

The background features a complex, abstract design of overlapping, semi-transparent shapes. The top half is dominated by various shades of orange, ranging from light peach to deep, vibrant orange. The bottom half is dominated by various shades of blue, ranging from light sky blue to deep, rich blue. The shapes are organic and fluid, creating a sense of movement and depth. The word "arena" is centered in the middle of the image, where the orange and blue areas meet.

arena

arena

**ARENA BİLGİSAYAR
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 NİSAN 2025 – 31 MART 2026
DÖNEMİ FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Nisan 2025-31 Mart 2026 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporununun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Nisan 2025–31 Mart 2026 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 12 Mayıs 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



4) Diğer Husus

Grup'un 31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluştan yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluştan, Grup'un 1 Nisan 2024-31 Mart 2025 dönemine ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu ile ilgili olarak 9 Mayıs 2025 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir. Grup'un Ocak – 31 Aralık arası olan faaliyet yılının, Nisan ayının birinci gününden başlayarak Mart ayının sonuncu gününde sona erecek şekilde, 1 Nisan - 31 Mart özel hesap dönemi olarak tayin edilmesi sebebiyle 1 Nisan-31 Aralık 2024 dokuz aylık ve 1 Ocak-31 Mart 2025 üç aylık dönemlerine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynaklar değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosunun bağımsız denetim çalışmaları söz konusu bağımsız denetim kuruluştan yapılmıştır. Bu durum tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özlem Gören Güçdemir'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Özlem Gören Güçdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Mayıs 2026

İÇİNDEKİLER

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	1-28
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	29
3. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	29
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	30-37
5. FİNANSAL DURUM	38-45
6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	46-48
7. DİĞER HUSUSLAR	49-52

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK, SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ VE II-17.1 SAYILI KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

1.1. Grup

Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Arena Bilgisayar" veya "Şirket") 1991 yılında kurulmuş olup, fiili faaliyet konusu bilgisayar ve yan ürünleri ile tüketici elektroniği ve telekomünikasyon ürünlerinin toptan ticaretidir. Şirket ticari malları yurtiçi ve yurtdışındaki tedarikçilerinden satın almakta ve satış ağı vasıtası ile yurtiçindeki ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki müşterilerine dağıtmaktadır. Şirket'in bağlı ortakları; Arena International FZE, Arena Labs Teknoloji Çözümleri A.Ş., Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği San. ve Tic. A.Ş. (*), Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. ve Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Şirket'in ana merkezi İstanbul'da olup, ayrıca Ankara'da şubesi bulunmaktadır. Şirket ile ilgili detaylı tanıtım <https://www.arena.com.tr/biz-kimiz> linkinde yer almaktadır.

AIFZE, Arena Labs, Mobile (*), Paynet (Kıbrıs) ve Arena Connect finansal tabloları ortaklığın konsolide finansal tablolarına tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmektedir.

1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.04.2025– 31.03.2026

(*) Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi paylarının %100'ü Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup, iştirak yapısının sadeleştirilmesi ve operasyonel maliyetlerin azaltılması amacıyla; Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155/1 ve birleşmeye ilişkin diğer maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde, kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle kayıtlı değerleri üzerinden hisselerinin %100 ü Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'ye ait olan Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin külliyen devralınmak suretiyle, 28.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile birleşmesi işlemi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiş, tescil işlemi 9 Şubat 2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı	Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	100.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası	İstanbul, 279014
Mersis No	0074000675200012
İnternet Sitesi Adresi	www.arena.com.tr
Merkez Adresi	Gürsel Mah. İmrahor Cad. Premier Kampüs Ofis A Blok No:29A İç Kapı No:212 Kağıthane 34400 İstanbul, Türkiye
Ankara Şubesi	Mustafa Kemal Mahallesi, Eskişehir Yolu 9.km No:266 Tepe Prime İş Mrk. Çankaya / Ankara
Telefon	0 (212) 364 64 64
Faks	0 (212) 310 46 80
E-Posta Adresi	ir@arena.com.tr
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	18.09.1991
Borsa Kodu	ARENA
Borsa'da İlk İşlem Görme Tarihi	02.11.2000
İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
KEP Adresi	arenabilgisayar@hs01.kep.tr

1.4. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 100.000.000 TL

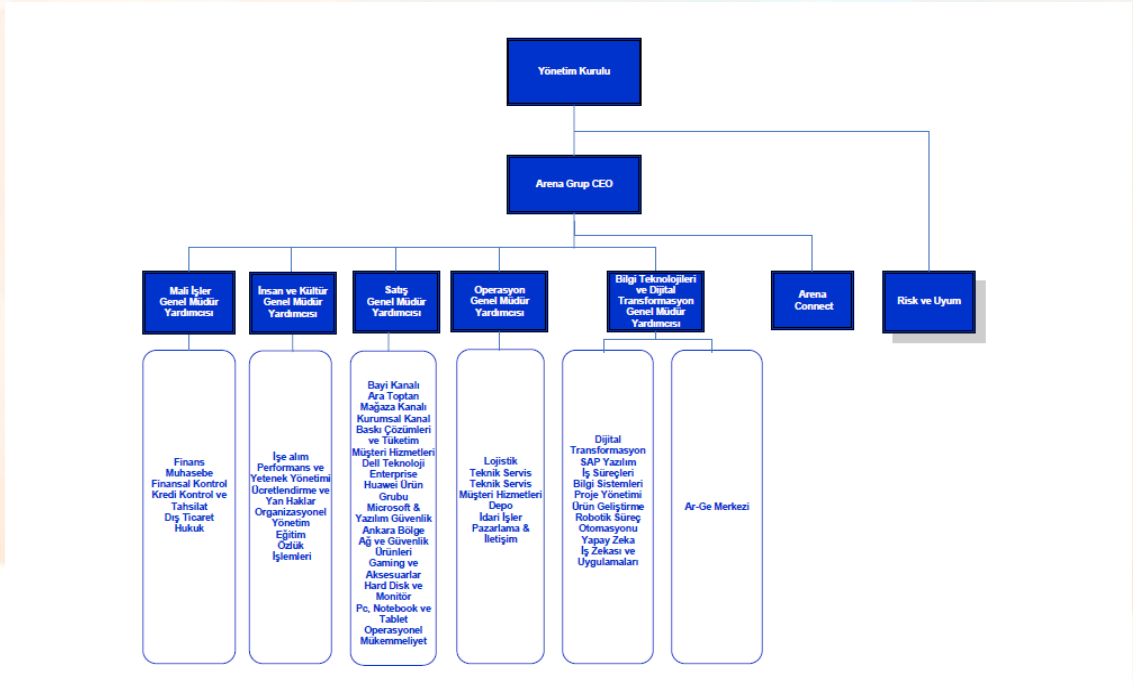
31.03.2026 ve 31.03.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı;

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	31.03.2026		31.03.2025	
	Pay Oranı (%)	Payı (TL)	Pay Oranı (%)	Payı (TL)
Redington Turkey Holdings S.a.r.l.	49,40	49.400.000	49,40	49.400.000
Diğer	50,60	50.600.000	50,60	50.600.000
Toplam	100,00	100.000.000	100,00	100.000.000

31.03.2026 tarihi itibarıyla sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişiler;

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
REDINGTON (INDIA) LIMITED	49.400.000	49,40
Toplam	49.400.000	49,40

1.4.2. Organizasyon Yapısı



1.5. Vizyon ve Misyon

Bilgi, iletişim, eğlence, eğitim ve güvenlik teknolojileri elektronik ortamda bütünleşmekte ve kişilerle, toplumların refah ve rekabetinde temel unsur haline gelmektedir. Arena, kitlelerin talep ettiği geniş yelpazedeki teknoloji ürünlerini dünyayla eşzamanlı olarak pazara sunarak Türkiye'nin lider teknoloji sağlayıcısı olmayı hedeflemektedir.

Arena'nın amacı, teknoloji üreticileri ve satış noktalarına, teknoloji ürün ve hizmetlerinin verimli, ekonomik ve küresel teknoloji trendleriyle uyumlu olarak arzı, tedariki ve etkin olarak tüketiciye sunulması için katma değerli hizmetlerden oluşan vazgeçilmez bir platform sağlayarak yatırımcı değerini arttırmaktır.

Arena çalışanları ve Yönetim Kurulu üyeleri, verilen her kararda ve yapılan her işte en yüksek etik standartlar, dürüstlük ve eşitlik ilkeleriyle hareket eder. Bunlar kadar önemli hesap verebilme, şeffaflık ve açıklık politikaları; çalışanların birbirine, yatırımcılara, tedarikçi ve müşterilere, devlet ve topluma karşı sorumlulukların temelini oluşturur.

Arena'nın başarısının temelinde "sürekli değişim" ilkesi yatmaktadır. Bu ilke, sadece teknoloji endüstrisinin içerisinde bulunduğu devinime ayak uydurmakla değil, içinde bulunduğu ortamın değişimine liderlik etmekle tarif edilebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket yöneticilerinin birbirinden bağımsızlığı ve Şirket kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak yatırımcı değerini arttırma hedefi, Şirket'in yönetim kalitesini garanti etmektedir.

1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

1.7. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5, genel müdür ve genel müdür yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticiler 6, diğer çalışanlar ise 182 kişiden oluşmaktadır (31.03.2025: 279 diğer çalışanlar).

YÖNETİM KURULU

Keith William Frederick Bradley	- Yönetim Kurulu Başkanı
Cüneyt Genç	- Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)
Krishnan Srinivasan Venkata	- Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Özenoğlu	- Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)
Serkan Çelik	- Yönetim Kurulu Üyesi



Keith William Frederick Bradley

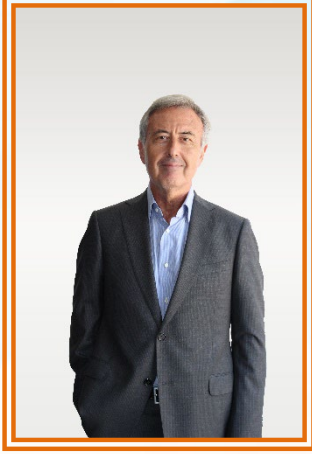
Yönetim Kurulu Başkanı

Sayın Keith W.F. Bradley, Belfast Queen's Üniversitesi'nden Muhasebe Yüksek Lisans derecesine sahip Birleşik Krallık'ta Yeminli Mali Müşavirdir. Ingram Micro Kuzey Amerika Kıdemli Başkan Yardımcısı ve Başkanı olarak görev yapmıştır ve bölge için stratejiler geliştirmede önemli bir rol oynamıştır. Sayın Bradley, Ingram Micro'nun ABD ve Kanada operasyonlarının genel performansından sorumlu olmuştur. Sayın Bradley liderliğinde, Ingram Micro North America çeşitli yeni bölümler ve hizmetler sunmuştur.

Ingram Micro'dan sonra Sayın Bradley, yönetimi altında 85 milyar dolarlık varlığa sahip bir özel sermaye şirketi olan Clearlake Capital'in işletme danışmanı olarak görev yapmıştır.

Sayın Bradley yatırımcılar için strateji, Birleşme&Satınalma ve değer yaratma konularında danışmanlık yapan birkaç Clearlake portföy şirketinin tam zamanlı CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Sayın Bradley, kariyerine İngiltere'de PricewaterhouseCoopers'ta başlamış ve Ingram Micro'ya katılmadan önce Walt Disney Tüketici ürünlerinde görev almıştır.



Cüneyt Genç

Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)

Sayın Cüneyt Genç, özellikle Bankacılık, Sigortacılık ve Yönetim Danışmanlığı olmak üzere çeşitli sektörlerde 38 yılı aşan iş tecrübesine sahiptir. Günümüzde, Redington Türkiye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı ve CG Business Consultants Yönetici Ortaklığı faaliyetlerini yürütmektedir. Kendisi daha önce Groupama Türkiye, EY Türkiye, Millennium bcp, HSBC, Citibank, Pamukbank ve Irving Trust Bankalarında üst düzey yöneticilik yapmıştır. Ayrıca Andersen Consulting Paris ve İstanbul ofislerinde deneyimli danışman olarak çalışmıştır. Sayın Genç, Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği ve İstanbul Bilgi Üniversitesi MBA mezunudur.



Krishnan Srinivasan Venkata

Yönetim Kurulu Üyesi

S.V. Krishnan, finansal yönetim, strateji, paydaş ilişkileri ve sermaye artırım alanlarında zengin bir deneyime sahiptir. 26 yıl önce Redington Limited'e katıldığından beri, S.V Krishnan şirketin büyümesinde ve başarısında önemli bir rol oynamıştır. 2007 yılında Hindistan'da Redington grubu hisselerinin ihraç süreci de dahil olmak üzere şirketin kredi notu ve sermaye artırma sürecine önemli katkılar sağlamıştır. Şu anda Redington grubunun Finans Direktörü ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan S.V. Krishnan, Güney Hindistan'da 189 yıllık bir endüstri kuruluşu olan Madras Ticaret ve Sanayi Odası'nın da Yönetim Kurulu üyesi görevini üstlenmiştir. Aynı zamanda dünya çapındaki birçok Redington grup şirketinin yönetim kurulunda görevini yürütmektedir.

Finansal uzmanlığının yanı sıra, S.V Krishnan güçlü liderlik becerilerini ve iş hedeflerine ulaşmak için işlevler arası işbirliği yapma yeteneğini de sergilemiştir. Transformance Group tarafından 2024 yılı için "Yılın Büyük Hindistan CFO Lideri - BT Sektörü" ödülüne layık görülmüştür. Redington'a katılmadan önce, Ashok Leyland Limited'de çalışmıştır.



Barış Özenoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Barış Özenoğlu, Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Boğaziçi Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri ve Koç Üniversitesi Executive MBA programlarını tamamlamıştır. Kariyerine 1996 yılında IBM & SA'da (I-Bimsa) danışman olarak başlayan Özenoğlu, 1997'de PricewaterhouseCoopers (PwC) bünyesinde yönetim danışmanı olarak görev yapmıştır. 2001–2005 yılları arasında Accenture'da 25'ten fazla ülkede yürütülen küresel iş çözümlerini yönetmiş ve 2005'te Accenture Türkiye'ye geçmiştir. 2010 yılında Accenture Türkiye'de şirket ortağı olan Özenoğlu, 2012–2016 yılları arasında Mudo'da Genel Müdürlük (CEO) ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2017–2018 döneminde Turkcell'in veri odaklı dönüşüm programını CDO unvanıyla yönetmiş; ardından IBM Küresel İş Hizmetleri Ülke Lideri olarak atanmıştır. 2020 yılında Türk Telekom Strateji ve Dijital Genel Müdür Yardımcılığı görevini devralan Özenoğlu, bu pozisyonda kurumun orta ve uzun vadeli stratejilerinin hazırlanmasına liderlik etmiş ve uçtan uca dijital dönüşüm inisiyatiflerini yönetmiştir.

Hâlihazırda AIONIRE' de Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Üyeliğini yürüten Barış Özenoğlu, aynı zamanda Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği, Türkiye Bilişim Vakfı ile Yapay Zeka & Teknoloji Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Bilişim Vakfı ile Yapay Zeka & Teknoloji Derneği Başkanı olarak aktif görev almaktadır.



Serkan Çelik
Yönetim Kurulu Üyesi

Serkan Çelik, 2007 Yılında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Arena'ya katılmıştır. 1996 – 1998 Yıllarında Denge Denetim ve 1998 - 2007 Yıllarında PricewaterhouseCoopers bünyesinde vergi, mali hukuk ve muhasebe tekniği konularında danışman olarak görev yapmıştır. Bu süreçte farklı sektörlerde yerli ve yabancı ortaklı 200'den fazla firmaya danışmanlık vermiş olan Çelik pek çok Şirket'in genel yapısı ve mali işler yapılarının kurulması ve geliştirilmesi konularında da danışmanlık yapmıştır.

Grubumuz bünyesinde Mayıs 2007 – Kasım 2017 yılları arasında tüm Grup Şirketlerinin mali işlerinin yönetilmesinden sorumlu olan Çelik, Kasım 2017 – Mart 2025 döneminde ise Grubumuzun Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Çelik bu görevlerinin yanı sıra Şirket'in iştiraki olarak kurulmuş Paynet Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin kurucu Genel Müdürlüğü görevini de icra etmiştir.

Serkan Çelik Nisan 2025 döneminden itibaren Şirket hissedarlarından Redington Grubu bünyesinde Türkiye, Afrika, Mısır ve Orta Asya bölgesi CEO'luğu görevini sürdürmektedir.

Serkan Çelik, Harvard Business School General Management Programı ve İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur.

1.8. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

8 Mayıs 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmiştir. Genel Kurul toplantı tutanağı <https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/genel-kurul-toplantilari> linkinde yer almaktadır. Dönem içinde bu kapsamda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kendisi veya başkası adına Şirket ile yapılan iş ve işlemler yoktur.

1.9. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Keith W.F. Bradley	Yönetim Kurulu Başkanı	Redington (India) Limited Şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.
Cüneyt Genç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)	Günümüzde, Redington Türkiye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı ve CG Business Consultants Yönetici Ortaklığı faaliyetlerini yürütmektedir.
Krishnan Srinivasan Venkata	Yönetim Kurulu Üyesi	Redington Group bünyesinde Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdürlük (CFO) görevini yürütmektedir.
Barış Özenoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	Aionire'de Yönetim Kurulu Üyesidir. Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği, Türkiye Bilişim Vakfı ile Yapay Zeka & Teknoloji Derneği'nde Yönetim ve Yürütme Kurulu Üyeliği görevleri de bulunmaktadır.
Serkan Çelik (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	Redington Group bünyesinde TAEC Bölge CEO görevini yürütmektedir.
Kerem Günay (*)	Genel Müdür	Yoktur.
Erdal Kadir Hergüner	Genel Müdür Yardımcısı, Satış	Yoktur.
Naim Fırat Dernek	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler (CFO)	Yoktur.
Barış Yeniçeri	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Transformasyon	Yoktur.
Tolga İldaşer	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon	Yoktur.
Günışığı Geçgil	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan ve Kültür	Yoktur.

*Kerem Günay'ın Genel Müdürlük görevinden kişisel sebeplerle istifasının 30.04.2026 tarihi itibarıyla kabulüne, Şirkete yeni Genel Müdür atanmasına ilişkin gerekli çalışmalara başlanmasına, Şirkete yeni Genel Müdür atanmasına kadar geçecek süre için geçerli olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Çelik'in Geçici Genel Müdür olarak atanmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

1.10. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları

1.10.1. Komitelerin Üyeleri

Şirket'in Yönetim Kurulu 12.07.2011 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu toplantıda aldığı kararla, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına,

Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini teminen Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına,

Şirket, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren risklerin erken teşhisi, bunlar için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmasına,

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin atanmasında uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitim programlarının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların belirlenmesi amaçlarıyla ise Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi'nin kurulmasına karar vermiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 08.05.2024 tarihli kararıyla;

Seri II, No:17-1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde kurulan mevcut komitelerin faaliyetlerine devam etmesine,

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına, başkanlığa Sayın Cüneyt Genç'in seçilmesine, üyeliğe Sayın Barış Özenoğlu'nun atanmasına,

Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sayın Cüneyt Genç'in seçilmesine, üyeliklere Sayın Barış Özenoğlu, Sayın Krishnan Srinivasan Venkata, Sayın Arun Srinivasan'ın (*), Sayın Keith William Frederick Bradley'in atanmasına, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sayın Murat Çarkacı'nın Komite üyesi olarak atanmasına,

Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Sayın Cüneyt Genç'in seçilmesine, üyeliklere Sayın Barış Özenoğlu ile Arun Srinivasan'ın (*) atanmasına,

Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi başkanlığına Sayın Barış Özenoğlu'nun seçilmesine, üyeliklere Sayın Cüneyt Genç ile Sayın Keith W.F. Bradley'nin atanmasına,

Sürdürülebilirlik Komitesi başkanlığına Sayın Barış Özenoğlu'nun seçilmesine, üyeliklere Sayın Cüneyt Genç, Sayın Krishnan Srinivasan Venkata, Genel Müdür Yardımcısı Tolga İldaşer, Genel Müdür Yardımcısı Günışığı Geçgil'in atanmasına katılanların oybirliği ile karar vermişlerdir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1283740>

Şirket'in bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmaları sebebi ile Barış Özenoğlu ve Cüneyt Genç her beş komitede de yer almaktadır.

(*) Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Arun Srinivasan'ın 15 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla istifası Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş olup komite üyelikleri sona ermiştir.

1.10.2. Çalışma Esasları

Komitelerin çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Şirket'in 31.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi çalışma esaslarının revize edilmeleri kabul edilerek, çalışma esasları aynı tarihte Kamuya duyurulmuştur <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1245083>. Komite Çalışma Esasları ayrıca Şirket'in internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır <https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalari>.

1.10.3. Toplanma Sıklığı

Denetimden Sorumlu Komite görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin 11 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kere ve görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin 16 kez toplantı yapmıştır.

Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin 3 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin 10 kez toplantı yapmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin 9 kez toplantı yapmıştır.

1.11. Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları

Denetimden Sorumlu Komite'nin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır.

- Karmaşık veya olağandışı işlemler, büyük ölçüde muhakeme gerektiren alanlar, yeni mesleki ve düzenleyici açıklamalar dahil olmak üzere önemli muhasebe ve raporlama konularını gözden geçirir ve bunların mali tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirir.
- Yıllık ve ara dönem mali tabloları gözden geçirir ve eksiksiz olup olmadıklarını, Komite üyeleri tarafından bilinen bilgilerle tutarlı olup olmadıklarını ve uygun muhasebe ilkelerini yansıtır yansıtmadıklarını değerlendirir.
- Yayımlanmadan önce yıllık ve ara dönem raporun diğer bölümlerini ve ilgili düzenleyici dosyaları inceler ve bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini değerlendirir.
- Yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- Denetim sonuçlarını yönetim ve dış denetçilerle gözden geçirir.
- Bilgi teknolojisi güvenliği ve kontrolü de dahil olmak üzere Şirket'in iç kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirir.
- İç ve dış denetçilerin finansal raporlama üzerindeki iç kontrol incelemesinin kapsamını anlar ve denetçilerin önemli bulgularını ve tavsiyelerini içeren raporlarını yönetimin cevapları ile birlikte değerlendirir.
- İç Denetim Tüzüğü'nü, yıllık denetim planını ve plandaki tüm önemli değişiklikleri gözden geçirmek ve onaylamak için nihai yetkiye sahiptir.
- Dış denetçilerin performansını değerlendirir ve denetçilerin atanması veya görevden alınması konusunda nihai onayı verir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

- Yasa ve regülasyonlara uyumun izlenmesine yönelik sistemin etkinliğini ve herhangi bir uyumsuzluk vakasına ilişkin yönetimin soruşturma ve takibinin (disiplin cezası dahil) sonuçlarını gözden geçirir.
- Düzenleyici kurumlar tarafından yapılan herhangi bir incelemenin bulgularını ve varsa, denetçi gözlemini değerlendirir.
- Komite faaliyetleri, sorunlar ve ilgili tavsiyeler hakkında Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor verir.
- Pay sahiplerinin haklarının korunması için gerekli bilgilerin ihtiyaç duyulduğunda erişilebilir olmasını sağlar.
- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem kriterlerini belirler.

Komite görevleri kapsamında 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin 11 kez toplanmıştır.

Şirket'in 01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin hesap döneminde bağımsız denetimini yapacak denetim kuruluşunun tespiti çalışması yapılarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin Şirket'in muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan ve Komite'nin değerlendirdiği bir şikâyet olmamıştır.

Yönetim Kurulu'nun çalışma ve faaliyetleri Esas Sözleşme (<https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/ortaklik-bilgileri> linkinden ulaşılabilir.) ve aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde yürütülmektedir; Yönetim Kurulu yılda en az 4 kez toplanarak Şirket'in işletme ve finansal durumu hakkında değerlendirmelerde bulunur ve gerekli kararları TTK ve SPK mevzuatlarında belirtilen ilkelere uygun şekilde alır. Tüm üyeler toplantılara düzenli katılıma gereken önemi gösterirler.

Yönetim Kurulu 1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 dönemi içerisinde toplam 4 defa toplanmıştır. Yönetim kurulu üyeleri söz konusu toplantıların tamamına eksiksiz olarak katılmıştır.

01.04.2025-31.03.2026 dönemine ilişkin yapılan toplantılarda tüm kararlar oybirliği ile alınmış olup aleyhte görüş açıklayan üye olmamıştır. Prensip olarak tüm yönetim kurulu kararları oy birliği ile alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarından 10 gün önce diğer Yönetim Kurulu üyelerinin görüşlerini alarak gündemi oluşturur ve 20.06.2012 tarih ve 2012/15 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde toplantı dokümanlarının hazırlanmasını koordine eder.

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik, taktiksel ve operasyonel faaliyetlerini Şirket Yönetim Kurulu'nun aldığı kararlar doğrultusunda koordine etmek ve yürütmekle ilgili bir Genel Müdür tayin eder.

Genel Müdür, genel müdürlükte görevli diğer kişilerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Şirket politikası ve kararları çerçevesinde tespit edilen faaliyetlerini koordine eder ve uygular. Yönetim Kurulu'na düzenli olarak işlerin gidişatı ve Şirket'in durumuyla ilgili bilgileri verir. Düzenlenen Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve diğer yöneticilerle birlikte hazırlar ve Şirket'in Yönetim Kurulu başkanı veya başkan yardımcısıyla değerlendirerek diğer üyelerin görüşlerine sunar, toplantının ön hazırlıklarını koordine eder, Yönetim Kurulu dokümanlarının toplantıdan en az 2 iş günü öncesinde üyelere dağıtımını sağlar.

Genel Müdür, mühim konularda ve Şirket'in durumuna ehemmiyetli tesiri olabilecek işler ile ilgili hususlarda Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Yardımcısını gecikmeksizin haberdar eder.

Yönetim Kurulu toplantılarında üyelerinin bilgilendirilmesi hususu, Şirket Genel Müdürü ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı tarafından üstlenilir, bununla birlikte Yönetim Kurulu, diğer Şirket yöneticilerini gerekli gördüğü hallerde toplantılarına davet eder ve bilgi alır.

Şirket'in Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması, Ücretlendirme ve Aday Gösterme ve Sürdürülebilirlik Komitelerini oluşturur ve alacağı kararlarda bu komitelerde alınan tavsiye kararlarını dikkate alır.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sorumluluklarına ve Yönetim Kurulu karar nisabına Şirket esas sözleşmesinde açıkça yer verilir. Ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınan Yönetim Kurulu üyesi bulunmamakta olup tüm üyeler eşit oy hakkına sahiptir.

Şirket'in bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu'nda aldıkları görevleri için verilecek huzur hakkının tutarı Genel Kurul tarafından belirlenir.

Şirket geleneğinde, Yönetim Kurulu'na getirilen bir konu ile ilgili olarak üyelerden hepsinin, alınacak karar için aynı görüşü paylaşması beklenmektedir. Üyelerden yalnız birinin dahi karşı görüşte olması halinde konuyla ilgili karar alınmamaktadır. Sene içerisinde yapılan tüm Yönetim Kurulu toplantılarına tüm Yönetim Kurulu üyeleri eksiksiz olarak katılmışlardır. Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar ve sorulan tüm sorular toplantı tutanağı ile kayıt altına alınmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, dönem içinde Şirket ile herhangi bir ticari işlem yapmamıştır.

1.12. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemesi ve bunları kurumsal, operasyonel süreçlere ve iş stratejilerine entegre etmesine, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin değerlendirilerek Şirket'in risklerini tanımlamasına ve bunlarla başa çıkmasına, enerji, su ve diğer kaynakları daha verimli kullanma yollarını belirleyerek işletme maliyetlerinin azaltmasına yardımcı olması amaçlı sürdürülebilirlik kapsamında danışmanlık almış olup, danışman ile Şirket ilişkili taraf değildir. Alınan danışmanlık hizmeti Şirket ve menfaat sahipleri bakımından herhangi bir çıkar çatışmasına neden olmamaktadır.

1.13. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.04.2025-31.03.2026 döneminde 4 kez toplantı yapmış, üyelerin tamamı toplantılarda hazır bulunmuştur.

1.14. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

1.15. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**1.15.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 16.05.2025 tarih ve 2025/18 ve 2025/19 sayılı kararları ile Şirket'in temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur. Söz konusu kararlar ile;

Yönetim Kurulu'nun kalan görev süresi boyunca (17.04.2027 tarihine kadar) Yönetim Kurulu Başkanı olarak Keith William Frederick Bradley'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak ise Cüneyt Genç'in seçilmesine ve Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi iki (2) kişinin Yönetim Kurulu'nun görev süresi boyunca (17.04.2027 tarihine kadar) Şirket'i, Şirket unvanı veya kaşesi altına veya üstüne atacakları MÜŞTEREK imzaları ile Şirket'i her konuda ve en geniş şekilde sınırsız olarak temsil ve ilzam etmek üzere yetkili kılınmalarına karar verilmiş olup, kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.07.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 10.07.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin komitelerde aldığı görevlere ilişkin bilgiler 1.10.1. Komitelerin Üyeleri başlığı altında yer almaktadır.

1.15.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili kişi ve kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim Kurulu sahip olduğu yönetim ve temsil yetkilerinin tamamını veya gerekli gördüğü veyahut Şirket işlerinin icra safhasına taalluk eden kısımlarını Yönetim Kurulu üyesi olan murahhas azalara veya üçüncü kişilere, Genel Müdür ve Müdürlere veya diğer memurlara bırakabilir ve bunlara imza yetkisi verebilir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimin devrine ilişkin hususları düzenler.

Temsil yetkisi, pay sahibi olmayan Genel Müdür veya Müdürlere veya diğer memurlara bırakılmış olsa dahi, Yönetim Kurulu Üyelerinden en az bir tanesinin Şirket'i temsil yetkisi bulunması zaruridir. Yönetim Kurulu Şirket'i temsil ve ilzam etmek üzere Üçüncü Şahıslara özel temsil yetkisi de verebilir. Genel Müdür ve Müdürlerin ve imza vazı yetkisini haiz diğer memurların vazife süreleri Yönetim Kurulu Üyelerinin seçim müddetleri ile sınırlı değildir.

24.07.2024 tarih ve 2024/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.08.2024 tarihinde tescil ve 09.08.2024 tarihinde 11140 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilen 6 Nolu İç Yönergeye dayananak Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları dahil imzaya yetkili yöneticilerinin Şirket'i temsil ve ilzamu düzenlenmiş, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15.08.2024 tarihinde tescil ve 16.08.2024 tarihinde 11145 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Gereğinde imza sirküleri güncellenmektedir.

1.15.3. Görev Süreleri

Adı Soyadı	Unvanı	İlk Atanma Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Keith W.F. Bradley	Yönetim Kurulu Başkanı	16.08.2023	17.04.2027
Cüneyt Genç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)	17.04.2024	17.04.2027
Krishnan Srinivasan Venkata	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2024	17.04.2027
Barış Özenoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.05.2022	17.04.2027
Serkan Çelik (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	9.04.2025	17.04.2027
Kerem Günay (*)	Genel Müdür	9.04.2025	-
Erdal Kadir Hergüner	Genel Müdür Yardımcısı, Satış	6.12.2017	-
Naim Fırat Dernek	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler (CFO)	18.12.2023	-
Barış Yeniçeri	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Transformasyon	2.09.2019	-
Tolga İldaşer	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon	12.01.2019	-
Günişığı Geçgil	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan ve Kültür	10.08.2020	-

(*) Kerem Günay'ın Genel Müdürlük görevinden kişisel sebeplerle istifasının 30.04.2026 tarihi itibarıyla kabulüne, Şirkete yeni Genel Müdür atanmasına ilişkin gerekli çalışmalara başlanmasına, Şirkete yeni Genel Müdür atanmasına kadar geçecek süre için geçerli olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Çelik'in Geçici Genel Müdür olarak atanmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

1.15.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

1.15.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı ile özel sağlık sigortasıdır.

1.16. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi**ÜST YÖNETİM**

Kerem Günay (*)	- Genel Müdür
Erdal Hergüner	- Genel Müdür Yardımcısı, Satış
Naim Fırat Dernek	- Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler (CFO)
Barış Yeniçeri	- Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Transformasyon
Tolga İldaşer	- Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon
Günüşiği Geçgil	- Genel Müdür Yardımcısı, İnsan ve Kültür

(*) Kerem Günay'ın Genel Müdürlük görevinden kişisel sebeplerle istifasının 30.04.2026 tarihi itibarıyla kabulüne, Şirkete yeni Genel Müdür atanmasına ilişkin gerekli çalışmalara başlanmasına, Şirkete yeni Genel Müdür atanmasına kadar geçecek süre için geçerli olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Çelik'in Geçici Genel Müdür olarak atanmasına oybirliği ile karar vermiştir.



Kerem Günay

Genel Müdür

Kerem Günay, 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine aynı yıl PricewaterhouseCoopers'ta başlamış, 2002 – 2010 yılları arasında yerli ve yabancı birçok firmaya vergi ve finansal danışmanlık hizmeti sunmuştur. 2010 yılında Vodafone Türkiye'ye katılan Günay, burada Vergi, Hazine, Kredi Riski, Finans Operasyonları, Muhasebe, Gelir Güvencesi, Finansal Planlama, Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri gibi birçok kritik fonksiyondan sorumlu yönetici olarak görev yapmıştır.1 Temmuz 2018 itibarıyla Arena bünyesine Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Kerem Günay, Şubat 2020 – Nisan 2025 tarihleri arasında Ürün Yönetimi ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. Kerem Günay, Nisan 2025 itibarıyla grubumuzun Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir. Kerem Günay, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) unvanına sahip olup, Kadir Has Üniversitesi'nde Bankacılık ve Finans alanında doktora derecesini tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır.



Erdal Hergüner

Genel Müdür Yardımcısı, Satış

IT sektöründe çalışmaya 1989 yılında Mikroset A.Ş.'de başlayan Erdal Hergüner 2000 yılına kadar Mikroset A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. 2001 yılında Arena'ya katılarak 2014 yılına kadar satıştan sorumlu genel müdür yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2014 - 2015 yıllarında Logosoft'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Erdal Hergüner 2017 yılı Aralık ayından itibaren tekrar Arena bünyesinde Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. 1964 İstanbul doğumlu olan Hergüner Kabataş Erkek lisesi ardından Anadolu Üniversitesi İktisadi ve idari Bilimler Fakültesinden mezun olmuştur, evli ve iki çocuk sahibidir.



Naim Fırat Dernek

Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler

Naim Fırat Dernek, 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olarak lisans derecesini almıştır. Profesyonel kariyerine PricewaterhouseCoopers Türkiye'de başlamış olup bankalara ve sermaye piyasalarındaki şirketlere vergi danışmanlığı yapmıştır. 2007 yılında PricewaterhouseCoopers Lüksemburg ofisinde uluslararası gayrimenkul yatırımlarının vergilendirilmesiyle ilgili danışmanlık yapmaya başlayan Naim Fırat Dernek, 2008 yılında PricewaterhouseCoopers Türkiye'deki görevine geri dönmüştür. 2010 yılında Armada Bilgisayar'da Finans Direktörü olarak görev yapmaya başlamış ve 30 Kasım 2023 tarihine kadar bu görevini sürdürmüştür.



Barış Yeniçeri

Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Transformasyon

2005 Yılında Katron Savunma Teknolojileri Şirket'inde çalışma hayatına başlayan Barış Yeniçeri, 2008 yılında İnnova Bilişim Çözümleri'nde Yazılım Danışmanı ve Takım Lideri olarak yerli ve yabancı pek çok firmaya danışmanlık hizmeti vermiştir. 2014 yılında Akbank'ta Kıdemli Yazılım Danışmanı olarak çalıştıktan sonra Türk Telekom'a Proje Yöneticisi olarak geçmiş daha sonrasında Kazancı Holding'te Yazılım Müdürlüğü ve Borusan Manheim Şirket'inde IT Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Barış Yeniçeri Yıldız Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği ve Bahçeşehir Üniversitesi Mühendislik Yönetimi Yüksek Lisans programlarından mezun olmuştur.



Tolga İldaşer

Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon

2012 yılında Lojistik Müdürü olarak Arena'ya katılan Tolga İldaşer, 1996 – 2011 yılları arasında Kağıt, Otomotiv, Perakende ve Lojistik gibi farklı sektörlerde Mühendis, Orta Düzey Yönetici ve Üst Düzey Yönetici olarak görev yapmıştır. Arena bünyesine katıldığı 2012 yılından bugüne kadar, Lojistik Müdürü, Lojistik ve Teknik Servis'ten sorumlu Direktör pozisyonlarında çalışmıştır. Tolga İldaşer, Ocak 2019 tarihi itibarıyla Lojistik, Teknik Servis ve İdari İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmış olup, Gazi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur.



Günışığı Geçgil

Genel Müdür Yardımcısı, İnsan ve Kültür

2020 yılında İnsan Kaynakları Direktörü olarak Arena'ya katılan Günışığı Geçgil; 2004 yılında Garanti Ödeme Sistemleri İnsan Kaynakları departmanında profesyonel iş hayatına başlamış ve sonrasında geçiş yaptığı Turkcell Global Bilgi ile telekomünikasyon sektöründe kariyerine devam etmiştir. 2011 yılında İnsan Kaynakları İş Ortağı olarak katıldığı Vodafone Türkiye'de çeşitli roller üstlenmiştir. 2013-2014 yılları arasında Kıbrıs İnsan Kaynakları Müdürü; 2014-2020 yılları arasında Yetenek Yönetimi Kıdemli Müdürü olarak görev yapmıştır. Günışığı Geçgil, Boğaziçi Üniversitesi Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık bölümünde lisans, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi Örgütsel Davranış bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Yetenek yönetimi stratejilerini ve dijital dönüşümü destekleyen İnsan Kaynakları uygulamalarının hayata geçmesi, işveren markası yönetimi, çalışan deneyimi ve çeşitliliği gözeten kapsayıcı bir işyeri kültürü oluşturma, liderlik gelişimi ve koçluk gibi alanlarda çalışmaları vardır.

1.17.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi ile "Faaliyet Dönemi" başlıklı 13'üncü maddesine ilişkin esas sözleşme değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 16.05.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 16.05.2025 tarihinde 11333 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439752>

Güncel Esas Sözleşme KAP'taki Şirket sayfasında ve Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfası altındaki Ortaklık Bilgileri başlığı altında yer almaktadır.

<https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/ortaklik-bilgileri>

1.18.Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2026 tarih ve 2026/4 sayılı Bülten'inde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin uygulanmasına yönelik olarak Borsa şirketlerinin 2026 yılı için dahil oldukları gruplar açıklanmış, Şirket 2.grup şirketler arasında yer almıştır.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (4.3.7.) numaralı Kurumsal Yönetim ilkesinin üçüncü fıkrası ile (4.3.8.) numaralı ilkesinin ikinci fıkrası, ikinci ve üçüncü grupta yer alacak ortaklıklar için uygulanmaz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereği Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumunu raporlamak amacıyla hazırlanan URF- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere hazırlanan KYBF-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili şablonlar üzerinden yıllık olarak açıklanmakta olup, söz konusu raporlar Şirket internet sitesinde <https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalari> sayfasında yer almaktadır.

Söz konusu raporlarda dönem içinde önemli değişiklik olması halinde, söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır.

Şirket'in uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere URF'de yer verilmekte olup, zorunlu olmayan söz konusu ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin Şirket'e herhangi bir bilgi ulaşmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin talep ve ihtiyaçları ile faaliyetlerin gelişimi çerçevesinde uygulanması zorunlu olmayan ilkelere ileride uyum söz konusu olabilecektir.

1.19. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur. Şirket’in Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ilgili şablonlar üzerinden yıllık olarak açıklanmakta olup, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

Uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan söz konusu Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nde belirlenen ilkelere uyum kapsamındaki çalışmalar 28.07.2022 tarihinde Yönetim Kurulu kararıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Politikası oluşturulmuş, Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları hazırlanmıştır. Diğer kurumsal politikalara uyumun kapsamı, şirketin sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında değerlendirilmiştir. Bu ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle, olumsuz çevresel ve sosyal etkilerin oluştuğuna, çıkar çatışmasına sebebiyet verdiğine dair Şirket’e herhangi bir bilgi ulaşmamış olup, Sürdürülebilirlik Komitesi’nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin talep ve ihtiyaçları ile faaliyetlerin gelişimi çerçevesinde söz konusu ilkelere ileride uyum söz konusu olabilecektir.

Şirket’in 31.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket’in Çevre Politikası, İnsan Hakları Politikası, İnsan ve Kültür Politikası, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, Şikayet Politikası ve Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası’nın kabulüne karar verilmiş, söz konusu politikalar 31.01.2024 tarihinde KAP’ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1245084> Kamuya duyurulmuştur. Politikalar Şirket’in internet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfası altında Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

<https://www.arena.com.tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalari>

Şirket, Türkiye’nin lider teknoloji sağlayıcısı olarak en yenilikçi teknoloji ürün ve çözümlerini ülkenin her bir noktasına ulaştırma misyonuyla sürdürülebilirliği iş stratejilerinin odağına almakta ve kurum kültürünün bir parçası haline dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu, sınırlı güvence denetiminden geçmiş 2024 Yılı 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477017>) ve Şirket’in internet sitesinde yayınlanmıştır. (https://www.arena.com.tr/sustainability/2024PDF/Surdurebilirlik_Raporu_2024_Yeni.html)

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından ("KGK") Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve TSRS'lerin Uygulama Kapsamı 29.12.2023 tarih ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de (1.Mükerrer) yayımlanmış, belirli işletmelerin 01/01/2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. (Sermaye Piyasası araçları bir borsada veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem gören veya işlem görmeleri amacıyla Sermaye Piyasası Kurulunca onaylanmış bir geçerlilik süresi bulunan izahname veya ihraç belgesi bulunan anonim şirketler kapsam içinde yer almaktadır.) Bu işletmeler arasından;

- Aktif toplamı 500 Milyon Türk Lirası
- Yıllık net satış hasılatı 1 Milyar Türk Lirası
- Çalışan sayısı 250 kişi

ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşan işletmeler zorunlu uygulama kapsamına dâhil olmaktadır.

Şirketin, 2022 yılı ve 2023 yılı finansal sonuçlarına göre KGK tarafından belirtilen ölçütler bakımından, 2024 yılına ilişkin söz konusu TSRS uygulamasına tabi olmuş, 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasını kapsayan 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 12.08.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Söz konusu rapor, KGK'nın 05.09.2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan kararına uygun olarak, sınırlı güvence denetiminden geçmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477017>)

Şirket 24.12.2024 tarihinde KAP'ta yayınlanan kararla 2025 yılından itibaren geçerli olmak üzere 01 Nisan – 31 Mart özel hesap dönemine geçtiğinden, TSRS'ye uyum açısından 01.01.2025-31.03.2025 kıst dönemine ilişkin KGK'ya görüş sorulmuştur. KGK tarafından tarafımıza iletilen E-88259638-045.01-34873 nolu 15.08.2025 tarihli görüş yazısında belirtildiği şekil ve usullere uygun olarak 01.01.2025-31.03.2025 kıst dönemine ilişkin sınırlı güvence denetiminden geçmiş, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanarak, 31.12.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1531715>)

TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının zorunlu olarak hazırlanmasında esas alınan ölçütler 16.01.2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 13.01.2026 tarihli KGK kararı ile 1/1/2025 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir;

- Aktif toplamı 1 milyar Türk Lirası
- Yıllık net satış hasılatı 2 Milyar Türk Lirası
- Çalışan sayısı 500 kişi

01.04.2025-31.03.2026 finansal dönemi için TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun (Rapor) hazırlanması ile ilgili çalışmalar kapsamında iklim risk değerlendirmesi ve risk senaryolarıyla ilgili toplantılar yapılarak senaryo analizleri tamamlanmış ve denetim firmasıyla görüşülerek Rapor denetiminin planlaması yapılmıştır. Raporun dönem kapanışında (31.03.2026) oluşan yıllık finansal bilgiler ve yıllık finansal rapor içeriğine uygun olarak veri toplama ve güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Üst düzey yönetim personeli genel müdür ve genel müdüre bağlı yöneticileri içermektedir.

31 Mart 2026 ve 2025 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin üst yönetime ödenen brüt her türlü ücret, prim, kıdem ve ihbar tazminatlarını içeren tutar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2025 - 31 Mart 2026	1 Nisan 2024 - 31 Mart 2025
Üst Düzey Yönetim Personeli	77.907.153	189.221.354
Yönetim Kurulu Üyeleri	9.236.883	13.691.957
	<u>87.144.036</u>	<u>202.913.311</u>

Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim personeline yukarıda belirtilen tutarlar dışında herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerine sağladığı faydalar Şirket veya ana ortaklık veya ana ortaklığın ilişkili şirketlerinde icra görevi üstlenmeyip bu kapsamda ücret geliri elde etmeyen Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur haklarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'ten başka herhangi bir ücret ve/veya benzeri gelir elde etmemektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

3. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yerinde yapılan değerlendirmeler sonucunda, Şirket 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi olarak onaylanmıştır. Bu onayla birlikte, Yapay Zeka, Büyük Dil Modelleri (LLM), Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) gibi tamamen Şirket'in kendi uzmanları tarafından geliştirilen ileri teknoloji alanlarında, daha yenilikçi projeler geliştirilerek, ulusal ve uluslararası projelerde etkin bir biçimde, teknoloji ekosistemine katkı sağlanmaya devam edilecektir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1366678>

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi, İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına İlişkin Genel Açıklamalar, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Bilgi, iletişim, eğlence, eğitim ve güvenlik teknolojileri elektronik ortamda bütünleşmekte ve kişi, Şirket, toplumların refah ve rekabetinde temel unsur haline gelmektedir. Şirket, kitlelerin talep ettiği geniş yelpazedeki teknoloji ürünlerini dünyayla eşzamanlı olarak pazara sunarak Türkiye'nin lider teknoloji sağlayıcısı olmayı hedeflemektedir.

Şirket'in amacı, teknoloji üreticileri ve satış noktalarına, teknoloji ürün ve hizmetlerinin verimli ve ekonomik olarak arzı, tedariki ve etkin olarak tüketiciye sunulması için katma değerli hizmetlerden oluşan vazgeçilmez bir platform sağlayarak yatırımcı değerini arttırmaktır.

Şirket çalışanları ve Yönetim Kurulu üyeleri, verilen her kararda ve yapılan her işte en yüksek etik standartlar, dürüstlük ve eşitlik ilkeleriyle hareket eder. Bunlar kadar önemli hesap verebilme, şeffaflık ve açıklık politikaları; çalışanların birbirine, yatırımcılara, tedarikçi ve müşterilere, devlet ve topluma karşı sorumlulukların temelini oluşturur.

Şirket'in başarısının temelinde "sürekli değişim" ilkesi yatmaktadır. Bu ilke, sadece teknoloji endüstrisinin içerisinde bulunduğu devinime ayak uydurmakla değil, içinde bulunduğu ortamın değişimine liderlik etmekle tarif edilebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket yöneticilerinin birbirinden bağımsızlığı ve Şirket kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak yatırımcı değerini arttırma hedefi, Şirket'in yönetim kalitesini garanti etmektedir.

4.2. Yatırımlar ve Teşvikler

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları 31.03.2026 ve 31.03.2025 itibarıyla aşağıdaki gibidir;

Ticaret Unvanı	Şirket'in Faaliyet Konusu	Para Birimi	Şirket Tarafından Sahip Olunan Doğrudan ve Dolaylı Pay (%)	
			31.03.2026	31.03.2025
Arena International FZE(1)	Bilgi işlem malzemelerinin uluslararası ticareti	AED	100	100
Arena Labs Teknoloji Çözümleri A.Ş.(2)	Bilgi teknolojileri alanında yapay zeka faaliyetleri	TL	100	100
Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği San. ve Tic. A.Ş. (3) (*)	Telekomünikasyon ürünlerinin toptan ticareti	TL	-	100
Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. (4)	Ödeme aracılık hizmetleri	TL	100	100
Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (5)	Akıllı telefonlar ve aksesuar ürünleri başta olmak üzere tüm telekomünikasyon ürün ve hizmetlerinin Türkiye'de dağıtımı	USD (**)	100	100

(*) Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Arena Mobile"), tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün olarak, yine Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Arena Connect") tarafından devralınması suretiyle birleşmesi işlemi, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 9 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiş, tescil işlemi 9 Şubat 2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

(**) Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Vodafone ile olan sözleşmenin 1 Ekim 2025'de devredilmesini müteakiben, TL cinsinden olan ticari alacaklarının çok önemli bir kısmını tahsil etmiş ve yine TL cinsinden ticari borçlarının tamamının ödemesini yılın son çeyreğinde gerçekleştirmiş bulunmaktadır. Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin bilançosunda geriye kalan bakiyelerin çok önemli bir kısmının USD olması sebebiyle, fonksiyonel para birimi grubun fonksiyonel para birimiyle uyumlu hale getirilerek, 1 Ocak 2026 itibarıyla ileriye dönük olarak değiştirilmiştir.

(1) Arena International FZE (“AIFZE”)

Şirket Yönetim Kurulu'nun 9 Mart 2011 tarihli toplantısında bilgi işlem malzemelerinin uluslararası ticareti faaliyeti ile uğraşmak amacıyla, Birleşik Arap Emirlikleri Dubai Emirliği, Jebel Ali Serbest Bölgesi'nde “Arena International FZE” unvanı altında bir ticaret şirketi kurulmasına karar verilmiştir. Şirket'in %100 oranında sahipliğinde olan Arena International FZE'nin kuruluş işlemleri 23 Mayıs 2011 tarihinde tamamlanmış olup, 1.000.000 Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi (430.500 TL) tutarındaki sermayesinin tamamı Şirket tarafından ödenmiştir.

(2) Arena Labs Teknoloji Çözümleri A.Ş. (“Arena Labs”)

10 Nisan 2017 tarihinde internet üzerinden elektronik perakendecilik ve pazar yeri işletmeciliği alanlarında faaliyet göstermek üzere 5.000.000 TL nakdi sermaye ile Online Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş. (“Online”) unvanıyla şirket kurulmuştur. Online'in stratejik yeniden yapılandırılması, operasyonel maliyetlerin azaltılması ve çoklu satış yapısının bütünleştirilerek daha efektif hale getirilmesi amacıyla, Online'nın ticari mevcudiyeti ve faaliyetlerini devam ettirmekle birlikte internet satış platformu olan “yukko.com” üzerinden son kullanıcılara gerçekleştirilmekte olan perakende satışları Ocak 2020 itibarıyla sonlandırılmıştır. Grup bünyesinde bulunan farklı iş birimlerinin potansiyel yapılandırması için alt yapı oluşturmak üzere diğer sermaye yedekleri hesabından karşılanarak şirket sermayesi 12.500.000 TL arttırılmış ve 17.500.000 TL'ye ulaşmıştır. Bu işlem 9 Aralık 2020 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil işlemi ile tamamlanmıştır.

İnternet üzerinde elektronik perakendecilik ve pazar yeri işletmeciliği alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Online Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş.'nin unvanı Arena Labs Teknoloji Çözümleri A.Ş. olarak 03.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş, 03.03.2025 tarih ve 11283 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Ayrıca işbu ilan ile birlikte, Şirket'in faaliyet konusu bilgi teknolojileri alanında yapay zeka faaliyetleri konuları olacak şekilde değiştirilmiştir.

(3) Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği San. ve Tic. A.Ş. (“Mobile”) (*)

11 Nisan 2017 tarihinde başta mobil telefon ve diğer mobil cihazlar olmak üzere telekomünikasyon ürünlerinin toptan ticareti alanında faaliyet göstermek üzere 250.000 TL nakdi sermaye ile Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektroniği Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Arena Mobile”) unvanıyla bir şirket kurmuştur. Diğer sermaye yedekleri hesabından karşılanmak üzere şirket sermayesi 16 Temmuz 2020 tarihinde 17.000.000 TL ve 18 Aralık 2020 tarihinde 82.750.000 TL arttırılarak 100.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Grup'un mobil telefon ticaretinin çok önemli bir kısmı Arena Mobile üzerinden gerçekleştirilmektedir.

(4) Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. (“Paynet Kıbrıs”)

7 Nisan 2017 tarihinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde ödeme aracılık hizmetleri alanında faaliyet göstermek üzere 400.000 TL nakdi sermaye ve Paynet (Kıbrıs) Ödeme Hizmetleri Ltd. unvanı ile bir şirket kurulmuştur. 27 Ağustos 2024 tarihinde Şirket tarafından 400.000 TL nakdi ödemeye toplam sermayesi 800.000 TL'ye ulaşmıştır.

(5) Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Arena Connect")

Likewise Corporation (önceki unvanı ile Brightstar Corporation) arasında gerçekleştirilen satın alma görüşmeleri neticesinde, Brightstar Telekomünikasyon Dağıtım Ltd. Şti.'nin (Brightstar Türkiye) hisselerinin %100'ünün Şirket tarafından satın alınmasına ilişkin Satın Alma Sözleşmesi 10 Eylül 2021 tarihinde imzalanmıştır. Brightstar Türkiye hisselerinin %100'ünün Şirket'e devri 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir. Brightstar Türkiye hisselerinin satın alınmasına karşılık olarak 26,5 milyon Amerikan Dolar nakit olarak ödenmiş olup, Şirket'in hisse devrine ilişkin başkaca bir ödeme yükümlülüğü kalmamıştır.

Bağlı ortak Brightstar Telekomünikasyon ve Dağıtım Limited Şirketi'nin unvanı Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak 13 Ekim 2022 tarihinde tadil ve tescil edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1074250>

Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi paylarının %100'ü Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup, iştirak yapısının sadeleştirilmesi ve operasyonel maliyetlerin azaltılması amacıyla; Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155/1 ve birleşmeye ilişkin diğer maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde, kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle kayıtlı değerleri üzerinden hisselerinin %100 ü Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'ye ait olan Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin külliyen devralınmak suretiyle, 28.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile birleşmesi işlemi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiş, tescil işlemi 9 Şubat 2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Vodafone Dağıtım, Servis ve İçerik Hizmetleri A.Ş. ile imzalamış olduğu Cihaz Dağıtım Hizmeti ve Tedarik Sözleşmesi'nin devri konusunda Arena Connect ile Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş. ("Datagate Bilgisayar") arasında bağlayıcı olmayan görüşmelere başlanmasının akabinde Datagate Bilgisayar tarafından sözleşmenin devri konusunda Rekabet Kurulu'na 2 Temmuz 2025 tarihinde müracaat edilmiş, Rekabet Kurulu'nun 31 Temmuz 2025 tarihli toplantısında akdedilmesi planlanan Ticari Sözleşme Devri Protokolü'ne bireysel muafiyet tanınmış ve sözleşmenin imzalanması konusunda görüşmelere devam edilmiştir. 19 Eylül 2025 tarihinde Arena Connect ve Datagate Bilgisayar arasında yapılan anlaşma neticesinde, devre konu sözleşmenin 1 Ekim 2025 tarihinden itibaren yürürlüğe girmesi kararlaştırılmıştır. Sözleşme devrine ilişkin bedel 8.000.000 ABD Doları + KDV olarak belirlenmiştir.

Arena Bilgisayar, yerinde Ar-Ge merkezi olarak faaliyet göstermekte olup, çalışmaları 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Bu kapsamda;

- Ar-Ge ve destek personelinin ücretleri için gelir vergisi stopajı ve sigorta primi işveren hissesi desteklerinden,
- Ar-Ge harcamaları için %100 kurumlar vergisi indirimi teşvikinden yararlanılmaktadır.

Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin veriler ve raporlamalar, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde mevzuata uygun olarak düzenli şekilde yapılmaktadır.

4.3. Distribütörü Olunan Markalar

Grup'un distribütörü olduğu markalardan bazıları aşağıda yer almaktadır;

KİŞİSEL BİLGİSAYARLAR VE İŞ İSTASYONLARI



KURUMSAL ÜRÜNLER



BİLGİSAYAR AKSAMLARI/OYUNCU VE TÜKETİCİ ELEKTRONİĞİ



YAZICI VE TÜKETİM GRUBU



YAZILIM/GÜVENLİK



Acronis

Foreedge



IOT



AKSESUARLAR



4.4. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü

Şirket'te iç kontrol ve iç denetim işlevi Risk ve Uyum bölümü tarafından yürütülmektedir. Söz konusu bölümün başlıca görevleri başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerinin en aza indirilmesi için risk yönetimi ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde denetimlerin yapılması ve iç kontrol sisteminin iyileştirilmesi için gerekli tedbirlerin alınmasıdır.

Risk ve Uyum bölümü denetim faaliyetleri yerine getirilirken yıllık denetim planı ve ihtiyaç anında Yönetim Kurulu'nun taleplerine cevap verecek şekilde denetimlerin yapılmasından ve sonuçlarının üst yönetim ve Yönetim Kurulu'na sunulmasından yükümlüdür.

01.04.2025-31.03.2026, raporlama döneminde Risk ve Uyum bölümünce yürütülen çalışmalar ile risk analizleri incelenmiş, dönemsel denetim planı gerekli incelemeler sonrasında oluşturulmuştur. Gerekli bilgilendirme ve çıktılar Yönetim Kurulu'na ve Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmaktadır. Daha önceki dönemlerde yapılan incelemeler sonucunda Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek herhangi bir iç denetim risk unsuru tespit edilmemiştir.

4.5. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

4.2 Nolu Yatırımlar ve Teşvikler başlığı altında detaylı bilgi yer almaktadır.

4.6. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

4.7. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

4.8. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 01.04.2025-31.03.2026 dönemi için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

01.04.2025-31.03.2026 döneminde Şirket DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından ve yapılan incelemelerde Şirket'in yaptığı işlemlerin uygunluğu tespit edilmiştir.

Faaliyet döneminde Şirket'te herhangi bir Kamu denetimi yapılmamıştır.

4.9. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket'in aleyhine açılan ve devam eden, Şirket faaliyetlerine etki edecek önemde bir dava bulunmamaktadır.

4.10. İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

4.11. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgiler

Şirket'in ülke içinde bulunduğu piyasa şartlarının sektöre etkileri ve bütçe gerçekleştirmeleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi verilmiştir ve 17.04.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar eksiksiz uygulanmıştır.

4.12. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.04.2025- 31.03.2026 döneminde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

4.13. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

01.04.2025- 31.03.2026 dönemi TEV'e yapılan bağış tutarı 165.000 TL'dir.

4.14. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Şirket'te çalışanın kişiliğine saygı duyulur ve hakları korunur. Çalışana bilgi, yetenek ve yeterliliklerine göre, çalışma koşulları ile yetişme ve gelişme yönünden gereken olanaklar sağlanır. Personel başarıya ulaşmak için özendirilir, bilgi ve görgüsünü, mesleki yeterliliğini geliştirme olanakları sağlanır. Çalışanın gelişmesini sağlamak amacıyla her kademedeki belirlenecek plan çerçevesinde Şirket içi ve Şirket dışı eğitimler uygulanır. Ayrıca her yönetici astlarının eğitiminden ve yeteneklerinin geliştirilmesinden sorumludur. Çalışanın ücret sistemi ve sosyal haklar açısından mevcut imkanlar çerçevesinde en iyi şekilde tatmin edilmesi amaçlanır ve bireysel yetenek ve çabanın ödüllendirildiği adil bir ücret politikası uygulanır. Çalışana, kendisini ilgilendiren konularda zamanında ve yeterli bilgi verilir. Çalışanın görüş, düşünce ve önerilerini idareye bildirmesini kolaylaştırıcı önlemler alınır.

Şirket'in çeşitli eğitim vb. faaliyetlerde bulunarak topluma yararlı olacak kurumsal sosyal sorumluluk projelerine destek verir ve toplumun sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasında üzerine düşen görevleri yerine getirmek için çalışır.

01 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 dönemi içerisinde çalışanlara operasyonel süreç eğitimleri, sürdürülebilirlik eğitimleri, Rekabet Hukuku ve İş Güvenliği ile ilgili konularda eğitimler verilmiş olup; ekipleri kaynaştırıcı sosyal aktiviteler organize edilmiştir.

4.15. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler

01 Nisan 2025 - 31 Mart 2026 döneminde yatırım danışmanlığı alınmamıştır.

4.16. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraflarla gerçekleştirilecek işlemleri düzenleyen 9. Maddesi kapsamında gerçekleştirilen ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamadığı, Genel Kurul onayına sunulan bir işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. Nolu ilkesi kapsamında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlerinin, Şirket ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır.

Şirket'in ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.03.2026 tarihli mali tabloların 27 nolu dipnotunda yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket, fonksiyonel para birimini alış ve satışlarının ve mal fiyatlamalarının çok büyük ölçüde ABD Doları bazlı olması nedeniyle TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca ABD Doları olarak belirlemiştir. Alış ve satışlar ile buna bağlı olarak ticari alacak ve ticari borçların çok büyük bir kısmının ABD Doları cinsinden olması yabancı para kuru değişimlerinin Şirket’in finansal performansına etkisini azaltmaktadır. Bu sebeple finansal tablo analizlerinin Amerikan Doları değerler dikkate alınarak yapılması daha sağlıklı sonuçlar alınmasını sağlamaktadır.

Şirket ile Fibabanka A.Ş. arasında, Şirket’in müşterilerine yaptığı faturalı ticari mal satışlarından kaynaklanan alacaklarının menkul kıymetleştirilmesi ve Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) olarak ihraç edilmesi amacıyla sözleşme imzalanmış (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1180070>), iş bu anlaşma kapsamında Fibabanka A.Ş. tarafından Fibabanka A.Ş. Arena Bilgisayar Birinci Varlık Finansmanı Fonu (“Fon”) kurulmuştur (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1190690>).

Fibabanka A.Ş. Arena Bilgisayar Birinci Varlık Finansmanı Fonu'na Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 17 Temmuz 2025 tarih ve 40/1245 sayılı kararı ile, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 10.000.000.000 TL nominal değerli varlığa dayalı menkul kıymet ihraç tavanı izni verilmiştir.

Fon tarafından;

1 Ağustos 2025 tarihinde, 1. ihraç A Grubu 1.tertip ihraç işlemi olarak 177.678.000 TL nominal değerde, 1. ihraç A Grubu 2.tertip ihraç işlemi olarak 294.848.000 TL nominal değerde, 1. ihraç B Grubu 1.tertip ihraç işlemi olarak 26.363.000 TL nominal değerde VDMK ihracı gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1471113>

Yukarıda bahsi geçen ihraç işlemlerinin tamamı 31 Ekim 2025 tarihi itibarıyla itfa olmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1509904>

5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Şirket'in finansal tabloları Yönetim Kurulu tarafından sürekli olarak incelenmekte, Şirket'in hedefleri ve bütçe doğrultusunda hareket edilip edilmediği değerlendirilmekte ve gerekli görülmesi durumunda Şirket üst yönetimi verilen direktifler ile yönlendirilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu bu değerlendirmelerinin sonucunda halka açıklanan aşağıdaki finansal tabloların Şirket'in gerçek durumunu doğru bir şekilde yansıttığını, Şirket sermayesinin karşılıksız kalmadığını ve Şirket'in herhangi bir şekilde borca batık olmadığını tespit etmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu'nun Şirket'in Kamuya Açıklanan Operasyonel ve Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşmadığına İlişkin Değerlendirmesi

Yoktur.

5.4. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

5.4.1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 31.03.2026 ve 31.03.2025 tarihli konsolide mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarih ve 2023/81 sayılı Kurul Bülteninde; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Kurulun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği açıklanmıştır.

Bu kapsamda 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla fonksiyonel para birimi TL olan bağlı ortaklıkların finansal tabloları TMS 29 uyarınca hazırlanmıştır. TMS 21 (paragraf 42) geçerli para birimi TL olan bağlı ortaklığın faaliyet sonuçları ve finansal durumu, finansal tablolarda kullanılan farklı para birimine tüm tutarlar, en son finansal durum tablosunun düzenlendiği tarihteki kapanış kurundan çevrilmiştir.

Ayrıca ilgili tutarların Şirket'in fonksiyonel para birimine çevrilirken, karşılaştırmalı tutarlar önceki yılın finansal tablolarında cari yıl tutarları olarak sunulan tutarlar dikkate alınmış ve fiyat seviyelerinde ya da döviz kurlarındaki müteakip değişimler nedeniyle düzeltme yapılmamıştır.

000 TL	31 Mart 2026		31 Mart 2025		Değişim
Nakdi Varlıklar	477.078	3,91%	434.308	3,10%	9,85%
Ticari Alacaklar	8.797.817	72,10%	9.982.161	71,14%	-11,86%
Şüpheli Alacak Karşılığı	(745.408)	-6,11%	(317.576)	-2,26%	134,72%
Stoklar	1.822.587	14,94%	2.573.983	18,34%	-29,19%
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	(42.112)	-0,35%	(55.374)	-0,39%	-23,95%
Sabit Kıymetler (*)	374.466	3,07%	597.228	4,26%	-37,30%
Diğer Varlıklar	1.518.602	12,44%	817.062	5,82%	85,86%

Toplam Varlıklar	12.203.030	100,00%	14.031.792	100,00%	-13,03%
-------------------------	-------------------	----------------	-------------------	----------------	----------------

Banka Kredileri	4.602.653	37,72%	3.906.552	27,84%	17,82%
Ticari Borçlar	4.853.271	39,77%	5.768.444	41,11%	-15,87%
Diğer Yükümlülükler	666.734	5,46%	1.468.546	10,47%	-54,60%
Ödenmiş Sermaye	100.000	0,82%	100.000	0,71%	0,00%
Yedekler Ve Geçmiş Yıllar Karı / (Zararı)	3.123.799	25,60%	935.152	6,66%	234,04%
Dönem Net Kar / (Zararı)	(1.143.427)	-9,37%	1.853.097	13,21%	-161,70%

Toplam Yükümlülükler	12.203.030	100,00%	14.031.791	100,00%	-13,03%
-----------------------------	-------------------	----------------	-------------------	----------------	----------------

000 USD	31 Mart 2026		31 Mart 2025		Değişim
Nakdi Varlıklar	10.749	3,91%	11.500	3,10%	-6,53%
Ticari Alacaklar	198.220	72,09%	264.319	71,14%	-25,01%
Şüpheli Alacak Karşılığı	(16.794)	-6,11%	(8.409)	-2,26%	99,71%
Stoklar	41.064	14,94%	68.157	18,34%	-39,75%
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	(949)	-0,35%	(1.466)	-0,39%	-35,27%
Sabit Kıymetler (*)	8.436	3,07%	15.814	4,26%	-46,65%
Diğer Varlıklar	34.217	12,45%	21.634	5,82%	58,16%

Toplam Varlıklar	274.943	100,00%	371.549	100,00%	-26,00%
-------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Banka Kredileri	103.700	37,72%	103.442	27,84%	0,25%
Ticari Borçlar	109.347	39,77%	152.743	41,11%	-28,41%
Diğer Yükümlülükler	15.024	5,46%	38.886	10,47%	-61,36%
Ödenmiş Sermaye	33.338	12,13%	33.338	8,97%	0,00%
Yedekler Ve Geçmiş Yıllar Karı / (Zararı)	41.243	15,00%	(7.307)	-1,97%	-664,43%
Dönem Net Kar / (Zararı)	(27.709)	-10,08%	50.447	13,58%	-154,93%

Toplam Yükümlülükler	274.943	100,00%	371.549	100,00%	-26,00%
-----------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

(*) Kullanım hakkı varlıkları dahil edilmiştir.

000 TL	1 Nisan 2025 - 31 Mart 2026		1 Nisan 2024- 31 Mart 2025		Değişim
Net Satışlar	31.422.125	100,00%	33.706.102	100,00%	-6,78%
Satılan Mal Maliyeti	(29.931.967)	-95,26%	(31.798.013)	-94,34%	-5,87%
Brüt Kar / Zarar	1.490.158	4,74%	1.908.089	5,66%	-21,90%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(540.597)	-1,72%	(559.193)	-1,66%	-3,33%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(870.701)	-2,77%	(510.840)	-1,52%	70,44%
Diğer Faaliyet Gelir / Giderleri (-)	(163.487)	-0,52%	(274.054)	-0,81%	-40,34%
Faaliyet Karı / Zararı (-)	(84.627)	-0,27%	564.002	1,67%	-115,00%
Finansal Gelirler / Giderler (-)	(1.424.228)	-4,53%	(1.388.992)	-4,12%	2,54%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	50	0,00%	(12.673)	-0,04%	-100,39%
Parasal Kazanç / (Kayıp)	55.607	0,18%	239.200	0,71%	-76,75%
Vergi Öncesi Kar / Zarar (-)	(1.453.198)	-4,62%	(598.463)	-1,78%	142,82%
Vergi Gideri	309.771	0,99%	(311.120)	-0,92%	-199,57%
Sürdürülen Dönem Net Kar / Zararı (-)	(1.143.427)	-3,64%	(909.583)	-2,70%	25,71%
Durdurulan Dönem Net Kar / Zararı (-)	-	0,00%	2.762.681	8,20%	-100,00%
Dönem Net Kar / Zararı (-)	(1.143.427)	-3,64%	1.853.098	5,50%	-161,70%

000 USD	1 Nisan 2025 - 31 Mart 2026		1 Nisan 2024- 31 Mart 2025		Değişim
Net Satışlar	761.466	100,00%	987.824	100,00%	-22,91%
Satılan Mal Maliyeti	(725.354)	-95,26%	(931.854)	-94,33%	-22,16%
Brüt Kar / Zarar	36.112	4,74%	55.970	5,67%	-35,48%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(13.101)	-1,72%	(16.434)	-1,66%	-20,28%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(21.100)	-2,77%	(14.886)	-1,51%	41,74%
Diğer Faaliyet Gelir / Giderleri (-)	(3.962)	-0,52%	(7.900)	-0,80%	-49,85%
Faaliyet Karı / Zararı (-)	(2.051)	-0,27%	16.750	1,70%	-112,24%
Finansal Gelirler / Giderler (-)	(34.514)	-4,53%	(41.698)	-4,22%	-17,23%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1	0,00%	(350)	-0,04%	-100,35%
Parasal Kazanç / (Kayıp)	1.348	0,18%	6.782	0,69%	-80,13%
Vergi Öncesi Kar / Zarar (-)	(35.216)	-4,62%	(18.516)	-1,87%	90,19%
Vergi Gideri	7.507	0,99%	(7.619)	-0,77%	-198,53%
Sürdürülen Dönem Net Kar / Zararı (-)	(27.709)	-3,64%	(26.135)	-2,65%	6,02%
Durdurulan Dönem Net Kar / Zararı (-)	-	0,00%	76.582	7,75%	-100,00%
Dönem Net Kar / Zararı (-)	(27.709)	-3,64%	50.447	5,11%	-154,93%

5.4.2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,11	1,24
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,93	1,00
Karlılık Oranları		
Brüt Kar Marjı	4,74%	5,66%
Faaliyet Kar Marjı	-0,27%	1,67%
Net Kar Marjı	-3,64%	5,50%
Özsermaye Karlılığı	-219,85%	256,64%
Aktif Karlılığı	-37,48%	52,83%
Nakit Döngü Süreleri		
	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi (Gün) (A)	86	18
Stok Devir Hızı (Gün) (B)	26	6
Borç Devir Hızı (Gün) (C)	54	13
Nakit Dönüşüm Gün Sayısı (A+B-C)	58	11
Mali Yapı Oranları		
Banka Kredileri ve Ticari Borçların Kaynak Toplamına Oranı	77%	69%
Özkaynakların Kaynak Toplamına Oranı	17%	21%
Finansal Yükümlülükler		
TL	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Banka Kredileri	4.602.652.913	3.906.552.102
Nakdi Varlıklar	(477.077.913)	(434.307.916)
Net Finansal Yükümlülük / (Varlık)	4.125.575.000	3.472.244.186

5.4.3. Hasılatın Ayrıştırılması

Şirket'in ürün ve kanal bazlı satış detayı 31.03.2026 ve 31.03.2025 itibarıyla aşağıdaki gibidir;

Ürün Bazlı Net Satışlar (000 TL)	1 Nisan 2025- 31 Mart 2026		1 Nisan 2024 - 31 Mart 2025		Değişim
Telefonlar	10.007.568	31,8%	14.710.560	43,6%	-31,97%
Kurumsal Ürünler	6.399.979	20,4%	6.105.784	18,1%	4,82%
Kişisel Bilgisayarlar	5.979.140	19,0%	5.443.961	16,2%	9,83%
OEM & Çevre Birimleri	3.427.966	10,9%	1.917.108	5,7%	78,81%
Yazılım	2.442.535	7,8%	1.857.916	5,5%	31,47%
Baskı Çözümleri ve Ofis & Tüketim Ürünleri	1.965.278	6,3%	1.324.627	3,9%	48,36%
Tüketici Elektronikleri	14.628	0,0%	144.303	0,4%	-89,86%
Solar Ürünler	-	0,0%	102.330	0,3%	-100,00%
Diğer	1.185.031	3,8%	2.099.513	6,2%	-43,56%
Toplam	31.422.125	100,0%	33.706.102	100,0%	-6,78%

Ürün Bazlı Net Satışlar (000 USD)	1 Nisan 2025- 31 Mart 2026		1 Nisan 2024 - 31 Mart 2025		Değişim
Telefonlar	242.518	31,8%	431.465	43,7%	-43,79%
Kurumsal Ürünler	155.093	20,4%	179.084	18,1%	-13,40%
Kişisel Bilgisayarlar	144.895	19,0%	159.673	16,2%	-9,26%
OEM & Çevre Birimleri	83.071	10,9%	56.229	5,7%	47,74%
Yazılım	59.191	7,8%	54.493	5,5%	8,62%
Baskı Çözümleri ve Ofis & Tüketim Ürünleri	47.625	6,3%	38.852	3,9%	22,58%
Tüketici Elektronikleri	354	0,0%	4.232	0,4%	-91,64%
Solar Ürünler	-	0,0%	3.001	0,3%	-100,00%
Diğer	28.719	3,8%	60.795	6,2%	-52,76%
Toplam	761.466	100,0%	987.824	100,0%	-22,91%

Kanal Bazlı Net Satışlar (000 TL)	1 Nisan 2025- 31 Mart 2026		1 Nisan 2024 - 31 Mart 2025		Değişim
Bayi satış kanalı	8.813.142	28,0%	14.962.798	44,4%	-41,10%
Perakende satış kanalı	7.916.126	25,2%	7.229.024	21,4%	9,50%
Kurumsal satış kanalı	7.674.654	24,4%	5.698.567	16,9%	34,68%
Toptan satış kanalı	5.326.877	17,0%	3.882.647	11,5%	37,20%
Baskı çözümleri satış kanalı	672.036	2,1%	949.630	2,8%	-29,23%
Mobile satış kanalı	636.144	2,0%	588.949	1,7%	8,01%
Diğer	383.147	1,2%	394.487	1,2%	-2,87%
Toplam	31.422.125	100,0%	33.706.102	100,0%	-6,78%

Kanal Bazlı Net Satışlar (000 USD)	1 Nisan 2025- 31 Mart 2026		1 Nisan 2024 - 31 Mart 2025		Değişim
Bayi satış kanalı	213.573	28,0%	440.202	44,6%	-51,48%
Perakende satış kanalı	191.835	25,2%	166.343	16,8%	15,33%
Kurumsal satış kanalı	185.983	24,4%	189.479	19,2%	-1,85%
Toptan satış kanalı	129.088	17,0%	134.940	13,7%	-4,34%
Baskı çözümleri satış kanalı	16.286	2,1%	17.580	1,8%	-7,36%
Mobile satış kanalı	15.416	2,0%	27.733	2,8%	-44,41%
Diğer	9.285	1,2%	11.547	1,2%	-19,59%
Toplam	761.466	100,0%	987.824	100,0%	-22,91%

5.4.4. Hisse Senedi Performansı

Şirket'in payları ARENA kodu ile Borsa İstanbul ANA PAZAR'da işlem görmektedir. Şirket'in dahil olduğu sektör Teknoloji/Bilişim sektörüdür. ARENA pay fiyatının 31.03.2024 - 31.03.2026 dönemindeki Borsa performansı şu şekilde gerçekleşmiştir:



5.5. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirket'in TTK 376. Madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

5.6. Varsa Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Yoktur.

5.7. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Pay sahiplerinin, kara katılım konusunda herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Genel Kurul tarafından kabul edilen kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklifleri, Pay Sahiplerinin beklentileri ile Şirketin dengeli büyüme gereği arasındaki hassas dengelere ve karlılık durumuna uygun bir kar dağıtım politikası kapsamında hazırlanacaktır.

Şirket sermayesi içinde kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır. Ayrıca, Şirket Ana sözleşmesinde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu Üyelerine ve çalışanlara kar payı verilmesine yönelik herhangi bir madde bulunmamaktadır.

Kar Payı ödemelerinin yasal süreler içerisinde ve en kısa sürede yapılmasına özen gösterilecektir. Ana sözleşmede kar payı avansı dağıtılmasını öngören bir düzenleme bulunmamaktadır.

Bu politika, gündemdeki hedeflere ve fonlara göre yönetim kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilecektir.

Şirket'in kar dağıtımlarına ilişkin bilgiler, faaliyet raporlarında ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda verilmiştir." şeklindedir.

Kâr Dağıtım Politikası'na Şirket internet sitesinde <https://www.arena.com.tr/hakimizda/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-politikalari> linkinden ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu'nun 14 Nisan 2025 tarih ve 2025/12 sayılı kararı ile oluşturulan "2024 yılında yasal kayıtlarında ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarında zarar çıkması sebebiyle kar dağıtım yapılmaması " önerisi 8 Mayıs 2025 tarihinde yapılan 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Yönetim Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemlerinin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi, İç Denetim Sisteminin İşleyişi ve Etkinliği

Şirket yönetimi istisnasız olarak tüm kararlarını

- I. Risk
- II. İşletme Sermayesi Yönetimi
- III. Karlılık
- IV. Ciro

öncelik sıralamasına uyarak almaktadır. Bu sıralama ve uygulamada bu prensibe verilen önem gerek tahsil edilemeyen alacak, gerekse stok değer kaybı oranlarında sektörümüzün dünya standartlarında dahi mükemmel olarak değerlendirilebilecek sonuçların alınmasını sağlamaktadır.

Bunun yanında Şirket Yönetimi finansal raporların hazırlanmasında ve gerçeği yansıtır bir şekilde sunulmasında son derece şeffaf bir yaklaşım kabul edilmiştir. Bu yaklaşım gerek Stok Değer Düşüklüğü ve Şüpheli Alacak Karşılıklarının hesaplanmasına ve bilançoda gösterilmesine ilişkin yaklaşımlarda gerekse Şirket'in açıklık ve şeffaflık politikalarında kendisini göstermektedir.

Şirket'in, öncelikli hedefini ciro olarak ortaya koymamakla gerek alacak risklerinin yönetilmesi, gerekse vade ve stok yönetimi konularında daha başarılı bir yapıya kavuşmuştur.

Sektörde yer alan tüm distribütörler için en önemli riskler alacakların, stokların, açık pozisyonunun ve işletme sermayesinin yönetilmesine yönelik risklerdir. Söz konusu risklerin Şirket tarafından yönetilebilir kılınması için uygulanan politikalar aşağıda özetlenmiştir.

Şirket'in en önemli mali riskleri; alacakların, stokların, açık pozisyonunun ve işletme sermayesinin yönetilmesine yönelik risklerdir. Söz konusu risklerin Şirketçe yönetilebilir kılınması yönetimin en önemli önceliklerindedir ve bu amaç için 6.2 Nolu bölümde detaylıca açıklanan politikalar uygulanır.

6.2. Varsa Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Alacak Risk Yönetimi

Şirket'te satıştan tamamen bağımsız bir departman olarak faaliyet gösteren "Kredilendirme ve Tahsilat" departmanı tek tek tüm bayilerin kredi risk limitlerini belirler ve ödeme performanslarını ve istihbarat bilgilerini dikkate alarak gerekli düzeltmeleri güncel olarak yapar. Şirket Yönetimi her hafta düzenli olarak bayilerin ödeme performanslarını ve risk değerlendirmelerini gözden geçirir. Bunun yanında belirli bir limitin üzerinde kredi risk limiti tanımlanmış olan tüm bayiler için Şirket icra kurulunca her çeyrekte değerlendirme yapılır ve kredi risk limitleri yeniden belirlenir.

Bu yapıyla, satış ve risk-tahsilat hedeflerini (ve yönetimini) birbirinden ayırarak çalışanların olası çıkar çatışmalarının (conflict of interests) doğmasını önlemesi amaçlanır. Şirket bunun yanında farklı tahsilat alternatifleri sunarak bayilerin ödeme ve satış yapabilme kapasitesini arttırıcı imkanlar sunar. Buna rağmen ödeme vadesini belli bir süre aşan tüm alacaklar şüpheli alacak değerlendirmesine sokulur ve yasal takibata geçilmemiş olsa dahi karşılık ayrılmaya ve ortaya çıkabilecek muhtemel zararlar finansal tablolara yansıtılmaya başlanır.

Genel Müdür ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı her üç aylık dönem sonunda alacak riskine ilişkin raporu Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunar. Bu analiz raporu vadesi geçmiş alacakları, şüpheli alacakları ve bu alacakların tahsiline yönelik yapılan işlemleri ve planları içerir.

Stok Risk Yönetimi

Stokların yönetiminde, her ürün grubunun yaşlanması ve karlılığı günlük olarak raporlanarak incelenir ve stokların aşırı yaşlanmasına izin verilmez. Buna rağmen 90 günden daha yaşlı hale gelen tüm ürün grupları için ise değişen oranlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak gelecekte ortaya çıkabilecek muhtemel zararlar derhal finansal tablolara yansıtılır.

Stokların yaşlılığı ilgili ürün müdürlerinin performans hedefleri arasında yer alır.

TL Açık Pozisyon Risk Yönetimi

Şirket, içinde bulunduğu teknoloji sektörünün genel yapısı gereği döviz ağırlıklı bir pazarda faaliyet göstermekte ve tüm finansal raporlarını Amerikan Doları bazlı olarak hazırlamaktadır. Şirket'in açık, çekli ve finansal tüm borç ve alacaklarının yüzde 60 ile 70 aralığında değişen bir kısmı Amerikan Doları cinsinden borç ve alacaklardan oluşmaktadır. Bunun yanında Şirket aktifinde bulunan stoklar da içinde bulunulan sektörün koşullarına uygun şekilde Amerikan Doları para birimiyle fiyatlanmakta ve bu şekilde stokların kur riskine maruz kalması engellenmektedir. Şirket'in hem alım hem de satışlarının ve buna bağlı olarak da alacak, borç ve stoklarının ağırlıklı olarak Amerikan Doları cinsinden olması kur dalgalanmalarından minimum düzeyde etkilenilmesini sağlamaktadır.

Bu çerçevede, ülkede faaliyet gösteren pek çok firmanın aksine, Şirket açık pozisyonunu yabancı para biriminden olan varlık ve yükümlülüklerinin değil, TL cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin dengesini gözeterek hesaplar ve kontrol altında tutar. Şirket'in günlük faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan TL açık pozisyon TL Finansal Borç miktarını arttırarak ya da azaltarak ya da çeşitli finans kuruluşları ile forward kur anlaşmaları yaparak TL açık pozisyonu hedge edilir. Şirket'in açık pozisyonunu oluşturan TL varlık (başlıca nakit ve nakit benzeri varlıklar ile ticari alacaklar) ve yükümlülüklerin (başlıca finansal ve ticari borçlar ile vergi vb. borçlar) dengesi günlük olarak sürekli kontrol altında tutulur ve TL açık pozisyon tutarının Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş olan sınırı aşmasına kesinlikle izin verilmez ve bu tutar aşıldığında açık pozisyon tutarı yukarıda belirtilen yöntemlerden biriyle hedge edilir.

Açık pozisyonun aktif bir şekilde ve sürekli olarak yönetilmesi, Şirket'in kar veya nakit akışını önemli derecede etkileyecek bir risk doğmasını engellemektedir.

İşletme Sermayesi Risk Yönetimi

Şirket nakit akışı, günlük olarak hazırlanan raporlar ile sürekli olarak takip edilir. Şirket Yönetimi'nce haftalık olarak yapılan değerlendirme toplantıları ile sürekli olarak denetim ve kontrole tabi tutulur. İşletme sermayesi ihtiyacını doğrudan etkileyen; tahsilat, stok ve ödeme devir hızları sürekli olarak gözetilir. Şirket'in nakde çevrilebilecek verimsiz varlıklar bulundurulmamasına özel önem gösterilir.

Bunun yanında Şirket'in ihtiyacı olan işletme sermayesinin bankalardan temininin sürekliliğinin sağlanması amacıyla bankalar ile sürekli olarak iletişim halinde olunur ve Şirket'in finansal ve sektörel yapısı hakkında bankalar ile düzenli olarak bilgi paylaşımı yapılır.

Hata ve Hile Riski

Şirket personelinin faaliyetlerine yönelik olarak sayımlar, karlılık kontrolleri vb. iç kontrol prosedürleri uygulanır.

Teknolojik Risk

Web sitelerine karşı yapılacak saldırılara yönelik olarak yüksek güvenlik standartlarını içeren koruma önlemleri alınır.

Hukuki Uyum Riski

Şirket'in tüm operasyon ve faaliyetlerinin ilgili hukuki düzenlemelere uygun olması esastır.

Diğer Riskler

Taşıma, sabit kıymet ve mesuliyet benzeri işlem ve kıymetlerin zayi olması riskine karşı sigortalama yapılır.

Bu çerçevede Şirket'in önemli değere haiz tüm varlıkları ve rakamsal olarak tespit edilebilen ve ilgili mevzuat çerçevesinde sigorta işlemine konu edilebilen tüm riskleri ile Şirket Yönetim Kurulu üyelerin ve yöneticilerinin sorumluluklarından kaynaklanan riskleri sigortalanır.

6.3. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Riskin Erken Saptanması Komitesi görevleri kapsamında 01.04.2025- 31.03.2026 dönemine ilişkin 16 kez toplantı yapmış, toplantıda ele alınan konular ve yapılan değerlendirmelerini içeren raporlar Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

7. DİĞER HUSUSLAR

- Yönetim Kurulu'nun 14.04.2025 tarih ve 2025/12 sayılı kararı ile oluşturulan "2024 yılında yasal kayıtlarında ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarında zarar çıkması sebebiyle kar dağıtımı yapılmaması" önerisi 08.05.2025 tarihinde, yapılan 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435535>
- Şirket'in 8 Mayıs 2025 tarihinde yapılan 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 16.05.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 16.05.2025 tarihinde 11333 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439750>
- 08.05.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket'in 1 Nisan 2025 – 31 Mart 2026 tarihli hesap döneminde bağımsız denetimini yapacak denetim kuruluşu olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 16.05.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 16.05.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439751>
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin ve "Faaliyet Dönemi" başlıklı 13. Maddesinin, tadil edilmesine ilişkin değişiklik İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 16.05.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 16.05.2025 tarihinde 11333 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1439752>
- Şirket Yönetim Kurulu tarafından; fon kurucusu sıfatıyla Fibabanka A.Ş. ve kaynak kuruluş sıfatıyla Şirket arasında akdedilecek sözleşme kapsamında Şirket varlıklarının (ticari mal satışlarından kaynaklanan alacaklarının) Fibabanka A.Ş. tarafından kurulan Fibabanka A.Ş. Arena Bilgisayar Birinci Varlık Finansmanı Fonu tarafından 10.000.000.000 TL (on milyar Türk Lirası) olarak belirlenmiş ihraç tavanı içinde yapılacak ihraç tertip işlemleri için adı geçen fona devredilmesine, varlığa dayalı menkul kıymet ihracı kapsamında imzalanacak bütün sözleşmelerin, belgelerin ve gerekli tüm işlemlerin yerine getirilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer resmi kurumlar önünde gerçekleştirilecek işlemler de dâhil olmak üzere her türlü işlemin gerçekleştirilmesi ile ilgili olarak Kerem Günay ve Naim Fırat Dernek'in yetkilendirilmelerine karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1450378>
- Şirket'in 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 08.05.2025 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435521>
- Yönetim Kurulu'nun 09.04.2025 tarih ve 2025/09 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu Üye adaylığı kabul edilen Serkan Çelik'in mevcut yönetim kurulu üyelerinin kalan görev süresi olan 17.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesini, böylelikle Yönetim Kurulu üye sayısının 6 (altı) kişiden oluşmasını teklif eden yazılı öneri 08.05.2025 tarihinde, yapılan 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435526>
- Yönetim Kurulu, 01.01.2025-31.03.2025 Ara Hesap Dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, gündemde yazılı konuları görüşmek ve karara bağlamak üzere 8 Ağustos 2025 Cuma günü saat 10.30'da Şirket merkezi Merkez Mah. Göktürk Cad. No:4 34077 Göktürk-Eyüp-İstanbul adresinde yapılmasına karar vermiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1463655>
- Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.01.2025 tarihli kararıyla; Şirket'in 1 Ocak-31 Aralık arası olan hesap döneminin, Nisan ayının birinci gününden başlayarak Mart ayının sonuncu gününde sona erecek şekilde 01.04.2025 tarihinden itibaren değiştirilmesi nedeniyle, 01.01.2025-31.03.2025 kıst hesap döneminin bağımsız denetimini yapacak denetim kuruluşu olarak Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş ve 29.01.2025 tarihinde Kamuya açıklanmıştı. 01.01.2025-31.03.2025 ara hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 08.08.2025 Tarihinde Saat 10:30'da Şirket merkezinde yapılacak olup, işbu döneme ilişkin bağımsız denetim kuruluşu seçimi pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1463658>

- Şirket Yönetim Kurulu tarafından; fon kurucusu sıfatıyla Fibabanka A.Ş. ve kaynak kuruluş sıfatıyla Şirket arasındaki sözleşme kapsamında Şirket varlıklarının (ticari mal satışlarından kaynaklanan alacaklarının) Fibabanka A.Ş. tarafından kurulan Fibabanka A.Ş. Arena Bilgisayar Birinci Varlık Finansmanı Fonu tarafından varlığa dayalı menkul kıymet olarak ihraç edileceği Kamuya açıklanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.07.2025 tarih ve 225/39 sayılı Bülten'inde Fibabanka AŞ Arena Bilgisayar Birinci Varlık Finansmanı Fonu'na, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 10.000.000.000 TL nominal değerli varlığa dayalı menkul kıymet ihraç tavanı izni verilmiş olduğu açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1464537>
- Şirket'in kaynak kuruluş olduğu varlığa dayalı menkul kıymet ihracı kapsamında Fibabanka A.Ş.'nin kurucusu olduğu Fibabanka A.Ş. Arena Bilgisayar Birinci Varlık Finansmanı Fonu'nun Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 17.07.2025 tarih ve 40/1245 sayılı kararı ile onaylanan, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 10.000.000.000 TL nominal değerli varlığa dayalı menkul kıymet ihracına ilişkin İhraç Belgesi ilgili açıklamada yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1465224>
- Şirket'in kaynak kuruluş olduğu varlığa dayalı menkul kıymet ihracında, Fibabanka A.Ş.'nin kurucusu olduğu Fibabanka A.Ş. Arena Bilgisayar Birinci Varlık Finansmanı Fonu ("Fon") tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.07.2025 tarih ve 40/1245 sayılı kararı ve 10.000.000.000 TL nominal değerli varlığa dayalı menkul kıymet ihraç tavanı izni kapsamında nitelikliyatırımcılara 31.07.2025 tarihinde;
-177.678.000 TL nominal tutarda, iskontolu, vade başlangıcı 01.08.2025, itfa tarihi 04.09.2025, 1. ihraç A Grubu 1.tertip,
-294.848.000 TL nominal tutarda, iskontolu, vade başlangıcı 01.08.2025, itfa tarihi 31.10.2025, 1. ihraç A Grubu 2.tertip,
-26.363.000 TL nominal tutarda, değişken faizli, vade başlangıcı 01.08.2025, vade sonu 31.10.2025, 1. ihraç B Grubu 1.tertip,
VDMK ihracı gerçekleştirilmiştir. İhraçlara ilişkin tertip ihraç belgeleri ilgili açıklamada yer almaktadır. Söz konusu ihraçlar ile tedavülde toplam 498.889.000 TL nominal değerli VMDK bulunmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1471113>
- Şirket'in 01.01.2025-31.03.2025 Ara Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 08.08.2025 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1474509>
- 08.08.2025 tarihinde yapılan 01.01.2025-31.03.2025 Ara Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket'in 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunun sınırlı güvence denetimi için ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi ortaklar tarafından onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1474511>
- 08.08.2025 tarihinde yapılan 01.01.2025-31.03.2025 Ara Hesap Dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirketimizin 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 tarihli hesap döneminde bağımsız denetimini yapacak denetim kuruluşu olarak Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi ortaklarımız tarafından onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1474510>
- Şirket Yönetim Kurulu'nun 14.07.2025 tarih ve 2025/24 sayılı kararı ile oluşturulan "1 Ocak – 31 Mart 2025 dönemine ait SPK düzenlemelerine göre hazırlanan mali tablolarında yer alan dağıtılabilir kar tutarının dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması" önerisi 08.08.2025 tarihinde, yapılan 01.01.2025-31.03.2025 Ara Hesap Dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1474517>

- Şirket'in 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu, sınırlı güvence denetiminden geçmiş 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1477017>
- Bağımsız kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından, Şirket'in 30.06.2025 tarihli finansal sonuçları da dikkate alınarak yapılan kredi derecelendirmesi sonucu; Şirket yatırım yapılabilir seviyede değerlendirilerek; Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu A- (tr) / (Stabil Görünüm) olarak teyit edilmiş, Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ise J2 (tr) / (Stabil Görünüm) olarak açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1479334>
- Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Arun Srinivasan 15.08.2025 tarihi itibarıyla görevinden istifa ettiğini 18.08.2025 tarihinde Şirket'e yazılı olarak bildirmiş, Yönetim Kurulu tarafından istifası kabul edilmiştir. Sayın Arun Srinivasan'ın Yönetim Kurulu üyeliği dışında Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliği de sona ermiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1479813>
- 8 Ağustos 2025 tarihinde yapılan Şirket 01.01.2025-31.03.2025 Ara Hesap Dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 09.09.2025 tarihinde 11411 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1488827>
- 08.08.2025 tarihinde yapılan 01.01.2025-31.03.2025 Ara Hesap Dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket'in 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 tarihli hesap döneminde bağımsız denetimini yapacak denetim kuruluşu olarak Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve tescil işlemi 09.09.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1488828>
- Şirket bağlı ortaklığı Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Arena Connect") Vodafone Dağıtım, Servis ve İçerik Hizmetleri A.Ş. ile imzalamış olduğu Cihaz Dağıtım Hizmeti ve Tedarik Sözleşmesi'nin devri konusunda Şirket ile Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş. ("Datagate Bilgisayar") arasında bağlayıcı olmayan görüşmelere başlandığı, Datagate Bilgisayar tarafından Sözleşmenin devri konusunda Rekabet Kuruluna 02.07.2025 tarihinde müracaat edildiği, Rekabet Kurulu'nun 31.07.2025 tarihli toplantısında akdedilmesi planlanan Ticari Sözleşme Devri Protokolü'ne bireysel muafiyet tanındığı ve sözleşmenin imzalanması konusunda görüşmelere devam edileceği hususları KAP duyuruları ile Kamuya açıklanmıştı. 19.09.2025 tarihinde Arena Connect ve Datagate Bilgisayar arasında yapılan anlaşma neticesinde, devre konu sözleşmenin 01.10.2025 tarihinden itibaren yürürlüğe girmesi kararlaştırılmıştır. Sözleşme devrine ilişkin bedel 8.000.000 ABD Doları + KDV olarak belirlenmiştir. Söz konusu Sözleşme devrinden sağlanacak gelirin ve açığa çıkacak işletme sermayesinin, ana BT işlerimizde, robotik otomasyon ve yapay zeka çözümleri alanındaki yatırımlarımızın finansmanında değerlendirilmesi planlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1491548>
- Şirket Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi üzerine, Şirket'in T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimi için ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve KGK'nın 25 Haziran 2025 tarihli ve 2025-43 sayılı duyurusuna istinaden, işbu denetçi seçiminin yapılacak ilk olağan Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1494295>

- Şirket'in kaynak kuruluş olduğu varlığa dayalı menkul kıymet ihracında, Fibabanka A.Ş.'nin kurucusu olduğu Fibabanka A.Ş. Arena Bilgisayar Birinci Varlık Finansmanı Fonu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.07.2025 tarih ve 40/1245 sayılı kararı ve 10.000.000.000 TL nominal değerli varlığa dayalı menkul kıymet ihraç tavanı izni kapsamında nitelikli yatırımcılara ihraç edilen; 294.848.000 TL nominal tutarda, iskontolu, vade başlangıcı 01.08.2025, itfa tarihi 31.10.2025, 1. ihraç A Grubu 2.tertip (TRPFBA1E2515 ISIN Kodlu), 26.363.000 TL nominal tutarda, değişken faizli, vade başlangıcı 01.08.2025, vade sonu 31.10.2025, 1. ihraç B Grubu 1.tertip (TRPFBA1E2523 ISIN Kodlu), varlığa dayalı menkul kıymetlerin itfası gerçekleştirilmiştir. TRPFBA1E2523 ISIN Kodlu kıymet için 26.363.000 TL itfa ve 2.960.750 TL kupon faiz ödemesi, TRPFBA1E2515 ISIN Kodlu kıymet için 294.848.000 TL itfa ödemesi yapılmıştır. 01.08.2025 tarihinde ihraç edilen, TRPFBA192513 ISIN kodlu, 177.678.000 TL nominal değerli, 1. ihraç A Grubu 1.tertip kıymetler 04.09.2025 tarihinde itfa olduğundan, işbu açıklama itibarıyla dolaşımda bulunan varlığa dayalı menkul kıymet kalmamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1509904>
- Şirket'in 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu, sınırlı güvence denetiminden geçmiş Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1531715>
- Şirket'in Göktürk Merkez Mahallesi Göktürk Caddesi No 4 Eyüpsultan İSTANBUL olan merkez adresi, Gürsel Mah. İmrahor Cad. Premier Kampüs Ofis A Blok No 29A İç Kapı No 212 Kağıthane İSTANBUL olarak değişmiş olup, adres değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 26.01.2026 tarihinde tescil edilmiş, tescil işlemi 26.01.2026 tarih ve 11508 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1547041>
- Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Arena Mobile İletişim Hizmetleri ve Tüketici Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Arena Mobile"), tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün olarak, yine Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Arena Connect Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Arena Connect") tarafından devralınması suretiyle birleşmesi işlemi, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 9 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiş, tescil işlemi 9 Şubat 2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1554912>
- Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışma esasları güncellenmiş olup, Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin çalışma esasları Şirket'in www.arena.com.tr adresli internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri sayfasında Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1596875>
- Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2026 tarihli kararı ile; Şirket Genel Müdürü Sayın Kerem Günay'ın Genel Müdürlük görevinden kişisel sebeplerle istifasının 30.04.2026 tarihi itibarıyla kabulüne, Şirket'e yeni Genel Müdür atanmasına ilişkin gerekli çalışmalara başlanmasına, Şirket'e yeni Genel Müdür atanmasına kadar geçecek süre için geçerli olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Çelik'in Geçici Genel Müdür olarak atanmasına oybirliği ile karar vermiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1599959>
- Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği eki, 4.2.8 nolu İlkeye uygun olarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için, Şirket sermayemizin %25'ini aşan bir limit ile Yönetici Sorumluluk Sigortası mevcut olup, her yıl yenilenmektedir.. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1606304>