



**BAĞIMSIZ DENETİM VE  
DANIŞMANLIK A.Ş.**

Bayar Caddesi No: 99 D.9 Kozyatağı/İST.  
Tel: 0216 463 55 10 - 11  
Fax: 0216 463 55 09  
Erenköy V.D. : 068 058 05 03  
e-mail: denetim@analizbd.com.tr  
www.analizbd.com.tr



**leading edge alliance**  
Member Firm Of  
The Leading Edge Alliance (U.S.A.)

Tic. Sicil No: 281037  
Kuruluş Tarihi: 21.11.1997  
SPK Yeşil Tarihi: 14.12.2000  
SPK Karar No: 113/1928  
KGK Sicil No: BDK/2015/156

## **TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş. Genel Kurulu'na,

Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (Grup) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

### **Sınırlı Güvence Sonucu**

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

### **Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Grup'un TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

## Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.



Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

### **Mesleki Standartların Uygulanması**

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### **Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi**

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "Kalite Yönetim Standartları" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

### **Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti**

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.



Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Halim Kıvanç Sekizkardeş'dir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi



Halim Kıvanç Sekizkardeş, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28/04/2026

# TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK A.Ş.

## TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

1 Ocak – 31 Aralık 2025

TUREX

# İçindekiler

<b>1. Rapor Hakkında</b>	<b>5</b>
1.1 Finansal Tablolara Bağlantı (Raporlama Dönemi, Raporlayan Kuruluş ve Sunum Para Birimi)	5
1.2 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına İlişkin Geçiş Hükümleri	5
1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı	5
1.4 Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	7
<b>2. Tureks Turizm Hakkında</b>	<b>9</b>
2.1. Kurumsal Bilgi	9
2.2. İklimle İlgili Coğrafi ve Finansal Risk Maruziyeti	9
2.3. Değer Zinciri	9
<b>3. Yönetişim</b>	<b>13</b>
3.1. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	13
3.2. Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar	13
3.2.1 Yönetim Kurulu'nun Stratejik Rolü	13
3.3. Yönetim Kurulu Yetkinlik Yapısı	13
3.4. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumluluk Yapısı	14
3.4.1 Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı ve Karar Süreçleri	14
3.4.2 Sürdürülebilirlik Komitesi Faaliyet Alanları	14
3.5. Üst Yönetimin Rolü ve Kontroller	15
3.5.1 Etik Kurallar, Uyum Politikaları ve İç Denetim	15
<b>4 Risk Yönetimi</b>	<b>17</b>
4.1 Risk ve Fırsat Tanımları	17
4.1.1 Risk Etki Derecesi	17
4.1.2 Risk Olasılık Derecesi	17
4.1.3 Risk Skoru Hesaplama	18
4.1.4 Risk Önceliklendirme	18
4.1.5 İklimle İlgili Senaryolar ile Uyum	18
4.1.6 Risk ve Fırsat Ayrımı	18
4.1.7 Önemlilik Analizi	18
4.1.8 Çift Yönlü Önemlilik Yaklaşımı	18
4.1.9 Risk Analiz Süreci ve Metodoloji	18
4.1.10 Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği	19
4.1.11 Çevresel Risk Yönetimi	19
4.1.12 İş Sürekliliği Planları	19
4.1.13 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi	19
<b>5 Strateji</b>	<b>21</b>
5.1 Risk ve Fırsatlara İlişkin Vadeler	21
5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	21
5.2.1 İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatları: Tanımlar ve Değer Zinciri Üzerinde Etkileri	21
5.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri ve Fırsatlarının Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları Üzerindeki Etkileri	21

5.2.3	İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatlarının Cari ve Öngörülen Finansal Etkileri	21
5.2.4	İklimle İlgili Fiziksel Riskler: Tanımlar ve Değer Zinciri Üzerinde Etkileri	22
5.2.5	İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları Üzerindeki Etkileri	22
5.2.6	İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Cari ve Öngörülen Finansal Etkileri	22
5.3	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etki Boyutunun Değerlendirilmesi	22
5.3.1	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Etkilemesi Muhtemel Finansal Rapor Kalemleri	23
5.4	Tureks Turizm İklim Stratejisi ve Geçiş Planı	24
5.4.1	İklim Stratejisinin Çerçevesi	24
5.4.2	İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler	24
5.4.3	Doğrudan Azaltım ve Uyum Çabaları	24
5.4.4	Dolaylı Azaltım ve Uyum Çabaları	24
5.4.5	Geçiş Planının Finansmanı	24
5.4.6	Kilit Varsayımlar ve Bağımlılıklar	24
5.5	İklimle İlgili Senaryo Analizi	25
5.5.1	Belirsizlikler	25
5.5.2	Senaryo Analizinde Esas Alınan Varsayımlar	25
5.5.3	Senaryo Analizi Sonuçları	25
5.5.4	Dayanıklılık Değerlendirmesi	26
5.5.5	Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği, Modernizasyonu veya Elden Çıkarım Kapiliyeti	26
5.5.6	İklimle İlgili Risk Azaltımı, Uyum ve Fırsat Alanlarında Yatırımlar	27
<b>6</b>	<b>Metrik ve Hedefler</b>	<b>29</b>
6.1	TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik	29
6.2	Sera Gazı Emisyonları	29
6.3	İklimle İlgili Hedefler	30
6.4	Sera Gazı Emisyon (GHG) Hedeflerine Ulaşmak İçin Planlanan Karbon Kredisi Kullanımı	30
6.5	İç Karbon Fiyatlandırma	30
6.6	İklimle İlgili Ücretlendirme Politikası	30
6.7	Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	30
<b>7</b>	<b>TSRS Uyum Tablosu</b>	<b>32</b>

1

# RAPOR HAKKINDA

Sürdürülebilirlik Raporlama Çerçevesi

TUREX

## 1. Rapor Hakkında

Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş. ("Tureks Turizm" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklayan Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmıştır.

### 1.1 Finansal Tablolara Bağlantı (Raporlama Dönemi, Raporlayan Kuruluş ve Sunum Para Birimi)

Rapor, Grup'un Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, finansal raporda esas alınan işletme kapsamıyla tutarlıdır. Raporlayan işletme, Tureks Turizm ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik açıklamalarını hazırlarken Grup, kendi operasyonlarının yanı sıra değer zincirini de değerlendirmiştir.

Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarda kullanılan sunum para birimi, Grup'un konsolide finansal tablolarında da kullanılan Türk Lirası ("TL") olup bu doğrultuda finansal raporlamayla tam uyum içerisinde.

### 1.2 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına İlişkin Geçiş Hükümleri

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Kurul Kararı uyarınca 2024 yılı raporlama döneminde TSRS'ye uygun olarak ilk kez raporlama yapan işletmelere tanınan geçiş muafiyetleri, 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin raporlama döneminde de devam etmektedir. Tureks Turizm, bu karar doğrultusunda TSRS 1 standardının E4, E5 ve E6(b) paragraflarında düzenlenen muafiyetlerden 2025 yılı raporlama döneminde yararlanmaya devam etmektedir.

Tureks Turizm, 2025 yılı raporlama döneminde de yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri raporlamıştır. Sera gazı emisyonları, 2024 yılında EN ISO 14064-1:2019 standardı çerçevesinde raporlanmıştır; geçiş muafiyetinin sona ermesiyle birlikte 2025 yılında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'e uygun olarak raporlanmıştır. TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı çerçevesinde Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklamalarında muafiyetten yararlanılmıştır.

### 1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

#### a) Raporlayan İşletme

Raporlayan işletme Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.'dir. Raporda sunulan bilgiler Grup'un konsolide finansal raporuna dahil edilen işletmeleri, varlıkları ve faaliyetleri kapsamaktadır.

#### b) Grup Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar

Tureks Turizm'in sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen bağlı ortaklıkları ve iştirakler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 1 Grup Yapısı**

Şirket Adı	Faaliyet Konusu	Pay (%)	Ülke	İlişki Türü
Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi	Tureks, personel servis taşımacılığı, araç kiralama, iş makinesi ve karavan kiralama alanlarında faaliyet göstermektedir.	Ana Şirket	Türkiye	Raporlayan İşletme
Vizyon Karavan Dizayn Anonim Şirketi	Vizyon Karavan, her türlü karavan tasarımı, dizaynı ve üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir.	88,90	Türkiye	Bağlı Ortaklık
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş. – Boğaziçi Katı Atık Yönetimi Ltd. Şti. İş Ortaklığı ( Tureks – Boğaziçi İş Ortaklığı)	Tureks - Boğaziçi İş Ortaklığı, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi tarafından 29 Eylül 2024 tarihinde ihalesi yapılan sürücüsüz araç kiralama hizmeti ile ilgili olarak kurulmuştur.	51	Türkiye	Bağlı Ortaklık
Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi – Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Turuva Seyahat") İş Ortaklığı (Belediye-2)	Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'nden alınan sürücüsüz araç kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur.	50	Türkiye	Bağlı Ortaklık
Boğaziçi Katı Atık Yönetimi Limited Şirketi ("Boğaziçi Katı Atık Yönetimi") - Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi İş Ortaklığı ("Boğaziçi - Tureks İş Ortaklığı")	Boğaziçi - Tureks İş Ortaklığı , Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi'nden alınan araç ve iş makinası kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla 2 Ekim 2024 tarihinde kurulmuştur.	49	Türkiye	Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırım
Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Turuva Seyahat") - Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi İş Ortaklığı (Baski-İş) ("Turuva - Tureks İş Ortaklığı (Baski-İş)")	Turuva - Tureks İş Ortaklığı (Baski-İş), Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi'nden alınan personel ve iş makinası kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur.	49	Türkiye	Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırım

### c) Sera Gazı Emisyonları Raporlama Sınırı

Grup, Sera Gazı (GHG) emisyonlarını TSRS 2 uyarınca, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu şekilde hesaplamakta ve raporlamaktadır. Organizasyonel sınır belirlenirken "operasyonel kontrol" yaklaşımı esas alınmıştır. Bu yaklaşım, Grup'un faaliyetleri üzerinde fiilen yönetim ve kontrol yetkisine sahip olduğu operasyonlara ilişkin emisyonların doğrudan izlenmesini, yönetilmesini ve raporlanmasını mümkün kılmaktadır. TSRS 2 Madde 29(a)(iv), emisyonların (1) konsolide edilen grup ile (2) konsolide grup dışındaki diğer yatırım yapılanlar arasında ayrıştırılarak açıklanmasını zorunlu kılmaktadır. Şirket bu yükümlülük kapsamında aşağıdaki değerlendirmeye ulaşmıştır:

Vizyon Karavan Dizayn A.Ş., bağımsız yönetim ve üretim organizasyonuna sahip bir imalat kuruluşu olup günlük operasyonlar Tureks Turizm'den bağımsız biçimde yürütülmektedir. GHG Protokolü operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde bu kuruluş üzerinde birleşik faaliyet kontrolü bulunmamaktadır.

Tureks – Boğaziçi İş Ortaklığı'nda araçlar belediyeye sürücüsüz olarak tahsis edilmekte; yakıt tüketimi ve günlük kullanım kararları sözleşmeli kamu kurumu tarafından yönetilmektedir. Bu itibarla operasyonel kontrol Şirketimizde değil müşteri kurumda bulunmaktadır.

Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Belediye-2), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla iş ortaklığının personeli bulunmamakta olup; 2025 yılı içinde faaliyetlerine son vermiştir.

Boğaziçi – Tureks İş Ortaklığı, Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi'nden alınan araç ve iş makinası kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla 2 Ekim 2024 tarihinde kurulmuştur. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, iş ortaklığının personeli bulunmamaktadır.

Turuva - Tureks İş Ortaklığı (Baski-İş), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla personeli bulunmamakta olup; 2025 yılı içinde faaliyetlerine son vermiştir.

Önemlilik ilkesi kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda, yukarıda belirtilen kuruluşlara ilişkin tahmini sera gazı emisyonlarının Şirketimizin aktif filosundan kaynaklanan toplam emisyonlar içerisindeki payının önemlilik eşiğinin altında kaldığı, söz konusu kuruluşlar üzerinde operasyonel kontrolün bulunmadığı veya ilgili faaliyetlerin sona ermiş olduğu dikkate alınarak, bu kuruluşlara ait sera gazı emisyonları ayrı olarak raporlanmamıştır.

## 1.4 Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ile açıklanacak önemli bilgilerin tespiti dahil çeşitli alanlarda önemli muhakemede bulunulmuştur.

### a) Önemli Muhakemeler

Raporun hazırlanması sürecinde, aşağıda belirtilen açıklama alanlarında önemli düzeyde profesyonel muhakeme gerektiren değerlendirmeler yapılmıştır.

**Tablo 2 Önemli Muhakemeler**

Konu	Açıklama
Önemlilik Süreci	Grup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yanı sıra bu unsurlara ilişkin önemli bilgilerin belirlenmesinde profesyonel muhakeme kullanmıştır. Bu değerlendirme, söz konusu bilgilerin Grup'un finansal görünümünü makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği esas alınarak yürütülmüştür.
Raporlama Kapsamı	Rapor kapsamına alınan faaliyetler, operasyonlar ve ilgili değer zinciri unsurları; kontrol düzeyi, veri erişilebilirliği ve açıklamaların karar alma süreçlerine katkısı dikkate alınarak belirlenmiştir.
Sera Gazı Organizasyonel Sınır	Grup, GHG emisyonlarının raporlanmasında operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamaktadır. Bu yaklaşım, Grup'un operasyonel kontrolüne sahip olduğu faaliyetlerin tanımlanmasını esas alır.
Sera Gazı Hesaplama Yöntemleri	Grup, GHG emisyonlarını hesaplamak için farklı veri kaynaklarına ve yöntemlere başvurmuş; her kategori için veri mevcudiyeti ve kalitesine göre en uygun hesaplama yöntemini belirlemek amacıyla profesyonel muhakeme kullanmıştır.

**Tablo 3 Ölçüm Belirsizliği**

Konu	Açıklama
Sera Gazı (GHG) Metrikleri	Grup, GHG emisyonlarını TSRS 2 ve GHG Protokolü uyumlu şekilde hesaplamaktadır. Emisyon verileri çoğunlukla operasyonel yakıt ve elektrik tüketim kayıtlarına ve standart emisyon faktörlerine dayanmakta olup bu durum ölçüm belirsizliği oluşturmaktadır.
Diğer Açıklamalar	Grup, iklimle ilgili risklere ilişkin tahmine dayalı bazı finansal etki metrikleri açıklamıştır. Ancak risklerin belirsiz doğası nedeniyle etkinin zamanlaması ve büyüklüğü üzerinde önemli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

2

2

# TUREKS TURİZM HAKKINDA

Kurumsal Kimlik ve Faaliyet Alanı

TUREX

## 2. Tureks Turizm Hakkında

### 2.1. Kurumsal Bilgi

Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş., Türkiye'nin önde gelen ulaşım ve filo yönetimi şirketleri arasında yer almaktadır. Şirket; kurumsal müşterilere yönelik personel servis taşımacılığı, bireysel ve filo araç kiralama, iş makinesi kiralama ve karavan kiralama hizmetleri sunmaktadır. Tureks Turizm, İstanbul merkezi ve Türkiye genelinde yaygın şube ağıyla ülkenin dört bir yanında hizmet vermektedir.

2025 yılı faaliyet döneminde Grup, filo yenileme ve operasyonel genişleme kapsamında filoya 618 adet araç dahil etmiş, 397 adet aracı yenilemek amacıyla satmış ve toplam araç filosu 2.531 adete ulaşmıştır. Personel taşımacılığı operasyonlarında kullanılan araçların yaklaşık %20'si Şirket'in kendi özmal araçlarından, %80'i ise tedarikçi (taşeron) araçlarından oluşmaktadır. Şirket, İstanbul'da 424 adet servis plakasına sahip olup Trakya bölgesinde de 101 adet özmal servis plakasıyla önemli bir operasyonel varlık sürdürmektedir.

### 2.2. İklimle İlgili Coğrafi ve Finansal Risk Maruziyeti

Tureks Turizm, bağlı ortaklıklarıyla birlikte Türkiye genelinde personel servis taşımacılığı ve araç kiralama faaliyetleri yürütmektedir. Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlara önemli düzeyde maruziyeti mevcuttur. Bu maruziyet; araç filosunun yakıt tüketimine bağlı Kapsam 1 emisyonları, kamu ve özel sektör ihalelerindeki çevre dostu filo koşulları ile fiziksel iklim risklerinin (aşırı yağış, sel, sıcak hava dalgaları) hizmet sürekliliğine etkileri üzerinden somutlaşmaktadır.

2025 yılı itibarıyla Grup'un hasılatı esas olarak, iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyet taşıyan personel servis taşımacılığı ve araç kiralama faaliyetlerinden elde edilmektedir. Satışların maliyeti içerisinde akaryakıt giderleri, taşıt bakım-onarım giderleri ve sigorta giderleri iklim risklerine en duyarlı maliyet kalemleri olarak öne çıkmaktadır.

### 2.3. Değer Zinciri

Tureks, değer zincirini; sunduğu personel taşımacılığı, bireysel ve filo araç kiralama, iş makinesi kiralama ve ilgili operasyonel hizmetlerin planlanmasından nihai kullanıcıya ulaştırılmasına kadar geçen tüm süreçlerin bütüncül bir görünümü olarak değerlendirmektedir. Şirketin değer zinciri, yalnızca doğrudan kontrol ettiği operasyonlarla sınırlı olmayıp; araç ve ekipman tedarikçileri, yakıt ve enerji sağlayıcıları, bakım ve taşeron hizmet sağlayıcıları, finans kuruluşları, kamu otoriteleri, kurumsal müşteriler, nihai hizmet kullanıcıları ve satış sonrası destek kanalları ile birlikte çok katmanlı bir yapı arz etmektedir. Tureks'in 2024 raporunda da bu yapı; yukarı yönlü akış, operasyonlar ve aşağı yönlü akış şeklinde tanımlanmış; tedarikçiler, kamu ve yerel otoriteler, sürücü ve filo yönetimi süreçleri ile müşteri ilişkileri temel değer zinciri unsurları arasında gösterilmiştir.

Tureks'in faaliyet modeli, kendi özmal filosu ile tedarikçi ve taşeron ağı arasında kurulan hibrit operasyon yapısına dayanmaktadır. 2025 faaliyet raporunda, şirketin personel servis taşımacılığı, bireysel ve filo araç kiralama, iş makinesi kiralama ve karavan kiralama olmak üzere dört ana faaliyet alanında faaliyet gösterdiği; ayrıca bazı hizmetlerin kendi araçları ve bazı hizmetlerin tedarikçiler vasıtasıyla yerine getirildiği belirtilmektedir. Personel taşımacılığı faaliyetlerinde kullanılan araçların önemli bir bölümünün tedarikçi araçlarından oluşması, yukarı yönlü değer zinciri yönetiminin operasyonel kalite, güvenlik, emisyon profili ve hizmet sürekliliği bakımından kritik önem taşıdığını göstermektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar açısından bakıldığında değer zinciri; özellikle akaryakıt tüketimi, filo verimliliği, araç yaş yapısı, bakım yeterliliği, taşeron operasyonlarının standartlara uyumu, müşteri talep yapısındaki değişim, kamu ihale kriterleri ve düşük emisyonlu araçlara geçiş gereklilikleri üzerinden önem kazanmaktadır. Bu nedenle Tureks, değer zincirini yalnızca ticari bir tedarik ve hizmet akışı olarak değil; aynı zamanda iklimle ilgili risklerin, fırsatların ve finansal etkilerin

gözlemlendiği temel operasyonel çerçeve olarak ele almaktadır. TSRS 2 sektör bazlı rehberlerde öne çıkan filo yakıt ekonomisi, filo kullanım oranı, ortalama araç yaşı, toplam mevcut kiralama günleri, ortalama kiralık filo büyüklüğü ve yakıt tüketimi gibi göstergeler de bu değer zinciri yapısının izlenmesi açısından önem taşımaktadır.

**Tablo 4. Değer Zinciri**

Bölüm	Kategori	Kapsam / Açıklama
Yukarı Yönlü	Araç, iş makinesi ve ekipman tedarikçileri	Personel ve taşımacılığı, filo kiralama ve iş makinesi kiralama faaliyetlerinde kullanılan binek araçlar, minibüsler, midibüsler, otobüsler, iş makineleri ve yardımcı ekipmanların temin edildiği üretici, distribütör, bayi ve yetkili satıcı ağını kapsar. Bu halka; araçların yakıt verimliliği, emisyon seviyesi, teknik uygunluğu, bakım ihtiyacı ve ekonomik ömrü üzerinden Tureks'in operasyonel performansını ve iklimle ilgili geçiş risklerine maruziyetini doğrudan etkiler.
	Yakıt ve enerji tedarikçileri	Akaryakıt dağıtım şirketleri, madeni yağ ve benzeri sarf malzeme sağlayıcıları ile operasyon merkezleri, bakım noktaları ve ofisler için elektrik ve diğer enerji girdilerini temin eden kuruluşları kapsar. Bu grup, yakıt fiyat oynaklığı, enerji maliyetleri ve karbon yoğunluğu bakımından Tureks'in maliyet yapısında belirleyici rol oynar.
	Bakım-onarım, lastik, yedek parça ve teknik servis sağlayıcıları	Periyodik bakım, arıza giderme, hasar onarımı, lastik yönetimi, yedek parça tedariki, muayene hazırlığı ve teknik servis süreçlerinde hizmet alınan iş ortaklarını kapsar. Bu paydaş grubu, araç kullanılabilirliği, yakıt tüketimi, emniyet performansı ve hizmet sürekliliği üzerinde doğrudan etkiye sahiptir.
	Taşeron taşıma ve saha hizmet sağlayıcıları	Özmal filo dışında hizmetin bir bölümünü yerine getiren taşeron araç sahipleri, alt yükleniciler, şoförlü taşıma hizmet sağlayıcıları ve saha destek firmalarını içerir. Bu yapı, özellikle personel taşımacılığı faaliyetlerinde hizmet kapasitesinin sürdürülebilirliği açısından önemlidir. Aynı zamanda güvenlik standartları, sürüş davranışı, hizmet kalitesi ve emisyon yoğunluğu bakımından izlenmesi gereken bir risk alanıdır.
	Finans kuruluşları, leasing ve sigorta şirketleri	Filo yatırımları, araç yenileme, işletme sermayesi, leasing işlemleri, sigorta ve teminat süreçlerinde rol alan finansal kuruluşları kapsar. Bu grup; sermaye maliyeti, varlık yenileme hızı, düşük emisyonlu araç yatırımlarına erişim ve iklimle bağlantılı finansman olanakları bakımından önem taşır.
	Kamu otoriteleri ve düzenleyici kurumlar	Ruhsat, güzergâh izni, plaka tahsisi, sözleşme ve ihale süreçlerinde rol alan kamu kurumları ile sektörel mevzuatı belirleyen ve denetleyen otoriteleri kapsar. Bu paydaş grubu, mevzuata uyum, faaliyet izinleri, hizmet koşulları ve kamusal sözleşme kriterleri üzerinden değer zincirinde belirleyici konumdadır.
Birincil Seviye	Operasyon ve filo yönetimi	Günlük sevk-idare, rota planlama, araç ataması, sürücü planlama, saha yönetimi, araç takip sistemleri ve operasyonel kontrol faaliyetlerini kapsar. Tureks'in hizmet kalitesi, zamanında performansı, yakıt tüketimi ve filo verimliliği büyük ölçüde bu süreçte şekillenir.
	Personel taşımacılığı operasyonları	Kamu kurumları ve özel sektör müşterileri için yürütülen düzenli servis hatları, vardiya taşımaları, okul servisleri ve sözleşmeye dayalı toplu taşıma faaliyetlerini kapsar. Bu alan, Tureks'in ana hizmet modeli içinde en yüksek operasyonel yoğunluğa sahip faaliyet alanlarından biridir.
	Araç kiralama ve filo kiralama operasyonları	Kurumsal müşterilere uzun dönemli filo tahsisi ile bireysel ve kurumsal araç kiralama süreçlerini kapsar. Araç kullanım süresi, filo kullanım oranı, araç yaş yapısı ve yakıt ekonomisi gibi sektör bazlı göstergeler bu faaliyet alanı bakımından önem taşır.
	İş makinesi kiralama operasyonları	İş makinesi tedariki, sözleşmeye bağlı kullanım, saha teslimi, operasyonel uygunluk ve bakım koordinasyonu süreçlerini kapsar. Bu faaliyet alanı, varlık kullanım yoğunluğu, teknik uygunluk ve bakım planlaması bakımından ayrı bir operasyonel yönetim katmanı oluşturmaktadır.
	Bakım ve varlık sürekliliği yönetimi	Araç ve ekipmanların periyodik bakım programları, teknik uygunluk kontrolleri, arıza ve hasar yönetimi, yedek parça planlaması ve kullanım ömrü takibini kapsar. Bu süreç hem güvenli hizmet sunumu hem de yakıt ve emisyon performansı bakımından kritik önemdedir.

Bölüm	Kategori	Kapsam / Açıklama
-------	----------	-------------------

Tablo 4. Değer Zinciri (Devam)

Bölüm	Kategori	Kapsam / Açıklama
İkincil Seviye	Kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve iç kontrol	Yönetim kurulu gözetimi, TSRS raporlama, iç kontrol, uyum süreçleri, politika geliştirme ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesine ilişkin kurumsal mekanizmaları kapsar. Bu alan, sürdürülebilirlik performansının iş modeline entegrasyonunu destekler.
	Finans ve muhasebe	Maliyet yönetimi, bütçeleme, finansal planlama, gelir-gider analizi ve sürdürülebilirlik verilerinin finansal raporlama ile ilişkilendirilmesini kapsar. Yakıt, bakım, finansman ve varlık yenileme maliyetleri bu fonksiyon tarafından izlenir.
	İnsan kaynakları, eğitim ve İSG	Sürücü ve saha personeli istihdamı, eğitim, performans yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği kültürü, savunmacı sürüş uygulamaları ve yetkinlik gelişim süreçlerini kapsar. Bu alan hem güvenli operasyon hem de hizmet kalitesinin sürdürülmesi bakımından önemlidir.
	Bilgi teknolojileri ve veri yönetimi	Filo takip sistemleri, GPS ve telematik altyapısı, çağrı merkezi, bakım veri tabanları, kiralama yönetim sistemleri ve TSRS veri toplama süreçlerini kapsar. Veri doğruluğu, izlenebilirlik ve operasyonel karar destek kabiliyeti bu fonksiyon üzerinden güçlendirilir.
Aşağı Yönlü	Kurumsal müşteriler	Kamu kurumları, belediyeler, özel sektör şirketleri ve ihale kapsamındaki diğer kurumsal müşterileri kapsar. Bu paydaş grubu, hizmet kalitesi, emniyet, zamanında hizmet sunumu ve sürdürülebilirlik beklentileri bakımından Tureks'in temel gelir ve ilişki alanını oluşturur.
	Nihai hizmet kullanıcıları	Personel servislerinde müşteri personelini, kiralama hizmetlerinde araç kullanıcıları ve hizmetten doğrudan yararlanan diğer nihai faydalanıcıları kapsar. Bu halkada güvenlik, konfor, erişilebilirlik ve memnuniyet temel performans unsurlarıdır.
	Operasyon iş ortakları ve saha koordinasyon kanalları	Müşteri sahasında rota koordinasyonu, araç teslim-alım organizasyonu, vardiya uyumu ve operasyonel entegrasyon sağlayan iş ortaklarını kapsar. Bu yapı, hizmetin sahadaki uygulanabilirliği ve sürekliliği üzerinde etkilidir.
	Satış sonrası hizmet, geri bildirim ve şikâyet yönetimi kanalları	Müşteri talepleri, şikâyet kayıtları, memnuniyet ölçümleri, teknik destek ve çağrı merkezi süreçlerini kapsar. Bu alan, hizmet kalitesinin izlenmesi, sürekli iyileştirme ve sürdürülebilir hizmet algısının güçlendirilmesi bakımından önemlidir.

3

3

# YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

TUREX

## 3. Yönetişim

### 3.1. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Tureks Turizm'de sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu'nun stratejik yönlendirmesi doğrultusunda şekillenmektedir. Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik vizyonunu, politika çerçevesini ve temel hedefleri belirlemekte; uygulama, koordinasyon ve izleme faaliyetleri ise Genel Müdür ve üst düzey yöneticiler tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini koordine etmekte; performansı düzenli olarak izlemekte ve iyileştirme alanlarını değerlendirmektedir.

### 3.2. Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

Sürdürülebilirlik yönetimi, çok katmanlı ve birbirini tamamlayan bir sorumluluk yapısı üzerine inşa edilmiştir. Bu yapının en üst noktasında Yönetim Kurulu'nun stratejik yönlendirmesi yer almakta; uygulama ve koordinasyon sorumluluğu Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları tarafından üstlenilmekte; operasyonel düzeyde ise Sürdürülebilirlik Komitesi ve bünyesindeki çalışma grupları görev yapmaktadır.

#### 3.2.1 Yönetim Kurulu'nun Stratejik Rolü

Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonunu, temel politikalarını ve uzun vadeli hedeflerini belirleyen en üst karar organıdır. Kurul, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini doğrudan üstlenmekte; bu gözetimi periyodik gündem maddeleri, komite raporları ve yönetimin gözden geçirme toplantıları aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

2025 faaliyet döneminde Yönetim Kurulu yıl içinde 20 kez toplanmış; Denetim Komitesi (3 toplantı/3 rapor), Riskin Erken Saptanması Komitesi (5 toplantı/1 rapor) ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin (1 toplantı/1 rapor) çıktılarını değerlendirmiştir.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik alanındaki temel sorumlulukları; sürdürülebilirlik politika ve stratejik hedeflerinin onaylanması, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin stratejik yönlendirmelerin belirlenmesi, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sunulan çalışma sonuçlarının değerlendirilmesi, çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergelerinin yıllık olarak gözden geçirilmesi ve sürdürülebilirlik raporlamasının şeffaflık ve doğruluk ilkeleri çerçevesinde gözetilmesinden oluşmaktadır.

### 3.3. Yönetim Kurulu Yetkinlik Yapısı

Tureks Turizm Yönetim Kurulu, üye kompozisyonunda sektörel çeşitlilik, mesleki derinlik ve bağımsızlık ilkelerini gözetmektedir. Yönetim Kurulunda ulaşım sektörü, finans, denetim, hukuk ve risk yönetimi gibi farklı alanlardan gelen üyeler yer almakta; bu yapı, karar alma süreçlerinde çok boyutlu bir değerlendirme kapasitesi sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik yetkinliği açısından değerlendirildiğinde, Yönetim Kurulu üyeleri arasında ulaşım sektörü düzenlemeleri, çevre ve enerji verimliliği, finansal risk yönetimi, denetim ve uyum alanlarında doğrudan deneyim sahibi üyeler bulunmaktadır.

### 3.4. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumluluk Yapısı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu kararıyla resmen oluşturulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. Bu tarih, Tureks Turizm'in sürdürülebilirlik yönetim tarihinde önemli bir dönüm noktası teşkil etmektedir; zira komite, ilk raporlama döneminde "planlanan" bir yapıdan çıkarak, ikinci dönemde fiilen görev yapan aktif bir yönetim organına dönüşmüştür. Sürdürülebilirlik Komitesi; Üst Yönetim (Genel Müdür/Genel Müdür Yrd.), Mali İşler/Finans, İnsan Kaynakları ve Kalite fonksiyonlarından temsilciler içerecek şekilde yapılandırılmıştır.

#### Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başlıca sorumlulukları şunlardır:

- Şirket'in sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını izlemek ve etkinliğini değerlendirmek.
- Belirlenen çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerine yönelik ilerlemeyi takip etmek ve sapmaları raporlamak.
- İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirmek.
- Fiziksel riskler ve geçiş risklerini periyodik olarak gözden geçirmek ve olası etkilerini analiz etmek.
- Senaryo analizleri doğrultusunda Şirket'in dayanıklılığını artırmaya yönelik stratejik öneriler geliştirmek.
- TSRS raporlama standartları çerçevesinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve uyum düzeyinin sağlanmasını gözetmek.
- Komite faaliyetleri kapsamında elde edilen bulgu, değerlendirme ve önerileri düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunmak.

#### 3.4.1 Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı ve Karar Süreçleri

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik performans göstergelerini, riskleri, iyileştirme fırsatlarını ve raporlama süreçlerini değerlendirmek amacıyla düzenli aralıklarla toplanmaktadır. Toplantılarda ele alınan konular ve öne çıkan değerlendirmeler ilgili birimler tarafından takip edilmekte; Komite'nin tespit ve önerileri gerektiğinde Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

#### 3.4.2 Sürdürülebilirlik Komitesi Faaliyet Alanları

Sürdürülebilirlik Komitesi, Tureks Turizm'in farklı fonksiyon ve disiplinlerinden gelen uzmanlıkların katkısıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini, sürdürülebilirlik performansının izlenmesini ve raporlama süreçlerinin koordinasyonunu desteklemektedir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri; çevresel dönüşüm, iklim riskleri ve stratejik değerlendirme ile tedarik zinciri ve sosyal etki alanları üzerinden ele alınmaktadır.

#### 3.4.3 Çevresel Dönüşüm Alanı

Çevresel dönüşüm alanında, Tureks Turizm'in çevresel etkilerinin azaltılması ve düşük karbonlu operasyonlara geçiş sürecinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda filo dönüşümü kapsamında elektrikli ve hibrit araçlara yönelik yatırımlar, güzergâh optimizasyonu, yakıt tüketimi analizleri, enerji verimliliği uygulamaları ve karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik çalışmalar değerlendirilmektedir.

#### 3.4.4 İklim Riskleri ve Stratejik Değerlendirme Alanı

Bu alanda, iklimle ilgili risk ve fırsatların Tureks Turizm'in stratejik öncelikleri, operasyonel kararları ve uzun vadeli planlaması üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir. Ayrıca TSRS raporlama standartlarına uyumun izlenmesi, iklim risklerinin karar alma süreçlerine yansıtılması ve sürdürülebilirlik kriterlerinin yatırım ve operasyonel planlama süreçlerinde dikkate alınması amaçlanmaktadır.

### 3.4.5 Tedarik Zinciri ve Sosyal Etki Alanı

Tedarik zinciri ve sosyal etki alanında, Tureks Turizm'in sürdürülebilirlik yaklaşımının tedarikçiler, taşıyon araç hizmet sağlayıcıları, çalışanlar ve diğer paydaşlar nezdinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda tedarikçi değerlendirme süreçleri, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, çalışan farkındalığı ve toplumsal etki yaratan faaliyetler izlenmektedir.

## 3.5 Üst Yönetimin Rolü ve Kontroller

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedeflerin operasyonel süreçlere aktarılması, Genel Müdür liderliğinde gerçekleştirilmektedir. Genel Müdür, sürdürülebilirlik performansının icra düzeyindeki nihai sorumlusu olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarını doğrudan koordine etmektedir. Üst yönetim, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi yönetim toplantılarında değerlendirmekte; sapmaları tespit etmekte ve düzeltici aksiyonları yönlendirmektedir.

### 3.5.1 Etik Kurallar, Uyum Politikaları ve İç Denetim

Tureks Turizm, faaliyetlerini yürütürken her zaman yüksek etik standartlara bağlı kalmayı temel bir prensip olarak benimsemektedir. Etik değerlerin ve uyum süreçlerinin kurumsal itibarın ve sürdürülebilir başarının da temel taşları olduğunun bilinciyle hareket edilmektedir.

Şirket bünyesinde uygulanan TS EN ISO 9001 (Kalite), TS EN ISO 14001 (Çevre), TS EN ISO 45001 (İSG) ve ISO 10002 (Müşteri Memnuniyeti) standartları çerçevesinde tanımlanmış süreç, prosedür ve periyodik denetim yaklaşımı; çevresel uyum, kirliliğin önlenmesi ve sürekli iyileştirme ilkelerini iç kontrol ortamının parçası haline getirmektedir.

İç denetim birimi, finansal ve operasyonel süreçlerde mevzuat ve etik uyumu açısından düzenli kontroller gerçekleştirmektedir. "Risk-Fırsat-Tehdit Analiz Planı" doğrultusunda riskler; olasılık ve etki şiddeti üzerinden derecelendirilmekte, önlem öncesi/sonrası ayrı değerlendirilmekte, aksiyonlar için sorumlular atanmakta ve termin planları oluşturulmaktadır. Denetim sonuçları ve ilerleme raporları düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

4

# RİSK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsat Yönetim Çerçevesi

TUREX

## 4 Risk Yönetimi

### 4.1 Risk ve Fırsat Tanımları

Tureks Turizm, kurumsal risk yönetimini yalnızca operasyonel süreçlerle sınırlı tutmamakta; iklim değişikliği, çevresel etkiler, sosyal dinamikler ve yönetim riskleri dahil tüm sürdürülebilirlik boyutlarını kapsayan bütüncül bir risk ve fırsat yönetim çerçevesi uygulamaktadır. Bu çerçevenin temel aracı olan Risk–Fırsat–Tehdit Analiz Planı, olası riskleri hem etki hem de olasılık boyutunda analiz ederek risk önceliklendirmesini yapmaya olanak tanır.

#### 4.1.1 Risk Etki Derecesi

Etki puanlaması, riskin gerçekleşmesi durumunda Şirket'e olan olumsuz etkisini 1 ile 5 arasında derecelendirerek ölçer. Etki; finansal, operasyonel, itibar, yasal ve stratejik boyutlarda değerlendirilir.

**Tablo 5 Etki Derecesi Matrisi**

Etki Derecesi	Tanım	Açıklama (Örnek)	Finansal Etki (Örnek)
<b>5 – Kritik</b>	Kurumun bütünsel performansında ciddi bozulma	Uzun süreli hizmet durdurması, büyük ihale kayıpları	%25+ hasılat kaybı
<b>4 – Yüksek</b>	Önemli operasyonel aksama ve ciddi mali zarar	Çok sayıda güzergâh iptali, müşteri sözleşme feshi	%10–25 hasılat kaybı
<b>3 – Orta</b>	Yönetilebilir ancak stratejik sapma yaratan etkiler	Bölgesel güzergâh kesintileri, geçici araç fazlası	%5–10 hasılat kaybı
<b>2 – Düşük</b>	Kısa süreli ve sınırlı etkiler	Birkaç güzergâhta geçici aksama	%1–5 hasılat kaybı
<b>1 – Çok Düşük</b>	Günlük operasyonlarla telafi edilebilecek etkiler	Önemsiz düzeyde etki	<%1 hasılat kaybı

#### 4.1.2 Risk Olasılık Derecesi

Olasılık, bir riskin belirli bir zaman dilimi içerisinde gerçekleşme ihtimalini ifade etmekte olup 1 ile 5 arasında derecelendirilmektedir.

**Tablo 6 Risk Olasılık Derecesi Matrisi**

Olasılık Derecesi	Tanım	Frekans / Zaman Dilimi	Gerçekleşme İhtimali
<b>5 – Çok Sık</b>	Yılda birden fazla meydana gelir	Yılda 2+ kez	%80–100
<b>4 – Sık</b>	Her yıl meydana gelir	Yılda 1 kez	%60–80
<b>3 – Olası</b>	2 yılda bir gerçekleşir	Her 2 yılda 1 kez	%40–60
<b>2 – Düşük</b>	3–5 yılda bir gerçekleşir	Her 3–5 yılda 1 kez	%20–40
<b>1 – Uzak İhtimal</b>	5 yılda birden az sıklıkta gerçekleşir	5 yılda birden az	<b>%1–20</b>

#### 4.1.3 Risk Skoru Hesaplama

Risk skoru, etki puanı ile olasılık puanının çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır: Risk Skoru = Etki Skoru × Olasılık Skoru (Minimum: 1 | Maksimum: 25).

#### 4.1.4 Risk Önceliklendirme

Hesaplanan risk skorları, renk kodlu bir risk matrisi üzerinde görselleştirilerek risklerin ciddiyet düzeyi sınıflandırılmaktadır.

**Tablo 7 Risk Seviyesi Tanımları**

Risk Skoru Aralığı	Risk Seviyesi	Gerekli Aksiyon
20–25	Kritik Risk	Derhal üst yönetime eskalasyon; acil eylem planı
15–19	Yüksek Risk	Acil önlem; haftalık takip
10–14	Orta Risk	Önlem alınmalı; aylık izleme
5–9	Düşük Risk	Rutin izleme; yıllık gözden geçirme
1–4	Önemsiz Risk	Belirli aralıklarla gözden geçirilmeli

#### 4.1.5 İklimle İlgili Senaryolar ile Uyum

Risk analizlerinde, IEA Net Zero 2050 (1,5°C) ve IPCC RCP 8.5 (4°C) senaryoları kullanılarak iklimle ilişkili riskler farklı gelecek senaryolarıyla eşleştirilmektedir. Bu senaryolar; düzenli geçiş (1,5°C – Paris Anlaşması uyumlu) ve sıcak evren (4°C+ – yetersiz önlem durumu) gibi olası gelecek patikalarını kapsamaktadır. Bu yöntem, özellikle çevresel risklerin önceden tespit edilmesi ve stratejik planların bu risklere uyumlu şekilde oluşturulmasını sağlar.

#### 4.1.6 Risk ve Fırsat Ayrımı

Risk analizine paralel olarak, olumsuz etkilerin yanı sıra fırsatlar da sistematik olarak değerlendirilmektedir. Eğer bir konu Şirket'in operasyonlarını iyileştiriyorsa, kaynak verimliliği sağlıyorsa veya gelirlerini artırıyorsa fırsat olarak değerlendirilir ve Şirket stratejisine dahil edilir.

#### 4.1.7 Önemlilik Analizi

Tureks Turizm, sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerinin merkezine yerleştirerek hem kendi operasyonlarının sürdürülebilirlikten nasıl etkilendiğini hem de çevre, toplum ve ekonomi üzerindeki etkilerini dikkate alan bütüncül bir yaklaşım benimsemiştir.

#### 4.1.8 Çift Yönlü Önemlilik Yaklaşımı

Analiz süreci iki ana boyutta yürütülmüştür:

- Finansal önemlilik çerçevesinde, Tureks Turizm'in iklim değişikliği, regülasyonlar, enerji/yakıt dönüşümü ve piyasa koşullarındaki değişimlerden nasıl etkilendiği ele alınmıştır.
- Etki temelli önemlilik açısından, Tureks Turizm'in çevreye ve topluma olan etkileri değerlendirilmiştir. Kapsam 1 kaynaklı yakıt yanma emisyonları, doğal kaynak kullanımı, çalışan güvenliği ve sorumlu tedarik bu boyutun öne çıkan başlıklarıdır.

#### 4.1.9 Risk Analiz Süreci ve Metodoloji

Risk analizi kapsamında önce fiziksel, geçiş ve diğer sürdürülebilirlik risk başlıkları belirlenmiş; her biri Şirket içindeki ilgili birimlerin katkısıyla değerlendirilmiştir. İklim riskleri, gerçekleştirme olasılığı, finansal etkisi ve Şirket'e özgü durumlarıyla birlikte ele alınmıştır.

#### 4.1.10 Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği

Tureks Turizm, sürdürülebilirlik kapsamında ortaya çıkabilecek tüm riskleri Şirket'in genel risk yönetimi çerçevesine entegre ederek bütüncül ve kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir. Şirket'in risk yönetimi çerçevesi; çevresel risk yönetimi, fiziksel risk adaptasyonu, geçiş risklerine hazırlık ve iş sürekliliği olmak üzere dört temel boyutta yapılandırılmıştır.

#### 4.1.11 Çevresel Risk Yönetimi

Tureks Turizm, özellikle iklim değişikliği kaynaklı riskleri önceliklendirmekte ve ayrıntılı şekilde analiz etmektedir. Yakıt tüketimindeki artış, ortalama sıcaklık değişimleri, aşırı yağış, sel ve sıcak hava dalgaları gibi çevresel faktörlerin araç filosu ve operasyonel süreçlere olası etkileri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirket'in hizmet verdiği coğrafi bölgelerin dağılımı – İstanbul ve Marmara/Trakya hattındaki yoğun operasyonlar, Anadolu'daki çeşitli lokasyonlar – çevresel risk yönetiminin bölgesel hassasiyetler doğrultusunda şekillendirilmesini gerektirmektedir.

#### 4.1.12 İş Sürekliliği Planları

Şirket'in tüm risklere karşı operasyonlarının kesintisiz devamını sağlamak üzere kapsamlı ve dinamik bir iş sürekliliği yaklaşımı benimsenmiştir. Tureks Turizm, iş sürekliliği stratejilerini düzenli aralıklarla gözden geçirerek ortaya çıkan yeni risklere hızla adapte olmaktadır.

Bu kapsamda; meteorolojik izleme ve erken uyarı yaklaşımının operasyon planlarına entegrasyonu, kritik güzergâhlar için alternatif senaryoların oluşturulması, dinamik rota optimizasyonu ve dijital araç takip/telematik uygulamalarının güçlendirilmesi planlanmaktadır.

#### 4.1.13 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

Önceliklendirme sonuçları, Tureks Turizm açısından yakıt verimliliği ve filo emisyon yönetimi ile operasyonel dayanıklılık alanlarında stratejik yönetim ihtiyacının öne çıktığını göstermektedir. Şirket, 2024 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve raporlanmasına yönelik altyapıyı kurmuş; 2025 yılı itibarıyla bu altyapının geliştirilmesi ve emisyon azaltım hedeflerini destekleyen operasyonel iyileştirmelerin hızlandırılması yönünde adımlar atmıştır.

İklim risklerinin kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyonu kapsamında, fiziksel ve geçiş riskleri Risk–Fırsat–Tehdit Analiz Planı çerçevesine dahil edilerek aynı metodoloji ile ölçülmekte ve önceliklendirilmektedir.

5

5

# STRATEJİ

İklim Stratejisi ve Senaryo Analizi

TUREX

## 5 Strateji

### 5.1 Risk ve Fırsatlara İlişkin Vadeler

Tureks Turizm, kısa, orta ve uzun vade tanımlamalarını bütçe süreçleri ve stratejik planlama döngüleriyle uyumlu olacak şekilde belirlemiştir. Bu çerçevede kısa vade <1 yıllık operasyonel ve bütçe planlaması dönemini, orta vade 1–5 yıllık stratejik planlama dilimini, uzun vade ise 5 yıl ve üzerini kapsayan filo dönüşümü ve iklim adaptasyonu perspektifini ifade etmektedir.

### 5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Tureks Turizm, iklim değişikliğinin etkilerini; hizmet sürekliliği, araç filosunun dayanıklılığı, yatırım ihtiyaçları, maliyet yapısı ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılık üzerindeki yansımalarıyla birlikte değerlendirmektedir.

#### 5.2.1 İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatları: Tanımlar ve Değer Zinciri Üzerinde Etkileri

Tablo 8 İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatları

Risk / Fırsat	Sınıflandırma	Zaman Ufku	Açıklama ve Finansal Etki
Karbon Emisyonlarına Yönelik Yasal Düzenlemeler	Geçiş Riski	Orta / Uzun Vade	Fosil yakıt tüketimine dayalı hizmet modelinin karbon fiyatlama/düzenleme baskısından etkilenmesi. Operasyonel giderlerde artış ve uyum yatırımı ihtiyacı.
Kamu İhalelerinde Çevre Dostu Filo Şartları	Geçiş Riski	Orta / Uzun Vade	Kamu ve özel sektör ihalelerinde düşük emisyonlu araç koşullarının artması. Uygun filo yapısı bulunmaması halinde ihale kaybı riski.
Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilir Hizmetlere Kayması	Geçiş Riski	Orta / Uzun Vade	Sürdürülebilirlik beklentilerine yanıt verilememesi hâlinde pazar payı ve gelir kaybı.
Düşük Emisyonlu Filo Dönüşümü	Geçiş Fırsatı	Orta / Uzun Vade	Elektrikli/hibrit araçlara geçişle uzun vadede yakıt ve bakım maliyetlerinde azalma, ihale rekabetçiliğinde artış.
Sürdürülebilir Finansmana Erişim	Geçiş Fırsatı	Orta / Uzun Vade	Raporlama güvenilirliği ve güçlü yönetim yapısı ile sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarına erişim imkânı.

#### 5.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri ve Fırsatlarının Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları Üzerindeki Etkileri

Tureks Turizm, geçiş risk ve fırsatlarını yalnızca uyum ve raporlama konusu olarak değil; filo dönüşümü, yatırım önceliklendirmesi ve kurumsal dayanıklılık bakımından stratejik bir alan olarak değerlendirmektedir.

#### 5.2.3 İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatlarının Cari ve Öngörülen Finansal Etkileri

İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatlarının, 2025 yılı itibarıyla bilanço, gelir tablosu ve nakit akışına yansıyan doğrudan bir finansal etki bulunmamaktadır. 2026 yılında maddi düzeltme gerektirecek bir etki beklenmemektedir.

## 5.2.4 İklimle İlgili Fiziksel Riskler: Tanımlar ve Değer Zinciri Üzerinde Etkileri

**Tablo 9 İklimle İlgili Fiziksel Riskler**

Risk	Sınıflandırma	Zaman Ufku	Açıklama ve Finansal Etki
Aşırı İklim Olayları (Yoğun Yağmur, Kar ve Dolu; Sel ve Taşkınlar)	Fiziksel Risk (Akut)	Orta / Uzun Vade	Güzergâh kapanması, araç/tesis hasarı, hizmet kesintisi.
Uzun Süreli Sıcak Hava Dalgaları ve Ortalama Sıcaklık Artışları	Fiziksel Risk (Kronik)	Orta / Uzun Vade	Araç performansında düşüş, klima kaynaklı yakıt tüketim artışı, motor/soğutma baskısı.

## 5.2.5 İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları Üzerindeki Etkileri

Fiziksel riskler, Tureks Turizm'in araç filosu ve operasyonel altyapısı üzerinden doğrudan finansal etki yaratma potansiyeline sahiptir.

## 5.2.6 İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Cari ve Öngörülen Finansal Etkileri

İklimle İlgili Fiziksel Risklerin, 2025 yılı itibarıyla bilanço, gelir tablosu ve nakit akışına yansıyan doğrudan bir finansal etki bulunmamaktadır. 2026 yılında maddi düzeltme gerektirecek bir etki beklenmemektedir.

## 5.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etki Boyutunun Değerlendirilmesi

2025 raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilgili risk ve fırsatların öngörülen finansal etkilerine ilişkin münferit tutar veya tutar aralığı açıklanamamaktadır. Bu kararın temel gerekçeleri; (i) iklim senaryosu analizini finansal planlama ile nicel olarak entegre edecek araçların henüz tam olgunluğa ulaşmamış olması, (ii) iklim kaynaklı etkilerin diğer makroekonomik ve operasyonel değişkenlerden güvenilir şekilde ayrıştırılamaması ve (iii) yüksek ölçüm belirsizliği düzeyidir. Bununla birlikte, söz konusu risk ve fırsatların etkilemesi muhtemel finansal tablo kalemleri; 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar, ilgili dipnot açıklamaları ve sayfa referansları ile birlikte aşağıda sunulmaktadır. Bu yaklaşım, henüz tam nicel ayrıştırma yapılamayan iklim etkilerinin finansal raporlama ile bağlantısının şeffaf biçimde gösterilmesini amaçlamaktadır. Tureks'in 2025 konsolide finansal tablolarında hasılat, akaryakıt giderleri, bakım-onarım giderleri, sigorta giderleri, maddi duran varlıklar, finansal borçlanmalar, kiralama yükümlülükleri ve yatırım/finansman nakit akışları, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin etkileyebileceği başlıca kalemler olarak öne çıkmaktadır.

### 5.3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Etkilemesi Muhtemel Finansal Rapor Kalemleri

Aşağıdaki tabloda, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilemesi muhtemel finansal rapor kalemleri, ilgili dipnot ve sayfa referanslarıyla birlikte sunulmaktadır. Söz konusu eşleştirme, Grup'un maruz kaldığı geçiş ve fiziksel risklerin finansal performans, finansal durum ve nakit akışları üzerindeki olası etkilerini görünür kılmak amacıyla hazırlanmıştır.

**Tablo 10 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Etkilemesi Muhtemel Finansal Rapor Kalemleri**

Finansal Tablo	Etkilenmesi Muhtemel Finansal Tablo Kalemleri	Dipnot / Sayfa	Risk / Fırsat Bağlantısı
Gelir Tablosu	Akaryakıt giderleri	Dipnot 19, s.47	Yakıt fiyat oynaklığı, karbon fiyatlama mekanizmaları ve sıcaklık artışına bağlı tüketim artışı geçiş ve fiziksel risk etkisi yaratabilir.
Gelir Tablosu	Taşıt araçlarına ilişkin bakım ve onarım giderleri	Dipnot 19, s.47	Aşırı hava olayları, yoğun kullanım, sıcaklık artışı ve operasyonel yıpranma fiziksel risk maruziyetini artırabilir.
Gelir Tablosu	Sigorta giderleri	Dipnot 19, s.47	Araç hasarı, kaza frekansı ve iklim bağlantılı olayların artışı sigorta primlerini yukarı çekebilir.
Bilanço	Taşıtlar	Dipnot 13, s.40	Geçiş riskleri bakımından düşük emisyonlu filoya dönüşüm, fiziksel riskler bakımından araç hasarı ve kullanım kaybı etkili olabilir.
Bilanço	Borçlanmalar ve Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Dipnot 7-8, s.36-37	Filo yenileme döngüsü, düşük emisyonlu araç yatırımları ve finansman maliyetlerindeki değişim geçiş riski bağlantılıdır.
Nakit Akış Tablosu	Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan net nakit çıkışları	Konsolide Nakit Akış Tablosu, s.5	Filo yenileme, araç modernizasyonu ve iklim adaptasyonu yatırımları bu kalemdedir.
Nakit Akış Tablosu	Maddi duran varlık satışından sağlanan nakit girişleri	Konsolide Nakit Akış Tablosu, s.5	Eski veya yüksek emisyonlu araçların elden çıkarılması geçiş planı ile ilişkili olabilir.

## 5.4 Tureks Turizm İklim Stratejisi ve Geçiş Planı

### 5.4.1 İklim Stratejisinin Çerçevesi

Tureks Turizm'in iklim stratejisi; emisyon azaltımı (azaltım), fiziksel risklere uyum (adaptasyon) ve iş modeli dönüşümü (geçiş) olmak üzere üç temel eksen üzerine inşa edilmiştir. Strateji, Kapsam 1 emisyonlarının temel kaynağı olan akaryakıt tüketiminin azaltılmasını ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesini önceliklendirmektedir.

### 5.4.2 İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler

Mevcut dönemde (2025) iş modelindeki değişiklikler ve kaynak tahsisi:

- Filo yenileme ve varlık portföyünün güncellenmesi: 2025 hesap döneminde 618 adet araç filoya dahil edilmiş, 397 adet araç yenileme amacıyla satılmış ve toplam araç filosu 221 adet artmıştır.

Öngörülen değişiklikler (2026 ve sonrası):

- Düşük emisyonlu filo dönüşümü: Yeni araç alımlarında elektrikli/hibrit alternatiflerin önceliklendirilmesi ve şarj altyapısı yatırımları.
- Operasyonel verimlilik ve dijitalleşme: Güzergâh optimizasyonu, araç takip ve kullanım planlaması ile gerçek zamanlı yakıt/emisyon izleme.
- Enerji yönetimi: Operasyon merkezlerinde enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji tedarik seçeneklerinin değerlendirilmesi.

### 5.4.3 Doğrudan Azaltım ve Uyum Çabaları

2025 baz yılı emisyonları referans alınarak yürütülen doğrudan azaltım çabaları şu üç eksenle yapılandırılmıştır:

- Filo yenileme ve araç verimliliği
- Dijitalleşme ve operasyonel optimizasyon
- Tesis ve ofislerde enerji verimliliği

### 5.4.4 Dolaylı Azaltım ve Uyum Çabaları

Tureks Turizm, kendi operasyonlarının ötesinde değer zincirinde dolaylı azaltım ve adaptasyon çalışmalarını da sürdürmektedir. Personel taşımacılığında kullanılan araçların yaklaşık %80'inin tedarikçiler aracılığıyla sağlandığı göz önünde bulundurulduğunda, tedarikçilerle çalışma modellerinin sürdürülebilirlik odaklı güçlendirilmesi kritik önem taşımaktadır.

### 5.4.5 Geçiş Planının Finansmanı

Tureks Turizm, iklim stratejisinin uygulanması için dört temel finansman kaynağına başvurmaktadır:

- İç kaynaklar: Faaliyetlerden yaratılan nakit ve işletme sermayesi yönetimi aracılığıyla kaynak tahsisi.
- Finansal kuruluşlar aracılığıyla borçlanma ve araç finansmanı: Banka ve leasing şirketleriyle yürütülen ilişkiler kapsamında filo yenileme ve düşük emisyonlu araçlara geçişin finansmanı.
- Teşvikler ve kamu destekleri: İklim stratejisiyle uyumlu yatırımların finansmanında kamu teşviklerinin takip edilmesi ve yararlanılması.

### 5.4.6 Kilit Varsayımlar ve Bağımlılıklar

Geçiş planının tasarımı ve önceliklendirmesi aşağıdaki varsayımlara dayanmaktadır:

- Karbon düzenlemeleri ve karbon fiyatlandırması orta-uzun vadede operasyon maliyetleri üzerinde artış baskısı yaratacaktır.
- Kamu ve özel sektör ihalelerinde çevre dostu filo beklentileri yaygınlaşacaktır.
- Müşteri tercihlerinin sürdürülebilir hizmetlere kayması hızlanacaktır.
- Yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar ve tedarik belirsizlikleri devam edecektir.
- Elektrikli/hibrit araç teknolojisi ve ilgili servis ekosistemi kademeli olarak gelişecektir.

## 5.5 İklimle İlgili Senaryo Analizi

Tureks Turizm, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla iklimle ilgili senaryo analizini yıllık raporlama döngüsünün bir parçası olarak yürütmektedir. 2025 raporlama dönemi senaryo analizi; (i) IEA Net Zero 2050 ile uyumlu 1,5°C geçiş senaryosu ve (ii) IPCC RCP 8.5 ile uyumlu 4°C fiziksel risk senaryosu kullanılarak kısa (0–5 yıl), orta (5–10 yıl) ve uzun (10–25+ yıl) vadeli zaman ufuklarında gerçekleştirilmiştir.

### 5.5.1 Belirsizlikler

Senaryo analizinin kullanılan varsayımları; sonuçları en çok etkileyen aşağıdaki önemli belirsizlik alanlarını içermektedir:

- Karbon fiyatlandırmasının (ETS/vergiler) zamanlaması ve düzeyi: Türkiye'de ulusal ETS'nin yürürlüğe giriş takvimi ve kapsamı belirsizliğini korumaktadır.
- Enerji dönüşümünün hızı ve elektrik şebekesi karbonsuzlaşma patikası belirsizliği.
- Yakıt ve enerji fiyatlarının seviyesi/oyunaklığı: Her iki senaryoda da akaryakıt ve elektrik fiyat düzeyi belirsizdir.
- Fiziksel iklim olaylarının Türkiye'deki bölgesel şiddeti, sıklığı ve zamanlaması.

### 5.5.2 Senaryo Analizinde Esas Alınan Varsayımlar

Tablo 11 Senaryo Parametreleri

Senaryo	Kaynak	Temel Parametreler
1,5°C Geçiş Senaryosu	IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050)	Karbon fiyatı 2050'ye kadar >200 USD/tCO <sub>2</sub> e; yenilenebilir enerji payı %85–90; Türkiye ETS kurulumu ve regülasyon baskısı artışı; yatırımcıların geçiş planı beklentileri güçlenmesi.
4°C Fiziksel Risk Senaryosu	IPCC RCP 8.5	Aşırı hava olaylarında (sıcak dalgalar, şiddetli yağış, sel/taşkın) sıklık ve şiddet artışı; sigorta maliyetleri baskısı, fosil yakıt kullanımının sürmesi; yenilenebilir enerji yaygınlaşmasının yavaşlaması.

### 5.5.3 Senaryo Analizi Sonuçları

#### 1,5°C geçiş senaryosu (NZE 2050)

Bu senaryo altında Tureks için en belirgin risk alanı, akaryakıt yoğun iş modelinin zaman içinde daha yüksek düzenleyici ve ekonomik baskı ile karşılaşmasıdır. Kısa vadede en önemli etki, akaryakıt maliyeti ve düşük emisyonlu araçlara ilişkin piyasa beklentilerindeki artış üzerinden hissedilebilir. Orta vadede ise kamu ve özel sektör müşterilerinin çevre dostu filo, emisyon verisi paylaşımı ve sürdürülebilirlik açıklamaları yönündeki taleplerinin teklif ve ihale süreçlerinde daha görünür hale gelmesi beklenmektedir. Bu durum, Tureks'in gelir sürekliliği ve pazar konumunun yalnızca fiyat ve hizmet kalitesiyle değil, çevresel dönüşüm kapasitesiyle de değerlendirileceğine işaret etmektedir.

Geçiş senaryosu aynı zamanda Tureks için fırsatlar da üretmektedir. Tureks'in 2025 döneminde filo yenileme döngüsünü aktif biçimde kullandığı; 618 aracı filoya dahil edip 397 aracı elden çıkardığı görülmektedir. Bu devir hızı, düşük emisyonlu teknolojiye kademeli geçiş bakımından yapısal bir opsiyon yaratmaktadır. Benzer şekilde, işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişi ve 2025 yılı boyunca sürdürülen yüksek yatırım temposu, çevresel dönüşüm yatırımlarının zaman içinde seçici biçimde finanse edilebilmesine imkân sağlayabilecek bir temel oluşturmaktadır.

#### 4°C fiziksel risk senaryosu (RCP 8.5)

Bu senaryoda Tureks için en belirgin etki, karayolu taşımacılığı ve saha bazlı hizmet modelinin akut ve kronik fiziksel olaylara açık olmasıdır. 2024 raporunda da belirtildiği üzere, yoğun yağış, sel, taşkın, kar ve dolu olayları güzergâh planlamasında aksamaya, hizmet sürekliliğinde bozulmaya ve müşteri memnuniyetinde düşüşe neden olabilir; uzun süreli sıcak hava dalgaları ise araç performansını, saha operasyonlarını ve bakım maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Kısa vadede akut fiziksel riskler; sefer gecikmeleri, rota değişiklikleri, güvenlik riski, hasar sıklığında artış ve hizmet kalitesinde bozulma şeklinde ortaya çıkabilir. Orta vadede, yüksek sıcaklık ve zorlu iklim koşulları araçların mekanik dayanımını, lastik ve fren ömrünü, klima kullanımını ve yakıt tüketimini etkileyebilir. Uzun vadede ise bu baskılar, bakım programlarının sıklaşması, sigorta maliyetlerinin yükselmesi, belirli güzergâhlarda operasyon planlarının yeniden tasarlanması ve bazı araç tiplerinin ekonomik ömrünün kısalması sonucunu doğurabilir. Tureks'in finansallarında bu maruziyet özellikle maddi duran varlıklar ve maliyet kalemleri üzerinden okunmaktadır. Senaryo analizi, fiziksel risklerin Tureks'te yalnızca operasyonel değil, aynı zamanda bilanço bazlı bir varlık koruma ve dayanıklılık meselesi olduğunu göstermektedir.

Bu senaryoda ayrıca tedarikçi bağımlılığı önemli bir çarpan etkisi yaratmaktadır. Personel taşımacılığı araçlarının yaklaşık %80'inin tedarikçilerden sağlanması nedeniyle, fiziksel riskler yalnızca Tureks'in özmal araç parkını değil, hizmet sunumunda kullandığı geniş tedarikçi araç ağını da etkileyebilir. Bu da hizmet sürekliliği riskinin operasyon dışı kaynaklar üzerinden büyüyebileceğini göstermektedir.

#### 5.5.4 Dayanıklılık Değerlendirmesi

Senaryo analizi sonuçları, mevcut iş modelinin iklim senaryoları altında uygulanabilirliğini koruyabileceğini; ancak bunun, geçiş riskleri açısından filo dönüşümü ve veri temelli yönetim kapasitesinin; fiziksel riskler açısından ise operasyonel süreklilik ve varlık/bakım dayanıklılığının sistematik biçimde güçlendirilmesine bağlı olduğunu ortaya koymaktadır. 31.12.2025 itibarıyla Şirket'in finansal ve operasyonel göstergeleri, özellikle 4°C senaryosunda akut olayların tetikleyebileceği ani bakım-onarım ve operasyonel süreklilik giderleri açısından kısa vadeli finansal kaynak bulunabilirliğini desteklemektedir.

#### 5.5.5 Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği, Modernizasyonu veya Elden Çıkarım Kapiliyeti

Tureks Turizm, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine uyum kapsamında mevcut varlıklarını yeniden konuşlandırma, modernizasyon ve gerektiğinde elden çıkarma kabiliyetini aktif bir yönetim aracı olarak değerlendirmektedir. Şirketin faaliyet modeli hem özmal araç filosu hem de tedarikçi araç ağı üzerinden yürüdüğü için, varlık esnekliği sadece bilanço içi araçlarla sınırlı değildir; kapasite yönetimi, sözleşme yapısı ve tedarikçi kompozisyonu da bu kabiliyetin bir parçasıdır.

2025 döneminde 618 araç alımı ve 397 araç satışı gerçekleştirilmiş olması, Tureks'in varlık portföyünü aktif biçimde yenileyebileceğini ve araç devir döngüsünü fiilen kullandığını göstermektedir. Bu durum, yüksek yakıt tüketimli, bakım maliyeti artan veya çevresel dönüşüm hedefleriyle uyumsuz hale gelen araçların orta vadede filodan çıkarılabilmesi açısından önemli bir operasyonel esneklik sağlamaktadır.

Maddi duran varlıklar içinde taşıtlar önemli ağırlığa sahiptir; maddi olmayan duran varlıklar içinde ise tahditli araç plakaları belirgin bir yer tutmaktadır. Bu yapı, Tureks'in yalnızca araç gövdesi değil, aynı zamanda plaka hakları ve hizmet erişim kabiliyeti bakımından da stratejik varlık yönettiğini göstermektedir. Özellikle plaka tahdit uygulamalarının bulunduğu pazarlarda, özmal plaka kapasitesi hem operasyonel süreklilik hem de geçiş dönemlerinde hizmet kalitesinin korunması bakımından önemli bir avantaj sağlayabilir. Tureks'in İstanbul'da 424, Trakya bölgesinde 101 özmal servis

plakasına sahip olması bu kapasiteyi desteklemektedir. Bu nedenle Tureks, mevcut varlıklarının iklim dayanıklılığı açısından değerlendirilmesinde şu dört mekanizmayı esas almaktadır:

- (i) Yüksek maliyetli veya düşük verimli araçların yenileme döngüsü içinde elden çıkarılması,
- (ii) Uygun araçların farklı sözleşme ve güzergâh yapıları arasında yeniden konuşlandırılması,
- (iii) Bakım ve teknik uygunluk programları ile varlık ömrünün verimli yönetimi,
- (iv) Tedarikçi araç ağı sayesinde talep ve risk profiline göre kapasite kompozisyonunun esnek biçimde ayarlanması.

#### **5.5.6 İklimle İlgili Risk Azaltımı, Uyum ve Fırsat Alanlarında Yatırımlar**

2025 yılında Grup'un iklim odaklı yatırımları üç etki kanalı üzerinden değerlendirilmektedir:

- Azaltım ve geçiş hazırlığı etkisi: Filo yenileme ve varlık modernizasyonu, orta-uzun vadede düşük emisyonlu teknolojilere geçişin finansal ve operasyonel fizibilitesini destekleyen bir opsiyon değeri yaratmaktadır.
- Adaptasyon ve hizmet sürekliliği etkisi: 4°C senaryosunda aşırı hava olaylarının artması hâlinde filo yatırımları ve bakım kapasitesini destekleyen varlık yenilemeleri, araçların zorlu iklim koşullarında çalışabilirliğini koruyarak hizmet sürekliliğini desteklemektedir.
- İklim dirençliliği ve finansal dayanıklılık etkisi: Yatırım programının iklim etkileri ile ilişkilendirilebilir şekilde izlenmesi ve açıklanması; finansmana erişim koşullarının ve sermaye maliyetinin yönetilmesine katkı sağlayabilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

6

6

# METRİK VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonları ve Hedefler

TUREX

## 6 Metrik ve Hedefler

### 6.1 TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde Tureks Turizm, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'ine atıfta bulunmakta ve Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing sektörü kapsamında tanımlanan sektör bazlı açıklama konularını esas almaktadır.

**Tablo 12 Sektörel Metrikler**

Kod	Metrik	Ölçü Birimi	2024 Değeri	2025 Değeri
TR-CR-410a.1	Bölgeye göre kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi	Mpg, L/km, gCO <sub>2</sub> /km, km/L	11,3 L/100 km	11,5 L/100 km
TR-CR-410a.2	Filo kullanım oranı	Oran	%93	%93
TR-CR-000.A	Kiralanan araç ortalama yaşı	Yıl	3	3,4
TR-CR-000.B	Toplam mevcut kiralama günleri	Gün	410.524	397.750
TR-CR-000.C	Ortalama kiralık filo büyüklüğü	Araç sayısı	1.201	1309

### 6.2 Sera Gazı Emisyonları

Tureks Turizm, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu şekilde raporlamaktadır. Organizasyonel sınır belirlemede operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınmaktadır.

**Tablo 13 Sera Gazı Emisyonları**

Emisyon Kapsamı	2024* (tCO <sub>2</sub> e)	2025* (tCO <sub>2</sub> e)
Kapsam 1 Emisyonları	20.242,76	21.992,48
Kapsam 2 Emisyonları	2.845,88	2.467,73
Toplam Emisyonlar	23.088,64	24.460,21

Emisyon hesaplamalarında yöntem olarak Emisyon (tCO<sub>2</sub> e) = Faaliyet verisi × Emisyon faktörü formülü uygulanmaktadır. Kapsam 1 – mobil yanma için araç/filo yakıt tüketim kayıtları ve DEFRA/IPCC emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Kapsam 2 için şebekeden satın alınan elektrik tüketimi (kWh) ve Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü esas alınmaktadır.

\*Tureks'in sera gazı emisyonları, 2024 hesap döneminde TSRS 2 Ek C4(a) kapsamında öngörülen geçiş hükmünden yararlanılarak EN ISO 14064-1:2019 standardına uygun şekilde raporlanmıştır. Anılan geçiş hükmünün 2025 yılı itibarıyla sona ermesi sonrasında ise sera gazı emisyonları,

Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmış ve raporlanmıştır.

### 6.3 İklimle İlgili Hedefler

Tureks, 2025 hesap dönemini baz yıl olarak esas alarak 01.01.2025–31.12.2050 dönemini kapsayan 25 yıllık sera gazı emisyon azaltım hedefleri oluşturmuştur. Söz konusu hedeflere ilişkin performans, yıllık bazda izlenmekte ve raporlanmaktadır.

**Tablo 14 İklim Hedefleri**

Hedef yılı	Kümülatif hedef	2025 baz yılına göre gerekli ortalama doğrusal yıllık azaltım
2035	%40 azaltım	2025–2035: yılda %4,0
2045	%70 azaltım	2035–2045: yılda %3,0
2050	Net Sıfır	2045–2050: yılda %6,0

İklim hedeflerinin temel özellikleri:

- Hedef türü: Mutlak hedef (iş hacmine oranlanmaksızın toplam emisyon miktarı üzerinden takip)
- Baz yılı: 2025
- Uluslararası uyum: Paris Anlaşması 1,5°C hedefi ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonu ile uyumlu
- Hedef tipi: Brüt sera gazı emisyon hedefi (karbon kredisi/denkleştirme kullanımı planlanmamaktadır)
- Kapsam: Kapsam 1 (akaryakıt kaynaklı yanma) + Kapsam 2 (satın alınan elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlar) Tüm özmal operasyonlar

### 6.4 Sera Gazı Emisyon (GHG) Hedeflerine Ulaşmak İçin Planlanan Karbon Kredisi Kullanımı

2025 raporlama dönemi itibarıyla Tureks Turizm'in iklimle ilgili emisyon azaltım hedefleri brüt emisyon hedefleri olup herhangi bir karbon kredisi, denkleştirme (offset) veya uzaklaştırma planlanmamaktadır.

### 6.5 İç Karbon Fiyatlandırma

2025 raporlama dönemi itibarıyla Tureks Turizm, yatırım değerlendirmeleri, bütçeleme veya diğer karar alma süreçlerinde kurumsal olarak tanımlanmış ve süreçlere sistematik şekilde entegre edilmiş bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır.

### 6.6 İklimle İlgili Ücretlendirme Politikası

2025 raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili hususlar (iklimle ilgili riskler, hedefler ve metrikler dahil) üst düzey yönetici ücretlendirme yapısına doğrudan bağlı bir performans kriteri olarak entegre edilmemiştir.

### 6.7 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Bu Rapor'un yayımlanma tarihi itibarıyla, 31 Aralık 2025 tarihinden sonra gerçekleşen ve Rapor kapsamındaki sürdürülebilirlik açıklamalarını önemli ölçüde etkileyen bir olay tespit edilmemiştir.

7

# TSRS UYUM TABLOSU

Açıklama Çapraz Referans Tablosu

TUREX

## 7 TSRS Uyum Tablosu

Aşağıdaki tablo, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamındaki açıklama gerekliliklerinin bu Rapor'da hangi bölümlerde karşılandığını göstermektedir.

**Tablo 15 TSRS Uyum Tablosu**

TSRS 2 Maddesi	Başlık	Rapor Bölümü
S2.6.a	İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Gözetimi	3.1, 3.2, 3.3
S2.6.a.i	Sorumlulukların Kurumsal Yapıya Yansıtılması	3.2, 3.4
S2.6.a.ii	Yetkinlik ve Becerilerin Değerlendirilmesi	3.3
S2.6.a.iii	Bilgilendirme Süreçleri	3.4.1
S2.6.a.iv	Strateji ve Kararlarda İklim Risklerinin Değerlendirilmesi	3.2.1
S2.6.a.v	İklimle İlgili Hedeflerin Denetimi	3.4
S2.6.b.i	Yönetim Sorumluluklarının Devri ve Gözetimi	3.5
S2.6.b.ii	Kontrollerin ve Prosedürlerin Kullanımı	3.5.1
S2.10.a	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	5.2
S2.10.b	Risk ve Fırsatların Sınıflandırılması	5.2.1, 5.2.4
S2.10.c–d	Vadeler ve Stratejik Planlama İlişkisi	5.1
S2.12	Sektör Bazlı Uygulamaya İlişkin Rehber (Cilt 64)	6.1
S2.13.a–b	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkiler	2.3, 5.2
S2.14.a.i–v	Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkiler ve Geçiş Planı	5.4
S2.14.b	Kaynak Tahsisi	5.4.5
S2.14.c	Önceki Dönem Hedeflere İlerleme	5.4.2
S2.16.a–d	Finansal Etkiler	5.3
S2.21	Finansal Nicel Bilgi Sağlanmama Kararı	5.3
S2.22.a.i–iii	İklim Dirençliliği Değerlendirmesi	5.5
S2.22.b	Senaryo Analizi Yöntemi	5.5.2
S2.25.a	Risk Tanımlama ve İzleme Süreçleri	4.1.9, 4.1.10
S2.25.b	Fırsat Belirleme Süreçleri	4.1.6
S2.25.c	Risk Yönetimi Sistemine Entegrasyon	4.1.13
S2.29.a.i.1	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	6.2
S2.29.a.i.2	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları	6.2
S2.29.a.iii	Emisyon Ölçüm Yöntemleri	6.2
S2.29.b	Geçiş Risklerine Kırılgan Varlıklar	5.2.1

**Tablo 15 TSRS Uyum Tablosu (Devam)**

<b>TSRS 2 Maddesi</b>	<b>Başlık</b>	<b>Rapor Bölümü</b>
S2.29.d	İklim Fırsatlarıyla Uyumlu Varlıklar	6.1
S2.29.e	Sermaye Harcaması ve Yatırımlar	5.4.5
S2.29.f.i	İç Karbon Fiyatlandırması	6.5
S2.29.g.i-ii	Yönetici Ücretlendirme ve İklim Entegrasyonu	6.6
S2.33	İklimle İlgili Hedefler	6.3
S2.36	Sera Gazı Emisyon (GHG) Hedefinin Kapsamı ve Yaklaşımı	6.3, 6.4