



ALARKO HOLDİNG A.Ş.

**1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2026 - 31.03.2026 dönemini kapsamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 13.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görevin Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görevin Bitiş Tarihi</u>
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2026	13.04.2027
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.04.2026	13.04.2027
Ümit Nuri Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	13.04.2026	13.04.2027
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2026	13.04.2027
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2026	13.04.2027
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2026	13.04.2027
Cem Garih		13.04.2026	13.04.2027
Efe Eros Günyeli		13.04.2026	13.04.2027
İzzet Cemal Kişmir	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	13.04.2026	13.04.2027
Nihal Mashaki Seçkin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	13.04.2026	13.04.2027
Lale Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	13.04.2026	13.04.2027
Nergis Ayvaz Bumedian	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	13.04.2026	13.04.2027

Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Nihal Mashaki Seçkin, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Özgür Kalyoncu seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Lale Ergin, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na

Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmir, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Nihal Mashaki Seçkin seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778,-TL ve Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş. ise 3.143,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz mevzuatın izin vermesi halinde, her yıl Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının %25' ini ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerini uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

F- İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	42,03
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	3.988.750.235,22	99,91	99,99
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	100,00	100,00
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,99
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	2.028.600.000	21,43	56,24
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	870.000.000	-	100,00
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	1.316.101.980,86	10,60	100,00
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	100,00
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	5.348.776,48	100,00	100,00
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,14
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	-	56,24
Alarko Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım, Gıda & Gıda İşletme ve Teknolojileri	2.850.000.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	2.007.000.000	99,95	99,95
Alsera Jeotermal Tarım Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	4.500.000.000	-	100,00
Alser Alarko Sermaye Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	1.428.000.000	58,18	100,00
Palmira Agro Gübre Sanayi ve Tic.A.Ş.	Mikro Granül Gübre Üretimi	7.500.000	-	80,00
Alarko Dijital Teknoloji Çözümleri A.Ş.	Bilgi Teknolojileri	10.000.000	100,00	100,00
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	-	50,00

Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	-	50,00
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	-	50,00
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	-	50,00
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.854.012.350	-	50,00
Alcen Enerji Toplayıcılık A.Ş.	Elektrik Piyasasında Toplayıcılık	50.000.000	-	50,00
Alarko Gotion Green Enerji Depolama Sistemleri Üretim A.Ş.	Enerji Depolama Sistemleri Üretimi	43.000.000	-	60,00
Utilitek Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	10.000.000	-	50,00
Alarko Havacılık Endüstri Yatırımları A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	350.000.000	100,00	100,00
Alarko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gıda, Gıda İşletmeciliği	582.500.000	-	100,00
Genseed Tohum Islah ve Üretim A.Ş.	Tohum Islahı ve Üretimi	100.000	-	80,00
Albi Bitkisel İlaç Ham Maddeleri Üretim San.ve Tic. A.Ş.	Bitkisel İlaç Ham Maddeleri	155.000.000	-	100,00
Sanrose Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çiçek Seracılığı Üretimi, Alım Satımı ve Pazarlaması	60.000	-	100,00
Beybur Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	300.000.000	-	100,00
Nata Tarım Üretim ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	1.000.000.000	-	100,00
İpeks Jeotermal Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Jeotermal Enerjiye Dayalı Seracılık	6.120.000	-	75,00
TOO Alsera K/Z	Tarım	6.377.509.999,66 KZT	-	100,00
Camser Tarım Gıda A.Ş.	Tarım, Seracılık	7.000.000	-	51,00
Seraf Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	Tarım	16.500.000	-	100,00
Seraverde Jeotermal Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tarım	250.000,00	-	100,00
Alfor Aviation And Technical Services Ltd.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	10.000 GBP	-	51,00
Alfor Havacılık ve Teknik Hizmetleri A.Ş.	Havacılık ve Uçak Teknik Bakım	18.000.000,00	-	51,00
Saret KZ	İnşaat İşleri	600.000 KZT	-	100,00
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	65.759.065 KZT	-	33,30
Bakad International B.V.	Holding	154.211.309 USD	-	33,30
Alsim Alarko SRL	İnşaat	240.000 RON	-	99,99
BARR Operation and Maintenance LLP	Otoyol Bakım ve İşletme	23.000.000 KZT	-	25,00

G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 13.04.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir. Genel Kurul Toplantısında;
 - Şirketimizin Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS)' ye göre hazırlanan 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarında, kontrol gücü olmayan paylar da dikkate alındığında 1.223.148.311 TL net dönem zararının oluştuğu hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
 - TFRS'ye göre hazırlanan 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarda yer alan 1.223.148.311 TL dönem zararının geçmiş yıllar kârlarından mahsup edilmesine, ayrıca geçmiş yıllar kârlarından 1.328.145.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
 - Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planına ve vergi mevzuatına göre tutulan 2025 hesap dönemine ait yasal kayıtlarımıza göre ise 3.629.409.213,23 TL net dönem kârı oluştuğu, önceki yıllarda ayrılan birinci tertip kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmaması nedeniyle 3.629.409.213,23 TL net dönem kârından 1.328.145.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına,
 - Dağıtılacak kâr payının vergi tevkifatına tabi olan kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
 - Kâr dağıtımına 04 Mayıs 2026 tarihinde başlanmasına, oyçokluğu ile karar verildi.

- Yönetim Kurulu üye sayısının 12 olmasına, bu üyeliklere; İzzet GARİH, Vedat Aksel ALATON, Ümit Nuri YILDIZ, Leyla ALATON, Niv GARİH, Cem GARİH, Efe Eros GÜNYELİ, Ayhan YAVRUCU, bağımsız üye olarak İzzet Cemal KİŞMİR, Nihal Mashaki SEÇKİN, Lale ERGİN ve Nergis Ayvaz BUMEDİAN'ın 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine, Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız üyeler İzzet Cemal KİŞMİR, Nihal Mashaki SEÇKİN, Lale ERGİN ve Nergis Ayvaz BUMEDİAN'a aylık brüt 175.000,-TL ücret verilmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.
- Şirketimizin Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak Yönetim Kurulu'na 2026 yılı hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi oyçokluğu ile onaylandı.
- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş bulunan bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 480474-0 Ticaret Sicil No ile kayıtlı KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.
- Şirketimizin 2026 yılına ait sürdürülebilirlik raporunun güvence denetiminin yapılması ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde yer alan diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 480474-0 Ticaret Sicil No ile kayıtlı KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.
- Bağlı ortaklığımız Alarko Enerji A.Ş. ("Alarko Enerji") ve Cengiz Enerji Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Cengiz Enerji") müşterek yönetimine tabi ortaklığımız Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Alcen") kontrolünde yer alan Cenal Karabiga Termik Santrali'nin Cengiz Enerji'nin uhdesinde; Alcen'in kontrolünde yer alan elektrik dağıtım (MEDAŞ), elektrik satış (MEPAŞ ve MESAŞ) ve ilgili diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin paylarının tamamının ise Alarko Enerji'nin uhdesinde bulunmasının öngörüldüğü bir yapı oluşturulması amacıyla ortağımız ile görüşmelere başlanmış ve bu kapsamda mutabakat sağlanarak Alarko Enerji ile Cengiz Enerji arasında bir ön protokol imzalanmıştır.

Söz konusu ön protokol kapsamındaki işlemlerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ uyarınca Rekabet Kurumu'na 20.02.2026 tarihinde izin başvurusunda bulunulmuştur.
- Bağlı otaklığımız Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sermayesinin %5,02'lik kısmını temsil eden toplam 101.777.774 TL nominal değerli geri alınan payların, Geri Alınan Paylar Tebliği ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ü kapsamında geçmiş 10 iş günü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması alınarak en yakın fiyat adımına yuvarlanması suretiyle hesaplanan 5,03 TL baz fiyat üzerinden toplam 511.942.203 TL bedel karşılığında nakden ve peşin olarak Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den satın alınmasına karar verilmiş olup 17.03.2026 tarihinde işlem gerçekleştirilmiştir.

I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu

olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2025 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571040>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/846-alarko-holding-a-s>

adreslerinden ulaşılabilir.

J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 27.06.2025 tarihli kararıyla, Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) kapsamında pay geri alım programları vasıtasıyla iktisap ettiği toplam 23.000.000 TL nominal değerli 2.300.000.000 adet paydan 18.000.000 TL nominal değerli 1.800.000.000 adedinin Geri Alınan Paylar Tebliği'nin (II-22.1) 19'uncu maddesinin 9'uncu fıkrası uyarınca, fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmesi suretiyle Şirket'in 435.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 417.000.000 TL'ye indirilmesine, bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8'inci maddesinin tadil edilmesine, Esas Sözleşme tadiline ilişkin olarak uygunluk görüşü almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar verilmiş ve 08.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın 26.11.2025 tarih, E-29833736-110.01-81797 sayılı yazısı ile kabul edilmiş ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 20.01.2026 tarih, E-50035491-431.02- 00117971197 sayılı izin yazısı ile Şirketimizin 13.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Esas Sözleşme tadili onaylanmıştır.

Şirketimizin 13.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 27.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler sağlamaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurusuz, bu Kanununun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve

komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 7 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2025 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

1- Taahhüt Grubu

Güvenilirlik ve kalite kavramlarının simgesi olarak faaliyet gösteren Alarko Taahhüt Grubu, iş anlayışını “Hizmette ve Üretimde Kalite” ilkesi üzerine inşa etmiş ve müşteri memnuniyetini temel değer olarak benimsemiştir. Alarko Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında üstlendiği kamu-özel sektör iş birliği projeleri, yapışlet-devret modelleri ile anahtar teslimi projeleri başarıyla hayata geçirmektedir.

Alarko Taahhüt Grubu'nun faaliyet alanları; uluslararası ölçekte faaliyet gösteren köklü bir müteahhitlik şirketi olarak rafineri, petrokimya ve kimya proses tesisleri, tank çiftlikleri, fabrika inşaatları ve ekipman montajı, maden işleme ve zenginleştirme tesisleri, metalurji ve elektrometalurji tesisleri, demir-çelik üretim tesisleri, çimento ve kireç fabrikaları ile hidroelektrik, termik ve kombine çevrim santralleri gibi enerji projelerini kapsamaktadır. Ayrıca; petrol, doğalgaz ve su boru hatları, şehir içi doğalgaz dağıtım şebekeleri, kompresör ve pompa istasyonları, içme suyu ve atık su arıtma tesisleri, endüstriyel su arıtma sistemleri, atıksu deniz deşarj hatları, su temin ve sulama sistemleri de faaliyet alanları arasındadır. Şehircilik ve yapı sektöründe ise uydu kentler, toplu ve lüks konut projeleri, iş ve ticaret merkezleri, hastaneler ve oteller gibi projeler başarıyla yürütülmektedir. Ulaştırma ve altyapı projeleri kapsamında ise havalimanları, demir yolları, metro hatları, hafif raylı sistemler, sinyalizasyon sistemleri, kara yolları, otoyollar, tüneller ve köprüler yer almaktadır.

“Globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercihi olan uluslararası bir müteahhitlik şirketi olma” misyonuyla hareket eden Alarko Taahhüt Grubu hem yurt içinde hem de yurt dışında saygın ve güvenilir bir kurumsal kimliğe sahiptir.

Alarko Taahhüt Grubu, hedeflerine ulaşma yolunda en ileri teknolojileri kullanmayı ilke edinmiştir. Tüm faaliyetlerinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal disiplin önceliklidir. Çalışanlar arasında karşılıklı güven ve saygı temelinde, her kademede etkin takım çalışması yürütülmesi ve bu doğrultuda ekip başarısının esas alınması, şirket politikalarının merkezinde yer almaktadır.

Alarko Taahhüt Grubu, sadece projelerin teknik mükemmelliğine değil, aynı zamanda iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel sürdürülebilirlik konularına da büyük önem vermektedir. Çevreye

duyarlı bir yaklaşımla hareket eden Alarko Taahhüt Grubu, faaliyetlerinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini önleyici önlemleri titizlikle uygulamaktadır.

Şirket; ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Bu yönetim sistemleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirme anlayışıyla geliştirilmektedir.

2025 yılı içinde hem iç denetimler hem de uluslararası düzeyde akredite dış denetim kuruluşları aracılığıyla şirket ve projeler düzenli olarak denetlenmiştir. Çevresel süreç yönetimi sayesinde, faaliyetlerden kaynaklanabilecek olası çevresel etkiler kabul edilebilir seviyelere indirgenmiştir.

Alarko Taahhüt Grubu, iş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel insan hakkı olarak görmekte; tüm faaliyetlerinde iş güvenliğini öncelikli bir konu olarak ele almaktadır.

2025 yılı boyunca yürütülen İş Güvenliği Süreç Yönetimi kapsamında, projelerde “sıfır kaza” hedefi doğrultusunda önemli adımlar atılmıştır. Sosyal süreç yönetimi ile projelerin yürütüldüğü bölgelerde çevre halkına ve yerel topluma önemli katkılar sağlanmıştır. Kalite süreç yönetimi ile müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkaracak üretimler gerçekleştirilmiş ve kalitesizlik maliyetleri asgari düzeye indirilmiştir.

2- Enerji Grubu

Enerji Üretim Faaliyetleri : Elektrik üretiminde temel hedefimiz portföyümüzü kaynak bazında çeşitlendirmek ve toplam üretim kapasitemizi geliştirmektir. Üretim kapasitemizin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım önceliğimizdir. Orta ve uzun vadede pazar çeşitlendirmesi yapmak maksadıyla yalnızca yurt içinde değil yurt dışında da dövize endeksli yüksek getiri sunan fırsatlar takip edilmektedir.

Altek Alarko bünyesinde kurduğumuz ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile tüm iş süreçlerimizde sürekliliği, verimliliği ve kurumsal mükemmeliyeti sağlamayı hedefliyoruz.

Altek Alarko sadece bugünün enerji ihtiyacını karşılamakla kalmayıp; aynı zamanda gelecek nesillere “sıfır karbonlu” bir miras bırakma vizyonuyla faaliyetlerini sürdürmektedir

Mevcut santrallerimizdeki üretimlerimize devam ederken, Karakuz HES, önceki yıllarda olduğu gibi Yan Hizmetler Piyasasında da hizmet vermeye devam edecek, yan hizmet gelirleriyle toplam ciromuza ilave katma değer yaratmaya devam edecektir. Birden çok kaynaklı (Hibrit) üretim tesisine dönüşen Karakuz HES bünyesinde mevcut bulunan 1,5 MW kapasiteli güneş enerjisi tesisine 0,5 MW ilave kapasite kurulması yönünde gerekli onaylar alınmış ve imar planı düzenlemesi ile yapı ruhsatına başvurulmuştur. 2026 yılında yardımcı GES kaynağından 2.600 MWh ek üretim öngörülmekte, ilave 0,5 MW kurulu gücünde güneş enerjisi yardımcı kaynağının yapım işlerinin tamamlanması beklenmektedir.

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.’ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santrali’nin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.

Türkiye’nin ve bölgemizin ilk “ultra süper kritik” termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir.

Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürtle arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizaynıdır. Kritik imalatlarımız için

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye yükseltmeye çalışan MEPAS; müşterilerinin Müşteri Hizmetleri Merkezlerine gelmeden internet ortamında işlem yapabilmelerini sağlamaya yönelik Online İşlem Merkezi, Mobil Uygulama, E-devlet ve Çağrı Merkezi uygulamalarını hayata geçirmiştir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri ile güvence bedeli sorgulama gibi işlemleri online yürütmektedir.

Alarko Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Enerji Ticareti Grubu, %100 Alarko iştiraki olan Altek Alarko'nun sahip olduğu santrallerin ticaret ve risk yönetimini yürütmekle birlikte, tedarik lisansı sahibi Alen Alarko Enerji Ticareti A.Ş. üzerinden ikili anlaşmalar, fiziksel ve finansal vadeli işlemler gibi piyasa işlemleri yapmaktadır.

3- Sanayi ve Ticaret Grubu

Ana faaliyet alanını, ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, Sanayi ve Ticaret Grubumuzun ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri, fancoiller ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2026 yılında da devam edilmiştir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuz 2025 yılı itibarıyla klima santrali fancoil, çatı tipi klima kategorisinde İSİB verilerine göre en çok ihracat yapan firma ödülünü 13 yıl üst üste almaya hak kazanmıştır.

2024 yılı içerisinde Türkiye'de ilk olarak patlayıcı ortamlarda çalışabilecek nitelikte ve IECEx sertifikasına sahip klima santralleri imal edilmiş olup 2025 yılında yeni müşteri talepleri ile ATEX ve IECEx sertifikalı klima santrali üretimleri devam etmiştir. Eko tasarıma uygun NXG serisi klima santrallerinin çevre dostu R454B'li soğutucu akışkanlı versiyonu piyasaya sürülmüş, yeni kontrol platformu geliştirme ve modüler çatı tipi klima geliştirme projeleri devam etmektedir.

Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecektir. Carrier markası ile üretimine devam edilen gizli tavan tipi fancoil cihazında EC motorlu yeni serinin üretimine başlanmıştır. Gizli tavan tipi fancoil serisini genişletmek, farklı basınç gereklilikleri içeren projelere tek bir seri ile cevap verebilmek için yüksek basınçlı fancoil projesi 2025 yılı sonunda tamamlanmıştır.

Super Fit, Smart Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında 5. seri olarak rekabetçi yeni kombimiz 2026 yılında piyasaya sunulacaktır. Farklı kullanıcı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kablolu, kablosuz, haftalık programlanabilir versiyonlarıyla 3 yeni oda termostatı geliştirilmiş ve ürün gamına dahil edilmiştir. Alarko ve Toshiba kanallarındaki dağılım yeniden gözden geçirilmiş, PEX-A ve PE-RT boru ürünlerinde alternatif yaratmak amacıyla yerli tedarikçiyle anlaşılmıştır. Yerden ısıtma sistemini tamamlayacak tüm bileşenlerin tek çatı altında toplanması amacıyla ürün portföyü genişletilmiş, pirinç ve çelik kollektörler, aktüatörler, terminal üniteleri ile kontrol ekipmanları ürün gamına dâhil edilmiştir. Alınan bu aksiyonlar neticesinde, Alarko Yerden Isıtma Sistemleri eksiksiz bir çözüm seti hâline getirilmiştir.

Optima sirkülasyon pompalarında ECO serisi ve genel maliyet iyileştirme projesi başlatılmıştır. Alarko NPVO ismiyle küçük tip sirkülasyon pompası modellerinin satışına 2026 yılının Nisan ayında başlanması planlanmaktadır.

Alarko marka bireysel ve hafif ticari ürünlerin duvar tipi split klimalarında ürün gamı genişletilecek, multi klimalarda kampanyalı satış stratejisi sürdürülecek, VRF’de montajsız satış modeline geçilerek pazar payı artırılacak ve ısı pompasında yüksek kapasiteli modellerin satışına başlanacaktır.

Carrier marka bireysel ve hafif ticari ürünlerde toptancı kanalı ile satışlar güçlendirilerek devam edecektir. Duvar tipi split klimalarda ürün gamı genişletilecek, ticari klimalarda yüksek pazar payı korunacak, VRF’de proje bazlı satışların desteklenmesine devam edilecek ve ısı pompası ise toptancı kanalı eğitimlerle desteklenecektir.

Toshiba marka bireysel ve hafif ticari ürünlerin duvar tipi split klimalarında rekabetçi ürünlerle ürün gamı genişletilecek, multi klimalarda kampanyalı satış stratejisi sürdürülecek, VRF’de montajsız satış modeline geçilerek pazar payı artırılacak ve monoblok tip ısı pompası ürün gamına katılacaktır.

Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla “Bildirim Yönetimi Projesi” devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan “Ürün Takip Sistemi Projesi” üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi Projesi, bir ürünün imalattan, ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir. Yoğuşmalı kazan, Optima pompalar ve hidroforların dahil edilmesiyle birlikte bayilik birimi tarafından satılan tüm ürünlerin satış sonrası hizmet süreçleri 2024 yılında dijital ortamda yönetilmeye başlanmıştır. Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Orta Doğu ve Türkiye Kalite Direktörü’ne aylık olarak raporlanmaktadır.

Hem değişen Alarko logosu hem de bayilerimizin eski görünümüne sahip mağaza içi ürün sergileme alanları için yeni kurumsal kimlik çalışmaları yapılmış ve Alarko Carrier, Toshiba, Alarko Su Grubu bayilerimizin mağazalarının yenilenmesine başlanmıştır. 2026 yılında da oluşturulan plan dahilinde bayi mağaza içi ve tabelalarının yenilenmesine devam edilecektir.

Müşteri Deneyimi Müdürlüğü altında bulunan CRM Veri Uzmanı pozisyonu tarafından yapılan çalışmalar ile çağrı merkezi raporları, e-ticaret satışları, müşteri anketleri, ek garanti satışları, stok raporları, satış istatistikleri ve Bildirim Yönetim Sistemi montajları Power BI programı kullanılarak hazırlanan grafik ekranlar aracılığıyla canlı olarak görüntülenmeye başlanmıştır.

Şirketimizin 2024 yılı kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında gerçekleştirdiği faaliyetleri, performans sonuçlarını ve elde edilen ilerlemeleri içeren ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanmıştır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre yapılan uyum çalışmaları, tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden 6 belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında, ISO 14001, ISO 27001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olmasıyla iklimlendirme sektöründe öncü rol üstlenmektedir.

Kurumsal internet sitemizde e-ticaret ve dijital pazarlama faaliyetlerinin yürütüldüğü alanlar, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi; çevrimiçi başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetim Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirilmeye devam edilmektedir. Bayi süreçlerinin

yürütüleceği B2B uygulaması 2025 yılında devreye alınmıştır. Dijital dönüşüm projeleri kapsamında tüm üretim süreçlerinin yeni bir dijital platform üzerinde yeniden yapılandırma çalışmaları 2026 yılı başında IFS -MRP yazılımı üzerinde tamamlanmıştır. 2026 yılı ikinci yarısında üretim dışı diğer süreçlerin bu yeni dijital platform üzerinden yeniden yapılandırılması için çalışmalara başlanması planlanmaktadır.

Ana üretim tesisimiz Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulmuş olup, 17.000 m² kapalı üretim alanı, 3.000 m² fabrika ofisleri, 2.000 m² test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m² kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları üretilmektedir.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.500 m² arsa üzerinde 13.000 m² kapalı alana sahip olan ısıtma cihazları üretim tesisimizde; kombi, yoğunmalı kazan, sirkülasyon pompası ve ısı pompası üretilmektedir.

Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahip olan Şirketimiz; Gebze, Ankara, İzmir, Antalya ve Adana'daki ofisleri ve ülke genelinde 106 Alarko Carrier, 47 Toshiba, 97 su grubu Alarko, 3 Carrier ihtisas bayisi ve 336 satış sonrası servis birimi ile hizmet vermektedir.

Piyasadaki eğilimler ve beklentiler dikkate alınarak, üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanı sıra farklı ülkelerin alanında öncü şirketlerinden alınan distribütörlükler vasıtasıyla ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır. Müşteri odaklı hizmet veren şirketimiz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için uçtan uca çözümler üretmektedir.

Mevcut satış kanallarımıza ilave olarak kurumsal internet sitemiz aracılığıyla yapılan e-ticaret satışlarındaki ivmemiz tüm hızıyla devam etmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezi'ne bağlı olarak, Gebze Ana Üretim Tesisleri ile Eskişehir Isıtma Cihazları Üretim Tesisi'nde; ticaret ve pazarlama faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

4- Turizm Grubu

Alarko Turizm Grubu, benimsediği “İyi Hissettirme” yaklaşımı doğrultusunda hizmet sunduğu Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinecity Sinemaları ve Sanda Spa işletmeleri ile Türkiye'ye “leisure” kavramını tanıtmış ve sektöre öncülük etmiştir. Grup, global trendleri doğru okuyarak, bilgi, deneyim ve sezgilerini pazar dinamikleriyle buluşturmakta; lokasyona, dokuya ve zamana göre şekillenen özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir. “Sürekli gelişim” yaklaşımı ile misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılayan Turizm Grubu, misafirlerine nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet anlayışıyla, sağlıklı ve güvenli bir ortam sağlamayı öncelik edinmiştir.

“Yeryüzündeki cennet” olarak anılan ve sektöründe örnek gösterilen **Hillside Beach Club**, güler yüzlü personeli ve beklentilerin ötesine geçen gönülden servis anlayışıyla misafirlerine unutulmaz bir tatil deneyimi sunmaktadır. Hillside Beach Club, dünya turizm sektöründe istisnai seviyede olan %72 misafirlerin tekrar gelme oranıyla rekabetin ötesindeki yerini korumaktadır. Her bir misafiri için çözüm odaklı ürün geliştirme çalışmaları ve kişiye özel hizmet anlayışıyla, misafirlerine hayallerindeki tatili yaşatmaya devam eden Hillside Beach Club, sektördeki başarısını sürdürmektedir.

The Times, The Telegraph, Conde Nast Traveller, Forbes gibi uluslararası yayınlarda yer alan Hillside Beach Club, prestijli Haute Grandeur Ödülleri'nde "Best Family Resort on a Global Level" ödülünü kazanmış, British Airways'ın "Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik" ödülünü 9 yıl üst üste almıştır. Ayrıca, sürdürülebilirlik çalışmalarını çevre, insan ve yerele destek başlıklarında yürüten tesis, uluslararası 11 sertifikaya sahip olup en üst derecede "Sürdürülebilir Turizm Sertifikası" almıştır. "Travelife Gold" sertifikasını dünyada alan sadece 1.000 otelden biridir.

Hillside City Club, Türkiye'de bilinçli spor denildiği zaman akla gelen ilk isim olmuştur. Yeniliklerin Türkiye'deki öncülüğünü üstlenmesinin yanı sıra sektöründe takip edilen bir yaklaşım oluşturmayı başarmıştır. Çok işlevli ve butik anlayışla hizmet veren Hillside City Club, üyelerine en konforlu hizmeti sunmak amacıyla hayata geçirdiği, açık havada spor imkanı sağlayan Hillside Outdoor Club'da da Gym, Studio ve Cycle dersleri ile "Personal Training" alanında kişiye özel dersler sunmaktadır.

Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler'de faaliyet gösteren, üyelerinin "Bir spor kulübünden çok daha fazlası" olarak tanımladığı Hillside City Club, Sanda Spa, ING Cinecity Sinemaları, canlı müzik performanslarından 'stand-up' gösterilerine, özel etkinliklerden farklı konseptlerdeki film gösterimlerine kadar zengin bir programa ev sahipliği yapan LIVE salonu ve açık hava sinemasının yanı sıra, Minoa Village, Itsumi So, Palms Cafe, Starbucks Coffee, Shake Up gibi markalarıyla şehrin buluşma noktası haline gelmiştir.

Sanda Spa, Doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük eden ve sektördeki yenilikçi hizmet anlayışıyla öne çıkan Sanda Spa, 20 yılı aşkın süredir Hillside Beach Club Fethiye'de faaliyet göstermektedir. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, 60'ı aşkın rahatlatıcı terapi seçeneğiyle misafirlerine eşsiz bir deneyim yaşatmaktadır. "İyi Hissettirme" misyonunu benimseyen Sanda Spa, bu hizmetlerini **Hillside Beach Club** ve İstanbul Etiler'deki **Hillside City Club** tesislerinde devam ettirmektedir. 2025 yılında Sanda Spa'nın mimari yenilenmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik projeler başlatılmış; 2026 yılında ise özellikle Etiler tesisinde tasarım, akış ve ürün yelpazesinin güncellenmesi ile spa deneyiminin grubun wellness stratejisiyle daha da entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Sanat, müzik, seyahat ve gastronomi gibi alanlarda ilham verici içeriklerle 30 yıldır okuyucularıyla buluşan **Hillsider Magazine**, Alarko Turizm Grubu'nun prestijli yayın organı olarak markanın kültür ve yaşam anlayışını geniş kitlelere ulaşmanın gururunu yaşamaktadır. Kaliteli ve nitelikli yayıncılığın adresi olarak kabul edilen Hillsider Magazine, özel röportajları, yaratıcı fotoğraf çekimleri, nitelikli içerik ve özgün diliyle de fark yaratmakta, tasarımıyla birçok ödül kazanan ve kurumsal yayıncılığın öncülerinden biri olan dergi, takipçileri tarafından bir koleksiyon objesi olarak görülmektedir.

Hillsider Magazine'in yanı sıra, dergicilik sektöründe öncü bir adım atan ve Türkiye'de ilk kez Instagram hikayeleri üzerinden yayın yapan 140.000'e yakın takipçiye sahip HillsideNOW kanalı, 2025 yılında yaklaşık 2,5 milyon kişiye ulaşarak dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. **HillsideNOW**, yeni, ilham veren, merak uyandıran içerikleri ve öncü isimlerle yaptığı röportajları ile de ses getirmektedir.

5- Arazi Geliştirme Grubu

Arazi Geliştirme Grubumuz, Alarko'nun kuruluşundan bugüne ülkemizin en prestijli bölgelerinde edinmiş olduğu araziler ile oluşturmuş olduğu gayrimenkul portföyü ve arazi geliştirme konularında edinmiş olduğu tecrübe ile gayrimenkul piyasalarını sürekli yakından

izlemekte ve analizlerini ona göre yapmaktadır. Dönem dönem bu gayrimenkullerden kendi kullanımına uygun olmayanları elden çıkarırken, katma değer yaratabilecek arazilerin ise en iyi şekilde değerlendirilebileceği bir planlama ile portföyünde muhafaza etmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulmuş olup, yatırımlarını çeşitlendirmek suretiyle portföyünü geliştirmeye devam etmektedir.

Portföyündeki arsalar üzerinde proje geliştirme ve/veya başka şekilde değerlendirme çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca yeni projeler için başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde uygun arazi araştırmalarını ve fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. kira gelirlerini “Hillside Beach Club” turistik tesisinin liderliğinde elde etmeye devam etmektedir.

Muğla, Bodrum, Gündoğın mevkii’nde bulunan ve yapımı devam eden 785 yatak kapasiteli Bodrum Otel projesi tamamlandığında uzun vadede istikrarlı bir kira getirisi sunacaktır.

6- Tarım Grubu

Alarko Holding A.Ş. bünyesinde 2023 yılının başında faaliyetlerine başlayan Alarko Tarım Grubu, teknolojik sera, tohum, gübre ve gıda olmak üzere 4 ana sektörde üretim yatırımlarıyla tarım ve gıda alanlarında değer zincirinin tamamında yer almayı hedefleyerek yola çıktı. Alarko Tarım Grubu, sürdürülebilir uygulamalarla artan gıda talebine cevap verebilmeyi; insanlığın yeterli, sağlıklı ve kaliteli gıdaya erişimini sağlamayı amaçlamaktadır.

Alsera / Modern Seracılık

Alarko Tarım Grubu’nun seracılık alanında faaliyet gösteren şirketi Alsera Jeotermal Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş. gerçekleştirdiği satın almalar ve yeni inşa ettiği seralar ile Türkiye’nin en büyük modern sera üreticisi olmuştur.

Aralık 2025 itibarıyla;

Türkiye’de 1.062 dönüm modern sera alanı aktif üretimdedir.

- Kazakistan’da 400 dönümlük ilk faz üretime alındı.
- Tüm tesislerde su tüketimi dünya standartlarının çok altında tutulmuş; kapalı devre sulama sistemleri sayesinde %72’ye varan tasarruf sağlanmıştır.
- Sera içi iklimlendirme, yapay zekâ destekli algoritmalar ile yönetilmeye başlanmış; enerji tüketiminde ciddi optimizasyonlar elde edilmiştir.
- Ürün portföyü çeşitlendirilmiş; ihracata uygun kalitede salkım domates, California biber ve kapyta biber ürünlerinin satış hacmi artırılmıştır.
- Robotik paketleme hattı yatırımı başlatılmış, işçilik maliyetlerinin %20 azaltılması hedeflenmiştir.
- Seralarımızda verim kayıplarının tespiti için çift tartı sistemi kurulmuştur.
- Merkezi bakım yönetimi sisteminin tüm seralarda uygulanması için ana uygulama projesi başlamıştır.

Tarım teknolojileri alanında ana uygulama planı oluşturulmuş, ölçeklendirilmiş detay planı 2026 da uygulamaya başlanacaktır.

Palmira Agro / Katma Değerli Gübre

- Mikro granül gübre üretimi gerçekleştirecek olan Palmira Agro şirketinin Çankırı Yakıncık OSB’de 26.500 metrekarelik alan üzerinde kurduğu fabrikada yıllık 12.000 ton mikro granül gübre üretimi gerçekleştirilecektir. Palmira Agro şirketi Çankırı’daki fabrikası için toplam 20 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirmiştir.
- Palmira Agro, kurduğu güneş enerji sistemi ile enerji tüketimini yenilenebilir kaynaktan sağlama konusunda önemli bir adımı tamamlamıştır. 1.188 kWh kapasite ile kullandığı enerjinin tamamına yakını bu çatı GES sistemi ile sağlayacaktır.
- Palmira Agro, ürettiği mikro granül gübrelerin ihracatı için CE Sertifikası sürecini tamamlamıştır, ihracat faaliyetlerine başlamaya hazır konuma gelmiştir.
- Palmira Agro fabrikasının gerekli Bakanlık tescilleri tamamlanmıştır, mevcutta 2 farklı ürünün tescili için ek başvuru yapılmış ve Temmuz 2024 içinde tamamlanmıştır.

Genseed / Tohum Islahı ve Geliştirme

- Alarko Tarım Grubu, stratejik bir ürün olan tohum ıslahı ve üretimi için Antalya Kurşunlu bölgesinde Genseed firması ile faaliyet göstermektedir.
- Genseed bünyesinde modern tohum ıslahı çalışmalarını gerçekleştirmek için Kurşunlu’da yer alacak Ar-Ge laboratuvarının kuruluş süreci devam etmektedir. Tarım ve Orman Bakanlığından “tohum yetiştirici belgesi” alınmıştır. Bitki Islahçıları Alt Birliği (BİSAB) belgesi için başvuru yapılmıştır.
- Topraklı ve topraksız tarımda kullanılacak farklı tipte tohumların ıslahı ve üretim geliştirme çalışmaları için ilk aşamada toplam 200 dönüm sera yatırımı gerçekleştirilmiştir: Eskişehir Mahmudiye’de ve Antalya Karaöz’de 100’er dekar üretim serası alanı yatırımı yürütülmektedir.
- Genseed genetik materyal kapasitesi: yaklaşık 3.600 adet domates, 552 adet biber “hat adedine” sahiptir. Doku kültürü tekniği, CRISPER/Cas teknolojisi (genetik düzenleme) ve “speed breeding” (yılda 4 defa nesil alabilme) yöntemleriyle “saf hat” elde etme süresi aşağılara çekilmektedir.

Alarko Gıda Sanayi / Kurutulmuş Meyve ve Sebze

- Alarko Tarım Grubu, kurutulmuş sebze ve meyve üretimini Alarko Gıda Sanayi şirketi çatısı altında gerçekleştirmektedir. Bu faaliyet alanı için Mersin’de kurulu olan fabrikanın 2024 yılının Aralık ayında Konya Ereğli OSB’de 49 bin metrekare tahsisli alan üstünde 12 bin metrekare kapalı alandaki yeni lokasyonuna taşındı ve bu lokasyonda kapasite artırımı yatırımı hayata geçirildi. Fabrika, 7.500 ton hammadde işleme kapasitesine sahiptir. 14 çeşit meyve ve 31 çeşit sebzenin kurutulması yenilikçi REV teknolojisi ile gerçekleştirilmektedir.

7- Yatırım Grubu

Alarko Capital çatı markası altında faaliyet gösteren Alarko Yatırım Grubumuz, halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi yatırımlarında stratejik ve disiplinli bir yaklaşım benimseyerek esnek ve getiri odaklı bir portföy oluşturmaya devam etmiştir. Orta ve uzun vadeli bir yatırım perspektifiyle hareket eden grubumuz sürdürülebilir değer yaratma potansiyeline sahip fırsatları belirlerken risk ve sermaye alakasyonunu da dengeli bir çerçevede yönetmektedir.

Alarko Capital, yatırım felsefesinin temel bileşeni olarak çeşitlendirmeye önem veren sektör bağımsız bir yaklaşımı benimsemektedir. Portföy, riskleri dengeleyerek farklı sektörlerdeki büyüme fırsatlarından yararlanmayı mümkün kılan geniş bir yelpazeye yayılmaktadır.

Portföyün en büyük kısmını %29 ile finansal hizmetler oluştururken, bunu %27 ile B2B Yazılım & Yapay Zeka izlemektedir. Perakende ve e-ticaret yatırımları portföyün %15'ini oluştururken, Sağlık sektörü %8, B2C yazılım %8'lik bir paya sahiptir. Telekomünikasyon, Medya ve Teknoloji ("TMT") sektörü yatırımları %7'yi temsil ederken, kalan %6 ise diğer sektörlerle dağılmış durumdadır.

Portföyün coğrafi dağılımında ise Türkiye'nin yanı sıra yurt dışı yatırımları da ön plana çıkmakta olup yatırımların %59'u yurt dışı yatırımlar olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı yatırımlarda Amerika %42 ile en büyük paya sahipken, Avrupa %7, Güney Amerika %6 ve kalan diğer uluslararası bölgeler %4'lük bir dilimi oluşturmaktadır.

Alarko Capital, yatırım felsefesinin temel bileşeni olarak çeşitlendirmeye önem veren sektör bağımsız bir yaklaşımı benimsemektedir. Portföy, riskleri dengeleyerek farklı sektörlerdeki büyüme fırsatlarından yararlanmayı mümkün kılan geniş bir yelpazeye yayılmaktadır.

Alarko Capital, portföyünün dayanıklılığını ve uzun vadeli getiri potansiyelini güçlendirmeye yönelik disiplinli yatırımlar yapma konusundaki kararlılığını sürdürmektedir. Sektörler ve coğrafyalar arasında çeşitlendirmeyi devam ettirerek halka açık hisseler, özel sermaye ve girişim sermayesi alanlarındaki fırsatları değerlendiren yatırım grubu, yüksek büyüme potansiyeli yakalamayı ve tüm paydaşlarına değer katmayı sürdürecektir. Önümüzdeki yıllarda, Alarko Capital stratejik portföy genişlemesine odaklanmaya ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle küresel ölçekte cazip fırsatları ve yükselen trendleri takip etmeye devam edecektir.

N- TEMEL RASYOLAR

Şirketimizin 2026 yılı ilk üç aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre dönem karının hasılatı oranı % 5,63'dür. 31 Mart 2026 itibarıyla cari oran 0,89, likidite oranı 0,62, nakit oranı 0,38 ve finansal kaldıraç oranı 0,36 olarak gerçekleşmiştir.

O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2026 yılının ilk üç aylık döneminde çoğunluğu mühendis-mimar 1.862 beyaz yakalı, 3.599 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5.461 kişi istihdam edilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 158.405.730 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 21 Ocak 2026 tarihinde imzalanmıştır.

P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2026 yılının ilk üç aylık döneminde Şirketimizin yapmış olduğu bağışların tutarı 89.625 TL'dir.

R- RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- a) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş'nin 28 Nisan 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi ve Şirket Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak hazırlanmış olan kar payı dağıtım önerisi kapsamında; SPK mali tablolarında geçmiş yıllar karlarından, yasal kayıtlarda dönem karından karşılanmak üzere ortaklara 101.430.000 TL tutarında nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir.
- b) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş'nin 28 Nisan 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, kayıtlı sermaye tavanı izni geçerlilik süresinin 2030 yılı sonuna kadar uzatılmasına ve kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün izin yazıları eki olan ve toplantı tutanağının ekinde yer alan Esas Sözleşme Tadil Metninde yazılı olduğu şekilde tadiline ve bu kapsamda yeni şeklinin kabulüne karar verilmiştir.
- c) Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından, Marksistskaya Sokak, N16, 109147 Moskova / Rusya Federasyonu adresindeki gayrimenkulün üst hakkına sahip, faaliyeti sadece gayrimenkul olan Rusya Federasyonu'nda mukim %100 hissesine sahip olunan Mosalarko OJSC şirketindeki payların tamamının 19 Mart 2026 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak 26.300.000 ABD Doları bedelle peşin olarak Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'ye satılmasına karar verildiği 23 Mart 2026 tarihinde kamuya duyurulmuştu. Söz konusu hissenin satın alma işlemi Rusya Federasyonu Moskova Ticaret Sicilinde 28 Nisan 2026 tarihinde tescil edilmiştir.
- d) Alarko Holding A.Ş. nin 13 Nisan 2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında TFRS'ye göre hazırlanan 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarda yer alan 1.223.148.311 TL dönem zararının geçmiş yıllar kârlarından mahsup edilmesine, ayrıca geçmiş yıllar kârlarından 1.328.145.000 TL 'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planına ve vergi mevzuatına göre tutulan 2025 hesap dönemine ait yasal kayıtlarına göre ise 3.629.409.213 TL net dönem kârı oluştuğu, önceki yıllarda ayrılan birinci tertip kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmaması nedeniyle 3.629.409.213 TL net dönem kârından 1.328.145.000 TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına, dağıtılacak kâr payının vergi tevkifatına tabi olan kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, kâr dağıtımına 4 Mayıs 2026 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.
- e) Şirket'in "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri İçin Ücret Belirleme Politikası" çerçevesinde hazırlanan ve 26 Nisan 2023 tarih ve 894 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan "Sınırlı Hisse Edindirme Prim Planı" çerçevesinde, 860.666 adet hissenin, geri alınan paylardan karşılanmak üzere, kapsamda olan katılımcılara devri 5 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.