

KOTON MAĞAZACILIK TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN
13 MAYIS 2026 TARİHLİ
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

Koton Mağazacılık Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("**Şirket**") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki mali yıla ilişkin ("**2025 Mali Yılı**") Olağan Genel Kurul Toplantısı ("**Genel Kurul**"), 13 Mayıs 2026 tarihinde, saat 09:30'da DoubleTree by Hilton Cihangir Mah. No: 289 Avcılar, İstanbul adresinde T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 12/05/2026 tarihli ve 00122091605 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Demet Bozer gözetiminde yapıldı.

Genel Kurul'a ilişkin ilanın Türk Ticaret Kanunu ("**Kanun**") ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde öngörülen usule uygun olarak, gündemi de içerecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 15 Nisan 2026 tarihli ve 11564 sayılı nüshasında yayımlandığı görüldü. Söz konusu ilan, ek olarak, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.koton.com), Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi'nin ("**MKK**") Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ("**EGKS**") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("**KAP**"), 17 Nisan 2026 tarihinde süresi içerisinde yayımlanmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Şirket'in toplam 829.650.000 TL sermayesine karşılık gelen her biri 1 TL nominal değerindeki 829.650.000 adet paydan; A grubu imtiyazlı payları oluşturan 99.437.500 TL sermayeye karşılık gelen 99.437.500 adet payın vekâleten; 99.437.500 TL sermayeye karşılık gelen 99.437.500 adet payın asaleten, B grubu paylardan, 424.973.743 TL sermayeye karşılık gelen 424.973.743 adet payın vekâleten; 96.474.558 TL sermayeye karşılık gelen 96.474.558 adet payın asaleten olmak üzere; toplam 720.323.301 TL sermayeye karşılık gelen 720.323.301 adet payın toplantıda temsil edildiği ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşme'de öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşıldı.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz'ın, Bağımsız Denetim Şirketi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'ni temsilen Sayın Mustafa Gök'ün toplantı mahallinde hazır buldukları görüldü. Toplantıda hazır bulunması gerekli belgelerin tam olduğu görüldü. Elektronik genel kurul gerekliliklerinin yasal düzenlemelere uygun şekilde yerine getirildiği Bakanlık Temsilcisi Sayın Demet Bozer tarafından tespit edildi.

Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, 2025 Mali Yılı'nda gerçekleşen faaliyetlerle ilgili kısa bilgilendirmede bulundu, ve oy kullanma şekli hakkında açıklama yaptı; elektronik oy sayımı düzenlemeleri saklı kalmak kaydı ile toplantı salonunda fiziki olarak katılan pay sahiplerinin açık ve el kaldırma usulü ile oy kullanmalarını, ret oyu kullanacak pay sahiplerinin ise ret oyunu sözlü olarak belirtmesi gerektiğini bildirdi.

Akabinde toplantının fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açıldığı ve A grubu payların bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışındaki yönetim kurulu üyelerinin seçimi ve genel kurul toplantı başkanının seçimi ile toplantı başkanlığının oluşumunda her bir pay için beş oy hakkı olduğu Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz tarafından toplantıya katılanlara bildirilerek gündemin görüşülmesine geçildi, ve tüm hazırlıkların tamamlanmasıyla Genel Kurul saat 09:41'de başlatıldı.

1. Gündemin birinci maddesi gereği, Toplantı Başkanlığı'nın oluşumuna geçildi. Pay sahibi Yılmaz Yılmaz tarafından Toplantı Başkanlığı'na Sayın Yılmaz Yılmaz'ın seçilmesi önerildi ve bu önerge oy birliği ile kabul edildi. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz tarafından tutanak yazmanlığına Sayın İrem Cansu Demircioğlu Mercan ve oy toplama memurluğuna Sayın Ceren Ermeğan atandı. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz tarafından EGKS'yi kullanmak üzere, MKK EGKS Sertifikası bulunan Sermaye Piyasası

Direktörü ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sayın Eda Çanga Belber görevlendirildi.

2. Gündemin ikinci maddesi uyarınca, Genel kurul toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oy birliği ile kabul edildi.

Gündem maddeleri ilan edildiği şekilde Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz tarafından okunmuştur. Gündem maddelerinin görüşülme sırasının değiştirilmesi hakkında herhangi bir talepte bulunulmaması üzerine gündem maddelerinin ilan edildiği sıra ile görüşülmesine devam edilmiştir.

3. Gündemin üçüncü maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 2025 Mali Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına geçildi. Yönetim Kurulu Başkanı Yılmaz Yılmaz tarafından Şirket'in 2025 Mali Yılı Faaliyet Raporu'nun Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ile birlikte basılı kopyasının Genel Kurul toplantı salonunda hazır bulundurulması ve toplantıya fiziken katılan pay sahiplerinin bu belgelere erişebilir olması nedeniyle; ve ek olarak Şirket'in 2025 Mali Yılı Faaliyet Raporu'nun Şirket merkezinde ve şubelerinde, KAP'ta, Şirket'in www.koton.com kurumsal internet sitesinde ve MKK E-GKS uygulamalarında Kanun'da belirlenen süreye riayet edilerek pay sahiplerinin incelemesine sunulmuş olması nedeniyle okunmuş sayılması 720.323.214 adet kabul, 87 ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi.

Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi ilettili: "Şirketimiz 2025 yılında yaklaşık 1 milyar TL seviyesinde zarar açıklayarak zarar üretimini geçici değil yapısal hale getirmiştir. Bu durum sürdürülebilirlik açısından ciddi risk oluşturmaktadır yönetim kurulu, halka arz sürecinde ortaklara sunulan büyüme ve kârlılık beklentilerini yerine getirememiş şirket kısa süre içinde ciddi net zarar açıklayan bir yapıya dönüşmüştür. Operasyonel büyüme söylemlerine rağmen ortakların değeri korunamamıştır. Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, 2025 Mali Yılı Faaliyet Raporu'na ilişkin herhangi bir soru (veya söz almak isteyen) olup olmadığını sordu, ve herhangi bir soru ve söz alan olmaması üzerine gündem maddesinin oylamaya sunulmasına geçildi. Yapılan oylama sonucunda 2025 Mali Yılı Faaliyet Raporu 720.323.214 adet kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi ilettili: "Şirketimiz 2025 yılında yaklaşık 1 milyar TL seviyesinde zarar açıklayarak zarar üretimini geçici değil yapısal hale getirmiştir. Bu durum sürdürülebilirlik açısından ciddi risk oluşturmaktadır. Yönetim kurulu, halka arz sürecinde ortaklara sunulan büyüme ve kârlılık beklentilerini yerine getirememiş şirket kısa süre içinde ciddi net zarar açıklayan bir yapıya dönüşmüştür. Operasyonel büyüme söylemlerine rağmen ortakların değeri korunamamıştır. Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.

4. Gündemin dördüncü maddesi uyarınca, 2025 Mali Yılı Bağımsız Denetim Raporu özetinin okunmasına geçildi. 2025 Mali Yılı Bağımsız Denetim Raporu özeti, Şirket'in 2025 yılı finansal tablolarının bağımsız denetimini gerçekleştiren DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'ni temsilen Sayın Mustafa Gök tarafından okundu. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, gündemin bu maddesinin oylamaya tabi olmadığını, pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacını taşıdığını belirtti ve gündemin bir sonraki maddesine geçildi.

5. Gündemin beşinci maddesi uyarınca, Şirket'in 2025 Mali Yılı Finansal Tabloları'nın okunması ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına geçildi. Şirket'in 2025 Mali Yılı Finansal Tabloları'nın basılı kopyasının Genel Kurul toplantı salonunda hazır

bulundurulması ve toplantıya fiziken katılan pay sahiplerinin bu belgeye erişebilir olması nedeniyle; ve ek olarak 2025 Mali Yılı Finansal Tabloları'nın Şirket merkezinde ve şubelerinde, KAP'ta, Şirket'in www.koton.com kurumsal internet sitesinde ve MKK E-GKS uygulamalarında Kanun'da belirlenen süreye riayet edilerek pay sahiplerinin incelemesine sunulmuş olması nedeniyle okunmuş sayılması 720.323.214 adet kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi.

Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi ilettili: "Şirketimizin orta ve uzun vadeli stratejisi net değildir. Marka konumlandırması globalleşme hedefi ve kârlılık stratejisi arasında uyumsuzluk bulunmaktadır. Yönetim, büyüme ile kârlılık arasında denge kuramamıştır ve özkaynakların azalması, şirketin iç sermaye gücünü zayıflatmakta ve borç bağımlılığını artırmaktadır. Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu. Şirket'in 2025 Mali Yılı Finansal Tabloları hakkında Yönetim Kurulu adına Sinem Korkmaz Özdemir tarafından 2025 Mali Yılı ile ilgili finansal tabloların ana başlıkları hakkında özet bilgi verildi. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, 2025 Mali Yılı ile ilgili finansal tablolara ilişkin herhangi bir soru (veya söz almak isteyen) olup olmadığını sordu. Hasan Kahrıman adlı pay sahibi şu soruyu sordu: "Sayın Başkan, Genel Kurul tüm paydaşlara hayırlı olsun. Finansal tablolar ve kısa vadeli yükümlülükler 14 milyar geçmiş durumda. Brüt kar 17 milyar, aşağı yukarı brüt karın %82'si civarı. Merkez Bankası'nın savaş ortamında faizleri düşürülemediği bir ortamda nasıl bir aksiyon almayı düşünüyorsunuz? E-ticaret kanalını mı güçlendireceksiniz? Yeni mağaza mı açacaksınız? Hasılatı ve satış hacmini yükselterek mi borçları ödemeyi düşünüyorsunuz? 2026 yılında kısa vadeli yükümlülükleri nasıl aşağı çekeceksiniz? Halka arz oldunuz hayırlı olsun. Finansal tablolarda gözüme çarpan en ciddi kalem kısa vadeli yükümlülükler oldu. Teşekkürler.", Yönetim Kurulu Başkanı Yılmaz Yılmaz şu şekilde cevap verdi: "Sizin de işaret ettiğiniz gibi, Şirketin brüt karı kısa vadeli yükümlülüklerinin oldukça üstünde. 2025 yılında 3,5 milyar civarında stok optimizasyonuna ve karlılık artışına devam etmek ve faaliyet raporunda bahsettiğimiz üzere büyüme stratejisinde karlılığımızı optimize etmek istiyoruz. Bülent Bey konuya ilişkin detaylı açıklama yapacaktır." ve Genel Müdür Ahmet Bülent Sabuncu şu şekilde cevap verdi: "Soru için teşekkürler Hasan Bey. Borçluluk dediğiniz için bir iki rakamla sizleri bilgilendirmek isterim. Cuma günü 2026 ilk çeyrek sonuçlarını paylaştık. 2025 ilk çeyreğinde bizim net borç rakamımız 99 milyon dolardı. Sen sonunda rakam 86 milyon dolardı, bu ilk çeyrekte de 86 milyon dolar seviyesinde seyretti. Stoklarda da geçen seneye göre yaklaşık %15'lik bir azalma var. Borçluluğu azaltma bizim net işletme sermayesi hedefimizi daha iyi yapmamızla paralel bir durum. Bu doğrultuda adımlar attık ve özellikle stokları azaltma anlamında, bu doğrultuda ilerleyerek sene sonunda borçluluk rakamını daha da aşağı çekmeyi planlıyoruz." Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi şu soruyu sordu: "Faiz ortamı tüm sektör için aynıyken, neden bazı perakende şirketleri net kâr üretebilirken Şirketimiz Koton net zarar açıklıyor? Bu durum şirketin borç yapısında yapısal kırılma olduğunu göstermiyor mu?", Yönetim Kurulu Başkanı Yılmaz Yılmaz şu şekilde cevap verdi: "Öncelikle Şirket'in FAVÖK oranına dikkatinizi çekmek isterim, %23,7'dir. Şirket yüksek karlılıkla yoluna devam etmektedir, nakit yaratan bir faaliyet sürdürmektedir. Bununla beraber yüksek finansal maliyetler ve enflasyon muhasebesinin yarattığı finansal tabloların sonuçlarını hep beraber görüyoruz. Şirket'in sürdürülebilirliği açısından Şirket'in iyi yönde olduğunu görüyor ve ölçtüğümüzü gösterdiğimizi düşünüyorum." ve Genel Müdür Ahmet Bülent Sabuncu şu şekilde cevap verdi: "Ben müsaadenizle şu bilgiyi de vermek isterim: Tahmin ediyorum diğer perakende şirketlerinin yurt dışı operasyonları bizimki kadar büyük değil. Ülkemiz 2024 yılından beri, tam bizim halka açıldığımız tarih oluyor bu, kur rejiminde farklı bir uygulamaya gidiyor ve güçlü TL uygulaması var. Güçlü TL uygulaması azaldıkça, kur üzerindeki baskı azaldıkça, bu bizim finansallarımıza daha pozitif katkı sağlayacak. 2024 yılında enflasyonla kur rejimi arasında 35 puanlık bir fark varken şu anda azalarak

devam ediyor. Bunu yatırım sunularında yatırım firmalarıyla ve portföy yönetim şirketleri ile de paylaştık. Önümüzdeki dönemde güçlü TL etkisi azaldıkça bu hem bizim nakit akışımıza hem de karlılığımıza pozitif katkı yapacaktır, çünkü yurt dışında büyümeye devam ediyoruz inancımız orada. Koton'un büyümesi yurt dışı tarafından gelecek diye düşünüyoruz. Türkiye'de büyüme sınırlı durumda. Dolayısıyla önümüzdeki dönemdeki enflasyon ve kur dengesini bizim finansallarımıza olumlu etki etmesini bekliyoruz." Gündem maddesinin oylamaya sunulmasına geçildi. Yapılan oylama sonucunda söz konusu 2025 Mali Yılı finansal tabloların onaylanması 720.323.214 adet kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin orta ve uzun vadeli stratejisi net değildir. Marka konumlandırması globalleşme hedefi ve kârlılık stratejisi arasında uyumsuzluk bulunmaktadır. Yönetim, büyüme ile kârlılık arasında denge kuramamıştır ve özkaynakların azalması, şirketin iç sermaye gücünü zayıflatmakta ve borç bağımlılığını artırmaktadır. Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.

6. Gündemin altıncı maddesi uyarınca, 2025 Mali Yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesinin oylamaya sunulmasına geçildi:

- Yılmaz Yılmaz'ın ibrası için yapılan oylama sonucunda Yılmaz Yılmaz 524.420.427 adet kabul, 87 ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile 2025 Mali Yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin, hızlı moda sektöründe aynı alanda faaliyet gösteren oyunculara karşı rekabet gücünü artırmak yerine konum kaybı yaşamaktadır. Marka algısı güçlenmemekte aksine fiyat odaklı algıya sıkışmaktadır. Mağaza ve satış hacmi korunmuş olsa da bu büyüme kârlılığa dönüşmemektedir. Büyüme var ama değer yaratmıyor sorunu vardır Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu. Yönetim Kurulu Başkanı Yılmaz Yılmaz şu şekilde yorum yaptı: "Bu muhalefet şerhine bir yorum yapmak istiyorum. Faaliyet raporunda da açıklandığı üzere, Koton 2025 yılında 12. defa alışveriş merkezlerindeki müşterilerin oyuyla en beğenilen kadın mağazası olarak seçilmiştir. Bu bir marka konumlandırması açısından konum kaybı olmadığına delalet eder diye düşünüyorum." ve Genel Müdür Ahmet Bülent Sabuncu şu şekilde yorum yaptı: "Burada bir yorum da ben paylaşmak istiyorum. Alışveriş Yatırımcılar Derneği'nin bir endeksi var. Değerli ortağımız bu endekse baktığında Koton'un mağazacılık büyümesiyle diğer rekabetin büyümesi arasındaki farkı gördüğünde, bizim bir pazar kaybı değil aksine pazar kazandığımızı görecek. Buna açıklık getirmek istedim teşekkür ederim."
- Şükriye Gülden Yılmaz'ın ibrası için yapılan oylama sonucunda Şükriye Gülden Yılmaz 524.420.427 adet kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile 2025 Mali Yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin, hızlı moda sektöründe aynı alanda faaliyet gösteren oyunculara karşı rekabet gücünü artırmak yerine konum kaybı yaşamaktadır. Marka algısı güçlenmemekte aksine fiyat odaklı algıya sıkışmaktadır. Mağaza ve satış hacmi korunmuş olsa da bu büyüme kârlılığa dönüşmemektedir. Büyüme var ama değer yaratmıyor sorunu vardır Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.
- Deniz Yılmaz'ın ibrası için yapılan oylama sonucunda Deniz Yılmaz 720.323.214 adet kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile 2025 Mali Yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin, hızlı moda sektöründe aynı alanda faaliyet gösteren oyunculara

karşı rekabet gücünü artırmak yerine konum kaybı yaşamaktadır. Marka algısı güçlenmemekte aksine fiyat odaklı algıya sıkışmaktadır. Mağaza ve satış hacmi korunmuş olsa da bu büyüme kârlılığa dönüşmemektedir. Büyüme var ama değer yaratmıyor sorunu vardır Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.

- 4121175400 potansiyel vergi kimlik numaralı GURGLE B.V.'nin (NTC411R43 pasaport numaralı ve 9221468424 vergi kimlik numaralı gerçek kişi temsilcisi Eleonora Barbara van Geloven) ibrası için yapılan oylama sonucunda GURGLE B.V. 720.323.214 adet kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile 2025 Mali Yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin, hızlı moda sektöründe aynı alanda faaliyet gösteren oyunculara karşı rekabet gücünü artırmak yerine konum kaybı yaşamaktadır. Marka algısı güçlenmemekte aksine fiyat odaklı algıya sıkışmaktadır. Mağaza ve satış hacmi korunmuş olsa da bu büyüme kârlılığa dönüşmemektedir. Büyüme var ama değer yaratmıyor sorunu vardır Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.
- Ömer Faruk Işık'ın ibrası için yapılan oylama sonucunda Ömer Faruk Işık 720.323.214 kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile 2025 Mali Yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin, hızlı moda sektöründe aynı alanda faaliyet gösteren oyunculara karşı rekabet gücünü artırmak yerine konum kaybı yaşamaktadır. Marka algısı güçlenmemekte aksine fiyat odaklı algıya sıkışmaktadır. Mağaza ve satış hacmi korunmuş olsa da bu büyüme kârlılığa dönüşmemektedir. Büyüme var ama değer yaratmıyor sorunu vardır Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.
- Ayşe Ufuk Ağar'ın ibrası için yapılan oylama sonucunda Ayşe Ufuk Ağar 720.323.214 adet kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile 2025 Mali Yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin, hızlı moda sektöründe aynı alanda faaliyet gösteren oyunculara karşı rekabet gücünü artırmak yerine konum kaybı yaşamaktadır. Marka algısı güçlenmemekte aksine fiyat odaklı algıya sıkışmaktadır. Mağaza ve satış hacmi korunmuş olsa da bu büyüme kârlılığa dönüşmemektedir. Büyüme var ama değer yaratmıyor sorunu vardır Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.

Pay sahibi olan yönetim kurulu üyeleri kendi ibra oylamalarında, kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanmadılar.

7. Gündemin yedinci maddesi uyarınca, Şirket'in 2025 Mali Yılı faaliyetlerinin, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin 28 Aralık 2023 tarihli duyurusu dikkate alınarak enflasyona göre düzeltilmiş olarak hazırlanan finansal tablolara göre ana ortaklığa ait 963.673.931 TL net dönem zararı, enflasyona göre düzeltilmiş Vergi Usul Kanunu (VUK) kayıtlarına göre ise 884.381.458,38 TL cari yıl zararı ile sonuçlandığı anlaşılmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in 2025 Mali Yılı faaliyetlerinin zararlar sonuçlanması nedeniyle 16/04/2026 tarihli ve 2026/14 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtımını yapılmamasına ilişkin önerge oylamaya sunulmuş olup yapılan oylama sonucunda söz konusu önerge 720.323.214 adet kabul, 87 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi.

8. Gündemin sekizinci maddesi uyarınca, yeni Yönetim Kurulu üyelerinin seçimine geçildi. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişleriyle ilgili KAP'ta yayımlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı içerisinde ayrıntılı bilgi verildiğini belirtti. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz tarafından bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarına ilişkin Şirket Yönetim Kurulu'nun 17/04/2026 tarihli ve 2026/17 sayılı kararıyla oluşturulan bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri önerisi okundu. Bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca 6 (altı) üyeden oluşacak olan Yönetim Kurulu'nun, 1 (bir) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmesine ve,

T.C. vatandaşı, Yılmaz Yılmaz'ın 1 (bir) yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesine 1.515.823.164 adet kabul, 137 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile karar verildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin tüm finansal ve operasyonel göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, şirketin temel görevi olan ortakların değerini artırma hedefi yerine getirilememektedir. Bu nedenle sunulan faaliyet raporları ve yönetim performansı genel olarak yetersiz bulunmakta ve kabul edilmemektedir. Operasyonel faaliyetlerin sürdüğü görülse de, bu faaliyetlerin serbest nakit akışına dönüşüm oranı zayıftır. Bu durum, kârlılık ile nakit üretimi arasındaki kopukluğu göstermektedir. Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu;

T.C. vatandaşı, Şükriye Gülden Yılmaz'ın 1 (bir) yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesine 1.515.823.164 adet kabul, 137 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile karar verildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin tüm finansal ve operasyonel göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, şirketin temel görevi olan ortakların değerini artırma hedefi yerine getirilememektedir. Bu nedenle sunulan faaliyet raporları ve yönetim performansı genel olarak yetersiz bulunmakta ve kabul edilmemektedir. Operasyonel faaliyetlerin sürdüğü görülse de, bu faaliyetlerin serbest nakit akışına dönüşüm oranı zayıftır. Bu durum, kârlılık ile nakit üretimi arasındaki kopukluğu göstermektedir. Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu;

T.C. vatandaşı, Ege Yılmaz'ın 1 (bir) yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesine 1.515.823.164 adet kabul, 137 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile karar verildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin tüm finansal ve operasyonel göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, şirketin temel görevi olan ortakların değerini artırma hedefi yerine getirilememektedir. Bu nedenle sunulan faaliyet raporları ve yönetim performansı genel olarak yetersiz bulunmakta ve kabul edilmemektedir. Operasyonel faaliyetlerin sürdüğü görülse de, bu faaliyetlerin serbest nakit akışına dönüşüm oranı zayıftır. Bu durum, kârlılık ile nakit üretimi arasındaki kopukluğu göstermektedir. Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu; ve

4121175400 potansiyel vergi kimlik numaralı GURGLE B.V.'nin (NTC411R43 pasaport numaralı ve 9221468424 vergi kimlik numaralı gerçek kişi temsilcisi Eleonora Barbara van Geloven) 1 (bir) yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesine 1.515.823.164 adet kabul, 137 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile karar verildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimizin tüm finansal ve operasyonel göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, şirketin temel görevi olan ortakların değerini artırma hedefi yerine getirilememektedir. Bu nedenle sunulan faaliyet raporları ve yönetim performansı genel olarak yetersiz bulunmakta ve kabul edilmemektedir. Operasyonel faaliyetlerin sürdüğü görülse de, bu faaliyetlerin serbest nakit akışına dönüşüm oranı zayıftır. Bu durum, kârlılık ile nakit

üretimi arasındaki kopukluğu göstermektedir. Kuvvetle muhalefet şerhi düşüyorum.” İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine;

T.C. vatandaşı, Ömer Faruk Işık'ın 1 (bir) yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesine 720.323.164 adet kabul, 137 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile karar verildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: “Şirketimizin tüm finansal ve operasyonel göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, şirketin temel görevi olan ortakların değerini artırma hedefi yerine getirilememektedir. Bu nedenle sunulan faaliyet raporları ve yönetim performansı genel olarak yetersiz bulunmakta ve kabul edilmemektedir. Operasyonel faaliyetlerin sürdüğü görülse de, bu faaliyetlerin serbest nakit akışına dönüşüm oranı zayıftır. Bu durum, kârlılık ile nakit üretimi arasındaki kopukluğu göstermektedir. Kuvvetle muhalefet şerhi düşüyorum.” İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu; ve

T.C. vatandaşı, Ayşe Ufuk Açar'ın 1 (bir) yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesine 720.323.164 adet kabul, 137 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile karar verildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: “Şirketimizin tüm finansal ve operasyonel göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, şirketin temel görevi olan ortakların değerini artırma hedefi yerine getirilememektedir. Bu nedenle sunulan faaliyet raporları ve yönetim performansı genel olarak yetersiz bulunmakta ve kabul edilmemektedir. Operasyonel faaliyetlerin sürdüğü görülse de, bu faaliyetlerin serbest nakit akışına dönüşüm oranı zayıftır. Bu durum, kârlılık ile nakit üretimi arasındaki kopukluğu göstermektedir. Kuvvetle muhalefet şerhi düşüyorum.” İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.

9. Gündemin dokuzuncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Ücret Politikası” ve 28/05/2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda, 2025 Mali Yılı içinde Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere toplam 247.931.488 TL tutarında ücret ve diğer kısa vadeli faydalar sağlandığına dair pay sahiplerine bilgi verildi. 1 Ocak 2026 - 31 Aralık 2026 tarihleri arasındaki mali yıl (“**2026 Mali Yılı**”) için Yönetim Kurulu üyelerinin ücret ve huzur haklarının tespitine geçildi. Yönetim Kurulu'nun 17/04/2026 tarihli ve 2026/18 sayılı kararında kabul edilen ve işbu Genel Kurul'un yapıldığı aydan itibaren geçerli olmak üzere bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısının yapılacağı tarihe kadar bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 180.000 TL aylık/net ücret ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise herhangi bir ücret ödenmemesine ilişkin önerge oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda söz konusu önerge 720.323.250 adet kabul, 51 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi.

10. Gündemin onuncu maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde 2026 Mali Yılı'nda görev alacak bağımsız denetim kuruluşunun seçimine geçildi. Kanun, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun 16/04/2026 tarihli ve 2026/15 sayılı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirket'in 2026 Mali Yılı'na ilişkin finansal raporlarının denetimi faaliyetlerini yürütmek üzere, Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah. No: 1 Maslak No 1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer / İstanbul adresinde mukim, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nde 2910010976 vergi kimlik numarasıyla kayıtlı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 304099-0 numaralı, 0291001097600016 MERSİS numaralı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesi oylamaya sunuldu.

Yapılan oylama sonucunda söz konusu önerge 720.323.251 adet kabul, 50 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi.

- 11.** Gündemin on birinci maddesi uyarınca, Şirket'in 2025 Mali Yılı'na ait sürdürülebilirlik raporunun görüşülmesine geçildi. Yönetim Kurulu Başkanı ve Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, yönetim kurulunun 2025 Mali Yılı'na ait sürdürülebilirlik raporuna ilişkin tüm hazırlıkları titizlikle yürüttüğünü, fakat toplantı tarihinde söz konusu raporun müzakereye açılmasına yönelik çalışmaların henüz tamamlanmadığını belirtti. Ayrıca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) yayımladığı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre halka açık şirketlere TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarını yayımlamaları için 2027 yılına kadar süre tanınması ve Şirket'in henüz TSRS zorunlu raporlama yükümlülerine tabi olmaması nedeniyle, 2025 Mali Yılı'na ait TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun yayımlanmadığı belirtildi. Bu doğrultuda, TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunun mevzuatla verilen ek süre uyarınca 2027 yılında yayımlanacağı ve yayımlanmasını takiben eden ilk genel kurul toplantısında da pay sahiplerinin onayına sunulacağı belirtildi. Bu nedenle, Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, 2025 Mali Yılı'na ait TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun yayım zorunluluğu bulunmadığına dair pay sahiplerine bilgilendirme yapılması ile yetinileceğini ve herhangi bir oylama yapılmayacağını belirtti. Ardından gündemin bir sonraki maddesine geçildi.
- 12.** Gündemin on ikinci maddesi uyarınca, Şirket'in 2026 Mali Yılı'na ait TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetiminin yapılması ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde yer alan diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, bağımsız denetim kuruluşunun seçimine geçildi. Kanun, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun 16/04/2026 tarihli ve 2026/15 sayılı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah. No: 1 Maslak No1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer / İstanbul adresinde mukim, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nde 2910010976 vergi kimlik numarasıyla kayıtlı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 304099-0 numaralı, 0291001097600016 MERSİS numaralı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesi oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda söz konusu önerge 720.323.164 adet kabul, 137 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi iletti: "Şirketimiz düşük çarpanlarla işlem gördüğü varsayılsa dahi bu durum gerçek bir iskonto değil kârlılık üretimindeki zayıflığın biz Borsa ortakları tarafından fiyatlanmasıdır. Süregelen net zarar düşük değerlemeyi meşrulaştırmamaktadır. Muhalefet şerhi düşüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu.
- 13.** Gündemin on üçüncü maddesi uyarınca, 2025 Mali Yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarının, TEMA Vakfı'na 868.000 TL, Türk Eğitim Vakfı'na 4.020.000 TL, Türkiye Kızılay Derneği'ne 5.000 TL ve diğer sivil toplum kuruluşlarına 240.000 TL olmak üzere toplam 5.133.000 TL olduğuna ilişkin olarak pay sahiplerine bilgi verildi. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak, Şirket'in 2026 Mali Yılı'na ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde bağış üst sınırının belirlenmesinin görüşülmesine geçildi. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz tarafından, Şirket Yönetim Kurulu'nun 17/04/2026 tarihli ve 2026/16 sayılı kararıyla 2026 Mali Yılı için bağış üst sınırının, kamuya açıklanan 2025 Mali Yılı'na ilişkin konsolide finansal tablolarından hesaplanan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %0,3'ü (binde üç) olarak belirlenmesine ilişkin önerge oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda söz konusu bağış üst sınırı 720.323.163 adet kabul, 138 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi.

Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi E-GKS üzerinden muhalefet şerhi ilettilti: "Şirketimiz Operasyonel kâr üretilmesine rağmen yüksek faiz giderleri nedeniyle net kâra geçilememektedir. Bu durum kârlı şirket algısını bozmaktadır ve 17 milyar TL üzerindeki borç yükü, şirketi faiz oranlarına aşırı hassas hale getirmiştir şirketin Finansal yapısı kırılgandır. Kuvvetle muhalefet şerhi düşünüyorum." İlgili muhalefet şerhi genel kurula okundu ve Genel Müdür Ahmet Bülent Sabuncu şu şekilde yanıt verdi: "Ortaklarımızı doğru bilgilendirmek adına, Şirket'in sözü edildiği kadar borcu bulunmamaktadır. 2025 yılı mali takvim sonucunda borç rakamı 85 milyon dolar civarındadır, karşılığı Türk lirası cinsinden 3,5 milyar TL civarındadır. Finansal kiralamalara ilişkin rakamlar eklendiğinde bile toplam rakam 6-7 milyar TL civarındadır. Şirket'in 17 milyar TL civarında bir borcu bulunmamaktadır. Teşekkürler."

- 14.** Gündemin on dördüncü maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun şirketle işlem yapma yasağına ilişkin 395'inci maddesinde ve rekabet yasağına ilişkin 396'ncı maddesinde belirtilen izinlerin verilmesi ve 2025 Mali Yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemlere ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmesine geçildi. Öncelikle yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sâhipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan (1.3.6) sayılı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yapılmış işlem bulunmadığı doğrultusunda pay sahipleri bilgilendirildi. Ardından, Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz tarafından, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı konulu 395'inci maddesi ve rekabet yasağı konulu 396'ncı maddeleri çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu üyelerine izin verilmesine ilişkin önerge oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda söz konusu önerge 720.323.251 adet kabul, 50 adet ret oyu olmak üzere oy çokluğu ile kabul edildi.
- 15.** Gündemin on beşinci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2025 Mali Yılı'nda üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında bilgilendirilme yapılmasına geçildi. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca 2025 Mali Yılı içerisinde kendi tüzel kişiliği ile tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkları lehine verilenler dışında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile bunlardan elde edilen gelir veya menfaat bulunmadığına dair bilginin Şirket'in 2025 Mali Yılı finansal tablolarınının 14 numaralı dipnotunda yer aldığı ve Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletlere bağlı olarak elde ettiği gelir veya menfaatler bulunmadığı bilgisi verildi. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, gündemin bu maddesinin oylamaya tabi olmadığını, pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacını taşıdığını belirtti ve gündemin bir sonraki maddesine geçildi.
- 16.** Gündemin on altıncı maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2025 Mali Yılı'nda gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemlerine ilişkin pay sahiplerine bilgilendirme yapılmasına ve bu kapsamda hazırlanmış olan 2025 Yılı İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu kararları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesine geçildi. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, 2025 Yılı İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu'nca 31 Mart 2026 tarihinde alınan kararlara ilişkin açıklamanın 1 Nisan 2026 tarihinde KAP'ta duyurulduğunu belirtti ve KAP açıklamasında yer verilen hususlar ile kamuya açıklanan konsolide finansal tabloların ilişkili taraf işlemlerine ilişkin 25 numaralı dipnotu çerçevesinde pay sahiplerine bilgi verildi. Toplantı

Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, gündemin bu maddesinin oylamaya tabi olmadığını, pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacını taşıdığını belirtti ve gündemin bir sonraki maddesine geçildi.

17. Gündemin on yedinci maddesi uyarınca, 31/03/2026 tarihli ve 2026/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca hazırlanmış olan Yönetim Kurulu Çalışma Esaslarına İlişkin İç Yönerge ("İç Yönerge") hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesine geçildi. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, İç Yönerge'nin Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ile birlikte basılı kopyasının Genel Kurul toplantı salonunda hazır bulundurulduğunu ve toplantıya fiziken katılan pay sahiplerinin bu belgeye erişebilir olduğunu; ve ek olarak, ayrıca İç Yönerge hakkında KAP'ta ve Şirket'in www.koton.com kurumsal internet sitesinde ayrıntılı bilgi verildiğini belirtti. Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz, gündemin bu maddesinin oylamaya tabi olmadığını, pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacını taşıdığını belirtti ve gündemin sonuncu maddesine geçildi.

18. Gündemin on sekizinci ve sonuncu maddesi uyarınca, Dilek ve Öneriler bölümüne geçildi. Talat Başak adlı pay sahibi iyi dilek ve temennilerini ilettiler. Ahmet Ali Şahin adlı pay sahibi şu soruları sordu: "1. Şirketimiz kaynaklarını, düşük kârlı ülkelerde ölçek büyütmek yerine Türkiye ve yüksek marjlı pazarlara yönlendirilseydi finansal sonuçlar nasıl değişirdi? 2. Yüksek faiz ve zayıf iç talep ortamı devam ederse şirketimizin 2026 stratejisi ne olacak? Öncelik büyüme mi borç azaltma mı yoksa marj koruması mı olacak 3. Şirketimizce Zarar eden mağazalar neden kapatılmıyor şirket büyümeyi kârlılığın önüne mi koyuyor?". Genel Müdür Ahmet Bülent Sabuncu şu şekilde cevapladı: "Öncelikle 3. soruyu cevaplandırmak isterim. Bizde sürekli zarar eden mağazaların kapanması söz konusu. Ukrayna'daki iki mağazamızın biri kapandı, diğeri de ikinci çeyrekte kapanacak. Türkiye'de de yine ilk çeyrekte performansı iyi olmayan ve zorunlu koşullar sebebiyle kapattığımız mağazalarımız oldu. Mağazalarımızın karlılıklarını sürekli sorgulayıp zararı devam ettirecek mağazalarımız varsa onları kapatıyoruz. Kapatmaya da devam edeceğiz. Yeni mağazalar açmaya da devam edeceğiz. İlk çeyrekte kapattıklarımız zarar ettiğimiz mağazalardır ağırlıklı olarak. İnternet sitemizde bu yıla ilişkin öngörülerimiz var. 2026 yılında büyümeyi öngörüyoruz. Karlılık seviyemizi geçen sene ile aynı tutmayı hedefliyoruz. Yine geçen senelerde olduğu gibi mağaza sayımızı artırmayı planlıyoruz. Mayıs ayı perakende şirketleri için çok önemli. Anneler günü ve bayram dönemini gördükten sonra, haziran ayında önümüzdeki döneme ait değerlendirmelerimizi yeniden gözden geçirip kamuya gerekli açıklamaları yapacağız. Ama önümüzdeki dönemde büyüme planımız devam ediyor. Karlılık odağımız geçen senelerde olduğu gibi devam ediyor. Borçluluğu azaltma yönünde de hedeflerimiz bulunmaktadır. Teşekkürler." Pay sahiplerinden başka söz alan olmadığını ve pay sahiplerinin başka herhangi bir dilek ve temennisi bulunmadığını anlaşıldığı üzerine, gündemde başkaca görüşülecek konu kalmadığından toplantı, Toplantı Başkanı Sayın Yılmaz Yılmaz tarafından kapatıldı ve imza altına alındı. 13.05.2026, Çarşamba günü saat 11:56.

Bakanlık Temsilcisi	Toplantı Başkanı	Tutanak Yazmanı	Oy Toplama Memuru
Demet Bozer	Yılmaz Yılmaz	İrem Cansu Demircioğlu Mercan	Ceren Ermeğan
_____	_____	_____	_____