

01.01.2026  
31.03.2026  
ARA DÖNEM  
FAALİYET  
RAPORU

SERMAYE PİYASASI FİNANSAL  
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR  
TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞTIR.



# İÇİNDEKİLER

## Sayfa

- 1 Genel Bilgiler
- 2 Faaliyet Konusu
- 3 Vizyon & Misyon
- 5 Ortaklık Yapısı ve İştirakler
- 6 İSO 2. 500’de Yer Alan Grup Şirketleri ve Sıralamaları
- 7 2026 Yılı İlk Çeyrek Grup Konsolide Faaliyet Verileri
- 8 2026 Yılı İlk Çeyrek Grup Konsolide Finansal Verileri
- 11 Yönetim Kurulu ve Komiteler
- 13 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 14 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
- 14 Dönem İçerisinde Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

## Sayfa

- 14 Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar
- 14 Dönem Sonrasına Ait Önemli Olaylar
- 14 İştiraklerden Temettü Gelirleri
- 14 Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Payları (Karşılıklı İştirak)
- 15 Dönem İçerisinde İlişkili Taraflarla Yapılan Faaliyet Açıklamaları
- 15 Personel ve İşçi Hareketleri, Sağlanan Hak ve Menfaatler
- 15 Faaliyet Performansını Etkileyen Faktörler
- 16 Politikalar
- 20 Hisse Performansı
- 21 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

## GENEL BİLGİLER

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2026 – 31.03.2026

### Kurumsal Kimlik

<b>TİCARET UNVANI</b>	: Bera Holding Anonim Şirketi
<b>MERKEZ ADRESİ</b>	: Nişantaş Mah. Dr. M. Hulusi Baybal Cad. No.12/3 Selçuklu/KONYA
<b>TELEFON NUMARASI</b>	: 0 332 221 20 02 - 221 20 08
<b>FAKS NUMARASI</b>	: 0 332 236 43 40
<b>TİCARET SİCİL NUMARASI</b>	: 35410
<b>VERGİ DAİRESİ</b>	: Meram Vergi Dairesi
<b>VERGİ SİCİL NO</b>	: 5760067656
<b>MERSİS NO</b>	: 576006765600020
<b>FAALİYET KONUSU</b>	: Holding Faaliyetleri
<b>KAYITLI SERMAYE</b>	: 2.732.800.000
<b>ÇIKARILMIŞ SERMAYE</b>	: 683.200.000
<b>İNTERNET SİTESİ</b>	: <a href="http://www.beraholding.com.tr">www.beraholding.com.tr</a>
<b>ELEKTRONİK POSTA ADRESİ</b>	: <a href="mailto:beraholding@hs01.kep.tr">beraholding@hs01.kep.tr</a>
<b>BORSADA İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR</b>	: Yıldız Pazar
<b>DAHİL OLDUĞU ENDEKSLER</b>	: BIST KONYA / BIST KATILIM 50 / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TUM 100/ BIST KATILIM TUM / BIST KATILIM 100 / BIST 500 / BIST TÜM / BIST MALİ / BIST YILDIZ

## Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Bera Holding A.Ş. (Bera Holding) 22 Kasım 1995 tarihinde Konya'da kurulmuştur. Bera Holding'in fiili faaliyet konusu; esas sözleşmede belirtilmiş olduğu şekliyle çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine iştirak etmek, kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair bir nedenle yönetiminde söz sahibi olduğu; kağıt, karton, matbaa, ambalaj, makine ve teknoloji, inşaat ve yapı malzemeleri, mermer ve maden, gıda ve pazarlama, turizm, petrol ürünleri ve tekstil alanlarında faaliyet gösteren şirketlerinin sürdürülebilirliğini sağlayıcı politikaları uygulamak, günün şartlarına uygun şekilde adil, şeffaf, sorumlu ve hesap verebilir kurumsal yönetim anlayışı çerçevesinde verimli yönetilmelerini sağlamaktır. Bera Holding'in şirketleri yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.



### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Bera Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 2.732.800.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 683.200.000 TL olup tamamı ödenmiştir. Bera Holding esas sözleşmesinde, oy hakkı da dahil olmak üzere herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır. Bera Holding'in payları 23.11.2012 tarihinden itibaren BIST Yıldız pazarda işlem görmektedir.

## VİZYONUMUZ

Anadolu Sermayesinin en büyük ve en güçlü modeli olan Bera Holding'i ana faaliyet alanlarında küresel liderliğe taşımak.

## MİSYONUMUZ

Tüm paydaş ve kurumsal çevremizle gelecek nesillere sürdürülebilir bir Dünya bırakmak

### KURUMSAL BİLİNÇ

Sürdürülebilir ve yaşanabilir bir gelecek yaklaşımı benimsemek.

### ETKİNLİK

Şirketin faaliyet gösterdiği tüm alan ve organizasyonlarda operasyonel etkinliğini artırmak.

### BÜYÜME

Faaliyet gösterdiği her alanda ilerleme göstermek.

### İNSAN KAYNAĞI

Çalışanlarımıza buldukları her süreçte en iyi şekilde fayda sağlamak hedefinde olmak ve bu konuda örnek olmak.

- Konya
- İstanbul
- Tekirdağ
- Sakarya
- Burdur
- Afyon
- Aksaray
- Karaman
- Antalya
- Düzce
- Aydın

11  
İLDE

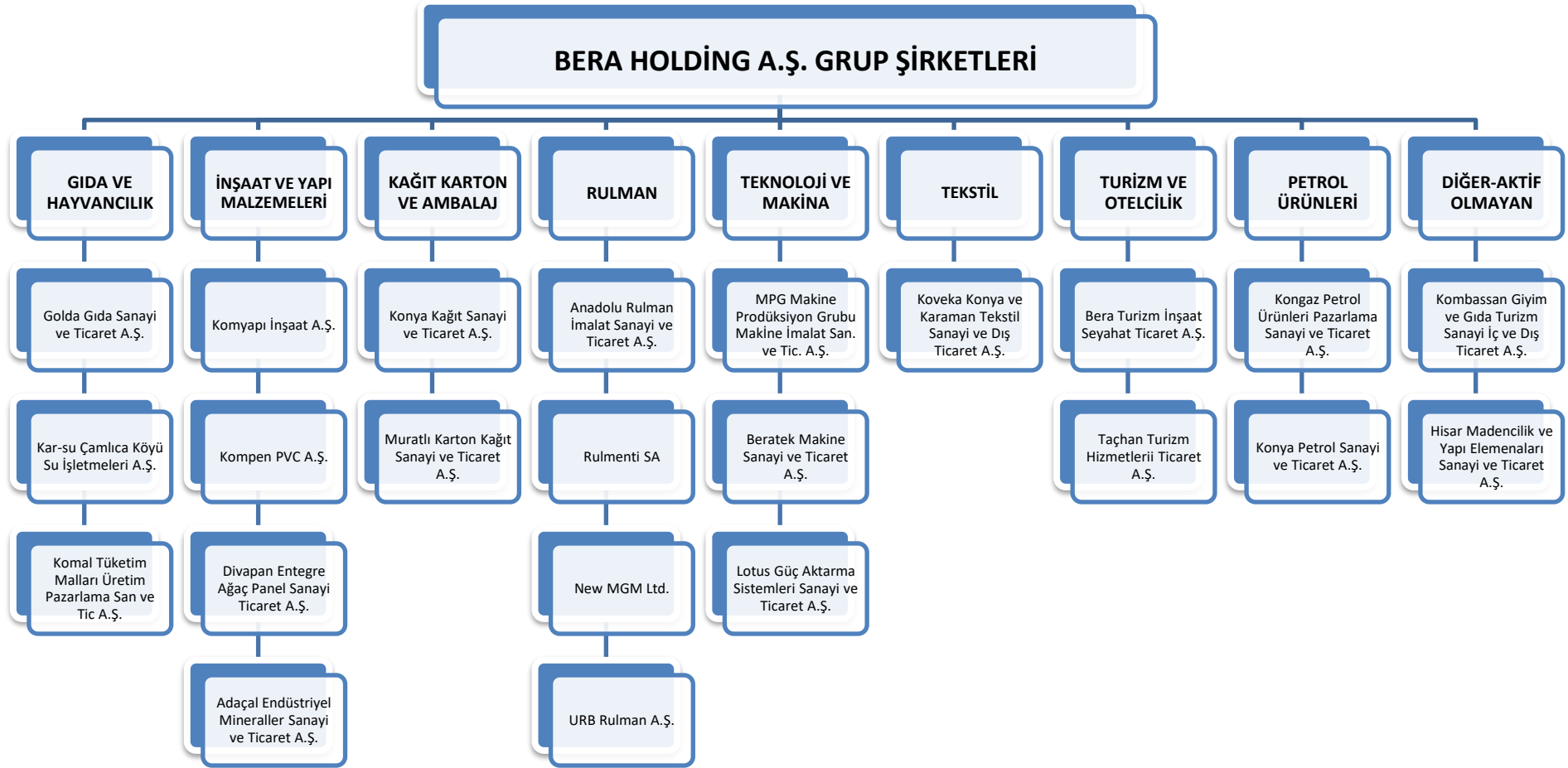
3  
ÜLKEDE

- Türkiye
- Romanya
- Macaristan

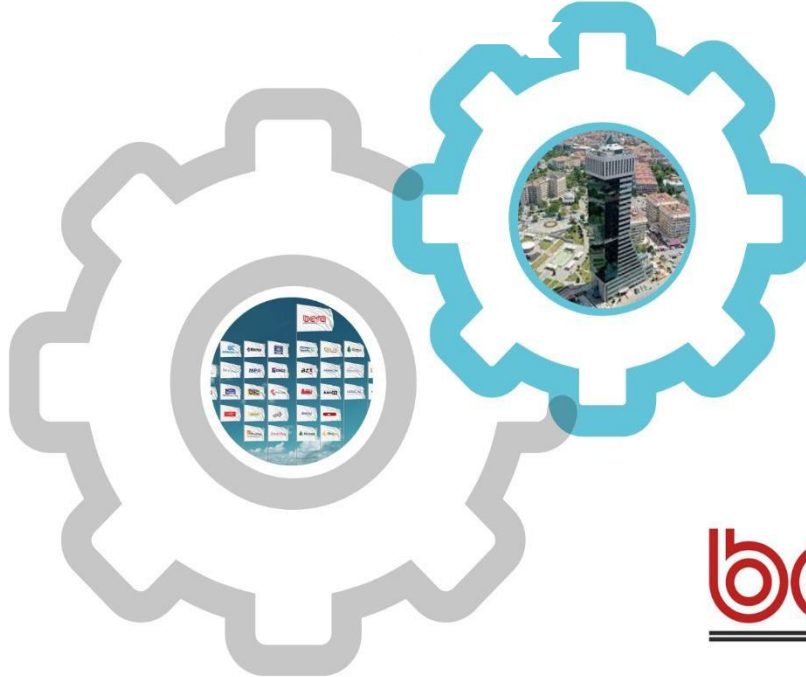
- Kâğıt, Matbaa ve Ambalaj
- Gıda, Hayvancılık ve Pazarlama
- Turizm ve Otelcilik
- İnşaat ve Yapı Malzemeleri
- Makine Prodüksiyon
- Tekstil
- Rulman
- Petrol Ürünleri
- Mermer ve Maden

9 ANA  
SEKTÖR

## Grup'un Ortaklık Yapısı ve İştirakler



## İSO 2024 Türkiye İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesinde Yer Alan Grup Şirketleri ve Sıralamaları



## »2026 Birinci Çeyrek

**CİRO**

• 4.9 MİLYAR TL

**İHRACAT**

• 27.3 MİLYON DOLAR

**İSTİHDAM**

• 2.954

**YATIRIM**

• 223.5 MİLYON TL

## »2025 Birinci Çeyrek

**CİRO**

• 4.7 MİLYAR TL

**İHRACAT**

• 15.3 MİLYON DOLAR

**İSTİHDAM**

• 3.133

**YATIRIM**

• 153.4 MİLYON TL

## 2026 YILI 1. ÇEYREK GRUP KONSOLİDE FAALİYET VERİLERİ

Grup'un konsolide net satışları aşağıdaki gibidir:

	01.01.2026- 31.03.2026	01.01.2025- 31.03.2025	01.01.2024- 31.03.2024	01.01.2023- 31.03.2023
Yurt İçi Satışlar	4.505.822.201	4.259.985.843	4.767.488.952	3.452.104.820
Yurt Dışı Satışlar	623.568.570	674.406.754	850.696.734	615.983.450
Diğer Gelirler	21.484.815	71.564.860	84.567.358	61.234.621
İade ve İndirimler	(218.711.375)	(261.468.748)	(350.782.372)	(253.999.018)
<b>Toplam</b>	<b>4.932.164.211</b>	<b>4.744.488.709</b>	<b>5.351.970.672</b>	<b>3.875.323.873</b>

Grup'un satış gelirlerinin sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sektör	01.01.-31.03.2026					Oran (%)
	Yurtiçi Satışlar	Yurtdışı Satışlar	Diğer Gelirler	İade ve İndirimler	Toplam	
Rulman	55.224.531	154.832.797	--	(3.854.682)	206.202.646	4,18
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	1.366.662.767	146.949.265	(17.912.560)	(84.292.854)	1.411.406.618	28,62
Tekstil ve Deri	98.916.788	--	5.277.824	(7.063.134)	97.131.478	1,97
Kağıt-Karton-Ambalaj	1.457.594.184	94.183.111	12.681.970	(76.969.480)	1.487.489.785	30,16
Akaryakıt	175.430.308	--	2.349.974	(6.175.933)	171.604.349	3,48
Gıda	840.381.549	137.471.493	2.943.169	(29.549.367)	951.246.844	19,29
Mermer ve Maden	213.343.227	21.107.975	17.266.799	(10.663.134)	241.054.867	4,89
Turizm – Otelcilik	18.519.820	--	961.541	(2.010.597)	17.470.764	0,48
Makine	289.703.490	69.023.929	--	--	358.727.419	7,26
<b>Toplam</b>	<b>4.505.822.201</b>	<b>623.568.570</b>	<b>21.484.815</b>	<b>(218.711.375)</b>	<b>4.932.164.211</b>	<b>100,00</b>

Grup'un yatırım faaliyetleri (tevsi/yenileme ) aşağıdaki gibidir:

Yatırımın Cinsi	Yatırımın Yeri	Tutar
Yeni söndürme ünitesi	Afyon	175.695.698
Fırın siloları yatırımı	Afyon	137.411.871
Makine yatırımı	Tekirdağ	15.294.781
Tezgah yatırımı	Romanya	87.441.053
Diğer yatırımlar		105.769.314
<b>Toplam</b>		<b>521.612.717</b>

Grup'un hayvancılık faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

<b>(TL)</b>	<b>31.03.2026</b>
Büyükbaş Canlı Varlıklar	57.630.000
Yapılmakta Olan Canlı Varlık Yatırımları	44.403.380
<b>Toplam</b>	<b>102.033.380</b>

<b>(Adet)</b>	<b>31.03.2026</b>
Sağmal İnek	231
Kurudaki İnek	102
<b>Toplam</b>	<b>333</b>

\*Canlı Varlıklara ait ayrıntılı bilgiler 31.03.2026 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 11 bölümünde yer almaktadır.

Hayvancılık faaliyetleri kapsamında üretilen süt, soğutulmuş süt olarak Karaman Süt Üreticileri Birliği vasıtası ile satılmaktadır. Kaşar peynir üretim tesisi yapımı tamamlanmış olup takip eden dönemlerde üretilen sütün bir kısmının da peynirhanede peynir üretiminde kullanılması planlanmaktadır.

Grup'un Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerine ilişkin giderler aşağıdaki gibidir:

<b>Araştırma ve Geliştirme Giderleri</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>
Personel Giderleri	20.692.720
Amortisman Gideri	106.034
Vergi, Resim ve Harçlar	1.236.203
Diğer	240.301
<b>Toplam</b>	<b>22.275.258</b>

Grup'un istihdam faaliyetlerinin sektör bazlı dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Sektör</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>
Rulman	438	617	913	1.050
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	657	641	681	622
Kağıt-Karton-Ambalaj	599	618	693	692
Gıda ve Hayvancılık	458	469	475	474
Turizm - Otelcilik	184	184	178	159
Tekstil	162	150	194	185
Makine	220	218	198	164
Petrol Ürünleri	124	125	125	125
Mermer ve Maden	73	72	72	70
Holding	39	39	38	48
<b>Toplam</b>	<b>2.954</b>	<b>3.133</b>	<b>3.567</b>	<b>3.589</b>

## 2026 YILI 1. ÇEYREK GRUP KONSOLİDE FİNANSAL VERİLERİ

### Özet Finansal Veriler

#### Konsolide Finansal Durum Tablosu Özeti

(TL)	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	14.269.177.758	14.767.833.712
Duran Varlıklar	31.783.055.700	31.932.791.936
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>46.052.233.458</b>	<b>46.700.625.648</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.837.162.915	5.121.670.604
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.358.637.955	4.378.524.143
Özkaynaklar	36.856.432.588	37.200.430.901
<i>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</i>	<i>32.480.282.242</i>	<i>32.862.941.216</i>
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>4.376.150.346</i>	<i>4.337.489.685</i>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>46.052.233.458</b>	<b>46.700.625.648</b>

#### Konsolide Kar/Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Özeti

(TL)	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
Hasılat	4.932.164.211	4.744.488.709
Brüt Kar	993.424.692	1.007.292.283
Faaliyet Karı	461.444.317	412.975.736
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	111.648.645	1.123.914.335
FAVÖK	484.244.795	501.205.961
Dönem Karı	103.749.729	991.657.117
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>27.969.917</i>	<i>123.170.183</i>
<i>Ana ortaklık payları</i>	<i>75.779.812</i>	<i>868.486.934</i>

### Özet Finansal Rasyolar

Likidite Oranları	2026	2025	2024	2023
1-Cari Oran	2,95	2,88	2,50	2,39
2-Likidite Oranı	1,88	1,82	1,59	1,52
3-Nakit Oran	0,29	0,22	0,35	0,52
Finansal Yapı Oranları	2026	2025	2024	2023
1-Toplam Borç / Özkaynaklar	0,28	0,29	0,34	0,39
2-KVB / Aktif Top	0,11	0,11	0,14	0,15
3-UVB / Aktif Top	0,09	0,09	0,09	0,13

<b>Karlılık Oranları</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
1-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,02	0,04	0,02	0,03
2- Net Dönem Karı /Özkaynaklar	0,02	0,06	0,04	0,04

<b>Kar Marjları</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Brüt Kar marjı	20,14%	21,23%	22,28%	17,33%
FAVÖK Marjı	9,82%	10,56%	18,13%	23,60%
Faaliyet Karı Marjı	9,36%	8,70%	14,02%	8,01%
Net Kar Marjı	1,54%	18,31%	22,01%	17,04%

## YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

### Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Dağılımları:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Ortaklık Bünyesinde Üstlendiği Görevler</b>	<b>Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler</b>	<b>Nitelik</b>
Haşim ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekilliği	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği	İcracı Üye
Telat SEHER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği	İcracı Üye
Osman ELVAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyeliği	Diş Hekimliği	İcracı Üye
Veysel ALVER	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup Şirketlerinde Genel Müdürlük- Yönetim Kurulu Üyeliği	Ortaklık Dışında Faaliyetleri Bulunmamaktadır.	İcracı Olmayan Üye
Cemalettin Tunç EFE	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup Şirketlerinde Genel Müdürlük- Yönetim Kurulu Üyeliği	Ortaklık Dışında Faaliyetleri Bulunmamaktadır.	İcracı Olmayan Üye
İlhan HANAĞASI	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Sahip olduğu şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı	İcracı Olmayan Üye
Şeref MALKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	Avukatlık, 20. ve 21. Dönem Ak Parti Trabzon Milletvekili, TBMM Adalet Komisyonu Başkanvekili, Çeşitli Ulusal ve Yerel Radyo ve TV kanallarında Yöneticilik, Türkiye Kamu Baş denetçisi, Cumhurbaşkanı Başdanışmanlığı	İcracı Olmayan Üye
Ömer SERDAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği	26.Dönem Ak Parti Elazığ Milletvekili. TBMM Başkanlık Divanı Katip Üyesi ve Meclis İnsan Hakları İnceleme Komisyonu Başkanı, Avukat	İcracı Olmayan Üye

18.07.2024 Tarihli Olağan Genel Kurul 2. Toplantısı ile 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. (Temsilen Haşim ŞAHİN), Konya Kâğıt San.ve Tic. A.Ş (Temsilen Telat SEHER), Komyapı İnşaat A.Ş. (Temsilen Osman ELVAN), Bera Turizm İnş. Sey.Tic.A.Ş. (Temsilen Veysel ALVER), Kompen PVC Yapı Malz.San.Tic.A.Ş (Temsilen Cemalettin Tunç EFE) Yönetim Kurulu Üyeliklerine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliklerine, ise, İlhan HANAĞASI, Şeref MALKOÇ ve Ömer SERDAR seçilmişlerdir. Genel Kurul, 24.07.2024 tarihinde tescil edilmiş ve aynı gün 11128 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Genel Kurul, 20.06.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 23.06.2025 -11356 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Holding Yönetim Kurulu, Esas sözleşmede de belirtildiği üzere şirket işlerinin gerektirdiği hallerde toplanmaktadır. 01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında 8 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış,

kararlar toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Şirketin bir Holding şirketi olması nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri Holdingin grup şirketlerinin Yönetim kurullarında da görev almaktadırlar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Holding dışında başka yerlerde görev almalarına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır. Genel Kurul kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı verilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunan Telat SEHER kendisine ait şirkette, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Osman ELVAN dış hekimisi olup, kendisine ait muayenehanesinde dış hekimliği faaliyetini sürdürmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan HANAĞASI, kendisine ait şirketlerde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliği yapmakta olup, Emekli Hâkim –Danıştay ve YSK Üyeliği görevini icra etmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şeref Malkoç, serbest avukat olup, 20. ve 21. Dönem AK Parti milletvekilliği ve TBMM Adalet Komisyonu Başkan Vekilliği / Çeşitli ulusal ve yerel radyo TV kanallarında yöneticilik, /Türkiye Kamu Baş Denetçiliği görevlerini icra etmiştir. Şu an Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Başdanışmanlığı görevini yürütmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ömer SERDAR, serbest avukat olup, 26.Dönem AK Parti milletvekili ve TBMM İnsan Hakları Komisyonu Başkanlığı/TBMM Başkanlık Divanı Üyeliği/KGF Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yönetim ve Uzmanlık Deneyimleri:

Adı Soyadı	Görevi	Meslek	Yönetim ve Uzmanlık deneyimleri
Haşim ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkanı (Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş.'yi temsilen)	Teknik Öğretmen/ İş adamı	1992- Bera Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyeliği
Telat SEHER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Konya Kâğıt San.ve Tic. A.Ş.'yi temsilen)	Yeminli Mali Müşavir/Yönetici	1990 -1997 Vergi Müfettişliği, Vergi Denetim Büro Başkanlığı. 1997 -1998 Mali Suçları Araştırma Kurulu'nda Uzmanlık. 1998 -2005 Bera Holding A.Ş.'de Muhasebe Sistem Direktörlüğü ve Mali İşler Grup Başkanlığı 2005 – 2024 Yeminli Mali Müşavirlik 2024- Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Osman ELVAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Konyayı İnşaat A.Ş.'yi temsilen)	Dış Hekimi/Yönetici	1992-1994 Konya/Selçuklu Dış Hekimleri Odası Temsilciliği, 1994-1998 Konya-Karaman-Aksaray Dış Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Üyeliği, 1998-2002 Konya-Karaman-Aksaray Dış Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2014-2019 Konya/Meram ve Konya Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği, 2014-2019 Konya/Meram ve Konya Büyükşehir Belediyesi'nde Çevre-Sağlık Komisyonu Başkanlığı, 2020- Bera Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekili
Veysel ALVER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bera Turizm İnş. Sey.Tic.A.Ş.yi Temsilen)	Makine Mühendisi /Yönetici	1999-2001 Montaj Grup Şefliği, Kombassan Yenilenebilir Enerji Lab. Alanya/Antalya 2001-2003 Dizayn Mühendisi, Unilayer A.Ş. (Kombassan Grup Şirketi) 2003-2004 Mek.Tes. Şantiye Şefi, AFRA Şantiyesi / Sudan 2004-2005 Mek.Tes. Şantiye Şefi, Mevlâna Kültür Merkezi Şantiyesi / Konya 2005-2007 Mek.Tes. Şantiye Şefi, Bera Otel Alanya/Antalya 2008-2011 Arge Müdürü, MPG A.Ş. 2011- Genel Müdür, MPG A.Ş. 2024 Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Cemalettin Tunç EFE	Yönetim Kurulu Üyesi (Kompen PVC Yapı Malz.San.Tic.A.Ş.temsilen)	Profesyonel Yönetici	1998-2005 Konya Kağıt San.ve Tic.A.Ş. Ticaret Şefi, 2005-2013 Konya Kağıt San.ve Tic.A.Ş. Mali ve İdari İşler Müdürü, 2013- Konya Kağıt San.ve Tic.A.Ş. Genel Müdürü. 2024 - Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
İlhan HANAĞASI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emekli Hakim – Danıştay ve YSK Üyesi- İşadamı	1987-1989 Planlama Uzman Yardımcısı. 1989-1991 İdari Yargı Hâkim Adaylığı Programı. 1991-2010 Danıştay Tetkik Hakimliği /Bölge İdari Hakimliği /İdari Mahkeme Başkanlığı, 2010-2013 Hakimler ve Savcılar Yüksek Kurulu Tarafından Danıştay Üyeliği, 2013-2020 Danıştaylık ve Yüksek Seçim Kurulu Üyeliği, 2022- Kurucu Ortağı Olduğu Hansoft Yazılım Bilişim San. Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı, 2024- Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Şeref MALKOÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Serbest Avukat	1982-1992 Serbest Avukat, 1996,2006 54. Hükümetin Başbakanı Prof. Dr. Necmettin Erbakan'ın

			Danışmanlığı, 20. Ve21. Dönem Ak Parti Trabzon Milletvekilliği, TBMM Adalet Komisyonu Sözcüsü, Anayasa Komisyonu Başkanvekilliği 2016-2024 Kamu Baş Denetçiliği, 2025- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Başdanışmanlığı 2025- Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Ömer SERDAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Serbest Avukat	1991-1999 Refah Partisi Elazığ İl Başkan yardımcılığı ve Başkanlığı, 1995-1999 Elazığ Barosu Genel Sekreterliği, 26.Dönem Ak Parti Elazığ Milletvekili, TBMM Başkanlık Divanı Katip Üyesi ve Meclis İnsan Hakları İnceleme Komisyonu Başkanı, 2021- Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği

## Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 19.07.2024 tarihinde belirlenmiştir. Şirket'in Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulamamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum süreci çerçevesinde, yatırımcı ilişkileri birim yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin çalışma ve faaliyet esasları Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.beraholding.com.tr) yer almaktadır. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Yönetim kurulu komiteleri ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev komite üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
<b>KURUMSAL YÖNETİM KURULU KOMİTESİ</b>	İlhan Hanağası	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Şeref Malkoç	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mahmut Demircan	Komite Üyesi/Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
<b>RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ</b>	İlhan Hanağası	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Faruk Güneş	Komite Üyesi/Finans Direktörü
<b>DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE</b>	Ömer Serdar	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	İlhan Hanağası	Komite Üyesi/ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Üst Düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan maddi menfaatler toplamı aşağıdaki şekildedir.

**Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı (Brüt): 34.518.767 TL** ((01.01.2024-31.03.2024) 32.619.454 TL)

## Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2026 – 31.03.2026 Döneminde Esas Sözleşmede Değişiklik Yapılmamıştır.

## Dönem İçerisinde Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2026 – 31.03.2026 Döneminde Çıkarılmış Sermaye Piyasası Aracı yoktur.

## Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar

01.01.2026– 31.03.2026 Döneminde Grup Konsolide yardım ve bağış tutarı 1.487.838,52 TL'dir.

## Dönem Sonrasına Ait Önemli Olaylar

Yönetim Kurulumuzun 29.04.2026 tarihli toplantısında; Şirketimizin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 22.05.2026 Cuma günü saat 14:00'de Nişantaş Mah. Dr.M.Hulusi Baybal Cad. No:9 Selçuklu/Konya adresinde bulunan Bera Otel'de yapılmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 01.01.2026 - 31.12.2026 hesap dönemindeki mali tablo ve raporlarının bağımsız denetime tabi tutulması ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak seçilmesine ve bu seçimin yapılacak 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

## İştiraklerden Temettü Gelirleri

01.01.2026 – 31.03.2026 Döneminde Temettü Geliri yoktur.

## Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi (Karşılıklı İştirak)

Pay Sahibi Grup Şirket Adı	31.03.2026	31.03.2026
	Pay Tutarı	Pay Oranı
KOMYAPI İNŞAAT A.Ş.	6.020.000	0,88%
BERA TURİZM A.Ş.	11.000.000	1,61%
KOMBASSAN GİYİM GIDA A.Ş.	1.751.312	0,26%
KONYA KAĞIT A.Ş.	5.170.238	0,76%
BERA HOLDİNG A.Ş. (*)	265.800	0,04%
<b>Toplam Grup İştirak</b>	<b>24.207.350</b>	<b>3,54%</b>

(\*) Pay geri alım programı kapsamında alınan paylardan oluşmaktadır

31.03.2026 tarihi itibarıyla Holdingin Sermaye ve yönetim hakimiyetinde bulunduğu Grup Şirketlerinin (Holding Sermayesindeki) Pay toplamı %3,54 olup bu payların Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kaydileştirme işlemleri devam etmektedir. Söz konusu paylar Konsolide Finansal tablolarda karşılıklı İştirak sermaye düzeltilmesi olarak elimine edilmiştir

## Dönem İçerisinde İlişkili Taraflarla Yapılan Faaliyet Açıklamaları

Kısa Vadeli Alacaklar	31.03.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Ticari Olmayan Alacaklar	3.149.506	3.346.955	3.514.033	2.410.749
Kısa Vadeli Borçlar	31.03.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Ticari Olmayan Borçlar	19.056.790	21.006.759	21.411.435	23.158.045

Dönem İçerisinde İlişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı bilgiler 31.03.2026 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 6 bölümünde yer almaktadır.

## Personel ve İşçi Hareketleri, Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Holding ve Grup şirketlerinde çalışanlar için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. Grup şirketlerimizden SC Rulmenti S.A. Barlad dışında Holding ve Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Holding ve Grup şirketlerinde personele, topluluk bünyesinde ve dışarıdan alınan teknik, Finansal, idari eğitim imkanları ile pozisyona bağlı olarak gsm hattı, şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Konsolide Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartlarının öngördüğü Kıdem Tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır. Çalışanlara Sağlanan Faydalara ilişkin ayrıntılı bilgiler 31.03.2026 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 27 bölümünde yer almaktadır.

## Faaliyet Performansını Etkileyen Faktörler:

Bera Holding, esas sözleşmesi kapsamında herhangi bir üretim, satış ve pazarlama faaliyetinde bulunmamaktadır. Bera Holding, bağlı ortaklık ve iştiraklerinin performansını etkileyen mikro ve makro düzeydeki gelişmelerden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenmektedir. Holding'in bağlı ortaklık ve iştiraklerinin performansı üzerinde etkili olan faktörler içerisinde; Rusya- Ukrayna arasında yaşanan savaş ve artan fiyat baskıları (emtia, enerji ve petrol), ulusal ve uluslararası piyasalardaki güven ve istikrar, faiz ve enflasyon, ulaşım ve lojistik maliyetleri, enerji maliyetleri, kur dalgalanmaları, uluslararası ilişkilerde yaşanan gerilimler ve müdahaleler, kredi piyasalarında yaşanan daralmalar, üretim ve pazarlama maliyet artışları, ikame ürün, hiper rekabet ortamı, sektörel gelişmeler ve sektörlere yönelik düzenlemeler yer almaktadır. Finansal Araçlardan kaynaklanan risklere ilişkin ayrıntılı bilgi 31.03.2026 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 48 bölümünde yer almaktadır.

## POLİTİKALAR

### Kar Dağıtım Politikası

- Holding'in temel amacı, paydaşlarına mümkün olan en yüksek kar payını dağıtmaktır.
- Bu amaç çerçevesinde, Esas Sözleşmenin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Holdingin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârından öncelikle ;
  - Mevzuatın öngördüğü Vergi karşılıkları ayrılır, - Varsa geçmiş yıl zararları düşülür,
  - Genel Kanuni yedek akçeler ayrılır (%5),
  - Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Türk Ticaret kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır,
  - Vergi ve yasal yükümlülükler, Geçmiş yıl zararları, Genel kanuni yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra Genel kurul kar payının yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir,
  - Net dönem karından (yukarıdaki) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen ve tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Esas Sözleşmenin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Kar Dağıtım teklifi Yönetim Kurulu tarafından yapılır. Yönetim Kurulu'nun SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulur.
  - Yönetim Kurulu Kar Dağıtım teklifinde bulunurken; Holding'in finansal pozisyonunu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçlarını, sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşulları dikkate alarak kar dağıtımında en rantabl orana ulaşmayı hedefler.
  - Kar Dağıtımında pay sahiplerinin menfaati ile Holding menfaatleri arasında tutarlı bir politika izlenir.
- Dağıtıma esas kar tutarı, Çıkarılmış Sermayenin %5'inden az olması halinde, kar dağıtım yapılmaz.
- Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Holding, Esas sözleşmenin 16. Maddesine istinaden ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre pay sahiplerine Kar Payı Avansı dağıtabilir.
- Holding'de kar payı imtiyazı yoktur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kar payı; tamamen nakit veya tamamen bedelsiz pay şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de dağıtılabilir.
- Kar payının pay sahiplerine dağıtım; Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliğinde belirtilen yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir.
  - Kâr dağıtım tarihleri ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Holding'in internet sitesinde kamuya duyurulur.
- Yönetim Kurulu Karın dağıtılmaması yönünde karar vermesi durumunda bunun nedenini ve dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağını Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

## Dönem İçerisinde Gerçekleşen Kar Dağıtım Bilgisi:

Yönetim Kurulumuzun 29.04.2026 tarihli toplantısında;

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II 14-1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) çerçevesinde TMS 29 kapsamında yapılan enflasyon düzeltmesi dikkate alınarak ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu hazırlanmış, Bağımsız Denetimden geçmiş, 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolara göre; Esas Faaliyet Karı , Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler , Sürdürülen Faaliyetler "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" ile birlikte dikkate alındığında 2025 Ana Ortaklık Payı Karının 164.262.781 -TL, Geçmiş Yıllar Zararlarının ise 3.869.134.892 TL olduğu,

- TTK ve VUK hükümlerine göre düzenlenmiş Konsolide olmayan yasal kayıtlara göre 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 2.436.162,20 -TL tutarında " Dönem karına rağmen 7.056.300.851,98 TL tutarındaki Geçmiş Yıllar Birikmiş Zararının bulunması nedeni ile kar dağıtımını yapılamayacağına Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul bilgisine sunulması kararı alınmıştır.

## Yatırım Politikası

Holding, ilke olarak, değer maksimizasyonu çerçevesinde Grup Şirketlerinin karlılıklarını maximize etmek ve sektörlerinde söz sahibi olabilmeleri için gerekli, modernizasyon ve genişleme yatırımlarının sürekli olarak yapılmasını amaçlar, mevcut faaliyet gösterilen sektörler dışında karlılığı yüksek alternatif yatırım alanlarını araştırarak uygun görülenler için yatırım girişimlerinde bulunur.

## Finansman Politikası

Grup şirketlerinin faaliyet amaçları doğrultusunda, fayda-maliyet analizi dikkate alınarak öz kaynakların yanı sıra yabancı kaynakların kullanılması, Holding'in finansman politikasının bir parçasıdır. Para maliyeti yüksek olan bir finansal enstrümandır. Bu nedenle Holding, yürüttüğü etkin finansman politikaları kapsamında, Grup şirketlerinin nakit yönetiminde, yasal koşullara uygun olarak kaynak alışverişinde bulunmaktadır. Holding'in finansman politikaları kapsamında:

- Grup şirketlerinden temettü gelirleri elde edilmektedir,
- Grup şirketlerinden işletme sermayesi fazlası olanların, fazla olan bakiyelerinin grup finansman havuzuna aktarılması sağlanarak, finansman havuzundan işletme sermayesi ihtiyacı olan grup şirketlerine kaynak kullandırılmaktadır,
- Grup şirketlerinin gelir gider dengesine göre yabancı kaynak temininde, banka ve finans kurumlarından nakdi ve gayri nakdi kredi ve leasing işlemleri yoluyla finansman sağlanmaktadır.

## Risk Yönetim ve İç Denetim Politikası

Holding faaliyetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uygun olarak etkin güvenilir ve eksiksiz bir şekilde yürütülmesi şirket varlığının korunması, finansal raporlama sisteminin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği ve zamanında sağlamaya yönelik kontrol faaliyetlerinin tümünü kapsayacak şekilde İç Kontrol mekanizması oluşturulmuştur. İç kontrol sisteminin sürekli izleme ve değerlendirmeye tabi tutulmasını sağlayacak şekilde iç denetim faaliyeti yürütülmektedir.

Bera Holding'in risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, iç denetim ve diğer ilgili birimlerden gelen bilgileri; stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması doğrultusunda, Kurumsal Risk Yönetimi'ne uygun bir çerçevede değerlendirmektedir. Komite, etkin risk yönetimi kapsamında, bulgularını ve ilgili risklerin yönetilebilmesi için gerekli aksiyon planlarını ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmakta ve Yönetim Kurulu'na destek vermektedir. Yönetim Kurulu, risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur.

Holding ve Grup şirketlerinin İç kontrol faaliyetleri, konularına göre hukuk, mali işler ve finansman birimlerince yapılmakta, 3 aylık periyodik faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği toplantılar ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan Teftiş Kurulu tarafından belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri ile politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

Gerek Konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri prosedürlere uygun olarak ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bütün süreç Yönetim Kurulu ve iç denetim birimi tarafından sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar Bağımsız Denetim şirketi tarafından da denetime tabi tutulmaktadır.

## Riskler ve Yönetim Organlarının Değerlendirilmesi

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca; şirketin varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye sokacak risklerin erken tespiti tesbit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetimi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi kapsamında, doğru politika ve stratejiler belirleyerek, periyodik raporlama çalışmaları ile Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. İç kontrol sisteminin sağlıklı olarak işlediği ve süreçlere ilişkin bu güne kadar kayda değer olumsuzluğa rastlanmadığı, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, iç kontrollerin etkinliği yeterliliği ve uygunluğu yanısıra konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu görüş bildirilmiştir. Holding'in ve Grup şirketlerinin maruz kalabileceği finansal riskler ve alt bileşen riskleri aşağıda yer almaktadır.

## Finansal Riskler:

Grup'un kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir.

### a) Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır.

### b) Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

### c) Yabancı para riski

Yabancı para riski Grup'un ağırlıklı olarak (ABD) \$ ve EURO yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

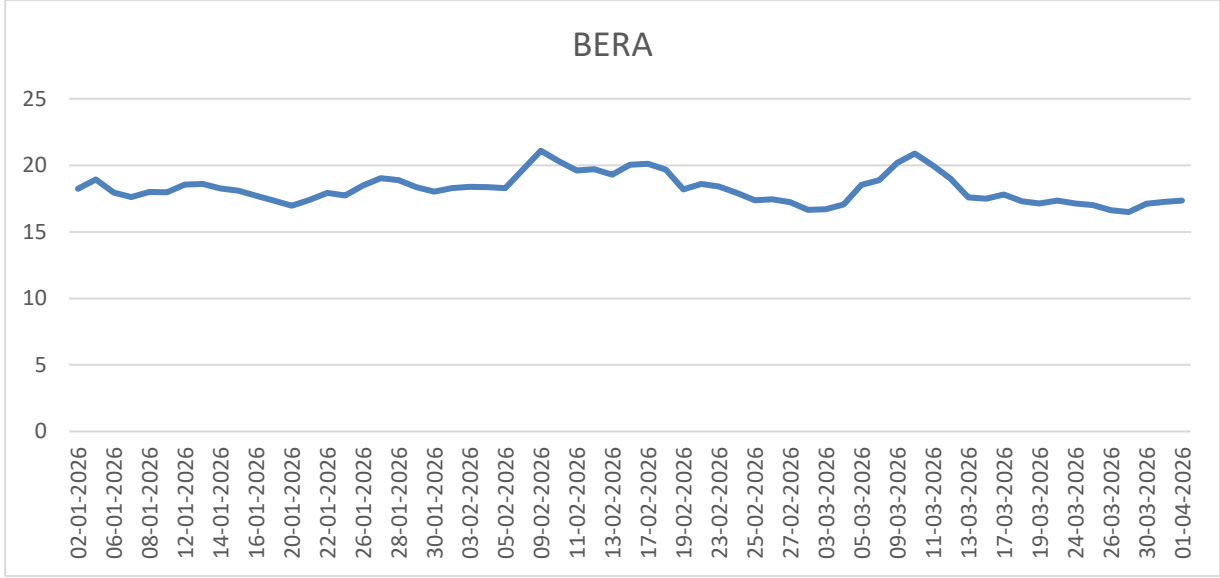
### d) Faiz oranı riski

Kredi kullanımdan kaynaklanan borçlanma nedeniyle faize duyarlı yükümlülükler için bir faiz riski taşınmaktadır. Grup'un dönem sonu itibarıyla faize duyarlı finansal varlık ve yükümlülükleri sabit faizli banka kredileri ile finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.

## HİSSE PERFORMANSI

Hisseleri Borsa İstanbul'da "BERA" sembolüyle işlem gören Bera Holding A.Ş. BİST Ana Pazar'da yer almaktadır. Bera Holding hisse senetlerinin kapanış fiyatlarına göre 2026 yılı 1. Çeyrek dönem performansını gösteren grafik aşağıda sunulmuştur.

### 2026 1. Çeyrek Hisse Fiyatı (TL)



	Açılış	Yüksek	Düşük	Kapanış
Oca.26	17,50	19,56	17,35	18,02
Şub.26	18,02	21,66	16,94	17,23
Mar.26	17,23	21,44	15,58	17,25

### 31.03.2026 Hisse Fiyat Bilgisi

Açılış: 17,10 TL

En yüksek: 17,88 TL

En düşük: 17,00 TL

Kapanış: 17,25 TL

Ağ. Ortalama: 17,40 TL

Piyasa Değeri: 11.785.000.000 TL

F/K: 14,07

BERA, 2026/3 aylık periyotta en yüksek 21,66 en düşük 15,58 değerinde işlem görmüştür.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

### Uyum Raporu

Bera Holding A.Ş., 01 Ocak-31 Mart 2026 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin (eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk) uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Holding, uygulanması zorunlu olmayan (gönüllü) Kurumsal Yönetim ilkelerine tam uyum amacı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Gerek uygulamada karşılaşılan problemler gerek konjonktürel gelişmeler gerekse bazı uygulama ilkelerinin Holding'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Holding, gönüllü kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları, KAP Platformu ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) üzerinden yapılacaktır. İlgili raporlara, Holding'in [www.beraholding.com.tr](http://www.beraholding.com.tr) kurumsal internet sitesinde yer alan link üzerinden erişim sağlanmaktadır. Bera Holding Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı ekte yer almaktadır.

### Uyum Beyanı

Bera Holding, SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup, bu ilkelere uymayı, gelişen koşullara bağlı uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeleri, gerekli değişiklikleri tamamlayarak; sermaye piyasalarının gelişimi, halka açık şirketlerin etkinliği doğrultusunda Kurumsal yönetimi şirket kültürü olarak benimseyerek faaliyetlerini sürdürmektedir.

SPK'nın 17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve eki Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemeleri kapsamında, Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği Yönetim Kurulu'na üç (3) adet Bağımsız Üye seçimi gerçekleştirilmiş olup Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücret Politikası ve Etik Kurallar Holdingin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Uygulanması zorunlu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve Üst Düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan maddi menfaatler toplamı şeklindedir.

Uygulanması zorunlu olmayan (gönüllü) Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum için gerekli düzenlemeler, hukuki ve idari çalışmalar yapılmakta, en kısa sürede uyum sağlayabilmek için azami ölçüde gayret edilmektedir. Uygulanması zorunlu ilkeler dışında kalan ve henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler açısından mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.