

Türkiye Sürdürülebilirlik
Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu
2025



ANADOLU HAYAT
EMEKLİLİK



ANADOLU HAYAT EMEKLİLİK A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Genel Kurulu'na,

Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 65 ila 69 no'lu sayfalar arasında Ek bölümünde yer verilmiş olan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan soru:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ramazan Yüksekaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Mayıs 2026



İçindekiler

Rapor Hakkında

- 07 TSRS Raporlama Çerçevesi, Amacı ve Kapsamı
- 07 Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- 08 Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirmesi
- 08 Raporlama Kapsamı ve Ölçüm Yaklaşımı
- 09 Geçiş Muafiyetleri
- 09 Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 10 Anadolu Hayat Emeklilik Hakkında
- 11 İş Modeli ve Değer Zinciri

Yönetişim

- 18 Yönetişim Organları
- 18 Yönetim Kurulu
- 20 Üst Yönetim Roller
- 20 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 21 Riskin Erken Saptanması Komitesi
- 22 İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü
- 23 Destekleyici Kontrol ve Prosedürler
- 23 Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
- 25 Ücretlendirme Süreçleri

Strateji

- 27 İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi
- 29 Risk ve Fırsat Envanteri
- 35 Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
- 38 İş Modeli ve Değer Zinciri
- 40 Strateji ve Karar Alma
- 43 İklim Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Risk Yönetimi

- 46 İklim Risk ve Fırsatlarının İş Stratejisine Etkisi
- 47 Risk ve Fırsatlarının Önemlilik Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi
- 49 Risk ve Fırsatlarının İzlenmesi, Kontrolü ve Takibi
- 49 İklim Riskleriyle Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar
- 49 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesinde Senaryo Analizi Yaklaşımı

Metrik ve Hedefler

- 51 Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 52 Sera Gazı Emisyonları
- 53 Kırılgan Varlıklar ve İklim Değişikliğine Uyum Değerlendirmesi
- 53 İklim Yatırımları ve Finansal Etkileri
- 54 İç Karbon Fiyatı ve Karbon Kredisi Uygulamaları
- 54 İklimle İlgili Hedefler
- 55 Sektörel Metrikler

Ek

- 65 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları
- 65 Genel Raporlama İlkeleri
- 66 Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı
- 69 Yeniden Görüş Beyanı



Rapor Hakkında





TSRS Raporlama Çerçevesi, Amacı ve Kapsamı

Bu raporda yer alan konsolide sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalar, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. (“Anadolu Hayat Emeklilik” veya “Şirket”) için hazırlanmıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanan rapor, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket’in finansal durumu, performansı, nakit akışları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerindeki etkilerini şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir biçimde sunmayı amaçlamaktadır. Rapor, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları için faydalı olacak bilgileri; önemlilik, gerçeğe uygun sunum, karşılaştırılabilirlik ve anlaşılabilirlik ilkeleri doğrultusunda ortaya koymaktadır.

Bu rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan 12 aylık finansal raporlama dönemini esas alarak hazırlanmıştır. Raporlama döneminin sona erdiği tarih ile sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanmak üzere onaylandığı tarih arasında, açıklanması gerekli görülen önemli bir işlem, olay veya koşul bulunmamaktadır. Raporda sunulan açıklamalar, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414

sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren TSRS düzenlemeleri temel alınarak hazırlanmıştır.

Rapor, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda hazırlanmış olup, “Yönetişim”, “Strateji”, “Risk Yönetimi” ile “Metrikler ve Hedefler” olmak üzere dört temel başlık altında açıklamalara yer verilmektedir.

Rapor hazırlanırken, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanma Rehberi çerçevesinde, Anadolu Hayat Emeklilik’in ana faaliyet konusu olan sigortacılık ve bireysel emeklilik faaliyetleri doğrultusunda, Cilt 17 – Sigortacılık rehberi esas alınmış; Şirket’in faaliyet yapısı ve değer zinciri dikkate alınarak uygulanabilir göstergeler dahil edilmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri, sigortacılık faaliyetlerinin doğası doğrultusunda temel performans göstergeleri ve finansal önemlilik ilkeleri ile uyumlu şekilde değerlendirilmiştir. Şirket’in faaliyet yapısı ve raporlama kapsamı dikkate alınarak, sektör rehberinde yer alan göstergeler orantılılık ilkesi çerçevesinde

değerlendirilmiş; uygulanabilir olan metrikler raporda yer alırken, faaliyetlerle doğrudan ilişkilendirilemeyen göstergeler sınırlı düzeyde ele alınmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi; Şirket’in faaliyet modeli, yönetim yapısı, stratejik öncelikleri, risk yönetimi süreçleri ve performans göstergeleriyle ilişkilendirilerek bütüncül bir bakış açısıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, sigortacılık faaliyetlerinin doğası doğrultusunda prim, emeklilik katkı payı üretimi ile tazminat ödemeleri gibi temel performans göstergeleri üzerinden finansal etkiler analiz edilmiş; finansal önemlilik ilkeleri dikkate alınmıştır. Önemlilik eşliğinin altında kalan ancak bütüncül değerlendirmenin parçası olarak önemli görülen risk ve fırsatlar da raporda yer almaktadır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ve iştiraki için hazırlanmış olup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Anadolu Hayat Emeklilik tarafından yayımlanan farklı raporlar arasında tutarlılığın sağlanması amacıyla, bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilişkili finansal açıklamalarda, 2025 yılına ait finansal raporlarla aynı veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik verileri ile finansal bilgiler arasında uyum sağlamak amacıyla aynı muhasebe politikaları, yöntemler, tahminler ve sunum para birimi olarak Türk Lirası (TL) esas alınmıştır.

Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirmesi

Raporda beyan edilen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Anadolu Hayat Emeklilik'in gelecekteki finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde makul ölçüde etkili olması beklenen önemli bilgilerin tespiti amacıyla yürütülen önemlilik değerlendirmesi sonucunda belirlenmiştir. Bu süreçte; iklimle bağlantılı unsurların yatırımcılar ve genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini etkileyebilecek nitelikte olup olmadığı değerlendirilmiştir. Önemlilik eşiği, Anadolu Hayat Emeklilik'in gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar dikkate alınarak, vergi öncesi kârın %5'i esas alınarak hesaplanmıştır. Eşik değere yönelik bu değerlendirme, kurumun uzman görüşüne dayanmakta olup, gelecekteki gelişmelere bağlı olarak güncellenebilir niteliktedir.

Anadolu Hayat Emeklilik tarafından belirlenen önemlilik kriterleri ve finansal eşik değerlerin altında kalan dolayısıyla gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenmeyen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar da değerlendirilmiştir.

Raporlama Kapsamı ve Ölçüm Yaklaşımı

Anadolu Hayat Emeklilik, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasında uluslararası kabul görmüş yöntem ve standartları esas almaktadır. Bu doğrultuda, emisyon hesaplamaları Sera Gazı Protokolü çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Hesaplamalarda kullanılan ölçüm girdileri, varsayımlar, metodolojik yaklaşımlar ve ölçüm belirsizlikleri, her raporlama dönemi itibarıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte; ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir.

Anadolu Hayat Emeklilik, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Şirket'in tek iştiraki olan İş Portföy Yönetimi A.Ş.'ye ilişkin iklimle bağlantılı riskler, raporlama döneminde önemlilik eşiğinin altında kalması nedeniyle analiz kapsamına dâhil edilmemektedir.

Şirket'in finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan iştirake ait bilgiler yanda yer almaktadır:



Tablo 1: Raporlayan İşletme

Raporlayan İşletmedeki Varlıklar ve İştirakler	Şirket Adı ve Sahiplik Oranı
İştirakler	İş Portföy Yönetimi A.Ş. (%20)



Geçiş Muafiyetleri

25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan 2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı kapsamında, TSRS raporlama yılının ilk döneminde TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde tanımlanan geçiş muafiyetlerine ilişkin uygulamaların sürdürülmesine; bu kapsamda TSRS 1 E4, E5 ve E6 (b) maddelerinde yer alan geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir.

Bu doğrultuda Anadolu Hayat Emeklilik, TSRS 1 kapsamında yer alan E4, E5 ve E6 maddeleri ile açıklanan muafiyetlerden yararlanmaktadır. Ayrıca, TSRS 2 kapsamında yer alan C4.b maddesi çerçevesinde tanımlanan geçiş muafiyetinden yararlanmaktadır. Söz konusu muafiyetler aşağıda özetlenmektedir:

- Şirket, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra, kamuoyuyla paylaşmaktadır.

- TSRS 1 E5 ve TSRS 1 E6 (b) : Şirket, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına yönelik muafiyetten yararlanmaktadır.
- TSRS 2 C4.b: Şirket, raporlama dönemi kapsamında finanse edilen emisyonlara ilişkin ilave bilgi sunmamaktadır.
- KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3: Şirket, TSRS hükümleri doğrultusunda (GHG Protokolü uyarınca) Kapsam 3 emisyonlarını açıklamamaktadır.

Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların tespit edilmesi ile raporlanacak önemli bilgilerin belirlenmesi gibi çeşitli alanlarda Üst Yönetim tarafından değerlendirme yetkisi kullanılmıştır. Risk ve fırsat değerlendirme sürecinde puanlama sonuçları farklılık gösterebilmektedir. Bu farklılıklar, değerlendirme dönemine veya değerlendirme sürecine bağlı olarak değişkenlik arz edebilir. Değerlendirmelerde yer alan varsayımlar, raporun üst yönetim onay sürecinde uygunluk açısından üst yönetim yetkisiyle

değerlendirilmekte ve nihai karar bu mercilerce verilmektedir.

Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen ve hesaplanamayan bazı veriler için varsayımlar ve tahminler kullanılmıştır. Bu varsayımlar ve tahminler, tüm değer zinciri göz önünde bulundurularak geleceğe yönelik bilgiler veya veri sınırlamaları çerçevesinde uygulanmıştır.

Senaryo analizlerinde kullanılan tahminlere yönelik detaylı bilgilere raporun [Strateji](#) bölümünden ulaşılabilir.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan tahminlere yönelik detaylı bilgilere raporun [Metrik ve Hedefler](#) bölümünden ulaşılabilir.

Varsayımlar:

İklim değişikliğine yönelik yürütülen senaryo analizi ve iklim risklerinin finansal etkilerini belirlemede birçok temel belirsizlik söz konusudur. Bu belirsizlikler arasında şunlar yer almaktadır:

- Belirli bir miktar sera gazı emisyonu için beklenen ısınma ve diğer çevresel etkiler.

- İklim değişikliği ile ilgili bölgesel projeksiyonlara dair belirsizlikler.
- Politikalara dair belirsizlikler.
- Politika, büyüme ve enflasyondaki değişikliklere piyasa tepkilerine dair belirsizlikler.
- Varlıkların geçiş veya fiziksel risklere karşı maruziyetleri ve hassasiyetleri hakkında belirsizlikler.
- Varlık sınıfları arasında veri ve metodolojilere dair belirsizlikler.

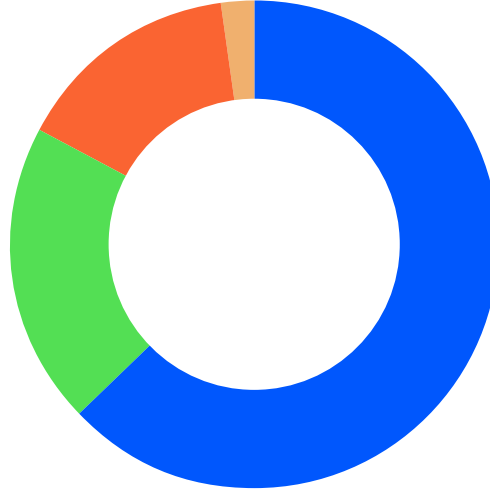
Anadolu Hayat Emeklilik Hakkında

Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., 1990 yılında Türkiye'nin ilk hayat sigortası şirketi olarak faaliyetlerine başlamıştır. Genel müdürlüğü İstanbul'da bulunan Anadolu Hayat Emeklilik; İstanbul, Ankara, Adana, Bursa, İzmir, Kocaeli, Antalya, Samsun ve Diyarbakır'daki bölge satış müdürlükleri, KKTC şubesi, bankasürans ve merkezi satış faaliyetlerini yürüten direkt satış ekibi, 489 acentesi ve Türkiye İş Bankası'nın geniş şube ağı aracılığıyla müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Anadolu Hayat Emeklilik, bireysel emeklilik ve hayat sigortası alanlarında, müşterilerinin güncel ihtiyaçları ve uzun vadeli beklentileri doğrultusunda ürün ve hizmetler geliştirmeyi, kuruluşundan bu yana istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir.

Ayrıca, bir Türkiye İş Bankası A.Ş. iştiraki olan Anadolu Hayat Emeklilik'in payları, Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazar'da "ANHYT" sembolüyle işlem görmektedir. Şirket, sigorta ve emeklilik sektöründe BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dâhil edilen ilk şirket olma unvanına sahiptir.

Ortaklık Yapısı



%64

Türkiye İş Bankası A.Ş.

%20

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi

%15

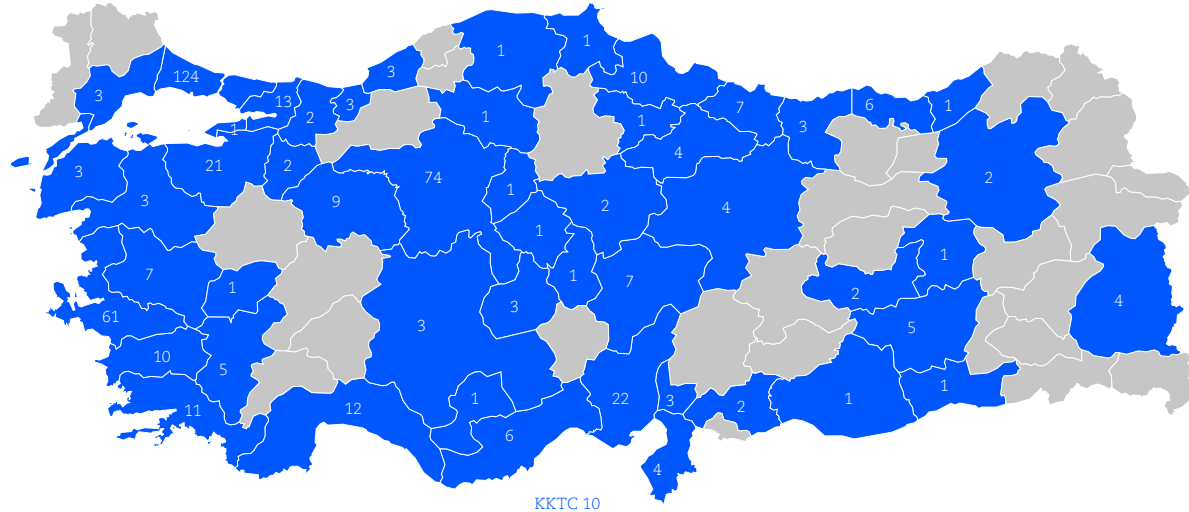
Halka açık paylar*

%1

Milli Reasürans T.A.Ş.

* Halka açık payların oranı %17'dir. Türkiye İş Bankası A.Ş. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla halka açık payların yaklaşık %2'sini iktisap etmiş bulunmaktadır. Şirket'in tek iştiraki, %20 oranında payına sahip olduğu İş Portföy Yönetimi A.Ş.'dir.

İl Bazında Acente Dağılımı



489

Toplam Acente Sayısı

51

Acente Bulunan İl Sayısı

10

KKTC'de Bulunan
Acente Sayısı

İş Modeli ve Değer Zinciri

Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetleri ile birlikte iştirakini de kapsayacak şekilde, iş modeliyle ilişkili tüm değer zincirini dikkate almıştır. Bu kapsamda, Anadolu Hayat Emeklilik ve iştirakinin doğrudan operasyonları, faaliyetlerle bağlantılı yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri unsurlarıyla birlikte raporlama kapsamına dâhil edilmiştir.

Değer zinciri yaklaşımı; iklimle ilgili risk ve fırsatların, Şirket'in operasyonları, tedarik ve hizmet süreçleri ile müşteri etkileşimleri üzerindeki potansiyel etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Bu çerçevede, söz konusu risk ve fırsatların finansal etkileri, TSRS'de öngörülen ilkeler doğrultusunda ele alınmıştır.



Tablo 2: Değer Zinciri

Aşama Tipi	Zincir Aşaması	Açıklama	Coğrafi Konum	İlgili Paydaşlar	İlgili Paydaşlarla İlişkinin Niteliği
Yukarı Yönlü Akış	BT ve Dijital Altyapı Tedarikçileri	Anadolu Hayat Emeklilik'in internet ve mobil kanalları ile poliçe-BES süreçlerini destekleyen bilgi sistemleri, yazılım geliştirme, veri merkezi işletimi ve siber güvenlik hizmetleriyle kesintisiz çalışılmaktadır. AHE Online/AHE Mobil üzerinden güvenli işlem yapılabilen, dijital müşteri etkileşimi AHE Asistan ve sesli yanıt sistemleriyle desteklenmektedir. İş sürekliliği kapsamında planlar hazırlanmakta ve test edilmekte, İstanbul Atlas Veri Merkezi ile Ankara Olağanüstü Veri Merkezi arasında sistemler eşlenmekte ve günlük yedekleme yapılmaktadır.	BT ve altyapı yönetimi İstanbul Levent ofisinden koordine edilmekte, üretim ve yedek ortamlar İstanbul Atlas ve Ankara Olağanüstü Veri Merkezinde konumlandırılmaktadır.	Yazılım sağlayıcılar, veri merkezi işletmecileri, siber güvenlik ve ağ hizmeti veren firmalar	İlgili paydaşlar sistem sürekliliğini, performansı ve bilgi güvenliğini sağlamaya katkı sunmakta, kesinti ve veri ihlali risklerinin azaltılmasına hizmet etmektedir.
Yukarı Yönlü Akış	Çağrı Merkezi ve İletişim Hizmetleri	Müşteri etkileşimi, satış sonrası destek ve talep/tazminat süreçlerinin önemli bir bölümü çağrı merkezi, sesli yanıt sistemi ve dijital asistan ile yönetilmektedir. Şirket, AHE Mobil ve AHE Online kanallarını çağrı merkezine entegre biçimde geliştirmekte, sesli yanıt akışlarını iyileştirmekte ve AHE Asistan adlı ChatBot ile self servis işlemleri desteklemektedir.	Operasyonların yönetimi İstanbul Kartal'daki Manzara Adalar ofisinden koordine edilmekte, hizmet ülke genelindeki çağrı trafiğini ve dijital kanalları kapsayacak şekilde yürütülmektedir.	Çağrı merkezi müşteri temsilcileri ve yönetimi, sesli yanıt sistemi ve iletişim altyapısı sağlayıcıları, dijital kanal ve ChatBot geliştirme ekipleri	İlgili paydaşlar, müşteri erişilebilirliğini ve hizmet kalitesini doğrudan etkilemekte, sesli yanıt akışlarının ve tekil ekranın iyileştirilmesi yanıt hızını artırmakta, self servis çözümler çağrı yükünü azaltmakta, memnuniyet ve NTS gibi müşteri deneyimi göstergelerinin iyileşmesine katkı sağlamaktadır.
Yukarı Yönlü Akış	Tesis, Basım/ Arşiv ve Lojistik Hizmetleri	Ofis operasyonları; bina işletimi, bakım, güvenlik ve temizlik hizmetleri ile arşiv, doküman ve gönderi süreçlerinin planlı şekilde yönetilmesini kapsamaktadır.	İstanbul Levent ve Kartal Genel Müdürlük ofisleri, Ankara Merkez Ofis, Türkiye geneli bölge ofisleri ve KKTC Şube Müdürlüğü ofisi için yerel hizmet sağlayıcılar üzerinden yönetilmektedir.	Tesis yönetimi şirketleri, arşiv/basım firmaları, kargo/ lojistik sağlayıcılar, atık yönetimi firmaları	İlgili paydaşlar, operasyonel sürekliliği ve işyeri güvenliğini desteklemekte, çevresel ve iş sağlığı-güvenliği risklerinin yönetilmesine yardımcı olmaktadır.

Tablo 2: Değer Zinciri

Aşama Tipi	Zincir Aşaması	Açıklama	Coğrafi Konum	İlgili Paydaşlar	İlgili Paydaşlarla İlişkinin Niteliği
Yukarı Yönlü Akış	Grup İçi Operasyon ve Ödeme Altyapıları	Saklama, ödeme ve tahsilat akışları ile entegrasyon ve arka ofis işlemleri grup bünyesindeki hizmet birimleri üzerinden yürütülmektedir. Bu kapsamda hesap hareketleri, talimat iletimleri, mutabakat ve raporlama süreçleri standart uygulamalar doğrultusunda işletilmekte, sistemler arası veri aktarımı, kullanıcı yetkilendirme ve değişiklik yönetimi merkezi olarak koordine edilmektedir. Süreçler, tanımlı iş akışları ve kontrol adımlarıyla izlenmektedir.	İstanbul merkezli grup şirketleri ve ülke geneli banka altyapıları üzerinden yönetilmektedir.	Grup içi hizmet birimleri, ödeme ve saklama hizmeti veren grup kuruluşları	İlgili paydaşlar, işlem güvenliği ve verimlilik üzerinde etkili olmakta, mali ve operasyonel kontrollerin uygulanmasını kolaylaştırmaktadır.
Yukarı Yönlü Akış	Reasürans İş Ortakları	Riskin paylaşımı ve portföyün dengeli yönetimi amacıyla poliçelere ilişkin reasürans programı yapılandırılmakta ve yürütülmektedir. Program kapsamında kapasite tahsisi, sözleşme şartları, raporlama ve mutabakat adımları planlı bir takvim dâhilinde izlenmekte, büyük hasarların ve dalgalanmaların etkisine karşı portföy dayanıklılığının desteklenmesi hedeflenmektedir.	İstanbul Genel Müdürlük'ten sözleşmeler yönetilmekte, reasürörler uluslararası lokasyonlarda faaliyet göstermektedir.	Reasürörler, reasürans brokerleri	İlgili paydaşlar, sermaye yeterliliğinin korunmasına ve büyük risklerin paylaşılmasına katkı sağlamakta, fiyatlama ve risk iştahı üzerinde belirleyici olmaktadır.
Yukarı Yönlü Akış	Yönetişim ve Uyum Ekosistemi	Finansal ve sürdürülebilirlik raporlaması ile uyum süreçleri kurumsal politika ve prosedürler doğrultusunda yürütülmekte, iç kontrol ve risk yönetimi uygulamalarıyla desteklenmektedir. Bağımsız dış denetim ve düzenleyici kurumlarla iletişim raporlama döngülerine entegre edilmekte, beyan ve açıklamalar standartlara uygun şekilde hazırlanmakta, doğrulama ve gözden geçirme adımları planlı takvimler kapsamında takip edilmektedir.	İstanbul merkezli kurumsal birimler nezdinde, ulusal düzenleyici kurumlarla ve bağımsız denetim firmalarıyla çalışılmaktadır.	Düzenleyici kurumlar (SEDDK, SPK vb.), bağımsız denetim firmaları, kamuoyu	İlgili paydaşlar, şeffaflık ve uyumun tesis edilmesine hizmet etmekte, raporlama kalitesi ve piyasa güveni üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır.

Tablo 2: Değer Zinciri

Aşama Tipi	Zincir Aşaması	Açıklama	Coğrafi Konum	İlgili Paydaşlar	İlgili Paydaşlarla İlişkinin Niteliği
Doğrudan Operasyonlar	Ürün Tasarımı	Ürün mimarisi kapsayıcılık ve uygunluk ilkeleri doğrultusunda geliştirilmektedir. Hayat sigortası ve BES çözümleri farklı yaşam evrelerinin ihtiyaçlarını gözeterek özelliklerle tasarlanmaktadır. Dil ve bilgi seti anlaşılır olacak şekilde yapılandırılmakta, dijital kanallarda kullanılabilirlik dikkate alınmaktadır.	Tasarım ve onay süreçleri İstanbul Genel Müdürlük'ten yürütülmekte, dijital platformlar üzerinden ülke geneline yayımlanmaktadır.	Ürün yönetimi ekipleri, aktüerya ve risk yönetimi, hukuk/uyum birimleri, kullanıcı araştırması ekipleri	İlgili paydaşlar, mevzuata uyumlu, adil ve erişilebilir ürünlerin geliştirilmesini sağlamaktadır.
Doğrudan Operasyonlar	Fiyatlandırma ve Sigortalama (Underwriting)	Risk kabul kriterleri ve fiyatlandırma modelleri merkezî olarak tanımlanmakta ve güncellenmekte, portföy performansı ve reasürans çerçevesi düzenli olarak izlenmekte, istisna ve onay mekanizmaları, belirlenmiş kontrol noktaları üzerinden işletilmektedir. Kanal ve ürün bazında tutarlılığın sağlanması için veri akışı ve model çıktılarının raporlanması, dokümantasyon ve versiyon yönetimi süreçleri boyunca korunmaktadır.	Underwriting ve aktüerya süreçleri İstanbul Genel Müdürlük'ten yürütülmekte, veri akışı tüm kanallardan sağlanmaktadır.	Aktüerya ve risk yönetimi, underwriting ekipleri, reasürans birimi, veri analitiği ekibi	İlgili paydaşlar, finansal istikrarın ve adil fiyatlandırmanın sürdürülmesine katkı sağlamakta, model iyileştirmelerini yönlendirmektedir.
Doğrudan Operasyonlar	Pazarlama ve Satış	Müşteri edinimi dijital kanallar ve saha ekipleri üzerinden yürütülmekte, iletişim içerikleri sorumlu pazarlama ilkeleri doğrultusunda hazırlanmakta, kampanya ve teklif süreçleri tanımlı onay akışları ile yönetilmekte, geri bildirimler satış kalitesinin ve müşteri deneyiminin iyileştirilmesi amacıyla düzenli olarak değerlendirilmektedir.	Türkiye geneli ve KKTC'deki kanallar üzerinden faaliyet gösterilmektedir.	Pazarlama ekipleri, doğrudan satış ekipleri, müşteriler	İlgili paydaşlar, müşteri deneyimini ve satış kalitesini doğrudan etkilemekte, büyüme hedeflerine katkı sağlamaktadır.

Tablo 2: Değer Zinciri

Aşama Tipi	Zincir Aşaması	Açıklama	Coğrafi Konum	İlgili Paydaşlar	İlgili Paydaşlarla İlişkinin Niteliği
Doğrudan Operasyonlar	Ürün Dağıtımına Entegre Bankacılık Ekosistemi	Hayat sigortası ve BES ürünlerinin sunumu Türkiye İş Bankası'nın dijital ve fiziksel kanalları üzerinden yürütülmekte, entegrasyonlar müşteri deneyimini sadeleştirecek şekilde planlanmakta, ürün bilgilendirme ve başvuru akışları bankacılık arayüzleriyle uyumlu biçimde yapılandırılmakta, süreçler tanımlı onay ve güncelleme adımlarıyla izlenmektedir.	Ülke genelinde Banka'nın şube ağı ve dijital bankacılık kanalları kullanılmaktadır.	Türkiye İş Bankası A.Ş., Türk Bankası Ltd. (KKTC'de), banka dijital kanalları kullanıcıları	İlgili paydaşlar, erişimi ve satış verimliliğini artırmakta, müşteri deneyimini sadeleştirmektedir.
Doğrudan Operasyonlar	Dağıtım	Bankasürans, acente, direkt satış ve broker ağı satış kanalları birlikte kullanılmakta, dijital başvuru ve işlem adımları kanal yapısına uyumlu şekilde işletilmekte, eğitim ve bilgilendirme içerikleri dağıtım kalitesinin sürdürülmesi amacıyla düzenli olarak güncellenmektedir. Kanal performansı ve müşteri geri bildirimleri izlenmekte, süreçler standart mesaj ve dokümantasyonla desteklenmektedir.	12 bölge satış müdürlüğü, KKTC şube müdürlüğü, Banka şubeleri, acente/ broker ağı ve dijital platformlar üzerinden ülke geneline yayılmaktadır.	Acenteler, brokerler, bankasürans iş ortakları, saha satış ekipleri	İlgili paydaşlar, ürünlerin müşteriye ulaşmasında birincil rol oynamakta, uyum ve eğitim süreçleriyle kalite güvence altına alınmaktadır.
Doğrudan Operasyonlar	Operasyonlar (ofis, süreç ve teknoloji)	Günlük işleyiş, kâğıtsız işlem adımları, süreç otomasyonu ve seçili yapay zekâ uygulamalarıyla desteklenmekte, doküman yönetimi ve e-imza akışları standart hale getirilmektedir. Bilgi sistemleri üzerinden işlem izleme ve raporlama yapılmakta, değişiklik ve sürüm yönetimi tanımlı takvimlerle yürütülmekte, kapasite ve performans göstergeleri düzenli olarak takip edilmektedir. Bilgi güvenliği, erişim yetkilendirmesi ve olay yönetimi kurumsal politika ve prosedürlere göre işletilmekte, iş sürekliliği ve felaket senaryoları için hazırlık ve test faaliyetleri planlı şekilde sürdürülmektedir.	İstanbul Levent Genel Müdürlük, İstanbul Kartal Müşteri Hizmetleri Merkezi, Ankara Merkez Ofis, Türkiye geneli bölge ofisleri ve KKTC Şube Müdürlüğü üzerinden yürütülmektedir.	Operasyon ekipleri, bilgi güvenliği ve BT ekipleri, insan kaynakları	İlgili paydaşlar, hizmet sürekliliğini ve süreç kalitesini güvence altına almakta, çalışan deneyimini iyileştirmektedir.

Tablo 2: Değer Zinciri

Aşama Tipi	Zincir Aşaması	Açıklama	Coğrafi Konum	İlgili Paydaşlar	İlgili Paydaşlarla İlişkinin Niteliği
Aşağı Yönlü Akış	Talep/ Tazminat Yönetimi	Tazminat talebi bildirimini, evrak temini ve doğrulama, değerlendirme ve ödeme adımları uçtan uca tanımlı iş akışlarıyla yürütülmekte, iletişim ve bilgilendirme süreçleri çağrı merkezi ve dijital kanallar üzerinden desteklenmekte, müşteri memnuniyeti ve deneyim göstergeleri düzenli olarak izlenmektedir. Uyuşmazlık ve geri bildirim kayıtları süreç iyileştirme amaçlı değerlendirilmektedir.	Çağrı merkezleri, dijital platformlar ve saha kanalları üzerinden ülke genelinde alınmaktadır.	Müşteriler, çağrı merkezi ekipleri, acenteler/brokerler	İlgili paydaşlar hız ve adalet algısını belirlemekte, müşteri bağlılığını doğrudan etkilemektedir.
Aşağı Yönlü Akış	BES Fon ve Yatırım Yönetimi	Katılımcıların fon dağılımları ve yatırım karar destek süreçleri tanımlı politika ve prosedürler doğrultusunda yönetilmekte, emeklilik yatırım fonlarının işletimi piyasa kurallarına uygun şekilde yürütülmekte, performans ve risk göstergeleri düzenli olarak izlenmekte, bilgilendirme ve raporlama kanalları üzerinden şeffaf iletişim sağlanmaktadır. Fon değişiklik talep akışları dijital kanallar ve çağrı merkeziyle desteklenmekte, açıklamalar ve duyurular mevzuata uygun biçimde yayımlanmaktadır.	İstanbul merkezli yatırım yönetimi, katılımcılar dijital kanallardan erişim sağlamaktadır.	Katılımcılar, portföy yönetim ortakları, saklama ve piyasa altyapı kuruluşları	İlgili paydaşlar, fon performansı ve şeffaflık üzerinde etkili olmakta, uzun vadeli güvenin tesisine katkı sağlamaktadır.
Aşağı Yönlü Akış	Müşteri Sonuçları ve Toplumsal Etki	Erişilebilirlik uygulamaları ve finansal okuryazarlık içerikleri planlı programlar çerçevesinde yürütülmekte, müşteri geri bildirimleri ile şikâyet ve iptal/aynıma göstergeleri düzenli olarak raporlanmakta, elde edilen bulgular hizmet tasarımı ve iletişim süreçlerine yansıtılmaktadır. Toplumsal faydayı destekleyen etkinlik ve iş birlikleri kurumsal ilkeler doğrultusunda koordine edilmektedir.	Türkiye genelindeki dijital ve fiziksel temas noktalarında uygulanmaktadır.	Müşteriler, topluluklar, eğitim kurumları, STK'lar	İlgili paydaşlar, kapsayıcılık ve toplumsal fayda hedeflerinin hayata geçirilmesini desteklemekte, kurumsal itibarın güçlenmesine katkı sağlamaktadır.



Yönetişim



Yönetişim Organları

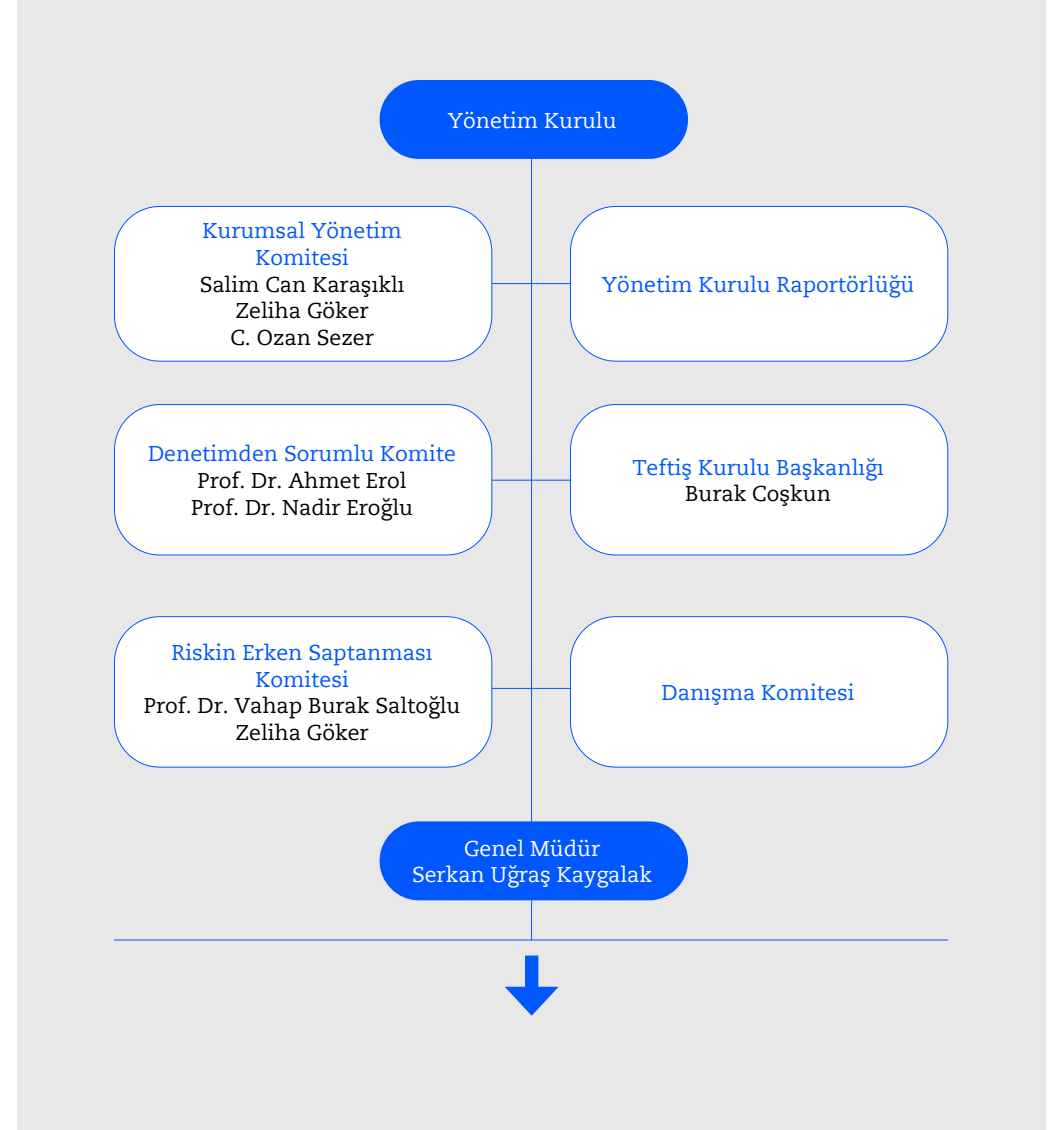
Anadolu Hayat Emeklilik'te sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların etkin biçimde yönetilmesi amacıyla kurumsal yönetim yapısı çok katmanlı bir çerçevede oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik alanındaki nihai sorumluluk ve gözetim Yönetim Kurulu'nda bulunurken, sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulanması ve performansının izlenmesi Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. İklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin erken aşamada tespiti ve yönetimi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından sağlanmakta; söz konusu risklerin operasyonel süreçlere entegre edilmesi ve limitler çerçevesinde izlenmesi ise Risk Yönetimi Müdürlüğü sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir. Bu yönetim organları arasında kurulan düzenli raporlama, kontrol ve karar destek mekanizmaları sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar şirketin stratejik yönetim süreçlerine entegre edilmektedir.

Yönetim Kurulu

Anadolu Hayat Emeklilik'te sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi ile ilgili en yüksek sorumluluk, Yönetim Kurulu'na verilmiştir. Yönetim Kurulu, şirket genelinde uygulanacak risk yönetimi ilkelerini ve standartlarını belirlemekten, şirketin risk iştahına uygun politikaları geliştirmekten, faaliyet koşullarındaki değişikliklere bağlı olarak bu politikaları güncellemeye kadar birçok önemli görev üstlenmektedir. Ayrıca, etkili bir risk yönetim sistemi ve süreçleri kurarak bunları işletmekte, risk seviyelerini izlemekte, risk limitlerini belirlemekte ve bu limitler doğrultusunda durumu kontrol ederek gerekli önlemleri almaktadır. Bunun yanı sıra, risk azaltma tedbirlerinin uygulanmasını da sağlamaktadır.

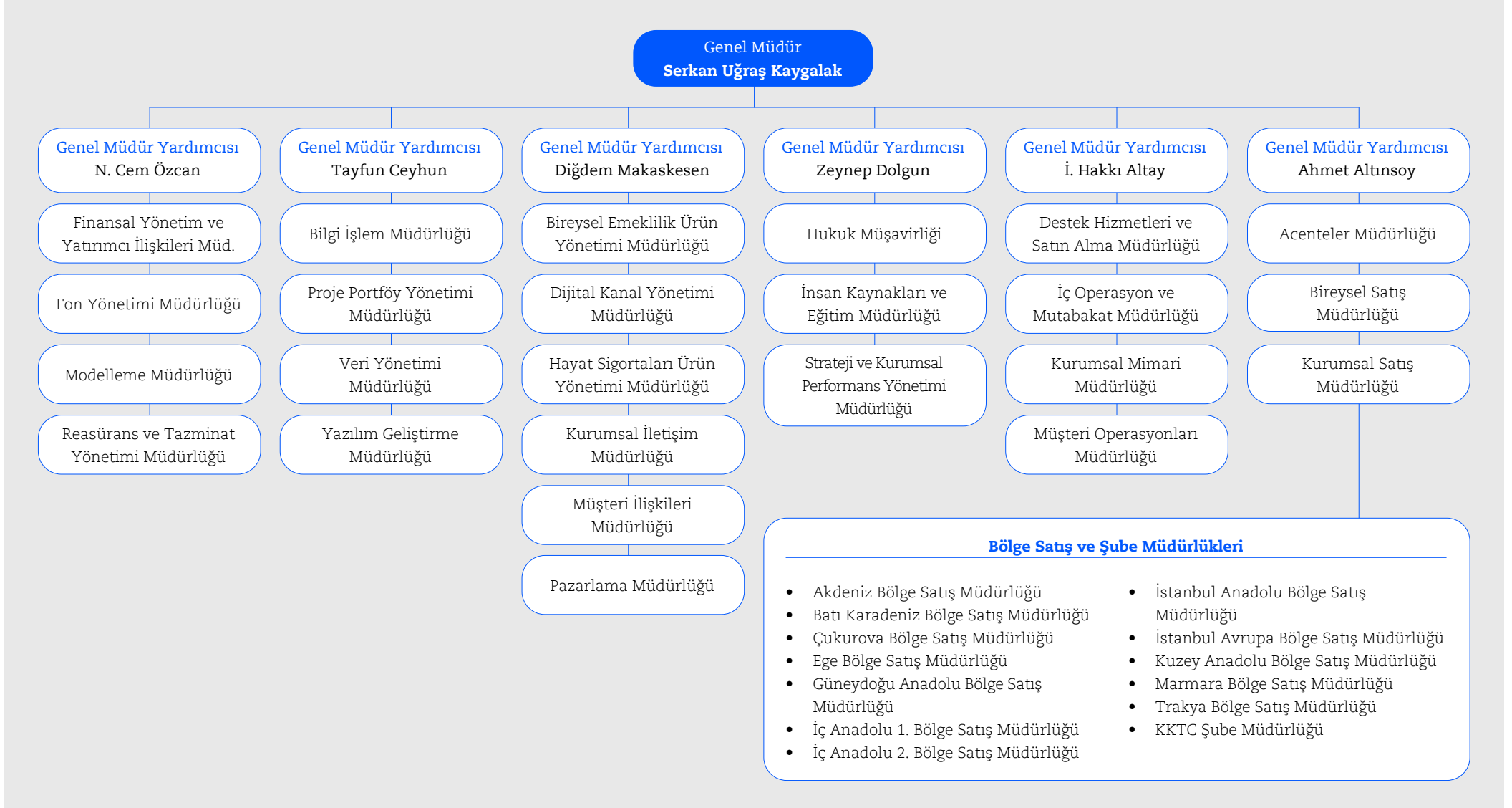
Yönetim Kurulu'nun rehberliğinde, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili riskler ve fırsatlara dair süreçler, Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yönetilmektedir.

Organizasyon Şeması





Organizasyon Şeması



Üst Yönetim Rollerini

Genel Müdür: Finansal stratejilerin iklimle ilgili hedeflerle nasıl birleştirileceği konusunda yönlendirme sağlamaktadır. Genel Müdür, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını destekleyen uygulamaların geliştirilmesine öncülük etmektedir. Ayrıca, uluslararası standartlara uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik alanında en iyi uygulamaları benimsemek stratejik vizyonunun bir parçasıdır. Bu bağlamda Genel Müdür, şirketin uzun vadeli başarısını güvence altına almak için sürdürülebilirlik konularında aktif bir liderlik sergilemektedir.

Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı: Sürdürülebilirlik ve iklim açısından yapılan çalışmaların ilerlemesini takip etmekte ve bu süreçte Anadolu Hayat Emeklilik'in uluslararası standartlara uyumlu uygulamalara olan bağlılığını desteklemektedir. Finansal yönetim ve yatırımcı ilişkilerinin yürütülmesinden sorumlu olan Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, iklim ve sermaye unsurlarının dönüşümünde kilit rol üstlenmektedir. Bu kapsamda, şirketin iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularındaki stratejilerini ve performansını yatırımcılara şeffaf bir şekilde aktarmak, sürdürülebilirlik odaklı

finansal bilgilerin paylaşımını sağlamak ve yatırımcıların bu alanlardaki beklentilerini karşılamak üzere gerekli koordinasyonu yürütmektedir. Böylece, şirketin sürdürülebilirlik hedefleri ile finansal performansı arasındaki entegrasyon, etkin bir şekilde sağlanmaktadır.

İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı: Sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanması ve iklim taahhütlerinin hayata geçirilmesinde kritik bir rol üstlenmektedir. İnsan kaynakları politikalarının sürdürülebilirlik ve iklim hedefleriyle uyumlu hale getirilmesi, çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine adaptasyon bilincinin artırılması için gerekli eğitim programlarının oluşturulması İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısının sorumluluğundadır. Ayrıca, organizasyon kültüründe sürdürülebilirlik değerlerinin benimsenmesi için liderlik eder ve çalışan katılımını destekler. Aynı zamanda Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürülebilirlik komitesinin başkanıdır.

Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı: Sürdürülebilirlik stratejilerinin operasyonel süreçlere entegre edilmesinde kritik bir rol üstlenir. Operasyonel uygulamaların ve satın alma süreçlerinin

iklim taahhütleri ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda geliştirilmesi, kaynakların verimli kullanımı ve çevresel etkilerin azaltılması Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'nın temel sorumlulukları arasındadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik uygulamaların izlenmesi ve performansının değerlendirilmesine yönelik çalışmalara liderlik eder, organizasyonun sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşması için gerekli operasyonel adımları koordine eder. Bu bağlamda, sürdürülebilirlik odaklı bir operasyonel strateji geliştirmek için tüm iş birimleri ile iş birliği yapmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik komitesi üyesidir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Anadolu Hayat Emeklilik Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik konularında İcra Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren ve bu alandaki strateji, politika ve uygulamaları yöneten en yetkili birimdir. İcra Kurulu, sürdürülebilirlik raporlamasında yer alan konu ve bilgileri Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla gözden geçirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin belirlenmesi, Sürdürülebilirlik Politikası ile diğer ilgili politikaların oluşturulması ve bunların tüm iş

süreçlerine entegre edilmesi gibi kritik sorumlulukları yerine getirmektedir. Komite ayrıca, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamakta, performans izleme işlevini üstlenmekte ve bu kapsamda gerekli eğitimlerin belirlenmesiyle ilgili görevleri yürütmektedir. Çalışanların yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitimler ise Eğitim Prosedürü çerçevesinde düzenlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az 2 defa toplanmaktadır. Komite toplantılarında ele alınan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin değerlendirmeler, alınan kararlar ve belirlenen aksiyonlar düzenli raporlamalar ve sunumlar aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, üst yönetimin doğrudan katılımı ve farklı iş birimlerinin sürece entegre edildiği bir yapı olup stratejik karar alma süreçleri ile operasyonel uygulamalar arasında köprü görevi görmektedir. Bu kapsamda Komitenin ikisi genel müdür yardımcısı, dokuzu ise birim müdürü olmak üzere toplam 11 üyesi bulunmaktadır. Komitenin başkanlığını Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı yürütmektedir.

Komite üyeleri aşağıdaki iş fonksiyonları ve ilgili yöneticilerinden oluşmaktadır:

Komite Başkanı:

- Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Komite Üyeleri:

- Destek Hizmetleri ve Satın Almadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
- İnsan Kaynakları ve Eğitimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
- Destek Hizmetleri ve Satın Alma Müdürü
- Fon Yönetimi Müdürü
- İç Kontrol Müdürü
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
- Kurumsal İletişim Müdürü
- Kurumsal Mimari Müdürü
- Pazarlama Müdürü
- Risk Yönetimi Müdürü
- Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürü

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu bünyesinde yapılandırılan Riskin Erken Saptanması Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar da dahil olmak üzere Anadolu Hayat Emeklilik'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek tüm risklerin erken teşhis edilmesi, söz konusu risklerin olasılık ve etki düzeylerinin değerlendirilmesi, gerekli önleyici ve risk azaltıcı aksiyonların belirlenmesi ve bu aksiyonların Risk Yönetimi Müdürlüğü aracılığıyla etkin şekilde yönetilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Komite, Kurumsal Risk Yönetimi sistemini yılda en az bir defa gözden geçirmekte; iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin şirketin stratejik hedefleri ve finansal dayanıklılığı üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alarak üç ayda bir Yönetim Kuruluna sisteme ilişkin durum değerlendirmesini raporlamaktadır. Bu değerlendirmeler doğrultusunda belirlenen iyileştirme ve aksiyon ihtiyaçları İç Kontrol Müdürlüğü tarafından yıllık aksiyon planlarına dönüştürülmekte ve uygulama süreçleri izlenmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü

Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Risk Yönetimi Müdürlüğü, risklerin icrai fonksiyonlardan bağımsız bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitlere uygunluğunu izlemekte ve ulaşılan sonuçları düzenli olarak Genel Müdür ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından şirketin Risk Yönetimi Politikası kapsamında belirlenen risk kategorileri özelinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanan limitlere uygunluk belirli periyotlarla izlenmekte ve ulaşılan sonuçlar düzenli olarak Genel Müdür ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından gözetilen risk yönetim sistemi; Şirket faaliyetleriyle ilişkili risklerin etkin biçimde yönetilerek azaltılmasını ve kontrol altında tutulmasını sağlayan kural, mevzuat, yöntem ve uygulamalar ile risk azaltıcı sistem ve altyapıları kapsayacak şekilde şirket genelinde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda Müdürlük; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler de dâhil olmak üzere şirketin maruz kaldığı tüm risklerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz

edilmesi, risk limitlerinin izlenmesi ve raporlanmasından sorumlu olup, risk yönetimine ilişkin gelişmeleri takip etmekte, kullanılan yöntem ve araçların sürekli geliştirilmesini sağlamaktadır.

Birimler Arası İş Birliği

Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi, Destek Hizmetleri ve Satın Alma, Finansal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri, İnsan Kaynakları ve Eğitim ve Fon Yönetimi gibi diğer müdürlükler sürdürülebilirlik ve iklim konularında koordineli bir şekilde çalışmaktadır. Bu birimler, iklimle ilgili fırsatları değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla iş birliği yapmaktadır.

Finans birimi, sermaye tahsisi ve yatırım fırsatlarının fizibilitesini gözden geçirirken, Strateji birimi de yeşil dönüşüm potansiyelini ve fırsatları incelemektedir. İklimle ilgili fırsatları etkin bir şekilde değerlendirilmekte ve sürdürülebilirlik alanında önemli adımlar atılmaktadır.

Ürünler ve Hizmetler

Anadolu Hayat Emeklilik disiplinli ve uzun vadeli bir yaklaşım benimseyerek aktüeryal çalışmalar ile ürün geliştirme ve strateji sürecini yürütmektedir. Ürün yönetim yapısı, iklimle ilgili olanlar da dahil olmak üzere, önemli riskleri ve fırsatları kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. Bu sürecin ayrılmaz bir parçası olarak hayat sigortalarında hasar prim oranları ile tazminat gerçekleştirmelerinin beklentilere uyumu izlenir. Şirketin fon yönetim süreçlerinde iklim riski ve sürdürülebilirlik hususları da dikkate alınır. Yatırım yapılmayan hassas sektörlerle ilgili açıklamalar İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü

Anadolu Hayat Emeklilik, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre ederken çevresel ve sosyal etkiler ile

uzun vadeli finansal performans arasındaki dengeyi gözetmektedir. Bu kapsamda şirket, karbon ayak izini düzenli olarak ölçmekte, izlemekte ve azaltmayı hedefleyerek operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmektedir.

Fon yönetimi süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkeleri temel alınırken, çevresel ve sosyal risklerin yüksek olduğu faaliyet alanları hassas sektörler olarak ayrı bir değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

Bu kapsamda hassas sektörler ve bu sektörlerle yönelik yatırım kriterleri detaylı olarak Anadolu Hayat Emeklilik sürdürülebilirlik politikalarında tanımlanmakta olup, ilgili sektörlerle yönelik yatırımlar sınırlı tutulmakta veya İcra Kurulu onayına tabi kılınmaktadır.

Detaylı bilgiye şirketin [sürdürülebilirlik](#) sayfasından ulaşılabilir.

Bu hassas sektörlerin yanı sıra, çevresel, sosyal, etik ve uluslararası uyum kriterleri doğrultusunda tamamen yatırım kapsamı dışında tutulan faaliyet alanları da bulunmaktadır; bu kapsamda yatırım yapılmayan sektörler yanda detaylandırılmıştır.

- Yürürlükteki yerel mevzuat uyarınca ve/veya uluslararası sözleşmelerle yasaklanmış ürün ve faaliyetlerin üretimi ve ticareti. İlgili yasaklar bunlarla sınırlı olmamak üzere aşağıdaki faaliyet alanlarını kapsar:
 - Uluslararası sözleşmelerle yasaklanmış ilaçlar, pestisit, herbisit ve ozon tabakasına zarar veren maddelerin üretimi ve/veya ticareti.
 - CITES Sözleşmesi¹ tahtında düzenlenen vahşi yaşam unsurlarının ve ürünlerinin ticareti.
 - Basel Sözleşmesi ve ülkemizde taraf olunan uluslararası ilgili sözleşmelerle uygunluk göstermeyen atıkların ve atık ürünlerinin sınır ötesi ticareti.
 - PCB² veya yasaklanmış asbest türlerinin veya bunları içeren ürünlerin üretimi ve/veya ticareti.
- UNESCO Dünya Miras Listesi ve UNESCO Dünya Miras Geçici Listesi'nde yer alan kültür varlıklarının belirgin ölçüde değişime uğraması, hasar görmesi veya ortadan kaldırılmasına sebep olan faaliyetler.

- Kitle imha silahları ve kara mayınları üretimi.
- Özellikle Su Kuşları Yaşama Ortamı Olarak Uluslararası Öneme Sahip Sulak Alanlar Sözleşmesi (RAMSAR Sözleşmesi) tahtında RAMSAR Alanı olarak belirlenen sulak alanlarda yapılan faaliyetler.
- “Kimberley” sürecine dahil olmayan ülkelerde elmas madenlerinin kullanılması ve elmas ticareti.
- Su ürünleri avcılığında akıntı ağının (drift-net) kullanıldığı faaliyetler.

Aynı zamanda yenilenebilir enerji yatırımları, yeşil ve sürdürülebilir tahviller ile sürdürülebilirlik endekslerinde yer alan yatırım araçlarının desteklenmesi yoluyla iklimle bağlantılı fırsatlardan uzun vadeli değer yaratılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım sayesinde kısa vadeli yatırım alternatiflerinin sınırlandırılması söz konusu olabilmekte birlikte, uzun vadede portföy dayanıklılığının güçlendirilmesi, risk maruziyetinin azaltılması ve sürdürülebilir finansal performansın desteklenmesi hedeflenmektedir.

¹ CITES: Nesli Tehlike Altında Olan Yabani Hayvan ve Bitki Türlerinin Uluslararası Ticaretine İlişkin Sözleşme.

² PCB (Polikarbonat Bifenil): Özellikle 1950-1985 yılları arasında tarihlenen yağlı transformatörler, kapasitörler ve anahtarlar donanımlarında (switch-gear) bulunan yüksek derecede zehirli bir kimyasal grubu.

Destekleyici Kontrol ve Prosedürler

Anadolu Hayat Emeklilik'te sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, kurumsal yönetim yapısı ile entegre biçimde tasarlanmış politika, kontrol ve prosedürler aracılığıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik sorumlulukları, ilgili birimlerin görev tanımları ve iş süreçlerine yansıtılarak risk yönetimi, iç kontrol ve denetim fonksiyonları ile bütünlüklü bir yapı oluşturulmuştur.

Şirket içerisinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetimi aşağıda belirtilen halka açık şekilde paylaşılmış politikalarla birlikte entegre şekilde ele alınmaktadır:

- Sürdürülebilirlik Politikası
- Tedarikçi Davranış Politikası

Şirket'in Sürdürülebilirlik Politikası, iklim ve çevresel etkilerin yönetimi ile sosyal ve yönetim boyutlarına ilişkin temel ilke ve sorumlulukları tanımlamakta olup yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve gerekli görülen durumlarda güncellenmektedir. Politika'nın uygulanmasından Genel Müdürlük sorumlu olurken, nihai onay ve gözetim Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetim sistemi kapsamında; iç ve dış çevresel etkilerin değerlendirilmesi, amaç ve hedeflerin belirlenmesi, performansın izlenmesi, eğitim faaliyetleri, dokümantasyon, iç denetim ile düzeltici ve önleyici faaliyet süreçleri tanımlanmış olup bu prosedürler risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmaları ile entegre şekilde işletilmektedir. Bu kapsamda İç Çevresel Etkilerin Denetlenmesi, Dış Çevresel Etkilerin Değerlendirilmesi, Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi, Eğitim, İç ve Dış İletişim, Doküman Kontrolü, İç Denetim, Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler ile Yönetim Gözden Geçirme prosedürleri uygulanmaktadır. Böylece sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmekte, ilgili iç fonksiyonlar arasında koordinasyon sağlanmakta ve üst yönetime raporlanarak karar alma süreçlerine girdi sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında yürütülen süreçlerin Şirket Politikalarına uygunluğuna yönelik denetim çalışmaları Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından risk odaklı planlama kapsamında yürütülmektedir.

Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri etkin bir şekilde denetleyebilmesini sağlamak amacıyla, gerekli beceri ve yetkinliklerin temin edilmesi için çeşitli faktörler düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu'nda çeşitlilik ve kapsayıcılığı ön planda tutan aday belirleme ve atama süreçleri yürütülmekte; bu süreçlerde sektör uzmanlığı, yönetim deneyimi, sürdürülebilirlik konusundaki bilgi birikimi, kriz yönetimi tecrübesi ve stratejik düşünme yeteneği gibi nitelikler dikkate alınmaktadır.

Bu kapsamda, Genel Müdür de dahil olmak üzere İcra Kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve farkındalığını artırmaya yönelik eğitimlere katılımı sağlanmıştır. Bu doğrultuda 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen başlıca eğitimler aşağıda yer almaktadır:

- Sürdürülebilirlik ve Yeşil Dönüşüm Eğitimi – 2025
- İş Sürekliliği Yönetimi Eğitimi – 2025

Tablo 3: Yetkinlik Matrisi

Yetkinlik	YK Üye Dağılımı	Etki Alanı
Bağımsız		Karar alma süreçlerinde bağımsız ve objektif değerlendirme yapılarak kurumsal yönetim etkinliğine katkı sağlanması
Bankacılık/Yatırım/Sigortacılık/Bireysel Emeklilik/Borsa		Sigortacılık ve bireysel emeklilik faaliyetleri kapsamında finansal ürünler, yatırım süreçleri ve portföy yönetimi kararlarının desteklenmesi
Çevre/Sosyal		İklim değişikliği riskleri, sürdürülebilirlik hedefleri ve ÇSY uygulamalarının şirket stratejisine entegrasyonunun desteklenmesi
Denetim/Kurumsal Finans		Finansal raporlama, iç kontrol ve denetim süreçlerinin etkinliği ile mali yapının sürdürülebilirliğinin sağlanmasına katkı sunulması
İletişim Pazarlama/Müşteri Hizmetleri		Müşteri deneyiminin geliştirilmesi, hizmet kalitesinin artırılması ve marka değerinin güçlendirilmesine katkı sağlanması
Satın Alma ve Birleşme ve/veya Sermaye Piyasaları		Stratejik satın alma, birleşme ve sermaye piyasası işlemlerine ilişkin karar süreçlerinin etkin şekilde desteklenmesi
Teknolojik Yetkinlik/Dijitalleşme ve Bilgi Teknolojileri (Siber Güvenlik)		Dijital dönüşüm, veri yönetimi ve siber güvenlik uygulamalarının geliştirilerek operasyonel verimliliğin artırılmasına katkı sağlanması
Uluslararası Vergi Hukuku ve Uluslararası Vergi Anlaşmaları		Vergi mevzuatına uyumun sağlanması ve uluslararası vergi düzenlemeleri kapsamında risklerin etkin yönetilmesine katkı sunulması
Girişimcilik/İnovasyon		Yenilikçi ürün ve hizmet geliştirme süreçlerinin desteklenmesi ve rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanması
Kamu Politikaları, Kamu ve Uluslararası Hukuk		Yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve kamu otoriteleri ile ilişkilerin etkin şekilde yönelmesine katkı sunulması
Makroekonomi ve İktisat Politikaları		Makroekonomik gelişmelerin analiz edilerek stratejik karar süreçlerinin bu doğrultuda şekillendirilmesine katkı sağlanması
Risk Yönetimi ve İç Kontrol		Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasının etkinliğinin artırılması ile kurumsal risklerin yönetilmesine katkı sağlanması

Yetkinliğe sahip üye sayısı

Yetkinliğe sahip olmayan üye sayısı



Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin tasarlanan stratejiler de dahil olmak üzere Şirket faaliyetlerine ilişkin iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim birimlerinde görev alan kişiler ile iç sistem yapılarının yetki ve yeterlilikleri Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik (İç Sistemler Yönetmeliği) kapsamında düzenlenmektedir. Risk yönetimi birimi yöneticisi, birim çalışanın görevi, yetki ve sorumluluklarının gerektirdiği niteliklere ilişkin yetkinliği değerlendirilmektedir. İç Sistemler Yönetmeliği uyarınca risk yönetim birimi yöneticisinin en az dört yıllık üniversite mezunu olması ve sigortacılık, özel emeklilik, finans, iç kontrol, risk yönetimi, aktüerya veya denetim alanlarında en az beş yıllık deneyime sahip olması gerekmektedir.

Şirket çalışanlarının risk yönetimi ve sürdürülebilirlik alanlarındaki mesleki bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim faaliyetleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Sistemi kapsamında planlanmakta ve uygulanmaktadır. Bu çerçevede yıl içerisinde Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) kapsamında düzenlenen eğitim ve kapasite geliştirme programlarına katılım sağlanmıştır.

Ayrıca Anadolu Hayat Emeklilik Akademi bünyesinde yürütülen eğitim faaliyetleri kapsamında sürdürülebilir finans, sıfır atık hakkında bireysel farkındalık, sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm, sürdürülebilirlik raporlaması başta olmak üzere çeşitli konularda düzenlenen seminer ve programlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara yönelik olarak 9 adet eğitim, 1081 katılımcı ile gerçekleştirilmiş olup, söz konusu eğitimler yoluyla organizasyon genelinde farkındalık ve teknik kapasitenin artırılması hedeflenmiştir.

Ücretlendirme Süreçleri

Anadolu Hayat Emeklilik Ücretlendirme Politikasının temel amacı, şirketin ve çalışanların performansını dikkate alarak, ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat, şirketin faaliyet yapısı, stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapıları ile uyumlu bir şekilde planlanmasını ve yürütülmesini sağlamaktır. Politika, şirketin her kademesindeki yönetici ve çalışanları kapsamakta olup, ücretlerin etik değerler, iç dengeler ve stratejik hedeflerle uyumlu olmasını esas almaktadır. Teşvik ödemeleri, önceden garanti edilmeden, uzun vadeli etkiler göz önünde bulundurularak belirlenmektedir. Ayrıca, çalışanların kendi fonksiyonlarına ilişkin performansları dikkate alınarak, denetim altında buldukları birimlerin performansından bağımsız bir şekilde ödemeler yapılmaktadır.

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve yönetilmesi konusunda nihai yetki ve sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, politikayı yılda en az bir kez gözden geçirerek etkinliğini sağlamaktadır. Ücretlendirme uygulamaları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından izlenmekte ve denetlenmektedir. İnsan Kaynakları ve

Eğitim Müdürlüğü, ücretlendirme ile ilgili prosedürlerin hazırlanması, güncellenmesi ve uygulanması gibi görevleri yürütmektedir.

Anadolu Hayat Emeklilik'te sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hususlar Yönetim Kurulu düzeyinde ücretlendirme mekanizmalarına henüz entegre edilmemiş olmakla birlikte, Performans Prim Sistemi kapsamında ilgili performans değerlendirme süreçlerine kademeli olarak entegre edilmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik odaklı temel performans göstergeleri ve sorumluluklar, ilgili çalışanların performans kriterleri kapsamında izlenmektedir. Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürlüğü, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki sigorta şirketleri içerisinde Şirketin konumu; Bireysel Satış Müdürlüğü, Acenteler Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlükleri kağıtsız teklif verme oranı performans göstergeleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Şirket, önümüzdeki raporlama dönemlerinde bu entegrasyonu güçlendirmeyi ve özellikle emisyon azaltımına yönelik ölçülebilir hedefler belirleyerek ücretlendirme ve teşvik mekanizmaları ile daha doğrudan ilişkilendirmeyi hedeflemektedir.



Strateji



Anadolu Hayat Emeklilik'in stratejisi, uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda, iklim değişikliğinin faaliyet gösterdiği sektörler ve yatırım portföyü üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alacak biçimde şekillendirmektedir. Bu kapsamda, iklim kaynaklı risk ve fırsatların iş modeli ve finansal performans üzerindeki etkileri değerlendirilmekte ve uyum ile azaltım odaklı aksiyonlar geliştirilmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde hem nicel hem de nitel analiz yöntemlerinden yararlanılmaktadır. Nicel analizler kapsamında senaryo analizleri doğrultusunda gerçekleştirilen finansal etki hesaplamaları kullanılırken, nitel değerlendirmelerde sektör eğilimleri, düzenleyici gelişmeler ve paydaş beklentileri dikkate alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik ilkeleri iş modeline entegre edilerek, özellikle uzun vadeli yatırım kararları ve portföy yönetimi süreçlerinde iklimle bağlantılı unsurların dikkate alınması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in değişen piyasa koşullarına ve regülasyonlara uyum kapasitesini artırmaya ve faaliyetlerinin dayanıklılığını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Paydaş beklentileri ve sektörel gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte, iklim değişikliği ile bağlantılı politika ve düzenlemelerdeki gelişmeler stratejik

karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır. Bu doğrultuda oluşturulan izleme ve değerlendirme mekanizmaları, Şirket'in sürdürülebilir ve uzun vadeli değer yaratma hedefini desteklemektedir.

İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, belirlenmesi ve analizine yönelik yaklaşım, Anadolu Hayat Emeklilik'in sürdürülebilirlik odağını kurumsal düzeyde güçlendiren temel unsurlardan birini oluşturmaktadır. Bu yaklaşım, değer zincirinin Doğrudan Operasyonlar, Yukarı Yönlü Akış ve Aşağı Yönlü Akış aşamalarında ortaya çıkabilecek etkilerin bütüncül bir çerçevede ele alınmasını içermektedir. Değer zincirinin işleyişine ilişkin daha detaylı bilgiler raporun "[İş Modeli ve Değer Zinciri](#)" bölümünde sunulmakta olup, iklimle bağlantılı değerlendirmeler bu yapının tüm bileşenleriyle uyumlu biçimde yürütülmektedir.

Risk ve fırsat tanımlama sürecinde sektör genelindeki iyi uygulamalar, benzer şirketlerin metodolojileri ve finansal piyasaların iklim odaklı yaklaşımları düzenli olarak takip edilmektedir. Bunun yanında, ulusal politikalar, sektör düzenlemeleri, uluslararası çerçeveler

ve küresel kurumların yayımladığı yol haritaları yakından izlenerek değerlendirme çalışmalarının kapsamı sürekli güncellenmektedir. Bu sayede iklim değişikliğinin finansal sistem, yatırım portföyleri, ve operasyonel süreçler üzerindeki etkileri daha bütüncül bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, ilgili iş birimlerinin katılımıyla yürütülen değerlendirme çalışmaları ve mevcut risk yönetimi çerçevesi doğrultusunda, Anadolu Hayat Emeklilik faaliyetleri ve yatırım portföyü üzerinde etkili olabilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenmektedir.

Sektörde öne çıkan eğilimler ve uygulama örnekleri analiz edilerek iklimle bağlantılı risk ve fırsat alanlarının kapsamı daha net bir şekilde tanımlanmaktadır. Fiziksel risklerden geçiş risklerine, düzenlemelerden piyasa dinamiklerine uzanan bir etki alanı değerlendirilmekte; belirlenen risk ve fırsatlar etki ve gerçekleşme olasılığına göre önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda belirlenen risk ve fırsatlar, stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmekte ve karar alma mekanizmalarında dikkate alınmaktadır.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı belirlediği risklerin finansal durumu, finansal performansı

ve nakit akışları üzerindeki ve kısa, orta ve uzun vadede ön görülen etkilerini nicel olarak hesaplamaktadır. Yapılan değerlendirme neticesinde, Şirket üzerinde beklenen etkilerinin finansal etki önemlilik değerinin altında yer alması nedeniyle iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının finansal etkisinin nicel olarak paylaşılması fakat nitel olarak etkilerinin açıklanması değerlendirilmiştir.

Vade Tanımları

Anadolu Hayat Emeklilik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını, risk yönetimi çerçevesinde sınıflandırmakta ve izlemektedir. Şirket, iklimle bağlantılı belirlemiş olduğu risk ve fırsatları, genel risk yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan zaman vadeleriyle uyumlu olacak şekilde kısa vadede (0-1 yıl), orta vadede (1-3 yıl) ve uzun vadede (3-10 yıl) değerlendirmektedir. Bu zaman dilimleri, Şirket'in stratejik planlamasına entegre edilmekte ve her bir risk ve fırsat, bu zaman dilimlerine uygun olarak sınıflandırılmaktadır.

Tablo 4. Anadolu Hayat Emeklilik Stratejik Vadeleri

Kısa Vade	0-1 yıl
Orta Vade	1-3 yıl
Uzun Vade	3-10 yıl



Risk Tanımları

Anadolu Hayat Emeklilik'te iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, kurumsal risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak Risk Kataloğu içinde sürdürülebilirlik riskleri başlığı altında tanımlanmaktadır ve bu kapsamda geçiş riskleri ile fiziksel riskler ayrı kategoriler olarak ele alınmaktadır. 2025 yılı itibarıyla Risk Kataloğu güncellenmiş ve iklimle ilgili bu risk alanlarının katalog kapsamında daha net bir şekilde yer alması sağlanarak değerlendirme, izleme ve raporlama süreçleriyle entegre bir yapı sağlanmıştır.

Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler 2 ana kategoride değerlendirilmektedir.

Fiziksel Riskler: İklim değişikliğinin doğa üzerinde yarattığı değişimlerin Şirket'i, müşterileri ve değer zincirindeki diğer paydaşları etkilemesi sonucu oluşan risklerdir. Bu riskler, iklim değişikliğinin doğa ve çevre üzerinde yaratacağı fiziksel değişimlerin, iş yapış şekillerini, sahip olunan varlıkları veya tedarik zincirini etkilemesinden kaynaklanan risklerdir.

Fiziksel riskler, akut fiziksel ve kronik fiziksel riskler olarak 2 alt kategoride ele alınmaktadır.

Akut Fiziksel Riskler: İklim değişikliği sebebiyle birbirinden bağımsız ve olay bazlı oluşabilecek fiziksel risklerdir. Bu başlık altında değerlendirilen riskler arasında seller, toprak kayması, orman yangınları ve sıcak hava dalgaları yer almaktadır.

Kronik Fiziksel Riskler: İklim değişikliği sebebiyle dünya üzerinde oluşan kalıcı fiziksel koşullar dolayısıyla Şirket'in veya müşterilerinin zarara uğraması riskidir. Bu başlık altında değerlendirilen riskler arasında hava kirliliği, aşırı hava sıcaklığı, deniz seviyesinin yükselmesi ve su stresi yer almaktadır.

Geçiş Riskleri: Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde iklim değişikliğini sınırlamak için alınan uyum ve risk azaltım aksiyonlarının Şirket ve müşteriler için zarar yaratmasından kaynaklanabilecek risklerdir.

Geçiş riskleri politika, itibar, teknoloji ve piyasa riskleri olarak farklı alt kategorilerde ele alınmaktadır.

Politika ve Regülasyon Riski: İklim değişikliğine yönelik politika, regülasyon ve standartlardaki değişikliklerin Şirket'in ürünleri, yatırımları, süreçleri ve raporlama yükümlülükleri üzerinde etkiler oluşturması sonucu ortaya çıkan risklerdir.

İtibar Riski: İklim değişikliği ile ilgili beklentilere yeterli yanıt verilememesi veya paydaş algısının olumsuz yönde şekillenmesiyle ortaya çıkan, repütasyonla ilgili risklerdir.

Teknoloji Riski: Daha düşük karbonlu teknolojilere geçiş sürecinde ortaya çıkan gelişmelerin mevcut ürün, hizmet ve yatırım yapılarının etkinliğini etkilemesi sonucu oluşan risklerdir.

Piyasa Riski: Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde piyasa tercihleri, ürün talepleri, varlık değerleri ve yatırım beklentilerinin değişmesi sonucu ortaya çıkabilecek risklerdir.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde bütüncül olarak ele almakta, tanımlanan riskler analizler sonucu önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda, mevcut raporlama döneminde, iklimle bağlantılı risk ve fırsat seti bir önceki döneme göre gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir. Yapılan bu incelemede, raporun Risk Tanımları bölümünde bahsedilen risk kategorilerine ait toplam 12 risk değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmede etki, olasılık ve finansal

etki önceliklendirmesi dikkate alınarak, Şirket için öne çıkan 2 risk belirlenmiştir. Bu riskler, aşırı sıcaklık artışı kaynaklı fiziksel riskler ve iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri olarak tanımlanmıştır. Fırsat alanlarının belirlenmesinde iklim odaklı dönüşümün yarattığı yeni eğilimler esas alınmış, bu çerçevede, sürdürülebilir dönüşüm odaklı emeklilik ve yeşil yatırım ürünleri öne çıkan fırsat olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda, belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Anadolu Hayat Emeklilik'in yatırım portföyü, ürün yapısı ve müşteri segmentleri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkma olasılıkları analiz edilmekte ve ilgili zaman ufukları ile ilişkilendirilmektedir.

Şirketin tek iştiraki olan İş Portföy Yönetimi A.Ş.'ye ilişkin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, raporlama dönemi itibarıyla önemlilik değerlendirmeleri kapsamında analiz edilmiş; önemli bir risk veya fırsat belirlenmemesi nedeniyle analiz kapsamına dahil edilmemiştir.



Risk ve Fırsat Envanteri

Tablo 5. Risk 1: Aşırı Sıcaklık Artışı Kaynaklı Fiziksel Riskler

Riskin Türü	Fiziksel Risk - Akut ve Kronik
Riskin Açıklaması	Aşırı Sıcaklık Artışı Kaynaklı Fiziksel Riskler
Riskin Tanımı	İklim değişikliğiyle ilişkili olarak Türkiye’de görülen aşırı sıcaklık olaylarının hem sıklığı hem de şiddeti artmaktadır. Bu artış, özellikle Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığı (KOAH), serebrovasküler hastalıklar ve zatürre (pnömoni) gibi ölümlü sonuçlanabilen sağlık sorunlarının tetiklenmesine neden olmakta ve toplum sağlığı üzerinde önemli riskler oluşturmaktadır. Aşırı sıcaklık kaynaklı ölümlerin artması, Şirketin brüt ödenen tazminat giderlerinde artışa neden olabilir.
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmekte olup, özellikle Akdeniz Bölgesi başta olmak üzere yüksek sıcaklık riskinin daha belirgin olduğu bölgeler önceliklendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	Hayat Sigortaları ve Yatırım Yönetimi Talep/Tazminat Yönetimi
Takip Metriği	Aşırı sıcaklık kaynaklı hasar/tazminat taleplerinin sayısı

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi (Mevcut / Öngörülen Finansal Etki) (TL)		
				RCP-2.6	RCP-4.5	RCP-8.5
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	2025 yılında riskin önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapma riski bulunmamaktadır.		
Kısa	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen	Yukarıda yer alan senaryo analizleri çerçevesinde, farklı vadelerde hesaplanmış olan beklenen etkiler, finansal etki önemlilik seviyesinin oldukça altında kalmaktadır.		
Orta	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen			
Uzun	Olası	Orta	Öngörülen			



Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Aşırı hava sıcaklıkları, Anadolu Hayat Emeklilik açısından öne çıkan fiziksel iklim risklerinden biridir. Sıcak hava dalgalarının sıklığı, süresi ve şiddetindeki artış; özellikle ileri yaş grupları, kronik rahatsızlığı bulunan bireyler, açık alanlarda çalışanlar ve kırılgan bölgelerde yaşayan sigortalılar için risk düzeyini önemli ölçüde yükseltebilmektedir. Bu kapsamda, akut iklim riskleri içerisinde aşırı sıcaklık olaylarının daha belirgin ve kritik bir risk alanı hâline gelmesi beklenmektedir.

Aşırı hava sıcaklıklarının hayat sigortası faaliyetleri üzerindeki etkisi, öncelikle sıcak hava dalgalarına bağlı olarak artış gösterebilecek ölüm oranlarının tazminat ödemelerine yansımaları şeklinde ortaya çıkmaktadır. Özellikle belirli dönemlerde sıcaklık seviyelerinin olağan koşulları üzerine çıkması, sigortalı portföyünün belirli segmentlerinde ölüm riskinin yükselmesine neden olabilmekte ve buna bağlı olarak hayat sigortası ürünlerine ilişkin tazminat tutarlarında artış görülebilmektedir.

Tazminat ödemelerinde yaşanabilecek bu artış, Şirket'in teknik kârlılığı ve dolayısıyla nakit çıkışları üzerinde ek baskı oluşturarak dönemsel kârlılığın olumsuz yönde etkilenmesine yol açabilir. Bu durum, Şirket'in öz sermayesi üzerinde aşağı yönlü bir etki yaratabileceği gibi, sermaye yeterliliği göstergelerinde de

zayıflamaya neden olabilir. Bu analiz kapsamında, Şirket için 31.12.2025 için bölgesel tazminat verileri ve 2024 TÜİK İl ve Seçilmiş Ölüm Nedenlerine Bağlı Ölüm Adetleri verileri baz alınarak finansal etkiler hesaplanmıştır.

Aşırı sıcaklık artışına bağlı fiziksel riskler kapsamında gerçekleştirilen finansal etki analizinde, hayat sigortası sahibi müşterilerin ölüm oranlarında meydana gelebilecek artış sonucu oluşacak tazminat artışı, temel aktarım kanalı olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, aşırı sıcaklıklara bağlı hastalıklar arasında dolaşım sistemi hastalıkları ile solunum sistemi hastalıkları ele alınmıştır.

Türkiye özelinde, söz konusu hastalıklara bağlı gerçekleşen ölüm oranları Türkiye İstatistik Kurumu verilerine dayanarak temin edilmiş ve bölgesel bazda ayrıştırılmıştır. Aşırı sıcaklıklardan kaynaklanan ölüm oranı artışı ise dış kaynaklı akademik çalışmalardan elde edilmiş; Türkiye'nin bölgelerinin aşırı sıcaklık riskine maruziyeti, Think Hazard³ kaynağında sunulan risk skalaları doğrultusunda kalibre edilerek aşırı sıcaklığa bağlı bölgesel ölüm oranları hesaplanmıştır.

Anadolu Hayat Emeklilik'in 2025 yılı bölgesel tazminat ödeme verileri, aşırı sıcaklık kaynaklı bölgesel ölüm oranları ile ağırlıklandırılarak aşırı sıcaklık artışına bağlı fiziksel risklerin finansal etkileri hesaplanmıştır.

Anadolu Hayat Emeklilik Tarafından Alınan Aksiyonlar

Anadolu Hayat Emeklilik, söz konusu risk için aksiyonlarını riskin doğrudan kontrol edilmesinden ziyade, bu etkilerden etkilenen varlıkların ve hayat sigortalı branşı tazminat gerçekleştirmelerinin yakından izlenmesi ve yönetilmesi üzerine kurgulamaktadır.

Bu kapsamda, Şirket'in aksiyon planı mevcut durumda, kısa, orta ve uzun vadede riskin etkilerinin görünür kılınması ve finansal karar süreçlerine entegre edilmesine yönelik adımları içermektedir. İlk aşama için mevcut durumda, 2024 yılında planlandığı gibi Risk Kataloğu güncellenerek iklimle ilgili risklerin katılım düzeyi artırılmış ve ilgili risklerin takip süreci etkinliği artırılmıştır. Ek olarak, ilgili riskin tüm vadeleri için etkilerinin düzenli olarak izlenmesi en önemli takip adımı olarak görülmektedir. Bu kapsamda, ilgili varlıkların ve yatırım yapılan sektörlerin finansal kırılganlıklarının analiz edilmesi ve bu sonuçların finansal planlama döngüsüne entegre edilmesi temel aksiyon olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, yatırım portföyündeki sektörlerin iklim kaynaklı fiziksel riskler açısından periyodik değerlendirmesi yapılmakta, risk seviyesi artan alanlar için analizler oluşturulmaktadır. Kısa ve orta vadede ise Şirket, portföy dayanıklılığını artırmak amacıyla risk yoğunlaşmasının azaltılmasına

odaklanmaktadır. Bu çerçevede, portföy çeşitlendirmesi stratejik bir araç olarak kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, aşırı sıcaklık artışı gibi fiziksel risklerin portföy üzerindeki potansiyel etkilerini dengeleyerek uzun vadeli sürdürülebilirlik sağlamayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, ilerleyen süreçte portföy stres testlerinin iklim senaryolarıyla uyumlu şekilde sıklaştırılması amaçlanarak risk görünürlüğünün artırılması amaçlanmaktadır.

Uzun vadede ise Şirket, iklim değişikliğinin finansal ve operasyonel etkilerini daha bütüncül şekilde yönetmek üzere ileriye dönük stratejilerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, yatırım politikalarının iklim dirençliliği perspektifiyle geliştirilmesi, sürdürülebilir sektörlere yönelik yatırım fırsatlarının artırılması ve portföyün düşük karbonlu ekonomiyle uyumlu hale getirilmesi değerlendirilmektedir.

Aşırı hava sıcaklıklarının sigortalılar üzerindeki olası etkilerini yönetilmesi amacıyla portföyün yapısı, ürünlerin kapsamı ve fiyatlandırma unsurları belirli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Aynı zamanda reasürans koruması ve teknik kabul esasları doğrultusunda hareket edilmekte; risk seviyesini artırabilecek dışsal gelişmelerin ortaya çıkması halinde, gerekli görülen alanlarda poliçe şartları ile kabul kriterlerinde revizyon yapılabilmektedir.

³ Think Hazard - Turkey

Tablo 6. Risk 2: İklim Değişikliği Kaynaklı Hava Kirliliğinin Yarattığı Fiziksel Riskler

Riskin Türü	Fiziksel Risk - Kronik
Riskin Açıklaması	İklim Değişikliği Kaynaklı Hava Kirliliğinin Yarattığı Fiziksel Riskler
Riskin Tanımı	İklim değişikliğinin etkileri nedeniyle Türkiye’de hava kirliliği giderek daha ciddi bir sorun haline gelmektedir. Artan hava kirliliği, özellikle KOAH, zatürre ve akciğer kanseri gibi ölümcül olabilen hastalıkların görülme riskini yükseltmektedir. Hava kirliliği kaynaklı ölümlerin artması, Şirketin brüt ödenen tazminat giderlerinde artışa neden olabilir.
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	Talep/Tazminat Yönetimi
Takip Metriği	İklim değişikliği kaynaklı hava kirliliğinin yarattığı fiziksel etkiler ile ilişkili sigorta tazminat taleplerinin sayısı

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi (Mevcut / Öngörülen Finansal Etki)(TL)		
				RCP-2.6	RCP-4.5	RCP-8.5
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	2025 yılında riskin önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapma riski bulunmamaktadır.		
Kısa	Olası Değil	Düşük	Öngörülen	Yukarıda yer alan senaryo analizleri çerçevesinde, farklı vadelerde hesaplanmış olan beklenen etkiler, finansal etki önemlilik seviyesinin oldukça altında kalmaktadır.		
Orta	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen			
Uzun	Olası	Orta	Öngörülen			

Finansal Etki Analizi Metodolojisi

İklim değişikliği kaynaklı hava kirliliğinin yarattığı fiziksel etkiler Anadolu Hayat Emeklilik açısından fiziksel iklim riskinin öne çıkan bileşenlerinden birini oluşturmaktadır. Partikül madde yoğunluğu, ozon seviyeleri ve diğer kirlleticilerin artışı; özellikle solunum veya kardiyovasküler rahatsızlığı bulunan bireyler, ileri yaş grupları ve kentsel yoğunluğun yüksek olduğu bölgelerde yaşayan sigortalılar için risk seviyesini önemli ölçüde artırabilmektedir. Bu çerçevede, akut ve kronik nitelik taşıyan iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkilerinin daha belirgin hâle gelmesi, ilgili sigortalı grupları üzerinde etkili bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.

İklim değişikliği kaynaklı hava kirliliğinin yarattığı fiziksel etkilerin hayat sigortası faaliyetleri üzerindeki etkisi, öncelikle kirleticilere bağlı olarak artış gösterebilecek solunum ve kardiyovasküler kaynaklı ölüm oranlarının tazminat ödemelerine yansımaları şeklinde ortaya çıkmaktadır. Özellikle partikül madde yoğunluğunun, ozon seviyelerinin veya diğer kirleticilerin olağan seviyelerin üzerine çıktığı dönemlerde, sigortalı portföyünün belirli gruplarında ölüm riskinin yükselmesi söz konusu olabilmekte ve buna bağlı olarak hayat sigortası ürünlerine yönelik tazminat tutarlarında artış meydana gelebilmektedir.

Tazminat ödemelerinde görülebilecek bu artış, Şirket'in teknik kârlılığı ve nakit

çıkışları üzerinde ilave baskı oluşturarak dönemsel kârlılığın olumsuz yönde etkilenmesine neden olabilir. Bu çerçevede, artan risk seviyesine bağlı olarak Şirket'in öz sermayesi üzerinde aşağı yönlü bir etki ortaya çıkabileceği gibi, sermaye yeterliliği göstergelerinde de zayıflama görülebilir.

İklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkilerdeki artıştan kaynaklanan fiziksel riskler çerçevesinde yürütülen finansal etki analizinde, hayat sigortası poliçesi bulunan müşterilerin ölüm oranlarında olası yükseliş sonucu ortaya çıkabilecek tazminat artışı, başlıca aktarım kanalı olarak tanımlanmıştır. Bu doğrultuda, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri ile ilişkilendirilen sağlık etkileri kapsamında solunum sistemi hastalıkları ile gırtlak, soluk borusu, bronş ve akciğerlerin kötü huylu tümörleri değerlendirmeye alınmıştır.

Türkiye özelinde, söz konusu hastalıklara bağlı ölüm oranları Türkiye İstatistik Kurumu verileri kullanılarak elde edilmiş ve bölgesel düzeyde aydınlatılmıştır. Hava kirliliğinin neden olduğu ölüm oranı artışına ilişkin bilgiler ise dış kaynaklı akademik çalışmalardan sağlanmış; bu veriler Türkiye'de hava kirliliğine atfedilen ölüm artışları doğrultusunda kalibre edilerek hava kirliliğine bağlı bölgesel ölüm oranları hesaplanmıştır.

Anadolu Hayat Emeklilik'in 2025 yılı için bölgesel bazda ödediği tazminat tutarları, hava kirliliği kaynaklı bölgesel

ölüm oranları ile ağırlıklandırılarak, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkilerine bağlı fiziksel risklerin finansal etkileri hesaplanmıştır.

Anadolu Hayat Emeklilik Tarafından Alınan Aksiyonlar

Anadolu Hayat Emeklilik, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkilerine bağlı ölüm oranlarındaki artış riskini doğrudan kontrol edilmesi mümkün olmayan dışsal bir risk olarak ele almaktadır. Bu nedenle aksiyonlarını, söz konusu riskin sigortalı davranışları ve finansal sonuçları üzerindeki etkilerinin izlenmesi ve yönetilmesi üzerine kurgulamaktadır.

Bu kapsamda oluşturulan aksiyon planı, mevcut durumda ve kısa, orta ve uzun vadede riskin etkilerinin görünür kılınmasını ve finansal/aktüeryal karar süreçlerine entegre edilmesini hedeflemektedir. İlk aşama için mevcut durumda 2024 yılında planlandığı gibi Risk Kataloğu güncellenerek iklim kaynaklı risklerin entegrasyonu artırılmış, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri riski için takip süreçlerinin etkinliği güçlendirilmiştir. İlgili riskin tüm vadeleri için etkilerinin düzenli olarak izlenmesi en önemli takip adımı olarak görülmektedir. Bu kapsamda Şirket, mevcut durumda ve kısa vadede hava kirliliğinin sağlık üzerindeki etkilerine ilişkin ulusal ve uluslararası göstergeleri

izlemektedir. Bu izlemede özellikle KOAH, zatürre ve akciğer kanseri gibi hastalıkların mortalite ve morbidite trendlerini aktüeryal değerlendirmelerde dikkate almakta ve finansal planlama süreçleriyle uyumlu şekilde değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Aynı zamanda yatırım portföyünde yer alan sektörlerin çevresel risklere maruziyeti düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu yaklaşım, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkilerine bağlı mortalite artışı riskini doğrudan etkilemese de çevresel faktörlerin ekonomik faaliyetler ve sektör performansı üzerindeki dolaylı etkileri nedeniyle yatırım kararlarında dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik endeksi paralelinde yatırım oranı takip edilmektedir.

Şirket, orta ve uzun vadede hava kirliliğinin sağlık ve ekonomik etkilerine ilişkin trendlerin kurumsal risk yönetimi yapısında daha sistematik şekilde takip edilmesini ve finansal modellerde daha kalıcı bir parametre haline getirilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede karar süreçlerine daha güçlü biçimde entegre edilmesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, portföy sektörlerinin çevresel ve sağlık temelli riskler bakımından periyodik olarak değerlendirilmesi sürdürülmektedir. Ek olarak, bu riskin finansal sonuçlara etkisini güçlendiren göstergelerin de izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak hedeflenmektedir.

Tablo 7. Fırsat 1: Sürdürülebilir Dönüşüm Odaklı Emeklilik ve Yeşil Yatırım Ürünleri⁴

Fırsatın Açıklaması*	Sürdürülebilir Dönüşüm Odaklı Emeklilik ve Yeşil Yatırım Ürünleri
Fırsatın Tanımı	<p>İklim değişikliği ile mücadele kapsamında sürdürülebilir ve düşük karbonlu yatırımlara yönelik talebin artması, emeklilik fonlarının yatırım stratejilerinde yeni fırsatlar yaratmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilir temalı emeklilik fonlarının geliştirilmesi ve yeşil yatırım araçlarına yönelim, yatırım portföylerinin çeşitlendirilmesine ve uzun vadeli getiri potansiyelinin artırılmasına katkı sağlayabilir. Bu kapsamda, Şirketin kurucusu olduğu emeklilik yatırım fon büyüklüğünün artması Şirket'in emeklilik gelirlerini artıracaktır.</p> <p>Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilir altyapı ve temiz teknolojiler gibi alanlara yapılan yatırımlar hem sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayabilir hem de yatırım portföylerinin iklim dönüşümüne uyumunu güçlendirebilir.</p>
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	BES Fon ve Yatırım Yönetimi Ürün Tasarımı Ürün Portföyü Yatırım portföyü Talep/Tazminat Yönetimi
Takip Metriği	Sürdürülebilir fon sayısı ESG temalı fonların toplam fon portföyündeki oranı Yeşil yatırımların toplam yatırım portföyü içindeki payı

* Fırsat ile ilgili finansal analiz, aşırı maliyet veya çabaya katılmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler dahilinde mevcut ve gelecek dönemler açısından nicel olarak ölçülemezle birlikte nitel olarak açıklanabilmektedir.

⁴ Ülkemizde sürdürülebilir ve düşük karbonlu yatırım enstürümanlarının artması, bu konudaki farkındalığın yükselmesi dikkate alınarak, geçen seneden farklı olarak 2025 yılında söz konusu fırsata raporda yer verilmiştir.



Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Sürdürülebilir ve düşük karbonlu yatırımlara yönelik küresel talebin artması, emeklilik fonları açısından önemli bir stratejik fırsat alanı oluşturmaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilir temalı emeklilik fonlarının geliştirilmesi ve portföylerin yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilir altyapı ve temiz teknoloji yatırımlarına yönlendirilmesi, hem fonların iklim değişikliğine uyum kapasitesini güçlendirmekte hem de uzun vadeli risk-getiri profilini iyileştirme potansiyeli taşımaktadır. Müşterilerin sürdürülebilir finans ürünlerine yönelik artan ilgisi dikkate alındığında, yeşil yatırım araçlarının ürün yelpazesine entegre edilmesi fon büyüklüğünün artırılmasına, yatırımcı tabanının genişletilmesine ve Şirket'in sürdürülebilirlik odaklı değer önerisinin güçlendirilmesine katkı sağlayabilecek bir fırsat niteliği taşımaktadır. Buna paralel olarak, sürdürülebilir yatırım ürünlerinin yaygınlaştırılması, Şirket'in iklimle bağlantılı piyasa dönüşümüne uyum yetkinliğini artırarak uzun vadeli stratejik pozisyonunu destekleyebilecektir.

Anadolu Hayat Emeklilik Tarafından Alınan Aksiyonlar

Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilir dönüşümün sigortacılık ve yatırım tarafında sunduğu yeni fırsatları stratejik olarak değerlendirmekte ve aksiyonlarını hem mevcut durumda hem de ilerleyen dönemlerde bu fırsatların kurumsal süreçlere entegre edilmesi üzerine kurgulamaktadır. Bu kapsamda, özellikle kısa ve orta vadede sürdürülebilirlik ve iklim taahhütleriyle uyumlu ürün tasarım kriterlerinin belirlenmesi, çevresel ve sosyal etkileri dikkate alan ürün geliştirme süreçlerinin oluşturulması ve müşterilerin sürdürülebilir yatırım taleplerine yanıt verebilecek yenilikçi çözümlerin tasarlanması önemli bir gelişim alanı olarak ele alınmaktadır. Şirket bu doğrultuda, sürdürülebilirlik prensipleriyle uyumlu emeklilik fonlarının çeşitlendirilmesi, yeşil ve çevresel temalı yatırım ürünlerinin değerlendirilmesi ve inovatif finansal çözümler için pilot uygulamaların başlatılması gibi adımlara odaklanmaktadır.

Bu doğrultuda Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilir finans yaklaşımını somut ürünlerle desteklemeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Yenilenebilir enerji temalı yatırım araçlarının geliştirilmesine odaklanan Şirket, bu kapsamda Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Yenilenebilir Enerji Değişken Emeklilik Yatırım Fonu için 26.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onay almıştır. Fonun 2026 yılında halka arz edilmesi planlanmaktadır. Fonun yatırım stratejisi, ağırlıklı olarak yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren şirketler ve bu alana hizmet sağlayan kuruluşlara yatırım yapılması esasına dayanmaktadır. Söz konusu fon ile enerji dönüşümünden kaynaklanan uzun vadeli yatırım fırsatlarının emeklilik portföylerine entegre edilmesi ve müşterilerin sürdürülebilir yatırım taleplerine kurumsal bir yapı içerisinde yanıt verilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda, mevcut durumda yenilenebilir enerji ve çevresel sürdürülebilirlik alanındaki yatırım fırsatları yakından takip edilmektedir. Yatırım portföyünde sürdürülebilir sektörlere yönelik alternatifler ve yeşil yatırım araçları çeşitlendirme stratejisi kapsamında yeni

fırsat alanları değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, hem yatırım portföyünün uzun vadeli dönüşümüne katkı sağlamakta hem de sürdürülebilir finans alanındaki pazar gelişmeleri doğrultusunda Şirket'in rekabet gücünü artırmaktadır. İlerleyen dönemde ise sürdürülebilir temalı ürünlerin müşteri talebi, piyasa derinliği ve getirileri doğrultusunda daha geniş kapsamlı stratejilere dönüşmesi ve Şirket'in uzun vadeli yatırım politikasında daha kurumsal bir yer edinmesi beklenmektedir.

Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı tüm risk ve fırsatların envanterinin belirlenme ve analiz edilme süreçlerinde, düşük ve yüksek emisyon senaryolarını dikkate alarak toplam altı farklı senaryodan yararlanmışır.

Düşük emisyon senaryoları, güçlü iklim politikaları ve erken önlemlerle küresel sıcaklık artışının sınırlandırıldığı iyimser yaklaşımları temsil etmektedir. Bu kapsamda; IPCC'nin (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) RCP 2.6, NGFS'in (Finansal Sistemi Yeşilleştirme Ağı) Paris Anlaşması'yla uyumlu Below 2°C senaryosu ve IEA'nın (Uluslararası Enerji Ajansı) 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefleyen NZE (Net Zero Emissions) senaryosu dikkate alınmıştır.

Yüksek emisyon senaryoları ise iklim politikalarının yetersiz kaldığı, emisyonların hızla arttığı ve ciddi fiziksel etkilerin görüldüğü kötümser senaryolardır. Bu grupta IPCC'nin RCP 8.5, NGFS'in yalnızca mevcut politikaları esas alan Current Policies senaryosu ve IEA'nın

fosil yakıt odaklı Stated Policies (STEPS) senaryosu yer almaktadır.

IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 Senaryoları:⁵

- RCP 2.6, güçlü iklim politikaları ve emisyon azaltım önlemleriyle küresel sıcaklık artışını sınırlamayı hedefleyen iyimser bir senaryodur.
- RCP 4.5, küresel ölçekte orta düzeyde iklim politikalarının hayata geçirildiği, sera gazı emisyonlarının yüzyıl ortalarına doğru zirve yaparak azaldığı, küresel sıcaklık artışının RCP 2.6'ya kıyasla daha yüksek, RCP 8.5'e göre ise belirgin biçimde daha sınırlı olduğu senaryoyu temsil etmektedir.
- RCP 8.5, iklim politikalarının uygulanmadığı ve emisyonların hızla arttığı, ciddi fiziksel etkilerin görüldüğü en kötümser senaryoyu temsil etmektedir.

Şirket açısından bu senaryolar, fiziksel iklim risklerinin farklı şiddet düzeylerinde nasıl gelişebileceğine ilişkin kapsamlı bir değerlendirme imkânı sunmaktadır. Bu doğrultuda, sigortalı portföyünün maruziyeti, hasar ve tazminat eğilimleri,

teknik kârlılık, operasyonel baskılar, maliyet yapısı ve finansal dayanıklılık üzerindeki olası etkiler senaryolar arasında karşılaştırmalı olarak analiz edilmektedir.

RCP 2.6 senaryosu, fiziksel risklerin daha sınırlı ve yönetilebilir bir seviyede seyrettiği bir görünüm ortaya koyarken; RCP 4.5 senaryosu, etkilerin daha kademeli ancak birikimli şekilde hissedildiği bir yapıyı işaret etmektedir. Buna karşılık RCP 8.5, fiziksel risklerin belirgin biçimde arttığı ve finansal etkilerin daha yüksek seviyelerde ortaya çıkabildiği ihtiyatlı bir stres senaryosu niteliği taşımaktadır.

NGFS'in Current Policies ve Below 2°C Senaryoları:

- Current Policies senaryosu, yalnızca mevcut ve yürürlükteki iklim politikalarının dikkate alındığı, yeni politika gelişmeleri öngörülme bir senaryoyu ifade etmektedir.
- Below 2°C senaryosu, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu biçimde sıcaklık artışını 2 °C'nin altında tutmayı hedefleyen, erken ve stratejik politika müdahalelerinin öngörüldüğü, daha

düşük risklerine sahip bir yaklaşımı temsil etmektedir.

Şirket açısından NGFS senaryoları, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların farklı politikalar altında nasıl şekillenebileceğini değerlendirmek amacıyla ayrıca değerlendirmeye alınmaktadır.

IEA'nın Net Zero Emissions (NZE) ve Stated Policies (STEPS) Senaryoları:

- NZE senaryosu, enerji sisteminden kaynaklanan emisyonların 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesini hedefleyen ve 1,5°C sınırını korumaya yönelik ağır politikalarının öngörüldüğü senaryodur.
- STEPS senaryosu, mevcut enerji politikalarının esas alındığı, fosil yakıt ağırlığının sürdürüldüğü ve küresel sıcaklık artışının 2,5-2,7°C'ye ulaşabileceği bir referans senaryodur.

Anadolu Hayat Emeklilik, önceliklendirdiği iklimle bağlantılı risklerin Şirket üzerindeki nicel finansal etkisini hesaplarken IPCC RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryolarını esas almıştır. İlgili senaryo analizlerine makroekonomik göstergeler dahil edilmemiştir.

⁵ Future Global Climate: Scenario-based Projections and Near-term Information: https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/downloads/report/IPCC_AR6_WGI_Chapter04.pdf

Analiz kapsamında teknoloji gelişmelerine, enerji kullanımı ve çeşitliliğine Şirket'in iklimle bağlantılı riskler ile doğrudan ilişkilendirilmediği için yer verilmemiştir.

Aşırı Hava Sıcaklığı

Anadolu Hayat Emeklilik, aşırı hava sıcaklığının müşteri portföyü üzerindeki potansiyel etkilerini ölçümlemek adına; Türkiye İstatistik Kurumu'ndan (TÜİK) elde ettiği aşırı hava sıcaklığına bağlı olarak gelişebilecek:

- Dolaşım sistemi hastalıklarından istemik kalp hastalığı, kalp yetmezliği ve serebro-vasküler hastalıkları ve
- Solunum sistemi hastalıklarından zatürre (pnömoni) ve Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığı (KOAH) hastalıklarından

kaynaklı vefat sayılarına ilişkin 2018–2024 dönemi verilerini baz almıştır. Aşırı hava sıcaklığına bağlı vefat eden kişi sayılarının tespitinde, bu hastalıklardan hayatını kaybeden kişi sayısının toplam solunum ve dolaşım sistemi kaynaklı vefat eden

kişilere oranı esas alınmış ve bu oranın Türkiye genelinde tüm coğrafi bölgelerde benzer şekilde gerçekleştiği varsayılmıştır.

Akademik makaleler⁶ kaynak alınarak yapılan değerlendirmede, Türkiye'de dolaşım sistemi ve solunum sistemi hastalıklarına bağlı ölümlerin %0,1'inin aşırı hava sıcaklığıyla ilişkili olduğu kabul edilmiştir. Bu oranlar doğrultusunda, aşırı hava sıcaklığına atfedilebilecek vefat sayıları hesaplanmıştır.

2024 yılına ilişkin projeksiyonlar, 2018–2024 dönemi verileri üzerinden bileşik yıllık büyüme oranı (CAGR) yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Anadolu Hayat Emeklilik'in 2025 yılı vefat teminatlarının bölgesel oranlarının, 2025 yılı ecel vefat ve maluliyet tazminatlarında da geçerli olduğu varsayılmıştır.

Sonuç olarak, aşırı hava sıcaklığı riskinin Şirket üzerindeki potansiyel finansal etkisi nicel olarak analiz edilmiştir. Riskin orta ve uzun vadeli etkilerini öngörebilmek amacıyla, 2025, 2030, 2035, 2040, 2045 ve 2050 yılları için RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 iklim senaryoları ve dikkate alınmıştır.

İklim Değişikliği Kaynaklı Hava Kirliliğinin Yarattığı Fiziksel Etkiler

Anadolu Hayat Emeklilik, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkilerinin müşteri portföyü üzerindeki potansiyel etkilerini ölçümlemek adına; Türkiye İstatistik Kurumu'ndan (TÜİK) elde ettiği hava kirliliğine bağlı olarak gelişebilecek akut üst solunum yolu enfeksiyonları, grip, zatürre (pnömoni), Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığı (KOAH) ve akciğer kanseri gibi hastalıklardan kaynaklı vefat sayılarına ilişkin 2018–2024 dönemi verilerini baz almıştır. İklim değişikliği kaynaklı hava kirliliğinin yarattığı fiziksel etkilere bağlı vefat eden kişi sayılarının tespitinde, bu hastalıklardan hayatını kaybeden kişi sayısının toplam solunum sistemi ve tümöre bağlı vefatlara oranı esas alınmış ve bu oranın Türkiye genelinde tüm coğrafi bölgelerde benzer şekilde gerçekleştiği varsayılmıştır.

İklim değişikliği kaynaklı hava kirliliğinin yarattığı fiziksel etkilerle ilgili hastalıklardaki vefat oranlarındaki payı hesaplanırken Küresel Hastalık Yükü

Çalışması (Global Burden of Disease)⁷ kaynak alınarak KOAH ölümlerinin %6'sı, zatürre ölümlerinin %4'ü ve akciğer kanseri ölümlerinin %7'sinin hava kirliliğiyle ilişkili olduğu kabul edilmiştir. Bu oranlar, Türkiye ilgili hastalıklardan kaynaklanan ölüm sayıları ile kalibre edilerek elde edilmiştir. Kalibrasyon çalışmaları sonucunda elde edilen oranlar kullanılarak, Türkiye için hava kirliliğine atfedilebilecek vefat sayıları hesaplanmıştır.

2025 yılına ilişkin projeksiyonlar, 2018–2024 dönemi verileri üzerinden bileşik yıllık büyüme oranı (CAGR) yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Anadolu Hayat Emeklilik'in 2025 yılı vefat teminatlarının bölgesel oranlarının, 2025 yılı ecel vefat ve maluliyet tazminatlarında da geçerli olduğu varsayılmıştır. Sonuç olarak, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri riskinin Şirket üzerindeki potansiyel finansal etkisi nicel olarak analiz edilmiştir.

⁶ Global and Regional Cardiovascular Mortality Attributable to Nonoptimal Temperatures Over Time: <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/38839202/>

Future Heat-Related Mortality in Türkiye: Projections Under CMIP6 Scenarios Towards National Climate Action Targets: <https://link.springer.com/article/10.1007/s41748-025-00707-x>

⁷ Air Pollution and Lung Health Scorecard - Every Breath Counts

İklim senaryolarının finansal etki analizlerine entegrasyonunda, RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 projeksiyonları, risk büyüklüğünün farklı iklim düzeylerinde nasıl değişeceğine ilişkin bir çerçeve sunmaktadır. Bu çerçeve doğrultusunda, her bir senaryo için aşırı hava sıcaklığı ve iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri kaynaklı vefat sayılarına ilişkin tahmini artış oranları analize dâhil edilerek, beklenen tazminat yükümlülüklerinin senaryo bazlı farklılaşması hesaplanmıştır. Böylece, değişen iklim koşullarının orta ve uzun vadeli finansal etkilerinin, teknik karşılıklar ve sermaye gereksinimleri üzerindeki potansiyel yansımaları ortaya konmuştur.

Senaryo bazlı değerlendirmelerde, her bir iklim yolunun Şirket'in risk profili üzerindeki olası etkileri tazminat artışı perspektifinden karşılaştırmalı olarak analiz edilmiştir. RCP 8.5 gibi yüksek etkili senaryolarda, aşırı sıcaklığa ve iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkilerine bağlı sağlık risklerinin belirgin şekilde artış gösterebileceği ve bu durumun Şirket'in uzun vadeli tazminat yükümlülüklerini daha yüksek bir seviyeye taşıyabileceği öngörülmektedir. Buna karşılık, RCP 2.6 senaryosu gibi

düşük emisyon yolunda daha sınırlı bir etkilenme beklenmektedir.

Bu senaryoların finansal modellere dahil edilmesi, Şirket'in sermaye yönetimi ve risk iştahı çerçevelerinin iklim riskleri ışığında yeniden gözden geçirilmesini; stres testlerinin ve uzun vadeli finansal projeksiyonların iklim değişikliğine uyumlu hale getirilmesini sağlamaktadır. Böylece, iklim kaynaklı risklerin sigortacılık faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilebilmekte ve Şirket stratejilerinin iklim senaryoları ile uyumlu bir biçimde şekillendirilmesine katkıda bulunmaktadır.

Senaryo Analizi İçin Kullanılan Varsayımlar ve Belirsizlikler

Aşırı hava sıcaklığı riskine yönelik olarak yürütülen finansal etki analizinde, dolaşım sistemi ve solunum sistemi hastalıklarına bağlı ölümlerin %0,1'lik bölümünün aşırı sıcaklık artışları sonucunda meydana geldiği varsayılmıştır. Bunun yanı sıra, söz konusu oranın Türkiye'deki coğrafi bölgelerin aşırı sıcaklık risk seviyelerine göre farklılaşacağı kabul edilmiştir.

Tazminat verilerinin bölgesel düzeyde sağlanamaması nedeniyle, 2025 yılında üretilen poliçelerin bölgesel dağılımının, aynı yıl gerçekleşen tazminat ödemelerine de aynı oranda yansıdığı varsayımı analizde kullanılmıştır. Ayrıca, 2050 yılı için RCP2-4.5 senaryosu altında sıcaklık artışının 2,632°C seviyesine ulaşacağına ilişkin dış kaynaklı projeksiyonlar temel alınmıştır.

Dış kaynaklardan elde edilen ek göstergeler doğrultusunda, RCP2-4.5 senaryosu kapsamında 2050 yılında Türkiye'de aşırı sıcaklıklara atfedilen ölüm oranlarının %16 seviyesine ulaşacağı ve yıllık sıcaklık artış hızının 0,068°C olacağı varsayılmıştır. Buna ek olarak, sıcaklık artışlarının zaman içinde doğrusal bir eğilim izleyeceği ve senaryolar arasındaki sıcaklık artışı farklılıklarının 2040 yılına kadar belirginleşmeyeceği varsayımı da analiz kapsamında dikkate alınmıştır.

Bunun yanında, hava kirliliği kaynaklı mortalite artışına ilişkin olarak pnömöni için %4, KOAH için %6 ve akciğer kanseri için %7 oranında artış etkisi olduğu varsayılmıştır. İlgili katsayıların belirlenmesi sürecinde, dış kaynaklardan farklı ülkelere ait hastalığa bağlı ölüm oranları temin edilmiş ve bu oranlar Türkiye'deki ölüm adetleri kullanılarak kalibre edilmiştir. Ayrıca, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri riskinin finansal etkisinin her yıl %3 oranında artacağı varsayımı analizde uygulanmıştır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Anadolu Hayat Emeklilik'in iş modeli ve değer yaratma yaklaşımı, raporun [Rapor Hakkında](#) bölümünde yer alan [İş Modeli ve Değer Zinciri](#) başlığı altında kapsamlı şekilde açıklanmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in uçtan uca işleyişini oluşturan ürün geliştirme, fon ve yatırım yönetimi, satış ve müşteri ilişkileri,

operasyonlar ve talep/tazminat süreçleri bütünsel bir değer zinciri bakış açısıyla ele alınmaktadır. Bu kapsamda, aşırı sıcaklık artışı kaynaklı fiziksel riskler ve iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri ile sürdürülebilir dönüşüm kaynaklı fırsatın, Şirket'in iş modeli ve değer zincirinin farklı aşamaları üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri analiz edilmiştir.

Analiz sonucunda her risk ve fırsatın, değer zincirinin farklı aşamaları üzerinde doğrudan veya dolaylı etkiler yarattığı görülmüştür. Bu etkilerin, süreçlerin işleyişi, ürün ve yatırım stratejileri, müşteri davranışları ve operasyonel uygulamalar üzerinde farklı mekanizmalar aracılığıyla ortaya çıktığı ve bu doğrultuda farklı yönetim yaklaşımları gerektirdiği değerlendirilmiştir. Her risk

ve fırsat için hem etkilenme biçimi hem de yönetim/izleme yaklaşımlarına ilişkin açıklamalar oluşturulmuş olup, aşağıdaki tabloda, değer zinciri bazında etkilerin ortaya çıkış mekanizmaları ve yoğunlaştığı alanlar itibarıyla özetlenmiştir.

Tablo 8. Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşırı Sıcaklık Artışı Kaynaklı Fiziksel Riskler	İklim Değişikliği Kaynaklı Hava Kirliliğinin Yarattığı Fiziksel Riskler	Sürdürülebilir Dönüşüm Odaklı Emeklilik ve Yeşil Yatırım Ürünleri Fırsatı
Aşağı Yönlü	BES Fon ve Yatırım Yönetimi	Aşırı sıcaklıklar nedeniyle şirketler operasyonel kesinti, üretim kaybı, varlık hasarı gibi sorunlar yaşayabilir. Bu durum BES fonlarında nakit akışını ve değerini etkileyebilir.	Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine uyum zorunluluğu, fonların çevre dostu ve düşük karbonlu yatırımlara yönelmesini gerektirirken, uzun vadede iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri ve iklim riskleri yatırım stratejilerinde önemli bir risk faktörü olarak yer alır. Böylece, İklim Değişikliği Kaynaklı Hava Kirliliğinin Yarattığı Fiziksel Riskler emeklilik fonlarının hem finansal performansını hem de itibarını etkileyen kritik bir unsur haline gelmektedir.	Fon yatırım stratejileri yenilenebilir enerji, sürdürülebilir altyapı ve çevresel teknolojilere kayabilir. Bu kapsamda, yeşil yatırım araçları ve yeni ürün tasarımları değerlendirilmektedir.



Tablo 8. Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşın Sıcaklık Artışı Kaynaklı Fiziksel Riskler	İklim Değişikliği Kaynaklı Hava Kirliliğinin Yarattığı Fiziksel Riskler	Sürdürülebilir Dönüşüm Odaklı Emeklilik ve Yeşil Yatırım Ürünleri Fırsatı
Aşağı Yönlü	Talep/ Tazminat Yönetimi	Aşın sıcaklık artışı, özellikle yaşlı ve hassas nüfus gruplarında ısı stresi, kalp-damar hastalıkları ve diğer sıcaklıkla ilişkili sağlık sorunlarının görülme sıklığını artırarak mortalite ve morbidite taleplerinde yükselişe neden olabilir. Bu durum, sigorta tazminat yükünde artış, aktüeryal varsayımların güncellenmesi ihtiyacı ve talep yönetimi süreçlerinde operasyonel baskı yaratabilir. Etkinin yönetilebilmesi için, talep eğilimleri yakından izlenir ve aktüeryal varsayımlar güncellenir.	İklim değişikliği kaynaklı hava kirliliğinin yarattığı fiziksel etkilerdeki artışa bağlı olarak KOAH, pnömoni, akciğer kanseri gibi hava kirliliği kaynaklı hastalıklarda artış tazminat yükünü artırabilir. Etkinin yönetilebilmesi için sağlık/mortalite trend analizleri ve bilimsel bulgular yakından takip edilir.	-
Doğrudan Operasyonlar	Ürün Tasarımı Ürün Portföyü Yatırım portföyü	Aşın sıcaklık artışı kaynaklı fiziksel riskler, ürün tasarımında iklim risklerinin ve sürdürülebilirlik faktörlerinin önceliklendirilmesini gerektirir; bu durum, ürünlerin uzun vadeli dayanıklılığını artırmak ve yatırım portföylerinin iklim değişikliğine karşı daha dirençli olmasını sağlamak amacıyla yeni kriterlerin ve stratejilerin entegre edilmesini zorunlu kılar.	İklim Değişikliği Kaynaklı Hava Kirliliğinin Yarattığı Fiziksel Riskler ürün tasarımında çevresel etkileri ve ilgili düzenleyici riskleri göz önünde bulundurarak daha sürdürülebilir ve risk odaklı yaklaşımlar benimsemesini gerektirir; bu sayede ürünler, hem yatırım risklerini azaltacak hem de çevresel sorumluluk bilinciyle şekillenecektir. Ürün tasarımı hem yatırımcıların beklentilerine uygun hem de geleceğe yönelik çevresel risklere karşı dayanıklı hale gelir.	Sürdürülebilir dönüşüm odaklı fırsatlar, ürün tasarımı aşamasında çevresel ve sosyal etki kriterlerinin dikkate alındığı yeni ürün konseptlerinin geliştirilmesine imkân tanır. Bu yaklaşım, müşterilerin artan sürdürülebilirlik talebine uygun ürünlerin daha hızlı ve stratejik şekilde pazara sunulmasını destekler. Bu kapsamda, yeşil yatırım araçları ve yeni ürün tasarımları değerlendirilmektedir.
Doğrudan Operasyonlar	Dağıtım/ Acenteler	Acenteler, aşın sıcaklık yaşanan dönemlerde müşteri ihtiyaçları ve talepleri açısından bölgesel farklılıklar gösterebilir. Bu nedenle, sıcaklık artışı yoğun bölgelerde risk algısı ve koruyucu ürün talebi daha belirgin olabilir. Bu nedenle acenteler aracılığıyla bölgesel sıcaklık etkilerinin izlenmesi ve müşteri davranışı değişimlerinin tespit edilmesi, risk yönetimi süreçlerine önemli geri bildirim sağlar.	Türkiye'nin farklı bölgelerindeki acenteler, buldukları ilin iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri düzeyine bağlı olarak sigortalı davranışları ve talep trendleri hakkında farklı risk sinyalleri alabilir. Bu nedenle bölgesel hava kirliliği göstergelerinin takibi ve acentelerden gelen müşteri talep değişikliklerinin izlenmesi, potansiyel mortalite artışının tespiti açısından önemli bir mekanizma oluşturur.	Sürdürülebilir ürünlere yönelik farkındalığın ve talebin bölgesel düzeyde farklılık göstermesi nedeniyle acenteler, müşterilerin çevresel hassasiyetlerini ve yatırım eğilimlerini en iyi gözlemleyen temas noktasıdır. Bu yapı, acentelerin sürdürülebilir ürünleri tanıtmaya, talebi yönlendirme ve bölgesel ihtiyaçlara göre satış stratejisi geliştirme açısından kritik bir fırsat alanı yaratır.

Strateji ve Karar Alma

Anadolu Hayat Emeklilik'in iklim risk ve fırsatlarını yönetme yaklaşımı, sigortacılık ve yatırım kararlarına entegre edilen bütüncül bir çerçeveye dayanmaktadır. Aşırı sıcaklık artışı riskleri, özellikle mortalite ve morbidite üzerindeki etkileri nedeniyle aktüeryal projeksiyonlar ve tazminat süreçleri açısından öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. İklim değişikliği kaynaklı hava kirliliğinin yarattığı fiziksel etkilere bağlı mortalite artışı riski ise hem sağlık temelli uzun vadeli yükümlülüklerde hem de bölgesel risk farklılıklarında önemli göstergeler sunarak Şirket'in talep yönetimi, fiyatlama ve reasürans planlamasına yön vermektedir.

İklim değişikliğinin yarattığı fırsatlar ise özellikle sürdürülebilir fonlar ve tematik ürün geliştirme alanında ortaya çıkmaktadır. Düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen yatırım seçenekleri hem müşteri beklentilerine yanıt vermekte hem de Şirket'in uzun vadeli dayanıklılık hedefleriyle uyumlu bir değer yaratma perspektifi sunmaktadır.

Bu kapsamda Anadolu Hayat Emeklilik, iklim değişikliğinin ekonomik ve

toplumsal etkilerinin Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel sonuçlarını dikkate alarak sürdürülebilirlik yaklaşımını şekillendirmektedir. Risk yönetimi, yatırım stratejileri ve operasyonel verimlilik süreçlerini bu doğrultuda geliştirmektedir. Şirket, iklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerine uyum sağlamak ve paydaşları için dayanıklı bir değer yaratmak amacıyla ilgili yönetim mekanizmalarını güçlendirmekte, hedeflerini düzenli olarak gözden geçirmek suretiyle sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir.

Hedef tarafında ise Anadolu Hayat Emeklilik, operasyonel sera gazı azaltımına ilişkin henüz nicel bir hedef açıklamamakla birlikte, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve karbon yoğunluğunun azaltılması gibi alanlarda 2024 yılı baz alınarak teknik kapasite oluşturma çalışmalarını başlatmıştır. Bu çalışmalar, uzun vadede karbon nötr bir işleyişe geçiş için önemli bir zemin oluşturmaktadır.

Yatırım portföyü tarafında, sürdürülebilir varlıkların payının artırılması, ÇSY performansı yüksek sektörlerin desteklenmesi ve yeşil finansman araçlarının değerlendirilmesi temel hedef yaklaşımını oluşturmaktadır. Ürün

geliştirme alanında ise sürdürülebilirlik kriterlerinin ürün tasarımına entegrasyonu, tematik fon çeşitliliğinin artırılması ve müşterilerin çevresel ve toplumsal etkiyi gözeterek yatırım tercihlerine uygun yeni seçeneklerin sunulması hedeflenmektedir.

Bu çerçevede belirlenen azaltım yaklaşımı ve uzun vadeli hedeflere ilişkin detaylı bilgiye raporun [İklimle İlgili Hedefler](#) bölümünde yer verilmektedir.

Hedeflere ek olarak, iklim değişikliği ile ilişkili riskler ve fırsatlar, yatırım portföyü, operasyonel faaliyetler, hasar-prim dengesi ve tedarik zinciri gibi birçok alanda Şirket karar alma süreçlerine entegre edilmekte ve iklim risklerinin finansal etkileri periyodik olarak değerlendirilmektedir. Bu bölüm, söz konusu risk ve fırsatların karar alma süreçlerine nasıl entegre edildiğini, Şirket'in iklim hedeflerine yaklaşımını ve azaltım-adaptasyon ekseninde oluşturduğu stratejik yapıyı açıklamaktadır.

Doğrudan Azaltım

Anadolu Hayat Emeklilik'in doğrudan azaltım yaklaşımı, Şirket operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik somut ve kontrol

edilebilir adımları içermektedir. Bu kapsamda enerji verimliliğinin artırılması, ofis binalarında tüketimin azaltılmasına yönelik uygulamalar, düşük emisyonlu ekipmanların ve verimli aydınlatma sistemlerinin yaygınlaştırılması gibi operasyonel iyileştirmeler ön plana çıkmaktadır. Ayrıca yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik edilen elektriğin artırılması ve çalışma ortamlarında karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi, doğrudan azaltımın temel bileşenlerini oluşturmaktadır.

Şirket bunun yanı sıra, ulaşım kaynaklı emisyonları düşürmek adına dijitalleşmeyi ve uzaktan çalışma uygulamalarını desteklemektedir. Bu sayede, iş seyahatlerinin azaltılması, toplantı ve eğitim süreçlerinin çevrim içi kanallara taşınması gibi uygulamalar yoluyla operasyonel karbon ayak izinin azaltılmasını hedeflemektedir. Araç filosunun zaman içerisinde daha düşük emisyonlu veya elektrikli araçlara geçişi de doğrudan azaltım çerçevesinde ele alınması planlanan konular arasındadır. Bu kapsamda atılan tüm adımlar, Anadolu Hayat Emeklilik'in uzun vadede daha düşük karbonlu bir operasyon yapısı kurma hedefiyle uyumludur.

Dolaylı Azaltım

Dolaylı azaltım yaklaşımı, Anadolu Hayat Emeklilik'in finansal sistemde düşük karbonlu dönüşüme destek sağlayan etkisini ifade etmektedir. Şirket'in sunduğu sürdürülebilir emeklilik yatırım fonu, müşterilerin çevresel açıdan güçlü portföylere yönelmesini sağlayarak ekonomide düşük karbonlu varlıkların artmasına katkıda bulunmaktadır. Ürün tasarımı süreçlerinde ÇSY kriterlerinin dikkate alınması, çevresel ve sosyal etkileri yüksek sektörlerin desteklenmesi ve hassas sektörlerin negatif değerlendirme kriterleri çerçevesinde ele alınması, fonların düşük karbon dönüşümünü hızlandıran bir yapı kazanmasına imkân tanımaktadır.

Dolaylı azaltımın önemli bir bileşeni, dağıtım ağı ve acenteler aracılığıyla sürdürülebilir ürün farkındalığının artırılmasıdır. Müşterilerin çevresel etkiyi azaltan yatırım tercihlerine yönlendirilmesi, Şirket'in kendi operasyonel emisyonlarından bağımsız biçimde sistem genelinde düşük karbonlu dönüşüme aracılık etmesini sağlamaktadır. Böylece Anadolu Hayat Emeklilik, hem yatırımcı davranışlarını

daha sürdürülebilir portföylere doğru yönlendirmekte hem de çevresel etkinin finansal karar alma süreçlerinde daha görünür hale gelmesine katkıda bulunmaktadır.

Bu yaklaşımı desteklemek amacıyla Şirket, sürdürülebilirlik kriterlerini yatırım süreçlerinde göz önünde bulundurarak hem ekonomik değer yaratmayı hem de uzun vadeli sosyal faydayı desteklemeyi hedeflemektedir. Yatırım süreçlerinde uygulanan **Pozitif Değerlendirme** mekanizmasıyla, çevresel ve sosyal alanda güçlü performans gösteren sektörler ve şirketler desteklenmekte, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen ilkeler doğrultusunda Bireysel Emeklilik Fonları uygunluk çerçevesinde denetlenmektedir. Buna paralel olarak, **Negatif Değerlendirme** mekanizması, çevresel veya sosyal açıdan olumsuz etki yaratma potansiyeli bulunan faaliyetlerin portföy içerisinde yer almasını sınırlandırmakta, Şirket'in Sürdürülebilirlik Politikası ve "Yatırım Yapılmayan Faaliyetler Listesi" doğrultusunda riskli alanlardan uzak durulmasını sağlamaktadır. Hassas sektörler ise daha sıkı ÇSY kriterleriyle değerlendirilerek yatırım kararlarında temkinli bir yaklaşım benimsenmektedir.

Adaptasyon

Anadolu Hayat Emeklilik'in adaptasyon yaklaşımı, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklere karşı dayanıklılığını artırmaya yönelik uygulamaları kapsamaktadır. Fon ve yatırım portföyünde iklim kaynaklı fiziksel risklerin etkileri değerlendirilerek sektör bazlı kırılganlık analizleri yapılmakta, portföy çeşitliliği yoluyla risk yoğunlaşması azaltılmakta ve çevresel risklere yüksek maruziyet gösteren alanlarda daha temkinli bir yaklaşım benimsenmektedir. Ürün tasarımı iklim risklerine karşı daha dayanıklı teminat yapılarının geliştirilmesi, portföydeki ürünlerin çevresel etkileri dikkate alan bir perspektifle değerlendirilmesi adaptasyon kapasitesini güçlendirmektedir. Operasyonel uyum kapsamında ise aşırı sıcaklık ve iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkilerinden iş sürekliliğini koruyacak esnek çalışma modelleri, saha operasyonlarının risk seviyelerine göre uyarlanması ve çalışanlara yönelik koruyucu uygulamaların geliştirilmesi önemli bir yer tutmaktadır.

İklimle İlgili Kaynak Kullanımı ve Yatırım Stratejisi

Anadolu Hayat Emeklilik, iklim değişikliği nedeniyle artan risklerinin Şirket'in uzun vadeli finansal dayanıklılığı üzerindeki etkilerini dikkate alarak, stratejisini yalnızca risk yönetimi düzeyinde değil, aynı zamanda kaynak tahsisi, yatırım tercihleri ve finansman planlaması boyutunda da güçlendirmektedir. Şirket'in iklim dirençliliği yaklaşımı, aşırı sıcaklıklar ve iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri gibi fiziksel risklerin yatırım ve sigortacılık faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerinin yönetilmesini, sürdürülebilir fonlar ve tematik ürün geliştirme gibi fırsat alanlarına yönelik kaynak ayrılmasını ve bu stratejik öncelikleri destekleyecek finansal kapasitenin planlı şekilde oluşturulmasını kapsamaktadır. Bu çerçevede iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in bütçe, yatırım, elden çıkarma ve fon tahsisi kararlarına sistematik olarak entegre edilmesi uzun vadeli dayanıklılığın ve düşük karbonlu ekonomiye uyumun sağlanması açısından kritik bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Anadolu Hayat Emeklilik'in mevcut durumda herhangi bir elden çıkarma planı bulunmamakla birlikte, sürdürülebilirlik



kriterleri doğrultusunda portföy maruziyetlerini yönetme ve gerekmesi halinde riskli sektörlerde kontrollü bir yaklaşım benimseme prensibi sürdürülmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatları karar alma süreçlerine entegre eden Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilir yatırım yaklaşımı kapsamında getiri oranlarını

da dikkate alarak yeşil varlıkları hem Şirket portföyüne hem de sigortalılara ait finansal varlık portföyüne dahil etmektedir. Yeşil varlıkların Şirket portföyleri içindeki oranı aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Şirket'in sürdürülebilir yatırım yaklaşımı, düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen finansal varlıklara yönelimini güçlendirerek hem portföy dayanıklılığının

artmasına hem de sürdürülebilir ekonomi hedeflerinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Anadolu Hayat Emeklilik tarafından yönetilen sigortalılara ait finansal varlıklar ile Şirket portföyü içinde yeşil ve sürdürülebilir varlıkların toplam tutarında 2024 yılına göre artış olduğu gözlenmektedir. Ancak portföy içindeki

oranlara bakıldığında sınırlı bir gerileme olduğu görülmektedir. Bu durum, 2025 yılı içerisinde piyasa koşulları ve portföy dengesi gözetilerek yapılan yatırım tercihleriyle ilişkilidir.

Tablo 9. Sürdürülebilir Yatırımlar ve Yeşil Varlıkların Portföy Oranı⁸

Sürdürülebilirlik Yatırımı ⁹	TL Cinsinden Büyüklük (Milyon TL)		Portföydeki Yüzdesi	
	2024	2025	2024	2025
Yeşil Varlıklar	9.232	12.227	%26	%24

⁸ Oran ve tutarlar, sigortalılara ait finansal varlıklar ve Şirket portföy büyüklüklerinin toplamı üzerinden hesaplanmıştır.

⁹ Anadolu Hayat Emeklilik'in portföyünde yer alan yeşil varlıklar arasında, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan şirketlerin menkul kıymetleri (hisse senetleri), IAG fonu ve üç adet yeşil bono bulunmaktadır.

Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilirlik odaklı yatırım tercihi bulunan katılımcılarına yönelik olarak özel bir emeklilik yatırım fonu sunmaktadır. Söz konusu fonun detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Fon, Şirket'in sürdürülebilir yatırım talebinin karşılanmasına yönelik ürün çeşitliliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

AHE Sürdürülebilirlik Fonu'nun büyüklüğünde 2024 yılına kıyasla 2025 yılında sınırlı bir düşüş yaşandığı görülmektedir. Bu değişimin temel nedeni, 2025 yılında katılımcıların yatırım tercihlerini hisse senetleri dışındaki yatırım araçlarına yönlendirmesinden kaynaklanmaktadır. Kıymetli maden

Tablo 10. Sürdürülebilirlik Fonu

AHE Sürdürülebilirlik Fonu	Milyon TL Cinsinden Büyüklük		AHE Sürdürülebilirlik Fonu/ Toplam AHE BES Büyüklüğü Oranı	
	2024	2025	2024	2025
Sürdürülebilirlik Fonu	821	739	%0,4	%0,2

fonları ile para piyasası fonlarının getirisinin artışı ve buna paralel olarak katılımcı yatırım tercihlerinin bu enstrümanlara yönelmesi, sürdürülebilirlik fonunun Şirketin toplam bireysel emeklilik fon büyüklüğü içindeki payını oransal olarak azaltmıştır.

İklim Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Anadolu Hayat Emeklilik, iklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerine uyum sağlamak amacıyla iklim risklerinin yönetimine ilişkin çalışmalarını kademeli olarak geliştirmekte olup, henüz kamuya açıklanmış ve tam kapsamlı şekilde dokümanite edilmiş bir iklim geçiş

planına sahip değildir. Bununla birlikte, Şirket bünyesinde yürütülen analizler ve politika geliştirme çalışmaları yaklaşımı doğrultusunda şekillenen temel prensipler çerçevesinde, bu bölümde oluşturulmakta olan iklim geçiş planına hazırlık adına kademeli geçiş kapsamındaki çerçeve aktarılmaktadır. Bu yaklaşım hem yatırım faaliyetlerinde hem de operasyonel süreçlerde düşük karbonlu ve sürdürülebilir dönüşümü destekleyen yol haritasının zeminini oluşturmaktadır.

Anadolu Hayat Emeklilik, iklim geçiş planına yönelik hazırlık süreci kapsamında iklim risklerinin finansal dayanıklılık çerçevesine entegrasyonu, düşük karbonlu ve sürdürülebilir yatırımların artırılması, müşteri beklentilerine uygun ürün geliştirme imkânlarının değerlendirilmesi ve iklimle bağlantılı veri ile modelleme altyapısının güçlendirilmesi gibi temel amaçlara odaklanan bir yaklaşım tasarlanmaktadır. Bu hazırlık çerçevesi portföyün kademeli dönüşümü, sürdürülebilir ürün geliştirme eksenini ve iklim etkilerinin aktüeryal modellere yansıtılması olmak üzere üç ana strateji alanını içermektedir.

Çalışmalarda ayrıca sürdürülebilirlik standartlarının fon yönetimine

uyarlanması, iklim göstergelerinin izlenmesine yönelik analitik kapasitenin geliştirilmesi ve yeşil finans ürünlerinin değerlendirilmesi gibi uygulama araçları ele alınmaktadır. Portföyün çevresel risk maruziyeti, sürdürülebilir fon payı ve iklimle ilişkili sağlık trendleri gibi metriklerin zaman içinde izlenmesi planlanır. Buna ek olarak, düzenleyici gelişmeler, müşteri talebindeki artış ve veri altyapısının güçlenmesi gibi varsayımlar bu hazırlık sürecinin temel dayanaklarını oluşturmaktadır.

Amaç ve Yaklaşım

- İklim risklerinin uzun vadeli finansal dayanıklılık çerçevesine entegre edilmesi,
- Sürdürülebilir ve düşük karbonlu yatırımların portföy içindeki payının artırılması,
- Müşteri beklentileri doğrultusunda sürdürülebilirlik temalı ürünlerin geliştirilmesi,
- İklimle bağlantılı veri, modelleme ve senaryo analizlerinin kademeli olarak güçlendirilmesi,
- Düzenleyici beklentiler ile uluslararası çerçevelere uyumun sağlanması



Stratejik Yaklaşım

1. Portföyün Kademeli Olarak Dönüşümü

- Yüksek çevresel riske sahip sektörlerin izlenmesi ve takip edilmesi,
- Sürdürülebilir temalı fonların geliştirilmesi,
- Portföyün sürdürülebilirlik ilkelerine uygun şekilde analizi,
- Hassas sektör olarak belirlenmiş olan sektörlerle herhangi bir yatırım gerçekleştirilmemesi.

2. Müşteri ve Ürün Ekseni

- Sürdürülebilirlik ve düşük karbon ekonomisi temasını dikkate alan ürün tasarım kriterlerinin belirlenmesi,
- Çevresel ve sosyal unsurları içeren fon ve ürünlerin geliştirilmesi,

3. Sigortacılık Yaklaşımı

- Trendlerin izlenmesi, bilimsel kaynaklara dayalı parametrelerin gözden geçirilmesi,
- Talep/tazminat süreçlerinde iklim risklerinin operasyonel farkındalıkla yönetilmesi,

Uygulama Araçları

Bu strateji perspektifinde Şirket, üç temel uygulama çerçevesi belirlemiş ve aksiyonlarını bu çerçevelerle uyumlu olarak yönetmektedir.

1. Çevresel ve Sosyal Standartlar,

- Fon yönetiminde sürdürülebilirlik kriterlerinin kademeli olarak uygulanması,

2. Tanımlama ve Takip

- İklim riskleriyle ilgili göstergelerin tanımlanması ve izlenmesi,

3. Sürdürülebilir Finans Ürünleri

- Yeşil bono gibi yeşil finans araçları ve ÇSY odaklı yatırım ürünlerinin değerlendirilmesi,
- Bu ürünlerde risk-getiri analizlerinin yapılması ve portföy çeşitlendirmesine katkı sağlanması,

Risk Yönetimine Entegrasyon

İklim riskleri, Şirket'in kurumsal risk yönetimi çerçevesine aşağıdaki uygulamalarla entegre edilmektedir:

- Fiziksel risk (aşırı sıcaklıklar, iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri vb.) ve geçiş risklerinin Risk Kataloğu'nda tanımlanması ve izlenmesi,
- Orta vadede senaryo analizleri ve stres testlerinin kurgulanması,

Metrikler, İzleme Mekanizması ve Raporlama

Anadolu Hayat Emeklilik'in iklim geçiş sürecinde kullandığı ve geliştirmeyi planladığı temel metrikler şunlardır:

- Portföyün sektörel çevresel risk maruziyeti,
- Sürdürülebilir fonların toplam fon büyüklüğü içindeki payı,
- Yeşil ve tematik yatırımların portföy içindeki oranı,
- Sağlık/mortalite trendlerinde iklimle bağlantılı değişim sinyalleri,

Bu göstergeler, Şirket'in iklim geçiş sürecindeki ilerlemesini izlemek amacıyla düzenli olarak değerlendirilmekte olup, veri altyapısının güçlenmesine paralel olarak kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.

Kilit Varsayımlar

Anadolu Hayat Emeklilik'in iklim geçiş planının hazırlanmasında dikkate alınacak temel varsayımlar şunlardır:

- Türkiye'de iklim ve sürdürülebilirlik regülasyonlarının kademeli olarak gelişeceği,
- Müşteri talebinin sürdürülebilir yatırım ürünlerine orta vadede artış göstereceği,
- Çevresel ve sağlık etkileri içeren bilimsel araştırmaların aktüeryal projeksiyonlara girdi oluşturmayı sürdüreceği,
- Yatırım piyasasında sürdürülebilir finans ürünlerinin derinliğinin artacağı,
- Veri erişimi, ÇSY derecelendirme ve karbon muhasebesi gibi teknik imkanların zaman içerisinde gelişeceği.



Risk Yönetimi



Anadolu Hayat Emeklilik'te risk yönetimi; Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin ve fırsatların düzenli ve kapsamlı bir şekilde ele alındığı, kurumsal karar alma süreçleriyle uyumlu bir yapı olarak oluşturulmuştur. Bu kapsamda olası olumsuz etkilerin sınırlandırılması amaçlanırken, Şirket'in finansal gücünü ve uzun vadede değer üretme yetkinliğini destekleyebilecek unsurlar da geniş bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda risk yönetimi, üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na karar süreçlerinde katkı sağlayan temel araçlardan biri olarak konumlandırılmaktadır.

Şirket'in risk yönetimine ilişkin kapsam, sorumluluklar ve temel prensipler Risk Yönetimi Politikası ile tanımlanmakta olup, söz konusu politika Türkiye İş Bankası A.Ş. Konsolide Risk Yönetimi Politikaları ile uyumlu şekilde uygulanmaktadır. Şirket faaliyetlerinden doğabilecek risklerin yanı sıra iştirakler, iş ortakları ve hizmet sağlayıcılardan kaynaklanabilecek riskler de bu kapsamda değerlendirilmektedir.

Şirket'in maruz kalabileceği tüm riskler, Risk Kataloğu kapsamında sistematik bir şekilde tanımlanmakta ve sınıflandırılmaktadır. Risk Kataloğu; Şirket'in faaliyetleri, iş süreçleri ve dış çevre koşulları dikkate alınarak

oluşturulmuş olup, risklerin ortak bir dil ile tanımlanmasını ve kurum genelinde tutarlı bir şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde iklimle ilgili riskler de dahil olmak üzere tüm riskler standart bir çerçevede ele alınmakta; risklerin potansiyel nedenleri, etkileri ve ilgili kontrol mekanizmaları bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde Risk Kataloğu'nun yanı sıra Entegre Risk Yönetimi Modülü kullanılmaktadır. Bu yapı sayesinde süreçler bazında riskler ve kontroller sistem üzerinde tanımlanmakta, izlenmekte ve ilgili risk kategorileri ile ilişkilendirilmektedir. Böylece risklerin zamanında tespit edilmesi ve gerekli aksiyonların alınması desteklenmektedir.

Risk yönetimi süreçleri; risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Risklere yönelik aksiyonlar, riskin niteliği ve önem seviyesine bağlı olarak belirlenmekte olup, gerekli durumlarda riskin azaltılması, kabul edilmesi veya uygun aksiyonların alınmasına yönelik yaklaşımlar benimsenmektedir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Şirket'in mevcut risk yönetimi sistemi içerisinde değerlendirilmekte ve stratejik planlama, yatırım kararları ile finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri doğrultusunda dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler Şirket'in genel risk yönetimi süreçleri ile entegre bir şekilde yürütülmekte; elde edilen bulgular ilgili karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Bu çerçevede, ilgili raporlama döneminde risk kataloğunda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin izleme ve yönetim etkinliğini artırmak amacıyla Şirket'in Risk Politikası güncellenmiştir. Böylece iklim risklerine ilişkin değerlendirmeler Şirket'in genel risk görünümü içerisinde yer almakta ve üst yönetim ile Yönetim Kurulu seviyesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda iklim riskleri, fiziksel riskler ve geçiş riskleri aynımında analiz edilmekte; fiziksel riskler iklim değişikliğine bağlı akut ve kronik etkileri kapsarken, geçiş riskleri değişen düzenleyici çerçeve, piyasa dinamikleri ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinden kaynaklanabilecek riskleri içermektedir. Ayrıca, gelecek dönemlerde iklim riskine ilişkin erken uyarı seviyelerinin tanımlanması ve ölçülmeye başlanması planlanmaktadır.

İklim Risk ve Fırsatlarının İş Stratejisine Etkisi

Anadolu Hayat Emeklilik'te iklim değişikliğinin etkileri, Şirket'e gelecek tazminat taleplerinin artıncı etkisinin yanı sıra, yatırım stratejiler ve portföy yapısı üzerindeki potansiyel yansımaları çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu kapsamda iklim kaynaklı gelişmelerin finansal varlıkların değeri, sektör bazlı performanslar ve uzun vadeli getiri beklentileri üzerindeki etkileri stratejik karar süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Fiziksel iklim riskleri, özellikle aşırı sıcaklık artışları ve iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri gibi faktörler üzerinden dolaylı finansal etkiler yaratmaktadır. Aşırı sıcaklık kaynaklı olaylar, portföyde yer alan şirketlerin operasyonlarında aksamalara, varlık değerlerinde düşüşe ve nakit akışlarında bozulmalara yol açabilmekte; bu durum yatırım getirileri üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilmektedir.

İklim değişikliği kaynaklı hava kirliliğinin yarattığı fiziksel etkiler gibi kronik etkiler ise ekonomik faaliyetler ve maliyet yapıları üzerinde etkili olarak, yatırım yapılan sektörlerin performansını olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Bununla birlikte, iklim değişikliğinin yol açtığı fiziksel riskler ve çevresel bozulmalar, sigorta ve emeklilik sistemi üzerinde tazminat artış riskini de beraberinde getirmektedir. Risklerin olumsuz etkilerin artması, sigorta taleplerinin sıklığı ve tutarında yükselişe neden olarak teknik kârlılık üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Bu durum, hem sigortacılık faaliyetleri hem de ilişkili sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin finansal performansları üzerinde dolaylı etkiler yaratabilmekte, dolayısıyla portföy değerleri ve uzun vadeli getiri hedefleri açısından dikkatle yönetilmesi gereken bir unsur olarak değerlendirilmektedir. İklim değişikliği aynı zamanda

yatırım tercihleri açısından yeni fırsat alanları da ortaya çıkarmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilir ve düşük karbonlu yatırımlara yönelim, emeklilik fonlarının çeşitlendirilmesi ve uzun vadeli getiri potansiyelinin artırılması açısından önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Çevresel temalı yatırım araçları ve sürdürülebilir finans uygulamaları, portföyün daha dirençli hale getirilmesine katkı sağlarken, müşteri beklentilerindeki dönüşüme uyum açısından da stratejik önem taşımaktadır.

Bu doğrultuda iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in portföy yönetimi yaklaşımı ve yatırım kararları içerisinde

değerlendirilmekte; uzun vadeli finansal dayanıklılığı destekleyecek şekilde stratejik planlama süreçlerine yansıtılmaktadır.

Risk ve Fırsatlarının Önemlilik Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, etki düzeyi belirli kriterler çerçevesinde derecelendirilmektedir. Etki analizi kapsamında, ilgili riskin gerçekleşmesi durumunda Şirket'in finansal performansı, yatırım portföyü ve

operasyonel süreçleri üzerindeki potansiyel sonuçları dikkate alınmaktadır. Etki seviyeleri, düşükten yükseğe doğru artan bir ölçek üzerinden puanlanmakta ve her bir seviye için tanımlı eşik değerler kullanılmaktadır.

Olasılık ve etki değerlendirmeleri sonucunda elde edilen skorlar doğrultusunda, iklimle ilgili risk ve fırsatlar önemlilik seviyelerine göre sınıflandırılmaktadır. Bu kapsamda risk ve fırsatlar; düşük, orta ve yüksek önemlilik düzeyleri altında gruplanmakta ve önceliklendirme süreci bu sınıflandırma temelinde yürütülmektedir.

Tablo 11. Risk ve Fırsat Puan Hesaplama Faktörleri

Puanı	Etki Seviyesi	Etki Açıklaması	Olasılık Seviyesi	Olasılık Açıklaması
1	Etki Yok	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal, operasyonel veya itibari etkisi olmaz.	Olası Değil	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez.
2	Önemsiz Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır, ek aksiyon gerektirmez.	Olasılığı Düşük	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir.
3	Sınırlı Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır.	Olası	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür.
4	Yüksek Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans, operasyonlar veya hedefler üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır.	Olasılığı Yüksek	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir.
5	Çok Yüksek Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde kritik hedefleri, finansal durumu veya faaliyet sürekliliğini ciddi şekilde etkiler.	Neredeyse Kesin	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Tablo 12. Anadolu Hayat Emeklilik Risk&Fırsat Skorlama Matrisi

Olasılık / Etki	1. Etki Yok	2. Önemsiz Etki	3. Sınırlı Etki	4. Yüksek Etki	5. Çok Yüksek Etki
5. Neredeyse Kesin	Düşük (5)	Orta (10)	Yüksek (15)	Yüksek (20)	Yüksek (25)
4. Olasılığı Yüksek	Düşük (4)	Düşük (8)	Orta (12)	Yüksek (16)	Yüksek (20)
3. Olası	Düşük (3)	Düşük (6)	Orta (9)	Orta (12)	Yüksek (15)
2. Olasılığı Düşük	Düşük (2)	Düşük (4)	Düşük (6)	Düşük (8)	Orta (10)
1. Olası Değil	Düşük (1)	Düşük (2)	Düşük (3)	Düşük (4)	Düşük (5)

Belirlenen olasılık ve etki skorları doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar 5x5'lik risk matrisi üzerinde konumlandırılmaktadır. Anadolu Hayat Emeklilik risk skorlama yaklaşımı kapsamında, toplam puanı 1-8 aralığında olan risk ve fırsatlar “düşük”, 9-14 aralığında olanlar ise “orta” ve 15-25 aralığında olanlar ise “yüksek” önemlilik seviyesinde değerlendirilmektedir.

Risklerin ve fırsatların önceliklendirilmesi sürecinde, finansal önemlilik eşiğinin altında kalan ancak Şirket'in stratejik hedefleri, finansal performansı ve operasyonel sürekliliği üzerinde potansiyel etkisi olan ve faaliyetleri etkileyebileceği analiz edilen risk ve fırsatların öncelikli olarak ele alınması esastır. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde izlenmesi ve gerekli durumlarda değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Şirket'in faaliyetlerini potansiyel olarak etkileyebilecek risk ve fırsatların etki analizleri raporun “**Strateji**” bölümü altında detaylı olarak sunulmaktadır.

Mevcut raporlama döneminde güncellenen risk envanteri kapsamında, Anadolu Hayat Emeklilik'in faaliyet gösterdiği sektörler ve iş modeli dikkate alınarak sektör bazlı analizlerden yararlanılmıştır. Bu kapsamda TSRS sektör uygulama rehberleri, SASB sektör sınıflandırmaları ve S&P Global ESG Önemlilik Haritası kapsamında ilgili sektörler incelenmiş; Şirket faaliyetleri, yatırım portföyü ve değer zinciri dikkate alınarak potansiyel fiziksel ve geçiş kaynaklı iklim riskleri değerlendirilmiştir. Ayrıca Anadolu Hayat Emeklilik ile benzer faaliyet alanlarına sahip şirketlerin yayımladığı raporlar ile Anadolu Hayat Emeklilik'in bir önceki dönemde oluşturulan risk envanteri de dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, Şirket için iklim değişikliği bağlantılı riskler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, 7 fiziksel risk (4 kronik, 2 akut ve 1 hem akut hem kronik) ile 5 geçiş riski (2 politika ve regülasyon, 1 teknoloji, 1 itibar ve 1 piyasa riski) olmak üzere toplam 12 iklim bağlantılı risk tanımlanmış ve her bir risk için olasılık-etki analizleri gerçekleştirilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda finansal önemlilik seviyesinin altında kalan ancak stratejik hedefler, operasyonlar, iş sürekliliği ile uyum alanları açısından önem arz etmesi nedeniyle yakından takip edilen 2 adet fiziksel iklim riski aşağıda yer almaktadır:

- Aşırı Sıcaklık Artışı Kaynaklı Fiziksel Riskler
- İklim Değişikliği Kaynaklı Hava Kirliliğinin Yarattığı Fiziksel Riskler

Bir önceki dönem raporuna göre, mevcut raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik metodoloji güncellenmiştir. Önceki dönemde kullanılan dört seviyeli sınıflandırma düşük, orta-düşük, orta-yüksek, yüksek yerine mevcut dönemde düşük, orta ve yüksek olmak üzere üçlü bir sınıflandırma kullanılmaktadır.

Önceki dönemde etki ve olasılık çerçevesinde değerlendirmeyi oluşturan unsurlara ilişkin detaylı açıklamalara ve finansal etkilere, modelde kullanılan varsayımlardaki değişiklikler nedeniyle yer verilememiştir. Bu nedenle iki dönem arasında doğrudan karşılaştırma yapılması mümkün olmamaktadır.

Mevcut dönemde yapılan değerlendirmeler güncel metodolojiye göre gerçekleştirilmiştir.

Risk ve Fırsatlarının İzlenmesi, Kontrolü ve Takibi

Anadolu Hayat Emeklilik'te risk ve fırsatların izlenmesi ve takibi, Risk Yönetimi Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmekte olup iklimle ilgili riskler de bu yapı içerisinde ele alınmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler Şirket'in genel risk yönetimi süreçlerine entegre şekilde yürütülmekte; ilgili iş birimlerinin katkısıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Bu kapsamda elde edilen bulgular Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na aktarılmakta ve üst düzeyde değerlendirilmektedir.

Tanımlanan risklerin gerçekleşme durumu, etki seviyeleri ve mevcut kontrol mekanizmalarının etkinliği düzenli olarak izlenmekte; risk göstergeleri, belirlenen risk limitleri ve erken uyan mekanizmaları aracılığıyla risklerin zaman içerisindeki eğilimleri takip edilmektedir. Bu süreçte elde edilen bulgular genel risk yönetimi sürecine girdi sağlayarak Şirket'in güncel risk görünümünün korunmasına katkı sağlamaktadır. Gerekli durumlarda kontrol yapıları ve aksiyon planları gözden geçirilmekte ve revize edilmektedir.

İklim Riskleriyle Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar

Anadolu Hayat Emeklilik'te iklimle bağlantılı risklere ilişkin çalışmalar, Şirket'in Risk Yönetimi Politikası ve Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesinde ele alınmakta ve mevcut risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği kaynaklı gelişmelerin Şirket'in faaliyetleri, iş modeli ve yatırım kararları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirmeler gerçekleştirilmektedir.

Şirket kapsamında değerlendirilen iklimle bağlantılı risklerin yönetimine yönelik olarak, söz konusu risklerin potansiyel etkilerinin azaltılmasına ve kontrol altında tutulmasına ilişkin çeşitli aksiyonlar uygulanmaktadır. Bu doğrultuda yatırım portföyü iklim riskleri açısından düzenli olarak gözden geçirilmekte, risk yoğunlaşmaları izlenmekte ve gerekli durumlarda portföy dağılımına ilişkin değerlendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca, iklim değişikliğine bağlı gelişmeler ve ilgili göstergeler takip edilmekte, ortaya çıkabilecek etkileri erken aşamada tespit edebilmeye yönelik risk göstergelerinin belirlenmesi çalışmaları devam etmektedir.

İzleme ve raporlama süreçleri kapsamında elde edilen bulgular düzenli olarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'na sunulmakta; erken uyan mekanizmaları aracılığıyla risklerde meydana gelebilecek değişimler yakından takip edilmektedir. Bu süreçlerin çıktılar doğrultusunda Risk Yönetimi Politikası ve Risk Kataloğu Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda güncellenerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesinde Senaryo Analizi Yaklaşımı

Anadolu Hayat Emeklilik, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin Şirket faaliyetleri üzerinde yaratabileceği etkileri öngörebilmek amacıyla senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Senaryo analizi yaklaşımı, farklı iklim ve politika görünümleri altında ortaya çıkabilecek belirsizliklerin sistematik biçimde değerlendirilmesini sağlayarak, risk yönetimi kapasitesinin güçlendirilmesine katkıda bulunmaktadır. Bu kapsamda kullanılan senaryolar, hem fiziksel iklim değişikliği etkilerinin hem de geçiş sürecini şekillendiren politika ve piyasa

dinamiklerinin oluşturabileceği sonuçların karşılaştırmalı bir bakış açısıyla ele alınmasına imkân sunmaktadır.

Analizlerde, IPCC tarafından geliştirilen RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 gibi farklı sera gazı yoğunlaşma projeksiyonları kullanılmakta; bu senaryolar aracılığıyla sıcaklık artışı, aşırı hava olayları ve diğer fiziksel risklerin farklı şiddet düzeylerinde nasıl gelişebileceği değerlendirilmektedir. RCP 2.6 görece daha kontrollü bir iklim görünümüne işaret ederken, RCP 4.5 kademeli fakat zamanla belirginleşen etkileri, RCP 8.5 ise fiziksel risklerin daha yoğun yaşandığı olumsuz bir senaryo setini temsil etmektedir. Bu analizler, sigortalı portföyünün maruz kalabileceği ölüm oranları, tazminat eğilimleri, teknik kârlılık ve finansal dayanıklılık üzerindeki potansiyel etkilerin önceden tespit edilmesini desteklemektedir.



Metrik ve Hedefler





Anadolu Hayat Emeklilik, iklim değişikliği ile ilişkili etkilerini izlemek ve bu etkilerin yönetimine yönelik ilerlemeyi değerlendirmek amacıyla çeşitli metrikler ve hedefler belirlemiştir.

Anadolu Hayat Emeklilik, operasyonel faaliyetlerinden ve değer zinciri etkileşimlerinden kaynaklanan iklim etkilerini değerlendirmek amacıyla sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi başta olmak üzere temel metrikleri düzenli olarak izlemektedir. Bu kapsamda, iklim performansı bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmekte ve iyileştirme alanları belirlenmektedir. Bu metrikler, enerji maliyetleri ve operasyonel verimlilik üzerindeki etkiler aracılığıyla Anadolu Hayat Emeklilik'in finansal performansı ile ilişkilendirilmekte olup, yönetim tarafından düzenli olarak izlenmekte ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Emisyon hesaplamalarında Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) tarafından yayımlanan emisyon faktörleri kullanılmakta olup, 2024 yılından itibaren IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda (AR6, 2021) yer alan katsayılar esas alınmaktadır. Doğal gaz ve dizel yakıt tüketimlerinden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında IPCC tarafından yayımlanan ticari/kurumsal kategoride sürekli yanma için tanımlanan varsayılan emisyon faktörlerinden yararlanılmaktadır. Hesaplamalarda IPCC metodolojisi kapsamında Kademe 1 yaklaşımı kullanılmakta, ulusal veri bulunan faaliyet verileri için Kademe 2 metodolojisi uygulanmaktadır. Elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal elektrik emisyon faktörlerinden yararlanılmaktadır. Ayrıca hesaplamalarda yakıtların ülke spesifik alt ısıl değerleri ve yoğunluk verileri dikkate alınmaktadır.

Anadolu Hayat Emeklilik sera gazı emisyonları, ilgili faaliyet verilerinin toplanması yoluyla hesaplanmaktadır. Faaliyet verileri ağırlıklı olarak enerji ve yakıt tüketimlerine ilişkin dağıtıcı şirketler tarafından faturalandırılan sayaç verilerine dayanmaktadır.

Veri kalitesini etkileyebilecek başlıca unsurlar arasında ölçüm cihazlarının doğruluğu, ölçüm cihazlarının düzenli olarak kalibre edilmesi ve bazı yakıt türlerinde sıcaklık ile basınç koşullarındaki değişkenlikler yer almaktadır. Bu kapsamda kullanılan faaliyet verileri ve emisyon faktörlerinin doğruluğu belirli ölçüm belirsizlikleri içerebilmektedir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri ile emisyon faktörleri (CO₂, CH₄ ve N₂O) için belirlenen belirsizlik seviyeleri dikkate alınarak yapılan analiz sonucunda, 2025 yılı sera gazı envanterine ilişkin toplam belirsizlik oranı %4 olarak hesaplanmıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, 2025 yılı sera gazı envanterinin şirket faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını %99'un üzerinde bir temsil oranı ile kapsadığı belirlenmiştir.

Sera Gazı Emisyonları

Anadolu Hayat Emeklilik'in 2025 yılı sera gazı emisyonları, finansal kontrol yaklaşımı kapsamında Şirket faaliyet alanlarında gerçekleşen yakıt ve elektrik tüketimleri esas alınarak hesaplanmıştır. Şirket, 2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda hesaplamakta olup, hesaplamalarda kullanılan ölçüm girdileri ve varsayımlar raporlama dönemine özgü güncel veri setleri dikkate alınarak belirlenmektedir. Emisyonlar, Sera Gazı Protokolü gereğince Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı) emisyonlar şeklinde sınıflandırılmıştır.

Kapsam 1 Emisyonları (Doğrudan Emisyonlar)

Anadolu Hayat Emeklilik'in Kapsam 1 emisyonları, Şirket'in operasyonel kontrolü altında gerçekleşen doğrudan sera gazı salımlarından oluşmaktadır. Bu kapsamda, binaların ısıtılmasında

kullanılan doğal gaz, şirket araçlarında tüketilen benzin ve dizel, acil durumlarda kullanılan jeneratör yakıtı, iklimlendirme sistemlerinde yer alan soğutucu akışkan gazları ile yangın söndürme tüplerine bağlı CO₂ salımları yer almaktadır. 2025 yılında söz konusu tüm kaynaklara ilişkin tüketim verileri konsolide edilerek hesaplanan Kapsam 1 emisyonları, Şirket'in operasyonel faaliyetlerinden doğrudan kaynaklanan toplam karbon etkisini oluşturmaktadır.

Kapsam 2 Emisyonları (Dolaylı Emisyonlar)

Şirket, raporlama dönemi itibarıyla buhar, ısıtma veya soğutma gibi satın alınan enerji türlerini kullanmadığından, Kapsam 2 emisyonları yalnızca elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları içermektedir. Kapsam 2 kapsamında dikkate alınan elektrik tüketimleri genel müdürlük, bölge müdürlükleri, şubeler ve diğer ofis lokasyonlarını kapsamakta olup, lokasyon bazlı hesaplamalarda ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Şirket'in tüm elektrik

tüketimini yenilenebilir kaynaklardan karşıladığını I-REC sertifikalarıyla belgelendirmesi nedeniyle piyasa bazlı emisyonlar 2025 yılında da 0 tCO₂e olarak raporlanmıştır.

Emisyon Performansı ve İklim Göstergeleri

Şirket'in Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, raporlama dönemi itibarıyla uygulanan karbon dengeleme (offset) mekanizmaları dikkate alınarak hesaplanmış ve mevcut raporlama kapsamı çerçevesinde net emisyon değeri sıfır olarak belirlenmiştir.

Tablo 13. Anadolu Hayat Emeklilik Sera Gazı Emisyonları Performans Verileri

Brüt Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e) ¹⁰	2024	2025	Değişim (%)
Kapsam 1	582	560	-4
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	678	577	-15
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	0	0	0
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 Lokasyon Bazlı)	1260	1137	-10
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 Piyasa Bazlı)	582	560	-4

¹⁰ Önceki raporlama döneminde, farklı lokasyonlarda yer alan veri merkezi hizmet sağlayıcılarında tutulan sunuculardan kaynaklanan elektrik tüketimine bağlı emisyonlar Kapsam 2 hesaplamalarına dahil edilmemiştir. Bununla birlikte cari raporlama döneminde, veri kapsamının genişletilmesiyle birlikte söz konusu emisyonlar Kapsam 2 kapsamında değerlendirilmiş olup, cari dönem sunumu ile uygunluğun ve tutarlılığın sağlanması amacıyla ilgili değişiklik geçmiş dönem verilerine de yansıtılmıştır. Bu kapsamda, 349 ton CO₂e olarak raporlanmış olan 2024 yılı Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyon değeri 678 ton CO₂e olarak güncellenmiştir. Ayrıca, Şirket'in kiraya vermiş olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerinden kaynaklanan emisyon verileri de 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında ilgili tabloya dahil edilmiştir.



Şirketin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, raporlama dönemi itibarıyla uygulanan karbon dengeleme (offset) mekanizmaları dikkate alınarak hesaplanmış ve mevcut raporlama kapsamı çerçevesinde net emisyon değeri sıfır olarak belirlenmiştir.

Kapsam 3 sera gazı emisyonları, mevcut raporlama döneminde kapsam dışı bırakıldığından net emisyon hesaplamasına dahil edilmemiştir. İlerleyen raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının da raporlama kapsamına alınmasıyla birlikte net emisyon performansının daha bütüncül bir şekilde ele alınması planlanmaktadır.

Baz yıl olan 2024 verileri esas alındığında, Şirket'in Kapsam 1 emisyonları 2025 yılında %4 oranında azalmıştır. Elektrik tüketimine dayalı lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonlarında ise %15 oranında azalma görülmüştür. Piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları her iki yılda da yenilenebilir enerji sertifikası (I-REC) uygulaması kapsamında 0 tCO₂e olarak gerçekleşmiştir. Bu çerçevede, toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyonları 2025 yılında baz yıla kıyasla %10 oranında azalmıştır. Toplam Kapsam

1 ve Kapsam 2 (piyasa bazlı) emisyonları ise piyasa bazlı emisyonların her iki yılda da 0 tCO₂e olması nedeniyle Kapsam 1 emisyonlarındaki değişime paralel olarak %4 oranında azalmıştır.

Anadolu Hayat Emeklilik, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında tek iştiraki olan İş Portföy'ü dikkate almaktadır. İş Portföy'ün 2025 yılına ait sera gazı emisyon verileri aşağıdaki gibidir. Aşağıdaki emisyon verileri, Şirket'in iştiraki olan İş Portföy'deki %20'lik payı doğrultusunda hesaplanmıştır:

- Kapsam 1: 17 tCO₂e (2024: 18 tCO₂e)
- Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı): 5,4 tCO₂e (2024: 5,4 tCO₂e)
- Kapsam 2 (Piyasa Bazlı): 0 tCO₂e (2024: 0 tCO₂e)

Aşırı sıcaklık artışı ve iklim değişikliğinin hava kirliliği üzerindeki dolaylı etkileri gibi fiziksel riskler, Şirket'in enerji tüketimi ve operasyonel faaliyetleri üzerinde dolaylı etkiler yaratabilmektedir. Bu riskler, özellikle enerji kullanımına bağlı maliyetler ve operasyonel verimlilik üzerinde etkili olabilmektedir.

Kırılgan Varlıklar ve İklim Değişikliğine Uyum Değerlendirmesi

Anadolu Hayat Emeklilik'in faaliyet konusu gereği fiziksel varlıklara dayalı bir operasyon modeli bulunmamaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in bilançosunda yer alan varlıkların önemli bir bölümü finansal enstrümanlardan oluşmaktadır. Dolayısıyla, iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklere karşı dayanıksız olarak sınıflandırılacak varlıklar veya işletme faaliyetlerine ilişkin anlamlı bir miktar veya yüzde tespiti mümkün olmamaktadır.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında sürdürülebilir ve düşük karbonlu yatırımlara yönelik artan talep doğrultusunda ortaya çıkan fırsatlar değerlendirilmiş; bu kapsamda fırsatlarla ilişkili varlıklardan Sürdürülebilirlik Fon'unun toplam portföy içerisindeki payı %0,2 ve miktarı 739.072.144 TL olarak hesaplanmıştır.

İklim Yatırımları ve Finansal Etkileri

Anadolu Hayat Emeklilik'in faaliyet yapısı gereği doğrudan fiziksel iklim riskleriyle bağlantılı yatırımları bulunmamakta olup, iklimle bağlantılı yaklaşım yatırım portföyü üzerinden şekillenmektedir.

Bu kapsamda, 2020 yılında portföye dahil edilen İş Portföy Yönetimi AŞ Altyapı Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (IAG) aracılığıyla, yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren altyapı ve hizmet sağlayıcılara yatırım yapılmaktadır. Söz konusu yatırımın büyüklüğü 2025 yıl sonu itibarıyla 456 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Yatırım süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterleri dikkate alınmakta ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar portföy yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, portföyün uzun vadeli değer yaratma kapasitesi ve risk yönetimi açısından desteklenmesine katkı sağlamaktadır.



İç Karbon Fiyatı ve Karbon Kredisi Uygulamaları

Anadolu Hayat Emeklilik, raporlama döneminde herhangi bir iç karbon fiyatlandırması uygulamamaktadır. Bununla birlikte, ilgili düzenlemelerdeki gelişmeler izlenmekte olup, iç karbon fiyatlandırmasının ilerleyen dönemlerde uygulanabilirliğine ilişkin değerlendirmeler sürdürülmektedir.

Şirket, raporlama döneminde karbon ayak izinin dengelenmesi amacıyla gönüllü karbon piyasaları kapsamında karbon kredisi kullanımı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, Gold Standard sertifikalı Verified Emission Reductions (VER) kredileri kullanılarak 2025 yılına ait emisyonlar dengelenmiştir. Şirket'in mevcut durumda nicel ve zaman bazlı tanımlı bir sera gazı emisyon azaltım hedefi bulunmamakla birlikte, yıllık karbon emisyonlarının dengelenmesine yönelik uygulamalar gerçekleştirilmektedir.

İklimle İlgili Hedefler

Anadolu Hayat Emeklilik, 2025 yılı itibarıyla çevresel risklerin azaltılması kapsamında enerji ve emisyon yönetimi alanında öncelikli hedefler belirlemiştir. Önceki raporlama döneminde iklimle bağlantılı hedefler bulunmazken, mevcut dönemde bu alanda daha yapılandırılmış bir yaklaşım benimsenmiş olup, hedefler yönsel olarak tanımlanmıştır. Bu doğrultuda, elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların azaltılması amacıyla yeşil enerji kaynaklarından elektrik tedarikine yönelik yaklaşımlar değerlendirilmekte; elektrik kaynaklı emisyonların azaltılması ve uzun vadede karbon nötr olma hedefi doğrultusunda uygulamaların sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Şirket, 2024 baz yılına göre sera gazı emisyonlarının azaltılmasını hedeflemekte olup, bu kapsamda enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımına yönelik aksiyonlar geliştirilmektedir. Belirlenen hedefler hem mutlak emisyon azaltımı hem de karbon yoğunluğunun düşürülmesini kapsayacak şekilde yapılandırılacaktır. Hedefler kısa, orta ve uzun vadeli perspektifler doğrultusunda izlenmektedir.

Belirlenen hedefler kapsamında, enerji verimliliğinin artırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik aksiyonlar uygulanmakta olup, bu aksiyonlar ilgili yönetim mekanizmaları çerçevesinde izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Şirket, faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik olarak hizmet binalarında merkezi otomasyon sistemleri ve akıllı bina teknolojileri kullanmakta, enerji tüketimini düzenli olarak takip etmekte ve verimliliği artırmaya yönelik iyileştirme çalışmalarını yürütmektedir. Ulaşım kaynaklı emisyonların azaltılması amacıyla ise uzaktan iletişim yöntemleri teşvik edilmekte, esnek çalışma modelleri uygulanmakta, servis güzergâhları optimize edilmekte ve yakıt tasarruflu araç kullanımı desteklenmektedir.

Ayrıca, elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonların azaltılması amacıyla Genel Müdürlük, Müşteri Hizmetleri Merkezi ve yurt içi bölge ofisleri için yenilenebilir enerji sertifikası (I-REC) temin edilmekte; çalışma alanlarında gerçekleştirilen renovasyon projelerinde enerji verimliliği yüksek ürün ve uygulamalara öncelik verilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarla, Şirket'in iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik performansının kademeli olarak iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Söz konusu hedefler nicel olarak tanımlanmamış olup, detaylı nicel hedeflerin önümüzdeki dönemlerde geliştirilmesi planlanmaktadır. Şirket'in mevcut raporlama döneminde belirlenen hedeflerine ilişkin üçüncü taraf doğrulaması bulunmamaktadır.

Sektörel Metrikler

Anadolu Hayat Emeklilik, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber kapsamında “Ek Cilt 17 – Sigortacılık” rehberine tabi olup, Şirket’in ana faaliyet alanı ve bilanço yapısı doğrultusunda sigorta sektörüne özgü iklimle ilişkili metrikler esas alınarak raporlama yapılmaktadır.

Tablo 14. Ek Cilt 17 - Sigortacılık Metrikleri

Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimine Dâhil Edilmesi	FN-IN-410a.2	Yatırım yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımlanması	Tartışma ve Analiz	<p>Anadolu Hayat Emeklilik, yatırım yönetimi süreçlerinde finansal getirilerin yanı sıra, ölçülebilir sosyolojik veya çevresel yararlar sağlamayı hedefleyen etki yatırımlarını da dikkate alan bir sorumlu yatırım anlayışını benimsemektedir. Sorumlu yatırım yaklaşımının uygulanmasından, Şirket’in sürdürülebilirlik politikasına bağlı olarak Fon Yönetimi Müdürlüğü sorumludur.</p> <p>Anadolu Hayat Emeklilik, etki yatırımcılığı kapsamında uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda 2020 yılında yenilenebilir enerji sektöründe özellikle rüzgâr enerjisi üzerine faaliyet yürüten altyapı ve hizmet sağlayıcılarına yatırım yapan IAG fonunu (İş Portföy Yönetimi A.Ş. Altyapı Girişim Sermayesi Yatırım Fonu) Şirket yatırım portföyüne dâhil etmiştir. 2024 yılı sonu itibarıyla söz konusu fonun büyüklüğü 363 milyon TL’ye ulaşmıştır.</p> <p>Anadolu Hayat Emeklilik tarafından yönetilen yatırım portföyleri ile yeşil varlıkların söz konusu portföyler içindeki ağırlığı aşağıda gösterilmiştir:</p> <p>31.12.2024 itibarıyla büyüklük Portföy içindeki yeşil varlık tutarı Yeşil varlıkların portföy içindeki ağırlığı aşağıda gösterilmiştir:</p>	<p>Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında, fon yönetimi faaliyetleri çerçevesinde doğal kaynaklar ve ekosistemler üzerinde yüksek çevresel risk taşıyan sektörler “hassas sektörler” olarak tanımlanmaktadır. Bu sektörlerdeki özel sektör borçlanma araçları ve menkul kıymetlere ilişkin yatırım kararları, olası çevresel ve sosyal etkiler dikkate alınarak kurumsal onay süreçlerine tabi tutulmaktadır. Ayrıca, vahşi yaşam ticaretine yönelik düzenlemeler, sulak alanların korunmasını amaçlayan uluslararası sözleşmeler ile kültürel ve doğal miras alanlarının sürdürülebilirliğine ilişkin çerçeveler, yatırım kararlarında esas alınan temel referanslar arasında yer almaktadır.</p> <p>Bu kapsamda, Anadolu Hayat Emeklilik’in sürdürülebilirlik politikasında yatırım yapılması uygun görülmeyen alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin menkul kıymetleri fon portföylerine dâhil edilmemektedir. Söz konusu uygulama, Anadolu Hayat Emeklilik ile fonların yönetimi konusunda sözleşmesi bulunan İş Portföy Yönetimi tarafından yönetilen serbest fon portföyleri için geçerli olup, bu kapsama giren şirketlere ilişkin liste ilgili portföy yönetim şirketine yazılı olarak iletilmektedir.</p>



Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı		
				<p>Sosyal etki yaratma hedefiyle hareket eden Anadolu Hayat Emeklilik, 2023 yılında fon yönetim payının yarısını Türk Eğitim Vakfı'na (TEV) aktararak burs desteği sağlamayı amaçlamış ve bu doğrultuda EDU Fonu'nu (İş Portföy Yönetimi A.Ş. TEV Eğitime Destek Fonu) serbest portföyüne dâhil etmiştir. EDU Fonu, 2024 yılında da portföyde yer almaya devam etmiştir. Ayrıca 2021 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri'ni (UN PRI) benimsemekte ve yatırım kararlarında bu çerçevede hareket etmektedir.</p> <p>Anadolu Hayat Emeklilik, Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) aracılığıyla müşterilerine farklı risk ve getiri beklentilerine uygun portföy çeşitlendirme imkânı sunmaktadır. Bu sayede, katılımcıların geleceklerini güvence altına alabilecekleri geniş bir yatırım yelpazesi (emeklilik yatırım fonları) oluşturmaktadır. Bu fonlardan biri olan Sürdürülebilirlik Emeklilik Yatırım Fonu ile, çevre dostu, sosyal sorumluluk odaklı ve iyi yönetim ilkelerine uygun şirketlere yatırım yapılması teşvik edilmektedir. Böylece katılımcıların hem kendi geleceklerine hem de gezegenin geleceğine artı değer sağlamalarına imkân tanımaktadır.</p>	<p>2025 yılında Anadolu Hayat Emeklilik tarafından yönetilen yatırım portföylerindeki yeşil varlıkların tutarı, önceki yıla kıyasla %32 oranında bir artış kaydetmiştir.</p> <p>EDU Fonu (İş Portföy Yönetimi A.Ş. TEV Eğitime Destek Fonu) 01.12.2025 tarihine kadar portföyde yer almaya devam etmiştir.</p>		
Portföy (Milyon TL)	31.12.2024 itibariyle büyüklük	Portföy içindeki yeşil varlık tutarı	Yeşil varlıkların portföy içindeki ağırlığı	Portföy (Milyon TL)	31.12.2025 itibariyle büyüklük	Portföy içindeki yeşil varlık tutarı	Yeşil varlıkların portföy içindeki ağırlığı
Şirket Serbest Portföyü	11.933	3.520	29%	Şirket Serbest Portföyü	14.342	2.596	18%
Sigortalılara ait Finansal Varlıklar	23.520	5.713	24%	Sigortalılara ait Finansal Varlıklar	37.238	9.631	26%
Toplam Portföy Büyüklüğü	35.453	9.232	26%	Toplam Portföy Büyüklüğü	51.580	12.227	24%



Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı
				<p>Anadolu Hayat Emeklilik, Sürdürülebilirlik Politikası ve Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi çerçevesinde, Dış Çevresel ve Sosyal Etkilerin Değerlendirilmesi prosedürlerini uygulayarak, fon yönetimi faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve yıllık performansı izleyerek raporlamaktadır.</p> <p>Anadolu Hayat Emeklilik, sorumlu yatırım yaklaşımını “Pozitif Değerlendirme” ve “Negatif Değerlendirme” olmak üzere iki temel eksende yürütmektedir:</p> <p>Pozitif değerlendirme kapsamında Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilirlik odaklı bireysel emeklilik fonlarının kapsamını Sürdürülebilirlik Komitesi, Fon Kurulu ve Fon Yönetimi Müdürlüğü iş birliğiyle belirlemektedir. Bu fonlara ilişkin yönetim süreçleri ve performans süreçlerini denetlemektedir.</p> <p>Negatif değerlendirme yaklaşımında Anadolu Hayat Emeklilik, çevresel ve/veya sosyal açıdan yüksek risk içeren, sürdürülebilirlik ilkeleriyle çelişen faaliyetlerden kaçınmaktadır. Anadolu Hayat Emeklilik, Sürdürülebilirlik Politikası’nda tanımlanan “Yatırım Yapılmayan Faaliyetler Listesi”nde yer alan alanlara yatırım yapmamaktadır.</p> <p>Yatırım Yapılmayan Faaliyetler Listesine göre Anadolu Hayat Emeklilik, ulusal mevzuat ve uluslararası sözleşmeler kapsamında yasaklanmış veya yüksek çevresel ve sosyal risk barındıran faaliyet alanlarına yatırım yapmaktan kaçınmaktadır. Ayrıca, çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, yasaklı kimyasallar, kitle imha silahları, nesli tehlike altındaki türlerin ticareti ve kültürel mirasa zarar veren faaliyetler yatırım dışı bırakılmaktadır.</p>	<p>Sosyal etki yaratma amacıyla faaliyet gösteren Anadolu Hayat Emeklilik, 2023 yılında fon yönetim ücretinin yarısını Türk Eğitim Vakfı’na (TEV) aktararak burs desteği sağlamayı hedeflemiş ve bu doğrultuda EDU Fonu’nu (İş Portföy Yönetimi A.Ş. TEV Eğitim Destek Fonu) serbest portföyüne dahil etmiştir. EDU Fonu, 01.12.2025 tarihine kadar portföyde yer almaya devam etmiştir. Ayrıca 2021 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri (UN PRI) benimsenmekte ve yatırım kararları bu çerçevede şekillendirilmektedir.</p> <p>Anadolu Hayat Emeklilik, Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) kapsamında müşterilerine farklı risk ve getiri beklentilerine uygun portföy çeşitlendirme imkânı sunmaya devam etmektedir. Bu kapsamda katılımcıların geleceğini güvence altına alabilecekleri geniş bir emeklilik yatırım fonu yelpazesi oluşturulmaktadır. Bu fonlar arasında yer alan Sürdürülebilirlik Emeklilik Yatırım Fonu ile çevreye duyarlı, sosyal sorumluluk bilinci yüksek ve iyi yönetim ilkelerine bağlı şirketlere yatırım yapılması teşvik edilmektedir. Böylece katılımcıların hem bireysel geleceğine hem de gezegenin sürdürülebilirliğine katkı sağlamaları amaçlanmaktadır.</p> <p>Anadolu Hayat Emeklilik, Sürdürülebilirlik Politikası ve Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi doğrultusunda, dış çevresel ve sosyal etkilerin değerlendirilmesine yönelik süreçleri uygulamakta; fon yönetim faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini düzenli olarak analiz ederek yıllık performansını izlemekte ve raporlamaktadır.</p> <p>Şirket, sorumlu yatırım yaklaşımını “Pozitif Değerlendirme” ve “Negatif Değerlendirme” olmak üzere iki temel eksen üzerinden sürdürmektedir.</p>



Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı
					<p>Pozitif değerlendirme kapsamında, sürdürülebilirlik odaklı bireysel emeklilik fonlarının kapsamı; Sürdürülebilirlik Komitesi, Fon Kurulu ve Fon Yönetimi Müdürlüğü iş birliğiyle belirlenmektedir. Bu fonlara ilişkin yönetim ve performans süreçleri düzenli olarak takip edilmekte ve denetlenmektedir.</p> <p>Negatif değerlendirme yaklaşımı çerçevesinde ise çevresel ve/veya sosyal açıdan yüksek risk taşıyan ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumsuz faaliyetlerden kaçınılmaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Politikası'nda yer alan "Yatırım Yapılmayan Faaliyetler Listesi" esas alınmakta ve bu alanlara yatırım yapılmamaktadır.</p> <p>Söz konusu liste doğrultusunda Anadolu Hayat Emeklilik; ulusal mevzuat ve uluslararası sözleşmeler kapsamında yasaklanmış veya çevresel ve sosyal risk düzeyi yüksek faaliyet alanlarına yatırım yapmamaktadır. Ayrıca çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, yasaklı kimyasallar, kitle imha silahları, nesli tehlike altındaki türlerin ticareti ve kültürel mirasa zarar veren faaliyetler yatırım kapsamı dışında tutulmaktadır.</p>



Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı
				<p>Anadolu Hayat Emeklilik, sorumlu yatırım yaklaşımı çerçevesinde aynı zamanda “Hassas Sektör Değerlendirmesi”ni de uygulamaktadır. Bu kapsamda, tüm özel sektör borçlanmaları ve menkul kıymet yatırımlarında, yatırım yapılmasını planladığı şirketin faaliyet alanının Sürdürülebilirlik Politikası’nda tanımlanan hassas sektörler arasında yer alıp almadığını dikkate almaktadır. Söz konusu durumlarda P2.D1 Hassas Sektör Değerlendirme Formu aracılığıyla ilgili şirketin çevresel ve sosyal risk seviyesini analiz etmektedir. Anadolu Hayat Emeklilik, nükleer enerji, kömürle çalışan termik santraller, kumar ve şans oyunları ile ateşli silah sanayii gibi sektörleri hassas sektörler olarak tanımlamaktadır. Bu sektörlerle yönelik özel sektör borçlanma araçları ve menkul kıymet yatırımlarını İcra Kurulu onayına sunmaktadır. 2024 yılı içerisinde Anadolu Hayat Emeklilik, bu sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin menkul kıymetlerine herhangi bir yatırım gerçekleştirmemiştir. Ayrıca, yatırım süreçlerinde Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alan şirketleri düşük riskli olarak kabul etmekte ve bu çerçevede sürdürülebilir yatırım tercihlerine öncelik vermektedir.</p>	<p>Anadolu Hayat Emeklilik, sorumlu yatırım yaklaşımı çerçevesinde aynı zamanda “Hassas Sektör Değerlendirmesi”ni de uygulamaktadır. Bu kapsamda, tüm özel sektör borçlanmaları ve menkul kıymet yatırımlarında, yatırım yapılmasını planladığı şirketin faaliyet alanının Sürdürülebilirlik Politikası’nda tanımlanan hassas sektörler arasında yer alıp almadığını dikkate almaktadır. Söz konusu durumlarda P2.D1 Hassas Sektör Değerlendirme Formu aracılığıyla ilgili şirketin çevresel ve sosyal risk seviyesini analiz etmektedir. Anadolu Hayat Emeklilik, nükleer enerji, kömürle çalışan termik santraller, kumar ve şans oyunları ile ateşli silah sanayii gibi sektörleri hassas sektörler olarak tanımlamaktadır. Bu sektörlerle yönelik özel sektör borçlanma araçları ve menkul kıymet yatırımlarını İcra Kurulu onayına sunmaktadır. 2025 yılı içerisinde Anadolu Hayat Emeklilik, bu sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin menkul kıymetlerine herhangi bir yatırım gerçekleştirmemiştir. Ayrıca, yatırım süreçlerinde Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alan şirketleri düşük riskli olarak kabul etmekte ve bu çerçevede sürdürülebilir yatırım tercihlerine öncelik vermektedir.</p>



Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı
				<p>Anadolu Hayat Emeklilik, sorumlu yatırım anlayışı doğrultusunda</p> <ul style="list-style-type: none">2017 yılında Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'ne (UNEP FI) Türkiye'den katılım sağlayan ilk ve tek şirket olarak, bireysel emeklilik ve hayat sigortası sektörlerinde sürdürülebilirlik uygulamalarına öncülük etmektedir. Bu üyelik aracılığıyla finans sektöründeki sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin bilgi paylaşımında bulunmakta ve faaliyetlerine artı değer katacak gelişmeleri yakından takip etmektedir.2021 yılında, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevreye duyarlı ve geleceğe yatırım yapmak isteyen katılımcılara sorumlu yatırım fırsatları sunmak amacıyla, Anadolu Hayat Emeklilik Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu'nu halka arz etmiştir.2020 yılında, yatırım portföyüne rüzgâr enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynakları, altyapı ve hizmetleri sunan şirketlere yatırım gerçekleştiren IAG fonunu (İş Portföy Yönetimi AŞ Altyapı Girişim Sermayesi Yatırım Fonu) dâhil etmiştir. 2024 yılı sonu itibarıyla bu fonun büyüklüğü 363 milyon TL'ye ulaşmaktadır.Anadolu Hayat Emeklilik, kurucusu olduğu emeklilik yatırım fonlarının portföylerinde, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan şirketlerin ihraç ettiği menkul kıymetlere yer vermektedir. Bu kapsamda ilgili menkul kıymetlerin fon portföyleri içindeki payı 2024 yılında %33 olarak gerçekleşmektedir.	<p>Anadolu Hayat Emeklilik, sorumlu yatırım anlayışı doğrultusunda</p> <ul style="list-style-type: none">2017 yılında Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'ne (UNEP FI) Türkiye'den katılım sağlayan ilk ve tek şirket olarak, bireysel emeklilik ve hayat sigortası sektörlerinde sürdürülebilirlik uygulamalarına öncülük etmektedir. Bu üyelik aracılığıyla finans sektöründeki sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin bilgi paylaşımında bulunmakta ve faaliyetlerine artı değer katacak gelişmeleri yakından takip etmektedir.2021 yılında, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevreye duyarlı ve geleceğe yatırım yapmak isteyen katılımcılara sorumlu yatırım fırsatları sunmak amacıyla, Anadolu Hayat Emeklilik Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu'nu halka arz etmiştir.2020 yılında, yatırım portföyüne rüzgâr enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynakları, altyapı ve hizmetleri sunan şirketlere yatırım gerçekleştiren IAG fonunu (İş Portföy Yönetimi AŞ Altyapı Girişim Sermayesi Yatırım Fonu) dâhil etmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla bu fonun büyüklüğü 456 milyon TL'ye ulaşmaktadır.Anadolu Hayat Emeklilik, kurucusu olduğu emeklilik yatırım fonlarının portföylerinde, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan şirketlerin ihraç ettiği menkul kıymetlere yer vermektedir. Bu kapsamda ilgili menkul kıymetlerin fon portföyleri içindeki payı 2025 yılında %19 olarak gerçekleşmektedir. Şirket'in sürdürülebilirlik performansı yüksek kuruluşlara yatırım yapma konusundaki istikrarlı yaklaşımı devam etmekle beraber, portföy içindeki oransal dağılımdaki gerileme, varlık getirilerinde yaşanan değişim ve bu değişimin etkisiyle bireysel emeklilik katılımcılarının yatırım tercihlerindeki farklılaşmadan kaynaklanmaktadır.



Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı
Sorumlu Davranışı Teşvik Etmek İçin Tasarlanan Politikalar	FN-IN-410b.1	Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net primler	Nicel	Anadolu Hayat Emeklilik ürün portföyünde enerji verimliliği veya düşük karbon teknolojisi ile ilişkili sigorta ürünleri bulunmamaktadır. Bu nedenle ilgili metrik, faaliyet alanıyla doğrudan örtüşmediğinden raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır.	Anadolu Hayat Emeklilik ürün yelpazesinde enerji verimliliği veya düşük karbon teknolojisiyle ilgili sigorta ürünleri mevcut değildir. Bu nedenle, söz konusu metrik faaliyet alanıyla doğrudan bağlantılı olmadığından raporlama dışında bırakılmıştır.
	FN-IN-410b.2	Sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden ürün veya ürün özelliklerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Anadolu Hayat Emeklilik ürün portföyünde, doğrudan sağlık, güvenlik veya çevresel duyarlılığı teşvik etmeye yönelik özel ürün veya ürün özellikleri bulunmamaktadır. Bu nedenle, söz konusu konu başlığı faaliyet konusu ile doğrudan ilişkilendirilmediğinden raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır.	Anadolu Hayat Emeklilik, faaliyet gösterdiği sektörde sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir. Şirketin sunduğu ürün ve hizmetlerde doğrudan sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem ve davranışları teşvik eden özellikler bulunmamakla birlikte, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ve sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında bu alanlarda farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır. Anadolu Hayat Emeklilik, çalışanlarının ve müşterilerinin sağlığını ve güvenliğini ön planda tutarken, çevresel etkilerin azaltılması yönünde de çeşitli girişimlerde bulunmaktadır. Bu bağlamda, şirketin sürdürülebilirlik stratejileri, toplumsal fayda ve çevresel duyarlılık ekseninde şekillenmekte olup, gelecekte ürün ve hizmet portföyünde bu değerlere daha fazla yer verilmesi hedeflenmektedir.



Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı
Fiziksel Riske Maruz Kalma	FN-IN-450a.1	Sigortalı ürünlerin hava koşullarına bağlı doğal afetlerden Beklenen Maksimum Zarar (PML)	Nicel	-	-
	FN-IN-450a.2	Olay türüne ve coğrafi bölüme göre (1) modellenmiş doğal afetler ve (2) modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan sigorta ödemelerine atfedilebilen toplam parasal zarar tutarı (net ve brüt reasürans)	Nicel	Raporlama döneminde, olay türüne ve coğrafi bölgeye göre ayrıntılı şekilde modellenmiş veya modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan herhangi bir tazminat ödemesi gerçekleşmemiştir. Bu nedenle, söz konusu afetlere ilişkin herhangi bir parasal zarar oluşmamıştır.	Raporlama süresi içinde, doğal afetlere ilişkin olarak, olay türü ve coğrafi bölgeye göre sınıflandırılmış ya da sınıflandırılmamış tazminat ödemesi gerçekleşmemiştir. Bu durum, söz konusu afetlerden kaynaklanan herhangi bir finansal kaybın oluşmadığını göstermektedir.



Konu	Kod	Metrik	Kategori	2024 Yanıtı	2025 Yanıtı
Fiziksel Riske Maruz Kalma	FN-IN-450a.3	Çevresel risklerin (1) münferit sözleşmeler için sigortalama sürecine ve (2) işletme düzeyinde risklerin ve sermaye yeterliliğinin yönetimine dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Tartışma ve Analiz	<p>(1) Anadolu Hayat Emeklilik'in mevcut ürün portföyünde münferit sözleşmeler düzeyinde çevresel risklerin dikkate alındığı özel bir sigortalama uygulaması bulunmamaktadır.</p> <p>(2) Anadolu Hayat Emeklilik, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı riskleri bütüncül bir yaklaşımla analiz etmekte ve bu doğrultuda yeşil ekonomiyi destekleyen ürün ve hizmetlerin sayısını ve kapsamını sürekli olarak artırmaktadır. Operasyonel süreçlerinde çevresel etkilerini en aza indirerek verimlilik sağlamayı hedefleyen Anadolu Hayat Emeklilik, sigortacılık faaliyetlerinde iklim değişikliği kaynaklı hem fiziksel riskleri (sel, orman yangını, aşırı sıcaklık gibi) hem de geçiş risklerini (uyum ve teknoloji riskleri gibi) dikkate almaktadır. Bu risklerin sigorta tazminat taleplerinde yaratabileceği artışı öngörerek önleyici tedbirler geliştirmekte; değişen düzenleyici çevreye tam uyum sağlamak adına proaktif bir şekilde hareket etmektedir.</p>	<p>(1) Anadolu Hayat Emeklilik'in mevcut ürün portföyünde, münferit sözleşmeler bazında çevresel risklere yönelik özel bir sigortalama uygulaması yer almamaktadır.</p> <p>(2) Anadolu Hayat Emeklilik, çevresel riskleri sigortalama süreçlerine ve işletme genelindeki risk yönetimi ile sermaye yeterliliği değerlendirmelerine entegre eden kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir. Münferit sözleşmelerde, çevresel risk faktörleri detaylı şekilde analiz edilerek, poliçe kapsamı ve primlendirme süreçleri bu risklere göre şekillendirilmektedir. İşletme düzeyinde ise, çevresel risklerin finansal etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte, sermaye planlaması ve risk yönetimi stratejileri bu değerlendirmeler doğrultusunda güncellenmektedir. Ayrıca, Anadolu Hayat Emeklilik, çevresel risklerin sigorta tazminatlarına olan potansiyel etkilerini minimize etmek amacıyla erken uyarı sistemleri ve risk azaltıcı önlemler geliştirmekte, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda operasyonel verimliliği artırmaya devam etmektedir. Bu bütüncül yaklaşım, şirketin hem çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine hem de finansal dayanıklılığını güçlendirmesine olanak sağlamaktadır.</p>



Ek





Metriklere ilişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. (“Şirket” veya “Anadolu Hayat Emeklilik”) Anadolu Hayat Emeklilik 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu göstergeler; çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Prensipler doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 mali yılını (1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025) ve Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Şirket’in sorumluluğunda olan Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ve KKTC şubesinin ilgili operasyonlarını kapsamaktadır.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.



Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Enerji	
	Satın Alınan Elektrik (Lokasyon Bazlı) (GJ)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, şebeke elektrik tüketimini ifade eder.
	Yenilenebilir enerji sertifikası (Piyasa Bazlı I-REC) (GJ)	Raporlama döneminde, Şirket'in International Renewable Energy Certificate (I-REC) sertifikası ile satın aldığı yenilenebilir enerji miktarını ifade eder.
	Doğalgaz (GJ)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, doğalgaz tüketim miktarını ifade eder.
	Dizel (Jeneratör ve Şirket araçları) (GJ)	Raporlama döneminde, Şirket'in üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları motorin tüketimi, faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen ısınma amaçlı motorin tüketimi miktarlarının toplamını ifade eder.
	Benzin (Şirket Araçları) (GJ)	Raporlama döneminde, Şirket'in üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları benzin tüketim miktarını ifade eder.
	Sera Gazı Emisyonları	
	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket'in üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları dizel tüketimi, faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen doğalgaz miktarı, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları benzin tüketimi, kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, şirketin servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyon miktarını ifade eder.



Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Sera Gazı Emisyonları

Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) katsayıları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan, emisyon faktörleri ise Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan Çevre, Gıda ve Köy İşleri Dairesi Başkanlığı (Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA) 2025 Emission Factors raporundan alınmıştır.

Elde edilen ton karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Formül:

[Yakıt Kaynaklı Emisyon (Eyakıt)]=Faaliyet Verisi (FV) * Emisyon Faktörü (EF) * Yükseltgenme Faktörü (YF)]

Kapsam 1 Emisyon Kaynakları

Faaliyet	Birim	Emisyon Faktörleri				Kaynak
		kg CO ₂ e	kg CO ₂	kg CH ₄	kg N ₂ O	
Doğal gaz	sm ³	1,944	1,938	0,005	0,001	IPCC AR6 Stationary Combustion Tablo 2.4
Jeneratör – Dizel	litre	2,642	2,627	0,010	0,006	IPCC AR6 Stationary Combustion Tablo 2.4
Şirket aracı – Dizel	litre	2,668	2,627	0,004	0,038	IPCC AR6 Mobile Combustion Tablo 3.2.1 ve 3.2.2
Şirket aracı - Benzin	litre	2,271	2,218	0,003	0,050	IPCC AR6 Mobile Combustion Tablo 3.2.1 ve 3.2.2
Soğutucu Gaz - R134A	kg	1,530				IPCC AR6
Soğutucu Gaz - R600A	kg	0,060				IPCC AR6

Faaliyet	Emisyon Faktörleri			Kaynak
	kg CO ₂ /TJ	kg CH ₄ /TJ	kg N ₂ O/TJ	
Doğal gaz	56.100	5	0,1	IPCC AR6 Stationary Combustion Table 2.4
Jeneratör - Dizel	74.100	10	0,6	IPCC AR6 Stationary Combustion Table 2.4
Şirket aracı - Dizel	74.100	3,9	3,9	IPCC AR6 Mobile Combustion Tablo 3.2.1 ve 3.2.2
Şirket aracı - Benzin	69.300	3,8	5,7	IPCC AR6 Mobile Combustion Tablo 3.2.1 ve 3.2.2



Kapsam 2 Emisyon Kaynakları

Faaliyet	Emisyon Faktörleri	Kaynak
	kg CO ₂ /TJ	
Elektrik	0,434	T.C. Enerji ve Tabii Kaynakları Bakanlığı, Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri (26.12.2025'te yayımlanan değer)

Kapsam 2 Emisyon Kaynakları

Elektrik;

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla takip edilmektedir.

Formül: [Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) *Emisyon faktörü (CO₂)(Kg/T)]

Elektrik tüketimi kaynaklı emisyonların I-REC sertifikası ile nötrlenmesi sebebiyle emisyon faktörleri tablosunda yer verilmemiştir.



Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket'in iklimle bağlantılı finansal açıdan önemli risk ve fırsatlarını belirleme ve raporlama kapsamında dikkate alınacak bilgileri tespit etme süreci, sektörel açıdan önemli bir performans göstergesi olan Vergi Öncesi Kâr'a ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli beklentileri içeren tahminlere ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte, söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Senaryo analizlerine ilişkin belirsizlik ve varsayımlar '[Senaryo Analizi İçin Kullanılan Varsayımlar ve Belirsizlikler](#)' başlığı altında; emisyon hesaplamalarına ilişkin belirsizlik ve varsayımlar ise '[Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri](#)' başlığı altında açıklanmaktadır.

Şirket'in, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki düzeyini tahmin etmek amaçlı kullandığı geçiş ve küresel iklim senaryoları (RCP 2.6 & 8.5) bulunmaktadır. Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Şirket'in karşılaşılabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve aşırı hava olaylarının gerçekleşmesinde beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

İşbu Raporun 29. ila 37. sayfaları arasında yer alan, fiziksel iklim risklerinin finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda şirketin finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.



Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.

Ticaret Sicil No: 265737

İnternet Adresi: anadoluhayat.com.tr

İletişim Adresi: hizmet@anadoluhayat.com.tr

KEP Adresi: anadoluhayat@hs02.kep.tr

Genel Müdürlük

Meltem Sokak No: 10 İş Kuleleri Kule: 2 Kat: 17-20 Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

Müşteri Hizmetleri Merkezi

Karlıktepe Mah. Yakacık Cad. Manzara Adalar E Blok No: 67/A Kat: 7-8 4870 Kartal / İstanbul

T: (0850) 724 55 00 **F:** (0212) 317 70 77

KKTC Şube Müdürlüğü

Şerif Arzık Sokak No: 25 Köşklü Çiftlik Lefkoşa / KKTC

T: (0392) 227 01 27 **F:** (0392) 227 01 26

/anadoluhayatemeklilik

/aheemeklilik

/ahemeklilik

/anadolu-hayat-emeklilik

/anadoluhayatemeklilik



**ANADOLU HAYAT
EMEKLİLİK**