



# 1Ç 2026 Yatırımcı Sunumu



## YASAL UYARI

28 Aralık 2023 tarihli ve 2023/81 sayılı SPK Bülteni uyarınca, bu sunum; 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemleri için zorunlu tutulan TMS/TFRS çerçevesinde, TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak hazırlanmıştır.

Bu sunum aynı zamanda, yatırımcıların ve analistlerin Şirket'in performansını daha kapsamlı bir şekilde değerlendirebilmesi amacıyla faturalanmış gelirler ve ARR gibi belirli TFRS dışı göstergeleri de içermektedir. Söz konusu tamamlayıcı göstergeler bağımsız denetimden geçmemiş olup yönetim raporlaması amacıyla hazırlanmıştır.

Bu sunum, Şirket yönetiminin belirli gelecek olaylara ilişkin mevcut görüş, beklenti, varsayım ve öngörülerini yansıtan ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirket, bu beklentilerin mevcut koşullar altında makul olduğuna inanmakla birlikte, söz konusu ifadelerin dayandığı varsayımları etkileyen gelişmeler nedeniyle gerçekleşen sonuçlar öngörülenlerden önemli ölçüde farklılaşabilir.

Bu sunumdaki bilgiler, finansal performansımızın tutarlı ve karşılaştırılabilir bir şekilde değerlendirilebilmesi amacıyla Şirket'in Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda hazırlanmıştır. Şirket ve temsilcileri, bu sunuma dayanılarak ortaya çıkabilecek zararlardan hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

# Kimlik ve Veri Güvenliğinde Global Lider



USA



İstanbul



Ankara



İzmir



UAE



KSA



Pakistan



Malaysia



Indonesia

35  
ülkede

400+  
dünya genelinde  
müşteri



171  
çalışan,  
8 ülkede

19 yıllık  
deneyim

## 1Ç 2026 Özet

Yinelenen gelirlerdeki artışla büyümeye devam ederken, karlılığımızı koruyoruz.

**%13**

UFRS Gelir Büyümesi  
(TL)

**%10-14 olan 2026  
beklentisi ile uyumlu**

1Ç 2026 UFRS Gelir 137,3m TL

**%16**

Faturalandırılan Gelir  
Büyümesi  
(USD)

**1Ç 2026 Faturalandırılan  
Gelir 4,2 milyon \$**

2025 1.Çeyrek 3,6 milyon \$

**%53**

FAVÖK Marjı

**%44-48 olan 2026  
beklentisinin üzerinde**

72,1m TL olarak gerçekleşti

**%30**

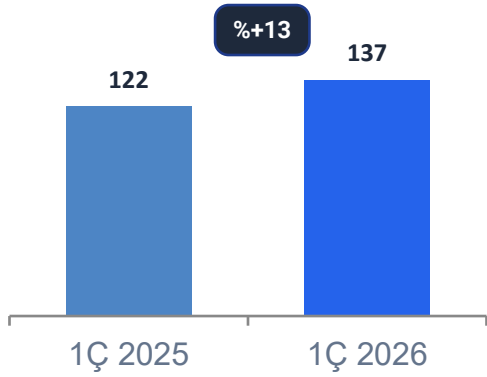
2026 1. Çeyrekte Yıllan  
Yıla ARR Büyümesi  
(USD)

**%33-37 olan 2026  
öngörüsünün biraz altında**

7,8 milyon \$ Toplam ARR

# 1Ç 2026 UFRS Konsolide Sonuçlar

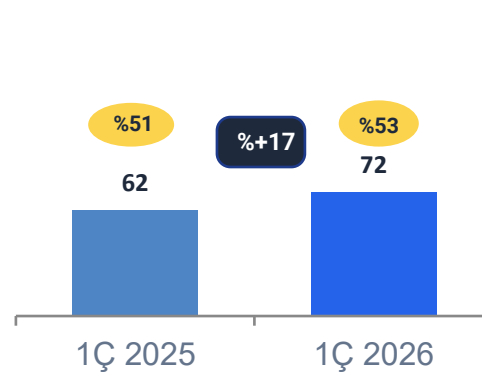
## Gelirler (TL m)



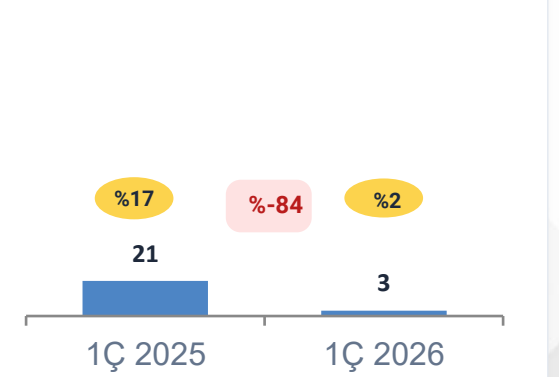
## Brüt Kar (TL m)



## FAVÖK (TL m)



## Net Kar (TL m)



### Artan gelirler ve sağlıklı FAVÖK marjıyla, yıla kuvvetli bir başlangıç

- Konsolide gelirler yıllık bazda %13 artarak 137,3 milyon TL'ye ulaşmış olup, %10-14 aralığındaki 2026 mali yılı gelir büyümesi beklentisine paralel bir seyir izlemektedir.
- FAVÖK marjı %53 (72,1 milyon TL) olarak gerçekleşmiş olup, halihazırda %44-48 olan mali yıl beklentisinin üzerinde performans göstermektedir.
- 2026 1. Çeyrek Ar-Ge giderleri, büyük ölçüde Kron'un büyüyen aktifleştirilmiş geliştirme maliyetleri tabanından kaynaklanan yüksek itfa giderlerinin (amortisman) etkisiyle 38,2 milyon TL'ye (2025 1. Çeyrek: 28,8 milyon TL) yükselmiştir.
- Temel iş performansı güçlü marjlar üretirken, net kâr (3,2 milyon TL); parasal kayıplar (-29,8 milyon TL) ve ertelenmiş vergi giderleri (-16,9 milyon TL) dâhil olmak üzere operasyonel olmayan ve nakit çıkışı gerektirmeyen kalemlerden geçici olarak etkilenmiştir.

Tüm rakamlar UMS 29 etkisini içermektedir.

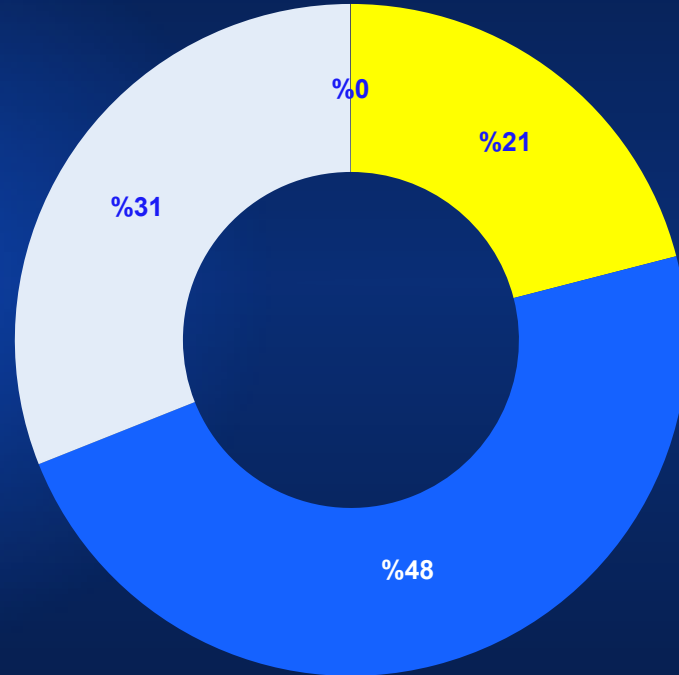
## 1Ç 2026 Faturalanan Gelirler

# \$4,2m

2026 1. Çeyrek Toplam  
Faturalanan Gelir

## +%16

2025 1. Çeyrek  
(3,6 milyon \$)



■ Abonelik ■ Bakım ■ Kalıcı Lisans ■ Profesyonel Hizmetler

## %68,6

Yinelenen Gelir Payı

\$334K ↑ vs 1Ç 2025 (Abonelik + Bakım)

## %31

Uluslararası Gelir Payı (2025 1. Çeyrekteki %28'e kıyasla)

Türkiye: +%11 • Uluslararası: Yıllık Bazda +%30

Bakım gelirlerindeki yüksek pay, yıllık Turkcell yenilemelerinin birinci çeyrekte faturalandırılmasından kaynaklanan mevsimsel bir etkidir; ilerleyen çeyreklerde kompozisyonun normalleşmesi beklenmektedir.

## ARR (Yıllık Yenelenen Gelir) Özeti



**2026 1Ç'de Yıllık Bazda %30 ARR Büyümesi**

*2026 beklentisi %33-%37 aralığındadır*

**Toplam ARR'nin %34'ü uluslararası faaliyetlerden**

**ARR artışı 2 yılda %236**

*İstikrarlı seyir, yinelenen gelir modelini kanıtlamaktadır*

## Bilanço ve Nakit Pozisyonu

### Net Nakit Pozisyonu (TL m)\*

Net Nakit Pozisyonu	31 Aralık 2025	31 Mart 2026
Nakit ve Nakit Benzerleri	133,8	124,4
Banka Borçları	(49.9)	(54.1)
<b>Net</b>	<b>83.9</b>	<b>70.3</b>

31 Mart 2026  
Ticari Alacaklar  
**224,4m TL**

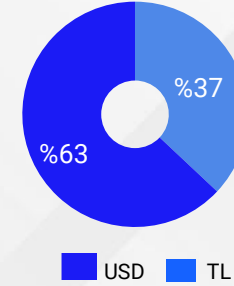
31 Mart 2026  
Ticari Borçlar  
**15,1m TL**

\*Tüm rakamlarda TMS 29 etkisi bulunmaktadır.

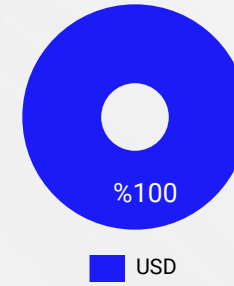
### Döviz Pozisyonu

#### Borç ve nakit döviz kırılımı

Nakit ve Nakit Benzerleri

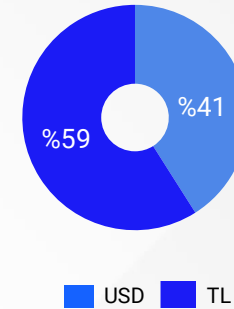


Banka Borçları

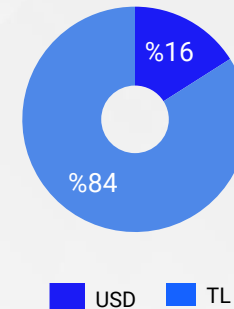


#### Gelir ve gider döviz kırılımı

Gelir



Gider



# 2026 Yılı Beklentileri

İlk çeyrek performansımızı takiben, 2026 tüm yıl öngörülerimizi koruyoruz



## Gelir Büyümesi

(TMS 29 sonrası TL)

**%10-14**



## FAVÖK Marjı

(TMS 29 sonrası TL)

**%44-48**



## ARR Büyümesi

(ABD Doları)

**%33-37**

# Ekler

# PAM, NHI & OT Security Konusunda Liderlik– KuppingerCole 2025

Kron, dünyanın önde gelen araştırma kuruluşlarından KuppingerCole Analysts tarafından 3 kategoride "Lider", 1 kategoride ise "Challenger" olarak konumlandırılmıştır.

- 🏆 Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM) alanında "Product Leader"
- 🏆 "Non-Human Identity Management" alanında "Overall Leader & Product Leader"
- 🏆 "OT/ICS Secure Remote Access" alanında "Overall Leader, Product Leader, Market Leader & Innovation Leader"
- ★ "Data Security Platforms" raporunda "Challenger" olarak derecelendirildi.



# Analist Firmaları Tarafından Küresel Lider Olarak Güçlü Tanınma

Kron Teknoloji, siber güvenlik alanında uzmanlaşmış önde gelen bir yazılım şirketi olarak, yüksek kaliteli ve yenilikçi çözümleriyle küresel alanda kendini farklılaştırmaktadır. Şirket, teknolojik mükemmeliyeti ve müşteri odaklı yaklaşımını vurgulayan birçok başarı ve ödül kazanmıştır.

## Gartner

PAM (Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi) için Magic Quadrant'ta yer aldı (2020 & 2021)

- Gartner Magic Quadrant'a herhangi bir alanda giren ilk Türk yazılım şirketi
- Veri Maskeleye ve Yapılandırılmış
- Veri Güvenliği Pazar Kılavuzu'nda tanındı (2024)

★ Gartner Peer Insights'ta 4.8/5 puan



## FORRESTER

Ayrıcalıklı Kimlik Yönetimi Ortamı (2025 2. Çeyrek)

- Ayrıcalıklı kimlik tehditlerine karşı güçlü koruma
- Mevzuata uygunluk desteği
- Operasyonel çeviklik

Temel yetenekler:

- Yönetimsel erişimin güvenliğini sağlama
- Kimlik bilgisi hırsızlığını önleme
- Denetim ve uyumluluk gereksinimlerini karşılama

## OMDIA

Omdia Universe: Bir PAM Çözümü Seçimi (2021-22)

Temel alanlarda farklılaşma:

- Müşteri deneyimi
- Çözüm yetenekleri
- Pazar etkisi

Kron'un güvenilir bir küresel siber güvenlik sağlayıcısı konumunu pekiştiriyor.

# Sektör Trendleri

## Kimlik Güvenliğinde Yeni Bir Dönem— Pazar Bizim Yönümüzde Büyüyor

### Makine Kimliklerin Yükselişi

Makine kimlikleri — yapay zeka ajanları, servis hesapları, API token'ları — kurumlarda insan kullanıcılarından 144:1 oranında daha fazla konuma geldi ve minimum gözetimle geniş ayrıcalıklı erişime sahipler. İnsanların erişimi için tasarlanmış geleneksel IAM çerçeveleri bu noktada çok yetersiz kalıyor.

### Yapay Zeka: Hem Tehdit Hem Savunma Aracı

Saldırganlar kimlik bilgisi hırsızlığını otomatikleştirmek ve ihlal sürelerini kısaltmak için yapay zeka kullanıyor. Savunmacılar yapay zeka destekli davranış analitiği ve dinamik erişim kontrolleri gibi yeni nesil araçlara ihtiyaç duyuyor.

### Güvenlik Veri Sorunu

Yapay zekâ kullanımındaki artış, log ve telemetri verilerinde büyük bir patlama yaratıyor. Bu yük, eski altyapıları zorlarken Gartner, 2027'ye kadar kurumsal logların %40'ının özel çözümlerle işleneceğini öngörüyor.

### Uzmanlığın Rekabet Üstünlüğü

PAM gibi kritik alanlarda derinlik, genişliğin önüne geçiyor. Uzmanlık ve kanıtlanmış performans kalıcı rekabet avantajı yaratıyor ve kurumlar bu alanlarda genelci platformlar yerine uzman çözümlere yöneliyor.

# 144:1

Kurumlarda makine kimliklerinin, insan kimliklerine oranı

*Entro Labs, 2025*

# %82

ihlallerin kimlik bilgileriyle gerçekleşmesi — giderek artan makine kimlik bilgileri

*Verizon DBIR, 2025*

# <%10

kuruluşların olgun bir makine kimlik yönetim stratejisine sahip olması

*Gartner, 2024*

# \$14B

2031 yılına kadar PAM pazar büyüklüğü, 2026'da \$5 milyardan %21 YBBO ile büyüyor

*Pazar araştırması, 2025*

# \$10.5T

2025'te siber suçların tahmini küresel maliyeti

*Sektör tahminleri*

# Yapay Zeka Kurumsal Güvenliği Yeniden Şekillendiriyor

## Yönetilmesi gereken yeni kimlikler, yönetilmesi gereken yeni veriler ve yanıt verilmesi gereken yeni tehditler yaratıyor..

### Yapay Zeka Yeni Tehditler Yaratıyor

#### Makine Kimliklerinin Patlaması

Her yapay zeka ajanı, ayrıcalıklı erişime sahip yeni bir kimliktir. Kurumlar ayda yüzlerce ajan ekliyor ve bu makine kimliklerinin çoğu yönetilmiyor.

#### Yapay Zeka ile Hızlandırılmış Saldırıları

Saldırganlar kimlik bilgisi hırsızlığını otomatikleştirmek, makine hızında yanal hareket gerçekleştirmek ve ihlal sürelerini haftalardan saatlere düşürmek için yapay zeka kullanıyor.

#### Baskı Altında Veri Yönetişi

Loglar ve güvenlik verilerindeki patlama, eski nesil altyapıların sınırlarını zorluyor. Yapay zekâ çağında ölçeklenebilir çözümler, sürdürülebilir büyümenin anahtarı olarak öne çıkıyor

### Yapay Zeka Yeni Pazarlar Yaratıyor

#### Makine Kimliklerinin Yönetişi: Yeni Bir Kategori

IAM pazarında en hızlı büyüyen alan makine kimlikleri yönetimidir. Henüz yalnızca az sayıda işletme uygun stratejilere sahip — bu da erken aşamadaki büyük bir fırsata işaret ediyor

#### Otonom Sistemler için PAM

Otonom yapay zekâ iş akışları ayrıcalıklı erişim yönetimi gerektirir. Kron PAM, yapay zekâ ajanları, servis hesapları ve bulut iş yüklerini kapsayacak şekilde ölçeklenebilir mimarisıyla bu ihtiyacı karşılar.

#### Telemetri Verileri: Gartner'ın En Hızlı Büyüyen Kategorisi

Gartner araştırmasına göre 2027'ye kadar kurumsal log telemetrisinin %40'ı özel pipeline'lar üzerinden işlenecek. Kron TP ürünü bu ihtiyacı doğrudan karşılıyor.

### Kron'un Odaklı Platform Yaklaşımı

#### Yapay Zeka Tabanlı Davranış Analizi

Kron PAM, yapay zekâ ile güçlendirilmiş anomali tespiti sayesinde hem insan hem de insan dışı kimliklerdeki olağandışı erişimleri gerçek zamanlı olarak yakalar

#### Makine Kimliklerinin Yönetişi

Makine kimliklerinin uçtan uca yönetimi: keşif, yaşam döngüsü optimizasyonu, kimlik bilgisi yenileme ve bulut ile şirket içi ortamlarda kesintisiz oturum güvenliği.

#### Kron Telemetri Pipeline

Üreticiye bağımlı kalmadan yapay zekâ tarafından üretilen güvenlik verilerini toplayan, dönüştüren ve yönlendiren – log hacimlerini ve maliyetleri azaltırken tam görünürlüğü koruyan bir çözüm

# Stratejik Önceliklerimiz

## Önümüzdeki 10 yılı inşa ederken..

### Otonom Yapay Zeka Çağında Ürün Liderliği

- Kron PAM ile insan dışı kimlikleri yönetin – yapay zekâ ajanları, servis hesapları ve bulut iş yükleri
- Tek bir birleşik platform: PAM + Veritabanı Erişim Yönetimi + DDM – çok az üreticinin sunabildiği farklılaştırıcı özellik
- Temel ürüne entegre yapay zeka tabanlı davranış analitiği ve anomali tespiti
- Telemetri Pipeline: kurumsal ölçekte yapay zeka tarafından üretilen güvenlik verilerinin yönetimi

### Küresel Pazar Genişlemesini Hızlandırma

- **Kuzey Amerika:** "Kron Technologies US"i odak ve ivmeyle ölçeklendirme
- **Orta Doğu ve Afrika:** güçlenen iş ortağı ekosistemi aracılığıyla kanal odaklı büyüme
- **Asya-Pasifik:** kurulu ve çeşitlenen bölgesel bazda derinleşen nüfuz
- **Avrupa:** 2026'da stratejik pazarlarda seçici yeniden katılım

### İş Ortağı Ekosistemi ve Müşteri İlişkilerini Derinleştirme

- Kanal öncelikli model: iş ortağı odaklı satışlar 2025'te siber güvenlik gelirlerinin %59'una ulaştı
- Distribütör, VAR ve MSP/MSSP ağını küresel olarak genişletme
- 400+ mevcut müşteride çoklu ürün kullanılmasını artırma
- Bulut tabanlı SaaS yaklaşımı ile erişilebilir ve ölçeklenebilir genişleme

### Sürdürülebilir Büyüme İçin Organizasyon İnşası

- Türkiye'deki üç Ar-Ge merkezinde 113'ten fazla mühendis
- Ürün geliştirme döngülerini hızlandırmak için yapay zeka destekli iç süreçler
- Coğrafi büyümeyi desteklemek için yetenek geliştirme ve küresel ekip genişlemesi
- Büyüyen ölçekteki bir şirket için tasarlanmış operasyonel altyapı yatırımı

## 2025 Yılı Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar

### Bilanço

TL	31 Aralık 2025	31 Mart 2026	Değişim %
Nakit, Nakit Benzerleri	133.759.478	124.400.695	%-7
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	6.694.327	6.480.996	%-3
Ticari Alacaklar	224.366.623	279.056.181	%-20
Stoklar	4.791.966	4.370.324	%+10
Maddi Duran Varlıklar	11.919.078	12.707.731	%-6
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	835.699.404	782.302.521	%+7
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.921.494	19.945.346	-%75
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.314.788.616</b>	<b>1.301.366.736</b>	<b>%+1</b>
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	72.442.878	63.499.875	%+14
Ticari Borçlar	15.131.724	12.990.648	%+17
<b>Toplam Borçlar</b>	<b>489.999.031</b>	<b>487.020.826</b>	<b>%+1</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>824.789.585</b>	<b>814.345.910</b>	<b>%+1</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>1.314.788.616</b>	<b>1.301.366.736</b>	<b>%+1</b>

\*Tüm rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyon muhasebesi etkisini içermektedir.

## 2025 Yılı Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar

### Gelir Tablosu

TL	1Ç 2025	1Ç 2026	Değişim %
Net Satışlar	121,928,620	137,278,270	%+13
Satışların Maliyeti	(9,044,420)	(12,079,912)	%+34
<b>Brüt Kâr</b>	<b>112,884,200</b>	<b>125,198,358</b>	<b>%+11</b>
<b>Brüt Kâr Marjı</b>	<b>%93</b>	<b>%91</b>	
Faaliyet Giderleri	(90,480,828)	(91,875,167)	%+2
<i>Genel Yönetim Giderleri</i>	<i>(15,629,423)</i>	<i>(12,448,099)</i>	%-20
<i>Pazarlama Giderleri</i>	<i>(46,004,109)</i>	<i>(41,271,073)</i>	%-10
<i>Ar-Ge Giderleri</i>	<i>(28,847,296)</i>	<i>(38,155,995)</i>	%+32
<i>Diğer Faaliyet Gelirleri/Giderleri, Net</i>	<i>21,619,071</i>	<i>13,043,469</i>	%-40
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>44,022,443</b>	<b>46,366,660</b>	<b>%+5</b>
Amortisman	17,640,337	25,766,033	%+46
<b>EBITDA</b>	<b>61,662,780</b>	<b>72,132,693</b>	<b>%+17</b>
<b>EBITDA Marjı</b>	<b>%51</b>	<b>%53</b>	
Finansman Giderleri, Net	(2,354,844)	(1,655,012)	%-30
Net Parasal Pozisyon Kazancı / (Kaybı)	(19,383,816)	(29,797,136)	%+54
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>24,109,787</b>	<b>18,197,692</b>	
Vergi Gelir / (Gideri)	(3,624,196)	(14,973,299)	
<b>Kâr / (Kaybı)</b>	<b>20,485,591</b>	<b>3,224,393</b>	
<b>Kâr Marjı</b>	<b>%17</b>	<b>%2</b>	

\*Tüm rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyon muhasebesi etkisini içermektedir.



**Teşekkürler!**