

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	2
1. GENEL BİLGİLER.....	3
1.1. TEMEL BİLGİLER.....	3
1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	3
1.2.1. ORTAKLIK YAPISI.....	3
1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER.....	4
1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR.....	5
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ.....	6
2.1. YÖNETİM KURULU.....	6
2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	8
2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR.....	9
2.4. PERSONEL BİLGİLERİ.....	9
2.4.1. PERSONEL SAYISI.....	9
3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI.....	10
3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU.....	11
3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU.....	12
3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU ENERJİ.....	12
3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ.....	12
3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU SU & ATIKSU.....	12
3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU PETROL & GAZ.....	13
3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU MADEN.....	13
3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ.....	13
3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ.....	14
3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI.....	16
3.3.1. YATIRIM.....	16
3.3.2. ESCO.....	19
3.3.3. İŞLETME VE BAKIM.....	19
3.3.4. VARLIK YÖNETİMİ.....	19
3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI.....	20
3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.....	20
3.4.2. MARINERGY A.Ş.....	20
3.4.3. BRANDIT.....	21
3.4.4. NİCAT BATARYA A.Ş.....	21
3.4.5. HYDRONITY.....	22
3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.....	22
3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş.....	23
3.4.8. CBERNET A.Ş.....	23
3.4.9. AR-GE MERKEZİ.....	24
3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	25
4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ.....	26
5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER.....	26
6. FİNANSAL TABLOLAR.....	27
7. İLAVE BİLGİLER.....	31
7.1. EK BİLGİLER.....	31

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. TEMEL BİLGİLER

Raporun Dönemi	01.01.2026- 31.03.2026
Ortaklığın Unvanı	YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2004- İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	355.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.08.2004
Mersis No	0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	0216 494 26 76
E-Posta Adresi	info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul
Tuzla Şube	Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul
Ankara Şubesi	Kızılırmak Mahallesi 1443.Cadde No:9 Ulusoy Plaza Kat:2 Daire:6 Çankaya / Ankara
Irak Şubesi	Italian Village 1 Office No.60 Erbil -İraq
Özbekistan Şubesi	Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chasi Sigma Biznes Markazı 71 Uzbekistan
Gana Şubesi	Gicel Block A5/22-23, Weija, Accra, Ga South, Greater Accra, Ghana
Senegal Şubesi	Zone 12 Route De Ngor Si Building Les Almadies/24539

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1. ORTAKLIK YAPISI

	31.12.2025		31.03.2026	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdese	Pay Tutarı	Pay Yüzdese
Tolunay Yıldız	49.316.837	13,89%	49.316.837	13,89%
Orhan Yıldız	49.316.837	13,89%	49.316.837	13,89%
Özbey Yıldız	49.294.235	13,89%	49.294.235	13,89%
Barış Esen	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Sinan Karahan	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Yasin Düven	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Caner Karataş	10.283.758	2,9%	10.283.758	2,9%
Halka Açık Kısım	128.983.332	36,32%	128.983.332	36,32%
Toplam Sermaye	355.000.000	100%	355.000.000	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	355.000.000		355.000.000	

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Finansal Duran Varlıklar			
Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	Sermayesi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Türkiye	10.000.000 TRY	50,00
GRID Technologies	Azerbaycan	500 AZN	50,00
REY Energy Ltd.	Birleşik Krallık	100 GBP	50,00
Intelligent Industries L.L.C. – O.P.C.	BAE	250.000 AED	50,00
SEİSO Enerji Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	8.500.000 TRY	49,00
Cbernet Bilgi Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	100.000 TRY	40,00
Nature World PVP S.R.L.	Romanya	3.379.100 RON	25,50
Solstice Solar Energy S.R.L.	Romanya	8.550 RON	25,50
Sofia Solar S.R.L.	Romanya	3.641.350 RON	25,50
Heliosphere Energy S.R.L.	Romanya	116.900 RON	25,50
Green World Solar S.R.L.	Romanya	7.449.850 RON	25,50
RB Solar Energy S.R.L.	Romanya	328.225 RON	17,85
Energie Soleil S.R.L.	Romanya	284.875 RON	17,85
Solar World S.R.L.	Romanya	260.100 RON	17,85
Luce Verde S.R.L.	Romanya	7.747.425 RON	12,75
Light Renewables S.R.L.	Romanya	7.416.175 RON	12,75
NİCAT Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zekâ Yazılım Bilişim AR-GE Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	64.501 TRY	10,00
ION Membran Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	105.263 TRY	5,00

Bağlı Ortaklıklar			
Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	Sermayesi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
CALL Enerji A.Ş.	Türkiye	200.000.000 TRY	100,00
Solesco1 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Solesco2 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Solesco3 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	20.000.000 TRY	100,00
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	1.000.000 TRY	100,00
YEO Energy Industry Solutions LLC	Özbekistan	520.000.000 UZS	100,00
YEO Technology and Energy S.R.L.	Romanya	30.000 RON	100,00
YEO Technology Energy & Industry DOO	Kuzey Makedonya	25.000 EUR	100,00
YEO Technology B.V.	Hollanda	50.000 EUR	100,00
YEO Technologie Energie GmbH	Almanya	25.000 EUR	100,00
YEO Energia Poland	Polonya	25.000 PLN	100,00
TOO YEO Energy Industry Solutions	Kazakistan	97.100 KZT	100,00
YEO Energy Industry and Solution LLC	Moğolistan	100.000 USD	100,00
YEO Contracting LLC	BAE	65.000 AED	100,00
YEO Energy Solutions Proprietary Limited	Botsvana	100 BWP	100,00
Bluetech Solar 1	Bulgaristan	100 BGN	100,00
Bluetech Solar 2	Bulgaristan	100 BGN	100,00
Hydrosel Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Meglenska Wind Energy DOO	Kuzey Makedonya	5.000 EUR	100,00
Callsmart Enerji Ticaret A.Ş.	Türkiye	50.000.000 TRY	100,00
ISS Integrated Systems Solutions	Azerbaycan	10 AZN	99,00
YEO Power Technology Limited	Zambiya	20.000 ZMW	99,00
YEO Saudi Contracting Company LLC	Suudi Arabistan	500.000 SAR	95,00
Oreon Renewables (T) Limited	Tanzanya	15.000.000 TZS	85,00
YEO Hydrogen GmbH	Almanya	25.000 EUR	75,00
Elberton Solar Farm Inc.	ABD	100 USD	75,00
Cooma SPP Limited	Zambiya	15.000 ZMW	60,00
DEFIC Globe Enerji A.Ş.	Türkiye	400.000.000 TRY	51,00
DEFIC Italy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
Tolalp Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
Yiltun Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
RB Solar Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51,00
DEFIC Globe S.R.L.	Romanya	30.000 RON	51,00
Future PV S.R.L.	Romanya	97.500 RON	51,00
Green Energy George S.R.L.	Romanya	100 RON	51,00
Green Energy PVP S.R.L.	Romanya	20.200 RON	51,00
Ecosun Solar S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
BrandIT Mühendislik Yazılım Ticaret A.Ş.	Türkiye	50.000 TRY	51,00
Reap Great Power Batarya Teknolojileri ve Çözümleri A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	51,00
DEFIC Globe B.V.	Hollanda	10.000 EUR	51,00
Solar Solution PVP S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Helius Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Heliodor Solar Innovations S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Lena Solar Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Atlas Solar Solutions S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Aurora Solar Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Solaris World Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Sol Verde Photovoltaic S.R.L.	Romanya	112.500 RON	51,00
Eos Solar Solutions S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00
Solis Renewable S.R.L.	Romanya	1.000 RON	51,00

1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	63.988.750	18,03
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur.	1	259.002.083	72,95
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	32.009.167	9,02
			TOPLAM	355.000.000	100%

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	14.06.2024-14.06-2027	49.316.837
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.06.2024-14.06-2027	49.316.837
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Prof. Dr. Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Murat Sağman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Mevhibe Canan Özsoy	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2026-14.06-2027	-

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGiAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'in kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım alanında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'in yönetici ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atmıştır ve portföyünde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadi, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde ekonomi ve finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan banka ve finans üzerine yüksek lisans eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır. 2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız portföy şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK İleri Düzey, SPK Türev Ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mevhibe Canan Özsoy / Yönetim Kurulu Üyesi

Mevhibe Canan Özsoy, İstanbul Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nden 1985 yılında mezun olmuş, aynı üniversitede Diş Hekimliği alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA (1994) ve Sabancı Üniversitesi'nden Enerji Teknolojileri alanında yüksek lisans (2015) derecelerine sahiptir. Profesyonel kariyerine diş hekimi olarak başlayan Özsoy, 1990 yılında ilaç sektörüne geçerek Hoechst Marion Roussel, Glaxo Wellcome ve Sanofi Aventis gibi global firmalarda satış, pazarlama ve ticari liderlik rollerinde görev almıştır. 2007 yılında General Electric Healthcare'de (Paris) Uluslararası Pazarlamadan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmış, 2009 yılında ABD'de GE Healthcare Systems Pazarlama Direktörü görevini üstlenmiştir. 2011 yılında Paris'e dönerek GE Küresel Mamografi İş Birimi Genel Müdürü olarak görev yapmış ve global iş birimini yönetmiştir. Ağustos 2012'de GE Türkiye Başkanı ve CEO'su olarak atanmış; 2017 yılında MENAT bölgesinde Büyümeden Sorumlu Genel Müdürlük görevini de üstlenmiştir. GE Türkiye'nin büyüme ve dönüşüm sürecine Haziran 2021'e kadar liderlik etmiş, Haziran 2022'ye kadar Danışman ve Yönetim Kurulu Başkanı unvanlarıyla görevine devam etmiştir. Halen SEV Mütevelli Heyeti Üyesidir. 2013–2025 yılları arasında Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Türkiye) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Nisan 2022 itibarıyla Tekfen Temas Yönetim Kurulu Danışmanı ve TRES A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olmuş; Kasım 2022 – Kasım 2025 döneminde Esin Avukatlık Baker McKenzie İcra Komitesi Danışmanı olarak görev almıştır. 2023 yılında atık yönetimi ve enerji şirketi Biotrend'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış, halen bu görevini sürdürmektedir. 4 Nisan 2019 tarihinde Garanti BBVA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup bu görevine devam etmektedir. Ağustos 2025 itibarıyla Global Yatırım Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır. Öte yandan Özyeğin Üniversitesi'nde doktora çalışmalarını sürdürmektedir.

2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL)
Özbey Yıldız	CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi	21	49.294.235- (%13,9)
Barış Esen	İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili	18	22.601.667- (%6,4)
Sinan Karahan	CPMO, Proje Bölümü Üst Yöneticisi	13	22.601.667- (%6,4)
Yasin Düven	İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili	14	22.601.667- (%6,4)
Caner Karataş	Teklif Direktörü	20	10.283.758- (%2,9)
Mahmut Sami Serin	İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili, Solar	12	-
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi	<4	-
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi	<4	-
Dr. Alper Baykut	CTO, Teknoloji Bölümü Üst Yöneticisi	<4	-
Mustafa Ağiroğlu	CPDO, Proje Geliştirme & Yatırımlar Bölümü Üst Yöneticisi	<4	-
Hamdi Ferit Bulut	Endüstri & Otomasyon Bölümü Üst Yönetici Vekili	1	-
İbrahim Sacit Akbaş	CEO, Call Enerji A.Ş.	<1	-
Ömer Eroğlu	CFO, YEO Group	<1	-

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 14.280.339,60 TL'dir.

2.4. PERSONEL BİLGİLERİ

2.4.1. PERSONEL SAYISI

Departmanlar	2023	2024	2025	2026 Q1
Yönetim	13	11	13	13
Mali ve İdari İşler	41	49	46	45
Tedarik Zinciri	16	22	32	30
İş Geliştirme ve Satış	31	21	20	41
Operasyon	174	189	251	215
Kurumsal İletişim	1	1	0	1
İnsan ve Kültür	5	10	12	15
AR-GE Tasarım / Mühendislik	37	39	42	44
Toplam	318	342	416	404
Doktora	2	2	2	1
Yüksek Lisans	24	32	42	42
Lisans	209	217	261	251
Ön Lisans	52	37	47	39
Lise ve altı	31	54	64	71
Toplam	318	342	416	404

*31.03.2026 tarihli ve toplam personel sayısı içerisinde daimî beyaz yaka çalışanlardır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI

YEO Teknoloji, sürdürülebilirliği işinin merkezine koyarak Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri ile çalışmaktadır. Üç boyutlu şirket stratejisi olan “Dijitalizasyon”, “Desentralizasyon” ve “Dekarbonizasyon” ekseninde hedeflerini işini Geliştirmek, İnsanı Geliştirmek, Toplumu Geliştirmek ve Dünyayı Geliştirmek olarak belirlemiştir.



Dijitalizasyon

Sürekli gelişen teknoloji ile büyük veri analizi, enerji verimliliği ve IOT çözümleri üretmek



Dekarbonizasyon

Yenilenebilir enerji odağında karbon emisyonu ve iklim değişikliğini azaltmada etkili rol almak



Desentralizasyon

Dağıtık elektrik üretim tesisleri için projeler gerçekleştirmek

Grup faaliyetleri 4 ana segment olarak sınıflanmaktadır.

Faaliyet Alanlarımız



1 Sistem Entegrasyonu

Cüneş Enerjisi Santralleri

Rüzgar Enerjisi Santralleri

Enerji Şebekeleri

Su & Atıksu

Maden

Petrol & Doğalgaz



2 Enerji Depolama Sistemleri

Reap Battery

Reap Great Power Batarya



3 Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Türkiye

Romanya

İtalya

Bulgaristan

ABD

Zambiya

Tanzanya



4 Teknoloji Yatırımları

Marinergy

Mikrohes

Ni-Cat

BrandIT

ION Membrane

YEO Hydrogen GmBh

Cbernet

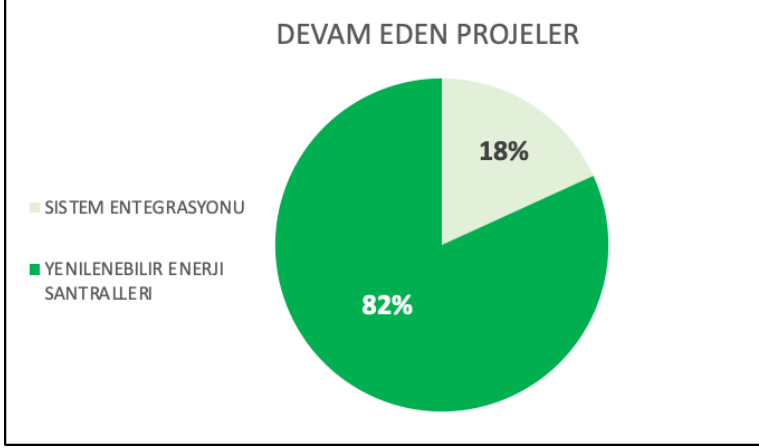
YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

YEO Teknoloji; Yenilenebilir Enerji Üretim Santralleri başta olmak üzere, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Petrol & Doğalgaz, Su & Atıksu ve Maden sektörlerinde, detaylı tasarım ve mühendislik çalışmalarını da içeren uçtan uca anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Güneş ve Rüzgâr Enerji Santrallerini, Trafo Merkezlerini, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekelerini tüm inşaat ve mekanik işler de dahil olmak üzere anahtar teslim yapmaktadır.

Bugüne kadar 30'un üzerinde ülkede iş bitirmesi olan YEO Teknoloji'nin 31.03.2025 itibariyle devam eden iş tutarı USD 528,8 milyondur. Projelerin grup bazında dağılımı aşağıda verilmiştir.



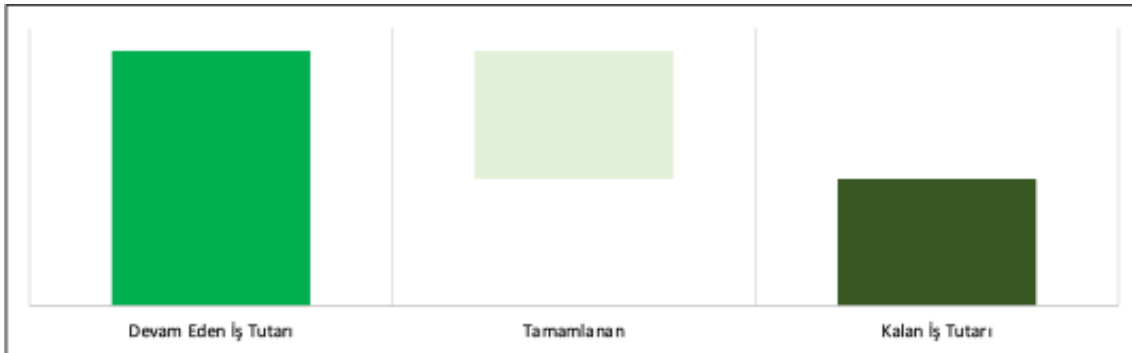
Devam eden işlerin tamamlanma durumu şöyledir;

DEVAM EDEN İŞLER (.000 USD)

790.498

377.536

412.962



YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

Enerji ve endüstri için **teknolojik çözümler** üreten firmalarımız otomasyon, elektrifikasyon, mühendislik, inşaat, montaj ve devreye alma dahil uçtan uca anahtar teslim taahhüt projeleri gerçekleştirmektedir.



Hizmet verdiğimiz başlıca endüstriler;

3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU I ENERJİ

Yenilenebilir Enerji Santralleri

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgâr Enerjisi Santralleri
- Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- Jeotermal Enerji Santralleri

3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ

- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
- Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)
- Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO Teknoloji, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir. Trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım şebekelerinin yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenli güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

YEO Teknoloji, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU I SU & ATIKSU

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO, tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerinde de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU I PETROL & GAZ

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması, rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için aşağıdaki proseslerde anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

- On-shore platformlar
- Off-shore platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri
- Kompresör İstasyonları

3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU I MADEN

YEO, aşağıdaki maden prosesleri başta olmak üzere maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini tasarım ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

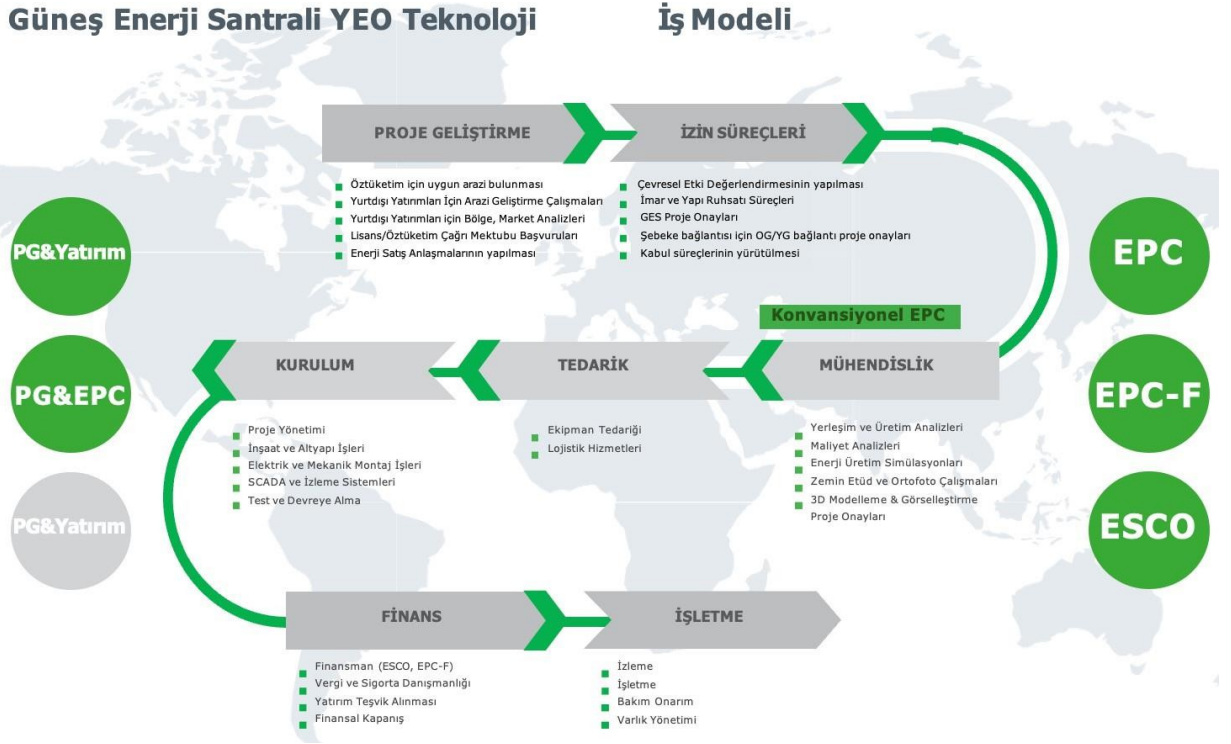
- On-shore platformlar
- Off-shore platformlar
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri

3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ

YEO Teknoloji, Türkiye’de ve dünyada çatı, arazi, su üstü ve tarım (agro) tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için tüm mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır.

EPC hizmetlerinin yanı sıra yatırım öncesindeki proje geliştirme süreçlerinden başlayarak finans ve işletme hizmetlerini de kapsayan uçtan uca tek bir hizmet sağlayıcı ile çalışmak isteyen yatırımcılar için sonuç odaklı ve minimum riskli yatırımlar sunabilmektedir.

Aşağıda YEO Teknoloji’nin konvansiyonel EPC kapsamından farklılaşan ve güneş enerjisi santrallerinin 0’dan 100’e kadar yatırım döngüsünde verdiği hizmetleri gösterilmektedir.



3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ

Enerji teknolojileri ekosistemi kurmak üzere çalışmalar yürüten grubumuz; enerji depolama sistemleri üreten “Reap Battery” firmasını kurarken, Lityum-iyon batarya hücrelerinin en önemli bileşeni olan katot AR-GE çalışmaları ve üretimi yapan “NiCAT”, Batarya ve hidrojen teknolojilerinde kullanılan membran teknolojileri geliştiren “ION Membran”, enerji depolama yönetimi, enerji fizibilitesi ve enerji piyasası ticaret optimizasyonu yazılımları geliştiren “Ratio”, bataryaların izlenebilirliği üzerine çalışmalar yürüten “BrandIT”, enerji sistemlerinin siber güvenliğini sağlamak için çözümler geliştiren “Cybernet”, ve evsel, ticari ve endüstriyel güneş enerjisi ve enerji depolama sistemleri kurulumu yapan “Seiso” firmalarına iştirak etmiştir. Dünyanın en büyük batarya üreticilerinden “Great Power” ile üretim, tedarik ve satış ortaklığı yapılmıştır. Üretilen ürünlerin ticari ve endüstriyel uygulamalara entegrasyonu için “Solitek” firmasıyla iş birliği yapılmıştır. Ayrıca Reap Battery’nin üretim tesisi yatırımı, üretim hattı ve ürün alt bileşenlerinin tasarımı ve üretilmesi için robotik, kontrol-otomasyon, metal ve plastik endüstrilerinin harekete geçmesini ve yan sanayinin gelişmesini sağlamaktadır. “YEO Teknoloji” müşteri ihtiyaçlarına uygun ekosistemdeki tüm paydaşların desteği ile anahtar teslim çözümleri sunmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının yaygınlaşması, enerji güvenliğinin sağlanması ve korunması için enerji depolama sistemleri kritik bir role sahiptir. Farklı ihtiyaçlar için özel teknolojiler geliştirilmeye devam ederken enerji şebekesi uygulamaları için lityum iyon temelli enerji depolama sistemleri ticari olarak yaygınlaşmaktadır. Reap Battery, sıfır karbonlu bir gelecek için enerji depolama çözümleri geliştirmektedir.

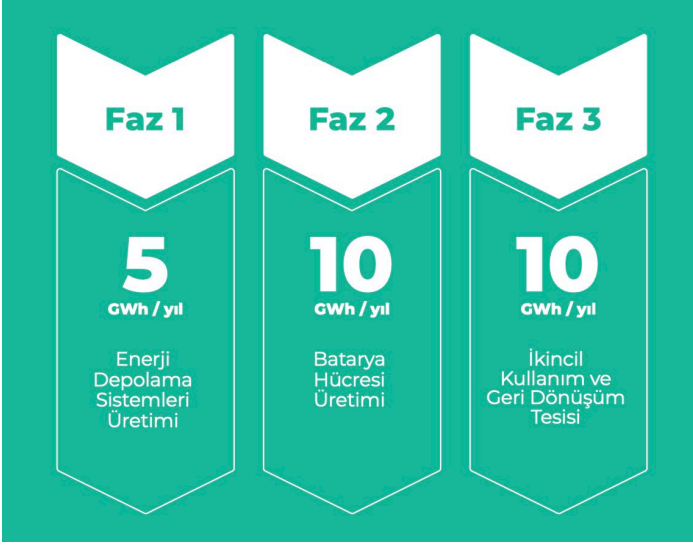
Enerji depolama teknolojilerinin özgün olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için ilk etapta İstanbul Tuzla’da enerji depolama üretimi tesisi yatırımı hayata geçirilmiştir. Yüksek voltaj ve güçte lityum iyon batarya üretimi yapılan tesisin inşası tamamlanmıştır. Great Power iş birliği ile kapasitesi doğrudan yıllık 5 GWh’e çıkarılan üretim hattı 2025 yılı sonu itibarıyla seri üretime başlamıştır. Anahtar teslim kurulumu YEO tarafından yapılan bölgenin en büyük enerji depolama projelerinden Azerbaycan’daki 500MWh’lik tesiste ve Romanya’daki enerji yatırımlarımızda kullanılacak enerji depolama ünitelerinin üretimi tesiste gerçekleştirilmiştir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sürdürülebilir bir yatırım için gelecek teknolojilerine hazır ve küresel ölçekte rekabetçi olabilmek adına planlanan yatırımın ikinci fazında batarya hücresi için teknoloji iş birliği ve yatırıma hazırlık çalışmaları devam etmektedir. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın duyurduğu HIT-30 proje bazlı destek programına yıllık 10GWh batarya hücresi üretimi yatırımı için başvuru yapılmış ve süreç takip edilmektedir.

Çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği de garanti altına almak için AR-GE ve ekosistem kurma çalışmalarını başlattığımız yatırımın üçüncü fazında bataryaların ikincil kullanımı ve geri dönüşümünü sağlayacak tesis kurulması planlanmaktadır.



Dünyanın en önemli batarya üreticilerinden olan ve BNEF Tier-1 listesinde yer alan Great Power ile ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Reap Battery ve Great Power markalarıyla enerji depolama sistemlerinin üretim ve satışının yapılacağı %51 Reap A.Ş. ve %49 Great Power ortaklığında yeni bir şirket kuruluşu tamamlanmış olup, üretilecek ürünler “ReapG” ve “Great Power” markası ile başta Türkiye ve Avrupa olmak üzere Asya ve Afrika pazarlarında satışa sunulacaktır.

Reap Battery'nin enerji yönetimi bilgi birikimini Great Power'ın ileri düzey batarya teknolojisiyle bir araya getirerek enerji endüstrisinde fark yaratılması hedeflenmektedir. Ortaya çıkan iş birliği ile her daim son teknoloji ürünlerin yüksek kalite ve ileri otomasyon sistemleri ile üretilmesi garanti altına alınmıştır. Kesintisiz ve sürdürülebilir tedarik zinciri ile kullanıcılara rekabetçi ürünler ve uzun ömürlü servis sağlanması hedeflenmektedir.

ReapG, İstanbul Tuzla'da devreye alınan son teknolojiyle donatılacak üretim tesisinde, enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine ev sahipliği yapacaktır. Reap Battery'nin yerli ve özgün olarak tasarladığı enerji depolama sistemleri; gelişen teknolojilere uyumlu, yüksek kapasiteli, hassas kalite kontrol, ileri seviyede otomasyon sistemiyle, robotik üretim hattında üretilecektir. Enerji yönetim sistemlerinden, üretim yönetim sistemlerine kadar üretim hattı tasarım sürecinde geliştirdiğimiz bilgi birikimi ile enerji depolama üretim teknolojilerinin dünya çapında gelişimine de rehberlik edecektir. Gelişen pazar koşulları ve ortaya çıkan güçlü iş birliği ile kapasite artışı yapılmış ve yıllık 5GWh kapasiteli tek hat kurulmasına karar verilmiştir. Fabrikanın benzersiz altyapısı ile tüm kalite kontrol ve test aşamaları tek noktada tamamlanarak ürünler son tüketiciye ulaştırılacaktır.

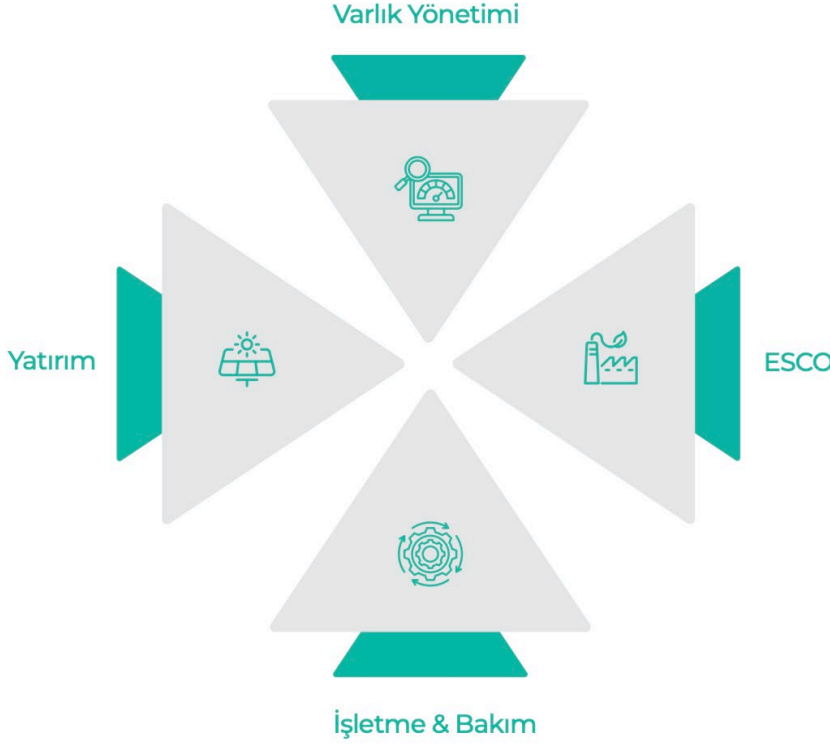
YEO Teknoloji, enerji depolama tesislerinin hayata geçirilebilmesi için teknoloji seçimi, sistem tasarımı, proje geliştirme, yönetme ve uygulama, finansman ve işletme-bakıma kadar uçtan uca çözüm sağlamaktadır. Reap Battery'nin özgün olarak geliştirdiği ve yüksek kalite ile üretilmiş ürünleri, YEO'nun 20 yıllık sistem mühendislik ve entegrasyon tecrübesi, geniş tedarikçi ağı ve dijital teknolojileri sayesinde uzun vadeli, ekonomik ve güvenilir şekilde yatırımcılarla buluşmaktadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

YEO Teknoloji'nin yenilenebilir enerji sektöründe %100 iştiraki CALL Enerji A.Ş. ve %51 iştiraki DEFIC Globe Enerji A.Ş. ile yatırımcı sıfatıyla faaliyet göstermektedir.



3.3.1. YATIRIM

Enerji yatırımlarımız güneş, rüzgâr ve hidroelektrik projeler gibi yenilenebilir santrallerden oluşmakta olup, şebeke istikrarını desteklemek ve gelirlerimizi optimize etmek amacıyla uygun durumlarda enerji depolama sistemleri (BESS) ile entegre edilmektedir. Saha seçimi, şebeke bağlantı hakları ve inşaat izin süreçlerinin güvence altına alınması başta olmak üzere tüm proje geliştirme süreçleri şirket içi ekipler tarafından yürütülmektedir.

Mevcut durumda 2 ülkede toplam 67 MW kurulu güce sahip 5 santralimiz ticari işletme olup 3 kıtada ve 10 ülkede toplam 2 GW kapasiteli bir portföy geliştirme aşamasındadır. 2030 hedefimiz 1500 MWh BESS dâhil olmak üzere toplam 1 GW işletmede kurulu güç kapasitesine ulaşmaktır. Proje finansmanı ve uygulama süreçlerinde seçici ortaklık da halihazırda kullandığımız iş modellerimiz arasındadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Devam eden projelere dair bilgiler aşağıdaki gibidir;



Devam eden projelere dair bilgiler aşağıdaki gibidir;

1. Eskişehir DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
2. Ankara – II DEPGES	: GES (30 MW)	+ Depolama (50 MWh)
3. Kavacık DEPGES	: GES (25 MW)	+ Depolama (25 MWh)
4. Ankara – I DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
5. Antalya – I DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
6. Antalya – II DEPGES	: GES (20 MW)	+ Depolama (20 MWh)
7. Topçu DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
8. Tellakzade DEPGES	: GES (21,2 MW)	+ Depolama (21,2 MWh)
9. Camikebir DEPGES	: GES (50 MW)	+ Depolama (50 MWh)
10. Kalebaşı HES	: HES (7,6 MW)	
11. Değirmendere HES	: HES (6,9 MW)	
12. Demirkapı HES	: HES (10,2 MW)	
13. Boztepe HES	: HES (7,2 MW)	
TOPLAM	: GES (346,2 MW) : HES (31,9 MW)	+ Depolama (366,2 MWh)

Eskişehir DEPGES projesinin irtifak işlemleri Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Projede bir sonraki aşama olan Hazine ile kira sözleşmesi sürecine geçilmiştir.

Antalya I & II projeleri için irtifak hakkı tesisi işlemleri devam etmektedir. Ankara II ve Topçu projelerinde ise yer tadil süreçleri başlatılmıştır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Camikebir, Kavacık, Tellakzade ve Ankara I DEPGES projelerinin ÇED süreçleri devam etmektedir.

Eskişehir, Ankara II, Antalya I&II ve Topçu DEPGES projelerinin imara esas jeolojik etüt çalışmaları tamamlanmış olup bakanlık tarafından onaylanmıştır. Ayrıca imar planları hazırlanarak kurum görüşleri toplanmıştır. İrtifak hakkı işlemlerinin tamamlanmasına müteakip imar planları bakanlık onayına sunulacaktır.

Mikrohes projelerinde ÇED raporu tamamlanmış ve İDK (İnceleme Değerlendirme Komisyonu) süreci başlatılmıştır. Proje kapsamında jeolojik etüt çalışmaları ile imara esas sondaj faaliyetleri eş zamanlı olarak devam etmektedir.

Türkiye'deki projelere ek olarak CALL Enerji uhdesinde aynı zamanda Bulgaristan'da 100 MW kapasiteli GES yatırımı için lisans süreçleri devam etmektedir.

Tanzanya'da bulunan Kazaroho 5 MWe ve Utambalila 5 MWe projelerinin tüm işlemleri tamamlanmıştır olup, PPA anlaşmasının güncellenmesi beklenmektedir.

CALL Enerji; Zambiya'da 60 MWp kapasiteli GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %60 ortak olmuştur. Elektrik alım PPA anlaşması sonrasında devam eden finansman süreci tamamlanmış ve kredi ilk dilimi şirketimize hesaplarına aktarılmıştır. YEO tarafından gerçekleştirilecek anahtar teslim yapım işlerinde mobilizasyon ve saha hazırlık sürecine başlanmıştır.

DEFIC Globe Enerji A.Ş. ile Romanya ve İtalya'da toplam 750 MW kapasiteli GES yatırımı yönetilmektedir.

Toplam 5 tesis faaliyete geçmiş olup kapasite, üretim ve diğer bilgiler aşağıda verilmiştir.

Ülke	Tesis	Kapasite (MWp)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Yıllık Beklenen Üretim (MWh)	Defic Payı
Romanya	Caracal	18,00	25.10.2023	24.107	%100
Romanya	Valcea	7,21	20.12.2024	10.000	%100
İtalya	Bressana	7,39	15.12.2024	10.700	%100
Romanya	Bobicesti	21,34	25.09.2025	33.400	%100
Romanya	Caracal 3-4*	13,33	25.02.2026	21.000	%50

Ülke	Tesis	2026.03 Üretim (MWh)
Romanya	Caracal	2.356
Romanya	Valcea	921
İtalya	Bressana	1.587
Romanya	Bobicesti	3.111
Romanya	Caracal 3-4	1.297
Toplam		9.272

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin SEP ile birlikte yatırımını yaptığı 129 MW kapasiteli Turceni ve Macesu projeleri inşaatı tamamlanmıştır olup test üretimleri ve lisanslama süreçleri devam etmektedir.

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin Scatec ile birlikte yatırımını yaptığı 190 MW kapasiteli Dobrun ve Sadova projeleri inşaatına başlanmıştır.

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin Pakua Capital ile birlikte yatırımını yaptığı toplam 112 MW kapasiteli Caracal, Teslui Filiasi projelerinden Caracal (13 MW) projesi faaliyete geçmiş olup kalan 99 MW kapasiteli santrallerin inşaatına başlanmıştır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yenilenebilir enerjide 2030 yılına kadar 1 GWp kapasite hedefleyen grubumuz yatırımcı kimliği ile Türkiye’de olduğu gibi Afrika, Avrupa ve ABD’de de yenilenebilir enerji projelerinin hayata geçmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

3.3.2. ESCO

Şirketimiz paydaşların öztüketim ihtiyaçlarını karşılamak ve enerji dönüşümü hedeflerini desteklemek amacıyla ESCO (Energy Service Company) modeli kapsamında uçtan uca çözümler sunmaktadır.

Bu modelde proje geliştirme, kurulum ve devreye alma hizmetlerinin yansira finansman ve sözleşme süresi boyunca işletmesi de kurumumuz tarafından sağlanmaktadır. Tesis, sözleşme sonunda paydaşa devredilmekte olup müşteriler başlangıç yatırım yüküne katlanmazken uzun vadeli enerji maliyetlerinin öngörülebilirliğini sağlamaktadır.

Bugüne kadar 200 MW’ın üzerinde sözleşme imzalanmış olup 2030 yılına kadar 500 MW devrede işletme kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda; MLP Sağlık Grubu ile üç bölgede güneş enerjisi santrali kurulumu için anlaşma yapılmış, projelerin finansmanı ve 5 yıllık işletme süreci CALL Enerji tarafından üstlenilmiştir. Toplam tahsilatın yaklaşık 29 milyon USD olması beklenmekte olup üretilecek enerji ile MLP hastaneleri ve İstinye Üniversitesi’nin elektrik ihtiyacı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmış olacaktır.

CALL Enerji, ayrıca Vodafone Türkiye ile 127,6 MWp kapasiteli GES projesi için imzalanan ESCO sözleşmesiyle bu alandaki yetkinliğini kanıtlamış, modelin ölçeklenebilirliğini göstermiştir. Bu proje, 15 yıl işletme süresinin ardından Vodafone’ya devredilecektir. Vodafone proje sahalarına ilişkin idari izin süreçleri devam etmekte olup, süreçlerin tamamlanmasıyla birlikte inşaat aşamasına geçilmesi planlanmaktadır.

CALL Enerji, son olarak Ekinciler Demir Çelik A.Ş. ile 35,2 MWp kapasiteli GES projesi için imzalanan ESCO sözleşmesiyle bu alandaki yatırımlarına devam etmiş, modelin sürdürülebilirliğini bir kez daha ortaya koymuştur. Bu proje, 10 yıl işletme süresi sonunda Ekinciler Demir Çelik A.Ş.’ye devredilecektir.

3.3.3. İŞLETME VE BAKIM

İşletme ve Bakım (O&M) faaliyetleri kapsamında enerji santralleri, trafo merkezleri ve enerji depolama sistemleri için entegre hizmetler sunmaktayız. Hizmet kapsamı; fiziki bakım, performans izleme, saha operasyonları ve iş güvenliği süreçlerini içermekte olup gerçek zamanlı ve saha bazlı verilerle desteklenmektedir.

Böylelikle üretim sürekliliğinin sağlanması, operasyonel verimliliğin artırılması ve varlık değerinin uzun vadede korunması hedeflenmektedir.

Halihazırda 30 şehirde toplam 540 MW kurulu güce sahip 35 santral, 17 farklı müşteri adına işletilmektedir. 2027 yılı itibarıyla işletme ve bakım portföy büyüklüğünün 1 GW seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir.

3.3.4. VARLIK YÖNETİMİ

Dalgalanmanın ve piyasa risklerinin arttığı enerji sektöründe, varlıkların tekil üretim yaklaşımı yerine portföy bazlı ve optimizasyon odaklı yönetimi esas alınmaktadır. Amaç; üretim ve tüketim varlıklarını entegre biçimde yöneterek gelir optimizasyonu sağlamak ve tesislerin teknik performansını sürdürülebilir şekilde korumaktır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Firmamız, %100 bağlı ortaklığı CallSmart Enerji Ticaret A.Ş. aracılığıyla toplayıcılık lisansı almıştır. Bu kapsamda 2027 yıl sonuna kadar portföyümüze 2.000 MW kapasitede elektrik üretim tesisi ve 2.000 MW tüketim kapasitesinin dahil edilmesi hedeflenmektedir.

3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.

Mikrohes, kuruluşundan bu yana çevreye duyarlı ve sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirmeye odaklanmıştır. Şirketin temel amacı, özellikle alçak debili ve düşük akarsular gibi atıl su kaynaklarından enerji üretimini mümkün kılmaktır. Bu hedef doğrultusunda şirket, Arşimet Burgu Türbin Sistemi gibi yenilikçi teknolojileri kullanarak enerji üretiminde verimliliği artırıp çevresel etkileri minimize eden çözümler geliştirmektedir. Misyonu, ekolojik dengeyi koruyarak su kaynaklarını sürdürülebilir bir şekilde elektrik enerjisine dönüştürmektir. Yenilenebilir enerji sektöründe Mikro/Mini Hidroelektrik alanında liderlik yapma vizyonuyla yola çıkan Mikrohes, AR-GE ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek doğa dostu projelerle sektörde fark yaratmaktadır.

Mikrohes'in geliştirdiği projeler, özellikle kuyruksuyu, can suyu ve tarımsal sulama kanalları gibi atıl potansiyelleri değerlendirerek önemli enerji fırsatları sunmaktadır. Mikrohes tarafından; Türkiye'de bu alanda sadece can suyu projelerinde 250-300 MW'lık bir potansiyel bulunduğu ve bu potansiyelin kapasite faktörünün %80-90 civarında olduğu hesaplanmıştır. Bu da yaklaşık 3 milyar kWh enerji üretimi anlamına gelmekte olup Türkiye'nin yenilenebilir enerji hedefleri doğrultusunda önemli ölçüde katkı sunabilecek düzeydedir. Mikrohes, lisanslı olarak geliştirilen hidroelektrik santrallerde ise, çevreye ve yerleşim alanlarına zarar verebilecek ve ekonomik olarak yüksek maliyetli projeleri kaskat yapılarına dönüştürerek, bu santralleri daha çevreci, ekonomik ve verimli hale getirmektedir. Bu sayede hem çevresel etkiler minimize edilirken hem de enerji üretiminde sürdürülebilirlik ve maliyet etkinliği artırılmaktadır. Ayrıca, endüstriyel tesislerde ve termik santrallerde kullanılan soğutma sularının enerjiye dönüştürülmesiyle, bu tesislerin sürdürülebilir enerji hedeflerine ulaşması ve karbon emisyonlarını azaltması daha kolay hale gelmektedir. Ürünlerin karbon ayak izini düşürmek, ihracatta rekabet avantajı elde edilmesine olanak tanımaktadır.

Mikrohes, Türkiye'nin ilk lisanslı ve lisanssız Arşimet burğu türbin uygulamalı hidroelektrik santral uygulamalarını gerçekleştirmiş olup 7 yıldır sahada çalışan türbinleriyle kendi geliştirdiği teknoloji sayesinde Türkiye'de bu alanda öncü konumdadır. Bu yenilikçi yaklaşımıyla, enerji üretiminde çevre dostu ve sürdürülebilir çözümler sunarak sektörde fark yaratmaya devam etmektedir.

2026 ilk çeyrek sonu itibarıyla şirket, "Eureka Network Tübitak 1509 H-YYABTET" projesini tamamlamış olup projenin imalat süreci biterken; test aşamaları başlamıştır. Bunun yanı sıra "Aşağı Aras 1-4" projesinin tüm proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.4.2. MARINERGY A.Ş.

Marinergy, durgun tatlı sular veya yüksek dalgalı açık deniz koşullarında rüzgâr ve güneşten enerji üretimi için YEO'nun faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda anahtar teslim hizmeti sunmaktadır.

Yeşil hidrojen üretiminden hidroelektrik santral rezervuarlarında hibrit güneş enerjisi santrali kurulumuna kadar zorlu şartları son teknolojiyi kullanarak erişilebilir hale getirmektedir.

Marinergy, Ortadoğu ve Türkiye'de ortaya çıkan fırsatları yakından takip etmeye ve projelere çözüm sunmaya başlamıştır. Bölgenin yenilikçi projelerine özel çözümlerle katkı sağlamaktadır.

YEKA offshore rüzgâr ve hibrit hidroelektrik-güneş enerjisi santralleri için projelendirmeden uygulamaya kadar tüm değer zincirini kesintisiz sunmak için hazırlıklarını tamamlamıştır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özellikle Türkiye’de mevzuatların uygun hale gelmesi ile hidroelektrik santral rezervuarları ve belediyelerin içme suyu göletlerinde proje geliştirme çalışmaları hız kazanmıştır. Yatırımcılara proje danışmanlık, keşif, tasarım, fizibilite çalışmalarına destek sağlanmaktadır. Ortaya çıkan projelerin anahtar teslim kurulumu için hazırlıklar devam etmektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından, Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA) kapsamında kurulacak ilk yüzer GES için belirlenen Manisa'daki Demirköprü Barajı projesi için proje danışmanlık, mühendislik ve EPC ve yatırım çalışmaları başlatılmıştır. Farklı iş modelleri ve iş birlikleri ile Türkiye’nin bu alandaki en büyük projesi için bilgi birikimi ve saha tecrübesi ile değer yaratma çalışmaları sürdürülmektedir.

3.4.3. BRANDIT

2023 yılında YEO Teknoloji’nin %51 hissesini aldığı BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. ile Endüstriyel IoT tabanlı Tesis Yönetim Yazılımları geliştirilmektedir. Bu sayede kurulan ve yönetilen tesislerdeki tüm makine, ekipman ve cihazların uzaktan izlenmesi; makine öğrenmesi algoritmaları destekli kestirimci bakım uygulamaları sayesinde arızalarının giderilmesi ve verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Enerji verimliliğini artırıcı uygulamalarında kullanılacak IoT cihaz ve çözümlerin geliştirmesi, yenilenebilir enerji santralleri ve depolamalı enerji üretim tesislerinin fizibilitesinin yapılması için yapay zekâ tabanlı yazılımlar, enerji santralleri için üretim tahmini, varlık ve satış yönetimini gerçek zamanlı gerçekleştirecek enerji yönetim sistemi yazılımları ile YEO Teknoloji’nin sistem entegrasyon çözümleri üzerinden sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

2025 yılında Beko Avrupa, mühendislik hizmetlerinde verimliliği artırmak ve yenilikçi çözümler sunmak amacıyla PTC'nin Windchill ve Creo ürünlerini tercih etmiş olup proje kapsamında lisanslama ve destek hizmetleri, PTC'nin Türkiye partneri BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. tarafından sağlanmaktadır. 2026 yılında da artan yoğunlukla devam eden bu iş birliği, Beko Avrupa'nın mühendislik süreçlerinde yenilikçi çözümler sunma ve verimliliği artırma hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamaya devam etmektedir. BrandIT Mühendislik'in uzmanlığı ve PTC ürünlerinin gücü, Beko Avrupa'nın mühendislik operasyonlarını daha etkin ve bütünleşmiş hale getirmektedir.

3.4.4. NICAT BATARYA A.Ş.

NiCAT, 2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknoparkta yerleşik tesislerinde müşterilerinin taleplerini karşılayacak nitelikte, özelleştirilmiş” katot aktif materyalleri” geliştirmektedir. Şirket, lityum-iyon, sodyum-iyon ve post-lityum batarya teknolojilerine yönelik malzeme geliştirme, kimyasal sentez, karakterizasyon, pilot ölçekli üretim ve müşteri odaklı ürün doğrulama faaliyetlerini bütünleşik bir AR-GE altyapısı altında yürütmektedir.

2026 yılının ilk çeyreğinde NiCAT, mevcut müşteri projelerinin teknik ilerleyişini sürdürmüştü; yeni nesil katot aktif malzemeler, proses ölçek büyütme ve uluslararası iş geliştirme başlıklarında faaliyetlerine devam etmiştir. Bu dönemde yapılan çalışmalar, şirketin hem ürün geliştirme kabiliyetini hem de ticari ölçeklenme hedeflerini destekleyecek şekilde ilerlemiştir.

NiCAT, 2026 yılının ilk çeyreğinde özelleştirilmiş katot aktif materyal geliştirme faaliyetlerini müşteri ihtiyaçları doğrultusunda sürdürmüştü; kompozisyon, morfoloji, dopant ve kaplama parametreleri üzerinden performans odaklı geliştirme çalışmalarına devam etmiştir.

Pilot üretim hattı ve reaktör altyapısı kullanılarak laboratuvar ölçeğinde geliştirilen malzemelerin daha büyük ölçekte üretilebilirliğini destekleyen proses çalışmaları yapılmış; endüstriyel ölçeğe geçiş için proses parametreleri gözden geçirilmiştir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ABD menşeli mevcut müşteri ile yürütülen lisanslama ve ürün geliştirme eksenli çalışmalar kapsamında teknik iletişim, numune geliştirme ve performans iyileştirme faaliyetleri devam etmiştir.

Sodyum-iyon bataryalar için katot aktif malzeme geliştirme çalışmaları 2026 ilk çeyreğinde de devam etmiş; Na-iyon teknolojisinin ticarileşme potansiyeline yönelik malzeme, elektrot ve hücre geliştirme başlıkları birlikte değerlendirilmiştir.

3.4.5. HYDRONITY

Küresel ölçekte yeşil hidrojenin endüstriyel kullanımına yönelik anahtar teslim mühendislik çözümleri sunmayı amaçlayan Hydronity, ilgili tüm bu alanlarda yetenek envanterini geliştirmeyi kurumsal bir hedef olarak belirlemiştir. Hidrojenin üretilmesinden tüketilmesine kadar, tüm değer zinciri boyunca, mevcut teknolojileri de kullanarak hizmet sunmayı amaçlamaktadır. Hydronity, tüm bu alanlar içerisinde yenilenebilir enerjiye dayalı yeşil hidrojen çalışmalarını araştırma-geliştirme ve mühendislik çalışmaları yürütmektedir.

YEO Teknoloji, hidrojen teknolojileri alanında gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası prestijli etkinliklere katılım sağlayarak gelişen teknolojiyi de yakından takip etmektedir. Bununla beraber aynı zamanda birçok kurumla iş birliği yapılmıştır. Bu kapsamda ekipman tedariki, devreye alma ve kurulum hizmetleri, mühendislik-dizayn, yatırım, AR-GE vb. birçok aktivite, paydaşlarla birlikte ele alınmaktadır. Hydronity, güçlü altyapısıyla endüstriyel taleplere uçtan uca hizmetler sağlayabilmektedir.

Hydronity, Avrupa Komisyonu öncülüğünde 2020 yılında başlatılan ve Avrupa Birliği'nin 2050 yılı karbon nötr hedefi doğrultusunda kurulan "Clean Hydrogen Alliance" (Avrupa Temiz Hidrojen İttifakı) girişiminin bir parçası olmuştur. Bu ittifak, kamu otoriteleri, sanayi temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve araştırma kurumlarını bir araya getirerek Avrupa'da temiz hidrojenin üretimi, dağıtımı ve kullanımı konusunda iş birliğini teşvik etmektedir. Ayrıca, Şirketimiz "Dii Desert Energy" ve "MENA Hydrogen Alliance" girişimlerine de üyedir ve bu platformlar aracılığıyla bilgi birikimini artırmakta, uluslararası networkünü güçlendirmekte ve sektörel gelişmelere katkı sunmaktadır.

Yürütülen iş geliştirme faaliyetleri neticesinde şirket, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda çeşitli anahtar teslim EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat) çözüm önerileri geliştirmiştir. Bu alanda şirketin faaliyetleri aktif olarak sürmekte olup, endüstriyel uygulamalara yönelik özel ihtiyaçlara uygun yeşil hidrojen çözümleri geliştirme ve müşteri odaklı çözüm üretme süreçleri devam etmektedir.

Şirket, hidrojen teknolojileri alanındaki gelişmeleri yalnızca teknik düzeyde izlemekle kalmayıp, kamu yararını gözeterek bir anlayışla çeşitli eğitim programlarına, kamu paydaş toplantılarına, üniversite söyleşilerine, çalıştaylara ve bilgilendirme oturumlarına aktif katılım sağlamaktadır. Bu faaliyetlerle hem kurumsal bilgi birikimimizi artırmakta hem de kamu kurumları ve sektör paydaşlarının farkındalığının artırılmasına katkı sunulmaktadır. Ayrıca, hidrojen konusunun ülkemizde tanınması, gelişmesi ve stratejik bir alan olarak benimsenmesi sürecinde şirket aktif rol oynamaktadır. Bu kapsamda, bilgi paylaşımı, teknik yönlendirme, politika gelişim süreçlerine katkı ve sektörel farkındalık oluşturma gibi çalışmalara destek verilmektedir.

3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

ION Membran Teknolojileri A.Ş. olarak temiz enerji alanının mikroçipi olarak düşünülebilecek membranları üretmektedir. Enerji depolama sistemleri, hidrojen üretimi, hidrojen saflaştırması ve de hidrojenin enerjiye çevrimi için kullanılan pil hücrelerinin, elektrolizörlerin ve yakıt hücrelerinin kalbinde yer alan iyon boyutunda filtreleme yapan membranları muadillerinden daha çevreci ve yüksek performanslı yöntem ve malzemeler ile geliştirmekte ve üretmektedir.

2023 yılı mayıs ayında kurulan şirket, kuruluşundan bu yana geçen ilk yıl içinde öncelikle İstanbul Maltepe'deki laboratuvar ve prototipleme merkezini kurmuştur. Altyapısının tamamlanması ile prototiplerin üretimine ve potansiyel müşterilere numune gönderimine başlanmıştır. 2 adet fuar ve çok sayıda etkinliğe katılım

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

gösterilerek hem hidrojen hem de pil teknolojilerinde birçok iş birliği imkânı için ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Şirketin özel teknolojisine ilişkin olarak patent başvurusu yapılarak marka tescili süreci tamamlanmıştır. Bunun dışında 3 Adet Tübitak AR-GE projesi ve 1 Adet Avrupa Birliği projesi başvurusu tamamlanmıştır. Şirketin büyük çoğunluğu değerlendirme sürecinde olan başvurularından “Yeni nesil batarya separatörü” geliştirme projesi Tübitak 1501 programı kapsamında desteklenme hakkı kazanmıştır. Önemli bilimsel yarışmalardan olan Falling Walls yarışmasının Türkiye kazananı olarak şirket Türkiye’yi Berlin’deki küresel finallerde temsil etmiştir.

YEO Teknoloji, ION Membran iş birliği ile hidrojen, batarya ve ileri malzemeler konusunda AR-GE çalışmaları yürütmektedir.

3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş.

Seiso Enerji, Türkiye’de ve dünyada çatı ve arazi tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır. Özellikle hedef pazarı yurt içi ve yurt dışı endüstriyel tip çatı projeleri olan Seiso Enerji, aynı zamanda mesken (konut) tipi projeler, depolamalı sistemler ile alakalı da yatırımcısına hizmet vermektedir. Solimpeks firmasının geliştirmiş olduğu hava kaynaklı ısı pompalarının da Türkiye distribütörü olan firma, enerji dönüşümünde de faaliyet alanlarını çeşitlendirmeyi sürdürmektedir.

Seiso Enerji, EPC hizmetlerinin ötesine geçerek, yatırım öncesi süreçlerden işletme aşamasına kadar kapsamlı bir çözüm ortağıdır. Yatırımcılar için finansman süreçlerine rehberlik ederek, projelerin mali yapısının oluşturulmasında aktif rol oynarken; bu kapsamda yatırımcılara hem proje finansmanı hem de finansal danışmanlık hizmetleri sunularak sürdürülebilir ve kazançlı yatırımların hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji sektöründe 2008 yılından bu yana edindiği deneyimle Seiso Enerji, Türkiye’de güneş enerjisi pazarında yeniliklerin öncüsü olmaya devam etmektedir. Sektörde ilkleri hayata geçiren Seiso, güvenilir ve sürdürülebilir enerji çözümleriyle yatırımcılarına kazançlı ve çevre dostu fırsatlar sunmaktadır.

Türkiye’de güneş enerjisinin öncüsü olan Seiso Enerji, ülkenin ilk takip sistemli güneş enerjisi santralini ve stadyum projesini hayata geçiren firma olarak sektörde fark yaratmaktadır. Sürekli yeniliği hedefleyen Seiso, yatırımcılarına her zaman daha verimli ve inovatif çözümler sunmayı taahhüt etmektedir.

Sürdürülebilir gelecek için çalışan Seiso Enerji, yatırımcısına kazanç sağlamakla birlikte çevreye olan duyarlılığıyla da fark yaratmaktadır. Güneş enerjisi projeleri ile karbon ayak izini azaltan Seiso, çevre dostu enerji çözümlerinde öncü firmalardan biri konumunda bulunmaktadır.

Yüksek verimli güneş enerjisi panelleri ile tanınan Japon Panasonic firmasının Türkiye’deki tek distribütörü olan Seiso Enerji, kaliteyi ön planda tutarak yatırımcılara uzun ömürlü ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

3.4.8. CBERNET A.Ş.

Yurtiçinde ve yurtdışında siber güvenlik projeleri gerçekleştiren Cbernet; Endüstriyel Kontrol Sistemleri (EKS) ve Operasyonel Teknoloji (OT) alanlarında, YEO’nun kritik altyapısını korumak ve siber güvenlik seviyesini ulusal ve uluslararası standartlara taşımak için özel çözümler sunmaktadır. Cbernet’in YEO’ya sunduğu çözümlerin kısa bir özeti aşağıdaki gibidir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Eğitim Faaliyetleri	EKS'yi tehdit eden siber saldırılar ve önlemler hakkında personel farkındalığının artırılması
Analiz Faaliyetleri	EKS'yi oluşturan MTU, RTU / PLC, HMI, SCADA / DCS, sunucu, yönlendirici, anahtar gibi birleşenlerin analizi ve sızma testleri
Proje ve Kurulum Faaliyetleri	İhtiyaçların tespiti, proje dökümanlarının hazırlanması, topoloji çıkarma, güvenlik uygulamalarının yapılandırılması.
Bakım ve Destek Faaliyetleri	Projenin tesliminden sonra bakım ve destek hizmetlerinin sunulması.
Danışmanlık Faaliyetleri	Sistemlerin siber saldırılara karşı 7/24 izlenmesi maksadıyla OT-SOC yapılandırılması.

3.4.9. AR-GE MERKEZİ

YEO Teknoloji'nin büyüme stratejisine yön veren 3D vizyonu kapsamında verilen hizmetlerin ve yapılan yatırımların kaynağını oluşturacak teknolojilerin de YEO Teknoloji bünyesinde üretilmesi için AR-GE faaliyetlerine öncelik verilmektedir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yaptığı değerlendirme sonucunda YEO Teknoloji AR-GE Merkezi, 5746 sayılı kanuna uygun olarak 2023 yılında AR-GE Merkezi belgesi almaya hak kazanmış ve teşvik ve muafiyetlerinden yararlandırılmasına karar verilmiştir. Şirketin AR-GE Merkezi tarafından 2026 yılı birinci çeyreğinde elde edilen çıktıların detayları aşağıda verilmiştir.

Şirket, YEO AR-GE Merkezi bünyesinde; yenilenebilir enerji, enerji depolama sistemleri, yeşil hidrojen ve dijitalleşme teknolojileri alanlarında ürün, proses, donanım ve yazılım geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. 2026 yılının birinci çeyreğinde yeni başlatılan iki proje ile birlikte halihazırda toplam altı proje aktif olarak yürütülmektedir. Söz konusu projeler; enerji depolama sistemleri, yeşil hidrojen teknolojileri ve endüstriyel dijitalleşme uygulamalarını kapsamaktadır.

Yürütülen AR-GE faaliyetlerinin artırılması ve kaynak yaratılması için şirketimizin uzun vadeli teknoloji stratejileriyle uyumlu olarak hem ulusal hem de uluslararası destek programlarına yönelik proje başvuruları gerçekleştirilmektedir. Bu başvuruların önemli bir bölümü Avrupa Birliği (AB) ve TÜBİTAK destekli çağrılar kapsamındadır.

Şirket bünyesinde yürütülen Avrupa Birliği destekli EUREKA projesi, şirketin iştirak firması MİKROHES ve İngiltere'den proje ortağı ile iş birliği içerisinde devam etmektedir. Proje kapsamında, yenilikçi batarya teknolojileri ve akıntı enerjisi sistemlerinin geliştirilmesine yönelik AR-GE faaliyetleri yürütülmektedir. Proje çalışmaları, belirlenen takvim doğrultusunda planlandığı şekilde sürdürülmektedir.

Uluslararası proje başvuruları çerçevesinde; LEAP-SE: Sürdürülebilir Enerji Alanında Avrupa Birliği (AB)-Afrika Birliği (AfB) Uzun Vadeli Ortak Araştırma ve İnovasyon Ortaklığı (AU-EU collaborative research and Innovation projects on sustainable Energy) kapsamında küresel iklim değişikliğiyle mücadele ve enerjiye erişimin artırılması amacıyla sürdürülebilir enerji alanında yenilikçi araştırma ve geliştirme projesi konsorsiyumda yer alınmış ve yeni bir proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Şirketin AR-GE faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan proje çıktılarından hidrojen temelli yakıt çalışmaları yurt dışında gerçekleştirilen prestijli bir enerji kongresinde toplamda iki yeni bilimsel bildiri yayını yapılmıştır. Bununla beraber uluslararası saygın SCI-Indexed hakemli dergilerde, toplamda iki adet bilimsel makale yayınlanmıştır.

AR-GE merkezimizde geliştirilen özgün teknolojilerin korunması stratejimiz kapsamında, yürütülen tescil

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
süreçleri neticesinde iki adet patent başvurumuz tescil edilmiştir.

Şirket AR-GE faaliyetlerini stratejik öncelik olarak belirlediği yeşil hidrojen, batarya teknolojileri ve dijitalleşme alanlarında kararlılıkla sürdürmekte olup, bu kapsamda ulusal ve uluslararası düzeyde proje geliştirme ve başvuru süreçleri aktif şekilde devam etmektedir. AR-GE odak alanlarımıza ilişkin görsel bilgi aşağıda sunulmaktadır.



3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

- * Daha önce 19.11.2024 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimizin %51 oranında pay sahibi olduğu DEFIC grup şirketleri (Defic Globe) ile RB Solar Energy Srl, Energie Soleil Srl ve Solar World Srl (birlikte "İştirakler") arasında, Romanya'da geliştirilen iki adet güneş enerjisi santrali projesine ilişkin olarak, projelerin finansal kapanışını takiben yürürlüğe girecek bir EPC Term Sheet imzalandığı belirtildiği üzere; bu kapsamda projelere ilişkin finansal kapanışın uluslararası finansman kuruluşları aracılığıyla tamamlanmasını takiben, Defic Globe ile İştirakler arasında; güneş enerjisi santrallerinin mühendislik, ürün tedariki ve kurulum hizmetleri, ayrıca yüksek gerilim trafo merkezleri ve enerji nakil hatlarının kurulumu da dâhil olmak üzere anahtar teslim inşaat işlerini kapsayan toplam 111.232.418 USD bedelli EPC Sözleşmesi, 30.01.2026 tarihinde imzalanmıştır.
- * Şirketimizin %51 hissesine sahip olduğu DEFİC Globe Enerji A.Ş. (Defic Globe) tarafından Romanya'da 3 ayrı sahada geliştirilen 54 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali ve bunlara entegre 80 MWh kapasiteli enerji depolama sistemlerine sahip şirketlerin Enda Enerji Holding A.Ş.'ye satışı ve tesislerin anahtar teslim yapımını içeren bağlayıcı bir Niyet Mektubu (EPC şartlı Term-Sheet) imzalanmıştır.
- * Dünya Bankası finansmanı ile hayata geçirilecek, Özbekistan'ın ulusal elektrik şebekesinin merkezi, dijital ve güvenli bir yapıda yönetilmesini sağlayacak stratejik bir proje kapsamında; şirketimiz ile National Electric Grid of Uzbekistan (NEGU) arasında 36,9 milyon ABD doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Bu proje ile Özbekistan genelindeki yaklaşık 200 trafo merkezi ve enerji santrali, yüksek siber güvenlik standartları ile desteklenen merkezi bir yapı üzerinden anlık olarak izlenip yönetilebilir hale getirilecektir.
- * Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Reap Batarya Teknolojileri A.Ş. ile Endoks Enerji A.Ş. arasında, 1C ve 0.5C şarj-deşarj oranlarına sahip enerji depolama ünitelerinin üretimine yönelik 15.938.617 ABD doları tutarında sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında, Endoks Enerji A.Ş. uhdesinde olmak üzere, sözleşme bedelinin 31.146.246 ABD dolarına kadar artırılmasına yönelik opsiyon da bulunmaktadır. İstanbul Tuzla'daki fabrikamızda üretilecek enerji depolama ünitelerinin 6 ay içerisinde teslim edilmesi

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
öngörülmektedir.

4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2026 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketin toplam karı 2026 yılının birinci çeyreği itibarıyla, geçen yılın ilk çeyreğine kıyasla %168 oranında artarak 247.915.948 TL seviyesine ulaşmıştır.

Şirketimiz, son yıllarda gerçekleştirdiği stratejik hamleler doğrultusunda, yurt dışı yatırım faaliyetlerini ve uluslararası iş birliklerini istikrarlı bir şekilde artırarak özellikle Avrupa bölgesine odaklanmıştır. Bu doğrultuda kurulan güçlü ve sürdürülebilir ortaklıklar, şirketimizin küresel pazarlardaki rekabet gücünü önemli ölçüde artırmış; 2026 yılının ilk çeyreğinde ciro ve kârlılık göstergelerine olumlu katkı sağlamıştır. Yabancı yatırımcılarla ve stratejik partnerlerle tesis edilen sağlam iş birlikleri, şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemekte ve küresel ölçekte değer yaratma vizyonumuzu pekiştirmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. FİNANSAL TABLOLAR

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem
	Notlar	31.12.2025	31.03.2026
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		21.329.778.324	16.223.069.365
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not.6	2.081.217.890	1.413.532.853
Finansal Yatırımlar	Not.7	58.994.284	103.449.125
Ticari Alacaklar	Not.10	2.106.652.361	1.704.908.184
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	Not.10	964.769.039	481.325.644
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	Not.10,38	1.131.883.322	1.223.582.540
Diğer Alacaklar	Not.11	345.766.540	199.934.897
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	Not.11	321.085.327	173.188.410
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	Not.11,38	24.681.213	26.746.487
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	Not.12	9.898.633.939	8.839.499.444
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i>	Not.12	9.898.633.939	8.839.499.444
<i>İlişkili Taraflardan Alacaklar</i>	Not.12	-	-
Stoklar	Not.13	898.429.267	1.800.378.007
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	1.781.995.716	1.515.379.084
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	Not.26	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	Not.27	407.749.896	645.987.771
Toplam		17.579.439.893	16.223.069.365
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	Not.34	3.750.338.431	
Duran Varlıklar		7.911.823.595	9.466.139.851
Finansal Yatırımlar	Not.7	26.902.499	26.902.499
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not.16	718.959.046	679.257.404
Maddi Duran Varlıklar	Not.18	5.665.110.729	7.395.123.552
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	610.552.804	561.871.217
<i>Şerefiye</i>	Not.20	599.308.035	547.569.495
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	Not.20	11.244.769	14.301.722
Kullanım Hakkı Varlıkları	Not.19	161.530.077	148.033.798
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not.35	606.800.125	583.185.979
Diğer Duran Varlıklar	Not.27	121.968.315	71.765.402
TOPLAM VARLIKLAR		29.241.601.919	25.689.209.216

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

* Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2026
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		19.710.602.314	15.608.668.656
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not.8	3.637.429.320	2.838.256.861
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not.8	436.571.111	1.005.044.959
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	34.950.365	112.340.578
Ticari Borçlar	Not.10	5.220.446.573	7.243.286.043
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	Not.10	5.083.952.898	7.197.982.876
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Not.10,38	136.493.675	45.303.167
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not.21	293.602.632	394.440.077
Diğer Borçlar	Not.11	1.315.073.802	1.195.586.128
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	74.534.487	614.700.208
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	1.240.539.315	580.885.920
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		445.291.754	480.494.542
Ertelenmiş Gelirler	Not.15	4.704.928.878	2.262.827.733
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not.26	42.781.782	24.981.216
Kısa Vadeli Karşılıklar	Not.23	51.765.974	51.410.519
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		13.354.145	12.135.700
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		38.411.829	39.274.819
Toplam		16.182.842.191	15.608.668.656
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	Not.34	3.527.760.123	
Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.663.090.889	5.383.656.123
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not.8	3.574.649.240	4.214.029.113
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	130.400.825	36.694.610
Uzun Vadeli Karşılıklar	Not.25	30.853.064	33.628.705
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		30.853.064	33.628.705
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not.36	927.187.760	1.099.303.695
ÖZKAYNAKLAR		4.867.908.716	4.696.884.437
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Not.28	4.543.077.801	4.550.322.502
Ödenmiş Sermaye		355.000.000	355.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		273.266.223	273.266.223
Geri Alınmış Paylar (-)		-	-
Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşme Etkisi		(32.409.616)	(32.409.616)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		248.321.809	248.321.809
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Not.28	104.374.789	105.864.379
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(256.599.056)	(445.895.099)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		35.395.390	36.649.254
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		2.189.702.594	3.814.474.398
Net Dönem Karı / Zararı		1.626.025.668	195.051.154
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		324.830.915	146.561.935
TOPLAM KAYNAKLAR		29.241.601.919	25.689.209.216

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

*Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2025 31.03.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2026 31.03.2026
	Notlar		
Hasılat	Not.29	2.237.227.099	4.162.900.819
Satışların Maliyeti (-)	Not.29	(1.498.780.915)	(2.318.814.154)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		738.446.184	1.844.086.665
BRÜT KAR / (ZARAR)		738.446.184	1.844.086.665
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	Not.30,31	(39.615.656)	(37.038.105)
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not.30,31	(158.135.173)	(244.386.815)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	Not.30,31	(35.864.145)	(25.296.750)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not.32	916.806.565	456.782.443
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not.32	(950.370.924)	(687.676.184)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		471.266.851	1.306.471.254
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		(12.102.390)	744.488
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not.33	45.837.260	21.210.247
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	Not.33	-	(3.411.058)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		505.001.721	1.325.014.931
Finansal Gelirler	Not.34	147.742.393	884.714.460
Finansal Giderler (-)	Not.34	(364.150.298)	(1.091.035.688)
Parasal Kazanç/Kayıp		(150.078.574)	(548.755.565)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		138.515.242	569.938.138
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(46.079.252)	(322.022.190)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	Not.36	(50.884.120)	(28.537.032)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	Not.36	4.804.868	(293.485.158)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		92.435.990	247.915.948
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)			
DÖNEM KARI / (ZARARI)		92.435.990	247.915.948
Dönem Kar / Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		26.292.259	52.864.794
Ana Ortaklık Payları		66.143.731	195.051.154
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,186	0,549

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

* Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Göstergeler

	31.12.2025	31.03.2026
Dönen Varlıklar	21.329.778.324	16.223.069.365
Duran Varlıklar	7.911.823.595	9.466.139.851
Toplam Varlıklar	29.241.601.919	25.689.209.216
Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.710.602.314	15.608.668.656
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.663.090.889	5.383.656.123
Özkaynaklar	4.867.908.716	4.696.884.437
Toplam Kaynaklar	29.241.601.919	25.689.209.216

B) Özet Kar veya Zarar Tablosu	31.12.2025	31.03.2026
Net Hasılat	16.733.157.490	4.162.900.819
Brüt Satış Karı	4.189.542.035	1.844.086.665
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	2.802.006.508	1.306.471.254
FAVÖK	2.964.698.813	1.367.287.005
Dönem Karı/(Zararı)	1.482.291.344	247.915.948

Oran Analizleri

A) Karlılık Oranları	31.12.2025	31.03.2026
Brüt Kar Marjı	25,03%	44,29%
Faaliyet Kar Marjı	16,74%	31,38%
FAVÖK Marjı	17,71%	32,84%
Net kar Marjı	8,85%	5,95%

B) Mali Yapı Oranları	31.12.2025	31.03.2026
Kaldıraç Oranı	0,83	0,81
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,67	0,60
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	0,16	0,21
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,16	0,18
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	5,00	4,46

7. İLAVE BİLGİLER

7.1. GENEL BİLGİLER

- 1) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

- 2) Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

- 3) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 11 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

- 4) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

Yoktur.

- 5) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

- 6) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 7) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri;

Yoktur.

- 8) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

- 9) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

11) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimizin güçlü finansal yapıya sahip olduğundan önlem alınması gereken bir durum mevcut değildir.

12) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet döneminde hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Yoktur.

13) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz 2026 yılının birinci çeyreği itibariyle belirlediği hedeflerin üzerinde performans göstermiştir.