



BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.

01.01.2026 – 31.03.2026

FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU**3. Ortaklı Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar**

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 10.000.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 kuruş itibari değerinde 1.000.000.000.000 hisseye bölünmüştür. Şirket paylarının 48.000,00 TL tutarı A Grubu hamiline yazılıdır. Geri kalan paylar ise B Grubu hamiline yazılıdır. 1 adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 558.000.000.000 hisse olup 5.580.000.000 TL değerindedir.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır. Şirket paylarının tamamı hamiline yazılıdır.

Şirketin 31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortaklık Yapısı	31 Mart 2026		31 Mart 2025	
	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Tic. A.Ş.	36,98	2.063.365.232,4	37,38	2.085.717.877,72
KTLP Limited	7,22	402.848.984,72	8,05	449.128.131,13
Diğer	55,8	3.113.785.782,88	35,76	1.995.382.943,35
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu			11,96	667.561.437,8
İstanbul Portföy İkinci Serbest Fonu			6,85	382.209.610
Toplam	100	5.580.000.000	100	5.580.000.000

3.1. A grubu pay sahipleri, şirket ana sözleşmesine göre aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

- Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı, A grubu hamiline yazılı hisse sahibi hissedarların çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.
- Genel Kurul toplantılarında her A grubu pay, sahibine 15 (On beş) oy hakkı verir.
- Birinci temettüye hanel gelmemek kaydıyla safi kârın %10'u A grubu hisse senedi sahiplerine payları oranında dağıtılır.
- Esas sözleşmenin 7. (Yönetim Kurulu üye sayısını belirten 1. paragrafı hariç), 8., 9., 10., 15., 18., 19., 24., 25., 27. maddelerinin tadil edilebilmesi, Şirket'in feshine karar verilebilmesi, Esas sözleşmenin 6. maddesinde yazılı adetten daha fazla A Grubu hamiline veya yeni A Grubu nama yazılı pay çıkarılarak Şirket sermayesinin artırılabilmesi, A Grubu hamiline yazılı payların nevelerinin, grubunun veya adetlerinin değiştirilebilmesi, çıkarılmış veya bundan böyle çıkarılacak B Grubu hamiline veya nama yazılı payların veya diğer herhangi bir gruba ait nama veya hamiline yazılı payın A Grubu paya dönüştürülebilmesi veya A Grubu nama veya hamiline paylar ile değiştirilebilmesi için Genel Kurul'dan istihsal edilecek kararlarda A Grubu hamiline yazılı pay sahibi hissedarların en az 3/4 (dörtte üçü)'nün olumlu oyu şarttır.

FAALİYET RAPORU

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla A Grubu (İmtiyazlı) payları aşağıda sunulmuştur.

Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Hamiline	0,01	48.000,00	0,001	Yönetim Kurulunda üye seçiminde, Oy hakkında ve kar payında imtiyaz	Görmüyor

3.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

2026 YILI YÖNETİM KURULU		
Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
Sabit AYDIN	Yönetim Kurulu Başkanı	17.08.2021
Coşkun KILIÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.12.2024
Ömer Çağdaş SELVİ	İcra Yönetim Kurulu Üyesi	17.08.2021
Mehmet Gökalg ÖZKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2025
Ufuk Bala YÜCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.02.2022
Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.07.2024
Enis Turan ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024

3.3. Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim kurulunda dönem içinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

3.4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile alakalı dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

3.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır. Bağımsızlık beyanları faaliyet raporunun sonunda yer almaktadır.

3.6. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2026 - 31.03.2026 itibarıyla 20 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

FAALİYET RAPORU**3.7. Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu bünyesinde 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin Denetimden Sorumlu Komite 1 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri www.baticim.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Başkanı	Ufuk Bala YÜCEL	Bağımsız Üye	En az 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az dört kere.
	Komite Üyesi	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi*	Komite Başkanı	Enis Turan ERDOĞAN	Bağımsız Üye	Yılda en az bir defa.
	Komite Üyesi	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	
	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Meriç ONARGAN	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	2 ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa.
	Komite Üyesi	Ufuk Bala YÜCEL	Bağımsız Üye	

3.8. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi
Selçuk UÇAR	İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Caner TÜRKYENER	İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı
Reşat Bağış GÜNGÖR	İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı

Şirketimizin personel sayısı 31.03.2026 tarihi itibarıyla toplam 410 kişidir (31 Mart 2025: 398 kişi). Grubun toplamı ise 1.023 kişidir (31 Mart 2025: 1.013 kişi).

3.8.1. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

4. Hukuki Açıklamalar**4.1. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

FAALİYET RAPORU

Kapsam dışı personelin özlük hakları, şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Şirketimizin de üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse İş Sendikası arasında yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri 2 senelik anlaşmayla sonuçlanmıştır. 01.01.2026 – 31.12.2027 yürürlük süreli olarak imzalanan Grup Toplu İş Sözleşmesi uyarınca;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2026 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2025 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %35 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2027 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2026 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, TÜFE + 3 oranında zam yapılacaktır.

- Sözleşme dönemi (01.01.2026 – 31.12.2027) içerisinde, Ocak ayında yapılan asgari ücret tespiti haricinde, yıl içerisinde asgari ücrette ilave bir artış yapılması halinde, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki işçilerin ücretlerine asgari ücrette meydana gelen artış miktarı (TL) tutarında seyyanen zam yapılacaktır.

Bunun yanı sıra, Çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay brüt 7.200 TL, ikinci yılında ise bu tutar TÜFE+ 3 oranında arttırılarak her ay ödenecektir.

4.2. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin yeni dönem "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" tamamlanmıştır. 26 Temmuz 2024 tarihinde açıklamış olduğumuz 88,58 (10 üzerinden 8,86) olan bir önceki Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz, 23 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla 89,02 (10 üzerinden 8,90) olarak güncellenmiştir.

İlgili Rapora Şirketimizin internet sitesinde bulunan yatırımcı ilişkileri bölümünden ulaşılabilir.

4.3. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik bulunmamaktadır.

4.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 11.482 Bin TL 'dir. (31 Mart 2025: 8.679 Bin TL).

4.5. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin Araştırma ve Geliştirme gideri 1.504 Bin TL'dir.

5. Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin önemli bir yatırımı bulunmamaktadır.

5.2. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

FAALİYET RAPORU**RISK YÖNETİMİ**

Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii AŞ'de risk yönetimi faaliyetleri, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmış olup, şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ile finansal ve operasyonel istikrarın korunmasını destekleyen temel yönetim araçlarından biri olarak ele alınmaktadır. Topluluk genelinde risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu Üçlü Savunma Hattı modeli esas alınmakta ve risk yönetimi süreçleri bu model çerçevesinde yürütülmektedir.

Şirketin faaliyet alanı, içinde bulunulan sektörün dinamikleri ve düzenleyici çerçeve dikkate alınarak riskler finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuata uyum boyutlarıyla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, faaliyetler sırasında ortaya çıkabilecek risklerin zamanında belirlenmesi, etkilerinin analiz edilmesi ve gerekli önleyici veya düzeltici tedbirlerin alınması amaçlanmaktadır.

Risk değerlendirme çalışmaları; şirketin stratejik hedefleri, yatırım planları ve finansal yapısı ile uyumlu şekilde yürütülmekte, elde edilen sonuçlar ilgili yönetim organlarıyla paylaşılmaktadır. Bu yaklaşım, risklerin yalnızca kontrol edilmesi gereken unsurlar olarak değil, aynı zamanda karar alma süreçlerinde dikkate alınan önemli bir yönetim unsuru olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

Operasyonel ve Süreç Riskleri

Operasyonel riskler; iş süreçlerinde ortaya çıkabilecek aksaklıklar, insan kaynağı, bilgi sistemleri veya dış faktörlerden kaynaklanabilecek ve faaliyetlerin sürekliliğini etkileyebilecek riskleri kapsamaktadır. Bu kapsamda üretim süreçleri, tedarik zinciri yönetimi, bilgi teknolojileri altyapısı, dokümantasyon süreçleri ve insan kaynağı yönetimi gibi temel faaliyet alanlarına ilişkin riskler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Üretim faaliyetlerinin kesintisiz şekilde sürdürülmesi, operasyonel verimliliğin korunması ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi operasyonel risk yönetiminin temel unsurları arasında yer almaktadır. Süreçlerde meydana gelebilecek aksaklıkların finansal ve operasyonel etkileri değerlendirilerek gerekli kontrol mekanizmaları devreye alınmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal risk yönetimi kapsamında şirketin mali yapısını ve finansal tablolarını etkileyebilecek unsurlar düzenli olarak izlenmektedir. Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu ve güvenilirliği, muhasebe uygulamaları, karşılık hesaplamaları ve bağlı ortaklıkların finansal süreçleri bu kapsamda değerlendirilen başlıca alanlar arasında yer almaktadır.

Likidite yönetimi, finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesi, nakit akışlarının sürdürülebilirliği ve borçluluk yapısına ilişkin göstergeler de finansal risk yönetimi çerçevesinde yakından takip edilmektedir. Finansal risklerin yönetimi, etkin finansal planlama, raporlama ve kontrol mekanizmaları ile desteklenmektedir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketin orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda yatırım kararları, kapasite artışına yönelik projeler, sürdürülebilirlik hedefleri, sektördeki rekabet koşulları ve ekonomik gelişmeler düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen yatırımların operasyonel ve finansal etkileri analiz edilmekte, stratejik planlama süreçlerinde risk-getiri dengesi gözetilmektedir. Bu yaklaşım, uzun vadeli büyüme hedeflerinin sağlıklı bir şekilde sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

Uyum Riskleri

FAALİYET RAPORU

Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yüksek düzeyde düzenlemeye tabi olması nedeniyle mevzuata uyum konusu risk yönetimi açısından önemli bir alan oluşturmaktadır. Bu kapsamda çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği düzenlemeleri ile diğer yasal yükümlülükler yakından takip edilmekte ve gerekli uyum süreçleri uygulanmaktadır.

Çevresel yükümlülüklerin yerine getirilmesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi ve sektörel düzenlemelere uyum sağlanması amacıyla ilgili politika ve prosedürler uygulanmakta, uyum süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İklim ve Çevresel Riskler

İklim değişikliği ve çevresel gelişmeler, şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek risk alanları arasında yer almaktadır. Enerji ve kaynak kullanımı, karbon maliyetleri, aşırı hava olayları ve tedarik zinciri sürekliliği gibi unsurlar bu kapsamda değerlendirilmektedir.

İklim kaynaklı gelişmelerin operasyonel süreçler, maliyet yapısı ve finansal performans üzerindeki olası etkileri takip edilmekte; ortaya çıkabilecek risklere karşı gerekli uyum ve iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır.

İklim Değişikliğine Bağlı Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerinin daha kapsamlı şekilde değerlendirilmesi amacıyla, 30.09.2025 tarihinde Sürdürülebilirlik Alt Komitesi koordinasyonunda bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri, fiziksel riskler ve potansiyel fırsat alanları ele alınmış; yapılan değerlendirmeler doğrultusunda söz konusu risk ve fırsatlar önceliklendirilmiştir.

Çalıştay çıktıları 12.12.2025 tarihinde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısında değerlendirilmiş ve iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ele alınması amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemine taşınmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yapılan değerlendirmelerde; iklim kaynaklı risklerin kurumsal risk envanteri kapsamında izlenmesi ve belirlenen fırsat alanlarının şirketin stratejik planlama süreçleri ile ilişkilendirilmesi yönünde değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Kurumsal risk yönetimi çalışmaları İcra Kurulu koordinasyonunda yürütülmekte, risk değerlendirme sonuçları ve alınan aksiyonlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından incelenerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İç Denetim Müdürlüğü ise risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğini bağımsız bir bakış açısıyla değerlendirerek yönetime güvence sağlamaktadır.

Bu yapı sayesinde Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş., değişen ekonomik ve sektörel koşullar karşısında faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilecek bir risk yönetimi yaklaşımını kurumsal yapısının önemli bir unsuru olarak sürdürmektedir.

6. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**6.1. Risk Yönetimi Politikası**

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 22.03.2013 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin 2 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

FAALİYET RAPORU**7. Bağlı Ortaklıklar, Finansal Varlıklardaki Doğrudan Paylar**

Ticaret Unvanı	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki Pay Oranı (%)	
			31.03.2026	31.03.2025
Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.	Klinker, çimento üretimi ve satışı	Aydın, Türkiye	74,62	74,62
Batiçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi ve Satışı	Aydın, Türkiye	100,00	100,00
Batibeton Sanayi A.Ş.	Hazır Beton Üretim ve Satışı	İzmir, Türkiye	100,00	100,00
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	İzmir, Türkiye	90,00	90,00
Ege İş Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnşaat Malzemeleri Alım Satımı	İzmir, Türkiye	100,00	-

8. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Yönetim Kurulumuzun 16 Haziran 2025 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2026 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. 'nin seçilmesine karar verilmiş ve 03 Haziran 2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

2026 yılı Tam Tasdik Denetimi Centrum Denetim Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

9. Genel Kurullar

03 Haziran 2026 tarihinde 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları henüz Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi (www.baticim.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

10.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketin 01.01.2026 - 31.03.2026 dönemine ilişkin yapmış olduğu bağış ve yardımların toplam tutarı 1.615 Bin TL'dir. Bağış ve yardımlar vakıf, dernek, eğitim kurumları ve diğer resmi kurumlara yapılmıştır.

11.Finansal Durum**11.1. Mali Tabloların Özeti**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (Bin TL)	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	6.194.828	5.706.394
Duran Varlıklar	32.268.126	32.621.132
Toplam Varlıklar	38.462.954	38.327.526
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.423.195	5.584.764
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.267.465	5.480.322
Özkaynaklar	26.772.294	27.262.440

FAALİYET RAPORU

Toplam Kaynaklar	38.462.954	38.327.526
-------------------------	-------------------	-------------------

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Hasılat	3.926.446	3.980.636
Satışların Maliyeti	(3.472.452)	(3.295.839)
Brüt Kâr (Zarar)	453.995	684.796
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	(115.440)	270.162
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(321.993)	125.034
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(429.118)	535.688
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	8.413	(6.998)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	(420.706)	528.691

12. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri dikkate alınarak ulusal ve uluslararası piyasalarda olağanüstü ekonomik olumsuzluklar yaşanmadıkça, büyük bir yatırım nedeniyle nakit ihtiyacı gerekmedikçe ve Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın her yıl gözden geçirilmesi koşuluyla,

Kâr dağıtımına karar verilmesi halinde pay sahiplerine %5'ten az olmamak üzere nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtılması esasına dayanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul onayını takiben Genel Kurul'un karar verdiği tarihte, yasal süreler içerisinde ödenir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirketimizde kâr payı dağıtım avansına ilişkin herhangi bir uygulama bulunmamaktadır.

13. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türk Çimento Sanayicileri Birliği tarafından yayımlanan verilere göre, Türkiye genelinde 2026 yılı Mart ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine kıyasla çimento üretimi %9,58 oranında azalırken, çimento iç satışları %11,44 oranında gerilemiş, çimento ihracatı ise %0,59 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde klinker üretimi %0,70 oranında artarken, klinker ihracatı %46,78 oranında azalmıştır.

Şirketimizin güçlü bir konuma sahip olduğu Ege Bölgesi özelinde ise 2026 yılı Mart ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre çimento üretimi %4,46 oranında artarken, çimento iç satışları %1,94 oranında azalmış ve çimento ihracatı %7,75 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde klinker üretimi %4,73 oranında artarken, klinker ihracatı %36,76 oranında azalmıştır.

14. Şirketin Faaliyetleri

Solo Batıçim verileri esas alındığında, 2026 yılı Mart sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre çimento ihracatı tonaj bazında %1,31 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde toplam çimento satışı ise tonaj bazında geçen yılın aynı dönemine göre %9,17 oranında azalış göstermiştir.

FAALİYET RAPORU**14.1. Bağlı Ortaklıklar****Batisöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş.**

Batisöke verileri esas alındığında, 2026 yılı Mart sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre tonaj bazında çimento ihracatı %4,23 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde toplam çimento satışı ise tonaj bazında geçen yılın aynı dönemine göre %0,26 oranında azalış göstermiştir.

Batıbeton Sanayi A.Ş.

Şirketin beton üretim ve satış hacmi, 2026 yılı Mart sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine kıyasla yatay seyretmiştir.

Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.

Şirketin, 2026 yılı Mart sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre tüm yük çeşitlerinin tonajı %0,83 oranında azalırken, elleçleme gelirleri TL bazında %21,59 oranında artış göstermiştir. Dolar bazında gelirlerde ise herhangi bir değer kaybı yaşanmayarak geçen yılın aynı dönemine paralel bir performans sergilenmiştir.

Batiçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.

Şirketin nihai tüketicilere yönelik elektrik satışları, 2025 yılında alınan stratejik karar doğrultusunda yalnızca Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesindeki grup şirketlerine gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, 2026 yılı Mart sonu itibarıyla elektrik satışları grup şirketlerine yönelik olarak sürdürülmüştür.

Batiçim Enerji Toptan Satış A.Ş.

Şirketin, 2025 yılı itibarıyla elektrik üretimi bulunmamaktadır. Bu durumun temel nedeni, dönem boyunca yağmur suyunun yetersiz olması ve yaşanan kuraklık nedeniyle hidroelektrik üretim kapasitesinin oluşmamasıdır.

15. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Şirketimiz, düşük karbonlu üretim, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda alternatif yakıt kullanım oranı 2023 yılında %0,9 seviyesindeyken 2025 yılında %14,5'e yükselerek yaklaşık 16 kat bir artış göstermiştir. Üretim süreçlerinden açığa çıkan atık ısının enerjiye dönüştürüldüğü geri kazanım tesisleri sayesinde 2025 yılında toplam elektrik tüketiminin %15,6'sı geri kazanılmış enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Aynı dönemde sürdürülebilir ürünlerin toplam satışlar içindeki payı %47'ye, yurt içi satışlarda ise %72'ye ulaşırken; Batisöke'de sürdürülebilir ürün payı toplam satışlarda %56,3, yurt içi satışlarda ise %73 seviyesinde gerçekleşmiştir. Alternatif hammadde kullanımı ve endüstriyel simbiyoz uygulamaları kapsamında alternatif hammadde kullanım oranı %7,4 seviyesine ulaşmış; çimento fabrikaları ile hazır beton tesisleri arasında kurulan entegre yapı sayesinde son üç yılda yaklaşık 340 bin ton atık üretim süreçlerine yeniden kazandırılmıştır. Ayrıca operasyonlardan kaynaklanan atıkların %99,8'i geri kazanılarak kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı desteklenmiştir. Aynı zamanda tedarik zincirinde sürdürülebilirlik dönüşümünü desteklemek amacıyla daimi alt işverenlerin %97'sine ve çalışanların %100'üne sürdürülebilirlik kapsamındaki eğitimler verilmiş, onaylı tedarikçilerin %93'ünün dijital platforma geçişi sağlanarak tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirlik güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi amacıyla stratejik yatırımlar ve kurumsal yönetim uygulamaları da sürdürülmektedir. Bu kapsamda Batisöke'de Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) hazırlama ve besleme tesisi ile mevcut geri kazanım altyapısını güçlendirmek amacıyla 4 MW kapasiteli ilave Atık Isıdan Enerji Üretim Tesisi yatırımlarına başlanmış olup, söz konusu tesislerin 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır. 2025 yılında şirketimiz ilk kez CDP kapsamına dahil olmuş ve İklim Değişikliği ile Su Güvenliği programlarında "B", Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi kapsamında ise "A-" notu alarak iklim performansını değer zinciri boyunca geliştirme yaklaşımını ortaya koymuştur. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmelerinde şirketimiz

FAALİYET RAPORU

sektöründe yer alan 135 şirket arasında ilk 12 içerisinde yer alarak %9'luk dilime, Batisöke ise 6. sırada yer alarak %4'lük dilime girmiştir. Ayrıca şirketimiz 2025 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) üye olarak insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki küresel ilkelere uyum taahhüdünü güçlendirmiştir.

Şirketimiz, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki performansı ve kurumsal uygulamalarıyla çeşitli kurumlar tarafından ödüllendirilmiştir. Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (ÇCSİB) tarafından açıklanan 2024 yılı ihracat şampiyonları listesinde gri çimento ve genel çimento kategorilerinde en fazla ihracat gerçekleştiren 5. firma, klinker kategorisinde ise en fazla ihracat gerçekleştiren 4. firma olarak üç ayrı kategoride ödül kazanılmıştır. Ayrıca Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) tarafından düzenlenen Gelişimin Yıldızları Ödülleri kapsamında "Biz Öğrenerek Güçlüyüz!" projesi ile Öğrenme ve Gelişim Ödülü kategorisinde birincilik elde edilmiş, tüm başvurular arasında en yüksek puanı alarak Büyük Ödül'ün de sahibi olunmuştur. Bunun yanı sıra Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen 4. Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması'nda Batibeton Kemalpaşa Tesisi ile iş sağlığı ve güvenliği alanındaki uygulamalar sayesinde üçüncülük ödülü kazanılmıştır.

2025 yılına ilişkin KAP'ta açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na linkten ulaşılabilir: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1587283>

Şirketimizin 2025 yılına ait sürdürülebilirlik raporu şirket internet sitemizde yayınlanmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir:

www.batianadolu.com/upload/pdf/bati_anadolu_surdurulebilirlik_raporu_2025.pdf

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulmuştur. Söz konusu rapora linkten ulaşılabilir:

www.batianadolu.com/upload/pdf/surdurulebilirlik/baticim-tsrs-tr.pdf

16. Diğer Hususlar

16.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

16.2. Paydaşlara Bilgi

Grup şirketlerinden Batıçim, Batisöke ve Batibeton'un, ticari alacak riskinin yönetimi amacıyla Euler Hermes ile alacak sigortası sözleşmesi imzalamak üzere anlaşmaya varmıştır. Söz konusu poliçe, imzaların tamamlanmasından sonra 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Batıçim ve Batisöke'nin Türk Eximbank nezdinde yurtdışı alacak sigortası poliçeleri yürürlükte olup, buna ek olarak Batıçim, Batisöke ve Batibeton'un yurtiçi vadeli satışlarından doğan ticari alacak risklerinin teminat altına alınması amacıyla Türk Eximbank Yurtiçi Alacak Sigortası programına dahil olunmasına yönelik anlaşmaya varılmıştır. Poliçeler imzaların tamamlanmasından sonra yürürlüğe girecektir.

Grup'un bağlı ortaklığı konumunda bulunan ASH Plus'ın daha önceden Batıçim'in sahip olduğu tüm hisseleri, Batisöke tarafından satın alınmıştır. Söz konusu şirketin ticaret unvanı, 27.01.2026 tarihli yönetim kurulu kararı doğrultusunda 03.02.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek Ecowest Atık Yönetim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayi A.Ş.'nin, bağlı ortağı Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. sermayesinde sahip olduğu 352.000.000 TL nominal değerli payların, olası satışlara imkân sağlamak amacıyla borsada işlem

FAALİYET RAPORU

gören niteliğe dönüştürülmesine ilişkin olarak 22.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuş olup, onaylanması halinde yapılabilecek sınırlı ve kademeli satışlardan elde edilecek kaynakların şirketin finansal yükümlülükleri ile yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.12.2025 tarih ve E-29833736-110.03.03-83106 sayılı yazısında, Şirket'in esas sözleşmesinin "Şirketin Ticaret Unvanı" başlıklı 2'nci maddesine ilişkin tadil tasarısının önemli nitelikte işlem olarak değerlendirilmesi ve pay sahipleri için 4,38 TL bedel üzerinden ayrılma hakkı doğacağı şirkete bildirilmiş olup, ayrılma hakkına ilişkin süreçlerin mevzuata uygun yürütülmesi ve söz konusu esas sözleşme değişikliğinin 03.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında paydaşların bilgisine sunulmuş ve ayrılma hakkı kullanılmaması doğrultusunda süreç sonlandırılmıştır.

Şirket'in İzmir İli, Aliağa İlçesi'nde yapılması planlanan yıllık 3.500.000 ton kapasiteli Klinker Öğütme ve Paketleme Tesisi yatırımına ilişkin ÇED süreci olumlu sonuçlanmış olup, karar 03.12.2025 tarihli ve 14229630 sayılı belge ile şirkete tebliğ edilmiştir; iki fazda gerçekleştirilecek yatırımın ilk fazı yıllık 1.750.000 ton kapasiteye sahip olacak ve tesisin limana yakın konumu lojistik maliyetlerin azaltılması ile ihracat operasyonlarına katkı sağlayacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Pay Geri Alım Programı başlatılmasına, bu kapsamda azami 150.000.000 TL tutarında fon ayrılmasına ve programın 03.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Grup'un bağlı ortaklığı Batisöke, ana sözleşmenin 6. maddesi kapsamında verilen yetki doğrultusunda, 1.600.000.000 TL (tam TL) tutarındaki çıkarılmış sermayesinin Batıçim dışındaki ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak, daha önce aktarılmış 2.099.978.521,48 TL (tam TL) sermaye avansı karşılığında tahsisli olarak artırılmasına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 15.10.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklığı Batisöke'nin 2.000.000.000 TL (tam TL) tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, 2026–2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye (tam TL) yükseltilmesine ilişkin tadil tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, söz konusu değişiklik 03.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında paydaşların bilgisine sunulmuştur. İlgili esas sözleşme değişikliğinin tescil işlemleri devam etmektedir.

Ana hissedarımız Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin kısmi bölünme işlemi kapsamında Çiftay Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'ye devrolan Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. paylarının hukuki devrinin tamamlanması amacıyla toplam 1.891.075.752,4 adet pay bedelsiz virman yoluyla aktarılmış olup, ilgili pay hareketi Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) kayıtlarına yansımıştır.

28.02.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kararı doğrultusunda Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşilmesine ilişkin süreç başlatılmış; aynı tarihte %90 oranında bağlı ortaklığımız olan Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş. tarafından alınan yönetim kurulu kararı ile de Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle birlikte tasfiyesiz infisah yoluyla devrolması suretiyle Lydia Yeşil Enerji Kaynakları A.Ş. bünyesinde birleşilmesine karar verilmiştir.

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) BTCIM kodu ile Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır. Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler şirketin www.baticim.com.tr adresindeki web sitesinden elde edilebilir.

16.3. Bilanço Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketimizin 3 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda aşağıda yer verilen kararlar kabul edilmiş olup, söz konusu kararların tesciline ilişkin süreç ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde devam etmektedir.

FAALİYET RAPORU

1. Yönetim Kurulu üye sayısının 7 kişi olarak belirlenmesine ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Sn. Enis Turan Erdoğan, Sn. Mehmet Şahne ve Sn. Ufuk Bala Yücel'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak; Çiftay Holding A.Ş. (temsilcisi Sn. Sabit Aydın), Çiftay Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (temsilcisi Sn. Coşkun Kılıç), Ziya Aydın İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (temsilcisi Sn. Mehmet Gökalgp Özkök) ve Aykar Madencilik İnşaat Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (temsilcisi Sn. Ömer Çağdaş Selvi) yönetim kurulu üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir.
2. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca, Şirketin 2025 faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarının ve yıllık faaliyet raporunun denetimini gerçekleştirmek üzere Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine karar verilmiştir.
3. Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri kapsamında, Şirketin 2026 yılı hesap ve işlemlerinin bağımsız denetimi ile 2026 yılı zorunlu sürdürülebilirlik denetimini gerçekleştirmek üzere Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.
4. Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından verilen izinler doğrultusunda hazırlanan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Ticaret Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinin tadilinin onaylanmasına karar verilmiştir. Ayrıca, yönetim kurulu kararının kamuya açıklandığı 17.04.2025 tarihinde pay sahibi olup Genel Kurul Toplantısı'na katılarak söz konusu gündem maddesine ilişkin olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen herhangi bir ayrılma hakkı sahibi pay sahibi bulunmadığı tespit edilmiştir.
5. Tescil işleminin tamamlanmasını akabinde, Şirket'in ticaret unvanı Batıçım Batı Anadolu Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi' olarak değişecektir.