

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN
13 MAYIS 2026 TARİHİNDE YAPILAN
51. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 13 Mayıs 2026 tarihinde, saat 16.00'da, Konya Yolu 8. km, Oğulbey Mah. 3051. Sok. No:3 Gölbaşı/ANKARA adresinde, Ankara Ticaret İl Müdürlüğü'nün 12.05.2026 tarih ve E-94566553-431.03-00122082868 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Handan ÖZGÜR gözetiminde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 4.560.000.000,- TL'lik sermayesine tekabül eden 4.560.000.000 adet hisseden 526.001,840- TL'lik payın asaleten; 97.071.028,- TL'lik payın tevdi eden temsilcileri tarafından ve 3.387.075.491,840- TL'lik payın da diğer temsilciler olmak üzere toplam 3.484.672.521,680- TL'lik payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerek esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

- 1) Toplantıda bulunanlar, Ulu Önder ATATÜRK ve Aziz Şehitlerimiz anısına bir dakikalık saygı duruşuna davet edilmiştir. Saygı duruşunu takiben İstiklal Marşı okundu. Müteakiben Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS açılış konuşmasını yaparak toplantıya iştirak edenlere katılımlarından dolayı teşekkürlerini bildirmiştir. Müteakiben Toplantı Başkanı seçimine geçilmiştir. Pay sahibi Sayın Volkan CÖMERT'in verdiği önerge oylamaya sunulmuştur. Yapılan oylama sonunda Toplantı Başkanlığına Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı temsilcisi Sayın Prof. Dr. Hakan KARATAŞ'ın seçilmesine 3.484.671.118,680 olumlu oya karşılık 1.403 olumsuz oy ile oy çokluğuyla karar verilmiştir.

Toplantı Başkanı, Oy Toplama Memuru olarak Sayın Cansın MISIRLI'yı, Tutanak Yazmanı ve elektronik genel kurul sistemi gerekliliklerini yerine getirmek üzere Sayın Elif ŞAHİN TAŞKIN'ı toplantı başkanlığında görevlendirmiştir.

Toplantı Başkanı, toplantının ilanda gösterilen adreste yapıldığını ve toplantı yerinin esas sözleşmenin ilgili hükmüne uygun olduğunu; genel kurulun toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, 17.04.2026 tarihinde şirketin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 16.04.2026 tarih ve 11565 sayılı nüshası ile yayımlanan ilanla çağrıldığını, bu çağrının, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapıldığını, pay defterinde yazılı pay sahiplerine, önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı gazetelerin iadeli taahhütlü mektupla, toplantı tarihinden en az üç hafta önce bildirildiğini tespit etmiştir.

Toplantı Başkanı, esas sözleşmenin, pay defterinin, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun, finansal tabloların, gündemin, yönetim kurulu tarafından

düzenlenmiş hazır bulunanlar listesinin eksiksiz bir biçimde toplantı yerinde bulunduğunu tespit etmiştir.

Toplantı Başkanı, murahhas üyeler dâhil Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunun ve bağımsız denetçinin toplantıda hazır olduğunu tespit etmiştir. Toplantı Başkanı ayrıca toplantıya fiziki olarak katılan pay sahiplerini elektronik genel kurul prosedürü ile ilgili olarak bilgilendirmiştir.

Toplantı Başkanı gündem maddelerini okutmuş ve pay sahiplerine, gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi olup olmadığını sormuştur. Değişiklik önerisi bulunmadığı için Olağan Genel Kurul Gündeminin ilan edildiği sırada görüşülmesine başlanmasına karar verilmiştir. Gündem kapatılmıştır.

- 2) 2025 yılı hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okunmuştur. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sormuştur. Ayrıca söz isteyen olmayınca gündemin 3. maddesine geçilmiştir. Gündem kapatılmıştır.
- 3) Bağımsız dış denetim şirketi Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından hazırlanmış olan 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait bağımsız denetim şirketi raporu okundu. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır. Gündem kapatılmıştır.
- 4) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II 14.1 Tebliği'ne Uygun Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne uygun 2025 yılı hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir Tablosu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sormuştur.

Başka söz almak isteyen olmadığından Toplantı Başkanı gündemi müzakereye sundu, oylamaya geçildi. Yapılan oylama sonucunda 2025 yılı hesap dönemine ait finansal tabloları 3.484.672.211,680 olumlu oya karşılık 310 olumsuz oy ile oy çokluğuyla onaylanmıştır. Gündem kapatılmıştır.

- 5) ASELSAN'ın 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerine ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ("TSRS") uygun olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarının zorunlu güvence denetimi tamamlanarak genel kurul tarihinden en az 3 hafta önce Kamuyu Aydınlatma Platformunda, şirketin internet sitesinde ve şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine sunulduğu hususlarında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Bağımsız denetim şirketi ANY Partners Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından hazırlanan 2024 yılı sürdürülebilirlik raporuna ilişkin denetim raporu okunmuştur.

Ardından Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından 2025 yılı sürdürülebilirlik raporuna ilişkin denetim raporu okundu. Toplantı Başkanı gündemi müzakereye sundu, başka söz almak isteyen olmadığından oylamaya geçilmiştir.

Yapılan oylama sonucunda 2024 yılı sürdürülebilirlik raporu 3.469.989.428,680 olumlu oya karşılık 14.683.093 olumsuz oy ile oy çokluğuyla; 2025 yılı sürdürülebilirlik raporu 3.469.989.428,680 olumlu oya karşılık 14.683.093 olumsuz oy ile oy çokluğuyla onaylanmıştır. Gündem kapatılmıştır.

- 6) Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı hesap dönemine ait faaliyetlerinden ve hesaplarından dolayı ibra edilmeleri hususu oya sunulmuştur. Yapılan oylama sonucunda yönetim kurulu üyeleri 3.484.579.861,680 olumlu oya karşılık 92.660 olumsuz oy ile oy çokluğuyla ibra edilmiştir. Gündem kapatılmıştır.
- 7) Toplantı Başkanı, 2025 yılı hesap dönemine ait kârın dağıtılması konusunda Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı faaliyet raporunda da yer alan kâr dağıtım önerisini okuttu ve gündem hakkında söz almak isteyen olup olmadığını sormuştur.

Fiziken katılan pay sahiplerinden Ferda DİNÇER söz alarak "Temettüye ayrılacak tutarının sermaye artırımında kullanılmasını fikirlerinize sunuyorum." şeklinde kâr dağıtım önerisinde bulunmuştur. Kâr dağıtım önerisi 101.369.713,864 olumlu oya karşılık 3.383.302.807,816 olumsuz oy ile oy çokluğuyla reddedilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun kâr payı önerisi oylamaya sunulmuştur. Yapılan oylamada Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı faaliyet raporunda yer alan kâr dağıtım önerisi 3.484.672.201,680 olumlu oya karşılık 320 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Buna göre; Şirketimizin 2025 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabılır kârın brüt 1.950.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 42,76316 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %42,76316) kısmının, (net 1.657.500.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 36,34868 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %36,34868) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/ (2) maddesi gereğince 172.200.000,- TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması

ve pay sahiplerine dağıtılacak nakit kâr payının 24 Kasım 2026 tarihinde dağıtılması hususları hakkında karar verilmiştir. Gündem kapatılmıştır.

- 8) Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okunmuştur. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın verdiği önergeye göre Sayın Ercümen ARVAS, Sayın Alpaslan KAVAKLIOĞLU, Sayın Mustafa Murat ŞEKER, Sayın Yavuz ÇELİK, Sayın Bekir BAYRAKDAR ve Sayın Ahmet YOZGATLIGİL bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev

yapmak üzere gerçek kişi olarak Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmeleri 3.389.601.446,680 olumlu oya karşılık 95.071.075 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu onayından geçen ve kamuya açıklanmış olan 4 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adayı'ndan Sayın Ebru TÜMER 3.389.599.493,680 olumlu oya karşılık 95.073.028 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Sayın Göksel SEVİNDİK 3.389.601.446,680 olumlu oya karşılık 95.071.075 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Sayın İsmail ARI 3.389.601.446,680 olumlu oya karşılık 95.071.075 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Sayın Okan EROL 5.874.993,864 olumlu oya karşılık 3.478.797.527,816 olumsuz oy ile oy çokluğuyla reddedilmiştir.

Buna göre en çok oyu alan Sayın Ebru TÜMER, Sayın Göksel SEVİNDİK ve Sayın İsmail ARI Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere oy çokluğu ile seçilmişlerdir. Gündem kapatılmıştır.

- 9) Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek ücretle ilgili olarak Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okunmuştur. Yapılan oylama sonucunda 3.389.675.906,680 olumlu oya karşılık 94.996.615 olumsuz oyla Yönetim Kurulu Üyelerine, Haziran 2026'dan itibaren bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar geçerli olmak üzere aylık net 42.635 TL (KırkikibinaltıyüzotuzbeşTürklirası) ücret ödenmesine, Yönetim Kurulu Başkanına bu tutarın iki katı ücret verilmesine, söz konusu ücretlerin Temmuz ve Ocak aylarında memur maaş zammı oranında artırılmasına ve Ocak ve Temmuz ayında aylık net ücret tutarı kadar ek ödeme yapılmasına oy çokluğuyla karar verilmiştir. Gündem kapatılmıştır.
- 10) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu başta olmak üzere ilgili mevzuat gereğince Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Dış Denetim Şirketinin onaylanmasına ait önerge okunmuştur. Yapılan oylama sonucunda şirketimizin 2026 yılı faaliyet döneminde bağımsız denetimini yapmak üzere "Bahçelievler Mahallesi 35. Cadde No: 24/8 Çankaya/Ankara" adresinde kayıtlı, Maltepe Vergi Dairesinin 5010774136 Vergi Numaralı, Ankara Ticaret Odasının 358710 sicil numaralı, 0501077413600001 Mersis numaralı, Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin onaylanmasına 3.391.847.134,680 olumlu oya karşılık 92.825.387 olumsuz oy ile oy çokluğuyla karar verilmiştir. Gündem kapatılmıştır.
- 11) 2025 yılı hesap döneminde yapılan bağışlar ile 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında bilgi verilmesi hakkında Yönetim Kurulu'nun yazısı okunmuştur. Buna göre, 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında grup tarafından enflasyon etkisi ile 17.983.776,05 TL bağış yapıldığı; 2025 yılında 3. kişilerden elde edilen gelir veya menfaat bulunmadığı, 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve

kefaletlerin ise ASELSAN Bilkent Mikro Nano Tek. San. ve Tic. Anonim Şirketi için 199.266.833 TL, ASELSAN Sivas Hassas Optik San. ve Tic. Anonim Şirketi için 201.812.800 TL olduğu belirtilmiştir. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır. Gündem kapatılmıştır.

- 12)** Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2025 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı (“SSB”) ve ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi (“ASELSANNET”) ile yapılan işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporların 17.04.2026 tarihinde kamuya duyurulmuş olmasından dolayı raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet okunmuştur. Pay sahiplerinin bilgisine sunulan raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet aşağıda verilmiştir. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır. Gündem kapatılmıştır.

“SPK Seri II, No:17.1 Tebliğine istinaden, Şirket’in SSB ve ASELSANNET ile yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılatına olan oranının, %10’dan fazla bir orana ulaşacağına öngörülmesine sebep olan işlemler; sözleşmelerde belirtildiği şekli ile varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri olarak piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleşmiştir.”

- 13)** 2026 yılı hesap döneminde yapılacak bağış ve yardımların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okunmuştur. Yapılan oylamada şirketin ve grup şirketlerinin 2026 yılı toplam bağış üst limiti olarak 100.000.000,-TL (Yüz milyontürklirası) üst sınırına kadar bağış ve yardım harcaması yapabilmesi 3.389.677.099,680 olumlu oya karşılık 94.995.422 olumsuz oyla oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Gündem kapatılmıştır.

- 14)** 2026 yılı hesap döneminde yapılacak sponsorlukların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okunmuştur. Yapılan oylamada şirketin 2026 yılı toplam sponsorluk üst limiti olarak 150.000.000,-TL (Yüzellimilyontürklirası) üst sınırına kadar sponsorluk harcaması yapabilmesi 3.389.181.123,680 olumlu oya karşılık 95.491.398 olumsuz oyla oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Gündem kapatılmıştır.

- 15)** Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında bilgi verilmesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu’nun yazısı okunmuştur. Pay sahiplerine, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmadığı bilgisi

verilmiştir. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır. Gündem kapatılmıştır.

16) Toplantı Başkanı, Genel Kurul toplantısına katılan Sayın Pay Sahiplerine dilek ve temennilerinin olup olmadığını sormuştur.

Genel Kurula fiziken katılan pay sahiplerinden Ferda DİNÇER söz alarak, “Hepinize merhaba, pay sahibiyim, öncelikle ASELSAN ailesini tebrik ediyorum, başarılı bir çalışma sayesinde ASELSAN Türkiye’nin en iyi yerlerine gelmiş bir şirket. Ayrıca bugün misafirperverliğiniz için de teşekkür ederiz. Pay sahibi olarak bilhassa 2 yıldır çok güzel bir getiri sağladık. Geçen yıl 1 yılda %200 kazandırdı, bu yıl da %81, neredeyse enflasyonun iki katı bir kazanç sağladık. Bununla beraber, teknoloji ve Ar-Ge ihracatlarınız gerçekten çok başarılı. Hava savunma alanında dikkat çeken ürünlerden Hisar, Siper, Koral ve bunlar yanında çok güzel çalışmalarınız var. Ülke olarak gerçekten sizinle gurur duyuyoruz ve başarılarımızın devamını diliyoruz.

İleriye dönük tavsiyelerimi aktarmak istiyorum. ASELSAN Türkiye’nin en büyük şirketi haline geldi ancak sermayesi biraz düşük kalıyor. Bu kapsamda benim önerim halka açıklık oranı %49 olabilir. Ayrıca, temettü verilmeyebilir ve sermayeye eklenebilir. Böylece, yurtdışından döviz borçlanılarak yatırımları artırabilirsiniz.

ÇELİKKUBBE’ye ülkemizin gerçekten ihtiyacı var, ASELSAN’ın bu konuda liderlik yapmasından memnunum. Bu projede hangi aşamasındayız, bunu da öğrenirsek seviniriz. Diğer bir sorum ise yüzde kaç oranında yapay zekâ kullanılıyor? Son olarak, çip üretimi nasıl gidiyor ve hangi alanlarda kullanılması öngörülüyor? ASELSAN’ı tebrik ediyor ve Türk halkı adına teşekkür ediyoruz.” şeklinde görüşlerini bildirmiştir.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet AKYOL söz alarak: “Öncelikle teşekkür ederiz, 51. yılımızı yeni bir sayfa, salon ve logo ile açtık, inşallah bir dünya markası olacak bir şekilde de faaliyetlerimize devam edeceğiz.

Öncelikle sermaye önerisi için teşekkür ederiz, sermaye eklenme önerisi bir güvenin de göstergesidir, bunun için de teşekkür ederiz, idari olarak değerlendirilecektir.

ÇELİKKUBBE yaklaşık üç yıldır faaliyete geçirdiğimiz bir anlayış, geçen sene yüzü aşkın bileşen verdik, bu sene 150’den fazla bileşen vereceğiz. Önümüzdeki her yıl verdiğimizden çok daha fazlasını envanterde göreceksiniz.

Fuarda gördüğünüz ve yeni yetkinlikler sağlayacak Ejderha, Gökberk, Gökalp ve Miğfer. ASELSAN olarak 3 yetkinliğe odaklanmış durumdayız: Seri üretim, yeni tehditler ve eksikliklerin kapatılması.

Yapay zekâyı aslında anlattım. Türkiye’nin kapalı alandaki en büyük veri merkezine sahibiniz. Yapay zekâ konusunda sahada ürünlerimiz var ve çalışmalarımız da devam ediyor. Bu şirkette yapay zekâyı bilmek zorunda. Yapay zekâ veri tabanlarımız ile ilgili kapsamlı çalışmalarımız var.

Türkiye'nin askeri çiplerini tasarlıyor ve üretiyoruz. Sivil taraftaki çipler ise biraz farklı bir kulvar. Bizi biraz daha dış izinlere tabi tutacak ürünleri üretmeye çalışıyoruz. Bu şirket ve iştirakleri bu çipleri tasarlıyor, üretiyor ve kullanıyor. Bu kapsamda önemli bir yetkinliğimiz var. Gelecek dönemde tempomuz daha da artacak. Milletten bize duyduğu güvenin karşılığını vereceğimize inanıyoruz. Nitekim sizin duyduğunuz güven bir beklenti de doğuruyor.” şeklinde görüşlerini bildirmiştir.

Genel Kurula fiziken katılan pay sahiplerinden Erol KAYA söz alarak, “Benim birkaç sorum var. İlki kuantum bilgisayarına ilişkin çalışmalar ne durumda? Diğer, nadir element ile ilgili bir çalışmalarınız olacak mı? Robotik asker üzerine bir çalışmanız var mı?” şeklinde görüşlerini bildirmiştir.

Genel Kurula fiziken katılan pay sahiplerinden Volkan CÖMERT söz alarak, “her sene olduğu gibi ben yine teşekkür ederek başlamak istiyorum. ASELSAN piyasa değeriyle borsanın en değerli şirketi oldu ve her yıl da başarıları artarak devam ediyor. 50-51 yıllık bir birikimin eseri bu. Başarılarının daha da artarak devam etmesini diliyoruz. Tüm yönetime ve genel müdürümüze teşekkür ederiz. Ayrıca yatırımcı ilişkilerine de teşekkür ediyoruz. Son yıllarda aktif bir yönetim tarzı izliyorsunuz, Genel Müdür Ahmet Bey her bilanço döneminden sonra televizyona çıkıp ASELSAN’la ilgili kapsamlı bilgiler veriyor. Başarılarınızın devamını diliyoruz.” şeklinde görüşlerini bildirmiştir.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet AKYOL söz alarak, “Kuantum konusu bizim öncelikli yatırım yaptığımız alanlardan biri. Yüksek alt yapı ve teknolojik birikim gerektiren bir yatırım alanı. Biliyorsunuz ki TOBB içerisinde de bir kuantum laboratuvarımız var. 2020-2021 yılında ilk fazı tamamladık ve ikinci faza geçtik. SSB’nin öncülük ettiği bir model kurgulandı. Birkaç farklı alanı var: sensör, navigasyon, haberleşme ve kriptoloji. Oğulbey kampüsümüzde de buna ilişkin altyapı da yapılıyor.

Robotik asker konusu dünyanın konuştuğu bir konu. Biz ASELSAN olarak faaliyet alanlarında odaklanmayı başarıyoruz ve bu kapsamda da bazı işlerden çıktık ve devletimizin bizden beklediği hedeflere yöneldik.

Nadir elementler, germanyum ve safir gibi hammaddeleri ürettiği tesisler var artık. Nadir elementler de bu zincirin bir parçası, bu kapsamda çalışmalarımız devam ediyor. Hepimiz bir aileyiz ve birlikte başarıyoruz.” şeklinde görüşlerini bildirmiştir.

TSKGV Temsilcisi Sayın Prof. Dr. Hakan KARATAŞ söz alarak; “Değerli Hissedarlarımız, Yatırımcılarımız, Kıymetli Çalışanlarımız ve Sayın Misafirler, hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Başta Yönetim Kurulu Başkanı olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve tüm ASELSAN çalışanlarına 2025 yılı faaliyetleri için teşekkür ediyorum. Genel Kurulda yeni seçilen yönetim kurulu üyelerimize de görevlerinin hayırlı olmasını diliyor ve kendilerine başarı dileklerini iletiyorum. 2025 yılı, ASELSAN açısından yalnızca finansal büyümenin değil; küresel ölçekte

güçlenmenin, teknolojik derinleşmenin ve stratejik dönüşümün belirgin şekilde hız kazandığı bir yıl olmuştur.

ASELSAN 2030 yılı itibarıyla dünyanın en büyük 30 savunma sanayii şirketinden biri olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını kararlılıkla sürdürüyor, “ASELSANNEXT” dönüşüm programı kapsamında yalnızca büyümeyi değil; yüksek teknolojiye dayalı, ihracat odaklı, sürdürülebilir ve küresel ölçekte rekabetçi bir yapı oluşturmayı hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, şirketimizin organizasyon yapısını, teknoloji geliştirme kabiliyetlerini ve küresel operasyon ağını sürekli güçlendiriyoruz. 2025 yılı içerisinde yeni iştiraklerimiz ve yurt dışı yapılanmalarımızla birlikte fiziksel olarak varlık gösterdiğimiz ülke sayısını 25’e ulaştırdık. 2025 yılı ASELSAN açısından son derece önemli başarıların kaydedildiği bir yıl oldu. Hasılatımızı, geçen yıla göre %15 artışla 180,4 milyar TL seviyesine ulaştırdık, büyümede verimlilik esası odakta tutularak karlılık göstergelerimizde de bildiğiniz üzere benzer seviyede başarılı sonuçlar elde ettik. Bu sonuçlar, ASELSAN’ın yalnızca büyüyen değil, aynı zamanda operasyonel verimliliğini ve finansal dayanıklılığını güçlendiren bir şirket olduğunu açıkça gösteriyor. İlave olarak varlıklarımızda ve öz kaynaklarımızdaki büyüme ile uzun vadeli yatırımlarımızı ve stratejik projelerimizi güçlü bir mali yapı ile desteklediğimizi gösteriyoruz.

Bunun yanında, 2025 yılı sonunda bakiye sipariş tutarımız 20,4 milyar dolar seviyesine ulaşırken yıl içerisinde toplam 9,6 milyar dolar tutarında yeni sözleşme imzalayarak önümüzdeki yıllara ilişkin büyüme perspektifimizi destekledik. Bu noktada ihracattaki yolculuğumuza ayrı bir parantez açmak istiyorum. 2025 yılında ilk kez satış gerçekleştirilen 3 yeni ülke ile birlikte toplam 58 ülkeye ihracat yaptık, bu sayede bugüne kadar ihracat sözleşmesi imzalanan ülke sayısını 95’e yükselttik. Haberleşme sistemleri, hava savunma çözümleri, elektro-optik sistemler ve mühimmat teknoloji gibi kritik başlıklarda daha önce yurt dışına hiç satışı yapılmamış olan 16 farklı ürünün de satışını gerçekleştirdik.

Tüm bu çabanın sonucunda yurt dışı satış sözleşmelerimiz bir önceki yıla göre %104 artış ile 2 milyar dolar seviyesine ulaştı ve en önemli misyonlarımızdan birini daha layığıyla yerine getirerek kilogram başına ihracat değerimizi 2.200 dolara yükselttik. 2025 yılında ortaya koyduğumuz güçlü operasyonel, teknolojik ve finansal performansı Borsa İstanbul’daki fiyatlamaya ve şirketimizin ulaştığı piyasa değerinden izleyebildiğimiz gibi ulusal ve uluslararası değerlendirme kuruluşlarının yayımladığı sektör sıralamalarından da görebiliyoruz. Defense News Top 100 listesinde 43. sıraya, SIPRI İlk 100 listesinde 6 basamak yükselerek 47. sıraya, ülkemizin en büyük sanayi kuruluşları arasında 2 sıra daha yükselerek 17. sıraya yerleştik.

Bugün hepimizin gurur duyduğu bu tabloyu, yeni logomuzun hikâyesinde de yansıttığımız üzere yarının daha büyük hedefleri için bir sorumluluk olarak görüyoruz. Bu başarıyı korumak ve geliştirmek temel önceliğimizdir. Küresel pazarlarda elde ettiğimiz bu başarıların temelinde, sahamızda kendini kanıtlayan milli ve yüksek teknoloji sınıfındaki sistemlerimizin yer aldığı hemfikirizdir diye düşünüyorum. Genel Müdürlüğümüz tarafından da kapsamlı aktarıldığı üzere 2025 yılında da projelerimizde kritik eşikleri aştık ve önemli kazanımlar elde ettik. 2025 yılında savunma

sanayiindeki güçlü konumumuzu korurken, ülkemizin entegre hava savunma mimarisi olan ÇELİKKUBBE kapsamında kritik teslimatlar gerçekleştirdik, yüksek teknoloji birikimimizi sivil alanlara aktarma hedefimiz doğrultusunda da önemli çalışmalar gerçekleştirdik. Ulaşım, güvenlik, enerji, otomasyon ve sağlık sistemleri alanlarında yürüttüğümüz faaliyetlerle, ASELSAN'ın yalnızca savunma teknolojilerinde değil; hayatın farklı alanlarında da katma değer üreten bir teknoloji şirketi olma vizyonunu güçlendirdik. Milli hızlı tren projelerinde kritik sistem teslimatlarını gerçekleştirdik, akıllı ulaşım ve şehir güvenliği çözümlerimizi yaygınlaştırdık, sağlık teknolojileri alanında geliştirilen yerli sistemlerimizin hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda kullanım alanı genişlettik.

Tüm bu faaliyetlere eşzamanlı olarak daha hassas bir bakış açısında ve ortak akılda millileşme çalışmalarımıza da odaklandık. Bu kapsamda 2025 yılında 103 yeni ürünü daha millileştirerek 2018 yılından bu yana millileştirilen ürün sayısını 982'ye ulaştırdık. Hâlihazırda 30 tedarikçi ile 340 ürünün millileştirme çalışmalarına devam ediyoruz.

Tüm bu süreçlerde Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini doğal olarak büyüme stratejimizin merkezinde tutmaya devam ediyoruz. Büyük bir gururla belirtmek isterim ki 2025 yılı içerisinde toplam Ar-Ge harcamamız yaklaşık 54 milyar TL seviyesine ulaştırdık.

Yine önemli bir gösterge olarak misyonumuza da uygun şekilde ülkemiz adına kritik başlıklarda 75'e yakın sayıda öz kaynak destekli projelerimizi başlattık. Hayata geçirilen bu çalışmalar ile ülkemizin teknoloji alanındaki bağımsızlık vizyonuna güçlü katkılar sağladık. İnsan kaynağı ve yetenek yönetiminde de güçlü bir yılı geride bıraktık. İlk kez pozitif beyin göçü sağlanarak, yurt dışında çalışan nitelikli insan kaynağımızın yeniden ülkemize kazandırılması, ASELSAN'ın yalnızca teknoloji değil, insan kaynağı açısından da çekim merkezi hâline geldiğini göstermektedir. Sürdürülebilirlik alanında da önemli başarılar elde ettik. BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne A+ notuyla birinci sıradan girdik, küresel sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde de sektörünün lider şirketlerinden biri olmayı sürdürdük.

Kapanışta özellikle ifade etmek isterim ki; ASELSAN olarak yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin stratejik gerekliliklerine de yön veren bir anlayışla hareket ediyoruz. Geliştirdiğimiz her teknoloji, yürüttüğümüz her proje ve attığımız her adım, ülkemizin savunma sanayiinde tam bağımsızlık vizyonuna katkı sağlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde de daha güçlü, daha yenilikçi ve küresel ölçekte daha etkin bir ASELSAN için çalışmalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz. Bu vesileyle, bu başarılarda emeği bulunan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza, değerli yönetim kurulu üyelerimize ve siz kıymetli paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum, başarılarımızın devamını diliyorum." şeklinde açıklamalarda bulunmuştur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 51. Olağan Genel Kurul Toplantısı kapatılmıştır. 13.05.2026 ANKARA