

2025 YILI TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU



Şekerbank 

İÇİNDEKİLER

1. Rapor Hakkında	4
1.1. Raporlama Kapsamı	4
1.2. Geçiş Hükümleri	5
1.3. Finansal Önemlilik	6
1.4. Sınırlı Güvence Beyanı	6
2. Şekerbank Hakkında	7
2.1. Şekerbank Faaliyetleri	7
2.2. Şekerbank Değer Zinciri	7
3. Yönetişim	9
3.1. Sürdürülebilirlik Denetimi ve Gözetimi	9
3.2. Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi	10
3.3. İklim Riskleri Komitesi	11
3.4. Yetkinlik ve Eğitimler	13
3.5. Ücretlendirme	13
4. Risk Yönetimi	14
4.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetimi	15
4.2. Sürdürülebilirlik ve İklim Fırsatlarının Yönetimi	16
4.3. Risk İştahının Belirlenmesi	16
4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Değerlendirilmesi	17
4.5. Risk Yönetimi Süreçlerinde Kullanılan Girdi ve Parametreler	19
4.6. Senaryo Analizi ve Stres Testi	20
4.7. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması	21
4.8. Kredilendirme Süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risklerin Yönetimi	21
5. Strateji	22
5.1. İklim ile İlgili Riskler ve Fırsatlar	24
5.2. Risklerin ve Fırsatların Banka'nın Stratejisine Etkileri	31
6. Metrikler ve Hedefler	32
6.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri	32
6.2. Sektörler Arası Metrikler	37
6.3. SASB 2-Ek Cilt-16 Ticari Bankalar Metrikleri	39
6.4. İklim ile İlgili Hedefler	39
7. Ekler	40
7.1. Sınırlı Güvence Beyanı	40
7.2. İletişim	43



1. RAPOR HAKKINDA

1.1. Raporlama Kapsamı

Şekerbank T.A.Ş. ("Şekerbank", "Banka"), 19/10/2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) düzenleme ve denetimine tabi olması nedeniyle, eşik değerler gözetilmeksizin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda raporlama yapmakla yükümlüdür.

Bu kapsamda, Banka'nın ana faaliyet alanı olan bankacılık faaliyetleri ile birlikte bağlı ortaklıklarını kapsayan tüm değer zinciri değerlendirilerek, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 raporlama dönemine ilişkin **2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu** hazırlanmıştır. Banka ve bağlı ortaklıkları bu raporda "Grup" olarak anılmaktadır.

Bu rapor, **TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ile **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar** standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, raporun hazırlanmasında Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board-ISSB) tarafından yayımlanan ve sektörel açıklamalar içeren Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board-SASB) rehberlerinden yararlanılmış; bu kapsamda TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik altında yayımlanan Ek Cilt-16 esas alınmıştır. Raporun [Metrikler ve Hedefler](#) bölümünde, söz konusu rehberde yer alan sektör bazlı açıklama konuları ve metriklere yer verilmiştir.

Raporda yer alan söz konusu bilgiler tam, tarafsız ve doğrudur. Grup seviyesinde sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklama seti, gelecekte finansal yeterliliği makul ölçüde etkilemesi beklenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm risk ve fırsatları gerçeğe uygun şekilde vermektedir.

Raporun hazırlanmasında aşağıdaki temel ilkeler gözetilmiştir:

- » Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerin veya fırsatların eksiksiz bir şekilde tasviri sunulmuş; bu tasvir, ilgili riskler veya fırsatların birincil kullanıcılar tarafından anlaşılabilmesi için gerekli tüm önemli bilgileri içermektedir.
- » Bilginin doğasına bağlı olarak açıklık düzeyi sağlanmış, varsa karmaşık varsayımlar hariç tutulmaksızın mümkün olan en açık şekilde sunulmasına odaklanılmıştır.
- » Sunulan bilgiler önemli hata içermemekte ve karşılık gelen açıklamalar doğrulukla ifade edilmektedir.
- » Yapılan tahminlerde kullanılan varsayımlar ve girdiler, yeterli kalite ve nicelikte bilgiye dayanarak makul ölçüde geliştirilmiştir.
- » Geleceğe ilişkin yargılar konusunda hem bu yargılar hem de bunlara dayanak oluşturan bilgiler şeffaf bir şekilde yansıtılmıştır.
- » Bilgiler, bağlamı ve ilgili unsurlar arasındaki bağlantıları açıklayacak şekilde sunulmuştur.
- » Sürdürülebilirliğe ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatlar, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir bilgiler içermektedir.
- » Gerçeğe uygun sunum kriterleri kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatlar, mümkün olan her koşulda iş modelini makul ölçüde etkilemesi beklenen metrikler ile niceliksel bağlamda paylaşılmış ve finansal raporlama ile olan ilişkisi ortaya konulmuştur. Bunun mümkün olmadığı noktalarda ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risklerin ve fırsatların niteliksel tanımlamalarına gerekli açıklamaları ile birlikte yer verilmiştir.

1.1.1. Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Şekerbank tarafından yayımlanan farklı raporlar arasında tutarlılığın sağlanması amacıyla, 2025 Mali Yılı Finansal Raporu'nun raporlama sınırları kapsamında sürdürülebilirliğe ilişkin finansal açıklamalar aynı veri ve yaklaşımlar kullanılarak hazırlanmıştır. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 12 aylık dönemi kapsamakta olup, konsolide finansal tablolarla uyumludur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar Grup bazında hazırlanmış olup, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) formatında düzenlenen Finansal ve Finansal

Olmayan İştirak Konsolide Finansal Tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Aksi belirtilmedikçe raporda yer alan tüm tutarlar Türk Lirası (TL) cinsindendir.

Grup, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları; stratejik planlama, hedef belirleme ve karar alma süreçleriyle uyumlu vadeler esas alınarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların etkilerinin tutarlı ve karşılaştırılabilir biçimde analiz edilebilmesi için kullanılan zaman dilimleri, finansal raporlama kapsamında yer alan vadelerle uyumlu şekilde belirlenmiş olup, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan planlama dönemleriyle doğrudan bağlantılıdır.

Kısa Vade: 0-1 yıl	Sürdürülebilirliğe yönelik mevcut stratejik öncelikleri doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerinin ve kısa vadeli aksiyonların planlanmasını kapsamaktadır. Değişen düzenleyici gerekliliklere uyum sağlanmasına yönelik hızlı çözümler geliştirilmesi, operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi ve kısa vadeli performansın güçlendirilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.
Orta Vade: 1-5 yıl	Banka'nın 2028 yılı vadeli SBTi hedefleri doğrultusunda şekillenen iklim stratejisinin ve çevresel hedeflerinin hayata geçirilmesini kapsamaktadır. Çevresel unsurlar operasyonel süreçlere entegre edilmekte, kısa vadede gerçekleştirilen eylemlerin etkinliğini değerlendirilmekte ve iyileştirmeler planlanmaktadır.
Uzun Vade: 5 yıl ve üzeri	Sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik yatırımlar planlanmakta ve uygulanmaktadır. Gelecekteki düzenleyici değişiklikler ve pazar eğilimlerine yönelik hazırlıklar yapılmakta; çevresel sürdürülebilirlik hedefleri, Banka'nın finansal hedefleri ile bütüncül bir yaklaşımla entegre edilmektedir.

1.2. Geçiş Hükümleri

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından, **"2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetler"** Kurul Kararı resmî gazetede yayımlanmıştır. TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak

sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, Grup tarafından işbu raporda yararlanılan geçiş muafiyetlerine ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmektedir.

TSRS 1-E4: Bir işletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Bu doğrultuda Banka, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 2025 faaliyet dönemine ilişkin finansal tablolarının yayımlanmasının ardından yayımlamaktadır.

TSRS 1-E5: İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS S2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu kapsamda Banka, işbu raporda yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer vermektedir.

TSRS 2-C4(b): İşletmenin ticari bankacılık faaliyetinde bulunması durumunda, finanse edilen emisyonlarına ilişkin ilave bilgiler içeren Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalarda bulunması zorunlu değildir. Bu doğrultuda Banka, finanse edilen emisyonlara ilişkin ilave açıklamalar da dâhil olmak üzere Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yönelik bilgilere işbu raporda yer vermemektedir.

1.3. Finansal Önemlilik

Şekerbank sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin grubun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek tüm önemli bilgileri açıklamaktadır. Şekerbank, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili finansal olarak önemli risk ve

fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti sürecinde, özkaynak değerini değerlendirmektedir. Bu doğrultuda bir iklim riski veya fırsatının “önemli” olarak kabul edilmesi için söz konusunu riskin özkaynak değerinin %3’ünü aşan bir finansal potansiyel etkiye sahip olması beklenmektedir.

1.4. Sınırlı Güvence Beyanı

Şekerbank, 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin ikinci TSRS raporunu, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarıyla tam uyumlu şekilde yayımlamıştır. Raporda paylaşılan tüm veri ve performans göstergeleri, finansal tablolarda esas alınan konsolidasyon kapsamıyla uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan sürdürülebilirlik açıklamaları ise, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Türkiye) tarafından, GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ile GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş; ilgili sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.



2. ŞEKERBANK HAKKINDA

2.1. Şekerbank Faaliyetleri

Şekerbank, 12 Ekim 1953’te Eskişehir’de bir kooperatif bankası olarak kurulmuştur ve 1956 yılında Şekerbank Türk Anonim Şirketi adını alarak Ankara’ya taşınmıştır. 1993 yılında Banka, sermayesindeki kamu hisseleri Pankobirlik ile Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı tarafından devralınarak özel banka statüsüne geçmiştir. 1997’de, hisselerinin halka arz edilmesiyle birlikte Banka, daha kurumsal bir yapıya kavuşarak büyümesini sürdürmüştür. 1990’lı yıllardan itibaren başlatılan önemli dönüşümle birlikte, Banka daha güçlü bir kurumsal yapıya ulaşmış ve 2004 yılında

genel müdürlüğü İstanbul’a taşınmıştır. Şekerbank’ın Türkiye’deki bankacılık faaliyetleri, 239 şube, 8 bölge müdürlüğü ve İstanbul’daki Genel Müdürlük operasyonları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Şekerbank; tarım bankacılığı, bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, işletme bankacılığı, kurumsal ve ticari bankacılık, dijital bankacılık alanlarındaki köklü uzmanlığıyla tabana yaygın ve geniş müşteri portföyüne hizmet sunmakta ve onların finansal hedeflerine ulaşmasını sağlayacak bankacılık ürünleri ve hizmetlerini geliştirmeyi sürdürmektedir.

Banka’nın rapor konsolidasyonuna dahil edilen bağlı ortaklıklarının faaliyet alanları, coğrafi konumları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Alanı	Coğrafi Konum	Pay Oranı
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sermaye Piyasası Aracılık Hizmetleri	İstanbul/Türkiye	%65,39
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Finansal Kiralama	İstanbul/Türkiye	%37,69
Şeker Faktoring A.Ş.	Faktoring Hizmetleri	İstanbul/Türkiye	%99,99
Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırım	İstanbul/Türkiye	%75,00
Şekerbank (Kıbrıs) Ltd.	Bankacılık	Lefkoşa/K.K.T.C	%99,34
Şeker International Banking Unit Ltd.	Offshore Bankacılık	Lefkoşa/K.K.T.C	%95,79

2.2. Şekerbank Değer Zinciri

Şekerbank, köklü geçmişinden aldığı güçle tüm faaliyetlerini sürdürülebilir bankacılık yaklaşımı doğrultusunda şekillendirmektedir. Banka, değer yaratma sürecini yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı görmemekte; tedarikçilerinden müşterilerine kadar uzanan tüm değer zincirini bütüncül bir bakış açısıyla yönetmektedir. Özellikle tarım bankacılığı, KOBİ finansmanı ve yerel kalkınmayı destekleyen iş modeli çerçevesinde Banka, müşterileri ve iş ortaklarıyla birlikte kapsayıcı ve sürdürülebilir bir ekonomik yapı oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda Şekerbank, değer zincirini; faaliyetlerini mümkün kılan paydaşlardan başlayarak kendi operasyonlarına ve nihayetinde hizmet sunduğu müşteri segmentlerine uzanan entegre bir yapı olarak değerlendirmektedir. Bu yapı; yukarı yönlü değer zinciri, doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü değer zinciri olmak üzere üç ana bileşenden oluşmaktadır. Banka’nın değer zinciri ilişkileri aşağıdaki tabloda detaylı olarak yer almaktadır.

	Açıklama	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hissedarlar	Bankanın sermaye yapısını oluşturan; stratejik yönelimler, büyüme hedefleri ve finansal performans üzerinde belirleyici rol oynayan paydaşlardır.
	Kamu Otoriteleri ve Regülatörler	Bankacılık faaliyetlerinin yasal çerçevede yürütülmesini sağlayan, düzenleyici ve denetleyici rol üstlenen kamu kurumlarıdır.
	Uluslararası Finans Kuruluşları ve Kreditörler	Bankaya fon sağlayan; kredi, sendikasyon ve benzeri finansman kaynakları sağlayan uluslararası kuruluşlar ve kreditörlerdir.
	Tedarik Zinciri Yönetimi	Bankacılık faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülebilmesi için gerekli teknoloji, altyapı, operasyonel hizmetler ve destek hizmetlerinin temin edildiği tedarikçi ekosisteminin yönetimini kapsar.
Kendi Operasyonları	Çalışanlar	İnsan kaynağının etkin yönetimi kapsamında işe alım, performans, kariyer gelişimi, eğitim ve çalışan bağlılığı süreçlerini kapsar.
	Bankacılık Faaliyetleri	Tarım Bankacılığı, Bireysel ve Özel Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, İşletme Bankacılığı, Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Dijital Bankacılık ve Hazine faaliyetleridir.
	Bölge Müdürlükleri, Şubeler ve ATM'ler	Bankacılık hizmetlerinin müşterilere fiziksel kanallar aracılığıyla sunulduğu, satış ve operasyonel işlemlerin yürütüldüğü dağıtım ağıdır.
	Risk Yönetimi	Kredi, piyasa, likidite ve operasyonel risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik süreçleri kapsar.
	İç Kontrol ve Uyum	Faaliyetlerin ilgili mevzuat, iç düzenlemeler ve etik ilkeler doğrultusunda yürütülmesini sağlamak amacıyla kontrol, izleme ve uyum faaliyetlerini içerir.
	Bağlı Ortaklıklar	Bankanın finansal ve operasyonel faaliyetlerini destekleyen; farklı alanlarda hizmet sunan bağlı ortaklıktır.
	Veri Merkezi Yönetimi ve Güvenlik	Bilgi teknolojileri altyapısının sürekliliği, veri yönetimi, siber güvenlik ve sistem güvenilirliğini kapsayan operasyonel süreçleri içerir.
	Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi	Bankanın itibarını, marka değerini ve paydaş iletişimini yöneten; iç ve dış iletişim faaliyetlerini kapsayan stratejik faaliyetleridir.
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler	Bankanın sunduğu ürün ve hizmetlerden faydalanan Tarım, Bireysel ve Özel, KOBİ, İşletme, Kurumsal ve Ticari, Dijital segmentteki nihai kullanıcılarıdır.
	Pazarlama ve Satış	Bankacılık ürün ve hizmetlerinin hedef kitleye ulaştırılması, müşteri kazanımı, ürün konumlandırma ve gelir artırmaya yönelik pazarlama ve satış faaliyetlerini içerir.

3. YÖNETİŞİM

3.1. Sürdürülebilirlik Denetimi ve Gözetimi

Yönetim Kurulu

Şekerbank'ta sürdürülebilirlik konuları; iklim değişikliği dâhil olmak üzere çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla birlikte en üst düzeyde Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu, Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımının genel çerçevesini ve stratejik yönünü ele alarak bu yaklaşımın Banka'nın uzun vadeli hedefleri, iş modeli ve risk yönetimi yapısıyla uyumunu üst düzeyde değerlendirmektedir.

Banka'nın dayanıklılığını destekleyen konular; kredi portföyü, operasyonel süreçler ve kurumsal strateji perspektifinden Yönetim Kurulu'na düzenli olarak sunulmakta ve Kurul tarafından bütüncül bir bakış açısıyla gözden geçirilmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansına ve hedeflere ilişkin gelişmeleri periyodik olarak değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularını stratejik planlama, risk iştahı çerçevesi ve hedef onay süreçleri kapsamında değerlendirmekte; bu alanlara ilişkin ilerlemeyi periyodik raporlamalar aracılığıyla izlemektedir.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik alanındaki gözetim faaliyetleri, ilgili birimler tarafından sağlanan düzenli bilgilendirmeler ve raporlamalar ile desteklenmekte; alınan kararların iş süreçlerine yansımaları ise üst yönetim ve ilgili komiteler aracılığıyla sağlanmaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler dâhil olmak üzere tüm faaliyetleri, Yönetim Kurulu onaylı yıllık denetim planı kapsamında Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

Bu kapsamda yürütülen denetim faaliyetleri ile Banka'nın risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği değerlendirilmekte; ilgili iş birimlerinin faaliyetlerinin Banka

politika, prosedür ve ilgili mevzuata uyumu incelenmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri de denetim kapsamına dâhil edilerek, bu alanlardaki uygulamaların yeterliliği ve etkinliği gözden geçirilmektedir. Ayrıca, Banka'nın ilgili düzenleyici çerçevelere uyum düzeyi bağımsız ve objektif bir bakış açısıyla değerlendirilmekte; bu doğrultuda yürütülen denetim çalışmaları aracılığıyla paydaşlara güvence sağlanmaktadır. Denetim sonuçları düzenli olarak raporlanmakta; elde edilen bulgular ve öneriler üst yönetim ve ilgili komiteler ile paylaşılmaktadır.

Risk Yönetimi Başkanlığı

Banka'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, diğer tüm risk türleriyle entegre bir yaklaşımla Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından ele alınmaktadır. Başkanlık, organizasyon yapısı içerisinde bağımsızlık ilkesi çerçevesinde konumlandırılmış olup, risk yönetimi faaliyetlerini Banka genelinde bütüncül bir bakış açısıyla yürütmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı; Banka'nın strateji ve faaliyetleri doğrultusunda maruz kalabileceği risklerin sistematik bir şekilde belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi, kontrol edilmesi ve raporlanmasından sorumludur. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı finansal riskler ile sürdürülebilirlik riskleri de risk yönetimi çerçevesine entegre edilmekte ve ilgili süreçler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

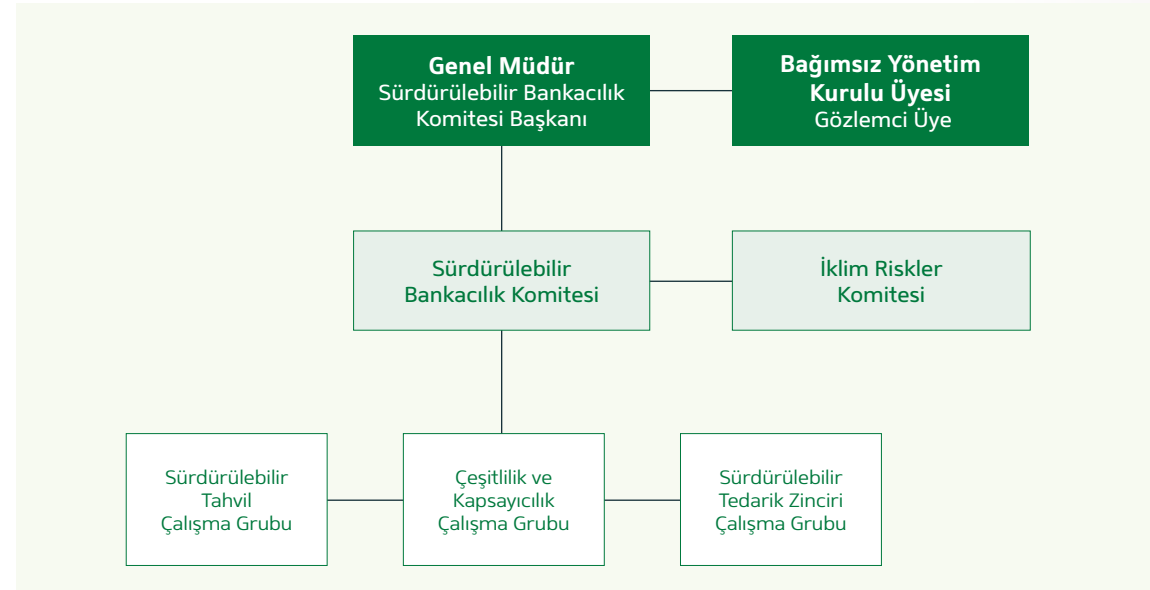
Başkanlık, risk yönetimi sisteminin tasarımı ile risk yönetimi stratejisi ve politikalarının oluşturulması, risk iştahı ve limitlerinin belirlenmesi ve uygulama esaslarının geliştirilmesi süreçlerini yürütmekte; söz konusu yapıların Yönetim Kurulu onayına sunulmasını sağlamaktadır.

Ayrıca, risklerin ölçülmesine yönelik kullanılan model ve metodolojilerin seçimi, geliştirilmesi ve uygulanması süreçlerinde aktif rol alınmakta; bu model ve yaklaşımlar düzenli olarak gözden geçirilerek gerekli durumlarda güncellenmektedir. Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından hazırlanan analiz ve raporlamalar aracılığıyla, üst yönetime düzenli bilgi akışı sağlanmakta ve karar alma süreçleri desteklenmektedir.

3.2. Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi

Sürdürülebilirliğin güçlü ve etkin bir yönetim yapısı ile mümkün olduğu anlayışı doğrultusunda Banka, 2020 yılında Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ni kurmuştur. Bu yapı ile sürdürülebilirlik stratejisinin Banka'nın iş modellerine entegre edilmesi amaçlanmıştır; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar ve sürdürülebilirlik misyonu doğrultusunda, tüm paydaşlar için uzun vadede değer yaratmak ve yerel ile küresel hedeflere katkı sunmak amacıyla yönetim yapısı güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi, başkanlığını Banka Genel Müdürü'nün yürüttüğü, gözlemci üye statüsünde bir Yönetim Kurulu Üyesinin yer aldığı; Genel Müdür Yardımcıları, Grup Başkanları ve Birim Müdürlerinden oluşan bir yapıya sahiptir. Komite, sürdürülebilirlik konularını ele almak üzere belirli periyotlarda toplanmaktadır. Komite Başkanı olan Genel Müdür, Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamındaki faaliyetlerini Komite aracılığıyla izlemekte ve gerekli görülen hususları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.



Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanması ve izlenmesi Komite'nin sorumluluğunda olup Komite; performansı izlemek, ilgili politika ve uygulamaları koordine etmek ve gelişmeleri takip etmekle görevlidir. Bu çerçevede Komite, Banka faaliyetlerinin sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu şekilde ilerlemesini sağlamak ve sürdürülebilir kalkınma yaklaşımının tüm iş süreçlerine entegre edilmesine rehberlik etmektedir.

Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları arasında;

- » Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflere yönelik stratejilerin geliştirilmesi,
- » İklim riskleri başta olmak üzere sürdürülebilirlik risklerinin yönetimine yönelik çalışmaların yürütülmesi,
- » Ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile standartların takibi ve uyumun sağlanması,
- » Banka çalışanları ve paydaşları nezdinde sürdürülebilirlik bilincinin artırılması yer almaktadır.

Komite, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisinin güçlendirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesine yönelik çevresel ve sosyal gelişmeleri düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamakta; böylece ana strateji ile uygulamalar arasındaki bağın güçlendirilmesinde kritik bir rol üstlenmektedir. Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi 2025 yılında 2 kez toplanmış; Komite'ye raporlama yapan alt çalışma grupları da belirli periyotlar ile çalışmalarını sürdürmüştür.

Birim müdürlerinin katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen Komite toplantıları kapsamında sürdürülebilirlik odaklı faaliyetler bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmakta; iç politika ve uygulamaların izlenmesi ile dış paydaşlara yönelik uyum süreçleri bu yapı altında koordine edilmektedir. Komite; sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması, iklim riski yönetimi, sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi ve düzenleyici beklentilerin karşılanması gibi çok boyutlu alanlarda üst yönetime rehberlik ederek karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Şekerbank'ın sürdürülebilirlik ile ilişkili politika, talimat ve prosedürleri düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte; banka stratejisi, ulusal ve uluslararası gelişmeler dikkate alınarak gerekli görülmesi halinde güncellenmektedir. İlgili süreçlerin kontrolü, organizasyon içerisinde bağımsız bir yapı olarak faaliyet gösteren Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İş süreçlerini etkileyen talimat ve ilgili dokümanlar, Teftiş Kurulu Başkanlığı ekiplerince kontrol edilerek değerlendirilmektedir.

3.3. İklim Riskleri Komitesi

İklim krizinin ortaya çıkardığı risklerin ulusal ve uluslararası düzenlemeler çerçevesinde izlenmesi ve etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla kurulan Şekerbank İklim Riskleri Komitesi, 2025 yılında da düzenli toplantılar gerçekleştirerek çalışmalarını sürdürmüştür. İş birimleri, risk ekipleri, kredi politikaları ekibi ve sürdürülebilirlik ekiplerinden oluşan Komite'nin başkanlığı, Hazine ve Finansal Kurumlar Genel

Müdür Yardımcısı tarafından yürütülmektedir. Komite kapsamında, Banka'nın karşılaşılabileceği muhtemel iklim risklerinin belirlenmesi ve raporlanması, bu risklere yönelik aksiyonların oluşturulması, kredi portföyünün iklim riskleri ile uyumlu şekilde sınıflandırılması ve raporlanması, Yeşil Varlık Oranı ve Yeşil Taksonomi'ye uyum çalışmaları ile banka operasyonları ve portföyü üzerindeki iklim risklerinin yönetimine yönelik dijitalleşme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Şekerbank'ın iklim değişikliği alanındaki çalışmaları, İklim Riskleri Komitesi koordinasyonunda yürütülmekte olup Komite, risk ekipleri ile birlikte iş birimleri ve iş kollarına iklim değişikliği konularında düzenli bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmektedir. İklim riskleri yönetimi kapsamında, BDDK tarafından yayımlanan "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber Taslağı"na uygun olarak hazırlanan kontrol listesi tüm iş birimleri ile paylaşılmakta ve Risk Yönetimi Başkanlığı koordinasyonunda iş süreçlerinin tamamında uygulanmaktadır.

3.3.1. Çalışma Grupları

Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi bünyesinde; Sürdürülebilir Tahvil Çalışma Grubu, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu ile Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Grubu olmak üzere üç ayrı çalışma grubu yapılandırılmıştır. Banka'nın sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesine yönelik süreçler, Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'nin gözetim ve koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, ilgili çalışma grupları tarafından hazırlanan düzenli raporlamalar aracılığıyla komitenin karar alma süreçleri desteklenmektedir.

Çevresel ve sosyal temalarda faaliyet gösteren ve Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ne doğrudan raporlama yapan çalışma grupları, ilgili birimlerin katılımıyla sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisini destekleyen politikaları:

- » Sürdürülebilir Kalkınma Yönetmeliği
- » Sorumlu Kredilendirme Politikası
- » Çevresel ve Sosyal Kredi Politikaları
- » Çevre Politikası
- » İnsan Kaynakları Politikası
- » Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası
- » Etik ve Doğruluk İlkeleri Politikası
- » Kadın Yönetim Kurulu Üyeliği Politikası

 Politikaların devamına ilgili bağlantıdan ulaşabilirsiniz.

Sürdürülebilirlik ile İlişkili Çalışma Yürüten Ekipler

Şekerbank'ın stratejisinin odağında yer alan konular, başlıklar bazında birden fazla ekip koordinasyonunda takip edilmektedir.

- » Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapan **Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü**, Banka'nın ve bağlı ortaklarının sürdürülebilirlik stratejisinin ulusal ve uluslararası gelişmelere uyumlu olarak oluşturulması, uygulanması ve takibinden sorumludur. İlgili ekip, Banka'nın çevresel etkisinin ölçülmesi, karbonsuzlaşma yol haritalarının oluşturulması ve belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerinin takibinden sorumlu olmakla beraber, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik raporlama çerçevelerine uyumlu raporlama gerçekleştirilmesinde de görev almaktadır.

- » Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapan **Sürdürülebilir Finansman Grup Başkanlığı** ekibi sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda Banka ve bağlı ortaklarındaki ilgili mobilizasyon süreçlerini takip ederek bu süreçlerin etkili bir şekilde hayata geçirilmesini ve sürdürülebilir finansın yaygınlaştırılmasını sağlamaktadır. Şekerbank, bu yaklaşım ile sosyal ve çevresel bankacılık vizyonunun önemli bir parçası olarak hem finansal sistemin dönüşümüne hem de global sürdürülebilirlik hedefine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.
- » Risk Yönetimi Başkanlığı'na bağlı olarak çalışan **Operasyonel Risk Yönetimi** ekibi, sürdürülebilirlik ile ilişkili risklerin ölçülmesi, hesaplanması ve raporlanması konusunda görev almaktadır. İklim risklerine karşı ısı haritalarının hazırlanması, riskler ile ilişkili senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesi ilgili ekibin sorumluluğundadır.
- » Kredi Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapmakta olan **Kredi Politikaları Müdürlüğü** ekibi, kredi süreçlerinde ve müşteri faaliyetlerinde etkin bir çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapmak, risk yönetimini proaktif bir şekilde sağlayabilmek ve ilgili risklerin sebep olabileceği olumsuz etkileri mümkün olan en düşük seviyeye indiregileyebilmek adına; ilk aşamada temel politika ve mevzuata uyum açısından Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) Talimatı ile kredi süreçlerinin çevresel ve sosyal etkisinin ölçülmesi ve yönetilmesine yönelik görev almaktadır.



3.4. Yetkinlik ve Eğitimler

Şekerbank'ta sürdürülebilirlik odağındaki yetkinliklerin geliştirilmesi hem Yönetim Kurulu seviyesinde hem de iç operasyonel ekiplerde kurum genelinde kapsayıcı bir şekilde ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, iklim risklerinin yönetimi ve ÇSY gündeminin bütünsel biçimde takibi konularında üyesi olduğu Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi aracılığı ile en üst düzeyde sorumluluk taşımaktadır.

Bu kapsamda, üst yönetim için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili çalıştay ve eğitim programları yıllık olarak belirlenmekte bununla birlikte, yönetsel gözetim sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirmelerini sağlayacak bilgi kazandırmayı amaçlamaktadır.

Banka'da sürdürülebilirlik ile ilişkili çalışma yürüten ekipler için de yetkinlik ve eğitim değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir. Sürdürülebilirlik ile ilişkili çalışma gösteren ekiplerde alanında uzman lisans eğitimine sahip çalışanlar görev almaktadır. Ayrıca ilgili çalışanların kapasite gelişimlerinin desteklenmesi noktasında da Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü tarafından belirlenen yıllık eğitim programları takip edilmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlik performansının etkin bir şekilde denetlenebilmesi amacıyla hem Yönetim Kurulu düzeyinde hem de iç komitelerde periyodik değerlendirmeler yapılmakta; bu süreçlerde ÇSY yetkinlikleri de gözden geçirilmektedir. Gerek regülasyonlara uyum gerekse uluslararası raporlama standartlarına uygunluk kapsamında kapasite geliştirme çalışmaları düzenli olarak devam etmektedir.

3.5. Ücretlendirme

Üst düzey yöneticilerin performans hedefleri, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, yıllık performans değerlendirme kriterleri arasında sürdürülebilirlik hedeflerine uyum, sürdürülebilir finansman kredilerinin hacmi, ÇSY risk yönetimi, dijitalleşme, veri gizliliği ve siber güvenlik ve benzeri gibi göstergelere dayalı ölçütler yer almaktadır. Bu performans göstergeleri, ilgili yöneticilerin değişken ücret unsurlarını etkileyen önemli faktörler arasında yer almaktadır.

4. RİSK YÖNETİMİ

Risk yönetimi, Şekerbank'ın kurumsal yönetim yapısının ve sürdürülebilirlik stratejisinin temel unsurlarından biridir. Banka, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda risklerini etkin bir şekilde yönetmektedir. Bu kapsamda oluşturulan entegre risk yönetimi çerçevesi; Banka'nın stratejik hedefleriyle uyumlu olarak tüm risk türlerinin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini, raporlanmasını ve kontrol edilmesini sağlamaktadır.

Şekerbank'ta risk yönetimi, üç hatlı savunma modeli esas alınarak yürütülmektedir:

- » **Birinci Hat:** İş birimleri, günlük faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan risklerin yönetiminden ve ilgili kontrol mekanizmalarının uygulanmasından sorumludur.
- » **İkinci Hat:** Risk Yönetimi, Uyum ve İç Kontrol birimleri; politika, prosedür ve limitler aracılığıyla risklerin etkin şekilde yönetilmesini gözetir ve izler.
- » **Üçüncü Hat:** Teftiş Birimi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin yeterliliği ile etkinliğini bağımsız ve düzenli olarak denetler.

Banka; kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve operasyonel risk başta olmak üzere tüm temel risk kategorileri için kapsamlı politika ve uygulamalar geliştirmiştir. Bu süreçler, Basel düzenlemeleri ve BDDK mevzuatı ile uyumlu model ve metodolojiler çerçevesinde yürütülmektedir. Ayrıca, çevresel ve sosyal riskler ile iklimle bağlantılı riskler de risk yönetimi sistemine entegre edilerek bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu kapsamda aşağıdaki adımlar izlenmektedir:

1. Sektörel ve Ekonomik Araştırmalar

Bankacılık sektörü ile Türkiye ekonomisine ilişkin kapsamlı araştırma ve analizler gerçekleştirilerek iklim bağlantılı risk ve fırsat alanları belirlenmektedir.

2. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Müşteriler, çalışanlar, yatırımcılar, sivil toplum kuruluşları ve diğer ilgili paydaşların görüş ve beklentileri sistematik biçimde alınarak risk ve fırsat konuları değerlendirilmektedir.

3. Senaryo Analizi

İklim değişikliğiyle mücadele, uyum süreçleri ve diğer sürdürülebilirlik başlıklarının banka faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla, risklerle uyumlu iklim senaryo analizleri uygulanmaktadır.

4. Finansal Etki Değerlendirmesi

Belirlenen risk ve fırsatların Banka'nın finansal performansı üzerindeki olası etkileri analiz edilmekte ve ölçülmektedir.

5. Üst Yönetim Onay Süreci

Değerlendirilen risk ve fırsatlar üst yönetimin onayına sunulmakta ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

6. Risk Yönetim Süreci

Belirlenen riskler, Banka'nın kurumsal risk yönetimi çerçevesine dahil edilmekte ve ilgili politika ve uygulamalara entegre edilmektedir.



4.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetimi

Şekerbank, faaliyet gösterdiği değer zinciri boyunca çeşitli finansal ve finansal olmayan risklere maruz kalmakta olup, sürdürülebilirlik riskleri ile iklimle bağlantılı riskler bu çerçevenin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır. Söz konusu riskler; kapsam, sıklık ve şiddet açısından farklılık gösterebilmekte, Banka'nın kredi portföyü, operasyonel süreçleri ve genel finansal performansı üzerinde doğrudan veya dolaylı etkiler yaratabilmektedir.

Banka, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini mevcut risk yönetimi sistemiyle bütüncül bir şekilde ele almakta; bu riskleri kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre ederek sistematik biçimde tanımlamakta, ölçmekte, izlemekte ve yönetmektedir. Sürdürülebilirlik riskleri kapsamında özellikle iklim değişikliğine bağlı riskler öncelikli olarak değerlendirilmekte; bu risklerin hem Banka'nın faaliyetleri hem de finanse ettiği ekonomik faaliyetler üzerindeki etkileri analiz edilmektedir.

İklimle bağlantılı riskler temel olarak fiziksel riskler ve geçiş riskleri başlıkları altında ele alınmaktadır.

Fiziksel riskler kapsamında; aşırı hava olayları ve uzun vadeli iklim değişikliklerinin Banka'nın faaliyet sürekliliği üzerindeki etkileri analiz edilmektedir. Bu çerçevede, hizmet noktalarında ve operasyonel altyapıda meydana gelebilecek hasarlar, iş sürekliliğinde yaşanabilecek kesintiler ile iklim değişikliği ve artan sıcaklıkların Banka'nın kredi portföyü ve değer zinciri üzerindeki yansımaları dikkate alınmaktadır.

Geçiş riskleri ise düşük karbonlu ekonomiye uyum sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici değişiklikler, politika uygulamaları, karbon fiyatlaması, teknolojik dönüşüm ve piyasa dinamiklerindeki değişimlerin potansiyel etkilerini kapsamaktadır. Bu gelişmelerin, Banka'nın hedef pazarlarında daralma yaratması, müşterilerin maliyet yapılarında artışa ve finansal performanslarında zayıflamaya yol açması ve buna bağlı olarak kredi riskinde artış meydana gelmesi olasılığı bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bu risklerin kredi riski, operasyonel risk, piyasa riski ve itibar riski üzerindeki yansımaları bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Şekerbank, iklim değişikliğinin finansal sistem üzerindeki etkilerini etkin biçimde yönetebilmek amacıyla iklim risklerini kurumsal strateji, risk iştahı çerçevesi ve karar alma süreçlerine entegre etmiştir. Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik birimleri koordinasyon içinde çalışarak iklim risklerinin ölçülmesi, senaryo analizleriyle değerlendirilmesi ve düzenli olarak izlenmesini sağlamaktadır. İklim risklerinin yönetimine ilişkin yönetim ve gözetim sorumluluğu ise İklim Riskleri Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Banka, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri, Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) çerçevesinde yönetmektedir. Bu kapsamda, Banka, Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi'nde yer alan faaliyetlerin finansmanından kaçınmakta, kredi taleplerini hem yerel hem de uluslararası standartlara göre değerlendirmekte ve takip etmektedir.

Bu çerçevede, Banka, iklim risklerini yönetmek için kapsamlı bir yaklaşım benimsemekte ve bu süreçleri stratejik bir şekilde entegre ederek sürdürülebilir bankacılık uygulamalarını güçlendirmektedir. Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Süreci ile Banka, kredi tahsis süreçlerinde çevresel ve sosyal riskleri ön değerlendirmeye tabi tutmakta; iklim risklerine hassas sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere yönelik derinleştirilmiş analizler gerçekleştirmektedir. Özellikle tarım ve KOBİ segmentlerinde iklim değişikliği ile uyumlu finansman modelleri geliştirilmektedir. Bu çerçevede, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) destekli GEFF II programı kapsamında enerji verimliliği ve iklim uyumu odaklı yatırımlar finanse edilmekte, bu süreçte müşterilerin iklim risklerine karşı dayanıklılıkları artırılmaktadır. Şekerbank ayrıca, raporlama döneminde başlatmış olduğu Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi'ni (ÇSYS) uluslararası standartlara uygun şekilde güncelleyerek iklim risklerinin tanımlanması, sınıflandırılması ve kontrolü için yeni mekanizmalar geliştirmektedir. İklim riskleri, olasılık ve etki matrisine dayalı nicel bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Çok yüksek risk seviyesine sahip faaliyetler için derhal önleyici aksiyonlar alınmakta, yüksek riskler için hızlı müdahale planları devreye sokulmakta, orta düzeydeki riskler için önleyici tedbirler geliştirilmektedir. Kabul edilebilir düzeydeki riskler ise düzenli olarak izlenmekte ve kontrol altında tutulmaktadır. Bu sistem aracılığıyla, iklim risklerinin banka portföyü üzerindeki etkileri sistematik olarak izlenmekte ve değerlendirme sonuçları üst yönetim komitelerine düzenli olarak raporlanmaktadır.

4.2. Sürdürülebilirlik ve İklim Fırsatlarının Yönetimi

Şekerbank, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı fırsatları kurumsal strateji, risk iştahı ve iş geliştirme süreçleriyle entegre bir şekilde yönetmektedir. Bu kapsamda Banka,

düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin, değişen müşteri beklentilerinin ve düzenleyici gelişmelerin yaratabileceği potansiyel iş alanlarını sistematik olarak tanımlamakta ve değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı fırsatlar; ürün geliştirme, kredi tahsis süreçleri, portföy yönetimi ve sermaye planlaması aşamalarında analiz edilmekte, finansal etkileri ölçülmekte ve önceliklendirme yapılmaktadır. Fırsatların hayata geçirilmesi sürecinde ilgili iş birimleri ile Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik fonksiyonları koordinasyon içinde çalışmakta; performans göstergeleri aracılığıyla düzenli izleme ve raporlama gerçekleştirilmektedir.

Banka ayrıca, sürdürülebilir finans alanındaki gelişmeleri ve sektörel dönüşümü yakından takip ederek iş modelini uyumlu şekilde güncellemekte; dijitalleşme, veri analitiği ve yenilikçi finansman çözümlerini fırsat yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak ele almaktadır.

4.3. Risk İştahının Belirlenmesi

Risk iştahı, Banka'nın stratejik hedeflerine ulaşırken üstlenmeyi öngördüğü risk düzeyini tanımlamak ve risk alma kapasitesi ile faaliyetleri arasında dengeli bir çerçeve oluşturmak amacıyla belirlenmektedir.

Banka'nın kurumsal risk iştahı, Risk İstişare Komitesi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Risk iştahı; Banka'nın risk kapasitesi, sermaye yeterliliği ve uzun vadeli stratejik hedefleri dikkate alınarak tanımlanmaktadır.

Risk iştahı çerçevesi, Yönetim Kurulu onaylı stratejik plan, bütçe, risk göstergeleri ve limitleri ile kredi politikaları doğrultusunda oluşturulmaktadır. Tüm önemli risk alanları bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Risk Komitesi, Yönetim Kurulu adına risk yönetimi sisteminin etkinliğini izlemekte ve belirlenen risk iştahına uyumu gözetmektedir.

4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Değerlendirilmesi

Şekerbank, sürdürülebilirlik ve iklim risk değerlendirme yaklaşımı doğrultusunda, finansal istikrarı koruyarak çevresel, sosyal ve yönetim riskleri etkin bir şekilde yönetmektedir.

Çevresel boyutta, kredi ve yatırım kararlarında iklim değişikliği, sera gazı emisyonları, doğal kaynak kullanımı ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkiler dikkate alınmakta; karbon yoğun sektörler başta olmak üzere çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik yaklaşımlar benimsenmektedir. Sürdürülebilir projelerin ve yeşil finansman uygulamalarının desteklenmesi, Banka'nın risk değerlendirme anlayışının önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Sosyal riskler kapsamında insan hakları, çalışan hakları ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi temel ilkeler gözetilmekte; finansman sağlanan tarafların sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde faaliyet göstermesi teşvik edilmektedir.

Yönetişim açıdan ise şeffaflık, etik yönetim ve hesap verebilirlik ilkeleri esas alınmakta; ÇSY faktörlerine duyarlı bir kurumsal yönetim yaklaşımı benimsenmektedir. Bu doğrultuda denetim ve raporlama mekanizmaları güçlendirilmekte, dijitalleşmenin sunduğu imkânlar risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artıracak şekilde değerlendirilmektedir.

Banka, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı görmemekte; müşterileri, iş ortakları ve tedarik zincirini kapsayan değer zinciri genelinde bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmektedir. Bu kapsamda mevcut veriler sistematik biçimde kullanılmakta, karar alma süreçlerini güçlendirmek amacıyla veri altyapısı sürekli geliştirilmektedir. Değerlendirme yaklaşımı, çok boyutlu analizlere dayanmakta ve uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu şekilde güncellenmektedir.

Bu değerlendirmelerde, Banka'da mevcut olan veriler sistematik bir şekilde kullanılmakta ve ayrıca sürdürülebilirlik odaklı karar alma mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla yeni veri toplama çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Risk-fırsat analizine yönelik olarak, iklim değişikliği, çevresel etkiler, ekonomik dinamikler ve sosyal faktörler gibi çok boyutlu unsurlar dikkate alınarak veri tabanlı değerlendirmeler yapılırken, Banka bu analizleri en iyi uygulamalar ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmek için gerekli durumlarda güncellemektedir.

Banka, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını tanımlarken aşağıdaki kriterleri kullanmaktadır:

- ✓ **Finansal Etki:** Risk ve fırsatların, Banka finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.
- ✓ **Operasyonel Etki:** Risk ve fırsatların, Banka operasyonları üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.
- ✓ **İtibar Etkisi:** Risk ve fırsatların, Banka'nın itibarı üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.
- ✓ **Yasal ve Düzenleyici Etki:** Risk ve fırsatların yasal ve düzenleyici gereklilikler üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.
- ✓ **Paydaş Etkisi:** Risk ve fırsatların paydaşlar (müşteriler, çalışanlar, yatırımcılar, vb.) üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin etki değerlendirmesi, kademeli olarak belirlenmiş olup, olasılık ve etki üzerinden hesaplanan değerler önemlilik kıstasına göre kıyaslanmıştır. Risk ve fırsatlar, "Gerçekleşme Olasılığı" ve "Etki Büyüklüğü" kriterlerine göre derecelendirilmiştir. Risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ile etki büyüklüğü değerleri çarpılarak toplam etkileri tespit edilmiştir. Belirlenmiş olan eşik değerini aşan risk ve fırsatlar "önemli" olarak sınıflandırılmıştır.

Gerçekleşme Olasılığı	
Çok Yüksek	Yılda 5'ten fazla
Yüksek	Yılda 4 - 5 kez
Orta	Yılda 1 - 3 kez
Düşük	1 - 5 yılda bir
Çok Düşük	5 yıldan daha uzun

Etkinin Büyüklüğü	
Çok Yüksek	5
Yüksek	4
Orta	3
Düşük	2
Çok Düşük	1

Şekerbank, uluslararası standartlar arasında yer alan Finansal Açıklamalar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board-SASB), Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) Projeksiyonları ve ISO 31000

Risk Yönetim Standardı gibi normlara uygun olarak, risk ve fırsatlarını kapsamlı bir şekilde analiz etmektedir. Bu bağlamda hem kredi riski hem de operasyonel risk alanlarında yapılan literatür taramaları ve hesaplamalar sayesinde, Banka sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili etkilerini titizlikle değerlendirmektedir.



4.5. Risk Yönetimi Süreçlerinde Kullanılan Girdi ve Parametreler

Şekerbank, risk yönetimi çerçevesi doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek amacıyla ulusal ve uluslararası kabul görmüş standart ve düzenleyici çerçevelerden yararlanmaktadır. Risk değerlendirme süreçlerinde senaryo analizleri ve stres testlerinden elde edilen bulgular dikkate alınarak Banka'nın risk profili üzerindeki olası etkiler değerlendirilmekte ve gerekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Şekerbank'ın risk yönetim sürecinde kullandığı girdi ve parametreler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Girdi ve Parametreler	Açıklamalar
Fiziksel ve Geçiş Risk Etmenleri ile Etki Edebileceği Banka Varlıkları/Teminatları	Şekerbank'ın aktifinde yer alan varlıkların, özellikle tarım sektörü ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na (SKDM'ye) tabi sektörlerdeki müşteri portföyü, iklimle ilgili olarak risk yönetimi süreçlerinin temel girdileri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Banka'nın kredi portföyü; sektör, faaliyet alanı, coğrafi dağılım ve müşterilerin faaliyetlerinin iklim değişikliğine maruziyeti dikkate alınarak analiz edilmekte, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri sistematik bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.
Ulusal ve Uluslararası Düzenleyici Çerçeveler	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçlerde ulusal ve uluslararası düzenleyici çerçeveler Banka için temel referans niteliği taşımaktadır. Şekerbank, ilgili düzenlemeleri yakından takip ederek risk yönetimi süreçlerini güncel gereklilikler doğrultusunda geliştirmekte ve uygulamalarını düzenleyici beklentilerle uyumlu şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda, başta Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) düzenlemeleri olmak üzere uluslararası finans kuruluşları ve sektör otoriteleri tarafından yayımlanan ilke, rehber ve standartlar dikkate alınmakta; bu çerçeveler risk değerlendirme, kredi tahsis, portföy yönetimi ve sürdürülebilirlik yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. » BDDK İSEDES Raporlaması » BDDK İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber » Yeşil Varlık Oranı Hesaplamasına İlişkin Düzenleme ve İlgili Tebliğler » KGK Düzenlemeleri » EBRD Performans Gereklilikleri » IFC Performans Standartları
Stres Testleri ve İklim Senaryosu Analizleri	Şekerbank, iklimle bağlantılı risklerinin değerlendirilmesinde uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları ve projeksiyonlarından yararlanmaktadır. Bu kapsamda, fiziksel ve geçiş riskleri dikkate alınarak iklim değişikliğinin Banka'nın faaliyetleri ve kredi portföyü üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir.
Risk Yönetimi Parametreleri	İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkisi ve kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir.

4.6. Senaryo Analizi ve Stres Testi

Şekerbank, iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik stratejik yaklaşımını güçlendirmek için, iklim risklerinin etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendiren senaryo analizleri ve stres testleri uygulamaktadır. Bu süreçte, farklı iklim senaryolarını titizlikle seçerek, her bir senaryonun potansiyel risklerini ve fırsatlarını analiz etmekte, banka operasyonları ve değer zincirindeki olası etkilerini belirlemektedir.

İklim senaryo analizlerinde, geçiş riskleri ve fiziksel risklere odaklanılmakta, bunlar sektörel dinamikler ve bankacılık sektörünün özellikleri göz önünde bulundurularak değerlendirilmekte ve en güncel iklim verileri ışığında yorumlanmaktadır. Uluslararası düzeyde kabul görmüş iklim modelleri ve projeksiyonları, Finansal Sistemi Yeşillendirilmesi Ağı (Network for Greening the Financial System- NGFS), Temsili Konsantrasyon Yolları (Representative Concentration Pathways-RCP) ve Ortak Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways-SSP) gibi araçlar kullanılarak, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerine yönelik analizler gerçekleştirilmektedir.

Global kaynaklardan fiziksel risklere ilişkin coğrafik dağılımda veriler temin edilmektedir. Yaşanmış iklim risklerinin etkileri için de istatistiksel analizler ile anlamlı sonuçlara ulaşılmasına çalışılmaktadır.

Banka, her yıl güncel iklim politikalarını ve makroekonomik trendleri dikkate alarak senaryo analizlerini yenileyip değerlendirirken, iklim belirsizliklerinin olası etkilerini de gözler önüne sermektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik risklerini izlemek ve iyileştirmek amacıyla, kredi portföyünün dayanıklılığını ölçmek için geçiş risklerine yönelik analiz gerçekleştirilmektedir. Bu analiz ile portföydeki sektörlerin (SKDM gibi) iklim risklerine maruziyeti değerlendirilmekte, yüksek risk taşıyan sektörler tespit edilmekte ve bu sektörlerle yönelik stratejik aksiyonlar belirlenmektedir.

Tüm analizler, Banka'nın iklim riskine yönelik stratejilerinin güçlendirilmesinde ve portföyünün iklim değişikliğine karşı daha dirençli hale getirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır.



4.7. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Şekerbank, risk yönetimi çerçevesinde iklim kaynaklı finansal riskleri düzenli olarak izlemekte ve raporlamakta; bu süreci sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu süreç, her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen raporlama faaliyetleriyle desteklenmekte ve BDDK'ya zorunlu olarak iletilen raporlarla denetlenmektedir. Söz konusu rapor, İç Denetim Birimi tarafından denetlenerek, Yönetim Kurulu onayıyla nihai hale getirilmektedir. Böylece, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve yönetilmesi konusunda şeffaflık ve uyum sağlanmaktadır.

İklimle bağlantılı finansal risklerin Banka'nın özkaynakları üzerindeki olası etkileri, sermaye planlamasında dikkate alınmaktadır. İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) raporunda, iklim değişikliğinin Banka'nın finansal yapısına olan etkileri değerlendirilmekte ve bu değerlendirmeler doğrultusunda gerekli stratejik adımlar atılmaktadır. Ayrıca, iklim risklerinin gelecekteki finansal durum üzerindeki etkisini daha iyi anlayabilmek amacıyla, her yıl kapsamlı stres testleri gerçekleştirilmektedir. Bu testler hem olağan koşulları hem de olası şiddetli senaryoları kapsayacak şekilde yapılmakta, analizler sonucu elde edilen veriler, Banka'nın likidite durumu ve nakit akışları üzerindeki potansiyel riskleri ortaya koymaktadır. Bu sayede, iklim değişikliğine karşı daha dirençli bir strateji oluşturulmaktadır.

4.8. Kredilendirme Süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risklerin Yönetimi

Şekerbank, Dünya Bankası kuruluşu Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation-IFC) rehberliğinde, kredi süreçlerinde çevresel ve sosyal riskleri sistematik biçimde değerlendiren Sosyal ve Çevresel Yönetim Sistemi'ni kuran Banka, 2025 yılında Hollanda Kalkınma Bankası (FMO) iş birliği ile yürütülen proje ile Çevresel ve Sosyal Etki Yönetim Sistemi'ni son dönemdeki uluslararası uygulamalarla uyumlu olacak şekilde daha da geliştirerek etki odaklı sürdürülebilir bankacılıkta önemli bir adım atmıştır.

Banka, tüm Proje Finansmanı, KOBİ Bankacılığı, Tarım Bankacılığı ve Kurumsal ve Ticari Bankacılık segmentlerini kapsayarak, bireysel krediler dışındaki tüm kredilendirme süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi'ni uygulamaktadır. Kredi tahsis süreçlerinde, müşterilerin çevresel ve sosyal risklerini değerlendirmek amacıyla, özel olarak hazırlanan IFC Performans Standartları ile uyumlu soru setleri kullanılmakta ve yerinde müşteri ziyaretleri ile bu verilerin doğruluğu teyit edilmektedir.

2024 yılında, güncelleme çalışmalarına başlanmış olan Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi süreci, mevcut ulusal ve uluslararası regülasyonlara uyumlu olacak şekilde, iklim riskleri ve biyolojik çeşitlilik unsurlarının da göz önünde bulundurulması ile revize edilmiştir. Banka'nın bu alandaki uygulamaları, Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Talimatı, Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları, Risk Yönetimi Politikası, Kredi Politikaları süreçleri ve ilgili diğer iç düzenlemelere dayanmaktadır. Uzman ekipler yönetiminde, risk ölçme ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Banka, kredilendirme faaliyetlerini belirli eşik değerler ve sektör ya da segment bazında farklılaşan risk matrislerine uygun olarak değerlendirmekte; çevresel ve sosyal risklere göre A, B+, B- ve C kategorilerine ayırmakta ve aksiyon-izleme süreçlerini bu risklilik derecelendirmeleri ile bağlantılı olarak takip etmektedir. 2025 yılında, 30.852 adet kredi çevresel ve sosyal etki değerlendirmesine tabi tutulmuştur.

Banka, kredilendirme ve müşteri değerlendirme süreçlerinde elde edilen bulguları, yıllık olarak Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ne raporlamakta ve dış kaynaklı kredilerin temin edildiği kurumların raporlama talepleri doğrultusunda düzenli olarak paylaşmaktadır. Dijital sistemler, yasaklı sektörleri ve risk seviyelerini tespit ederek sürdürülebilir bankacılık ekranlarına uyarılar göndermekte ve bu sistem sayesinde, olası riskler iş süreçlerinde proaktif bir şekilde ele alınmaktadır.



5. STRATEJİ

Şekerbank'ın sürdürülebilir finansman ve iş stratejisi; Finansal Kapsayıcılık ve Kadın Bankacılığı, Sürdürülebilir Tarım, KOBİ'lerin ve İstihdamın Desteklenmesi ile Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliğiyle Mücadele olmak üzere dört ana odak alanı üzerine inşa edilmiştir. Banka, bu stratejik öncelikler doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeyi, çevresel ve sosyal riskleri etkin biçimde yönetmeyi ve ölçülebilir etki yaratmayı hedeflemektedir.

Bu yaklaşım kapsamında Banka; kapsayıcı finansman çözümleriyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlarken müşterilerinin sürdürülebilir dönüşümünü destekleyen ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Tarım sektörünün dayanıklılığını artıran uygulamalar, KOBİ'lerin finansmana erişiminin desteklenmesi, istihdamın güçlendirilmesi ve enerji verimliliği yatırımlarının teşvik edilmesi stratejinin temel uygulama alanlarını oluşturmaktadır.

Banka aynı zamanda operasyonel faaliyetlerini iklim riskleri ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri doğrultusunda yönetmekte; müşteri deneyimini iyileştiren, uzun vadeli değer yaratan ve sorumlu bankacılık anlayışını esas alan sürdürülebilir bir iş modeli benimsemektedir.

Stratejinin öncelikli bileşenlerinden biri sürdürülebilir tarım ve kırsal kalkınmanın desteklenmesidir. Kuruluşundan bu yana kırsalda yaşamın ve tarımsal üretimin devamlılığına katkı sağlayan Banka, 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilir tarım ürünleri portföyünü toplam tarım kredi portföyünün %93,7'sine ulaştırmıştır. Banka, tarım kredilerinde küçük üretici ve aile çiftçilerini önceliklendirerek değer zincirinin tamamını hedefleyen bir büyüme yaklaşımı benimsemektedir. KOBİ'lerin ve istihdamın desteklenmesi kapsamında tabana yaygın finansman modelleri geliştirilmekte; küçük üreticilerin ve KOBİ'lerin çevresel ve sosyal açıdan sürdürülebilir dönüşümü desteklenmektedir.

Finansman olanakları ile ve bankacılık hizmetlerine erişimin artırılması, Banka'nın kapsayıcı bankacılık yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır. Bu çerçevede Banka, yurt dışından sağladığı finansman kaynaklarını kapsayıcı bankacılık faaliyetlerinde değerlendirmektedir. Kadın Bankacılığı kapsamında 2025 yılında 17 milyar TL finansman sağlanmış; mikro ve küçük ölçekli girişimlere yönelik mikro finansman uygulamaları ile özellikle kırsal bölgelerde daha önce bankacılık sistemi ile tanışmamış esnaf, çiftçi ve kadın girişimcilerin finansal kaynaklara erişiminin kolaylaştırılması hedeflenmektedir. Geliştirilen dijital kanallar ile kapsayıcı finansman uygulamaları desteklenmektedir.

İklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin desteklenmesi, Banka'nın sürdürülebilir finansman yaklaşımının önemli bir unsurudur. Bu kapsamda 2009 yılında hayata geçirilen ve Türkiye'de bir ilk niteliği taşıyan EKO kredi ürünü ile, enerji verimliliği yatırımlarının finansmanına yönelik, enerji tasarrufu sağlayan her türlü proje finanse edilmektedir.

EKO kredi; Yenilenebilir Enerji, Enerji Verimliliği, Atık Yönetimi (Katı Atık ve Su Yönetimi, Döngüsel Ekonomi), Temiz Ulaşım ve Dijital Dönüşüm olmak üzere beş ürün kategorisini kapsamaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisinin bir diğer boyutu, Banka'nın kendi operasyonlarından kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılmasıdır. Bu doğrultuda sorumlu satın alma uygulamaları benimsenmekte ve çevresel ayak izinin azaltılmasına yönelik yatırımlar gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında kurum içi geliştirilen Carbonmap platformu ile talep eden müşterilere emisyonlarını ve çevresel etkilerini ölçmek için dijital ve erişilebilir bir izleme altyapısı sunulmaktadır.

Diğer yandan Bankanın iş süreçlerinin tamamında Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından geliştirilen Sorumlu Bankacılık Prensipleri ile uyumlu hareket edilmekte; kredilerin çevresel ve sosyal etkileri ölçülmekte ve uluslararası metodolojilere uygun risk sınıflandırmaları gerçekleştirilmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik kriterlerinin kredi süreçlerine sistematik biçimde entegre edilmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ile bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetimi, Banka'nın uzun vadeli büyümesi ve finansal istikrarı açısından stratejik öneme sahiptir. Risk ve fırsat analizleri yürütülürken bilgilerin gerçeğe uygun, karşılaştırılabilir, doğrulanabilir ve anlaşılabilir olmasına özen gösterilmektedir. Bu kapsamda fiziksel riskler, geçiş riskleri, çevresel riskler, biyoçeşitlilik, sosyal ve yönetim riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele alınmakta; çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarıyla potansiyel etkiler değerlendirilerek Banka'nın risk ve fırsat alanları tanımlanmaktadır.



5.1. İklim ile İlgili Riskler ve Fırsatlar

Şekerbank, iklimle bağlantılı finansal riskleri fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana grupta sınıflandırmaktadır. Fiziksel riskleri; sel, don, kuraklık ve benzeri aşırı hava olayları ile uzun vadeli iklim değişikliği etkileri sonucunda varlıkların zarar görmesi, operasyonların aksaması veya tedarik zincirlerinde kesintiler yaşanması gibi doğrudan ve dolaylı etkiler olarak tanımlanmaktadır. Geçiş risklerini ise düşük karbonlu ve yeşil ekonomiye geçiş sürecinde uygulamaya alınan düzenlemeler, mevzuat değişiklikleri ve politika kısıtlamaları sonucunda ortaya çıkan etkiler çerçevesinde ele almaktadır. Bu kapsamda Banka; ihracat pazarlarının daralması, karbon maliyetlerinin artması ve yeni teknolojilere uyum sağlama gerekliliğinden kaynaklanan ilave yatırım ve işletme maliyetleri gibi unsurların; kredi riski, piyasa riski ve likidite riski olmak üzere çeşitli finansal risk türlerini tetikleyebileceğini değerlendirmektedir.

Şekerbank, iklim değişikliğinin; faaliyetleri, finansal durumu ve uzun vadeli stratejik hedefleri üzerindeki etkilerini bütüncül bir risk yönetimi perspektifiyle ele almaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde değerlendirmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile bağlantılı potansiyel risk ve fırsatların finansal, operasyonel, itibari, düzenleyici ve paydaş etkilerini dikkate almakta; söz konusu etkilerin finansal sonuçlarını farklı zaman perspektiflerinde değerlendirmektedir.

İlgili değerlendirmeler, uluslararası kabul görmüş raporlama ve sektör çerçeveleriyle uyumlu şekilde yürütülmektedir. Bu doğrultuda Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board-SASB) tarafından yayımlanan Finansal Hizmetler-Ticari Bankacılık sektör rehberi ile Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Kurulu (International Financial Reporting Standards Foundation-IFRS) kapsamında geliştirilen Uluslararası Finansal Raporlama Standartları dikkate alınmaktadır.

Banka, farklı iklim senaryoları altında operasyonlarını ve kredi portföyünü değerlendirerek iklim kaynaklı risk ve fırsat analizleri gerçekleştirmiştir. Raporlama döneminde yapılan kapsamlı değerlendirmeler sonucunda, bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere Grup genelinde iklim kaynaklı risklerin finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmadığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte Banka, mevcut portföy yapısı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda risk ve fırsat envanterini güncelleyerek TSRS kapsamında dinamik bir yaklaşımla izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerini sürdürmektedir. Grup'un iklim kaynaklı potansiyel riskleri, "İklim ile ilgili Geçiş Riskleri" ve "İklim ile ilgili Fiziksel Riskler" başlıkları altında ayrıntılı olarak değerlendirilmiştir.

5.1.1. İklim ile İlgili Geçiş Riskleri

Risk 1: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)'nin Kredi Portföyüne Etkisi Riski

Risk Başlığı	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)'nin Kredi Portföyüne Etkisi			
Risk Kategorisi	Geçiş - Yasal ve Regülasyon			
Risk Tanımı	Avrupa Birliği (AB) tarafından Yeşil Mutabakat çerçevesinde getirilen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), 1 Ekim 2023'te başlayan geçiş döneminde yalnızca raporlama yükümlülükleri kapsamında yürürlüğe girmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla mali yükümlülüklerin tam devreye girmesi planlanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla SKDM kapsamındaki ürünler için emisyonların hesaplanması, raporlanması ve gömülü emisyon verilerinin doğrulanması gibi gereklilikler daha belirgin hale gelmiştir. SKDM; demir-çelik, çimento, alüminyum, gübre, hidrojen ve elektrik gibi karbon yoğun sektörleri kapsayan ürünleri hedeflemekte ve bu ürünlerin AB'ye ihracatı sırasında karbon emisyonlarının maliyetlendirilmesi yaklaşımını benimsemektedir.			
	Bu düzenleme kapsamında, ilgili sektörlerde faaliyet gösteren firmalar için emisyon raporlama gerekliliklerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesi ve karbon maliyetlerine hazırlıklı olunması kritik hale gelmektedir. Raporlama altyapısı ve uyum süreçlerine ilişkin belirsizlikler, firmaların SKDM'ye uyum sağlama kapasiteleri ve karbon maliyetlerine ilişkin öngörülerinin farklılaşması, bu firmalar açısından düzenleyici riskleri ve geçiş risklerini artırmaktadır. SKDM kapsamındaki sektörlerde yer alan firmaların düşük karbon ekonomisine geçememesi ve SKDM'ye tabi müşterilerin maliyetlerinin artması ve finansal durumlarında meydana gelebilecek hareketlilikler ve kredi ödemelerinin de bu kapsamda etkilenmesi ve ödeme performansında bozulma yaşanmasına neden olabilir.			
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü (Kredi)			
Yoğunlaşma Alanı	Banka'nın portföyünde SKDM kapsamına giren sektörler tespit edilmiş ve 2025 yılı itibarıyla toplam portföyde bu sektörlere verilen kredilerin payı %0,67 olarak belirlenmiştir.			
İş Modeli Üzerindeki Etkileri	SKDM kapsamına giren sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin artan karbon maliyetleri ve uyum yükümlülükleriyle karşı karşıya kalması, bu müşterilerin operasyonel maliyetlerini yükseltebilir ve kârlılıklarını olumsuz etkileyebilir. Söz konusu gelişmeler, müşterilerin nakit akışlarında bozulmalara ve borç servis kapasitelerinde zayıflamalara yol açabilir. Bu durum, bankanın kredi portföyünde risk yoğunlaşmasının artmasına, kredi risk profilinde değişikliklere ve tahsilat performansının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.			
	Banka, SKDM kapsamında yürürlüğe giren düzenlemeler doğrultusunda karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerine ilişkin kredi risklerini izlemektedir. Bu kapsamda portföydeki müşterilerin kredi geri ödeme kapasiteleri değerlendirilmiştir.			
Vade	Orta		Uzun	
Zaman Aralığı	1-5 Yıl		5 Yıl ve Üzeri	
Etkinin Büyüklüğü	Düşük		Düşük	
Gerçekleşme Olasılığı	Düşük		Düşük	
Kırılgan Varlıkların/ Faaliyetlerin	Oranı	%0,67	Miktarı	760.631 TL

Mevcut Finansal Etki & Potansiyel Finansal Etki	Yapılan analizler sonucunda, söz konusu risklerin Banka portföyü üzerindeki etkisi-nin sınırlı olduğu, SKDM kapsamındaki müşterilerin toplam portföy içindeki payının düşük kaldığı ve geçiş sürecine ilişkin farkındalığın artırıldığı tespit edilmiştir. SKDM riskinin, özellikle Türkiye açısından etki seviyesinin çok yüksek olduğu, bu kapsam-da Banka açısından da yüksek etki potansiyeline sahip olduğu değerlendirilmiştir. Ancak Banka portföyü içerisindeki payının düşük olması nedeniyle söz konusu riskin gerçekleşme olasılığı düşük olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, ilgili risklerin mevcut durumda ve öngörülebilir dönemde Banka açısından önemlilik seviyesinin altında kaldığı sonucuna varılmıştır. Söz konusu risklerin mevcut durumda kısa, orta ve uzun vadede Banka açısından önemlilik seviyesinin altında kaldığı değerlendirilmiştir. SKDM'nin tahsili gecikmiş alacaklar (NPL) üzerinde %0,20 oranında bir artışa yol açabileceği varsayılmıştır. Bu varsayım, Banka kredi portföyünün %0,67'sinin SKDM kapsamındaki sektörlerle (çelik, çimento ve alüminyum) maruz olduğuna ilişkin analizlere dayanmaktadır. Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) 2022 İklim Riski Stres Testi sonuçları, söz konusu kapsamda NPL oranlarında %0,2-0,5 aralığında bir artış olabileceğine işaret eder-ken, Avrupa genelinde %0,1-0,3 seviyesinde bir artış öngörülmektedir. Farklı rapor ve çalışmalar dikkate alınarak alt ve üst bant değerleri sırasıyla %0,2 ve %0,4 olarak ortalama alınmıştır. Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki kur farkları, Türkiye ekonomisinin görece daha kırılgan yapısı ve Türkiye'nin ilgili sektörlerde önemli bir ihracatçı konumda bulunması dikkate alınarak, söz konusu oranların Türkiye için iki katı seviyesinde uygulanmasının uygun olacağı değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, alt bant %0,4 ve üst bant %0,75 olarak esas alınmıştır. Banka'nın 114,3 milyar TL tutarındaki kredi portföyü içerisinde, riskli sektörlerle ait 761 milyon TL'lik kredi hacmine %0,4 oranında bir artış uygulanması durumunda, tahsili gecikmiş alacak tutarında yaklaşık 3 milyon TL'lik bir artış öngörülmektedir. Bu artışın, toplam NPL oranını %1,290 seviyesinden %1,292 seviyesine ulaşacağı hesaplanmıştır. Söz konusu tahminlerin, uzman değerlendirmeleri ve uluslararası çalışmalardan elde edilen bulgular ile uyumlu olduğu değerlendirilmektedir.
Alınan Aksiyonlar	SKDM kapsamına giren sektörlerde faaliyet gösteren firmalara yönelik olarak, düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen, sera gazı emisyonlarının azaltıl-masına katkı sağlayan ve mevzuat uyum süreçlerini kolaylaştıran yeşil ve geçiş finansmanı ürünlerinin sunulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, müşterilerin dönüşüm ihtiyaçlarına uygun finansman çözümleri geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Kredi zararında meydana gelecek ön görülen artış değeri %0,0026 olup, takip müşterisi sayılarının artışı ile yıllık gelirlerde %0,01-2 azalma, yeni ürün geliştirme maliyetleri ortaya çıkacaktır.
Ölçüm Belirsizlikleri	SKDM'nin kapsamı, uygulama esasları ve zaman içinde değişebilecek düzenleyici unsurlarına ilişkin belirsizlikler ile müşterilerin emisyon verilerinin sınırlı, tutarsız veya yeterince şeffaf olmaması, SKDM kaynaklı finansal etkilerin nicel olarak ölçülmesini zorlaştırabilmektedir. Bu durum, bankanın müşteri portföyü üzerindeki potansiyel riskleri tam ve kesin bir şekilde değerlendirmesinde ölçüm belirsizliği yaratabilmektedir.

5.1.2. İklim ile İlgili Fiziksel Riskler

Banka Operasyonları ile İlgili Fiziksel Riskler

Şekerbank, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin operasyonel faaliyetleri ve iş sürekliliği üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda Banka, faaliyet gösterdiği lokasyonların iklim kaynaklı tehlikelere maruziyetini analiz ederek operasyonel dayanıklılığını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Fiziksel iklim riskleri kapsamında özellikle kentsel sel ve nehir kaynaklı sel gibi aşırı hava olaylarının Banka'nın taşınmazları ve operasyonel süreçleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir. Gerçekleştirilen değerlendirmeler, Banka'nın hizmet sürekliliğini etkileyebilecek risklerin belirlenmesine ve gerekli önlemlerin alınmasına katkı sağlamaktadır.

Şekerbank, iklim kaynaklı olayların operasyonel etkilerini mevcut risk yönetimi süreçleri içerisinde takip etmektedir. Sel, su baskını ve benzeri doğal afetlerden kaynaklanan kayıplar meydana gelmesi durumunda ilgili etkiler operasyonel risk kayıp verileri kapsamında kayıt altına alınmakta ve izlenmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla sel veya su baskını kaynaklı olarak Banka'nın faaliyetlerinde önemli düzeyde bir kesinti yaşanmamıştır. İş sürekliliği yaklaşımının bir parçası olarak, kritik bilgi teknolojileri altyapılarının bulunduğu birincil ve ikincil sistem merkezlerinin fiziksel risklere maruziyeti de düzenli olarak takip edilmektedir. Bu sayede iklim kaynaklı fiziksel olayların kritik bankacılık hizmetleri üzerindeki olası etkilerinin azaltılması ve operasyonların kesintisiz sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Banka Portföyü ile İlgili Fiziksel Riskler

Risk 2: Tarım Sektörüne Verilen Kredilerde Kuraklık Kaynaklı Kredi Riski

Risk Başlığı	Tarım Sektörüne Verilen Kredilerde Kuraklık Kaynaklı Kredi Riski
Risk Kategorisi	Fiziksel - Kronik
Risk Tanımı	Tarım sektörü, üretim süreçleri itibarıyla doğrudan iklim koşullarına bağımlı olup, özellikle kuraklık tarımsal verimlilik üzerinde belirleyici bir iklim riski oluşturmaktadır. İklim değişikliği ile birlikte artan ortalama sıcaklıklar, yağış rejimlerindeki düzensizlikler ve uzun süreli yağış azalışları; toprak neminin azalmasına, yerüstü ve yeraltı su kaynaklarının sürdürülebilirliğinin zayıflamasına ve tarımsal üretimde yapısal verim kayıplarına yol açmaktadır. Kuraklık, tarımsal üretimde hem miktar hem kalite kaybı oluşturabilir; bitkisel üretimde rekolte düşüşüne, hayvancılıkta yem maliyetlerinin artmasına ve üretim döngülerinin bozulmasına neden olabilir. Bu durum, tarım sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin gelirlerinde dalgalanmaya, nakit akışlarının zayıflamasına ve borç ödeme kapasitesinin azalmasına yol açabilir. Özellikle sulamaya bağımlı, iklim adaptasyonu sınırlı ve küçük ölçekli tarımsal işletmelerde kuraklık riski, kredi geri ödeme performansı üzerinde doğrudan ve kalıcı olumsuz etki yaratabilir.
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü (Kredi)
Yoğunlaşma Alanı	Banka'nın 2025 yılı itibarıyla toplam portföyünün %17,3'ünü tarım kredileri oluşturmaktadır. Tarım kredileri, tüm ülke genelinde dağılım göstermektedir.

İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Zirai fiziksel iklim riski olayları sonucunda tarımsal üretimde meydana gelen kayıplar, özellikle ilgili bölgelerde faaliyet gösteren tarım müşterilerinin kredi geri ödeme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir; bu durum kredi riskinde sınırlı bir artış potansiyeli yaratabilir. Bu durumda, kredi tahsilatında yaşanabilecek gecikmeler, Banka'nın nakit akışında geçici dalgalanmalara yol açabileceğinden likidite riski açısından da izlenmektedir.			
Vade	Uzun			
Zaman Aralığı	5 Yıl ve Üzeri			
Etkinin Büyüklüğü	Orta			
Gerçekleşme Olasılığı	Orta			
İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri	CMIP6 iklim modellemesi kapsamında, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında 2039 yılına kadar yapılan projeksiyonlar, tarım kredi portföyünde yer alan illerin belirgin bir kuraklık baskısı ile karşı karşıya kalmayacağını ve genel olarak hafif kuraklık koşullarının öngörüldüğünü göstermektedir. Dünya Bankası İklim Değişikliği Bilgi Portalı (CCKP) tarafından yayımlanan Standartlaştırılmış Yağış ve Buharlaşma İndeksi (SPEI) P50 persentil verileri esas alındığında, söz konusu illerde beklenen ortalama kuraklık şiddetinin SSP2-4.5 senaryosu için -0,66, SSP5-8.5 senaryosu için ise -0,75 seviyesinde olacaktır ve her iki senaryo da "hafifçe kuru" kategorisinde sınıflandırılmaktadır.			
Kırılgan Varlıkların/ Faaliyetlerin	Oranı	%17,3	Miktarı	19.765.782 TL
Mevcut Finansal Etki & Potansiyel Finansal Etki	Yapılan değerlendirmeler sonucunda, bu riskin mevcut durumda Banka üzerinde önemli bir etkisi bulunmadığı, uzun vadede ise belirlenen önemlilik seviyesinin altında kalacağı öngörülmektedir. Teminat çeşitliliği, kamu destek mekanizmaları ve mevcut risk yönetim uygulamaları sayesinde söz konusu risklerin yönetilebilir düzeyde olduğu değerlendirilmiştir.			
Alınan Aksiyonlar	Banka, bu riski azaltmak amacıyla bölgesel tarım ve iklim verilerini yakından takip etmekte, etkilenen müşteriler için yapılandırma ve yeniden vadelendirme gibi alternatif çözüm mekanizmalarını devreye almaktadır.			
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Mevcut süreçler ve sistem altyapısı kapsamında ilave bir maliyet veya yazılım geliştirmesi öngörülmemektedir.			
Ölçüm Belirsizlikleri	Kuraklık gibi fiziksel risklerin etkilerinin ölçülmesi, meteorolojik, coğrafi ve ekonomik birçok faktöre bağlı olması nedeniyle yüksek düzeyde belirsizlik içerebilir. İklim senaryolarının belirsiz doğası; bölgesel değişkenlikler, gelecekteki politik ve ekonomik koşullar ile teknolojik gelişmeler gibi çok sayıda bilinmeyenle karakterizedir. Bu öngörülemeyen değişkenler, iklim modellerinin ve projeksiyonlarının doğruluğunu doğrudan etkileyebilmektedir. Özellikle bölgeler arasında görülen önemli meteorolojik farklılıklar, aynı iklim senaryosunun farklı coğrafyalarda farklı etkiler yaratmasına neden olabilmektedir. Buna ek olarak, değişken iklim koşulları altında hidrolojik döngünün nasıl değişeceğine ilişkin belirsizlikler, kuraklık riskinin doğru ve güvenilir bir şekilde değerlendirilmesini zorlaştırmaktadır.			

5.1.3. İklim ile İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Sürdürülebilir Tarım Kredileri

Fırsat Başlığı	Sürdürülebilir Tarım Kredileri		
Fırsat Tanımı	Sürdürülebilir Tarım Kredileri “Aile Çiftçiliği, Akıllı Tarım Teknolojileri, EKO kredi Tarım, Ekosistem Bankacılığı ve Diğer Sürdürülebilir Tarım Kredileri” başlıklarından oluşmaktadır. Bu krediler çiftçilerin faaliyetlerine devam edebilmesi için gerek olan işletme sermayesi ihtiyacını gideren, çevre dostu, akıllı teknolojiler kullanarak üretimin verimliliğini artıran ve uzun vadeli tarım yöntemlerine yatırım yapmalarını destekleyen finansal araçlardır. Aynı zamanda, akıllı tarım teknolojileri aracılığıyla toprak sağlığını koruyan, su kaynaklarını verimli kullanan, biyolojik çeşitliliği teşvik eden ve karbon ayak izini azaltan tarım yöntemlerine geçişi hızlandırmayı amaçlamaktadır. Banka, bu tür kredileri sunarak tarım sektöründe sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaşmasına katkı sağlamakta ve sürdürülebilir tarım alanında lider bir rol üstlenmektedir. Konuya ilişkin ayrıntılı bilgilere Şekerbank 2025 Entegre Faaliyet Raporu’nun Sürdürülebilir Tarım başlığından ulaşılabilmektedir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü (Kredi Portföyü)		
Yoğunlaşma Alanı	Tarım kredileri, Banka’nın kredi portföyünün %17,3’ünü oluşturarak önemli bir paya sahip olup, bu kredilerin %93,7’si sürdürülebilir tarım kredilerinden oluşmaktadır.		
İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Sürdürülebilir tarım kredileri, Banka’nın tarım bankacılığı alanındaki stratejik konumunu güçlendirmekte, sürdürülebilir finans ürün portföyünü genişletmekte ve müşteri tabanının gelişimine katkı sağlamaktadır. Bu ürünler, uzun vadeli kredi hacminin artırılmasını, uluslararası sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimin desteklenmesini ve Banka’nın sürdürülebilir büyüme stratejisinin güçlendirilmesini sağlayarak iş modelinin dayanıklılığına ve değer yaratma kapasitesine olumlu katkıda bulunmaktadır.		
Vade	Orta	Uzun	
Zaman Aralığı	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	
Etkinin Büyüklüğü	Orta	Orta	
Gerçekleşme Olasılığı	Orta	Orta	
Mevcut Finansal Etki	18.520.444.643 TL		
Potansiyel Finansal Etki	Sürdürülebilir tarım alanında temin edilecek finansman kaynakları sayesinde, Banka’nın sürdürülebilir tarım ürünlerini daha geniş bir çiftçi ve tarımsal işletme kitlesiyle buluşturması mümkün olacaktır. Bu kapsamda sağlanacak işletme finansmanı, müşterilerin tarımsal faaliyetlerini uzun vadede sürdürebilmelerine katkı sağlayacak; akıllı tarım teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması yoluyla girdi maliyetlerinin azaltılmasını ve birim alan başına verimliliğin artırılmasını destekleyecektir. Ayrıca, iklim değişikliğine bağlı risklere karşı dayanıklı üretim modellerinin teşvik edilmesiyle birlikte Banka’nın tarım sektöründeki kredi portföyünün kalitesi güçlenecek; uzun vadede sürdürülebilir ve istikrarlı gelir yaratımı desteklenecektir. Bu doğrultuda Banka, müşterilerini iklim risklerine uyumlu üretim uygulamalarına yönlendirme konusunda aktif bir rol üstlenecektir.		
Mevcut ve Planlanan Aksiyonlar	Banka, sürdürülebilir tarım kredi ürünlerini oluşturmuş olup, mevcut müşterilerinin faaliyetlerini yakından takip ederek üretime devam etmelerini desteklemektedir. Müşterilerin daha düşük maliyetle, verimli ve çevreye duyarlı üretim yapabilmeleri amacıyla danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilir tarıma yönelik teknoloji geliştiren, su verimliliğini destekleyen ve çevresel etkileri azaltan firmalarla iş birlikleri kurulmakta; bu firmalarla birlikte kredi kampanyaları düzenlenerek çiftçilerin sürdürülebilir ürünlere erişimi artırılmaktadır. Kuraklık ve su stresi riskine karşı; basınçlı sulama sistemleri, yağmur suyu toplama üniteleri ve akıllı tarım teknolojileri için yatırım finansmanı sunulmaktadır. Buna ek olarak, çiftçilerin sürdürülebilir tarım konusundaki farkındalıklarının artırılması amacıyla teknoloji kullanımı, toprak sağlığının korunması, suyun verimli kullanımı ve tarım teknolojilerinin üretim süreçlerine entegrasyonu konularında eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri planlanmakta; uygulamalı deneyim imkânı sunan organizasyonlar hayata geçirilmektedir. Önümüzdeki dönemde bu alandaki iş birliklerinin ve eğitim faaliyetlerinin kapsamının genişletilmesi hedeflenmektedir.		

Fırsat 2: Sürdürülebilirlik Bağlantılı Yurt Dışı Kaynak Temini

Fırsat Başlığı	Sürdürülebilirlik Bağlantılı Yurt Dışı Kaynak Temini		
Fırsat Tanımı	Şekerbank, uluslararası finans kuruluşlarıyla geliştirdiği stratejik ortaklıklar kapsamında tamamı sosyal ve çevresel amaçlara yönelik uzun vadeli kaynaklar temin etmekte; bu kaynakları kırsal bölgelerdeki çiftçi, KOBİ, mikro işletme ve kadın girişimcilere aktararak uluslararası finansal kurumlar ile müşterileri arasında köprü görevi üstlenerek anahtar banka rolünü güçlendirmektedir. Özellikle tarım ve sanayi sektörlerinde çevresel sürdürülebilirliği desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir tarım alanlarında faaliyet gösteren işletmelere yönelik özel finansman programları geliştirilerek; yeşil dönüşümü teşvik eden çözümler sunmaktadır.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar (Bankacılık Faaliyetleri)		
Yoğunlaşma Alanı	Fırsat, IFC, DFC, EBRD, FMO, Proparco, JICA, CDP, EFSE, BOMF ve ILX gibi uluslararası kalkınma finans kuruluşlarıyla gerçekleştirilen sendikasyon kredileri ve uzun vadeli kredi anlaşmaları üzerinde yoğunlaşmaktadır. Temin edilen kaynaklar sürdürülebilir tarım, KOBİ ve mikro işletme finansmanı, kadın ve genç girişimci bankacılığı, enerji verimliliği ile iklim finansmanı alanlarında kullanılmaktadır.		
İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Şekerbank, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları nezdinde, kırsal bölgelerdeki çiftçi ve KOBİ'lere erişimde Türkiye'nin anahtar bankası olarak konumlanmaktadır. Bu model sayesinde Banka, finansal kuruluşlardan temin ettiği ÇSY odaklı uzun vadeli kaynakları Anadolu'ya aktararak hem fonlama tabanını çeşitlendirmekte hem de sürdürülebilir kredi portföyünü büyötmektedir. Bu konum, Banka'nın iş modelini hem pasif hem de aktif tarafta eş zamanlı olarak güçlendirmektedir. Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan uzun vadeli ve ÇSY odaklı kaynaklar fonlama yapısını çeşitlendirirken, toplumun bütün kesimlerinin finansmana erişimini desteklemektedir. Söz konusu kaynaklar kırsal bölgelerdeki çiftçilere, KOBİ'lere, mikro işletmelere ve kadın girişimcilere yönlendirilmekte; böylece sürdürülebilir kredi portföyünün büyüklüğü ve niteliği desteklenmektedir. Düşük karbon ekonomisine geçiş süreciyle birlikte müşterilerin sürdürülebilir finansmana olan talebi artmakta; bu durum, Banka'nın köklü tarım ve KOBİ bankacılığı uzmanlığıyla birleşerek yeni iş fırsatları yaratmaktadır. Geçişin düzenli ve kademeli şekilde ilerlediği senaryolarda, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından sağlanan kaynak akışının güçlenmesi ve Banka'nın anahtar banka konumunun daha da pekişmesi beklenmektedir. Buna karşılık, geçiş sürecinin daha yavaş ilerlediği senaryolarda Banka'nın güçlü uluslararası finans kuruluşu ilişkileri ve yerleşik ÇSYS altyapısı, müşterilerin dönüşüm sürecine uyumunu destekleyen bir tampon işlevi görerek portföy risklerinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır.		
Vade	Kısa	Orta	Uzun
Zaman Aralığı	0-1 Yıl	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri
Etkinin Büyüklüğü	Yüksek	Orta	Orta
Gerçekleşme Olasılığı	Yüksek	Yüksek	Yüksek

Mevcut Finansal Etki	Banka, 2025 yılı içerisinde uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarında temin ettiği sürdürülebilirlik bağlantılı uzun vadeli kaynaklarla fonlama yapısını güçlendirmiş ve kaynak çeşitliliğini artırmıştır. Sağlanan bu finansmanlar, sürdürülebilir tarım, KOBİ'ler, mikro işletmeler, kadın girişimciler ve iklim finansmanı gibi öncelikli alanlarda kredi kullandırımını desteklerken, uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynak yapısının korunmasına katkı sağlamıştır. Böylece Banka'nın sürdürülebilir kredi portföyünün finansmanı desteklenmiş, fonlama vadesi uzatılmış ve finansman maliyetinin etkin yönetimine katkı sağlanmıştır.
Potansiyel Finansal Etki	Yeni borçlanma anlaşmalarıyla ek kaynak girişi sağlanacak ve sürdürülebilir kredi portföyünün büyümesiyle birlikte buna bağlı gelir kalemlerinde artış elde edilecektir. ICMA Yeşil Tahvil İlkeleri ve LMA Yeşil Kredi Prensipleri ile uyumlu Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yeşil, sosyal veya sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil ihraçları değerlendirilecek; söz konusu araçların hayata geçirilmesiyle uluslararası yatırımcı tabanının genişlemesi, fonlama tabanının çeşitlenmesi ve borçlanma maliyetlerinin optimize edilmesi beklenmektedir.
Mevcut ve Planlanan Aksiyonlar	IFC, DFC, EBRD, FMO, CDP, Proparco, JICA, EFSE, BOMF ve ILX ile yürütülen iş birlikleri aktif olarak sürdürülmektedir. FAO, BM ve AB destekli TERRA programında Türkiye'nin ilk ve tek temsilcisi olarak sürdürülen iş birliği, tarım odaklı sürdürülebilir kaynak teminine güçlü bir zemin hazırlamaktadır. Önümüzdeki dönemde uluslararası finans kuruluşları ile ortaklıklar genişletilecek; ICMA Yeşil Tahvil İlkeleri ve LMA Yeşil Kredi Prensipleri'yle uyumlu, Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yeşil ve sosyal tahvil ihraçları değerlendirilecektir.

5.2. Risklerin ve Fırsatların Banka'nın Stratejisine Etkileri

Şekerbank, 72 yılı aşkın köklü bankacılık deneyimi, güçlü kurumsal yapısı ve toplumsal fayda odaklı yaklaşımıyla, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki dönüşümü yakından takip etmekte ve bu dönüşüme uyum sağlayacak şekilde stratejik yönelimlerini sürekli olarak gözden geçirmektedir. İklim değişikliği, sürdürülebilirlik ve buna bağlı ekonomik, çevresel ve sosyal gelişmeler; Banka'nın uzun vadeli değer yaratma stratejisi, iş modeli ve finansman yaklaşımı üzerinde belirleyici unsurlar arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda Banka, değişen risk ortamını ve ortaya çıkan fırsatları bütüncül bir perspektifle ele alarak, stratejisini uzun vadeli dayanıklılık ve sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu şekillendirmektedir.

Banka, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları küresel ve yerel ekonomik gelişmelerle birlikte değerlendirerek stratejik yaklaşımını proaktif bir şekilde güncellemektedir. Toplumsal fayda odaklı bankacılık anlayışı doğrultusunda, çevresel ve sosyal etkileri gözetilen finansman faaliyetleri, Banka'nın uzun vadeli büyüme ve değer yaratma stratejisinin temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel riskler ile çevresel, sosyal ve yönetim unsurlarından kaynaklanan sürdürülebilirlik riskleri, Banka'nın iş modeli, kredi tahsis süreçleri ve operasyonel yapısı üzerinde oluşturabileceği etkiler dikkate alınarak bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

İklimle ilişkili riskler ve düzenleyici gelişmeler, Banka'nın kredi portföyü ve finansman yaklaşımı üzerinde yönlendirici bir etki yaratmaktadır. SKDM ve benzeri düzenlemeler çerçevesinde, portföyün çevresel ve sosyal temalı krediler doğrultusunda yapılandırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmekte; bu kapsamda portföy düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan kaynakların tamamının çevresel ve sosyal temalı kredilere yönlendirilmesi, Banka'nın bu alandaki stratejik yaklaşımını güçlendirmekte ve sürdürülebilir finansman alanında konumunu pekiştirmektedir.

Bununla birlikte, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla geliştirilen iş birliklerinin derinleştirilmesi ve sürdürülebilir finansman araçlarının çeşitlendirilmesi, Banka açısından önemli büyüme fırsatları yaratmaktadır. Sürdürülebilir tarım, enerji verimliliği, iklim uyum yatırımları ve kapsayıcı finansman alanlarında artan finansman talebi, Banka'nın güçlü müşteri ağı ve sektörel uzmanlığıyla birleşerek yeni kredi hacimleri ve gelir kaynakları oluşturma potansiyeli sunmaktadır. Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynakların artırılması, fonlama yapısının güçlendirilmesine katkı sağlarken; yeşil, sosyal ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman ürünlerinin yaygınlaştırılması Banka'nın sürdürülebilir finansman alanındaki konumunu pekiştirerek stratejik büyüme hedeflerini desteklemektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatlar; Banka'nın sürdürülebilir bankacılık yaklaşımı, kredi portföyünün yapısı, operasyonel süreçleri ve uzun vadeli stratejik hedefleri üzerinde bütüncül bir etkiye sahiptir. Banka, bu risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi sistemiyle entegre ederek, finansal kapsayıcılığı artırmayı, reel sektörün ve tarımsal üretimin dayanıklılığını güçlendirmeyi ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamayı öncelikleri arasında görmektedir.

6. METRİKLER VE HEDEFLER

6.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

2023 yılında faaliyete geçen Çevre Yönetim Sistemi Ekibi, Banka'nın sera gazı kaynaklarının tespiti ve emisyon değerlerinin hesaplanması süreçlerinden sorumludur. Banka'nın doğrudan ve dolaylı tüm faaliyetlerinden kaynaklanan emisyon verilerini yakından izleyen ekip, yıllara göre değişim analizleri vasıtasıyla kurumsal enerji verimliliği çalışmalarını ve iklim odaklı aksiyon planlarını yürütmektedir.

Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü ekibi, Banka'nın sera gazı kaynaklarının tespiti, envanter yönetimi ve emisyon hesaplamalarından sorumludur. Banka'nın doğrudan ve dolaylı tüm faaliyetlerinden kaynaklanan emisyon değerlerini düzenli olarak izleyen ekip, yıllara göre değişimleri analiz ederek, karbonsuzlaşma çalışmaları ve hedeflere uyum yönünde faaliyet yürütmektedir.

6.1.1. Hesaplama Esasları

Metriklerle ilişkin Hesaplama Esasları, Şekerbank 2025 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan sınırlı güvence denetimi kapsamındaki performans göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir. Bu göstergeler; çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Hesaplama Esasları doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Banka yönetiminin sorumluluğundadır.

Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	
Sabit Yanma	Isınma kaynaklı doğalgaz, kömür, motorin ve jeneratör yakıtlarının tüketimleri yıllık olarak faturalarla birlikte toplanarak konsolide edilmektedir.
Hareketli Yanma	Şekerbank'ın mülkiyetindeki ve operasyonel kiralamalarındaki şirket araçlarının yakıt tüketimleri (benzin ve dizel) yıllık olarak akaryakıt alım kayıtları ve faturalarla birlikte toplanarak konsolide edilmektedir.
Kaçak Emisyonlar	Binalarda ve şubelerde bulunan iklimlendirme ve soğutma sistemlerinin (klimalar, soğutucular vb.) bakım, onarım ve dolum işlemleri sırasında tespit edilen soğutucu gaz (kg) kaçak miktarları teknik servis formları ve bakım raporları üzerinden takip edilmektedir.
Kapsam 2: Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	
Şebekeden Satın Alınan Elektrik	Şekerbank ve raporlama sınırları dahilindeki tüm iştiraklerinin operasyonları için şebekeden satın aldığı yıllık toplam elektrik enerjisi tüketimidir. Tüketim miktarları, elektrik tedarik şirketlerinin faturaları ve dijital sayaç kayıtları üzerinden konsolide edilmektedir.
Yenilenebilir Enerji Tedariği	Yenilenebilir enerji kullanımı kapsamında Edirne şubesinde yer alan GES ile birlikte Banka, şebekeden tüketilen elektriğin belirli kısmı için, I-REC ile yenilenebilir enerji tedarik etmiştir.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 mali yılını içermekte olup Banka'nın ilgili operasyonlarını kapsamaktadır. Bu prensiplerde yer alan çevresel göstergeler içerisindeki; "Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları" ve "Kapsam 2: Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları" aşağıdaki bağlı ortaklıkları kapsamaktadır.

- » Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
- » Şeker Finansal Kiralama A.Ş.
- » Şeker Faktoring A.Ş.
- » Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- » Şekerbank (Kıbrıs) Ltd.
- » Şeker International Banking Unit Ltd.

Brüt Sera Gazı Emisyon Miktarı (tonCO ₂ e)		2024			
Şirketler		Kapsam 1	Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	Toplam
Şekerbank T.A.Ş.		3.101,90	5.077,40	2.041,40	8.179,30
Bağlı Ortaklıklar	Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	78,24	110,20	110,20	188,44
	Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	37,00	45,80	45,80	82,80
	Şeker Faktoring A.Ş.	62,70	60,80	60,80	123,50
	Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	25,70	67,20	67,20	92,90
	Şekerbank (Kıbrıs) Ltd.	10,60	76,30	76,30	86,90
	Şeker International Banking Unit Ltd.*	-	-	-	-
KONSOLİDE		3.316,14	5.437,70	2.401,70	8.753,84

*İlgili şirketin raporlama döneminde aktif faaliyeti bulunmadığından tüketim verisi mevcut değildir.

Brüt Sera Gazı Emisyon Miktarı (tonCO ₂ e)			2025		
Şirketler		Kapsam 1	Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	Toplam
Şekerbank T.A.Ş.		3.329,25	5.658,03	1.782,28	8.987,28
Bağlı Ortaklıklar	Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	69,95	70,96	70,96	140,91
	Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	30,65	52,39	52,39	83,04
	Şeker Faktoring A.Ş.	58,70	36,64	36,64	95,34
	Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	17,58	53,19	53,19	70,76
	Şekerbank (Kıbrıs) Ltd.	55,48	84,90	84,90	140,38
	Şeker International Banking Unit Ltd.*	-	-	-	-
KONSOLİDE		3.561,61	5.956,10	2.080,35	9.517,71

*İlgili şirketin raporlama döneminde aktif faaliyeti bulunmadığından tüketim verisi mevcut değildir.

6.1.2. Hesaplama Metodolojisi ve Emisyon Faktörleri

2010 yılından bu yana sera gazı emisyon hesaplaması gerçekleştiren Şekerbank, 2025 yılında da Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu olarak gerçekleştirmiştir. Banka, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını GHG Protokole uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımı ile hesaplamıştır.

Kapsam 1 Emisyonları

Kapsam 1 çerçevesinde, faaliyet gösterilen lokasyonlardaki sabit yanma (ısınma kaynaklı doğalgaz, kömür, motorin ve jeneratör yakıtları), hareketli yanma (şirket araçlarının yakıt tüketimi) ve kaçak emisyonlar (klimalardaki soğutucu gazlar ve yangın söndürme tüpleri) hesaplamalara dahil edilmiştir. İlgili emisyonların hesaplanmasında IPCC 2006 Rehberleri'nde yayımlanan CO₂, CH₄ ve N₂O sera gazlarının eşdeğer emisyon faktörlerini içeren karbondioksit (CO₂e) değerleri esas alınmıştır. Kaçak emisyonların hesaplanmasında ise soğutucu gazlar için DEFRA 2025 kaynağı kullanılarak Refrigerant & other sekmesinde bulunan karbondioksit eşdeğer (CO₂e) emisyon faktörleri, yangın tüpleri için ise IPCC 6. Değerlendirme Raporu referans alınmıştır.

Kapsam 1 emisyonları aşağıdaki formül kullanılarak hesaplanmıştır:

Yakıt Kaynaklı Emisyon = Faaliyet Verisi (FV) * Yoğunluk * Alt Isıl Değer * [(KIP (CO₂) * Emisyon Faktörü (CO₂)) + (KIP (CH₄) * Emisyon Faktörü (CH₄)) + (KIP (N₂O) * Emisyon Faktörü (N₂O))] / 1.000

Kapsam 2 çerçevesinde ise satın alınan elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlar, uluslararası raporlama standartlarına uygun olarak hem lokasyon bazlı (location-based) hem de piyasa bazlı (market-based) hesaplanmıştır.

Kapsam 1 Emisyonlarının Yönetimi

Şekerbank'ın Kapsam 1 emisyonlarının büyük bölümü, şirket araçlarında kullanılan benzin ve dizel yakıtlar kaynaklı meydana gelmiştir. 2025 yılında 10 adet benzinli/dizel araç yerine elektrikli araç kiralınmıştır. Bu sayede, ulaşımda kullanılan şirket araçlarının yakıt tüketiminde azaltım hedeflenmiştir. Ayrıca, Kapsam 1 içerisinde bir diğer yüksek paya sahip olan tüketim klimalarda kullanılan soğutucu gazlardır ve bu gazların kullanımı kaynaklı emisyonların azaltılması amacıyla daha düşük emisyon eş değerine sahip gazların kullanılması tercih edilmektedir.

Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu'nda yer alan en güncel şebeke emisyon faktörü kullanılmıştır.

Kapsam 2 emisyonları aşağıdaki formüller kullanılarak hesaplanmıştır:

Kapsam 2 Lokasyon Bazlı = (Elektrik Tüketimi (kWh) × Emisyon Faktörü (tCO₂e/MWh) / 1.000

Kapsam 2 Piyasa Bazlı = ((Elektrik Tüketim (kWh) – (Yenilenebilir Enerji Tedariği (kWh)) × Emisyon Faktörü (tCO₂e/MWh) / 1.000

Kapsam 2 Emisyonlarının Yönetimi

Kapsam 2 emisyonları, Banka'nın elektrik tüketiminden kaynaklanmaktadır. 2025 yılı boyunca Şekerbank, yenilenebilir enerji yatırımları ile ilgili fizibilite çalışması yürütmüş, Edirne şubesinde yer alan güneş enerjisi santralinde (GES) 2025 yılı içerisinde 15 MWh'lik elektrik üretimi gerçekleşmiştir. Buna ek olarak Genel Müdürlük, bölge müdürlükleri ve şubelerde enerji kullanımını optimize etmeye yönelik modernizasyon çalışmaları yürütülmektedir. Klima, havalandırma ve

aydınlatma sistemlerinde enerji verimliliğini artıracak iyileştirmeler uygulanmakta ve iklimlendirme altyapıları yenilenmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımı kapsamında Edirne şubesinde yer alan GES ile birlikte Banka, elektrik tüketiminin belirli kısmı için, yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik karşılığına gelen Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) satın almıştır. Üretilen GES ve satın alınan sertifika toplamında, Banka 2025 yılında toplam elektrik tüketiminin %68,5'ini yenilenebilir kaynaklardan sağlamıştır.

Bankanın sera gazı emisyonları; TSRS 2 'İklimle İlgili Açıklamalar' standardının B22 maddesi uyarınca, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan en güncel 6. Değerlendirme Raporu (AR6) verileri dikkate alınarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda, standart gerekliliklerine tam uyum sağlamak amacıyla 100 yıllık zaman dilimini temel alan Küresel Isınma Potansiyeli (GWP P100) katsayıları esas alınmıştır.



Emisyon Faktörleri

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Benzin	69.300	25,0	8,0	IPCC AR6, Vol2, Ch3, Table 3.2.1 and Table 3.2.2
Dizel (Hareketli)	74.100	3,9	3,9	IPCC AR6, Vol2, Ch3, Table 3.2.1 and Table 3.2.2
Dizel (Sabit)	74.100	3,0	0,6	IPCC AR6, Vol2, Ch2, Table 2.2
Doğal Gaz	56.100	1,0	0,1	IPCC AR6, Vol2, Ch2, Table 2.2
Kömür	101.000	1,0	1,5	IPCC AR6, Vol2, Ch2, Table 2.2

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	Emisyon Faktörü (kgCO ₂ e/kg)	Referans
Soğutucu Gaz - R410A	1.924	DEFRA, GHG-conversion-factors-2025-full-set, version 1,0
Soğutucu Gaz - R22	1.760	DEFRA, GHG-conversion-factors-2025-full-set, version 1,0
Soğutucu Gaz - R32	677	DEFRA, GHG-conversion-factors-2025-full-set, version 1,0
Soğutucu Gaz - R134A	1.300	DEFRA, GHG-conversion-factors-2025-full-set, version 1,0
CO ₂ Yangın Tüpleri	1	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı - Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Elektrik	0,434	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu

6.2. Sektörler Arası Metrikler

Sektörler Arası Metrikler	Banka'nın Açıklaması
İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar/Faaliyetler	2025 yılı itibarıyla Banka'nın toplam nakdi kredi portföyü iklimle ilgili geçiş riskleri açısından değerlendirilmiş ve SKDM uygulamalarından etkilenmesi muhtemel sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere kullandırılan nakdi kredi bakiyesi, geçiş risklerine maruz kırılgan varlık/faaliyetler kapsamında ele alınmıştır. Bu kapsamda, Banka'nın toplam nakdi kredi portföyünün %0,67'sine karşılık gelen 760.631 TL tutarındaki kredi bakiyesi, SKDM kaynaklı geçiş risklerine maruz portföy olarak sınıflandırılmıştır.
İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar/Faaliyetler	2025 yılı itibarıyla Banka'nın toplam nakdi kredi portföyü fiziksel iklim riskleri açısından değerlendirilmiştir. İklim koşullarına ve su kaynaklarına yüksek derecede bağımlı olan tarım sektörüne yönelik nakdi kredi bakiyesi, fiziksel iklim risklerine maruz kırılgan varlık/faaliyetler kapsamında değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, 18.5 milyar TL tutarındaki sürdürülebilir tarım kredi bakiyesi, kuraklık kaynaklı fiziksel risklere maruz portföy olarak sınıflandırılmıştır.
İklimle İlgili Fırsatlara Uyumlu Varlıklar/Faaliyetler	Sürdürülebilir tarım fırsatı kapsamındaki uyumlu varlıklar değerlendirildiğinde, tarım kredi portföyünün %93,7'sinin sürdürülebilir tarım kredilerinden oluştuğu görülmektedir. Sürdürülebilir tarım portföyün toplam büyüklüğü 15,7 milyar TL'ye karşılık gelmektedir. Sürdürülebilirlik bağlantılı yurt dışı kaynak temini fırsatı kapsamında, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla kurulan iş birlikleri yoluyla temin edilen uzun vadeli ve sürdürülebilirlik odaklı kaynaklar, sosyal ve çevresel ekonomik faaliyetlerin finansmanını desteklemektedir. Yurt dışı finansman tutarı bir yıl içerisinde yaklaşık iki katına ulaşmıştır. Sağlanan kaynaklar sayesinde KOBİ kredilerinde %136, tarım kredilerinde %149 büyümeye kaydedilmiş, tarım kredileri portföyü bir yıl içinde 2,5 katına yükselmiştir. KOBİ ve tarım kredilerinin toplam kredi portföyü içerisindeki payı %71,2'ye ulaşmıştır. Uyumlu varlıkların sınıflandırılmasında ICMA Yeşil Tahvil İlkeleri, Sosyal Tahvil İlkeleri ve LMA Yeşil Kredi Prensipleri ile uyumlu Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi esas alınmaktadır. Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan kaynakların tamamı bu çerçeve kapsamında sınıflandırılan kredilere yönlendirilmekte; söz konusu uyumlu varlıklara ilişkin göstergeler BDDK Yeşil Varlık Oranı Tebliği kapsamında da düzenli olarak raporlanmaktadır.
Sermaye Dağıtımı	Banka, müşterilerinin düşük karbon ekonomisine geçiş süreçlerini desteklemek ve kapsayıcı sürdürülebilir büyümeye katkı sağlamak amacıyla sermaye tahsisini sürdürülebilir finansmana yönlendirmektedir. Bu doğrultuda Banka'nın finansman stratejisi; sürdürülebilir tarım, KOBİ'lerin ve istihdamın desteklenmesi, finansal kapsayıcılık ile enerji verimliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele olmak üzere dört öncelikli odak alanı etrafında şekillenmektedir. Tarımsal üretimin iklim dayanıklılığını artırmayı, KOBİ'lerin çevresel ve sosyal açıdan sürdürülebilir iş modellerine geçişini hızlandırmayı ve kırsal kalkınmaya kapsayıcı bir finansman anlayışıyla katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Sektörler Arası Metrikler	Banka'nın Açıklaması
Karbon Kredisi Kullanımı	Banka tarafından 2025 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarının dengelenmesi amacıyla karbon kredisi kullanılmamıştır. Emisyon yönetimi yaklaşımı ağırlıklı olarak enerji verimliliği uygulamaları ve operasyonel süreçlerde emisyon azaltımına yönelik iyileştirme çalışmaları üzerine yapılandırılmaktadır. Bununla birlikte, gönüllü karbon piyasaları, karbon dengeleme mekanizmaları ve uluslararası karbon sertifikasyon uygulamalarındaki gelişmeler Banka tarafından yakından takip edilmektedir. Türkiye'de karbon piyasalarına ilişkin düzenleyici çerçevenin gelişim süreci, Avrupa Birliği iklim politikaları ve uluslararası sürdürülebilirlik standartları doğrultusunda, karbon kredilerinin gelecekte kurumsal iklim stratejilerinin tamamlayıcı unsurlarından biri haline gelmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda Banka, karbon kredisi kullanımını; düzenleyici gelişmeler, piyasa uygulamaları, maliyet-etkinlik değerlendirmeleri ve iklim hedefleri çerçevesinde ilerleyen dönemlerde değerlendirmeyi planlamaktadır.
İç Karbon Fiyatlandırması Uygulaması	Banka tarafından hâlihazırda operasyonel, finansal ve stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan tanımlı bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır. Bu kapsamda yatırım değerlendirmeleri, kredi tahsis süreçleri, transfer fiyatlandırması uygulamaları ve senaryo analizlerinde doğrudan bir karbon fiyatı parametresi kullanılmamaktadır. Bununla birlikte, iklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerinin finansal sistem ve reel sektör üzerindeki potansiyel etkileri yakından takip edilmektedir. Özellikle SKDM, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) çalışmaları ve uluslararası karbon piyasalarındaki gelişmeler, Banka'nın iklim riskleri değerlendirme süreçlerinde dikkate alınan temel unsurlar arasında yer almaktadır. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının önümüzdeki dönemde finansal kuruluşların risk yönetimi, kredi değerlendirme ve portföy yönlendirme süreçlerinde daha belirleyici hale gelmesi beklenmektedir. Bu doğrultuda, ulusal düzenleyici çerçeveler, sektörel dönüşüm dinamikleri ve uluslararası iklim senaryolarındaki gelişmelere bağlı olarak iç karbon fiyatlandırması uygulamalarının gelecekte değerlendirilmesi ve ilgili metodolojik altyapının geliştirilmesi planlanmaktadır.
Ücretlendirme	Ücretlendirmeye ilişkin detaylı bilgiler, raporun 3.5 numaralı "Ücretlendirme" başlığı altında sunulmaktadır.

6.3. SASB 2-Ek Cilt-16 Ticari Bankalar Metrikleri

Metrik Türü	Konu	Metrik	Kod	Banka'nın Açıklaması
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-CB-410a.2	TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu: Kredilendirme Süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risklerin Yönetimi 2025 Entegre Faaliyet Raporu: Kredilendirmede ÇSYS Kriterleri, sayfa 76-79

6.4. İklim ile İlgili Hedefler

Şekerbank, Paris Anlaşması çerçevesinde sıfır karbon hedefine ulaşmak amacıyla Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) ile uyumlu taahhütlerini 2023 yılında paylaşmış; bu hedefler 2024 yılında SBTi tarafından doğrulanmıştır. Banka'nın karbonsuzlaşma hedefleri; baz yılı 2021 olmak üzere 2028 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının toplamında %43 oranında azaltım sağlanması ve baz yılda mevcut olmayan yenilenebilir elektrik kullanımının %100 seviyesine çıkarılmasını kapsamaktadır. Bu hedefler Paris Anlaşması'nın 1,5°C küresel ısınma sınırıyla uyumlu olarak belirlenmiş olup 2025 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonları 5.111,62 tCO₂e seviyesine gerileyerek baz yıla kıyasla yaklaşık %41,9 azaltım sağlanmış; toplam elektrik tüketiminin %68,5'i yenilenebilir kaynaklardan temin edilmiştir.

Şekerbank'ın portföy hedefleri, 2021 yılı itibarıyla toplam varlıklarına göre yatırım ve kredi portföyünün %16'sını kapsamaktadır. Portföy hedefini gerçekleştirmek amacıyla Banka, portföyündeki müşterilerle sera gazı emisyon azaltım hedefleri belirleme konusunda etkileşimde bulunmakta ve bu çerçevede yeni stratejiler geliştirmektedir. Kapsam 1 ve 2 emisyonları ile yenilenebilir elektrik kullanımına yönelik hedefler doğrultusunda ise Banka kendi operasyonlarında yenilenebilir elektrik kullanımını artıracaktır.

Hedef Tanımı	Performans Göstergesi	Hedefin Amacı	Hedef Türü	Hedef Yılı	Baz Yıl	Performans		Hedef Gözden Geçirme
						2024	2025	
Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonlarında %43 oranında azaltım ve baz yılda mevcut olmayan yenilenebilir elektrik kullanımının %100'e çıkarılması	Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonu (ton CO ₂ e)	Emisyon Azaltımı	Mutlak	2028	2021	%41,6 azaltım	%41,9 azaltım	Yıllık



7. EKLER

7.1. Sınırlı Güvence Beyanı

Deloitte.

ŞEKERBANK T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Şekerbank T.A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 4-6 sayfaları arasında yer alan “Rapor Hakkında” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilgiden kaynaklı belirsizlikler bulunmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Sunay Anıktar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Temmuz 2026

7.2. İletişim

ŞEKERBANK T.A.Ş.

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü

Ticaret Sicil No: 536973

Emniyet Evleri Mahallesi

Eski Büyükdere Caddesi No: 1/1A

34415 Kâğıthane-İstanbul

T: 0212 319 70 00

Soru ve önerilerinizi bize iletebilirsiniz.

haberlesme@sekerbank.com.tr

Şekerbank 