



BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T. A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026

FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN ÖNGÖRDÜĞÜ BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

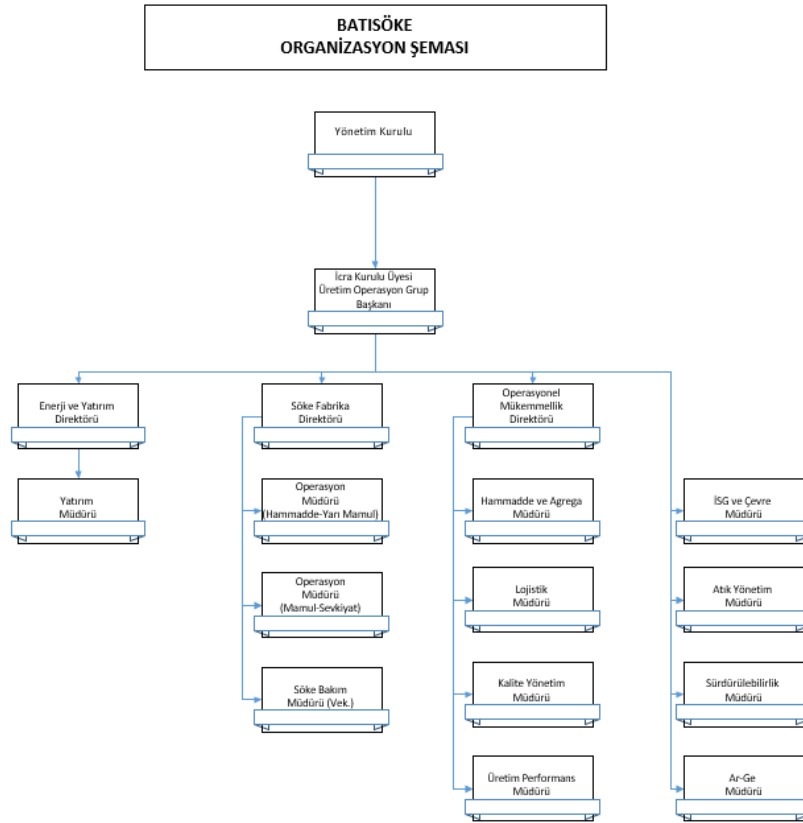
1.1. Rapor Dönemi

01.01.2026 – 31.03.2026

1.2. Şirket Künyesi

- Ticaret Unvanı : Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 5744/K-5900 (Mersis No: 0150001414500012)
- İletişim bilgileri :
 - Merkez : Ankara Caddesi No: 335 Bornova – İzmir
 - Şube (Fabrika) : Atatürk Mah. Aydın Cad. No: 234 Söke – İzmir
 - Şube (Çavdır) : Fethiye Yolu Üzeri 5. Km. Çavdır - Burdur
 - Telefon : 0 232 478 44 00
 - Faks : 0 232 478 44 44
 - E-Posta : info@batisoke.com.tr
- İnternet sitesi adresi : www.batisoke.com.tr

2. Şirketin Organizasyon Yapısı



FAALİYET RAPORU**3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar**

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.000.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 kuruş itibari değerinde 200.000.000.000 hisseye bölünmüştür.

Şirket paylarının 14.956,13 TL tutarı A Grubu nama yazılı ve 59.824,54 TL tutarı da A Grubu hamiline yazılıdır. Geri kalan paylar ise B Grubu hamiline yazılıdır. 1 adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 160.000.000.000 hisse olup 1.600.000.000 TL değerindedir.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirketin 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla çıkarılmış sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortaklık Yapısı	31 Mart 2026		31 Mart 2025	
	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.	74,62	1.193.976.211,11	74,62	1.193.976.211,11
Diğer	25,38	406.023.788,89	25,38	406.023.788,89
Toplam	100	1.600.000.000	100	1.600.000.000

3.1. A grubu pay sahipleri, Şirket ana sözleşmesine uygun olarak aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı, A grubu hisse sahiplerinin çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla A Grubu (İmtiyazlı) payları aşağıda sunulmuştur.

Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	0,01	14.956,13	0,001	Yönetim Kurulunda Üye Seçiminde İmtiyaz	Görmüyor
A	Hamiline	0,01	59.824,54	0,004	Yönetim Kurulunda Üye Seçiminde İmtiyaz	Görmüyor

3.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

FAALİYET RAPORU

2026 YILI YÖNETİM KURULU		
Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
Sabit AYDIN	Yönetim Kurulu Başkanı	17.08.2021
Caner TÜRKYENER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.12.2025
Reşat Bağış GÜNGÖR	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2025
Selçuk UÇAR	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2025
Ufuk Bala YÜCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	6.10.2022
Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2.07.2024
Enis Turan ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024

3.3. Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim kurulunda dönem içinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

3.4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile alakalı dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

3.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

3.6. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2026 - 31.03.2026 itibarıyla 10 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

3.7. Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin Denetimden Sorumlu Komite 1 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri www.batisoke.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Başkanı	Ufuk BALA YÜCEL	Bağımsız Üye	En az 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az dört kere
	Komite Üyesi	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	

FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi	Komite Başkanı	Enis Turan ERDOĞAN	Bağımsız Üye	Yılda en az bir defa
	Komite Üyesi	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	
	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Onur BAYRAM	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	2 ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa.
	Komite Üyesi	Ufuk BALA YÜCEL	Bağımsız Üye	

3.8. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi
Selçuk UÇAR	İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Caner TÜRKYENER	İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı
Reşat Bağış GÜNGÖR	İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı

Şirketimizin personel sayısı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla toplam 373 kişidir. (31 Mart 2025: 351)

3.8.1. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

4. Hukuki Açıklamalar**4.1. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Şirketimizin de üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse İş Sendikası arasında yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri 2 senelik anlaşmayla sonuçlanmıştır. 01.01.2026 – 31.12.2027 yürürlük süreli olarak imzalanan Grup Toplu İş Sözleşmesi uyarınca;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2026 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2025 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %35 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2027 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2026 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, TÜFE + 3 oranında zam yapılacaktır.

- Sözleşme dönemi (01.01.2026 – 31.12.2027) içerisinde, Ocak ayında yapılan asgari ücret tespiti haricinde, yıl içerisinde asgari ücrette ilave bir artış yapılması halinde, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki işçilerin ücretlerine asgari ücrette meydana gelen artış miktarı (TL) tutarında seyyanen zam yapılacaktır.

Bunun yanı sıra, Çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay 7.200 TL, ikinci yılında ise bu tutar TÜFE+ 3 oranında arttırılarak her ay ödenecektir.

FAALİYET RAPORU

4.2. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan, Batisöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu tamamlanmış olup, 29 Temmuz 2025 - 29 Temmuz 2026 tarihleri arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notumuz 88,81 (10 üzerinden 8,88) olarak belirlenmiştir.

Rapora Şirketimizin internet sitesinde bulunan yatırımcı ilişkileri bölümünden ulaşılabilir.

4.3. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik bulunmamaktadır.

4.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar, Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 3.052 Bin TL 'dir. (31 Mart 2025: 2.427 Bin TL).

4.5. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin şirketin Araştırma ve Geliştirme gideri 1.505 Bin TL'dir.

5. Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin önemli bir yatırımı bulunmamaktadır.

5.2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

RİSK YÖNETİMİ

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de risk yönetimi faaliyetleri, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmış olup, şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ile finansal ve operasyonel istikrarın korunmasını destekleyen temel yönetim araçlarından biri olarak ele alınmaktadır. Topluluk genelinde risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu Üçlü Savunma Hattı modeli esas alınmakta ve risk yönetimi süreçleri bu model çerçevesinde yürütülmektedir.

Şirketin faaliyet alanı, içinde bulunulan sektörün dinamikleri ve düzenleyici çerçeve dikkate alınarak riskler finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuata uyum boyutlarıyla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, faaliyetler sırasında ortaya çıkabilecek risklerin zamanında belirlenmesi, etkilerinin analiz edilmesi ve gerekli önleyici veya düzeltici tedbirlerin alınması amaçlanmaktadır.

Risk değerlendirme çalışmaları; şirketin stratejik hedefleri, yatırım planları ve finansal yapısı ile uyumlu şekilde yürütülmekte, elde edilen sonuçlar ilgili yönetim organlarıyla paylaşılmaktadır. Bu yaklaşım, risklerin yalnızca kontrol edilmesi gereken unsurlar olarak değil, aynı zamanda karar alma süreçlerinde dikkate alınan önemli bir yönetim unsuru olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

FAALİYET RAPORU

Operasyonel ve Süreç Riskleri

Operasyonel riskler; iş süreçlerinde ortaya çıkabilecek aksaklıklar, insan kaynağı, bilgi sistemleri veya dış faktörlerden kaynaklanabilecek ve faaliyetlerin sürekliliğini etkileyebilecek riskleri kapsamaktadır. Bu kapsamda üretim süreçleri, tedarik zinciri yönetimi, bilgi teknolojileri altyapısı, dokümantasyon süreçleri ve insan kaynağı yönetimi gibi temel faaliyet alanlarına ilişkin riskler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Üretim faaliyetlerinin kesintisiz şekilde sürdürülmesi, operasyonel verimliliğin korunması ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi operasyonel risk yönetiminin temel unsurları arasında yer almaktadır. Süreçlerde meydana gelebilecek aksaklıkların finansal ve operasyonel etkileri değerlendirilerek gerekli kontrol mekanizmaları devreye alınmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal risk yönetimi kapsamında şirketin mali yapısını ve finansal tablolarını etkileyebilecek unsurlar düzenli olarak izlenmektedir. Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu ve güvenilirliği, muhasebe uygulamaları, karşılık hesaplamaları ve bağlı ortaklıkların finansal süreçleri bu kapsamda değerlendirilen başlıca alanlar arasında yer almaktadır.

Likidite yönetimi, finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesi, nakit akışlarının sürdürülebilirliği ve borçluluk yapısına ilişkin göstergeler de finansal risk yönetimi çerçevesinde yakından takip edilmektedir. Finansal risklerin yönetimi, etkin finansal planlama, raporlama ve kontrol mekanizmaları ile desteklenmektedir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketin orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda yatırım kararları, kapasite artışına yönelik projeler, sürdürülebilirlik hedefleri, sektördeki rekabet koşulları ve ekonomik gelişmeler düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen yatırımların operasyonel ve finansal etkileri analiz edilmekte, stratejik planlama süreçlerinde risk-getiri dengesi gözetilmektedir. Bu yaklaşım, uzun vadeli büyüme hedeflerinin sağlıklı bir şekilde sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

Uyum Riskleri

Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yüksek düzeyde düzenlemeye tabi olması nedeniyle mevzuata uyum konusu risk yönetimi açısından önemli bir alan oluşturmaktadır. Bu kapsamda çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği düzenlemeleri ile diğer yasal yükümlülükler yakından takip edilmekte ve gerekli uyum süreçleri uygulanmaktadır.

Çevresel yükümlülüklerin yerine getirilmesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi ve sektörel düzenlemelere uyum sağlanması amacıyla ilgili politika ve prosedürler uygulanmakta, uyum süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İklim ve Çevresel Riskler

İklim değişikliği ve çevresel gelişmeler, şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek risk alanları arasında yer almaktadır. Enerji ve kaynak kullanımı, karbon maliyetleri, aşırı hava olayları ve tedarik zinciri sürekliliği gibi unsurlar bu kapsamda değerlendirilmektedir.

İklim kaynaklı gelişmelerin operasyonel süreçler, maliyet yapısı ve finansal performans üzerindeki olası etkileri takip edilmekte; ortaya çıkabilecek risklere karşı gerekli uyum ve iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır.

FAALİYET RAPORU

İklim Değişikliğine Bağlı Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerinin daha kapsamlı şekilde değerlendirilmesi amacıyla, 30.09.2025 tarihinde Sürdürülebilirlik Alt Komitesi koordinasyonunda bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri, fiziksel riskler ve potansiyel fırsat alanları ele alınmış; yapılan değerlendirmeler doğrultusunda söz konusu risk ve fırsatlar önceliklendirilmiştir.

Çalıştay çıktıları 12.12.2025 tarihinde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısında değerlendirilmiş ve iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ele alınması amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemine taşınmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yapılan değerlendirmelerde; iklim kaynaklı risklerin kurumsal risk envanteri kapsamında izlenmesi ve belirlenen fırsat alanlarının şirketin stratejik planlama süreçleri ile ilişkilendirilmesi yönünde değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Kurumsal risk yönetimi çalışmaları İcra Kurulu koordinasyonunda yürütülmekte, risk değerlendirme sonuçları ve alınan aksiyonlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından incelenerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İç Denetim Müdürlüğü ise risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğini bağımsız bir bakış açısıyla değerlendirerek yönetime güvence sağlamaktadır.

Bu yapı sayesinde Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş., değişen ekonomik ve sektörel koşullar karşısında faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilecek bir risk yönetimi yaklaşımını kurumsal yapısının önemli bir unsuru olarak sürdürmektedir.

6. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

6.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 22.03.2013 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin 2 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

7. İştirakler ve Diğer Finansal Varlıklardaki Paylar

ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kül üretimi ve satışı faaliyetlerinde bulunmakta olup, 125.000 TL ödenmiş/çıkarılmış sermayeye sahiptir. Şirket sermayesinin tamamı (%100), 05.11.2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz tarafından devralınmış olup, anılan tarih itibarıyla ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketimizin bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

3 Şubat 2026 tarihli ve 11514 sayılı, 771 numaralı sayfada yayımlanan Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'ne istinaden, şirketin ticaret unvanı Ecowest Atık Yönetim Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

Söz konusu unvan değişikliği kapsamında şirketin sermaye yapısı ve bağlı ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik bulunmamakta olup mevcut yapılar aynen korunmaktadır.

8. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2026 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyetleri

FAALİYET RAPORU

yürütmek üzere Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. 'nin seçilmesine karar verilmiş ve 03 Haziran 2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

2025 yılı Tam Tasdik Denetimi Centrum Denetim Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

9. Genel Kurullar

03.06.2026 tarihinde 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları henüz Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)), Şirket İnternet Sitesi (www.batisoke.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

10.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketin 01.01.2026 - 31.03.2026 dönemine ilişkin yapmış olduğu bağış ve yardımların toplam tutarı 340 Bin TL'dir. Bağış ve yardımlar vakıf, dernek, eğitim kurumları ve diğer resmi kurumlara yapılmıştır.

11.Finansal Durum**11.1. Mali Tabloların Özeti**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (Bin TL)		
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	3.289.415	2.748.683
Duran Varlıklar	15.688.555	15.959.142
Toplam Varlıklar	18.977.970	18.707.825
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.263.255	2.372.697
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.261.337	2.439.689
Özkaynaklar	13.453.378	13.895.439
Toplam Kaynaklar	18.977.970	18.707.825

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)		
	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Hasılat	1.407.803	1.473.215
Satışların Maliyeti	(1.184.621)	(1.169.055)
Brüt Kâr (Zarar)	223.182	304.160
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	(77.643)	111.502
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(205.007)	190.126
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(433.674)	626.678
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	(8.387)	(1.580)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	(442.061)	625.098

12. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri dikkate alınarak ulusal ve uluslararası piyasalarda olağanüstü ekonomik olumsuzluklar

FAALİYET RAPORU

yaşanmadıkça, büyük bir yatırım nedeniyle nakit ihtiyacı gerekmedikçe ve Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın her yıl gözden geçirilmesi koşuluyla, kâr dağıtımına karar verilmesi halinde pay sahiplerine %5'den az olmamak üzere nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtılması esasına dayanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul onayını takiben Genel Kurul'un karar verdiği tarihte, yasal süreler içerisinde ödenir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir. Şirketimizde kâr payı dağıtım avansına ilişkin herhangi bir uygulama bulunmamaktadır.

13. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türk Çimento Sanayicileri Birliği tarafından yayımlanan verilere göre, Türkiye genelinde 2026 yılı Mart ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine kıyasla çimento üretimi %9,58 oranında azalırken, çimento iç satışları %11,44 oranında gerilemiş, çimento ihracatı ise %0,59 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde klinker üretimi %0,70 oranında artarken, klinker ihracatı %46,78 oranında azalmıştır.

Şirketimizin güçlü bir konuma sahip olduğu Ege Bölgesi özelinde ise 2026 yılı Mart ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre çimento üretimi %4,46 oranında artarken, çimento iç satışları %1,94 oranında azalmış ve çimento ihracatı %7,75 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde klinker üretimi %4,73 oranında artarken, klinker ihracatı %36,76 oranında azalmıştır.

14.Şirketin Faaliyetleri

Batisöke verileri esas alındığında, 2026 yılı Mart sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre tonaj bazında çimento ihracatı %4,23 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde toplam çimento satışı ise tonaj bazında geçen yılın aynı dönemine göre %0,26 oranında azalış göstermiştir.

15.Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Şirketimiz, düşük karbonlu üretim, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda alternatif yakıt kullanım oranı 2023 yılında %3,7 seviyesindeyken 2025 yılında %10,5'e yükselerek yaklaşık 3 kat bir artış göstermiştir. Üretim süreçlerinden açığa çıkan atık ısının enerjiye dönüştürüldüğü geri kazanım tesisleri sayesinde 2025 yılında toplam elektrik tüketiminin %7'si geri kazanılmış enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Aynı dönemde sürdürülebilir ürünlerin toplam satışlar içindeki payı %56,3, yurt içi satışlarda ise %73 seviyesinde gerçekleşmiştir. Alternatif hammadde kullanımı ve endüstriyel simbiyoz uygulamaları kapsamında alternatif hammadde kullanım oranı %5,1 seviyesinde gerçekleşmiş; çimento fabrikaları ile hazır beton tesisleri arasında kurulan entegre yapı sayesinde son üç yılda yaklaşık 34 bin ton atık üretim süreçlerine yeniden kazandırılmıştır. Aynı zamanda tedarik zincirinde sürdürülebilirlik dönüşümünü desteklemek amacıyla daimi alt işverenlerin %97'sine ve çalışanların %100'üne sürdürülebilirlik kapsamındaki eğitimler verilmiş, onaylı tedarikçilerin %93'ünün dijital platforma geçişi sağlanarak tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirlik güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi amacıyla stratejik yatırımlar ve kurumsal yönetim uygulamaları da sürdürülmektedir. Bu kapsamda Batisöke'de Atıktan Üretilmiş Yakıt (ATY) hazırlama ve besleme tesisi ile mevcut geri kazanım altyapısını güçlendirmek amacıyla 4 MW kapasiteli ilave Atık Isıdan Enerji Üretim Tesisi yatırımlarına başlanmış olup, söz konusu tesislerin 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır. 2025 yılında Batıçim Batı Anadolu (konsolide) ilk kez CDP kapsamına dahil olmuş; Batisöke de bu konsolide yapı içerisinde değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, İklim Değişikliği ile Su Güvenliği programlarında "B", Tedarikçi Katılım

FAALİYET RAPORU

Değerlendirmesi kapsamında ise "A-" notu olarak iklim performansını değer zinciri boyunca geliştirme yaklaşımını ortaya koymuştur. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmelerinde şirketimiz sektöründe yer alan 135 şirket arasında 6. sırada yer alarak %4'lük dilime girmiştir. Ayrıca 2025 yılında Batıçim Batı Anadolu (konsolide) 2025 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) üye olarak insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki küresel ilkelere uyum taahhüdünü güçlendirmiştir. Batisöke de bu konsolide yapı içerisinde değerlendirilmiştir.

Şirketimiz, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki performansı ve kurumsal uygulamalarıyla çeşitli kurumlar tarafından ödüllendirilmiştir. Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (ÇCSİB) tarafından açıklanan 2024 yılı ihracat şampiyonları listesinde gri çimento ve genel çimento kategorilerinde en fazla ihracat gerçekleştiren 5. firma, klinker kategorisinde ise en fazla ihracat gerçekleştiren 4. firma olarak üç ayrı kategoride ödül kazanılmıştır. Ayrıca Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) tarafından düzenlenen Gelişimin Yıldızları Ödülleri kapsamında "Biz Öğrenerek Güçlüyüz!" projesi ile Öğrenme ve Gelişim Ödülü kategorisinde birincilik elde edilmiş, tüm başvurular arasında en yüksek puanı olarak Büyük Ödül'ün de sahibi olunmuştur.

2025 yılına ilişkin KAP'ta açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na linkten ulaşılabilir: <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1587289>

Şirketimizin 2025 yılına ait sürdürülebilirlik raporu şirket internet sitemizde yayınlanmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir:

www.batianadolu.com/upload/pdf/bati_anadolu_surdurulebilirlik_raporu_2025.pdf

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulmuştur. Söz konusu rapora linkten ulaşılabilir:

www.batianadolu.com/upload/pdf/surdurulebilirlik/baticim-tsrs-tr.pdf

16. Diğer Hususlar

16.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

16.2. Paydaşlara Bilgi

Şirketimiz, ticari alacak riskinin yönetimi amacıyla Euler Hermes ile alacak sigortası sözleşmesi imzalanması konusunda anlaşmaya varmıştır. Söz konusu poliçe, imzaların tamamlanmasını takiben 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Şirketimizin Türk Eximbank nezdinde yurtdışı alacak sigortası poliçesi yürürlükte olup, buna ek olarak yurtiçi vadeli satışlardan doğan ticari alacak risklerinin teminat altına alınması amacıyla Türk Eximbank Yurtiçi Alacak Sigortası programına dahil olunmasına yönelik anlaşmaya varılmıştır. Söz konusu poliçe de imzaların tamamlanmasını takiben yürürlüğe girmiştir.

Şirketimiz, ana ortağımız Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin bağlı ortaklığı konumunda bulunan ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm hisselerini satın almıştır. Söz konusu şirketin ticaret unvanı, 27.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 03.02.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek Ecowest Atık Yönetim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket hissedarı Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayi A.Ş.'nin Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de sahip olduğu 352.000.000 TL nominal değerli payların olası satışlara imkân sağlamak amacıyla borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesine ilişkin olarak 22.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda

FAALİYET RAPORU

bulunulmuştur. Söz konusu başvurunun onaylanması halinde gerçekleştirilebilecek sınırlı ve kademeli satışlardan elde edilecek kaynakların, şirketin finansal yükümlülükleri ile yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Batisöke, ana sözleşmenin 6. maddesi kapsamında verilen yetki doğrultusunda, 1.600.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin Batıçim dışındaki ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak, daha önce aktarılmış 2.099.978.521,48 TL tutarındaki sermaye avansı karşılığında tahsisli olarak artırılmasına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 15.10.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.

Şirketimizin 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, 2026–2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin ana sözleşme tadil tasarısı Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, söz konusu değişiklik 03.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında paydaşların bilgisine sunulmuş olup tescil işlemleri akabinde yürürlüğe girecektir.

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BIST) BSOKE kodu ile Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Şirketin raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin www.batisoke.com.tr adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

16.3. Bilanço Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketimizin 3 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda aşağıda yer verilen kararlar kabul edilmiş olup, söz konusu kararların tesciline ilişkin süreç ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde devam etmektedir.

1. Yönetim Kurulu üye sayısının 7 kişi olarak belirlenmesine ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Sn. Enis Turan Erdoğan, Sn. Mehmet Şahne ve Sn. Ufuk Bala Yücel'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak; Çiftay Holding A.Ş. (temsilcisi Sn. Sabit Aydın), Çiftay Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (temsilcisi Sn. Caner Türkyener), Ziya Aydın İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (temsilcisi Sn. Selçuk Uçar) ve Aykar Madencilik İnşaat Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (temsilcisi Sn. Reşat Bağış Güngör) yönetim kurulu üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir.
2. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca, Şirketin 2025 faaliyet yılına ilişkin finansal tabloları ile yıllık faaliyet raporunun denetimini gerçekleştirmek üzere Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine karar verilmiştir.
3. Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri kapsamında, Şirketin 2026 yılı hesap ve işlemlerinin bağımsız denetimi ile 2026 yılı zorunlu sürdürülebilirlik denetimini gerçekleştirmek üzere Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.
4. Bu kapsamda, Şirketimizin 2.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanının, 2026-2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin esas sözleşme değişikliği 3 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olup, ilgili değişiklik tescil işlemlerinin tamamlanmasını takiben yürürlüğe girecektir.

FAALİYET RAPORU

5. Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından verilen izinler doğrultusunda hazırlanan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Unvan" başlıklı 2'nci maddesi ile "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadillerinin onaylanmasına karar verilmiştir.
6. Tescil işleminin tamamlanmasının ardından, Şirket'in ticaret unvanı 'Batıçim Çimento Sanayi Anonim Şirketi' olarak değişecektir.