



COCA-COLA İÇECEK 2025
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU





İçindekiler

3 Raporumuz Hakkında

- 3 TSRS Uyumluluk ve Raporlama Sınırları
- 5 Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

6 CCI Hakkında

- 6 İlk Bakışta CCI
- 7 İş Modeli ve Değer Zincirimiz
- 8 Değer Zincirimiz

10 Yönetişim

- 10 Yönetim Kurulu Yapısı
- 11 Sürdürülebilirlik Yönetişimi
- 12 Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Ücretlendirme Politikasına Etkisi

13 Strateji

- 13 İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi
- 13 CCI'ın Öncelikli İklim Riski
- 14 Riskin Strateji ve Karar Verme Üzerindeki Etkisi
- 15 CCI'ın İklimle İlgili Geçiş Planı
- 16 Riskin Finansal Etkisi
- 16 Dirençlilik

20 Risk Yönetimi

- 20 İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
- 20 İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

22 Metrik ve Hedefler

- 22 Sera Gazı Emisyonları İçin Raporlama Sınırı
- 27 İklim Riskine İlişkin Metrikler

28 Ekler

- 28 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar
- 28 Kısaltmalar
- 30 Raporlama Kılavuzu
- 35 TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Raporumuz Hakkında

Bu rapor, Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI") tarafından, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanmıştır. Raporun temelini, TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına Dair Genel İlkeler" ile TSRS 2 "İklimle İlgili Bilgilendirmeler" oluşturmaktadır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından belirlenen açıklama başlıklarına da yer verilmiş ve bu başlıklar dikkate alınmıştır. Raporun devamında Coca-Cola İçecek A.Ş., "CCI" olarak anılacaktır. Metin içerisinde geçen "Grup" veya "Grubumuz" ifadeleri de Coca-Cola İçecek A.Ş ve bağlı ortaklıklarını ifade etmektedir.

Rapor kapsamında sunulan iklimle ilgili finansal açıklamalar, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanan Grup'un konsolide mali tablolarıyla birlikte değerlendirilmelidir. Raporlama dönemi, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında kapsamaktadır ve ilgili finansal tablolarla uyumludur. Bu açıklamalar yapılırken, Grup'un bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini de içeren tüm değer zinciri dikkate alınmıştır.

Rapor içindeki bilgiler hazırlanırken, CCI'nın kendi faaliyetlerinin yanı sıra, iştirak portföyü dahil olmak üzere, CCI'nın önemli ölçüde etkileşim içinde bulunduğu tüm değer zinciri unsurları dikkate alınmıştır. Grup,

sürdürülebilirlik alanındaki riskleri 2016 yılından bu yana daha bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. 2025 raporlama döneminde ise bu yaklaşımını, TSRS ile uyumlu şekilde ve finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda yeniden değerlendirmiştir. Yapılan analizler, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkilerini ortaya koymuştur.

Rapor Para Birimi

Raporda yer alan tüm finansal bilgi ve rakamlar aksi belirtilmedikçe Türk lirası ("TL"), 30 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.

TSRS Uyumluluk ve Raporlama Sınırları Geçiş Muafiyeti Açıklaması

KGK'nın 25.12.2025 tarihli Kurul Kararına göre (Resmî Gazete'de 30.12.2025'te yayımlandı) TSRS S1 Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş ile TSRS S2 Ek C – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümlerinde belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetleri 1 sene uzatılmıştır. Bu kapsamda geçiş muafiyetlerinden faydalanılmıştır:

- TSRS S1 E4: 2025 yılı raporlama sürecinde, 1 Ocak–31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar hazırlanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır.

- TSRS S1 E5: 2025 yılı raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS S2 uyarınca) odaklanılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin açıklamaların daha kapsamlı biçimde ele alınması ve TSRS uyumlu açıklamaların daha bütüncül bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

- TSRS S2 C4(b): İlgili madde kapsamında, yalnızca varlık yönetimi, bankacılık ve sigortacılık faaliyetlerine özgü finanse edilen emisyonlara ilişkin açıklamalar için geçiş muafiyeti tanımlanmıştır. Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin faaliyet konusu bu kapsamda olmadığı için ilgili geçiş muafiyeti Grup için uygulanabilir değildir.

- Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları: Kapsam 3 Sera gazı emisyonlarının açıklama zorunluluğu muafiyetinden faydalanılmıştır.

2025 yılı içerisinde Grup bünyesindeki şirketlerin yapısı ile finansal raporlamaya paralel gerçekleşen satın alma, elden çıkarma ve benzeri işlemlere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Buna ek olarak sürdürülebilirlik özelinde hangi bilgilerin dikkate alınarak bu rapora dahil edildiği de tabloda belirtilmektedir.

Raporlayan işletmedeki varlıklar ve iştirakler	Ek bilgiler	Finansal tablolardaki dipnot	Dikkate alınan ve dahil edilen bilgiler
Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar	CCI'nın bağlı ortaklıkları hakkında bilgi aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılarak bu rapor kapsamında değerlendirilmiştir.	Not 1	Tüm bağlı ortaklıklar rapor kapsamına alınmıştır. Kapsam 1 ve 2 emisyonlar dahil edilmiştir.
İştirakler	Bulunmamaktadır.	Not 1	Bulunmamaktadır.
Kiralanan varlıklar (grup kiracıdır)	TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilen sözleşmeler.	Not 2.16	Dahildir.
Kiralanan varlıklar	Bulunmamaktadır.	Not 2.16	Rapor kapsamı dışındadır.
İş Ortaklıkları	CCI'nın iş ortaklıkları hakkında bilgi aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Syrian Soft Drink Sales & Distribution LLC (SSDSD), %50 oranında paya sahip olunan bir iş ortaklığı olup, müşterek yönetime tabidir.	Not 1	Raporlama kapsamındadır.

Bağlı ortaklıklar

	Kurulduğu Ülke	Ana Faaliyet Konusu	İştirak ve Oy Hakkı (%)		Rapor Kapsamı
			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	
Coca-Cola Satış ve Dağıtım Anonim Şirketi (“CCSD”)	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin satışı ve dağıtımı	99,97	99,97	Dahil
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş. (“Etap”) (1)	Türkiye	Meyve, sebze suyu konsantre ve püre üretimi, satışı	100,00	100,00	Dahil
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers Limited Liability Partnership (“Almaty CC”)	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers Limited Liability Company (“Azerbaijan CC”)	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	99,87	99,87	Dahil
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed Joint Stock Company (“Bishkek CC”)	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
CCI International Holland B.V. (“CCI Holland”)	Hollanda	Holding şirketi	100,00	100,00	Dahil
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Limited (“TCCBCJ”)	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers (“Turkmenistan CC”)	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	59,50	59,50	Dahil
Sardkar for Beverage Industry/Ltd (“SBIL”)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
Waha Beverages B.V. (“Waha B.V.”)	Hollanda	Holding Şirketi	100,00	100,00	Dahil
Coca-Cola Beverages Tajikistan Limited Liability Company (“Tacikistan CC”)	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (“Al Waha”)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
Coca-Cola Beverages Pakistan Limited (“CCBPL”)	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	99,34	99,34	Dahil
Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited (“CCBB”) (2)	Bangladeş	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan (“CCBU”)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
CCI Samarkand Limited LLC (“Samarkand”)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil
CCI Namangan Limited LLC (“Namangan”)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	100,00	100,00	Dahil

(1) 26 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Etap şirketinin kalan sermayesinin %20'lik kısmını 28 Milyon ABD doları bedel ile satın alınmıştır.
(2) 20 Şubat 2024 tarihi itibarıyla CCBB şirketinin sermayesinin tamamını temsil eden payların alımı tamamlanmıştır.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs

	Kurulduğu Ülke	Ana Faaliyet Konusu	İştirak ve Oy Hakkı (%)		Rapor Kapsamı
			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	
Syrian Soft Drink Sales and Distribution L.L.C. (“SSDSD”)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	50,00	50,00	Dahil

Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
Raporun hazırlanma sürecinde iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgileri belirleme süreci de dahil olmak üzere bir dizi alanda Üst Yönetim tarafından muhakeme yetkisi kullanılmıştır. Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen ve hesaplanamayan bazı veriler için varsayım ve tahminlerden yararlanılmıştır. Bu varsayım ve tahminler tüm değer zinciri dikkate alınarak ileriye dönük bilgiler veya veri sınırlamaları çerçevesinde uygulanmıştır.

Aşağıdaki tabloda, üst düzey yönetim tarafından yapılan temel varsayım ve tahminlere ilişkin açıklamalar, raporun ilgili bölümlerine yapılan atıflarla birlikte sunulmaktadır.

Raporun hazırlanmasında kullanılan kaynaklar aşağıda paylaşılmaktadır:

Yasal, Çevresel ve Sosyal Düzenlemeler (Türkiye ve Uluslararası): Sıfır Atık Yönetmeliği, İklim Kanunu, Enerji Verimliliği Kanunu, Su Kanunu, Ulusal Su Planı 2026 – 2035

Uluslararası Düzenleyici ve Rehber Kuruluşlar: Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB), Karbon Saydamlık Projesi (CDP) – İklim Değişikliği ve Su Programları, LSEG (London Stock Exchange Group), S&P Global, UNGC (United Nations Global Compact), Sustainalytics, MSCI

Finansal ve Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları: Uluslararası Standartlar: IFRS S1 ve S2 (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yayımlanan)

Türkiye Standartları: TSRS 1 ve TSRS 2 (KGK tarafından yayımlanan), TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberler: Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler, Cilt 20 — Tarımsal Ürünler

Sektörel Analiz, Metrikler ve Uzman Görüşleri: SASB çerçevesinde sektör metriklerine yönelik detaylı açıklamalar, Grup ile aynı sektörde faaliyet gösteren

şirketlerin iklimle ilgili risk ve fırsat analizleri, üçüncü taraf güvence uzmanlarına danışılması, iç paydaşlar, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS) ile uyumlu CCI 2026 Çifte Önemlilik Analizi (Double Materiality Assessment – DMA)

Senaryo Analizi ve Risk Araçları: climateanalytics.org, WRI Water Aqueduct Risk Atlas, WWF Water Risk Filter Suite, WWF Water Risk Filter Suite v3.0

Uluslararası Referans Raporlar: OECD-FAO Agricultural Outlook 2025–2034, IPCC AR6 Synthesis Report: Climate Change 2023

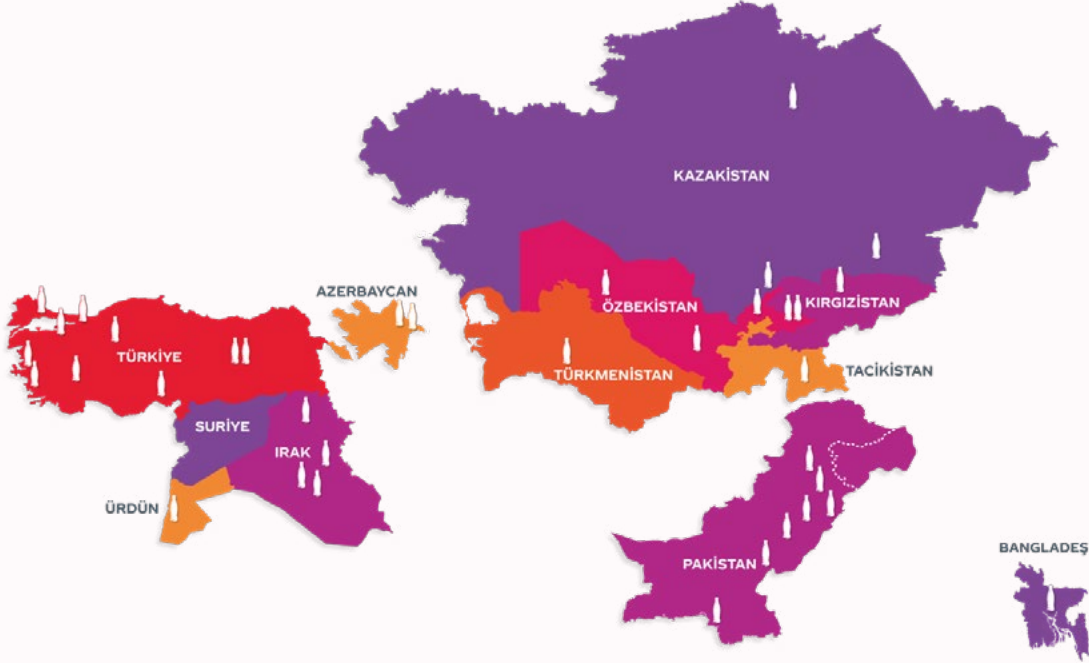
	Açıklama	Referans Bölümü
Önemlilik Süreci	Grup'un kurumsal stratejileri, sektörel uygulamalar, küresel eğilimler ve değişen regülasyonlar dikkate alınarak önemli ve öncelikli kabul edilen iklim odaklı konular tespit edilmiştir. Öncelikli konuları belirlerken finansallardaki etkisi de gözetilmiştir.	Risk Yönetimi, Finansal Önemlilik
Önemli Muhakeme ve Varsayımlar	Raporun hazırlanmasında, mevcut belirsizlikler karşısında varsayımlar yapılmış; iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde, iklimle ilgili finansal açıklamalara dahil edilecek önemli bilgilerin belirlenmesinde uzman ve üst yönetim görüşüne dayalı muhakemeler kullanılmıştır. Özellikle senaryo analizleri ve finansal etki hesaplama ve değerlendirmeleri belirli varsayımlara dayalı olarak yapılmıştır.	Strateji, Dirençlilik, Risk Yönetimi
Sera gazı emisyonları için Organizasyonel Sınır	Sera gazı emisyonlarını raporlamak için organizasyonel sınırını belirlemek amacıyla operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Operasyonel kontrol yaklaşımı, şirketin operasyonel politikaları tanıtmak ve uygulamak için tam yetkiye sahip olduğu operasyonları tanımlamasını gerektirir. Hem en uygun yaklaşımın seçimi hem de şirketin operasyonel kontrole sahip olduğu operasyonların tanımlanması önemli yargı alanlarıdır.	Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırı
Sera gazı emisyonlarının hesaplanması	Sera Gazı (GHG) emisyonları, şişeleme ve preform enjeksiyonu gibi şirketin operasyonlarından doğan tüm üretim süreçlerindeki emisyonları ifade eder. 2012 yılından beri CCI, GHG emisyonlarını Türkiye operasyonları için, 2020 yılından itibaren ise faaliyetlerini yürüttüğü tüm ülkelerdeki operasyonları için GHG protokolüne uyumlu olarak GHG emisyonlarını Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını içerecek şekilde raporlamaktadır.	Sera Gazı Emisyonları

CCI Hakkında

İlk Bakışta CCI

2025'te

12	Ülke	36	Şişeleme Fabrikası	3	Meyve İşleme Fabrikası	172	Hat Sayısı
10	bin+ Çalışan	600	milyon + Nüfus	~1,4	milyon Satış Noktası	25+	Marka



2025'te Faaliyet Gösterilen Ülkeler

	Nüfus (milyon) ⁽¹⁾	Kişi Başına Reel GSYİH (US\$) ⁽²⁾	Satın Alma Gücü Paritesine Göre Kişi Başına Reel GSYİH (bin US\$) ⁽²⁾	Kişi Başı Alkolsüz Hazır İçecek Tüketimi (L) ⁽³⁾	CCI'nın Gazlı İçeceklerdeki Sıralaması ⁽⁴⁾
Türkiye	87,69	11.903	37,4	136	1
Ürdün	11,52	4.393	10,5	78	-
Kırgızistan	7,30	1.791	6,4	98	1
Tacikistan	10,79	1.204	4,8	52	-
Azerbaycan	10,40	5.238	20,3	116	1
Türkmenistan	7,62	7.713	13,4	48	-
Kazakistan	20,77	10.759	26,4	167	1
Pakistan	255,22	1.340	5,5	23	1
Irak	47,02	4.708	9,0	146	2
Özbekistan	37,05	2.570	10,6	89	1
Bangladeş	100,14	2.691	7,2	13	2
Suriye	25,62	1.104	3,1	11	-

Kaynak: (1) & (2) S&P Global (Formerly IHS Markit); Bangladesh population figure reflects geography operated by CCI (not total country), based on internal estimates; Important Note: Real GDP per Capita and Real GDP Per Capita \$PPP for CCI

Bangladesh is assumed to be the same as total country since macroeconomic estimates for CCI BD geography are not available.

(3) GlobalData (Industry Estimates), 2025 Forecast; S&P Global (Population); NARTD includes Sparkling, Juices, Packaged Water, RTD Tea & Energy Drinks; Bangladesh: based on GlobalData industry estimates & internal estimates;

(4) CCI's ranking in Sparkling Beverages is based on available panel or industry data: TR/KZ: Nielsen; PK: Foresight Research; IQ: RetailZoom; UZ/AZ/KG: GlobalData Industry Estimates & CCI Internal Volume; BD: GlobalData industry estimates, internal estimates, and CCI internal volume.

İş Modeli ve Değer Zincirimiz

CCI, Türkiye dahil 12 ülkede (Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan, Suriye) 36 şişeleme ve 3 meyve işleme tesisi ile faaliyet göstermektedir. 10.000'den fazla çalışanıyla CCI, 600 milyonu aşkın bir nüfusa gazlı ve gazsız içecekler, meyve suları, su, spor ve enerji içecekleri gibi geniş bir ürün portföyü sunmaktadır.

CCI ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıklarından Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. ("CCSD"), Türkiye'nin alkolsüz içecek üreten ve dağıtan en büyük şirketlerindendir. Şirket'in tek faaliyet alanı gazlı ve gazsız içeceklerin üretimi, satışı ve dağıtımıdır.

CCI'nın yurt dışında faaliyet gösteren diğer bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri, Türkiye dışında TCCC markalarından oluşan gazlı ve gazsız alkolsüz içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını yapmaktadır.

CCI, sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı yaklaşımıyla hem yerel ekonomiye katkı sağlamayı hem de uluslararası pazarlardaki varlığını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

CCI sürdürülebilir büyüme hedeflerini, çalışanlarından tüketicilerine, iş ortaklarından operasyonel süreçlerine kadar tüm değer zincirine yayılan stratejik öncelikler doğrultusunda şekillendirmektedir. Güçlü bir çalışan markası oluşturarak en iyi yetenekleri bünyesine katmayı, liderlik ve dijital yetkinlikleri geliştirmeyi,

kapsayıcı bir şirket kültürü ve yapılandırılmış kariyer olanaklarıyla çalışan bağlılığını artırmayı hedeflemektedir. Tüketici odaklı yaklaşımı çerçevesinde, içgörüye dayalı çok markalı portföyünü geliştirerek faaliyet gösterdiği tüm pazarlarda ana markalarını güçlü tutmayı, yüksek fiyat segmentinde ve sorumlu tüketimi destekleyen akıllı inovasyonlarla büyümeyi amaçlamaktadır. İş ortaklarıyla birlikte dijitalleşmeyi ve saha uygulamalarında mükemmelliği destekleyerek değer zincirini güçlendirmekte; çok kanallı, kesintisiz bir müşteri deneyimi sunmaya odaklanmaktadır. "Önce kalite" yaklaşımıyla kaynakların verimli kullanımını esas almakta; uçtan uca operasyonel mükemmellik ve proaktif risk yönetimiyle sürdürülebilir büyümesini desteklemektedir. Yeni coğrafyalarda iş ortaklıkları, birleşmeler ve satın almalar yoluyla genişlemeyi sürdürmekte; tamamlayıcı kategorilerde mevcut iş

birliklerini büyötmeyi ve etki alanını artırmayı stratejik önceliklerinden biri olarak görmektedir.

2025 yılında CCI, faaliyet coğrafyasındaki varlığını güçlendirecek stratejik adımlar atmaya devam etti. Azerbaycan İsmayılı' da ikinci fabrika devreye alındı. Irak' ta Bağdat fabrikasının faaliyete başlamasıyla operasyonel ağ daha da genişlerken Kazakistan' ın Aktobe şehrinde yeni fabrika açılışı için hazırlık süreçleri başlatıldı. Tacikistan Duşanbe fabrikasında ikinci hat devreye alırken, Özbekistan Namangan' da tamamlanan yeni yatırımla bölgedeki ölçek ve stratejik konumum güçlendirildi.

CCI'nın ana ticari faaliyetleri, bu faaliyetlerin coğrafi konumları ve faaliyet başına gelire katkıları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Ticari Faaliyet	Coğrafi Konum	Toplam Gelirin Yüzdesi
Gazlı ve gazsız içeceklerin üretimi, satışı ve dağıtımı	Türkiye, Kazakistan, Pakistan, Azerbaycan, Özbekistan, Bangladeş, Irak, Ürdün, Tacikistan, Kırgızistan, Suriye, Türkmenistan	%100

CCI'nın değer zinciri, 12 ülkedeki 36 şişeleme ve 3 meyve işleme fabrikasını kapsayan geniş bir operasyonel ağ üzerinde şekillenmektedir. Zincirin her aşamasında kalite ve sürdürülebilirlik esastır.

Değer Zincirimiz

Kaynak Kullanımı

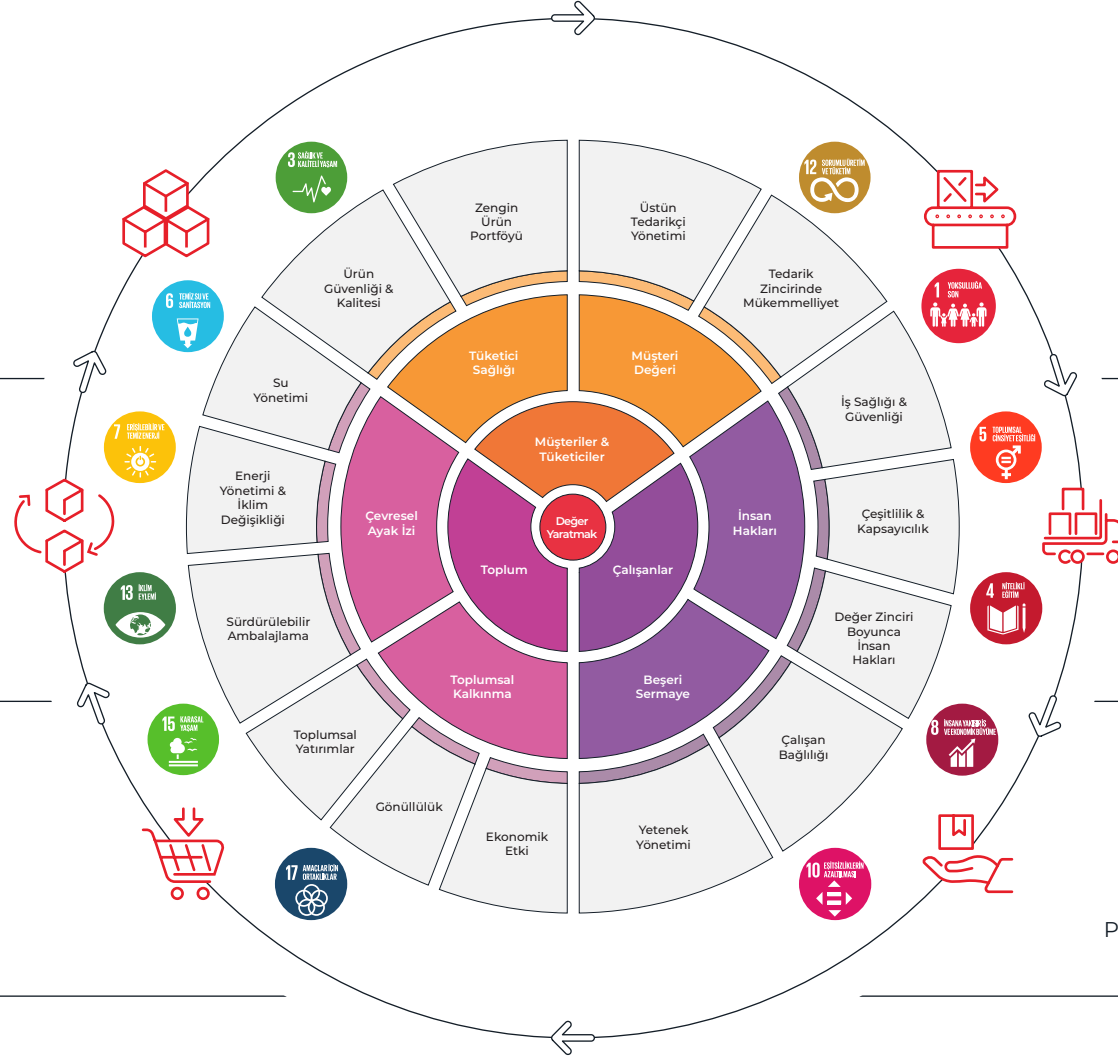
Değer zincirimizin tamamında en iyi kaliteyi arıyoruz. TCCC ve diğer tedarikçilerle birlikte yüksek kaliteli, lezzetli içecekler üretmek için konsantre, hammadde ve ambalaj malzemelerini sürdürülebilir şekilde tedarik etmek adına çalışıyoruz. Tedarikçilerimize, kendilerinden beklediğimiz minimum çevresel, sosyal, ekonomik ve etik koşulları belirleyen Tedarikçi Kılavuz İlkelerine (SGP) uymalarını şart koşuyor ve SGP'ye uyumlarına dair denetimler gerçekleştiriyoruz.

Geri Dönüşüm

TCCC'nin Atıksız Dünya vizyonu doğrultusunda, geri dönüşümlü cam şişe uygulamalarımız ve özel geri dönüşüm çalışmalarımızla piyasaya sunduğumuz ambalajları geri topluyoruz. Ambalajlarımızdaki geri dönüştürülmüş içeriği artırmak için sürekli yenilikler yapıyoruz. Hedeflerimize ulaşmak için sivil toplum kuruluşları, yerel topluluklar ve TCCC ile ortaklık yapıyoruz.

Tüketim

25'ten fazla marka ile 600 milyondan fazla tüketiciye ulaşıyoruz. Tüketicilerimize, her yaşam tarzına ve duruma uygun geniş bir ürün yelpazesi sunarken, ürün güvenliği ve kalitesi önceliğimiz olmaya devam ediyor.



Üretim

Daha çok üretirken daha az tüketiyoruz. Daha sürdürülebilir bir üretim için 12 ülkede 36 şişeleme ve 3 meyve işleme fabrikasında kaynak verimliliğimizi artırmak ve ambalajlarımızı geliştirmek için sürekli yenilikler yapıyoruz. %99'a varan geri dönüşüm oranlarına ulaşıyor ve sıfır atık hedefimize ulaşmak için çok hızlı ilerliyoruz. Uluslararası standartlara uyuyor ve onaylanmış mükemmellik programlarıyla çalışıyoruz. Fabrikalarımız, Coca-Cola İşletme Gereklilikleri'ne (KORE) göre yıllık olarak denetleniyor.

Lojistik

Depolama operasyonlarını müşteri ve bayi talebine göre planlıyor ve dijital teknolojiyi kullanıyoruz. Bayilerimizle büyüyoruz. CCI değerlerini değer zincirimize yayıyoruz. En elverişli Pazara Giriş performansı için bayilerimizin yetenek gelişimine yatırım yapıyoruz. Çevresel ve sosyal değer yaratmaya katkı sağlayan uygulamalarımızı bayilerimiz arasında yaygınlaştırıyoruz.

Satış ve Pazarlama

Müşterilerimizle kazanmak, organizasyonumuzun odak noktasında yer alıyor. ~1,4 milyon satış noktasında müşterilerimizle yakın bir şekilde çalışıyor, sosyal ve çevresel uygulamalarla sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için ortak iş planları geliştiriyoruz. Pazarlama ve reklam stratejimizi uygularken TCCC Sorumlu Pazarlama Politikasına uyuyoruz.

Aşağıdaki tablo, CCI'nın kilit yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkilerini özetlemektedir:

Değer Zinciri			Değer zincirindeki yeri	Açıklama	Coğrafi Konum
Yukarı Akış Değer Zinciri		Hammadde ve Konsantre	Stratejik Tedarikçiler	TCCC ve diğer stratejik tedarikçilerden konsantre, hammadde ve ambalaj malzemeleri sürdürülebilir yöntemlerle temin edilmektedir. Tedarikçiler, çevresel, sosyal, ekonomik ve etik kriterleri içeren Tedarikçi Kılavuz İlkeleri'ne (SGP) uymakla yükümlüdür.	Uluslararası ve faaliyet gösterilen ülkeler
		Tedarikçi Yönetimi	Taşıma	Tedarik ve dağıtım süreçleri, dijital teknolojilerle optimize edilmekte; bayi taleplerine göre planlanan depo operasyonlarıyla entegre çalışılmaktadır.	Uluslararası ve faaliyet gösterilen ülkeler
CCI Operasyonları		Üretim ve Şişeleme	Üretim	Coca-Cola İçecek'in üretim aşaması, The Coca-Cola Company'den alınan konsantrelerin yerel hammaddelerle karıştırılarak kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun şekilde şişelenmesini kapsar. Bu süreç, enerji ve su verimliliği, sürdürülebilir ambalajlama ve çevresel sorumluluk ilkeleriyle entegre bir şekilde yürütülür.	Faaliyet Gösterilen Ülkeler
Aşağı Akış Değer Zinciri		Dağıtım ve Lojistik	Distribütörler ve Müşteriler	CCI, 1,4 milyon satış noktasına ürünlerini ulaştırmak için geniş bir bayi ve dağıtım ağıyla çalışmaktadır. Bayilerin gelişimine yatırım yapılmakta ve çevresel-sosyal uygulamalar yaygınlaştırılmaktadır.	Faaliyet Gösterilen Ülkeler
		Satış ve Pazarlama			
		Tüketim ve Müşteri Deneyimi	Tüketiciler	25'ten fazla markayla 600 milyonu aşkın tüketiciye ulaşan CCI, her yaşam tarzına hitap eden ürünler sunmaktadır. Pazarlama faaliyetlerinde TCCC Sorumlu Pazarlama Politikası'na tam uyum sağlanmaktadır.	Faaliyet Gösterilen Ülkeler
		Geri Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik			

Yönetişim

CCI, sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine yerleştirir ve bu doğrultuda bütünleşik bir yönetim yaklaşımı benimser. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliği şirket stratejisinin ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendirir ve tüm paydaşlara değer katmayı amaçlar. Şirketin en yüksek karar alma mercii Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik alanında çok yönlü bir yetkinlik profiline sahiptir. Entegre yönetim modeli kapsamında; çevre, sosyal sorumluluk, hukuk ve kamu politikası gibi sürdürülebilirliğin temel bileşenlerini kapsayan uzmanlık alanlarında deneyimli üyelerden oluşmaktadır. Kurul üyelerinin sektörel bilgi birikimi ile finansal denetim ve risk yönetimi alanlarındaki uzmanlıkları, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin ve bütüncül şekilde yönlendirilmesine katkı sağlamaktadır. (Bkz. syf. 12, 32)

CCI, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetiminde ödünleşimleri (trade-offs) sistematik bir biçimde değerlendirmekte ve bu doğrultuda kararlar almayı hedeflemektedir. Birleşme, satın alma ve varlık elden çıkarma gibi büyük ölçekli işlemler Yönetim Kurulu tarafından sürdürülebilirlik perspektifiyle ele alınırken çevresel, finansal ve sosyal faktörlerin de dengesi önemsenmektedir.

Yönetim Kurulu Yapısı

Yönetim Kurulu

- › Kurumsal Yönetim Komitesi
- › Denetim Komitesi
- › Riskin Erken Saptanması Komitesi
- › Sürdürülebilirlik Komitesi

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde, sayı, yapı ve bağımsızlık ilkeleri çerçevesinde faaliyet gösteren dört komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi.

Yönetim Kuruluna Bağlı Komitelerin Görev ve Yetkileri

Denetim Komitesi: Şirket içinde yürütülen iç ve bağımsız denetim faaliyetlerinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde gerçekleştirilmesinden sorumludur. Bu sorumluluk kapsamında, öncelikle kamuya açıklanacak mali tabloların ve dipnotların ilgili mevzuata ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetler ve onaylar. Komite, bağımsız denetim firmalarının seçimi konusunda araştırmalar yapar, uygun bulunan firmayı ön onaya tabi tutarak Yönetim Kurulu'na sunar. Aynı zamanda şirketin muhasebe

sistemi, finansal raporlama süreçleri, iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini ve etkinliğini gözetir. Bu süreçlerle ilgili gelen şikâyetleri değerlendirir ve gerekli işlemleri yürütür. Ayrıca, şirket içinde etik kodun ve kuralların uygulanmasını ve benimsenen risk yönetimi çerçevesinin işlerliğini denetler. Son olarak, Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar arasında oluşabilecek çıkar çatışmalarını önlemeye yönelik düzenlemeleri belirler ve şirketin ticari sırlarının korunması için gerekli tedbirleri alır. Denetim Komitesi, 2025 yılında 4 toplantı gerçekleştirmiş olup Yönetim Kurulu'na 4 adet rapor sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi: CCI'nın kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmek ve şirketin bu alanda güvenilir ve örnek bir konuma ulaşmasına katkı sağlamak amacıyla faaliyet gösterir. Komite, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ile kendisine verilen görev, yetki ve sorumluluklar çerçevesinde şirketin ilgili ilkelere uyumunu izler, uygulamaların etkinliğini değerlendirir ve iyileştirme alanlarına yönelik öneriler geliştirerek Yönetim Kurulu'na sunar. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılında 4 toplantı gerçekleştirmiş olup Yönetim Kurulu'na 4 adet rapor sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: CCI Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komitenin temel görevi, CCI'nın varlığını, gelişimini ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek risklerin zamanında tespit edilmesi, bu risklere karşı gerekli

önlemlerin alınması ve etkin bir risk yönetimi sürecinin yürütülmesidir. Komitenin görev ve çalışma esasları; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde belirlenmiştir. 2025 yılı içerisinde Komite tarafından toplam üç toplantı gerçekleştirilmiş olup, tüm üyeler bu toplantılara eksiksiz katılım sağlamıştır. Yıl boyunca yapılan çalışmalar neticesinde, Yönetim Kurulu'na altı adet rapor sunulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılında 3 toplantı gerçekleştirmiş olup Yönetim Kurulu'na 6 adet rapor sunmuştur.

Sürdürülebilirlik Komitesi: “Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi”, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bu komite; uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyumu sağlamak, sürdürülebilirliği şirketin stratejik vizyonuna entegre etmek, sürdürülebilirlik performansını izlemek ve değerlendirmek amacıyla kurulmuştur. Ayrıca, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerinin belirlenmesi ve onaylanması, bu hedeflere yönelik yatırımların gözden geçirilerek onaylanması ve performansın geliştirilmesine yönelik öneriler sunulması da komitelerin sorumlulukları arasındadır. Yönetim Kurulu'nun onayıyla kurulan ve yetkilendirilen bu komite, yılda iki kez toplanmaktadır. 2025 yılında Yönetim Kurulu'na bir adet rapor sunulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılında 2 toplantı gerçekleştirmiş olup Yönetim Kurulu'na 1 adet rapor sunmuştur.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik stratejisini denetler, kurumsal yönetime sürdürülebilirliğin entegrasyonunun sağlanması, sürdürülebilirlik risklerinin azaltılması ve uzun vadeli çevresel ve sosyal pozitif etki için üst yönetime sorumluluk verir.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi

Komite, sürdürülebilirlik faaliyetleri üzerinde gözetim sağlar, sürdürülebilirlik performansını izler, mevzuata uygunluğundan emin olur ve sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur.

İcra Kurulu

Sürdürülebilirliğin iş stratejisine entegre edilmesini sağlar, sürdürülebilirlik faaliyetlerini denetler, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesinde Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi'ni destekler ve sürdürülebilirlik çalışmalarını İcra Kurulu sponsorluğunda kurumsal önceliklerle uyumlu hale getirir.

İcra Kurulu Başkanı

Sürdürülebilirliğin sponsoru olarak, sürdürülebilirliğin kurumsal yönetime entegrasyonunu sağlar, kaynakları tahsis eder, hesap verebilirliği sağlar ve CCI içinde ve dışında sürdürülebilirliğin sözcülüğünü yapar.

Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik stratejisini geliştirmekten ve denetlemekten sorumlu, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerinin iş operasyonlarına entegre edilmesini sağlar. Rolü; ekonomik, çevresel ve sosyal sorumlulukları dengelerken sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmektir.

Yatırım, Etik ve Uyum, Bilgi Güvenliği ve İş Sürekliliği Komiteleri

Yatırım Komitesi, Etik ve Uyum Komitesi, Bilgi Güvenliği Yönlendirme Komitesi ve İş Sürekliliği Komitesi, entegre düşünce sistemi yaklaşımıyla 6 sermaye ögesi çerçevesinde, ilgili çalışma gruplarıyla birlikte çalışır, Grup seviyesinde kararlar alır ve İcra Kurulu'na rapor verir. Bu komiteler, yıl içinde düzenli aralıklarla ve ek olarak ihtiyaç halinde toplanır. İcra Kurulu Başkanı, Ülke Operasyonları İcra Kurulu Üyesi, Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Tedarik Zinciri İcra Kurulu Üyesi ve gerektiğinde dijital teknoloji ile ilgili yatırım kararları için Dijital Teknolojiler İcra Kurulu Üyesi'nden oluşan Yatırım Komitesi ise, önemli yatırım kararları öncesinde gerekli görülen sıklıklarda toplanır.

CCI-The Coca-Cola Company (TCCC) Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi

CCI-TCCC ortak çevre hedeflerinin gerçekleşmesi için çalışan görev güçlerini yönlendirir, izler ve tavsiyede bulunur. CCI ve TCCC İcra Kurulu Başkanları, Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu üyeleri, Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyeleri ve CCI Ülke Operasyonları İcra Kurulu Üyesi'nden oluşur. Sekreteryasını TCCC ve CCI Sürdürülebilirlik Ofisleri yürütür.

Grup Sürdürülebilirlik Ofisi

Sürdürülebilirlik programlarının ve projelerinin uygulanmasından, sürdürülebilirlik taahhütlerinin performansının izlenmesinden, raporlanmasından, mevzuata uygunluğun sağlanmasından ve Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için fonksiyonlar arası iş birliğinin desteklenmesinden sorumludur.

CCI-TCCC Çevresel Sürdürülebilirlik Görev Güçleri

Çok paydaşlı üç görev gücü, üç çevresel odak alanı için entegre bir çerçevede çalışmaktadır: Sürdürülebilir Ambalajlama ve Atık Toplama, Su Verimliliği ve Geri Kazanımı, İklim. Bu görev güçleri hem CCI hem de TCCC Tedarik Zinciri, Pazarlama, Satış, İnsan Kaynakları, Kurumsal İlişkiler, Satın Alma departmanlarından temsilciler içerir ve yıl boyunca düzenli olarak toplanır. Görev Güçleri Liderleri her 6 ayda bir Yürütme Kurulu'na rapor verir.

Çevre ve Kalite Departmanı

Grup Çevre ve Kalite Departmanı, CCI'nın faaliyet gösterdiği 12 ülkenin tamamında çevresel sürdürülebilirlik ve kalite güvence politikalarının oluşturulmasından ve denetlenmesinden sorumludur. Bu departman, çevre ve kalite standartlarına uyumu sürdürürken standartlaştırılmış, yüksek kaliteli ve sürdürülebilir tedarik zinciri operasyonlarını sağlar.

İnsan Hakları Departmanı

Şirket'in tüm CCI ülkelerinde insan hakları ilkelerine bağlı kalmasını sağlamada önemli bir rol oynar. Politikaları belirler ve Şirket'in faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde CCI İnsan Hakları Politikası'na ve uluslararası insan hakları standartlarına uyulmasını sağlar.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) İzleme Komitesi

İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi, İSG İzleme Komitesi'nin sponsorudur. Sahadaki İSG kurulları aylık olarak toplanır ve üç ayda bir Ülke İş Sağlığı ve Güvenliği Komitelerine rapor verir. Tüm CCI ülkelerindeki komiteler, Grup İSG ekibi tarafından koordine edilir ve İSG konularını altı ayda bir toplanan İSG Yönlendirme Komitesi'ne raporlar.

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Danışma Kurulu

Tüm şirketin Çeşitlilik ve Kapsayıcılık stratejisini belirler, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık faaliyetleri konusunda stratejik danışmanlık rolü üstlenir ve bu faaliyetlerin kurumsal değerlerle uyumunu sağlar. Çeşitlilik ve kapsayıcılık hedeflerindeki ilerlemeyi izler ve üst yönetime eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş yeri ortamı oluşturma konusunda tavsiyelerde bulunur.

İcra Kurulu, sürdürülebilirliği şirketin genel stratejisine entegre eder, bu alandaki çalışmaları denetler ve hedeflerin gerçekleştirilmesi sürecinde Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesine destek olur. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin kurumsal önceliklerle uyumlu şekilde yürütülmesini sağlar. İcra Kurulu Başkanı, sürdürülebilirliğin kurumsal sponsoru olarak, bu yaklaşımın yönetim yapısına entegre edilmesini sağlar, gerekli kaynakları tahsis eder ve hesap verebilirlik mekanizmalarının işletilmesini güvence altına alır. Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi ise sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasından ve uygulanmasından ayrıca sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal önceliklerle uyumlu şekilde yönetilmesinden sorumludur. Ayrıca çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerinin şirketin tüm operasyonlarına entegre edilmesini sağlar.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında planlanan yatırımlar gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda Komite görüşleri Yönetim Kurulu'na iletilmektedir. Ayrıca, Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirliği, finansal faydaları, iş sonuçlarının sağladığı, sürdürülebilirlik hedefleri ve ÇSY stratejisi çerçevesinde geliştirilmesi gereken politikalara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Değer zincirinde oluşabilecek ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler bütünsel bir yaklaşımla denetlenmekte; paydaşlarla birlikte ortak değer yaratma yeteneğine ilişkin performans periyodik olarak gözden geçirilmektedir. İlgili paydaşların çıkarlarının, Şirket'in ÇSY stratejisine, hedeflerine ve politikalarına dahil edilmesi sağlanmakta ve etkili bir iletişimin kurulduğundan emin olunmaktadır. Çevre odağında Şirket hedefleri ve bu hedeflere uyum için gerekli strateji ve faaliyetler düzenli olarak gözden geçirilmekte; hedeflere ulaşmak için ortaya çıkan risk ve fırsatlar değerlendirilmekte, gerek görüldüğü takdirde hedeflerin revize edilmesine yönelik rehberlik sağlanmaktadır.

Ayrıca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi süreçlerini yürütmek ve izlemek amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları Prosedürü hazırlanmıştır. Bu süreçler mevcutta, “Çevre Politikası” ve “Yönetim Sistemleri Politikası” temel dokümanlara

dayalı olarak yürütülmekte, böylece diğer iç fonksiyonlarla entegrasyon sağlanmaktadır.

Şirket'in toplumsal fayda ve fırsat eşitliği konularına ilişkin planlar ve faaliyetler Komite tarafından incelenmekte, değerlendirilmekte ve rehberlik sağlanmaktadır. Sosyal konuların kapsamı; tüm değer zincirinde insan haklarının korunmasını, Şirket'in sosyal sorumluluk, fırsat eşitliği ve kapsayıcılıkla ilgili politika, prosedür ve metriklerinin oluşturulmasına yönelik yönetsel sorumlulukları içermektedir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin en az biri sürdürülebilirlik ve iklim konularında iş deneyimine sahiptir.

Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Ücretlendirme Politikasına Etkisi

CCI Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücretlendirme Politikası mevcuttur. Bu politika, şirketin stratejik öncelikleri doğrultusunda şekillendirilmekte olup, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal düzeyde benimsenmesini ve performans kriterlerine entegre edilmesini esas almaktadır. Ücretlendirme yapısı, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi odağında kurgulanmakta ve bu doğrultuda üst düzey yöneticiler, sürdürülebilirlik performansları ile başarıya ulaşmaları yönünde teşvik edilmektedir.

Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) tarafından belirlenen 2030 sürdürülebilirlik taahhütleri, üst yönetim düzeyinde sahiplenilmekte ve bu taahhütlere ait her bir performans göstergesi, CCI'nın kurumsal performans değerlendirme sistemine entegre şekilde takip edilmektedir. Su verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, ambalaj sürdürülebilirliği ve çeşitlilik hedeflerini kapsayan 2030 Taahhütleri; önemlilik değerlendirmesi ve risk analizi temelinde tasarlanarak üst yönetim performans sistemine entegre edilmiştir. Söz konusu göstergeler, aynı zamanda üst düzey yöneticilerin bireysel performans değerlendirme süreçlerinde ve ücretlendirme sisteminde dikkate alınmak üzere yapılandırılmıştır. Böylece sürdürülebilirlik hedefleri, yönetsel hesap verebilirlik ilkesi çerçevesinde ölçülebilir ve izlenebilir hale getirilmiştir. Bu hedefler ilgili üst düzey yöneticinin hedef kartlarında %10-%15 değer aralığında yer almakta ve primlerini etkilemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Uzmanlık Açıklaması
İklim Değişikliği Uzmanlık Alanları olan Üyeler	
Burak Başarır (Üye) YK Üyesi	TÜSİAD İklim Değişikliği Liderler Grubu Üyesi olarak görev almıştır. Uzun yıllara dayanan liderlik tecrübesiyle iş stratejilerine sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yaklaşımları entegre etme konusunda güçlü bir perspektife sahiptir.
Sürdürülebilirlik Komitesi	
İklim Değişikliği Uzmanlık Alanları olan Üyeler	
Prof. Dr. Barış Tan (Üye) Bağımsız YK Üyesi	Sürdürülebilirlik, tedarik zinciri yönetimi ve operasyonel verimlilik konularındaki akademik ve uygulamalı uzmanlığıyla, iklim değişikliğinin iş süreçlerine etkilerine dair güçlü bir bilgi birikimine sahiptir.
Burak Başarır (Üye) YK Üyesi	TÜSİAD İklim Değişikliği Liderler Grubu Üyesi olarak görev almıştır. Uzun yıllara dayanan liderlik tecrübesiyle iş stratejilerine sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yaklaşımları entegre etme konusunda güçlü bir perspektife sahiptir.
Recep Yılmaz Argüden (Danışman)	İyi yönetim alanındaki uluslararası deneyimiyle, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesini savunmaktadır. Şirketlerin uzun vadeli değer yaratmasında iklimle ilgili sorumlulukların yönetim yapılarında yer almasının önemine dikkat çekmektedir.

Üst Yönetim Hedeflerinde Sürdürülebilirlik Kriterleri (Su)

2030 Sürdürülebilirlik Taahhütlerimiz	2025 Yılı Performans Göstergeleri	İcra Kurulu Üyesi	Bölge Direktörleri ve Genel Müdürler
2030'a kadar su verimliliğini %20 artırmak (Baz Yıl:2020) - Su nötrlüğünü hedeflemek ve su sıkıntısı olan bölgelerde toplum projeleri aracılığıyla su güvenliğini sağlamak	- Su Verimliliği Oranı (%) - Su Geri Kazanımı Projeleri ile Elde Edilen Geri Kazanım Oranı (%)	- İcra Kurulu Başkanı - Ülke Operasyonları İcra Kurulu Üyesi - Tedarik Zinciri İcra Kurulu Üyesi - Hukuk Baş Müşaviri İcra Kurulu Üyesi - İç Denetim İcra Kurulu Üyesi - Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi	✓

Strateji

İklim değişikliği, Grup'un değer yaratma zincirinin her aşamasını etkileyen kritik bir konu olarak Grup'un stratejisinin merkezinde yer almaktadır. Kuraklık, sel, aşırı hava olayları ve kaynak kıtlığı gibi iklim kaynaklı riskler, yalnızca operasyonel sureçleri değil, aynı zamanda paydaşlarla olan ilişkileri ve uzun vadeli sürdürülebilirliği de doğrudan etkilemektedir.

Grup, vadelerini tanımlarken kendine özel büyüme stratejileri ve nakit akım hedeflerini değerlendirmiş, kısa vadeyi 1 yıla kadar tanımlanmış olup, orta vadeyi 1-3 yıl arası ve uzun vadeyi ise 3-10 arası tanımlamıştır. Bu vadeler Grup'umuza özel olup aynı zamanda yatırımcılar ile finans ve ekonomi uzmanları tarafından da en sık tercih edilen yöntemdir. İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar stratejiye ve iş planlarına uygun olarak belirlenen aşağıdaki zaman aralıkları kapsamında değerlendirilmektedir:

Kısa Vade (0-1 yıl): Operasyonel hedeflerin, likidite yönetiminin, kısa vadeli borçlar ve nakit akışı planlandığı 0-1 yıl arası süredir.

Orta Vade (1-3 yıl): Büyüme stratejilerinin uygulanması, yatırım projelerinin hayata geçirilmesi, kârlılık ve verimlilik artışının değerlendirildiği 1-3 yıl arası süredir.

Uzun Vade (3-10 yıl): Stratejik dönüşüm, sürdürülebilirlik, yeni pazarlara giriş, teknoloji yatırımları ve kurumsal yapıların güçlendirilmesi gibi konuların olduğu 3-10 yıl arası süredir.

İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi

Grup olarak, TSRS ile uyumlu ilk raporlama yılı olan 2025'te, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi çalışmaları, geçmiş yıllarda mevcut risk yönetimi sisteminin bir parçası olarak yürütülmüş olmakla birlikte, bu yıl itibarıyla daha kurumsal bir metodoloji ile yapılandırılmaya başlanmıştır. Geçen yıl yürütülen önemlilik analizine ek olarak, 2026 yılında tamamlanan çifte önemlilik analizi, CCI'ı etkileyen risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesi açısından önemli bir referans oluşturmuştur. İki temel adımda gerçekleştirilen önemlilik analizinin ilk aşamasında, CCI'ın kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerini etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar derlenmiştir. Bu kapsamda, değer zinciri boyunca yukarı ve aşağı akış dahil olmak üzere tüm operasyonel etkileşimler detaylı biçimde incelenmiştir. Risk ve fırsatların belirlenmesinde faydalanan kaynaklara ilişkin detaylara (Bkz: syf. 5, Kaynaklar) yer verilmiştir. Grup, bu süreçte kendi operasyonlarının yanı sıra dışsal etkileri de dikkate almıştır.

İkinci aşamada, belirlenen risklerin CCI operasyonları üzerindeki etkilerinin anlaşılması ve değerlendirilmesi amacıyla çeşitli senaryolar kullanılarak iklimle ilgili senaryo analizi gerçekleştirilmiştir (Bkz: syf. 16, Dirençlilik). Bunun yanı sıra, fiziksel kronik riskler kapsamında ele alınan “şiddetli hava olaylarının şeker tedariki üzerindeki etkisi” riski için tedarikçi lokasyonları climateanalytics.org üzerinden üç farklı senaryo altında; yağış, kuraklık ve toprak nemi değişimi açısından analiz edilmiş ve anlamlı bir etki tespit edilmemiştir. Ayrıca, OECD FAO Agricultural Outlook 2025–2035 raporuna göre (Bkz. Şeker, syf. 72–83), şeker tedarikinin iklim kaynaklı bir kriz veya önemli bir risk içermediği değerlendirilmiştir. Geçiş riskleri kapsamında ise karbon fiyatlandırması ve emisyon regülasyonlarına dayalı risklerin, CCI'ın faaliyet gösterdiği sektör ve coğrafya dikkate alındığında, 2035 yılına kadar anlamlı bir etki yaratmasının beklenmediği sonucuna varılmıştır. Diğer fiziksel ve geçiş iklim riskleri finansal önemlilik perspektifiyle değerlendirilmiş; bu kapsamda riskler, gerçekleşme olasılığı (%<20 – %>80 aralığında) ve FAVÖK üzerindeki etkileri temel alınarak derecelendirilmiştir. Grup için belirlenen finansal önemlilik eşiği FAVÖK'ün %4'ü olarak tanımlanmıştır. Yürütülen analiz hem nitel hem de nicel verilerle desteklenmiş ve profesyonel muhakeme çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Sürece

strateji, sürdürülebilirlik, yatırımcı ilişkileri, risk yönetimi, finansal raporlama ve tedarik zinciri ekipleri aktif katılım sağlamıştır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, kısa, orta ve uzun vadede yüksek veya kritik seviyede bir risk tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, sektörel gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda, “artan su stresi ve kıtlığı riski” gibi kronik fiziksel riskler strateji bölümünde detaylı olarak ele alınmıştır. Bu yaklaşım, CCI'ın şeffaflık ilkesi ve sektördeki benzer raporlama uygulamalarıyla uyumlu şekilde geliştirilmiştir.

CCI'nın Öncelikli İklim Riski

Rapor kapsamında paylaşılan iklim riskleri kısa, orta ve uzun vadede finansal eşik değerler açısından önemli olarak değerlendirilmemiştir. Bununla birlikte, sektörel gelişmeler ve paydaş ilgisi doğrultusunda kronik fiziksel iklim riski kapsamında değerlendirilen artan su stresi ve kıtlığı riski raporda detaylı olarak sunulmuştur. Bu yaklaşım, şeffaflık ilkemizle uyumlu olup, benzer faaliyet gösteren şirketlerin raporlama pratikleriyle de paralellik göstermektedir.

Bu riskler belirlenirken, tüm potansiyel iklim risklerinin etkileri kapsamlı bir şekilde finansal olarak değerlendirilmiştir.

Artan Su Stresi ve Kıtlığı

Risk Kategorisi: Fiziksel Kronik İklim Riski

Olası Gerçekleşme Zamanı: Uzun Vade (3-10 yıl)

Risk Etkisi:

Risk Yönü: Olası

Finansal etkisi: Düşük

Risk Tanımı: İklim değişikliğinin su döngüsünde yarattığı bozulmalar, Grup'un faaliyet gösterdiği birçok bölgede (örneğin Pakistan ve Orta Asya ülkeleri) artan su stresi ve azalan tatlı su mevcudiyeti ve düşen su kalitesi ile sonuçlanmaktadır. Bu durum, Grup'un fabrikalarının operasyonel sürekliliğini tehdit etmekte; su kullanımına yönelik kısıtlamalar, artan maliyetler ve üretim planlamasında belirsizlikler gibi riskleri beraberinde getirmektedir.

Riskin Strateji ve Karar Verme Üzerindeki Etkisi Raporlama Yılındaki Değişiklikler ve Azaltım Çabaları

Grup, su kullanım oranını azaltmak amacıyla üretim tesislerinde çeşitli projeler geliştirmekte ve hayata geçirmektedir. Kullanılan su miktarının azaltılmasının sınırlı veya mümkün olmadığı durumlarda, su kalite gereksinimleri gözetilerek yeniden kullanılmaktadır. Suyun kalite ihtiyaçlarına uygun şekilde yeniden kullanımının mümkün olmadığı durumlarda ise ileri düzeyde arıtılarak üretime yardımcı süreçlerde değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Grup, 2025 yılı içerisinde su yönetimi alanında toplam 2,7 milyon ABD doları tutarında sermaye harcaması (CAPEX) gerçekleştirmiştir. Bu yatırımlar sayesinde 2025 yılında 813.710 m³ su tasarrufu sağlanmış olup operasyonlarda su geri kazanım oranı %6 olarak gerçekleşmiştir. Önceki yıl verileriyle karşılaştırıldığında, Grup 2024 yılında su yönetimi alanında 5 milyon ABD doları tutarında sermaye harcaması gerçekleştirmiş, bu yatırımlar sonucunda 686.111 m³ su tasarrufu sağlamış ve su geri kazanım oranı %5,2 olarak kaydedilmiştir. Bunun yanı sıra, Grup 2025 yılında TCCF iş birliğiyle Isparta ve Madaba'da su geri kazanım projeleri başlatmıştır. Devam eden projelerle birlikte, yüksek su riski bulunan bölgelerde 2025 yılı itibarıyla 3,65 milyon m³ su geri kazanımı sağlanmış ve kullanılan suyun %54,5'i yeniden sisteme kazandırılmıştır. Bu projelere yönelik olarak 2025 yılı içinde 0,3 milyon ABD doları tutarında kaynak tahsis edilmiştir.

Önceki yıl ile karşılaştırıldığında, yüksek su riski bulunan bölgelerde 2024 yılı itibarıyla 3.235 milyon litre su geri kazanımı sağlanmış ve kullanılan suyun %50,67'si yeniden sisteme kazandırılmıştır. Bu projelere yönelik olarak 2024 yılı içinde 0,3 milyon ABD doları tutarında kaynak tahsis edilmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilen bu yatırımların, su kıtlığına bağlı potansiyel etkilerin ortaya çıkması durumunda söz konusu etkilerin hafifletilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Grup, 2024 yılında dört ülkede faaliyet gösteren iştirakleri aracılığıyla Uluslararası Finans Kurumu (IFC)'ndan toplam 250 milyon ABD doları tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı kredi temin etmiştir. Söz konusu kredi, 2020 baz yılına kıyasla su verimliliğinin %20 artırılması hedefiyle uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Kredi çerçeve dokümanında, 2029 yılı itibarıyla su kullanım oranının %17 oranında iyileştirilmesine yönelik taahhüt yer almaktadır. Ayrıca, Grup tarafından 2022 yılında ihraç edilen 500 milyon ABD doları tutarındaki sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil de su kullanım oranı performans göstergesine (KPI) endekslenmiştir. Bu finansman araçları, su kaynaklarının verimli kullanımı ve iklim bağlantılı risklerin azaltılması yönündeki stratejik hedeflerin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Değer Zinciri Aşaması/Yoğunlaştığı alan

Artan su stresi ve kıtlığının değer zinciri üzerindeki etkisi CCI operasyonlarıdır. Riski kısa ve orta vadede Bursa, Çorlu, Isparta, Sapanca, Faysalabat, Gucranvala, Hilla, Karaçi, Astana, Bakü, Bişkek, Duşanbe, Madaba, uzun vadede 2030 sonrasında 13 lokasyona ek olarak Aşkabat, Bağdat, Lahor, Multan ve Urgenç'de yoğunlaşmaktadır.

İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Olası Etkileri

Riskin mevcut etkileri: Raporlama yılında bu risk gerçekleşmemiştir.

Riskin Öngörülen Etkileri: Yüksek su riski bulunan bölgelerde su kullanımına getirilebilecek olası kısıtlamalar ve bu kısıtlamaların zaman içerisinde daha da sıkılaşması, tesisler ve üretim hacimleri üzerinde etkili olabilecektir. Ayrıca, azalan su mevcudiyeti kaynaklı artan su tarifeleri, alternatif su temini ihtiyacı (örneğin tanker ile taşıma) ve su kalitesindeki bozulmaya bağlı olarak arıtma maliyetlerinde artış yaşanabilecektir. Grup tarafından gerçekleştirilen senaryo analizleri ve modellemeler, herhangi bir azaltım faaliyeti uygulanmaması durumunda söz konusu riskin uzun vadede etkili olabileceğine işaret etmektedir.

Grup, operasyonları kapsamında su risklerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Su riskleri, TCCC ile uyumlu bir dizi risk değerlendirme aracı kullanılarak haritalandırılmaktadır. Bu kapsamda tüm üretim tesisleri, WRI Aqueduct 4.0 aracı üzerinden gerçekleştirilen küresel Kurumsal Su Riski Değerlendirmesi (EWRA) ile temel su riski açısından değerlendirilmektedir. Tesis düzeyinde fiziksel, yasal ve sosyal risklerin analiz edilmesi amacıyla ayrıca Tesis Su Kırılabilirliği Değerlendirmeleri (FAWVA) uygulanmaktadır. Grup, 2024 yılında söz konusu değerlendirmeleri tüm üretim tesisleri için güncellemiştir. WRI Aqueduct 4.0 ve FAWVA değerlendirmeleri sonucunda, toplam 13 üretim tesisinin yüksek su riski bulunan bölgelerde yer aldığı belirlenmiştir. Grup, bu değerlendirmelerin 2030 yılı itibarıyla yeniden gözden geçirilmesini planlamaktadır.

2025 yılı itibarıyla üretim hacminin 6.133.196 m³'ü temel su stresi yaşanan bölgelerden temin edilmiştir. Bu miktar, toplam üretim hacminin %40'ına karşılık gelmekte olup, söz konusu oran 2024 yılında %39 olarak gerçekleşmiştir.

Grup ayrıca, faaliyet gösterdiği bölgelerde toplum ve daha geniş ekosistem açısından su kalitesi ve gelecekteki kullanılabilirliğe yönelik potansiyel riskleri değerlendirmek amacıyla, her beş yılda bir

tamamlanması hedeflenen Kaynak Suyu Hassasiyet Değerlendirmeleri (SVA) gerçekleştirmektedir. Üretim tesisleri, söz konusu riskleri Tesis Su Yönetim Planları (WMP) aracılığıyla ele almaktadır. Bu planlar; saha hedeflerinin yönetilmesi, iklim dayanıklılığının artırılması ile veri paylaşımı ve raporlama süreçlerinin desteklenmesi amacıyla kullanılmaktadır. 2025 yılı itibarıyla tüm üretim tesislerinde SVA ve WMP uygulamaları mevcut olup, tesislerin tamamının etkin ve sorumlu su kullanımı, arıtımı ve bertarafını teşvik etmek amacıyla TCCC'nin KORE gerekliliklerine uyum sağlaması zorunlu tutulmaktadır. Su tüketiminin ölçülmesi ve izlenmesi, daha verimli su kullanımı sağlanması ve toplam su tüketiminin azaltılması hedefinin temel unsurlarından birini oluşturmaktadır. Bu kapsamda, tüm üretim tesislerinde toplam su tüketimi düzenli olarak ölçülmekte ve izlenmektedir.

Öngörülen Değişiklikler ve Azaltım Çabaları

Su kullanım oranını azaltmak için, su verimliliği ve atık su geri kazanımı projelerine 2035 yılına kadar su verimliliği, atık su geri kazanımı ve su geri kazanım projelerine toplam 53,8 milyon ABD doları tutarında yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu yatırımdan 4,2 milyon dolarlık tasarruf sağlanması beklenmektedir. 2030 yılı sonrası yeni belirlenen bölgelerle birlikte su geri kazanımı projelerine devam edilecektir.

Ödünleşim

Yüksek su stresi bulunan bölgelerde yürütülen verimlilik ve su geri kazanım projeleri uzun vadede iklim risklerinin azaltılmasına katkı sağlasa da kısa vadede ek yatırım maliyetleri yaratmaktadır. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu bu tür projelere yönelik sermaye tahsisi kararlarını değerlendirirken, kısa vadeli finansal performans ile uzun vadeli operasyonel süreklilik ve iklim hedefleri arasında bir ödünleşim analizi yapmaktadır.

Kilit Varsayımlar ve Bağımlılıklar

Grup'un su yönetimi stratejisinin başarısı, aşağıda belirtilen temel varsayımlar ve dışsal bağımlılıklara dayanmaktadır:

1. Yatırım Taahhütleri ve Finansman Planı

2035 yılına kadar su verimliliği, atık su geri kazanımı ve su geri kazanım projelerine yönelik toplam 53,8 milyon ABD doları tutarında yatırım yapılması planlanmaktadır. Raporda su yönetimi süreçlerine yönelik tüm yatırımlardan bahsedilmekte olup dahil edilmeyen bir yatırım planı bulunmamaktadır.

2. Teknolojik Gelişmeler ve Tedarik Zinciri Riskleri

Su verimliliği ve atık su geri kazanım projelerinde ileri teknolojilerin kullanımı öngörülmektedir. Ancak, bu teknolojilerin tedarik süreleri, fiyat dalgalanmaları ve ülkelerin ithalat politikaları gibi dışsal faktörlere bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Özellikle yerel tedarikçilerin teknik kapasite eksiklikleri, proje uygulamalarında gecikmelere neden olabilir.

3. Yerel Ortaklıklar ve Yasal Düzenlemeler

Su geri kazanım projelerinin sürdürülebilirliği, uygulandıkları ülkelerde uygun kapasiteye sahip sivil toplum kuruluşlarının (STK) bulunmasına ve yasal çerçevenin netliğine bağlıdır. STK kapasite eksiklikleri veya mevzuattaki belirsizlikler, proje süreçlerinde aksamalara ve bütçelerde sapmalara yol açabilir.

CCI'nın İklimle İlgili Geçiş Planı

Grup, iklim değişikliğinin yol açtığı artan su stresi ve kıtlığına karşı iş modelini dönüştürmeyi ve operasyonlarını daha dirençli hale getirmeyi amaçlayan bir geçiş planına sahiptir. Söz konusu plan, 2020 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar su kullanım verimliliğinin %20 oranında artırılmasını ve yüksek su riski altındaki bölgelerde su güvenliğinin desteklenmesi yoluyla su nötrlüğünün sağlanmasını hedeflemektedir.

Geçiş planına ilişkin veri ve performans göstergeleri, bağımsız üçüncü taraflarca sınırlı güvence kapsamında doğrulanmak üzere dış denetime tabi tutulmaktadır.

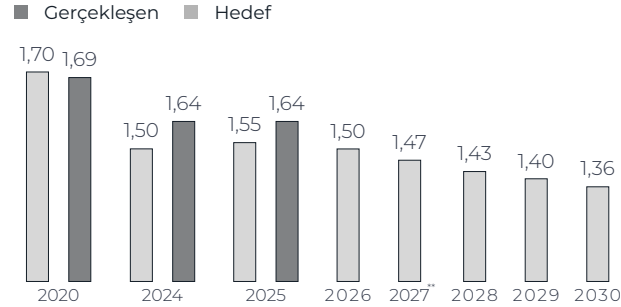
2024 yılı itibarıyla tamamlanan, tüm üretim tesislerinde su risk değerlendirmeleri (WRI Aqueduct 4.0, FAWVA, SVA) kapsamında her tesis için Su Yönetim Planları (WMP) oluşturulmuştur. 2025 yılı raporlama döneminde su yönetimi alanında 2,7 milyon ABD doları tutarında sermaye yatırımı yapılmış ve bu sayede 813.710 m³ su tasarrufu sağlanmıştır. Isparta ve Madaba'da başlatılan yeni geri kazanım projelerinin eklenmesiyle birlikte 2025 yılı itibarıyla yüksek su riski taşıyan bölgelerde kullanılan suyun %54,5'i doğaya geri kazandırılmıştır.

Su yönetimi kapsamında; su verimliliği, atık su yönetimi ve su geri kazanımı alanlarına odaklanılmaktadır. Bu doğrultuda, Su Yönetim Stratejisi ile üretim tesislerinde toplam su kullanım verimliliğinin iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Grup, fabrikalarda kullanılan su kaynaklarının bulunduğu havzaların korunması amacıyla Kaynak Suyu Hassasiyet Değerlendirmeleri (SVA) gerçekleştirmekte ve Su Yönetim Planları (WMP) aracılığıyla havza

koruma çalışmalarını hayata geçirmektedir. Bunun yanı sıra, tesislerde atık su deşarjı ve yağmur suyu hasadı etkin şekilde yönetilmekte olup, atık su arıtımında %100 uyumun sürdürülmesi sağlanmaktadır. Yerel düzeyde yürütülen fayda odaklı programlar aracılığıyla kullanılan suyun doğaya yeniden kazandırılması desteklenmekte; su kıtlığına yönelik uzun vadeli ve etkin çözümler geliştirmek amacıyla yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve toplum ile iş birlikleri kurulmaktadır. Bu kapsamda, kaynak suyu koruma planları uygulanmakta, su tüketimini azaltan yeni teknolojilere yatırım yapılmakta ve sürdürülebilir su kaynaklarının teminine yönelik fırsatlar değerlendirilerek gerekli fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.

CCI'nın su yönetimi geçiş planı, yıllara yayılan somut hedeflerle yapılandırılmıştır.

Su Kullanım Oranı (L/L):



* CCI Genel

**2027 yılı Sürdürülebilirlik Endeksli Tahvil (SLB) kontrol noktası: Su kullanım oranı 1,47

Geçiş planı, sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarıyla desteklenmektedir. 2024 yılında, dört ülkedeki Grup iştirakleri aracılığıyla Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile toplam 250 milyon ABD doları tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı kredi anlaşması imzalanmıştır. Bu kredi, 2029 yılına kadar su kullanım oranının %17 oranında iyileştirilmesini taahhüt etmektedir. Ayrıca, 2022 yılında ihraç edilen 500 milyon ABD doları tutarındaki sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil de aynı KPI'a endekslenmiştir. Bu finansman mekanizmaları, hem hedeflerin gerçekleştirilmesini teşvik etmekte hem de hesap verebilirlik sağlamaktadır.

Planın uygulanabilirliği bazı kilit varsayım ve bağımlılıklara dayanmaktadır. Bu yatırımların başarıyla hayata geçirilebilmesi için ileri su teknolojilerinin tedarik süresi, fiyat dalgalanmaları ve ithalat politikaları gibi dışsal faktörlerin etkisi dikkate alınmakta; yerel paydaşların (özellikle STK'lar ve belediyeler) kurumsal kapasitesi ve su yönetimi alanındaki düzenleyici çerçevenin netliği gibi unsurlar da izlenmektedir. Ayrıca, su riski ve finansal etkilerle ilgili modeller IPCC AR6, WRI Aqueduct Water Risk Atlas ve WWF Water Risk Filter senaryolarına dayalı olarak hazırlanmakta olup; 2030–2035 döneminde %2,5–5 oranında hacim kaybı ve %4 kadar FAVÖK etkisi öngörülmektedir.

CCI'nın geçiş planı yılda en az bir kez gözden geçirilmekte, üç yılda bir kapsamlı senaryo analizi ile güncellenmektedir. Planın icrası, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde, İcra Kurulu ve Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi liderliğinde yürütülmektedir. İlgili performans metrikleri, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikalarına entegre edilerek yönetsel hesap verebilirlik tesis edilmektedir.

Riskin Finansal Etkisi

Mevcut Finansal Etki: Riskin 2025 raporlama döneminde görülmüş herhangi bir finansal etkisi bulunmamaktadır.

Öngörülen Finansal Etki: Mevcut Senaryo (2.5%–5% Hacim Kaybı)

Riskin gerçekleşmesi durumunda azalan su kaynaklarına bağlı olarak su tarifelerinin yükselmesi ve alternatif su temin çözümlerinin devreye alınması gerekebilir. Bu etki doğrudan satılan ürün maliyeti (COGS) kalemine yansımakta ve birim ürün maliyetini artırmaktadır.

Buna ek olarak, yüksek su riski bulunan bölgelerde su kullanımına getirilebilecek olası kısıtlamalar ve bu kısıtlamaların zamanla daha da sıkılaşması, üretim tesislerimizin kapasitesini ve üretim hacmimizi doğrudan etkileyebilir. Mevcut senaryo kapsamında yapılan analizlere ve varsayımlara göre, 2030–2035 döneminde %2,5–5 aralığında hacim kaybı öngörülmektedir.

Dirençlilik

İklim değişikliğine bağlı artan su stresi ve kıtlığı riski CCI'nın uzun vadedeki beklentilerini etkileyebilir. Geçmişte ve raporlama senesinde herhangi bir olaya sebep olmamıştır fakat uzun vadeli öngörüler bu riskin değer zinciri üzerinde potansiyel etkisi olabileceğini göstermektedir. Finansal etki hesaplamaları ile tutarlı olarak uzun vadede kırılğan varlık oranı %1,67 olarak belirlenmiştir. Kırılğan varlık yüzdesi, yüksek su stresi olan bölgelerdeki senaryo 2'ye göre hacim kayıplarının toplam hacme oranı baz alınarak 2035 yılı için hesaplanmıştır.

İklimle İlgili Senaryo Analizi:

İklim değişikliğine bağlı su stresi ve kıtlığının CCI operasyonları üzerindeki etkilerini anlamak ve değerlendirmek amacıyla çeşitli olası senaryolar kullanılarak iklimle ilgili senaryo analizi gerçekleştirilmiştir. Bu senaryolar, bölgesel ve uluslararası iklim projeksiyonları da dahil olmak üzere, güvenilir kaynaklardan kamuya açık veriler temel alınarak oluşturulmuştur.

Senaryo analizi, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl için CCI'nın stratejik planlama döngüsünün bir parçası olarak yürütülmüştür. Bu analiz ilk defa 2024 raporlama döneminde detaylı olarak yapılmış, 2025 yılında tekrar gözden geçirilmiştir. Detaylı analiz her üç yılda bir detaylı olarak yapılacaktır.

CCI'nın mevcut stratejileri senaryo 2'yi ele alacak şekilde tasarlanmıştır. Ancak daha şiddetli senaryolara yanıt olarak CCI'nın azaltım ve uyum önlemleri gerektiğinde artırılacaktır. Aşağıda yer alan “strateji ve iş modeli uyarlama kapasitesi” bölümünde belirtildiği üzere, CCI gerektiğinde yanıtını artırma kapasitesine sahiptir.

Geliştirilen senaryolar, iklim modellemeleri ve projeksiyonlarında kullanılan sosyo-ekonomik kalkınma trendleri ve Temsili Konsantrasyon Yolları'na (RCP-Representative Concentration Pathways)

bağlı olarak farklı seviyelerdeki su stresi ve kıtlığını yansıtmaktadır. Bu RCP seviyeleri gelecekteki sera gazı konsantrasyonlarını tanımlar ve Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından resmi olarak benimsenmiştir.

Mevcut senaryo analizleri makul çaba ile yapılmış, önümüzdeki dönemlerde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Su özelindeki senaryo analizleri, Grup'un 12 ülkedeki tüm üretim tesislerini kapsamaktadır. Analiz kapsamında 2024 yılında güncellenen WRI Aqueduct 4.0 ve FAWVA değerlendirmeleri ile belirlenen 13 yüksek su riski taşıyan lokasyona odaklanılmış; ayrıca WWF Water Risk Filter verileriyle 2030 ve sonrası için riskli olabilecek ek lokasyonlar senaryo bazlı olarak değerlendirmeye dahil edilmiştir.

	1.5 derece	2 derece	4 derece
Senaryo Adı	Senaryo 1: İyimser (SSP1 - RCP 1.9)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 - RCP 2.6/4.5)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 - RCP 6.0/8.5)
Senaryo Tanımı	Bu senaryo Paris anlaşması ile uyumlu bir gelecek varsayar. Küresel iş birliği güçlüdür, sürdürülebilir kalkınma ön plandadır. Karbon emisyonları 2030'a kadar keskin biçimde azalır. Fiziksel iklim riskleri sınırlıdır, geçiş riskleri yönetilebilir ve öngörülebilir. Ekonomik büyüme ve teknoloji adaptasyonu yüksek düzeydedir.	Bu senaryo mevcut politika trendlerinin sürdüğü ve iklim politikalarının orta düzeyde uygulandığı bir dünyayı temsil eder. Küresel sıcaklık artışı 2 derece civarınca dengelenir. Fiziksel riskler artar; ancak sistematik çöküşler yaşanmaz. Emisyonlar 2050'ye doğru azalır ancak net sıfır hedefine ulaşma olasılığı düşüktür.	Bu senaryo, düşük uluslararası iş birliği, bölgesel kutuplaşma ve zayıf iklim politikalarının egemen olduğu bir dünyayı tanımlar. Emisyonlar artmaya devam eder, 2100 yılında sıcaklık artışı 3-4 dereceye ulaşır. Fiziksel riskler (kuraklık, aşırı hava olayları, su kıtlığı) yaygındır. Geçiş riskleri ise yüksek maliyetli, ön görülemez ve düzensizdir. Sistemsel şoklar ve kırılğanlıklar artar.
Sektör üzerindeki genel etkisi	Su ve tarımsal hammadde kaynakları yönetilebilir, aşırı hava olayları düşük seviyede seyrederek, yenilenebilir enerjiye geçiş hızlanır, mevcut regülasyonlar sınırlı etki gösterirken operasyonel süreklilik korunur.	Artan su stresi, dönemsel sel riskleri ve bazı bölgelerde hammadde belirsizlikleri üretim planlaması gerektirir. Karbon regülasyonları henüz doğrudan etkili olmasa da uzun vadede kapsayıcı hale gelmeye başlayabilir.	Suya bağımlı ve iklimsel olarak kırılğan bölgelerdeki yoğun yağış ve sel sebebiyle üretim ve lojistik kesintiler yaşanabilir; bu durum hammadde ve enerji tedarikçilerinde gecikme yaratabilir.

	1.5 derece	2 derece	4 derece
Senaryo Adı	Senaryo 1: İyimser (SSP1 - RCP 1.9)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 - RCP 2.6/4.5)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 - RCP 6.0/8.5)
Makroekonomik Trendler / CCI üzerindeki etkisi	Finansal sistem ve yatırım: Sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları (SLB, SLL) yaygınlaşır. CCI için düşük maliyetli, KPI-temelli finansmana erişim daha da kolaylaşır. Tarım ve gıda sistemleri: İklimle dirençli tarım yaygınlaşır, şeker ve meyve gibi hammaddelerin arzı istikrarlıdır. Girdi fiyatları öngörülebilirdir. Enerji sistemleri:Enerji karışımı hızla yeşile döner. Yenilenebilir yatırımlar yaygınlaşır, CCI’ın enerji maliyetleri azalır. Karbon regülasyonları: Koordineli ve öngörülebilir şekilde ilerler. CCI’ın regülasyona maruz kalma riski sınırlı, hazırlık süresi uzun olur. Lojistik ve ticaret: Karbon vergisi sınır uyarlamaları uygulanır ancak çok taraflı ticaret anlaşmaları ve teknolojik çözümlerle ticaret akışı istikrarlı sürer. İşgücü ve sosyal etkiler: Dijitalleşme ve yeşil istihdam artar. CCI için tedarikçi ve bayi sisteminde dönüşüm kolay yönetilir.	Finansal sistem: ESG kriterleri yatırımcılar için önemli hale gelir, ancak karbon yoğun sektörler cezalandırılmaya başlar. CCI’ın SLB taahhüdü ve performansı rekabet avantajı sağlar. Tarım ve su kaynakları: Yağış düzensizlikleri ve arazi bozulması, bazı hammadde kaynaklarında dönemsel arz riski yaratır. Su stresi yüksek bölgelerde maliyet artışı yaşanabilir (Bkz CCI’ın su stresi ve kıtlığı özelinde senaryo analizi). Enerji piyasaları: Fosil yakıt kullanımının azalması yavaş ilerler, enerji fiyatlarında dalgalanma sürer. CCI yaptığı enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla bu baskıyı hafifletmiştir. Karbon politikaları: Karbon fiyatlandırması bazı ülkelerde başlar. CCI için uyum hazırlıkları kritik hale gelir. Ticaret ve lojistik: Karbon vergisi uyarlamaları CBAM gibi uygulamalarla bölgesel olarak başlar, CCI CBAM'a tabi olmadığı için bu uygulamalardan etkilenmeyecektir. ihracat/ithalat zincirinde maliyet optimizasyonu gerekebilir. İşgücü: Sosyoekonomik eşitsizlik sürer; CCI tedarikçilerini kapsayıcı dönüşüm için desteklemelidir. CCI bu kapsamda kritik tedarikçileri için SGP uygulamasını yürütmektedir.	Finansmana erişim: Sigorta risk primi yükselir. KPI'larını tutturamayan şirketler finansmana erişimde zorluk yaşar. ESG performansı düşük şirketlere yatırım ilgisi azalır. CCI sürdürülebilirlik ve iklim yatırımları ile finansmana erişiminde finansmana erişimi sürdürebilecektir. Tarım ve su krizleri: Kuraklık, sel, verim düşüşü, zararlı türler gibi etkiler şeker, meyve ve sudaki kaynak riskini dramatik biçimde artırır. Girdi maliyetleri %20-50 oranında artabilir. Su erişimi üretiminde kısıtlamalar olacaktır (Bkz CCI'ın su stresi ve kıtlığı özelinde senaryo analizi) Enerji şoku: Enerji krizleri ve altyapı sorunları nedeniyle kesintiler yaşanabilir. CCI’ın operasyonel sürekliliği enerjiye erişim kısıtlarıyla ilgili riski uzun vadede yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliği yatırımları ile önlemeye çalışmaktadır. Karbon politikaları: Koordinasyonsuz ve sert regülasyonlar gündeme gelir. Hazırlıksız şirketler ihracat kaybı ve cezalarla karşılaşır. CCI regülasyonları yakından takip etmektedir ve önceden önlemlerini almaya çalışmaktadır. Lojistik krizler: Sel, fırtına ve sıcaklık nedeniyle yollar, depolar, limanlar zarar görür. Lojistik süreklilik bozulur, maliyetler artar, zamanında teslimat riske girer. İşgücü & sosyal çalkantılar: Göç, sağlık krizi, gıda güvensizliği nedeniyle sosyo-politik istikrar azalır. CCI’ın bayi ve dağıtım sistemleri kırılganlaşabilir.
Ulusal Hedef ve Regülasyonlar/ CCI’in üzerindeki etkisi	Küresel ve bölgesel düzeyde kararlı iklim eylemleri hayata geçirilir. Ülkeler net sıfır hedeflerini mevzuatla destekler, karbon fiyatlandırması ve sürdürülebilir finans politikaları hızla yaygınlaşır. Fiziksel riskler kontrol altına alınırken, regülasyon baskısı artar fakat öngörülebilirdir. Karbon fiyatlandırma: Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) başlatılır, karbon fiyatları yükselir, emisyon raporlaması kapsamı genişletilir. AB ile ticarette CBAM (karbon düzenleme mekanizması) etkisi güçlenir. Diğer ülkelerde gönüllü sistemler zorunlu hale gelir. CCI 10 senelik perspektifte bu kapsama dahil değildir. Su Kanunu: Türkiye’de Su Kanunu uygulamaları güçlendirilir, su tahsisi ve geri kazanım zorunluluğu gelir. Su stresi yüksek ülkelerde su lisanslaması, ölçüm ve endüstriyel kullanım kısıtları uygulanır (Bkz CCI’ın su stresi ve kıtlığı özelinde senaryo analizi). Stratejik Etki: Regülasyonlar sayesinde CCI sürdürülebilirlik yatırımlarını hızlandırır, iş modeli düşük karbonlu ve su verimli hale gelir. Rekabet avantajı artar; fiziksel risklerin azalması operasyonel güvenliği artırır.	Karbon nötr hedeflere yönelik bazı ilerlemeler kaydedilir, ancak uygulamalar ülkeden ülkeye farklılık gösterir. Karbon fiyatlandırması yaygınlaşmakla birlikte fiyatlar ve sektör kapsamı sınırlı kalabilir. Su regülasyonları gelişir ama uygulama ve denetim kapasitesi sınırlıdır. Karbon fiyatlandırma: Türkiye ETS başlatır, ancak düşük fiyat ve sınırlı kapsamla uygulanır. Emisyon raporlaması zorunlu olur. Diğer ülkelerde gönüllü sistemler devam eder, CBAM dolaylı etki yaratır. CCI 10 senelik perspektifte bu kapsama dahil değildir. Su Kanunu: CCI’ın yüksek su riski olan coğrafyalarında endüstriyel su kullanımına yönelik bazı sınırlamalar getirilebilir. (Bkz CCI’ın su stresi ve kıtlığı özelinde senaryo analizi). Stratejik Etki: CCI uyum için gerekli yatırımları belirli lokasyonlara öncelik vererek plamıştır. Fiziksel risklerin artışı ile regülasyonların dengesizliği arasında bir “çift yönlü baskı” oluşur. Proaktif şirketler avantaj sağlayacaktır. CCI da bu şirketler arasındadır.	Küresel iklim hedeflerine ulaşamaz. Regülasyonlar yetersiz kalır, uygulama ve denetim eksikleri yaygındır. Fiziksel iklim riskleri (kuraklık, seller, sıcak hava dalgaları) şiddetlenir ve iş sürekliliğini tehdit eder. Karbon fiyatlandırma: Türkiye’de ETS ya hiç başlamaz ya da sembolik kalır. Diğer ülkelerde regülasyon gelişmez. CBAM dolaylı etkiler dışında karbon maliyeti oluşmaz. Su Kanunu: Su stresi artar, ancak düzenleyici sistemler kısıtlamalar dışında başka çözüm üretemez. Suya erişim kısıtlanır, üretim kesintileri yaşanabilir. Kuraklık ve altyapı yetersizlikleri kritik düzeyine ulaşır. (Bkz CCI’ın su stresi ve kıtlığı özelinde senaryo analizi). Stratejik Etki: Fiziksel iklim riskleri operasyonel sürekliliği tehdit eder. Regülasyon kaynaklı yük düşük olsa da yatırımcı, müşteri ve tedarik zinciri baskısı artar. Adaptif strateji ve yer değişikliği gibi zor kararlar gündeme gelir.

	1.5 derece	2 derece	4 derece
Senaryo Adı	Senaryo 1: İyimser (SSP1 - RCP 1.9)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 - RCP 2.6/4.5)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 - RCP 6.0/8.5)
CCI'ın su stresi ve kıtlığı özelinde senaryo tanımı	CCI operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında değişikliğin gözlenmeyeceği sera gazı emisyonu senaryosu.	CCI operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında orta düzeyde artışa yol açan sera gazı emisyonu senaryosu. Bu senaryo, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik orta düzeyde çaba gösterildiği varsayımına dayanmaktadır.	CCI operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında belirgin bir artışa yol açan sera gazı emisyonu senaryosu
Su stresi ve kıtlığının CCI üzerindeki etkisi	CCI operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında değişikliğin gözlenmez (Uzun vadeli 3-10 yıl): • Düşük miktarda üretim kısıtlamaları (%0-%2,5 oranında) • Su tedarik maliyetinde olası düşük bir artış • Bu senaryoya göre CCI'ın 13 lokasyonu etkilenecektir. Bu senaryoda, %1 FAVÖK kaybı olacağı öngörülmektedir.	CCI operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında orta düzeyde artış olması halinde (Uzun Vadeli 3-10 yıl): • Üretim kısıtlamaları (%2,5-%5 oranında) • Su tedarik maliyetinde olası artış öngörülmektedir. • Bu senaryoya göre CCI'ın 18 lokasyonu etkilenecektir. Bu senaryoda, %2 FAVÖK kaybı öngörülmektedir.	CCI operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında belirgin bir artış olması halinde (Uzun vadeli 3-10 yıl) • Yüksek üretim kısıtlamaları (%5-%10 oranında) • Su tedarik maliyetinde ciddi seviyede artış öngörülmektedir. • Bu senaryoya göre CCI'ın 18 lokasyonu etkilenecektir. Bu senaryoda, hızlandırılmış azaltım önlemleri uygulanmadığı takdirde, %4'ten az FAVÖK kaybı öngörülmektedir.
Su stresi ve kıtlığının CCI'ın Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkisi	CCI'ın mevcut stratejileri yeterli olacaktır.	CCI'ın mevcut stratejileri yeterli olacaktır.	Su yönetimi, su geri kazanımı projelerine daha fazla kaynak ayırmak gerekecektir. Yüksek riskli havzalarda bulunan fabrikaların üretim hacminin, risk bulunmayan havzalardaki fabrikalara kaydırılması üzerine modellemeler yapılması gerekecektir.

Önemli Belirsizlik Alanları

Farklı senaryoların ve bunların iklimle ilgili etkilerinin modellenmesinde çeşitli belirsizlikler ve yapılması gereken değerlendirmeler bulunmaktadır. CCI'nın iklim dayanıklılığına ilişkin değerlendirmesinde dikkate alınan önemli belirsizlik alanları şunlardır:

- Farklı senaryolar altındaki kâr üzerindeki potansiyel etki: Dünya'da farklı yıllarda meydana gelen su stresi ve kıtlığı kaynaklı kısıtlamalar ve ek maliyetler çeşitli senaryolar altındaki potansiyel finansal etkileri tahmin etmek için referans olarak kullanılmıştır. İlgili raporlama yılında ve öncesinde CCI buna yönelik bir olay yaşamadığı için, gelecekteki iklim sonuçlarını tam olarak yansıtmayabilir. Finansal etki analizinde, her yıl belirli bir oranda üretim kısıtlaması yaşanacağı varsayılmış, ancak bu kısıtlamaların her yıl aynı düzeyde gerçekleşeceği garanti edilmemektedir. Bazı yıllarda kısıtlama yaşanmayabileceği gibi, bazı yıllarda öngörülenden daha yüksek etkiler de oluşabilir. Bu nedenle, hesaplamalarda kullanılan rakamlar ortalama bir etki düzeyini temsil etmekte olup, belirli bir yıl için kesin bir tahmin niteliği taşımamaktadır.

- Ayrıca, CCI'nın ilgili raporlama yılında ve öncesinde bu tür bir su kıtlığına bağlı üretim kısıtlaması yaşamamış olması, yapılan tahminlerin gelecekteki iklim koşullarını tam olarak yansıtamayabileceği anlamına gelmektedir.

- Bu bağlamda, sunulan finansal etkiler varsayımsal senaryolara dayalıdır ve ölçüm belirsizliği yüksek olduğundan, karar vericiler açısından dikkatle değerlendirilmelidir.

- CCI'nın Operasyonlarının Bulunduğu ve Gelecekteki Su Stresi Seviyesi Çok Yüksek olan Havzalar: İklim değişikliğinin, özellikle sera gazı emisyonlarındaki artış veya azalışın CCI'nın operasyonlarının bulunduğu havzalardaki su stresi seviyesi üzerindeki etkisinin projeksiyonu için WWF WATER RISK FILTER ve bazı varsayımlar kullanılmıştır. 2024 yılında yapılan WRI Aqueduct 4.0 ve FAVVA değerlendirmesi sonucunda toplam 13 üretim tesisi 2030 yılına kadar yüksek su riski olan bölgelerde yer aldığı belirlenmiştir. 2030 yılına kadar belirlenen 13 lokasyona hangi lokasyonların ekleneceğini makul çaba ile belirlemek üzere WWF WATER RISK FILTER kullanılarak 3 senaryo için ayrı ayrı değerlendirmeler yapılmıştır. Değerlendirmeye 2030 ve 2050 yıllarında fiziksel su riski 5 üstü skor alan (kritik derecede yüksek riski olan) lokasyonlar dahil edilmiştir.

Strateji ve İş Modelini Uyarlama veya Ayarlama Kapasitesi

CCI'nın mevcut stratejisi ve iş modeli, azaltım planları ve eylemleri dâhil olmak üzere en olası temel senaryo olan Senaryo 2'ye dayanmaktadır. Bu kapsamda belirlenen azaltım planları ve eylemler, etkin su yönetimi uygulamalarını içermektedir. Grup; su yönetimi kapsamında su verimliliği, atık su yönetimi ve su geri kazanımı alanlarına odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, üretim tesislerinde toplam su kullanım verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, tesislerin bulunduğu su havzalarının korunması amacıyla Kaynak Suyu Hassasiyet Değerlendirmeleri (SVA) gerçekleştirilmekte ve Su Yönetim Planları (WMP) aracılığıyla havza koruma çalışmaları hayata geçirilmektedir. Bununla birlikte, tesislerde atık su deşarjı ve yağmur suyu hasadı etkin şekilde yönetilmekte olup, atık su arıtımında %100 uyumun

sürdürülmesi sağlanmaktadır. Yerel düzeyde yürütülen programlar aracılığıyla kullanılan suyun yeniden doğaya kazandırılması desteklenmekte; su kıtlığına yönelik uzun vadeli ve etkin çözümler geliştirmek amacıyla yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve toplum ile iş birlikleri kurulmaktadır.

Bu kapsamda, kaynak suyu koruma planları uygulanmakta, su tüketimini azaltan yeni teknolojilere yatırım yapmakta ve sürdürülebilir su kaynaklarının teminine yönelik fırsatlar değerlendirilerek fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmektedir. CCI, çevik kalmayı hedeflemekte olup stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyum sağlayacak şekilde geliştirme kapasitesini aşağıdaki unsurlar çerçevesinde değerlendirmektedir:

Finansal Kaynaklar ve Esneklik

- 2025 mali yılında, su yönetimi ve su riski yüksek olan bölgelerde su geri kazanım projelerine toplam 0,3 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır.

- CCI, 2035 yılına kadar su yönetimi ve su riski yüksek bölgelerdeki su geri kazanım projelerini finanse etmek amacıyla toplam 53,8 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmayı planlamaktadır. Bu maliyetler her raporlama döneminde gözden geçirilmekte, yönetim kurulu onayına sunulmakta ve gerektiğinde bütçe esnekliği korunarak yenilenmektedir.

- Grubun tüm şirketleri her yıl 3 yıllık bütçelerini yaparken sürdürülebilirlikle ilgili risklerini değerlendirmektedir. Bununla beraber Grup Ofis, şirketlerin şerefiye testlerini yaparken 10 yıllık projeksiyonlarını yapmaktadır ve yine tüm risk ve

fırsatları değerlendirmektedir. Yapılan değerlemede karşılık ayrılması gerektiren bir gösterge yoktur.

- CCI 2024 yılı içinde, dört ülkede faaliyet gösteren iştirakleri aracılığıyla Uluslararası Finans Kurumu'ndan (IFC) toplam 250 milyon ABD doları tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı kredi temin etmiştir. Ortalama vadesi 5 ila 6 yıl civarında olan bu kredi, beklenmedik tedarik zinciri etkilerini yönetmek ve acil riskleri azaltmak için gerekli likiditeyi sağlamaktadır.

- CCI ayrıca 2022 yılında, su taahhüdüne bağlı 500 milyon ABD doları tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil ihraç etmiştir. Bu tahvilin vadesi 2029'dur.

İklimle İlgili Azaltım, Uyum ve Fırsatlara Yatırım

CCI, iklim kaynaklı yüksek su stresi riskine karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla acil yatırımlara odaklanmaktadır. İklim değişikliği kaynaklı risklerin giderek artan etkilerine karşı, çevikliği ve adaptasyon yeteneği yüksek bir yapı ile hareket etmektedir. Yatırım kararlarında su kaynaklarının sürdürülebilirliği temel bir öncelik olarak ele alınmakta; yüksek su stresine sahip bölgelerdeki riskleri iklim verilerine dayalı analiz araçları ve bölgesel risk haritalama yöntemleri gibi yaklaşımlarla düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu sayede CCI, sadece mevcut risklere karşı dirençli kalmakla yetinmeyip, aynı zamanda iklim kaynaklı fırsatları da proaktif biçimde değerlendirebilen esnek ve teknolojiyle entegre edilmiş bir karar alma mekanizması geliştirmiştir. Acil durum senaryolarına hızlı yanıt verebilen bu yapı, şirketin iklimle ilgili azaltım ve uyum stratejilerini etkin biçimde hayata geçirmesine olanak tanımaktadır.

Risk Yönetimi

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

2025, CCI'nın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uyumlu olarak sürdürülebilirlik raporlaması yaptığı ikinci raporlama yılıdır. Bu rapor ile önceki yıllarda operasyonları etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar, mevcut risk yönetim süreçlerinin bir parçası olarak değerlendirilmiştir. Risk ve fırsatlar ülke ve bölge bazında değerlendirilerek iş planları güncellenmektedir. Grup, mevcuttaki uygulamalarını en geç 2027 yılına kadar kurumsal prosedür haline getirmeyi planlamaktadır. Bu prosedür kapsamında; sürdürülebilirlik ve iklim risklerini ve fırsatlarını belirlemek, tanımlamak, önceliklendirmek, risk ve fırsatın sorumlularını tayin etmek, mevcut önlemleri ve risklerin iyileştirilmesine yönelik alınabilecek ilave önlemleri belirlemek ve yalnızca sürdürülebilirlik konularına ilişkin ödünleşim çalışmaları için gereken standart yöntem bulunacaktır.

Ayrıca, raporlama döneminde CCI operasyonlarındaki iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek için sistematik ve ayrıntılı bir önemlilik değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. Sürecin amacı CCI'nın operasyon ve finansallarını gelecekteki beklentilerini makul ölçüde etkileyebileceği öngörülen iklimle ilgili risk ve fırsatları hakkında bilgileri tespit etmek ve ayrıca genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcıları tarafından alınan kararları etkileyebilecek unsurları açığa çıkarmak olmuştur. Bu nedenle analiz kapsamında odak paydaşlar mevcut ve potansiyel yatırımcılar olmuştur. Önemlilik süreci Sürdürülebilirlik ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri, Üst Yönetim üyeleri ve harici danışmanlar dahil edilerek yürütülmüş ve Yönetim Kurulu final onayı ile tamamlanmıştır. Belirlenen riskler, senaryo analizi bölümünde açıklanan senaryo analizleri ve varsayımlar kullanılarak detaylı olarak değerlendirilmiştir.

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

CCI'ın önemlilik analizi iki temel adım ile gerçekleştirilmiştir. Öncelikli iklim risk ve fırsatları belirlenirken ilk adımda CCI'ın kısa, orta ve uzun vadedeki beklentilerini makul bir şekilde etkilemesi beklenen riskler derlenmiştir. Bu kapsamda değer zinciri boyunca etkiler göz önünde bulundurulmuştur.

Risk ve fırsatlar belirlenirken çeşitli kaynaklara başvurulmuş; değerlendirmede şirketin kendi operasyonları, yukarı akış ve aşağı akış olmak üzere tüm değer zinciri ile etkileşim detaylıca incelenmiştir.

Finansal Önemlilik Analizi

CCI'ın 2025 yılı öncelikli riskleri belirlenirken finansal önemlilik analizi kullanılmıştır. Riskler gerçekleşme olasılığı ve finansal etkilerine göre derecelendirilmiştir. Riskin gerçekleşme olasılığı, en büyüğü %>80; en küçüğü ise %<20 olmak üzere 5 farklı aralıkta değerlendirilmiştir. Finansal etkinin büyüklüğü için üretim kısıtlama yüzdeleri ve FAVÖK üzerindeki etkisi dikkate alınmıştır. Bu kapsamda riskin finansal etkisi senaryo 2 dikkate alınarak hesaplanmıştır. Risk ve fırsatlar bir bütün olarak değerlendirilmiştir. Değerlendirme süreci, hem nitel hem de nicel veriler göz önünde bulundurularak ve profesyonel bir muhakeme süreciyle yürütülmüştür. Finansal etkilerin hesaplanması sürecinde strateji, sürdürülebilirlik, yatırımcı ilişkileri ve risk yönetimi, finansal raporlama ve tedarik zinciri ekipleri aktif olarak görev almıştır. İklim risklerinin finansal etki eşik değeri açıklanmıştır.

Finansal önemlilik kararında, sektördeki diğer şirketlerin benzer ölçütleri ile CCI'nın finansal raporlamasındaki önemlilik seviyesi dikkate alınmıştır. Önemli olarak

değerlendirilen riskin kısa, orta ve uzun vadeli finansal tablo etkileri analiz edilerek sunulmuştur. CCI için belirlenen finansal önemlilik tutarı, FAVÖK'ün %4'üdür. Bu hesaplama gruba özel olup aynı zamanda bağımsız denetçinin kullandığı yöntem ile de uyumludur.

CCI'nın fiziksel ve geçiş iklim riskleri finansal önemlilik perspektifi ile değerlendirilmiş, kısa, orta ve uzun vadede yüksek ve kritik seviyede bir risk belirlenmemiştir. Fiziksel kronik risk kapsamında ele alınan "şiddetli hava olaylarının şeker tedarigi üzerindeki etkisi riski" için tedarikçi lokasyonlarının climateanalytics.org üzerinden 3 senaryo için yağış, kuraklık ve toprak nemi değişimine bakılarak anlamlı bir etkisinin olmadığı belirlenmiştir. Buna ek olarak, OECD FAO Agricultural Outlook 2025-2034 (Bkz. Şeker, Syf. 72 – 83) raporunda şeker tedariginin iklim kaynaklı bir kriz ya da risk içermediği belirtilmektedir. Geçiş riskleri kapsamında ise karbon fiyatlandırma ve emisyon regülasyonlarına dayalı risklerin CCI'nın faaliyet gösterdiği sektör ve coğrafya dikkate alındığında, 2035 yılına kadar anlamlı bir etkisinin olmayacağı değerlendirilmiştir.

Bununla beraber, sektördeki gelişmeler ve finansal önemlilik doğrultusunda kronik fiziksel iklim riski olan "artan su stresi ve kıtlığı riski" raporda da ele alınmıştır. Bu yaklaşım, CCI'ın şeffaflık ilkesiyle uyumlu olup, benzer faaliyet alanındaki şirketlerin raporlama uygulamalarıyla da paralellik göstermektedir. Artan su stresi ve kıtlığı riski türü (fiziksel veya geçiş), tanımı, ilgili zaman aralığı, öncelikli lokasyonları, değer zinciri üzerindeki etkileri, ilişkili anahtar performans göstergeleri, hedefler, uyum ve azaltım aksiyonları, geleceğe yönelik yatırım planları, gerçekleşme olasılığı, net finansal etkileri "Strateji" bölümünde detaylı bir şekilde aktarılmıştır.

Olası Gerçekleşme Zamanı

Kısa Vade (0-1 yıl): Operasyonel hedeflerin, likidite yönetiminin, kısa vadeli borçlar ve nakit akışı planlandığı 0-1 yıl arası süredir.

Orta Vade (1-3 yıl): Büyüme stratejilerinin uygulanması, yatırım projelerinin hayata geçirilmesi, kârlılık ve verimlilik artışının değerlendirildiği 1-3 yıl arası süredir.

Uzun Vade (3-10 yıl): Stratejik dönüşüm, sürdürülebilirlik, yeni pazarlara giriş, teknoloji yatırımları ve kurumsal yapıların güçlendirilmesi gibi konuların değerlendirildiği 3-10 yıl arası süredir.

Artan Su Stresi ve Kıtlığı Riski Olasılık Değerlendirmesi

Su stresine bağlı riskin olasılığı, yüksek riskli olarak tanımlanan her bir üretim lokasyonu için dört boyutta değerlendirilmiştir:

- Yıllık yağış değişikliği oranı (Climate Analytics.org verilerine dayalı projeksiyonlar),
- Riskin geçmişteki gerçekleşme sıklığı (Tarihsel veri)
- Üretim hacmi
- WWF Water Risk Filter üzerinden alınan su stresi puanı

Her bir boyut için 1'den 5'e kadar bir ölçek oluşturulmuş ve bu göstergelere önem derecesine göre ağırlık atanmıştır. Değerlendirme sisteminde; tarihsel veriye %10, diğer üç boyuta ise %30'ar oranında ağırlık verilmiştir. Bu yöntemle her bir lokasyon için ağırlıklı ortalama olasılık puanı hesaplanmış ve CCI genel su riski olasılığı 2.63 olarak bulunmuştur.

Risk Yönü

Olasılık Matrisi					
Ölçek	1	2	3	4	5
Genel Tanım	Nadir	Düşük İhtimal	Olası	Yüksek İhtimal	Neredeyse Kesin
Detaylı Tanım	Risk olayı, olağanüstü durumlar ya da koşullar dışında beklenmez.	Risk olayı bir noktada gerçekleşebilir, ancak çoğu koşulda beklenmez.	Risk olayı belirli koşullar altında bir süre gerçekleşebilir. Diğer gıda ve içecek şirketlerinde belirli durumlarda yaşanmıştır.	Risk olayı büyük olasılıkla bir noktada ve çoğu koşulda gerçekleşecektir. İçecek şirketleri yakın zamanda bu riski yaşamıştır.	Risk olayının gerçekleşmesi beklenmektedir ya da şu anda gerçekleşmektedir.
Olasılık %	%0-20	%20-40	%40-60	%60-80	%80-100

Finansal Etki Boyutu

Etki Matrisi					
Ölçek	1	2	3	4	5
Genel Tanım	İhmal Edilebilir	Düşük	Orta Düzey	Yüksek	Çok Yüksek
Detaylı Tanım / Etki	Risk olayı, faaliyet sonuçları üzerinde fark edilir bir etkisi olmadan kolayca telafi edilebilecek çok küçük kayıplara yol açar	Risk olayı, telafi edilebilecek ancak faaliyet sonuçlarını etkileyecek küçük kayıplara yol açar. Bu olay, yönetimin dikkatini sınırlı bir süreliğine dağıtır.	Risk olayı, telafi edilebilecek ancak faaliyet sonuçlarını etkileyecek fark edilir kayıplara yol açar. Bu olay, yönetimin dikkatini bir süreliğine dağıtır.	Risk olayı, telafi edilebilecek ancak faaliyet sonuçları üzerinde büyük bir etkiye sahip önemli kayıplara yol açar. Bu olay, yönetimin dikkatini uzun bir süre dağıtır.	Risk olayı, telafi edilemeyecek büyük kayıplara yol açar. Yönetimin dikkatini tam zamanlı ve uzun bir süre boyunca başka yöne dağıtır.
Finansal Etki	FAVÖK'ün %1'inden az	FAVÖK'ün %1-%5 aralığı	FAVÖK'ün %5-%10 aralığı	FAVÖK'ün %10-%25 aralığı	FAVÖK'ün %25'inden fazla

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların İzlenmesi

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, tüm diğer kurumsal risklerle birlikte sürdürülebilirlik riskleri kapsamında Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından her yıl düzenli olarak gözden geçirilmektedir. 2024 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'nun bir alt organı olarak kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesi sürecinde Riskin Erken Saptanması Komitesi öncesinde sorumluluk üstlenmiştir. Bu risklere ilişkin hedeflere ulaşma süreci ve hedeflerdeki ilerleme düzenli olarak raporlanmaktadır; ilgili metriklerin takibi ise günlük iş süreçlerine entegre edilmiştir. Detaylı bilgilere “Yönetişim” bölümünde yer verilmiştir.

Metrik ve Hedefler

Sera Gazı Emisyonları İçin Raporlama Sınırı

Grup, sera gazı emisyonlarını TSRS S2 standartlarına uygun olarak, 2004 tarihli GHG Protokolü (Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı) çerçevesinde ölçmektedir. Bu kapsamda, raporlama sınırı Grup'un organizasyonel ve operasyonel sınırlarını içermektedir.

Grup, organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemektedir. Bu yaklaşım, şirketin finansal ve işletme politikalarını belirleme yetkisine sahip olduğu iştirakleri kapsamaktadır. Bu doğrultuda, operasyonel kontrol sahibi olunan iştiraklerin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Grup'un emisyon envanterine dahil edilerek birleştirilmektedir.

Operasyonel kontrol yaklaşımı, Grup'un finansal tablolarında tam konsolidasyona tabi tuttuğu tüm iştiraklerin emisyonlarının raporlamaya dahil edilmesini sağlar. Böylece, finansal raporlama ile sürdürülebilirlik raporlaması arasında sınır uyumu sağlanır.

Bu yöntemin tercih edilme nedeni, sürdürülebilirlik verilerinin mevcut finansal denetim sistemleriyle entegre biçimde yönetilmesine olanak tanımasıdır. Ayrıca,

finansal olarak kontrol edilen tüm iştiraklerin çevresel etkilerinin bütüncül bir yaklaşımla izlenmesini mümkün kılar. Bu sayede, sürdürülebilirlik ve finansal performans arasında karşılaştırılabilirlik ve iç tutarlılık elde edilir.

TSRS 2 Sektör Metrikleri ve SASB Standartları dikkate alınarak hazırlanmış sektör metriklerine ilişkin performans göstergelerine Ekler'de yer alan Sektör Metrikleri başlığında yer verilmektedir.

Sera Gazı Emisyon Verileri Tablosu 2025

Şirket	Kurulduğu Ülke	2024				2025			
		Kapsam 1 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) - Lokasyon Bazlı	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) - Market Bazlı*	Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 1 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) - Lokasyon Bazlı	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) - Market Bazlı*	Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonu (ton CO ₂ e)
Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")	Türkiye	26.598	68.160	59,336	94.758	35.469	59.924	49.192	84.661
Coca-Cola Satış ve Dağıtım Anonim Şirketi ("CCSD")	Türkiye	9.863	1.581	1,581	11.444	482	1.782	1.782	2.264
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş. ("Etap")***	Türkiye	27.494	9.625	9,625	37.119	18.932	5.228	5.228	24.160
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers Limited Liability Partnership ("Almaty CC")	Kazakistan	26.606	40.381	40,381	66.988	28.112	43.451	43451	71.563
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers Limited Liability Company ("Azerbaijan CC")	Azerbaycan	10.413	14.864	14,864	25.278	6.079	16525	16.525	22.604
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed Joint Stock Company ("Bishkek CC")	Kırgızistan	3.528	1.234	1,234	4.762	3.937	1.211	1.211	5.148
CCI International Holland B.V. ("CCI Holland")	Hollanda	-	-	-	-	0	0	0	0
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Limited ("TCCBCJ")	Ürdün	705	1.385	1,385	2.089	698	2.079	2.079	2.776
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers ("Turkmenistan CC")	Türkmenistan	1.166	1.775	1,775	2.941	639	1.945	1.945	2.584
Sardkar for Beverage Industry/Ltd ("SBIL")	Irak	8.229	4.130	4,13	12.359	6.309	4.480	4.480	10.789
Waha Beverages B.V. ("Waha B.V.")	Hollanda	-	-	-	-	0	0	0	0
Coca-Cola Beverages Tajikistan Limited Liability Company ("Tacikistan CC")	Tacikistan	2.394	278	278	2.672	1.875	322	322	2.196

Şirket	Kurulduğu Ülke	2024				2025			
		Kapsam 1 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) - Lokasyon Bazlı	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) – Market Bazlı*	Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 1 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) - Lokasyon Bazlı	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) – Market Bazlı*	Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonu (ton CO ₂ e)
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (“Al Waha”)	Irak	14.629	13.972	13,972	28.601	10.602	18.595	18.595	29.197
Coca-Cola Beverages Pakistan Limited (“CCBPL”)	Pakistan	54.086	38.361	38,361	92.447	35.725	33.589	33.589	69.314
Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited (“CCBB”) (2)	Bangladeş	15.558	12.895	12,895	28.453	11.029	8.735	8.735	19.764
LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan (“CCBU”)	Özbekistan	16.304	20.366	20,366	36.670	7.957	22.808	22.808	30.765
CCI Samarkand Limited LLC (“Samarkand”)	Özbekistan	1.148	1.434	1,434	2.582	5.789	7.157	7.157	12.946
CCI Namangan Limited LLC (“Namangan”)	Özbekistan	1.386	1.731	1,731	3.117	603	2.240	2.240	2.843
TOPLAM		220.107	232.172	223,348	443.455	174.238	230.069	219.337	393.575

Sera Gazı Emisyon Verileri Tablosu

Şirket	Kurulduğu Ülke	2024				2025			
		Kapsam 1 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) - Lokasyon Bazlı	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) – Market Bazlı*	Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 1 Emisyonu (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) - Lokasyon Bazlı	Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e) – Market Bazlı*	Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonu (ton CO ₂ e)
Syrian Soft Drink Sales and Distribution L.L.C. (“SSDSD”) **	Suriye	-	-	-	-	0	0	0	0

*Isparta, Köyceğiz ve Elazığ fabrikalarında 2025 yılında I-REC sertifikasına dayalı yenilenebilir enerji satın alınmıştır.
**Grubun Suriye’de operasyonu bulunmamaktadır.
***Anadolu Etap’ın 2024 Kapsam 1 ve Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonu değerleri yeniden hesaplanarak düzeltme yapılmıştır.

Enerji tüketim verileri, elektrik ve doğal gaz, dizel, LPG, akaryakıt ve buhar gibi birincil yakıt kaynakları için raporlanır. Elektrik ve doğal gaz verileri tedarikçi ölçüm cihazlarından alınır ve kurum içi ölçüm cihazlarıyla (varsa) ve/ veya hizmet tedarikçisi faturalarıyla mutabakatı sağlanır. Dizel, LPG, buhar ve akaryakıt tüketim verileri, tedarikçi faturalarından alınır. CCI Operasyonu, aşağıda yayınlanan dönüştürme katsayılarını kullanmıştır:

- Elektrik için tedarik birimi kWh cinsinden fatura edilir. Enerji kullanım oranını hesaplamak için, kWh, 3,6 katsayısıyla megajoule'e (MJ) dönüştürülür.

■ Doğal gaz için, çoğu tedarikçinin tedarik birimi m3 cinsinden fatura edilir. Enerji kullanım oranını hesaplamak için, tesiste kullanılan doğal gaz için 2016 yılında akredite bir yerel laboratuvar tarafından gerçekleştirilen analize göre 34,4 katsayısının kullanıldığı Kazakistan hariç, 37,3 dönüştürme katsayısı ile MJ'ye dönüştürülür.

■ Doğal gaz hariç diğer yakıtlar için (dizel ve akaryakıt), enerji dönüştürme katsayıları (litreden veya kilogramdan MJ'ye) TCCC Varsayılan Katsayılar tarafından sağlanan hesaplama aracından alınır.

■ LPG için (MJ/kg), ISO 14064-1 gereklilikleri uyarınca GHG doğrulama süreci kapsamında dönüştürme katsayısı (net ısı değeri) olarak 50,0 kullanılmıştır.

■ Dizel için (MJ/L), dönüştürme katsayısı olarak 39,0 kullanılmıştır.

- Buhar için (MJ), dönüştürme katsayısı olarak (GKAL): 4.186,8 kullanılmıştır (sadece Kazakistan operasyonları).

GHG emisyonları yayımlanan dönüştürme katsayıları kullanılarak CCI tarafından hesaplanır. Dönüştürme katsayıları, tüketilen enerji birimi başına atmosfere salınan GHG'lerin miktarının tahmin edilmesini sağlar. Farklı enerji kaynağı türleri, karbon dioksit yoğunluklarını yansıtan farklı dönüştürme katsayılarına sahiptir.

Gelecek dönemlerde, yayımlanan verilerdeki değişiklikleri ve/veya iyileştirmeleri yansıtmak için dönüştürme katsayıları güncellenebilir. Mevcut dönemde, aşağıdaki dönüştürme faktörleri kullanılmıştır:

Doğal gaz, dizel ve LPG gibi yakıtlar için, dönüştürme katsayıları GHG Protokolü web sitesinden (www.ghgprotocol.org) erişilebilen GHG Protokolü Standartlarının Mayıs 2015 versiyonuna göre hesaplama araçlarından elde edilir. Farklı GHG'lerin CO₂ eşdeğerleri bakımından emisyonlarını hesaplamak için kullanılan Küresel Isınma Potansiyelleri (GWP'ler), İklim Değişikliği Beşinci Değerlendirme Raporu Devletlerarası Paneli'nden alınmaktadır. 2014 yılında, çalışan ulaşımı ve iş kategorileri için emisyon değerlerini hesaplamak amacıyla, Dünya Kaynakları Enstitüsü

ve Dünya İş Konseyi'nin GHG Protokolü'nden "Ulaşım kaynaklarından veya mobil kaynaklardan çıkan GHG emisyonları" aracının Mayıs 2015 2.6 versiyonunu kullanmaya başladık. Türkiye'nin GHG emisyonları, ISO 14064-1 Standardı doğrultusunda denetleme firması tarafından doğrulan rapordan alınmıştır. 2017 yılından beri, dizel yakıtlı kamyonetler (sınıf 3) için DEFRA emisyon katsayılarını kullanıyoruz.

Enerji Kullanımı Hesaplanması ve Toplam Enerji Tüketimi için Kullanılan Dış Değerleme Yöntemi: Faturaların kapsadığı dönem her zaman Şirket'in raporlama dönemi ile tam uyumlu olmayabileceğinden, Şirket'in doğrulayıcıları ile kararlaştırıldığı gibi, faturalardaki tüketim verilerini raporlama dönemi ile uyumlu hale getirmek için gerekli hallerde düzeltmeler yapılır.

Kullanılan CO2 Emisyon Katsayıları: Doğalgaz (MJ): 0,05082 kg CO₂, LPG (MJ): 0,05958 kg CO₂, Dizel (MJ, hafif yakıt): 0,064781 kg CO₂, Akaryakıt (MJ): 0,07448 kg CO₂, Hafif Akaryakıt (MJ): 0,07125 kg CO₂, Elektrik (kWh): Elektrik için, GHG emisyonlarının dönüştürme katsayıları

Uluslararası Enerji Kurumu'ndan (IEA) alınır ve TCCC tarafından tüm Coca- Cola sistemi ile paylaşılır. Bu yılki raporda, 2023 yılına ait IEA katsayılarını kullandık (zira IEA belli bir yıl için katsayıları iki yıllık gecikmelerle yayımlamaktadır). Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki tüm faaliyetler için birleşik katsayılar kullanılmıştır. Bu bilgi, her yıl TCCC tarafından güncellenen "SDW Yakıt Dönüştürme Katsayıları" isimli Şirket içi belgede yer almaktadır.

İklimle İlgili Sektörel Metrikler
Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, TSRS 2 – Ek Cilt 24 Alkolsüz İçecekler referans olarak seçilmiştir. SASB Standartları, finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımımıza yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler (TSRS 2- Ek Cilt 24 Alkolsüz İçecekler)

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen operasyonel enerji,	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	FB-NB-130a.1	4.402.025	(1) 4.179.069,8
	(2) şebeke elektriği yüzdesi ve				%41	(2) %43
	(3) yenilenebilir enerji yüzdesi				%3	(3) %4
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su,	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	FB-NB-140a.1	15.576	(1) 16.068.966
	(2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi				8.639.359	9.221.507
					%39	(2) %40
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Müzakere ve Analiz	Yok	FB-NB-140a.2	Bkz: Strateji bölümü	Bkz: Strateji bölümü

Enerji Yönetimi
(01.01.2025-31.12.2025 dönemi)

Şirket	Kurulduğu Ülke	2024			2025		
		Operasyon Enerji GJ	Şebeke Elektrikliği Yüzdesi	RE%	Operasyon Enerji GJ	Şebeke Elektrikliği Yüzdesi	RE%
Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")	Türkiye	989.303	59	12	1.011.890,11	57%	15%
Coca-Cola Satış ve Dağıtım Anonim Şirketi ("CCSD")	Türkiye	n.a (1)	-	-	0	0%	0%
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş. ("Etap")	Türkiye	599.035	14	0	402.611,6629	11%	0%
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers Limited Liability Partnership ("Almaty CC")	Kazakistan	715.008	34	0	813.016,311	29%	0%
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers Limited Liability Company ("Azerbaijan CC")	Azerbaycan	291.783	43	0	336.742,385	42%	0%
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed Joint Stock Company ("Bishkek CC")	Kırgızistan	90.950	49	0	100.351,762	48%	0%
CCI International Holland B.V. ("CCI Holland")	Hollanda	-	0	0	0		
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Limited ("TCCBCJ")	Ürdün	14.875	89	0	16.996,114	93%	0%
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers ("Turkmenistan CC")	Türkmenistan	17.233	49	0	22.220,034	47%	0%
Sardkar for Beverage Industry/Ltd ("SBIL")	Irak	104.307	21	0	92.651,202	32%	2%
Waha Beverages B.V. ("Waha B.V.")	Hollanda	-	0	0	0	0%	0%
Coca-Cola Beverages Tajikistan Limited Liability Company ("Tacikistan CC")	Tacikistan	28.689	58	0	63.230,275	39%	0%
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC ("Al Waha")	Irak	220.785	33	0	172.815,474	57%	0%
Coca-Cola Beverages Pakistan Limited ("CCBPL")	Pakistan	555.921	63	3	565.547,08	66%	5%
Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited ("CCBB") (2)	Bangladeş	294.046	27	0	193.413,525	28%	0%
LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan ("CCBU")	Özbekistan	419.687	36	0	363.897,782	41%	0%
CCI Samarkand Limited LLC ("Samarkand")	Özbekistan	31.066	34	0	150.716,639	31%	0%
CCI Namangan Limited LLC ("Namangan")	Özbekistan	29.336	44	0	25.621,013	58%	0%
Syrian Soft Drink Sales and Distribution L.L.C. ("SSDSD")	Suriye	-	0	0	0	0%	0%
		4.402.025	41	3	4.331.721,369	43%	4%

(1) CCI filo operasyonları Türkiye'de CCSD tarafından yürütülmektedir.

Su Yönetimi

(01.01.2025-31.12.2025 dönemi)

Şirket	Kurulduğu Ülke	2024		2025	
		Çekilen Toplam Su Miktarı (Bin metreküp)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi %	Çekilen Toplam Su Miktarı (Bin metreküp)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi %
Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")	Türkiye	4.685	51	4.537,478803	51
Coca-Cola Satış ve Dağıtım Anonim Şirketi ("CCSD") (1)	Türkiye	-	-	0	0
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş. ("Etap")	Türkiye	2.254	0	1.562,808	0
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers Limited Liability Partnership ("Almaty CC")	Kazakistan	1.743	41	1.975,564	36
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers Limited Liability Company ("Azerbaijan CC")	Azerbaycan	638	100	686,444	88
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed Joint Stock Company ("Bishkek CC")	Kırgızistan	225	100	268,63	100
CCI International Holland B.V. ("CCI Holland")	Hollanda	-	-	0	0
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Limited ("TCCBCJ")	Ürdün	79	100	93,008	100
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers ("Turkmenistan CC")	Türkmenistan	33	0	50,192	0
Sardkar for Beverage Industry/Ltd ("SBIL")	Irak	368	0	363,9354	0
Waha Beverages B.V. ("Waha B.V.")	Hollanda	-	-	0	0
Coca-Cola Beverages Tajikistan Limited Liability Company ("Tacikistan CC")	Tacikistan	168	100	212,136	100
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC ("Al Waha")	Irak	839	69	910,864925	64
Coca-Cola Beverages Pakistan Limited ("CCBPL")	Pakistan	2.798	44	2.949.597	42
Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited ("CCBB") (2)	Bangladeş	231	0	221,288	0
LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan ("CCBU")	Özbekistan	1.295	0	1.397,688	0
CCI Samarkand Limited LLC ("Samarkand")	Özbekistan	131	0	6.67,161	0
CCI Namangan Limited LLC ("Namangan")	Özbekistan	88	0	1.72,171	0
Syrian Soft Drink Sales and Distribution L.L.C. ("SSDSD")	Suriye	-	-	0	0
		15.576	39	16.068.966	40

(1) Türkiye'de CCSD'nin CCI ile aynı adreslerde olan operasyonları (ofis faaliyetleri vb) CCI olarak değerlendirilmiştir.

Tablo2: Faaliyet Metrikleri
Ek Cilt – 24 (Alkolsüz İçecekler)

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Satılan ürün hacmi	Nicel	Milyon hektolitre (Mhl)	FB-NB-000.A	85,23	92,10
Üretim tesisi sayısı	Nicel	Sayı	FB-NB-000.B	33 CCI + 3 Anadolu ETAP	36 CCI + 3 Anadolu ETAP

İklim Riskine İlişkin Metrikler

CCI olarak ulusal ve uluslararası ölçütler, standartlar ve sektörel gelişmelerle uyumlu bir şekilde iklim hedeflerimizi belirledik. Su kullanımına yönelik hedeflerimizi ve performansımızı ilgili başlıklar altında detaylıca açıklıyoruz.

Metrik	Hedef	2024 Gerçekleşmesi	2025 Gerçekleşmesi	Durum
Su Kullanım Oranı (L/L) *	2030'a kadar su verimliliğini %20 artırmak (Baz Yıl: 2020)	1.64	1.64	Planların gerisinde ilerlemektedir.
Havzalara Geri Kazandırılan Su Oranı (%)*	2030 yılına kadar Su nötrlüğünü hedeflemek ve su sıkıntısı olan bölgelerde toplum projeleri aracılığıyla su güvenliğini sağlamak	%50,67	%54,5	Planlandığı şekilde ilerlemektedir.
Su tasarrufu miktarı (m³)*	Bu metrik takip edilmektedir	686.111	813.710	Metrik takip edilmektedir.
Su sıkıntısı olan bölgelerden çekilen suyun toplam çekilen su miktarı içindeki yüzdesi (%)*	Bu metrik takip edilmektedir	%39	%40	Metrik takip edilmektedir.

*CCI uzun vadeli olarak 2030 su taahhütlerini gönüllü olarak belirlemiştir. İlgili metrikler Alkolsüz İçecek sektörünün belirlediği, takip ettiği ve karşılaştırılabilir metriktir. Bu metrikler globaldeki tüm diğer şişeleycilerin takip ettiği, hedef verdiği karşılaştırılabilir metriklerdir. Hedeflerde bir revizyon bulunmamaktadır.

Ekler

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama dönemi sonrasında herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

Kısaltmalar

A	
Almaty CC	J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers Limited Liability Partnership
Al Waha	Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC
Azerbaijan CC	Azerbaijan Coca-Cola Bottlers Limited Liability Company
B	
Bishkek CC	Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed Joint Stock Company
C	
CAPEX	Sermaye Harcaması
CCI	Coca- Cola İçecek A.Ş.
CCI Holland	CCI International Holland B.V.
CCSD	Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.
CCBPL	Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.
CCBU	Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd.
CCBB	CCI Bangladesh Limited
CDP	Carbon Disclosure Project (Karbon Saydamlık Projesi)

C	
COGS	Satılan Malın Maliyeti
CO ₂	Karbondioksit
CO ₂ e	Karbon dioksit eşdeğeri anlamına gelen farklı sera gazlarının (metan, azot oksit vb.) küresel ısınma potansiyelini (GWP - Global Warming Potential) karbon dioksit (CO2) cinsinden ifade eden bir ölçü birimidir.
D	
DEFRA	UK Government's Department for Environment, Food & Rural Affairs
E	
ETAP	Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş.
EUR	Energy Usage Ratio-Enerji Kullanım Oranı
EWRA	Kurumsal Su Riski Değerlendirmesi
F	
FAVÖK (EBITDA)	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
FVÖK	Faiz ve Vergi Öncesi Kâr
FAWVA	Tesis Su Kırılganlığı Değerlendirmeleri (The Coca-Cola Company's Facility Risk Assessment)

G	
GHG Protokolü	Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı
I-İ	Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC
IFC	Uluslararası Finans Kurumu
IFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (International Financial Reporting Standards)
IPCC	Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli
K	
KPI	Key performance Indicator (Anahtar Performans Göstergeleri)
KORE	Coca-Cola İşletme Gereklilikleri
L	
L	Litre
M	
M3	Metreküp
Mhl	Milyon hektolitre
N	
Namangan	CCI Namangan Limited LLC
R	
RCP	Representative Concentration Pathways – Temsili Konsantrasyon Rotaları (İklim değişikliği senaryolarında kullanılan sera gazı emisyon projeksiyonlarını ifade eder.)
rPET	Recycled Polyethylene Terephthalate
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü

S	
Samarkand	CCI Samarkand Limited LLC
SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu
SGP	Tedarikçi Kılavuz İlkeleri
SSDSD	Syrian Soft Drink Sales & Distribution LLC
SVA	Kaynak Suyu Hassasiyet Değerlendirmesi
SBIL	Sardkar for Beverage Industry/Ltd
T	
Tacikistan CC	Coca-Cola Beverages Tajikistan Limited Liability Company
TCCC	The Coca-Cola Company
TCCBCJ	The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Limited
TFRS	Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı
TSRS 1	Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
TSRS 2	İklimle İlgili Açıklamalar
Turkmenistan CC	Turkmenistan Coca-Cola Bottlers
W	
Waha B.V.	Waha Beverages B.V.
WMP	Su Yönetim Planı
WUR	Su Kullanım Oranı
WRI Aqueduct	Küresel Kurumsal Su Riski Değerlendirmesi

Ek 1 Coca-Cola İçecek 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu – Raporlama Kılavuzu

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren mali yılı kapsamakta olup, “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde detaylandırıldığı şekilde Coca-Cola İçecek A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğundaki bağlı tesislerde gerçekleştirilen ilgili operasyonları içermektedir. Söz konusu göstergeler çevresel göstergelerdir. Aşağıda belirtilen bu göstergelerin, her türlü maddi açıdan Prensipler doğrultusunda hazırlanmasını sağlamak için gerekli prosedürlerin uygulanmasından Grup yönetimi sorumludur.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 mali ve raporlama yılını (1 Ocak- 31 Aralık 2025) ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi;

Çevresel Göstergeler için:

Bağlı Ortaklıklar

- Coca-Cola Satış ve Dağıtım Anonim Şirketi
- Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş.
- J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers Limited Liability Partnership
- Azerbaijan Coca-Cola Bottlers Limited Liability Company
- Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed Joint Stock Company
- CCI International Holland B.V.
- The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Limited
- Turkmenistan Coca-Cola Bottlers
- Sardkar for Beverage Industry/Ltd

- Waha Beverages B.V.
- Coca-Cola Beverages Tacikistan Limited Liability Company
- Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC
- Coca-Cola Beverages Pakistan Limited
- Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited
- LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan
- CCI Samarkand Limited LLC
- CCI Namangan Limited LLC

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs

- Syrian Soft Drink Sales and Distribution L.L.C.

Şirketlerinin operasyonlarını kapsamakta olup taşeron ve alt yüklenici bilgilerini içermemektedir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Sera Gazı Emisyonları	
	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, CCI ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki sabit ve hareketli yanma ile kaçak kaynaklardan, faturalar, yakıt kartları/operasyonel kayıtlar ve bakım servis formlarıyla takip edilen doğal gaz, dizel, ham petrol ve LPG tüketimi; kiralık ve sahip olunan şirket araçlarında motorin ve benzin tüketimi; iş makinelerinde LPG kullanımı ve soğutucu gaz sızıntıları kaynaklı işletme emisyonlarından oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları'na (GHG Protokolü, 2004) göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Market Bazlı)	Raporlama döneminde, CCI ve bağlı ortaklıklarına ait tesislerinde faturalarla takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan emisyon değerini ifade etmektedir. Grup, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Market Bazlı)	Raporlama döneminde, CCI ve bağlı ortaklıklarına ait tesislerde faturalarla takip edilen elektrik tüketimleri için, ilgili ülke/bölgenin şebeke ortalama emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanan dolaylı sera gazı emisyonunu (Kapsam 2, lokasyon bazlı) ifade eder.Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları'na (GHG Protokolü) uygun şekilde hesaplamaktadır.
	Enerji Yönetimi	
	Tüketilen Operasyonel Enerji (GJ)	Raporlama döneminde, Grup'un enerji tüketimi kapsamında, çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerin operasyonları sonucu tüketilen doğal gaz, dizel, ham petrol, LPG, şirket araçlarında kullanılan motorin ve benzin ile iş makinelerinde kullanılan LPG'nin GJ cinsinden toplam enerji tüketimini ifade etmektedir.
	Tüketilen Şebeke Elektrigi (%)	Raporlama döneminde, Grup'un enerji tüketimi kapsamında, çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerin operasyonları sonucu tüketilen toplam enerjinin (doğal gaz, dizel, ham petrol, LPG, şirket araçlarında motorin ve benzin, iş makinelerinde LPG ve şebekeden satın alınan elektrik; GJ) içinde şebekeden satın alınan elektrik enerjisinin (GJ) payını (%) ifade eder.
	Tüketilen Yenilenebilir Enerji (%)	Raporlama döneminde, Grup'un enerji tüketimi kapsamında, çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerin operasyonları sonucu tüketilen toplam enerjinin (doğal gaz, dizel, ham petrol, LPG, şirket araçlarında motorin ve benzin, iş makinelerinde LPG ve şebekeden satın alınan elektrik; GJ) içinde yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerji tüketiminin (GJ) payını (%) ifade eder.
	Su Yönetimi	
	Çekilen Toplam Su (m ³)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için belediye/tesis şebekesinden faturalarla temin edilip aylık olarak takip edilen şebeke suyu çekim miktarını (m3) ifade eder.
	Tüketilen Toplam Su (m ³)	Raporlama döneminde, Grup'un Çevresel göstergelerde yer alan şirketlerin operasyonları sonucu aylık olarak faturalar ile takip ettiği operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım amaçlı toplam su tüketimini ifade etmektedir.
	Yüksek Veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Toplam Su (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için faturalarla aylık izlenen şebekeden çekilen toplam su (m3) içinde, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki tesislerden çekilen suyun payını (%) ifade eder.
	Yüksek Veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için tüm kaynaklardan (şebeke, yeraltı/yüzey suyu, tanker vb.) tükettiği suyun içinde, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerde tüketilen suyun payını (%) ifade eder.
	Havzalara Geri Kazandırılan Su Oranı (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları kapsamında kullandığı/tükettiği toplam su miktarına karşılık, arıtma, yeniden kullanım, geri kazanım, yağmur suyu hasadı, yeraltı suyu besleme, havza iyileştirme veya benzeri su yönetimi projeleri aracılığıyla ilgili havzalara geri kazandırılan su miktarının payını (%) ifade eder.
	Su tasarrufu miktarı (m ³)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları kapsamında gerçekleştirilen su verimliliği, yeniden kullanım, geri kazanım, proses iyileştirme, kayıp-kaçak azaltımı veya benzeri su yönetimi uygulamaları sonucunda önceki duruma veya belirlenen referans senaryoya kıyasla azaltılan su tüketimi miktarını (m ³) ifade eder.

Verilerin Hazırlanması

Çevresel Göstergeler

Kapsam 1 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

CCI ve bağlı ortaklıkları için Kapsam 1 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesiyle sabit yanma, taşıma ve sızıntı aktivitelerinden doğan enerji tüketimlerini kapsamaktadır. Kapsam 1 sera gazı salımlarının hesaplamalarında, kullanılan emisyon faktörleri için 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri için IPCC Kılavuzları, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) değerleri ve Defra GHG Conversion Factors kaynakları referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt tüketim faaliyetleri sonucu gerçekleşen emisyonları içermektedir ve Emisyon Yönetimi CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını kapsamaktadır.

Envanter Kaynağı	CO ₂ Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	CH ₄ Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	N ₂ O Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	Emisyon Verisi Birim
Doğal Gaz	56,100	1	0,1	tCO ₂ e
Dizel (Hareketli Yanma)	74,100	33	3,2	tCO ₂ e
Benzin (Hareketli Yanma)	69,300	130	0,4	tCO ₂ e
Motorin-Jeneratör (Sabit Yanma)	74,100	10	0,6	tCO ₂ e
LPG	63,100	1,0	0,1	tCO ₂ e
Ham Petrol	73,300	3	0,6	tCO ₂ e

*1 : 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/vol2.html>)

*2 : IPCC, 2014: Climate Change 2014: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)]. IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp. (https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_FullVolume.pdf)

*3 : UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Conversion factors 2022: full set (<https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2022>)

Soğutucu Gazlar

Emission Source – Scope 1 Refrigerant Gases	GWP (AR6)	Reference
R134A	1,530	IPCC 6th Assessment Report
R22	1,960	IPCC 6th Assessment Report
R404A	4,808	IPCC 6th Assessment Report
R407C	1,892	IPCC 6th Assessment Report
R410A	2,285	IPCC 6th Assessment Report
R744 (CO ₂)	1	IPCC 6th Assessment Report
R290	0,02	IPCC 6th Assessment Report
CO ₂	1	IPCC 6th Assessment Report
R600A	1	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

CCI ve bağlı ortaklıkları için Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesi çerçevesinde, satın alınan/şebekeden temin edilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar GHG Protokolü'nün lokasyon bazlı ve (varsa) piyasa bazlı yaklaşımlarına göre yapılır; emisyon faktörleri için Enerji ve Çevre Araştırma Enstitüsü (IFEU-Institute for Energy and Environmental Research) tarafından Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)'nın 2025 yılı verileri ile hazırlanan ve yayınlanan emisyon faktörleri referans olarak alınmış ve kullanılmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları CO₂, CH₄ ve N₂O'dur.

Envanter Kaynağı	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Emisyon Verisi Birim
Elektrik (Türkiye)	0,4161	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Azerbaycan)	0,4192	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Ürdün)	0,4752	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Kazakistan)	0,6082	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Kırgızistan)	0,0898	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Irak)	0,6821	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Pakistan)	0,3473	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Tacikistan)	0,0467	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Türkmenistan)	0,6770	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Özbekistan)	0,5465	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Bangladeş)	0,5859	tCO ₂ e	tCO ₂ e

Tüketilen Operasyonel Enerji (GJ)

Grup'un doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğal gaz, dizel, ham petrol, LPG, şirket araçlarında kullanılan motorin ve benzin ile iş makinelerinde kullanılan LPG tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları GJ cinsinden raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir;

Hesaplamada kullanılan net kalorifik değerler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Enerji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğalgaz	48,00	kcal/m ³	IPCC
Motorin	43,00	kcal/kg	IPCC
Benzin	44,30	kcal/kg	IPCC
LPG	47,30	kcal/m ³	IPCC

Tüketilen Şebeke Elektrliği (%)

Tüketilen Şebeke Elektrliği (%) göstergesi, raporlama döneminde çevresel göstergeler kapsamındaki grup şirketlerinin operasyonlarında kullanılan toplam enerji (GJ) içinde şebekeden temin edilen elektrik enerjisinin (GJ) oranını gösterir.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Tüketilen Toplam Şebeke Elektrliği (GJ) / Tüketilen Toplam Enerji (GJ)

Tüketilen Yenilenebilir Enerji (%)

Tüketilen Yenilenebilir Enerji (%) göstergesi, raporlama döneminde çevresel göstergeler kapsamındaki grup şirketlerinin operasyonlarında kullanılan toplam enerji (GJ) içinde yenilenebilir kaynaklı enerjinin (GJ) oranını gösterir.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Tüketilen Toplam Yenilenebilir Enerji (GJ) / Tüketilen Toplam Enerji (GJ)

Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Toplam Su (%)

Raporlama döneminde, su stresi “Yüksek” veya “Aşırı Yüksek” olan bölgelerde şebekeden çekilen toplam su miktarının Grup ve bağlı ortaklıkları tarafından şebekeden çekilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Şebekeden Çekilen Toplam Su (m³) / Grup Tarafından Şebekeden Çekilen Toplam Su (m³)

Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Şebekeden Çekilen Toplam Su (m³) / Grup Tarafından Şebekeden Çekilen Toplam Su (m³)

Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (%)

Raporlama döneminde, su stresi “Yüksek” veya “Aşırı Yüksek” olan bölgelerde tüketilen toplam su miktarının Grup ve bağlı ortaklıkları tarafından tüketilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yönetmi aşağıdaki gibidir:

Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (m³) / Tüketilen Toplam Su (m³)

Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (m³) / Tüketilen Toplam Su (m³)

Havzalara Geri Kazandırılan Su Oranı (%)

Raporlama döneminde, Grup tarafından yürütülen su geri kazanımı, yeniden kullanım, arıtılmış suyun doğaya deşarjı, yağmur suyu hasadı, yeraltı suyu besleme, havza iyileştirme veya benzeri su yönetimi projeleri kapsamında ilgili havzalara geri kazandırılan toplam su miktarının, Grup tarafından tüketilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Havzalara Geri Kazandırılan Toplam Su Miktarı (m³) / Tüketilen Toplam Su (m³) × 100

Su Tasarrufu Miktarı (m³)

Raporlama döneminde, Grup tarafından yürütülen su verimliliği, yeniden kullanım, geri kazanım, proses iyileştirme, kayıp-kaçak azaltımı veya benzeri su yönetimi uygulamaları sonucunda, önceki duruma veya belirlenen referans senaryoya kıyasla azaltılan toplam su tüketimi miktarını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Referans Su Tüketimi / Tüketim Senaryosu (m³) - Raporlama Döneminde Gerçekleşen Su Tüketimi (m³)

Su Kullanım Oranı (L/L)

Raporlama döneminde, Grup tarafından operasyonları kapsamında tüm kaynaklardan (şebeke, yeraltı/yüzey suyu, tanker vb.) kullanılan toplam su miktarının, aynı dönemde üretilen toplam ürün hacmine oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Kullanılan Toplam Su Miktarı (L) / Üretilen Toplam Ürün Hacmi (L)

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgileri belirleme süreci de dahil olmak üzere bir dizi alanda Üst Yönetim tarafından muhakeme yetkisi kullanılmıştır. Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen ve hesaplanamayan bazı veriler için varsayım ve tahminlerden yararlanılmıştır. Bu varsayım ve tahminler tüm değer zinciri dikkate alınarak ileriye dönük bilgiler veya veri sınırlamaları çerçevesinde uygulanmıştır. Ayrıca raporlama dönemine ait ölçüm yaklaşımında, girdilerinde ve varsayımlarında ilk raporlama yılı olması nedeniyle yapılan bir değişiklik bulunmamaktadır. Standardın uygulandığı ilk raporlama döneminde Kapsam 3 Sera gazı emisyonlarının açıklama zorunluluğu muafiyetinden faydalanılmıştır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulanan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.



COCA-COLA İÇECEK A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Coca-Cola İçecek A.Ş. Genel Kurulu'na,

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 30'uncu ve 34'üncü sayfaları arasında yer alan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baran Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Haziran 2026

Yönetim Kurulu Uzmanlık Alanları

Uzmanlık Alanı*	Kamil Süleyman Yazıcı	İlhan Murat Özgel	Talip Altuğ Aksoy	İbrahim İzzet Özilhan	Sadettin Ahmet Bilgiç	Burak Başarır	Mehmet Hurşit Zorlu	Rasih Engin Akçakoca	Lale Develioğlu	Prof. Dr. Barış Tan	Emin Ethem Kutucular	İlhami Koç
Sektörel	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	
Finans-Denetim-Risk	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Üst Düzey Yönetici	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Hukuk-Kamu Politikası											✓	✓
Çevre						✓	✓		✓	✓		
Sosyal				✓		✓	✓			✓	✓	✓

* Glass Lewis Board of Directors Talent Matrix'ten "Industrial" bölümü referans alınmıştır

İrtibatlar

COCA-COLA İÇECEK A.Ş.

corporate.affairs@cci.com.tr

Dudullu OSB. Mah. Deniz Feneri Sokak No: 4 34776 Ümraniye/İstanbul
Tel: +90 216 528 40 00

www.cci.com.tr

Rapor Tasarımı



info@kiymetiharbiye.com
T: +90 212 279 13 13

YASAL UYARI

Bu sürdürülebilirlik raporu (Rapor), GRI STANDARDS, UNGC ve WEPS ilkeleri kapsamında CCI tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturması amaçlanmamıştır. Bu rapordaki hiçbir bilgi, CCI hisselerin satışıyla ilgili bir teklif veya teklifin bir kısmını veya bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmemekte ve bu raporun yayımlanması bu türden bir yasal ilişki kurulduğu anlamına gelmemektedir. Burada yer verilen bilgilerin ve ilgili belgelerin bu raporun hazırlandığı tarihte doğru olduğuna inanılmaktadır ve tüm bilgiler iyi niyetle verilmiş olup, güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Bununla birlikte, CCI bu bilgilerle ilgili herhangi bir beyanda, garantide veya vaatte bulunmamaktadır.



in o f X v

Dudullu OSB. Mah. Deniz Feneri Sokak No: 4 34776 Ümraniye/İstanbul
Tel: +90 216 528 40 00
www.cci.com.tr

