	0,49	0,46
Toplam Yükümlülük / Özkaynak	0,96	0,87
Finansal Borç / Toplam Aktif	0,03	0,03

## PAY BAŞINA KAZANÇ

2026.1Ç (TL)

**0,24**

2025.1Ç: 0,36 TL

Tutarlar milyon TL bazında ve TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümleri çerçevesinde Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir. TMS 29 hariç sütündeki yıllık değişim, yatırımcı yorumlamasına yönelik olup karşılaştırılabilir nominal bazda hesaplanmıştır.

# Finansman Kaynakları ve Yatırım Harcamaları

Finansal borçların vade yapısı, dönem yatırım harcamaları, konsolide nakit akış özeti ve verilen teminat ile ipotek tutarları.

## FİNANSAL BORÇ YAPISI

KALEM (MİLYON TL)	31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	478	456
Uzun Vadeli Borçlanmaların KV Kısımları	6	9
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.379	1.265
<b>TOPLAM FİNANSAL BORÇ</b>	<b>1.863</b>	<b>1.730</b>

## KONSOLİDE NAKİT AKIŞ ÖZETİ

KALEM (MİLYON TL)	2026.1Ç	2025.1Ç
<b>İşletme Faaliyetlerinden Net Nakit</b>	<b>159</b>	<b>(1.390)</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Net Nakit</b>	<b>(73)</b>	<b>(59)</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Net Nakit</b>	<b>(104)</b>	<b>1.531</b>
<b>Dönem Sonu Nakit ve Benzerleri</b>	<b>1.081</b>	<b>1.172</b>

## CAPEX — YATIRIM HARCAMALARI

### 2026.1Ç MADDİ DURAN VARLIK ALIMI

**75** milyon TL

Dönem içinde 1 milyon TL tutarında maddi duran varlık satışı gerçekleştirilmiş; net yatırım çıkışı 73 milyon TL düzeyinde olmuştur.

Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 1,1 milyar TL olup dönem başına göre 74 milyon TL artış göstermiştir.

## VERİLEN TEMİNAT VE İPOTEKLER

Verilen Teminatlar **167 milyon TL**

İpotekler (Krediler için) **800 milyon TL**

Verilen teminatlar üçüncü taraflar ve devlet yetkili mercilerine sunulan kamyon bedeli, ihale teminatı ve garanti niteliğindedir. İpotek, banka kredilerinin teminatı olarak şirket maddi duran varlıkları üzerinde tesis edilmiştir.

## YATIRIM STRATEJİSİ VE FİNANSMAN YAKLAŞIMI

2026 yılı yatırım önceliği; mevcut mağaza ağının modernizasyonu, depo ve lojistik altyapısının güçlendirilmesi ile taze ürün operasyonlarını destekleyen sera ve gıda üretim kapasitesi yatırımları çerçevesinde şekillenmektedir. Çeyrek içinde gerçekleşen 75 milyon TL düzeyindeki maddi duran varlık alımı, yıl boyunca planlanan yatırım programının erken sinyalini oluşturmakta; net yatırım çıkışının görece sınırlı seyretmesi nakit pozisyonunun korunmasına katkı sağlamaktadır.

Finansman tarafında uzun vadeli borç ağırlığı korunmuş, kısa vadeli likidite yapısı bozulmadan toplam finansal borç dengeli bir bileşim sergilemiştir. İşletme faaliyetlerinden net nakit girişinin pozitif dönmesi, yatırım ve finansman faaliyetlerindeki çıkışların öz kaynaklarla karşılanmasına imkân tanımıştır.

# İnsan Kaynakları · Hukuki ve İdari Süreçler

Personel sayısı ile dönem içi açılan davalar, idari yaptırımlar ve buna ilişkin ayrılan karşılıklar.

## PERSONEL SAYISI — 31.03.2026

ŞİRKET	KİŞİ SAYISI
MOPAŞ	3.384
Seçkin Seracılık	41
Seçkin Peynircilik	23
TOPLAM	3.448

01 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap döneminde toplam personel sayısı Mopaş ve iştirakleri toplamında 3.448 kişi düzeyinde gerçekleşmiştir.

## DAVA KARŞILIKLARI VE KAYNAK

TOPLAM KARŞILIK  
(31.03.2026)

**3** milyon TL  
2026.1Ç net değişim: -0,3  
milyon TL

KAYNAK

**BDR Not 22 —  
Karşılıklar**

Mali İşler Direktörlüğü —  
31 Mart 2026 ara dönem  
konsolide finansal tablo  
dipnotları.

Şirket aleyhine açılmış davalar için ayrılan toplam karşılık tutarı 31 Mart 2026 itibarıyla 3 milyon TL düzeyindedir. 01 Ocak – 31 Mart 2026 ara hesap döneminde dava karşılıklarında 0,3 milyon TL net azalış kaydedilmiştir. Bağımsız Denetim Raporu 22 numaralı dipnotunda detayları yer alan bu tutar, devam eden ya da olası süreçlere ilişkin ihtiyatlı bir karşılık niteliğindedir; Şirket'in finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte yeni bir dava ya da idari yaptırım dönem içinde bildirilmemiştir.

Devlete ve üçüncü taraflara verilen teminatlar 167 milyon TL, kredi finansmanı için verilen ipotek tutarı 800 milyon TL düzeyindedir.

## BAĞIMSIZ DENETİM VE DİPNOT ATFI

31 Mart 2026 ara dönem konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmemiştir; karşılaştırma dönemi 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup TMS 29 hükümleri çerçevesinde Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki alım gücüne göre yeniden ifade edilmiştir. Dava karşılığı tutarı Bağımsız Denetim Raporu Not 22'de detaylandırılmış olup ihtiyatlı karşılık niteliği taşımaktadır.

Ara dönem içinde mevzuata aykırılık iddiasıyla uygulanan herhangi bir idari para cezası ya da yaptırım kaydedilmemiştir. Düzenleyici kurumlarla yürütülen olağan süreçler, Şirket'in finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilecek bir nitelik taşımamaktadır.

# Sorumluluk Beyanı

01 Ocak – 31 Mart 2026 Ara Hesap Dönemi · Ara Dönem Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 9. maddesi uyarınca, işbu Ara Dönem Faaliyet Raporu Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup aşağıda imzaları bulunan yetkililerce; raporda yer alan bilgilerin Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı, raporun hazırlanmasında SPK düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun davranıldığı beyan edilmiştir.

İşbu raporda sunulan 31 Mart 2026 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmemiştir. Karşılaştırma dönemi olarak kullanılan 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup; cari ve karşılaştırma dönemine ait tutarların tamamı TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümleri çerçevesinde Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.

İşbu Ara Dönem Faaliyet Raporu pay sahiplerine ve kamuoyuna bilgi sunmak amacıyla düzenlenmiş olup herhangi bir sermaye piyasası aracına ilişkin alım-satım tavsiyesi, yatırım danışmanlığı hizmeti ya da 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında izahname niteliği taşımamaktadır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

GENEL MÜDÜR

MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ

**Hacı Ferişt Narman**

İmza

**Hacı Mustafa Narman**

İmza

**Kubilay Ergün**

İmza



— MOPAS MARKETÇİLİK GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KAMUYU AYDINLATMA VE İLETİŞİM

## Şeffaf iletişim, Mopas'ın temel taahhüdüdür.

Mopas; pay sahipleri, yatırımcılar ve kamuoyu ile bilgi paylaşımında SPK düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun, eş zamanlı ve eşit erişilebilir bir iletişim yaklaşımını esas alır.

Ara dönem faaliyet raporları ile özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde yayımlanır; bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından karşılanır.

ADRES

Ramazanoğlu Mah. Yıldırım  
Bayezit Cad. No:26  
Pendik / İstanbul

TELEFON

0216 595 40 40

WEB

[www.mopas.com.tr](http://www.mopas.com.tr)

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

[yatirimci@mopas.com.tr](mailto:yatirimci@mopas.com.tr)