

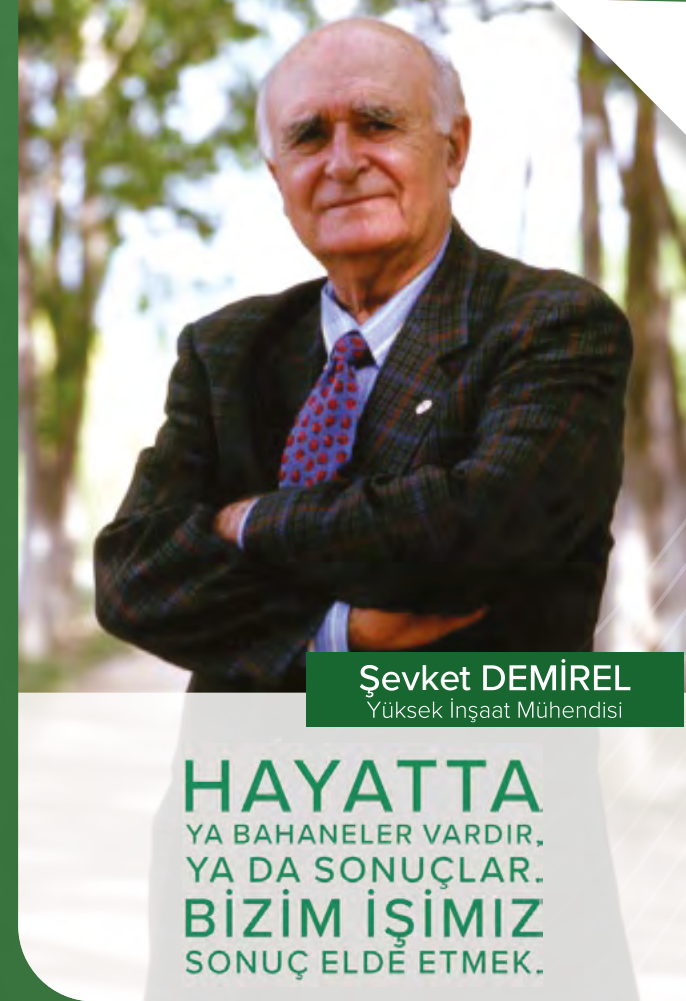
TSRS UYUMLU **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK** RAPORU



İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında	3
Yönetişim	4
TSRS 1 27 a i	4
TSRS 1 27 a ii	6
TSRS 1 27 a iii	7
TSRS 1 27 a iv	8
TSRS 1 27 a v	9
TSRS 1 27 b i	10
TSRS 1 27 b ii	11
Strateji	12
TSRS 2 10-12	12
TSRS 2 13	15
TSRS 2 14	15
TSRS 2 15-21	17
TSRS 2 22	19
TSRS 2 23	21
Risk Yönetimi	22
TSRS 2 24-25	22
Metrikler ve Hedefler	24
TSRS 2 27-29	24
Sınırlı Güvence Raporu	28

RAPOR HAKKINDA



Bu rapor, Orma Orman Mahsulleri İntegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ikinci TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Rapor'u olup, 2025 yılına ait sürdürülebilirlik performansını ve bu kapsamda önemli çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularına ilişkin yönetim yaklaşımını; sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerle birlikte kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde; TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uygun olarak yapılandırılmıştır. Orma A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri, metrik temelli performans bilgileri ve bu bilgilere ilişkin açıklamalar bu kapsamda raporlanmaktadır.

Raporlama kapsamı, Orma A.Ş.'nin Türkiye'de yürütmekte olduğu üretim, tedarik ve satış operasyonlarıyla sınırlı olup, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemini esas almaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi uyarınca; mevcut veri uygunluğu, beceri ve kaynak yeterliliği çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporlama döneminin sona ermesinden sonra, ancak raporun kamuya açıklanmasından önce elde edilen ve dönem sonu itibarıyla geçerli olan koşulları etkileyen önemli gelişmeler, TSRS 1 Madde 67 ve 68 hükümleri doğrultusunda değerlendirilmiş; gerekli durumlarda rapor içeriğine yansıtılmıştır.

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS standartlarına ve açıklama yükümlülüklerine tam uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır.

Her bir açıklama ilgili TSRS maddeleriyle açık biçimde ilişkilendirilmiştir. TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar sunulmuş, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına dair bilgi paylaşılmamıştır. Bu doğrultuda, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 ve 30 Aralık 2025 tarihli kurul kararına uygun olarak TSRS 1 Ek E, E5 maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Raporda sunulan veri setleri, şirketin iç kontrol sistemleri, ilgili fonksiyonel birimlerin kayıtları ve kurumsal bilgi altyapısı kullanılarak hazırlanmış; hesaplama yöntemleri ise geçerliliği tanınmış ulusal ve uluslararası teknik standartlar ve metodolojiler esas alınarak yapılandırılmıştır. Bu rapor, TSRS'ye uygunluk açısından bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetime tabi tutulmak üzere hazırlanmıştır.

Raporun içeriğinde yer alan bazı açıklamalar, yalnızca geçmiş döneme ilişkin bilgilerle sınırlı kalmayıp, geleceğe yönelik stratejik öngörüler de içerebilir. Bu tür öngörüler, mevcut planlamalar, varsayımlar, kaynak kullanımı ve piyasa koşulları temelinde oluşturulmuş olup, zaman içinde ortaya çıkabilecek iç ve dış gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Bu rapor, TSRS'ye uygunluk açısından bağımsız denetim kuruluşu tarafından sınırlı güvence denetimine tutulmak üzere hazırlanmıştır.

YÖNETİŞİM



Yönetim Kurulu, Orma A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanmasından, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının izlenmesinden ve bu alanlardaki faaliyetlerin kurumsal yönetim sistemine entegrasyonundan nihai düzeyde sorumludur. Kurul, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin stratejik öncelikleri, uzun vadeli hedefleri ve iş modeliyle tutarlı şekilde belirlenmesini ve uygulanmasını gözetir. Ayrıca sürdürülebilirlikle ilgili önemli risk ve fırsatların tanımlanmasını, bu unsurların kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerine entegrasyonunu sağlar.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik politikalarının ve hedeflerinin onaylanmasını; belirlenen performans göstergeleri çerçevesinde düzenli olarak izlenmesini ve gerektiğinde düzeltici aksiyonların alınmasını temin eder. Tanımlanan risk ve fırsatların bütçeleme, yatırım planlaması ve sermaye tahsisi gibi stratejik karar süreçlerine entegre edilmesini gözetir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) başta olmak üzere, ilgili ulusal ve uluslararası standartlara uygun sürdürülebilirlik raporlamalarının gerçekleştirilmesini sağlar. Murahhas Aza aracılığıyla kendisine iletilen sürdürülebilirlik bilgilerini değerlendirir ve yönetim yapısının etkinliğini destekleyici aksiyonları yönlendirir.

Yönetim Kurulu, icra organlarının sürdürülebilirlik stratejisine uygun hareket edip etmediğini iç kontrol ve raporlama sistemleriyle izler ve bu konuda düzenli bilgi akışını Murahhas Aza üzerinden sağlar. Ayrıca sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etik ilkelere, şeffaflığa, paydaş iletişimine ve kurumsal itibar yönetimine uygun şekilde yürütülmesini temin eder. Yönetim Kurulu toplantılarında sürdürülebilirlik konularına yılda en az dört kez yer verilir.

Kurul üyelerinin sürdürülebilirlik, iklim riski ve kurumsal sorumluluk konularındaki bilgi düzeylerini artırmak amacıyla düzenli eğitim programları uygulanır. Eğitim içerikleri Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), sürdürülebilir finans, döngüsel ekonomi ve sektörel çevresel etkiler gibi stratejik başlıklara odaklanır. Eğitimler, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önerisi ve murahhas azanın onayı ile belirlenir; şirket içi uzmanlar veya dış danışmanlar tarafından yürütülür. Yıl sonunda üyelerin sürdürülebilirlik yetkinlikleri sistemli olarak değerlendirilir; bu doğrultuda bireysel ve toplu gelişim planları oluşturulur. Mevcut durumda gelişim planı bulunmamaktadır.

Murahhas Aza, Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik stratejisinin icra düzeyinde uygulanmasından nihai olarak sorumlu kişidir. Şirketin iç süreçlerinde sürdürülebilirlik politikalarının hayata geçirilmesi, performansın izlenmesi, TSRS uyumunun sağlanması ve operasyonel kararların stratejiyle tutarlılığı murahhas azanın sorumluluğundadır. Murahhas Aza, sürdürülebilirlik ile ilgili iç ve dış raporlamaları konsolide ederek Yönetim Kurulu'na düzenli olarak sunar.

Sürdürülebilirlik Komitesi, murahhas azaya bağlı olarak faaliyet gösterir ve sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve uygulamalarının gözetiminden sorumlu ana yapıdır. Komite, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ile yönetim yapısının işleyişini izler; TSRS gereklerine, paydaş beklentilerine ve stratejik önceliklere uygunluğunu değerlendirir. Gündeminde sürdürülebilirliği daimi madde olarak bulundurur ve gelişmeleri murahhas azaya düzenli olarak raporlar. Murahhas Aza ise bu bilgileri Kurul'a taşır.

Komite, sürdürülebilirlik ile ilgili politika belgelerinin hazırlanmasını ve gerektiğinde güncellenmesini koordine eder. Yönetim Kurulu ve üst yönetime yönelik sürdürülebilirlik eğitimlerinin düzenlenmesini sağlar; Komite üyelerinin bilgi düzeylerini izler ve gerekirse gelişim planları oluşturur. Paydaş geri bildirimlerinin sistemli olarak toplanmasını, analiz edilmesini ve yönetim sistemine entegre edilmesini gözetir. Ayrıca, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, risk ve fırsatların belirlenmesi, iç kontrol sistemlerinin değerlendirilmesi, sürdürülebilirlik raporlarının şeffaflık ve güvenilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanması Komite'nin sorumluluk alanına girer.

Komite yılda en az dört kez toplanmakta, toplantı kararları ve önerileri yazılı olarak murahhas azaya iletilmekte; ilgili stratejik değerlendirmeler Kurul'a raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik yönetim yapısı kapsamında Murahhas aza'ya bağlı olarak faaliyet göstermekte olup, sürdürülebilirlik uygulamalarının operasyonel düzeyde koordinasyonu, uygulanması ve izlenmesinden sorumludur. Komite, sürdürülebilirlik stratejisinin Şirket genelinde etkin şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla farklı fonksiyonları temsil eden yöneticilerden oluşmaktadır.

- İşletme,
- Kalite, İSG ve Çevre,
- Finansman,
- İnsan Kaynakları,
- Ticari İşler
- Ham madde
- Muhasebe

fonksiyonlarını temsil eden ilgili birim yöneticilerinin katılımı ile yapılandırılmıştır.

Bu çok disiplinli yapı sayesinde sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar, performans göstergeleri ve uygulamalar Şirket'in tüm temel faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Komite, sürdürülebilirlik stratejisinin günlük faaliyetlere entegrasyonunu sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik verilerinin ilgili birimlerden toplanması, izlenmesi, doğrulanması ve raporlanmasına ilişkin süreçleri koordine eder. Bu kapsamda sürdürülebilirlik performans göstergelerine ilişkin kurumsal veri toplama ve izleme süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesini sağlar, sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin gerçekleştirmeleri düzenli olarak izler ve gerekli analizleri gerçekleştirir.

Komite tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik performans değerlendirmeleri ve analiz sonuçları düzenli olarak Murahhas Aza'ya raporlanır. Murahhas Aza, bu değerlendirmeleri dikkate alarak sürdürülebilirlik konularına ilişkin stratejik yönlendirme, performans gözetimi ve Yönetim Kurulu'na raporlama süreçlerini yürütür. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgi akışı operasyonel seviyeden Yönetim Kurulu seviyesine kadar tanımlı, sistematik ve izlenebilir bir yönetim çerçevesi içerisinde sağlanmaktadır.



YÖNETİŞİM

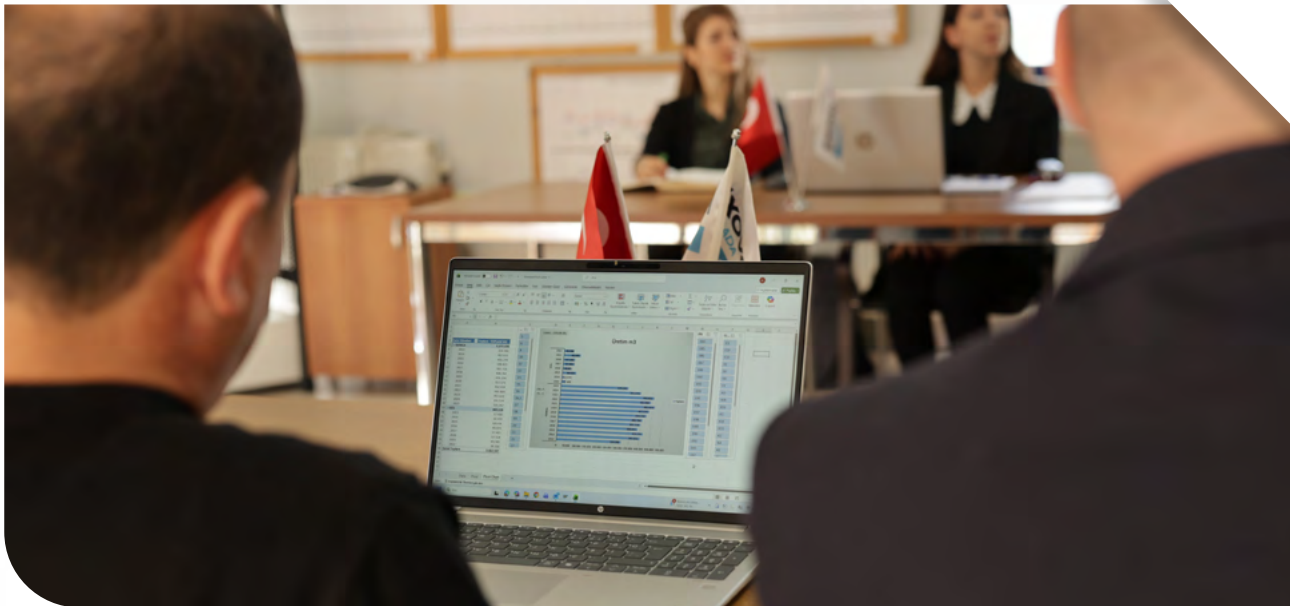
Orma A.Ş. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin etkin biçimde hayata geçirilmesini sağlamak üzere çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında gerekli bilgi, beceri ve farkındalık düzeyini artırmaya yönelik sistematik bir yaklaşımı benimsemiştir. Kurul üyeleri, sürdürülebilirlik odaklı karar alma süreçlerinde yeterli donanımına sahip olmaları amacıyla düzenli şekilde desteklenmektedir.

Murahhas Aza, Yönetim Kurulu'nun bilgi düzeyinin artırılması, sürdürülebilirlik konularında kurumsal farkındalığın geliştirilmesi ve stratejik yönlendirmelerin güncel gelişmelere uyumlu şekilde yapılabilmesi amacıyla, bu eğitim süreçlerinin eşgüdümünden sorumludur. Eğitim faaliyetlerinin planlanması ve yıllık uygulama takvimi murahhas azanın onayı ile yürütülmektedir.

Bu kapsamda:

- Yönetim Kurulu üyelerine; sürdürülebilirlik, iklim riskleri, kurumsal sosyal sorumluluk, etik yönetim, TSRS standartları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi alanları kapsayan eğitim programları yılda en az bir kez uygulanmaktadır.
- Eğitim içerikleri; SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması), sürdürülebilir finans, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir kalkınma amaçları ve sektörün çevresel etkileri gibi stratejik öneme sahip başlıklara odaklanmaktadır.
- Programlar, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önerisi ve murahhas azanın değerlendirmesi doğrultusunda şekillendirilmekte; şirket içi uzmanların yanı sıra alanında yetkin dış danışmanlar tarafından yürütülmektedir.
- Her yıl sonunda, Yönetim Kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik konularındaki yetkinlikleri sistemli bir değerlendirme sürecinden geçirilmekte, bu sürecin çıktıları doğrultusunda bireysel ve kolektif gelişim planları oluşturulmaktadır.
- Mevcut durumda Kurul için sürdürülebilirlik alanında tanımlı bir gelişim planı bulunmamaktadır. Ancak bu planların oluşturulması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar, Sürdürülebilirlik Komitesi ile murahhas azanın ortak gündemi kapsamında değerlendirilmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde Orma A.Ş. Yönetim Kurulu, yalnızca gözetim rolünü yerine getirmekle kalmayıp, sürdürülebilirlik konularında bilgi temelli, proaktif ve stratejik yönü güçlü bir kurumsal yönetim anlayışı sergilemektedir.



Orma A.Ş.'de Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularında düzenli, yapılandırılmış ve çok katmanlı bir bilgilendirme mekanizması aracılığıyla desteklenmektedir. Bu sistematik yapı sayesinde Kurul'un karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim boyutları dikkate alınmakta; sürdürülebilirlik performansı, riskleri ve fırsatları hakkında bütüncül bir değerlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Bu bilgilendirme yapısının koordinasyonu, sürdürülebilirlik yönetim yapısı kapsamında Murahhas Aza tarafından yürütülmekte olup, sürdürülebilirlik bilgilerinin doğru, zamanında ve güvenilir biçimde Yönetim Kurulu'na aktarılması amacıyla kurum içi yapıların eşgüdümü sağlanmaktadır.

Bu kapsamda:

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, sürdürülebilirliğe ilişkin gelişmeleri, performans göstergelerini, risk ve fırsat değerlendirmelerini ve ilgili iç kontrol süreçlerine ilişkin bulguları düzenli olarak değerlendirmekte ve bu kapsamda hazırlanan raporları yılda en az dört kez Murahhas aza'ya sunmaktadır. Murahhas Aza, Komite tarafından iletilen bu bilgileri konsolide ederek Yönetim Kurulu'na raporlamakta ve Kurul'un sürdürülebilirlik performansına ilişkin gözetim sorumluluğunu yerine getirmesine destek olmaktadır.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, İşletme, Kalite, İSG ve Çevre, Finansman, İnsan Kaynakları, Ticari İşler, Ham madde ve Muhasebe fonksiyonlarını temsil eden birimlerin katkılarıyla sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, izlenmesi ve değerlendirilmesini koordine etmektedir. Bu kapsamda ilgili birimlerden elde edilen veri, analiz ve performans sonuçları Komite tarafından değerlendirilerek Murahhas aza'ya raporlanmakta ve böylece sürdürülebilirlik konularına ilişkin kurumsal bilgi akışı sağlanmaktadır.
- Yıl içerisinde gerekli görülmesi halinde, Murahhas aza'nın inisiyatifi doğrultusunda ara değerlendirme raporları ve özel gündemli bilgilendirme sunumları hazırlanmakta; Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ile ilgili önemli gelişmeler, riskler, fırsatlar ve stratejik değerlendirme gerektiren konular hakkında zamanında bilgilendirilmektedir.
- TSRS raporlama süreçleri öncesinde ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik dönemlerde, sürdürülebilirlik göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler, hedef performansları ve önemli gelişmeler Murahhas Aza tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na kapsamlı şekilde sunulmaktadır.
- Ayrıca, sürdürülebilirlik ile ilgili iç kontrol ve iç denetim süreçleri kapsamında elde edilen tespitler ile varsa üçüncü taraf inceleme ve güvence süreçlerinden elde edilen bulgular, Murahhas Aza tarafından değerlendirilmekte ve gerekli görülen durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

Bu çok kaynaklı ve yapılandırılmış bilgilendirme süreci sayesinde Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularına ilişkin gözetim sorumluluğunu etkin, zamanında ve güvenilir bilgiye dayalı olarak yerine getirmektedir. Söz konusu bilgilendirme mekanizması, sürdürülebilirlik yönetim yapısının etkinliğini sağlamak amacıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda iyileştirilmektedir.

YÖNETİŞİM

Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik, stratejik planlama, kurumsal risk yönetimi ve temel karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli, operasyonel faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini gözetmekte; bu unsurların Şirket stratejisine, iş planlarına ve uzun vadeli yönelimlerine entegre edilmesini sağlamaktadır.

Murahhas Aza, sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal planlama süreçlerine entegrasyonunun sağlanması ve bu stratejinin icra düzeyinde uygulanmasının koordine edilmesinden sorumludur. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ile ilgili değerlendirmelerin sermaye tahsisi, yatırım kararları, bütçeleme süreçleri ve operasyonel planlama faaliyetlerine yansıtılmasını temin etmek üzere ilgili fonksiyonlar arasındaki koordinasyonu sağlar ve bu girdileri Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

Bu çerçevede:

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve Şirket'in stratejik öncelikleri ile uyumunun gözetilmesinden sorumludur. Komite, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelli hedeflerin ve performans göstergelerinin iş planları ve operasyonel süreçlerle uyumunu değerlendirir ve bu değerlendirmelerin sonuçlarını Murahhas aza'ya raporlar. Murahhas Aza, Komite tarafından sağlanan bu girdileri stratejik planlama ve karar alma süreçlerine entegre eder.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, sürdürülebilirlik ile ilgili verilerin toplanmasını, analiz edilmesini ve değerlendirilmesini sağlar. Bu kapsamda elde edilen bulgular, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının Şirket'in stratejik planlama, bütçeleme, yatırım değerlendirme ve kaynak planlama süreçlerinde dikkate alınmasına temel oluşturur.
- Kurumsal düzeyde tanımlanan sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar, Murahhas aza'nın koordinasyonunda stratejik planlama ve bütçeleme süreçlerine dahil edilmekte; bu faktörlerin sermaye yatırımları, operasyonel iyileştirme projeleri, tedarik zinciri yönetimi ve diğer stratejik karar alanlarında değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik hususları Şirket'in uzun vadeli dayanıklılığını ve değer yaratma kapasitesini destekleyen temel girdiler arasında yer almaktadır.

Bu yapı sayesinde Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik, yalnızca mevzuata uyum çerçevesinde ele alınan bir konu olmanın ötesinde, Şirket'in stratejik yöneliminin, risk yönetimi yaklaşımının ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerinin ayrılmaz bir unsuru olarak Yönetim Kurulu ve üst yönetim tarafından gözetilmekte ve karar alma süreçlerine sistematik şekilde entegre edilmektedir.

Orma A.Ş., sürdürülebilirlik stratejisini somut hedefler ve izlenebilir performans göstergeleri aracılığıyla uygulamakta ve izlemektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerinin Şirket'in stratejik öncelikleri ile uyumlu şekilde belirlenmesini ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin düzenli olarak izlenmesini gözetmektedir.

Murahhas Aza, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurum genelinde uygulanmasının koordine edilmesi, sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin bütüncül olarak değerlendirilmesi ve elde edilen sonuçların Yönetim Kurulu'nun gözetim ve karar alma süreçlerine sunulmasından sorumludur. Bu kapsamda Murahhas Aza, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sağlanan değerlendirmeleri konsolide ederek Yönetim Kurulu'na raporlar.

Bu çerçevede:

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, güncellenmesi ve izlenmesine ilişkin süreçleri koordine eder. Komite, Şirket'in sürdürülebilirlik politikaları ve stratejik öncelikleri ile uyumlu, ölçülebilir ve izlenebilir sürdürülebilirlik hedeflerinin ilgili fonksiyonların katkısı ile oluşturulmasını sağlar.
- Komite, İşletme, Kalite, İSG ve Çevre, Finansman, İnsan Kaynaklar, Ticari İşler, Ham madde ve Muhasebe fonksiyonlar ile koordinasyon içinde TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber ve TSRS 2 sektörler arası metriklerle ilişkin veri setlerinin toplanmamasıyla, analiz edilmesini ve hedef gerçeklemelerinin izlenmesini sağlar. Bu kapsamda hazırlanan performans değerlendirmeleri Murahhas Aza'ya sunulur ve Murahhas Aza tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanır.
- Sürdürülebilirlik performansı, belirlenmiş anahtar performans göstergeleri üzerinden düzenli olarak izlenmekte olup, hedeflerden sapma olması durumunda gerekli düzeltici ve iyileştirici aksiyonlar Murahhas aza'nın yönlendirmesi ve ilgili birimlerin koordinasyonu ile ele alınmaktadır.
- Sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin performans sonuçları, kurumsal raporlama ve iç kontrol süreçleri kapsamında değerlendirilmekte ve elde edilen bulgular Murahhas Aza aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Bu sayede Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak izlemekte ve gerekli durumlarda stratejik yönlendirme sağlamaktadır.

Mevcut durumda, sürdürülebilirlik performans göstergeleri bireysel ücretlendirme politikalarına doğrudan entegre edilmemiştir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik göstergelerinin kurumsal performans yönetimi süreçlerine entegrasyonuna yönelik gelişim alanları Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Murahhas Aza aracılığıyla üst yönetime sunulmaktadır.



YÖNETİŞİM

Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik konularının şirket genelinde etkin, sistematik ve bütüncül biçimde yönetilmesi amacıyla, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasına ilişkin icra düzeyindeki nihai sorumluluk Murahhas aza'ya verilmiştir. Murahhas Aza, sürdürülebilirlik stratejisinin Şirket genelinde uygulanmasının sağlanması, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, performans sonuçlarının izlenmesi ve bu konulara ilişkin gelişmelerin Yönetim Kurulu'na raporlanmasından sorumlu üst düzey yönetim temsilcisidir.

Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin süreçlerin koordinasyonunu yürütmektedir.

Bu yapı kapsamında:

- **Murahhas Aza**, sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel faaliyetlere entegrasyonunu koordine eder; Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sağlanan değerlendirmeleri dikkate alarak sürdürülebilirlik performansını izler ve elde edilen sonuçları Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlar. Bu kapsamda Murahhas Aza, sürdürülebilirlik konularına ilişkin stratejik değerlendirme ve yönlendirme süreçlerinde aktif rol üstlenir.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet gösterir ve sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanmasının izlenmesi, sürdürülebilirlik performans göstergelerinin değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik ile ilgili gelişmelerin analiz edilmesinden sorumludur. Komite, İşletme, Kalite, İSG ve Çevre, Finansman, İnsan Kaynakları, Ticari İşler, Ham madde ve Muhasebe fonksiyonları ile koordinasyon içinde çalışarak sürdürülebilirlik verilerinin toplanmasını, analiz edilmesini ve değerlendirilmesini sağlar ve elde edilen sonuçları Murahhas Aza'ya raporlar.
- Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülen izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bulgular, Murahhas Aza tarafından konsolide edilerek Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmakta ve Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik konularına ilişkin gözetim sorumluluğunu yerine getirmesine destek olmaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik performansı, bu organizasyon yapısı çerçevesinde Murahhas Aza'nın gözetiminde kurumsal düzeyde düzenli olarak izlenmektedir. Sürdürülebilirlik ile ilgili iç kontrol, iç denetim ve raporlama süreçleri kapsamında elde edilen değerlendirmeler Murahhas Aza tarafından gözden geçirilmekte ve gerekli görülen hususlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu sayede sürdürülebilirlik uygulamalarında şeffaflık, hesap verebilirlik ve izlenebilirlik ilkeleri kurumsal yönetim yapısı içerisinde güvence altına alınmaktadır.



Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik uygulamaları; kurumsal iç kontrol sistemi, politika belgeleri ve operasyonel prosedürler aracılığıyla sistematik, izlenebilir ve kurumsal sorumluluk esasına dayalı biçimde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik sisteminin etkinliğinin sağlanmasından ve bu kapsamdaki uygulamaların icra düzeyinde gözetiminden Murahhas Aza sorumludur. Murahhas Aza, sürdürülebilirlik ile ilgili süreçlerin kurumsal kontrol yapısı ile uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamak, ilgili birimler arası koordinasyonu temin etmek ve sürdürülebilirlik uygulamalarının etkinliğini izlemekle yükümlüdür.

Bu çerçevede:

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, İşletme, Kalite, İSG ve Çevre, Finansman, İnsan Kaynakları, Ticari İşler ve Muhasebe fonksiyonları ile koordinasyon içinde sürdürülebilirlik ile ilgili verilerin toplanması, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin süreçlerin yürütülmesini sağlar. Bu kapsamda sürdürülebilirlik göstergelerine ilişkin veri üretimi, analiz ve raporlama süreçlerinin kurumsal prosedürlere uygun şekilde yürütülmesini koordine eder.
- Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, analiz edilmesi, raporlanması ve izlenmesine ilişkin süreçler, Şirket'in iç kontrol ilkeleri ve veri güvenilirliği yaklaşımı ile uyumlu olarak yürütülmektedir. Bu süreçlerde görev alan ilgili birimler, belirlenmiş rol ve sorumlulukları çerçevesinde veri akışını sağlamakta olup, Sürdürülebilirlik Komitesi bu süreçlerin koordinasyonunu ve bütünlüğünü sağlamaktadır.
- Şirket'in iç kontrol ve iç denetim mekanizmaları, sürdürülebilirlik ile ilgili uygulamaların Şirket politika ve prosedürlerine uygunluğunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda yapılan inceleme ve değerlendirmeler sonucunda tespit edilen geliştirme alanları ve gerekli görülen iyileştirici aksiyonlar Murahhas Aza'nın gözetiminde ilgili birimler tarafından ele alınmaktadır.

Bu yapı sayesinde Orma A.Ş.'de sürdürülebilirlik süreçleri, kurumsal iç kontrol ve denetim mekanizmaları ile entegre, tanımlı sorumluluklara dayalı ve izlenebilir bir yönetim çerçevesi içerisinde yürütülmekte olup, sürdürülebilirlik uygulamalarının etkinliği düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirilmektedir.

STRATEJİ

Orma A.Ş., faaliyet gösterdiği orman ürünleri sektörü gereği iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerine yüksek düzeyde maruz kalmaktadır. Şirketin üretim modeli; doğal kaynaklara dayalı ham madde kullanımı, dış pazarlara erişimde artan sürdürülebilirlik beklentileri ve sertifikasyon/belgelendirme yükümlülükleriyle şekillenen tedarik zinciri nedeniyle, çevresel regülasyonlardaki değişimlere karşı hassas bir yapıdadır. TSRS 2 kapsamında yürütülen iklim riskleri ve fırsatları analiz sürecinde; sektörün karakteristik yapısı, Avrupa Birliği gibi yüksek sürdürülebilirlik standardı talep eden pazarlara erişim gereklilikleri ve değer zincirinin yukarı akışında artan belge uyumu ve izlenebilirlik beklentileri birlikte değerlendirilmiştir. Bu analiz sonucunda, finansal açıdan anlamlı öncelikli geçiş riski olarak; FSC sertifikasyon süreçleri ile AB Ormansızlaşmayı Önleme Yönetmeliği (EUDR) kapsamında artan belge ve izlenebilirlik yükümlülüklerinin, şirketin operasyonel süreçleri ve dış ticaret faaliyetleri üzerinde doğrudan etki yaratma potansiyeline sahip olduğu belirlenmiştir.

Orma A.Ş., bu risk ortamına rağmen faaliyetlerinde düşük karbonlu ve döngüsel üretim yaklaşımlarını önceliklendirmektedir. Şirketin üretim tesislerinde enerji ihtiyacı, fosil yakıtlar yerine biyokütle kaynaklı sistemlerle karşılanmakta; üretim sırasında ortaya çıkan talaş ve odun atıkları yeniden değerlendirilerek üretim döngüsüne geri kazandırılmaktadır. Ayrıca, geri dönüştürülmüş ham maddelerin üretimde kullanılmasıyla karbon ayak izinin azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bu uygulamalar, Orma A.Ş.'nin hem geçiş risklerine karşı direncini artırmakta hem de sürdürülebilir iş modeli dönüşümüne yönelik kapasitesini güçlendirmektedir.

Bu kapsamda Orma A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerini değerlendirmek amacıyla, hem operasyonel planlama döngüsüyle hem de Avrupa Birliği'nin sürdürülebilirlik hedefleri ve düzenleyici çerçevesiyle uyumlu olacak şekilde aşağıdaki zaman perspektiflerini tanımlamıştır:

Kısa Vadeli: 0–3 yıl (2025–2027)

Avrupa Birliği'nin 2030 hedefleri doğrultusunda regülasyon ve denetim mekanizmalarının yoğunlaşması beklenen bu dönemde, sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi, karbon ayak izi yönetimi ve yatırım kararlarında uyum kapasitesi kritik hale gelecektir.

Orta Vadeli: 3–6 yıl (2028–2030)

Uyum gerekliliklerinin hızlandığı bu dönemde, özellikle tedarik zincirinin yeniden yapılandırılması, izlenebilirlik ve belge yönetim sistemlerinin geliştirilmesi ve müşteri taleplerine uyum açısından öncelikli risk maruziyeti bulunmaktadır.

Uzun Vadeli: 6 yıl ve üzeri (2031 sonrası)

Karbon-nötr üretim hedeflerine yaklaşılması ve sürdürülebilirlik performansının finansal sürdürülebilirlik ölçütleri kapsamında daha belirleyici hale gelmesinin beklendiği bu dönemde, Orma A.Ş.'nin iklim uyumlu büyüme stratejileri ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine entegrasyonu ön plana çıkacaktır.

Bu zaman aralıkları, Orma A.Ş.'nin yıllık bütçeleme döngüsü, orta vadeli yatırım planlaması ve uzun vadeli stratejik hedef belirleme süreçleriyle doğrudan uyumlu olarak yapılandırılmıştır. İklim risklerinin değerlendirilmesi, şirketin iş modeliyle entegre edilerek bu zaman perspektiflerine göre analiz edilmekte; etki düzeyine göre aksiyon planları, finansal projeksiyonlar ve operasyonel öncelikler şekillendirilmektedir.

Tanımlanan öncelikli iklim riski; Avrupa Birliği tarafından yürürlüğe alınan Ormansızlaşmaya Yol Açmayan Ürünlerle İlişkin Düzenlemeler (EUDR) ile birlikte, orman ürünleri sektöründe yaygın olarak uygulanan FSC (Forest Stewardship Council) gibi uluslararası sürdürülebilir ormancılık sistemlerinin artan denetim, doğrulama ve belgelendirme gereklilikleriyle ilişkilidir. EUDR kapsamında, AB pazarına sunulan orman temelli ürünlerin üretiminde kullanılan ham maddelerin ormansızlaşmaya yol açmayan arazilerden geldiğinin kanıtlanması ve bu ham maddelerin jeolojikasyon verileri dahil izlenebilirliğinin sağlanması beklenmektedir. Buna paralel olarak, FSC ve gibi gönüllü sertifikasyon sistemleri de belge yapılarını ve doğrulama süreçlerini güçlendirmekte; bu durum şirketlerin tedarik zincirlerini ve belge yönetim sistemlerini daha şeffaf, denetlenebilir ve izlenebilir hale getirmelerini gerektirmektedir.

Orma A.Ş. açısından bu risk;

- tedarik edilen ahşap bazlı ham maddelerin sertifikalı ve izlenebilir kaynaklardan sağlanmasına yönelik gerekliliklerin artması,
- sevkiyat bazlı belge üretimi ve doğrulama süreçlerinin operasyonel maliyetleri artırması,
- uyumsuzluk durumunda ihracat kayıpları, müşteri memnuniyetsizliği, sözleşmesel yaptırımlar veya mevzuat kaynaklı yaptırımlar gibi etkiler doğurma potansiyeline sahip olması

nedeniyle önem arz etmektedir.

Bu nedenle, şirketin ihracata konu ürün portföyü ve üretim girdileri geçiş risklerine yüksek düzeyde maruz kalmakta; belge yönetimi, tedarikçi değerlendirme, iç kontrol sistemleri ve müşteri ilişkileri gibi değer zinciri bileşenlerinin tamamı bu riskin etki alanı içerisinde yer almaktadır. EUDR'ye uyum beklentilerinin artması ve FSC denetim/doğrulama kapsamının genişlemesi, bu riski hem kısa vadede operasyonel hem de orta vadede stratejik düzeyde yönetilmesi gereken bir konu haline getirmektedir.

Bu kapsamda Orma A.Ş., kısa ve orta vadede aşağıdaki etkilerle karşı karşıya kalma riski taşımaktadır:

- sertifikasyon ve uyum süreçlerine ilişkin operasyonel ve finansal yükün artması, tedarik zinciri izlenebilirliğinin sağlanamaması durumunda pazar kaybı riski,
- ihracat süreçlerinde gecikme, belge doğrulama kaynaklı operasyonel aksama ve uyumsuzluk kaynaklı yaptırım riski,
- artan raporlama ve denetim taleplerine yanıt verebilmek için kurumsal kapasite ihtiyacının yükselmesi.

STRATEJİ

Bu risk, geçiş riski olarak sınıflandırılmış olup kısa–orta vadede yüksek öncelik taşımaktadır. Orma A.Ş., bu riski azaltmak ve uyum düzeyini artırmak amacıyla sürdürülebilirlik odaklı tedarikçi yönetimi, belge/izlenebilirlik süreçlerinin güçlendirilmesi, iç süreç otomasyonları ve kapasite geliştirme çalışmalarını stratejik gündemine almıştır.

Tanımlanan bu risk, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya sektörü için belirlenmiş açıklama konuları ile yüksek düzeyde örtüşmektedir. Bu eşleşme, şirketin değer zinciri analizinde kullanılan temel ham madde türleri, üretim süreçleri ve tedarik modeli dikkate alınarak yapılmıştır. Orma A.Ş.'nin faaliyet modeli, sürdürülebilir orman yönetimi ilkelerine uygun olarak temin edilen ahşap bazlı ürünlerin işlenmesi ve yapı sektörüne yönelik katma değerli ürünlerin üretilmesi üzerine kuruludur. Bu durum, özellikle aşağıdaki açıklama konularıyla doğrudan ilişkilidir:

01 Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi (CG-BF-430a.1):

EUDR ve FSC kapsamındaki izlenebilirlik ve belgelendirme gereklilikleri doğrultusunda, şirketin tedarik ettiği ahşap bazlı girdilerin toplamı, sertifikalı kaynaklardan temin oranı ve belgelendirme/uyum düzeyi gibi göstergeler; sürdürülebilir tedarik zinciri performansının ölçülmesi ve raporlanması açısından önem taşımaktadır.

02 Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri (CG-BF-410a.1 / CG-BF-410a.2):

Ürünlere ilişkin çevresel beyanların güçlenmesi ve yaşam döngüsü yaklaşımının yaygınlaşması kapsamında, geri kazanım ve geri dönüştürülebilirlik göstergeleri düzenleyici uyum ve çevresel performansın tamamlayıcı unsurları haline gelmektedir.

03 Üretimde Enerji Yönetimi (CG-BF-130a.1):

Sertifikasyon ve düzenleyici beklentiler, dolaylı olarak enerji verimliliği ve yenilenebilir kaynak kullanımı gibi çevresel etkilerin azaltılmasını teşvik etmektedir. Orma A.Ş., bu doğrultuda enerji tüketimini ve enerji kaynak bileşimini izleyerek süreçlerini hem operasyonel verimlilik hem de sürdürülebilirlik açısından geliştirmeyi hedeflemektedir.

Bu açıklama konuları, Orma A.Ş.'nin iş modeline yüksek düzeyde uygulanabilir niteliktedir ve şirketin tanımladığı geçiş riski ile doğrudan ilişkilidir. Belirtilen metrikler; şirketin sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarını, mevzuata uyum düzeyini ve çevresel etkilerini bütüncül biçimde değerlendirmek üzere risk yönetimi ve performans izleme süreçlerine entegre edilmektedir.

Orma A.Ş.'nin üretim ve tedarik süreçleri, büyük ölçüde orman bazlı ham maddelere ve bu ham maddelerin sürdürülebilir şekilde teminine dayanmaktadır. Bu nedenle, ormansızlaşmanın önlenmesi, izlenebilirlik yükümlülükleri ve sertifikasyon sistemlerine uyum gibi iklimle bağlantılı düzenleyici gelişmeler, şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerinde stratejik düzeyde kırılganlık yaratabilmektedir. Şirketin uzun vadeli stratejisinde yer alan sürdürülebilir kaynak yönetimi yaklaşımı, dış pazarlarda rekabet gücünün korunması ve sertifikalı ürün portföyünün güçlendirilmesine yönelik hedefler, iklimle bağlantılı geçiş risklerine doğrudan duyarlıdır.

Tanımlanan FSC sertifikasyonu ve EUDR uyumu riski, Orma A.Ş.'nin iş modelinde özellikle ihracata konu ürün gruplarında ve ham maddenin temininden üretime kadar uzanan süreçte belirleyici olmaktadır. Bu risk; sertifikalı ham maddeye erişim gerekliliklerinin artması, belge doğrulama ve izlenebilirlik sistemlerinin güçlendirilmesi ihtiyacı ve tedarikçi zinciri boyunca uyumun sağlanmasına yönelik ilave operasyonel yükler doğurabilmektedir. Bunun yanında, AB pazarında sürdürülebilirlik standartlarına dayalı müşteri beklentilerinin güçlenmesi nedeniyle riskin ticari etkileri stratejik düzeyde önem arz etmektedir. Bu çerçevede riskin etkisi, hem yürürlükteki düzenlemeler hem de öngörülen uyum gereklilikleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Orma A.Ş., söz konusu riskin iş modeli üzerindeki etkilerini; ham madde temini, üretim planlaması, dış ticaret stratejisi ve tedarikçi yönetimi süreçleriyle entegre biçimde ele almakta; değer zinciri genelinde izlenebilirliği artırmaya ve kurumsal kapasiteyi güçlendirmeye yönelik sistematik önlemleri uygulamaya koymaktadır.

Risk	Etki Alanı	Etki Türü	Coğrafi Yoğunluk
FSC Sertifikasyonu ve EUDR Uyum Yükü	Ham madde temini, tedarik zinciri, dış ticaret	Geçiş – mevcut ve öngörülen	Tüm üretim ve ihracat pazarı

Orma A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik karar alma mekanizmalarına entegre ederek, uzun vadeli kurumsal dayanıklılığını ve çevresel performansını artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, FSC sertifikasyon yükümlülükleri ve EUDR'ye uyum kapsamında tanımlanan geçiş riskine karşı aşağıdaki stratejik yanıtlar ve yönetsel aksiyonlar tanımlanmıştır:

01 İş Modeli ve Kaynak Tahsisinde Öngörülen Değişiklikler

Orma A.Ş., tanımlanan FSC sertifikasyonu ve EUDR uyumuna ilişkin geçiş riskinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini dikkate alarak, tedarik zinciri yapısı, belge yönetim süreçleri ve ilgili operasyonel sistemlerde uyum kapasitesini artırmaya yönelik çeşitli yapısal ve operasyonel düzenlemeleri değerlendirmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir ve izlenebilir ham madde temininin güvence altına alınması, uyum süreçlerinin etkinliğinin artırılması ve ihracat pazarlarında sürdürülebilirlik temelli gerekliliklere uyum sağlanması amacıyla iş modeli ve kaynak tahsisine yönelik aşağıdaki uygulamalar planlanmakta ve kademeli olarak hayata geçirilmektedir:

- Sertifikalı tedarikçilerin oranını artırmak ve EUDR'ye uyumlu ham madde teminini güvence altına almak amacıyla tedarikçi değerlendirme kriterleri yeniden tanımlanmıştır.
- FSC belgelerinin merkezi şekilde yönetilmesi için dijital izlenebilirlik ve belge doğrulama sistemlerine yatırım planlanmıştır.
- AB pazarına yönelik ürünlerde sürdürülebilirlik beyanlarının artırılması ve çevresel etiketleme sistemlerinin entegrasyonu hedeflenmektedir.
- Uyum süreçlerine destek olacak kurumsal kapasite artırımı kapsamında, sertifikasyon denetimlerine yönelik dış danışmanlık ve teknik uzmanlık hizmetlerinden faydalanılmaktadır.

STRATEJİ

02 Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Orma A.Ş., doğrudan geçiş risklerine karşı operasyonel kapasitesini güçlendirmeye yönelik çeşitli adımlar atmaktadır. FSC belgelerinin yıllık olarak güncellenmesini sağlayan iç denetim prosedürleri uygulanmakta; ham maddenin kaynağının coğrafi izlenebilirliğini sağlayan kontrol mekanizmaları tesis edilmiştir.

EUDR kapsamındaki beyan ve risk analiz gerekliliklerine uyum sağlamak amacıyla, üretim planlama sistemleri ile tedarik veri tabanları arasında dijital entegrasyon süreçleri başlatılmıştır. Bu sayede, ihracat süreçlerinde zaman ve uyum riski azaltılmaktadır.

03 Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Orma A.Ş., tanımlanan geçiş risklerinin yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı olmadığını, aynı zamanda tedarik zinciri ve müşteri portföyü üzerinden de dolaylı etkiler yaratabileceğini dikkate alarak, değer zincirinin farklı aşamalarını kapsayan uyum ve risk azaltım uygulamalarını hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir ve izlenebilir ham madde kullanımının teşvik edilmesi, tedarikçi ve müşteri tarafında sürdürülebilirlik odaklı uygulamaların desteklenmesi ve çevresel performansı görece daha yüksek ürünlerin ticari konumlandırmasının güçlendirilmesi yoluyla, iklimle ilgili geçiş risklerine karşı ham madde tedariki süreçleri, tedarikçi ve müşteri farkındalığı ile kurumsal dayanıklılığın artırılması hedeflenmektedir.

- Tedarik zincirinde sürdürülebilir ham madde kullanımı desteklenmekte; FSC sertifikalı ürünlerin toplam ham madde içindeki oranı artırılmaktadır.
- Müşteri tarafında, düşük çevresel ayak izine sahip ürün gruplarının ön plana çıkarılması ve sürdürülebilirlik temelli değer önerilerinin iletişimi güçlendirilmektedir.

04 Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

Orma A.Ş., iklimle ilgili geçiş risklerine karşı uzun vadeli stratejilerini şekillendirmek üzere henüz kurumsal düzeyde resmileştirilmiş bir iklim geçiş planı oluşturmuş değildir. Ancak, FSC ve EUDR kapsamındaki uyum gerekliliklerine yanıt verecek ön hazırlık süreci başlatılmıştır.

Bu çerçevede:

- Sertifikalı ham madde oranlarının yıllık artışı,
- EUDR risk analizlerinin üretim ve tedarik lokasyonlarına göre farklılaştırılması,
- Tedarikçilerin sürdürülebilirlik puanlamasına tabi tutulması gibi temel varsayımlar değerlendirmeye alınmaktadır.

Bu çalışmalar, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir.

05 Hedefler ve Performans İzleme

Orma A.Ş., iklimle ilgili geçiş risklerinin yönetimine yönelik olarak henüz resmi ve nicel sürdürülebilirlik hedefleri belirlememiştir. Ancak, izleme sistemleri aracılığıyla aşağıdaki göstergeler takip edilmektedir:

- FSCsertifikalı ham maddelerin toplam ham madde içindeki oranı,
- EUDR kapsamına giren ürünlerin toplam satış içindeki payı,
- Uyumlu tedarikçi oranı,
- Yıllık dış denetim uyum puanı.

Bu göstergeler, gelecekte belirlenecek ölçülebilir hedefler için veri temeli oluşturmakta ve raporlama sistemlerine entegre edilmektedir.

» Kaynak Sağlama

Orma A.Ş., bu alandaki stratejik aksiyonlarını hâlihazırda şirket içi öz kaynaklar ve operasyonel bütçelerle finanse etmektedir. Ancak sürdürülebilirlik odaklı dış finansman kaynaklarına erişim potansiyeli (ör. yeşil krediler, sürdürülebilir tedarik zinciri fonlamaları) önümüzdeki dönemde değerlendirilmeye alınacaktır.

» Önceki Dönem Planlarına Yönelik İlerleme

Orma A.Ş., geçiş risklerine yönelik belirli uygulamaları başlatmış olmakla birlikte, bu raporun ilk raporlama yılı olması nedeniyle henüz kurumsal düzeyde resmileştirilmiş hedef setleri oluşturulmamıştır. Bununla birlikte, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarına yönelik yürütülen ön çalışmalar ve izlenebilirlik sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik hazırlıklar, ilerleyen dönemlerde geliştirilecek stratejik geçiş planlarına temel teşkil edebilecek niteliktedir.

Orma A.Ş., iklimle ilgili geçiş risklerinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla operasyonel ve finansal analizlerini sürdürmekte olup, bu çerçevede mevcut ve öngörülen etkileri tespit etmeye yönelik hazırlıklarını derinleştirmektedir.

» Mevcut Finansal Etkiler

2025 yılı itibarıyla, Orma A.Ş.'nin faaliyetleri üzerinde FSC sertifikasyonları veya EUDR uyum süreçlerine bağlı doğrudan bir mali yük oluşmamıştır. Söz konusu süreçler, henüz finansal tablolarda ayrı bir gider kalemi olarak izlenmekte değildir. Bununla birlikte, Avrupa Birliği'nin ithalat prosedürlerinde EUDR kapsamındaki izlenebilirlik ve belge doğrulama gerekliliklerinin yürürlüğe girmesiyle birlikte, gelecekte ortaya çıkabilecek ilave uyum maliyetleri ve pazar erişim riskleri şirket tarafından izlenmektedir.

Bu çerçevede yapılan analizler, mevcut durumda finansal tablolarda maddi duran varlıklar, yükümlülükler veya gelir-gider kalemlerinde düzeltme gerektirecek bir etki oluşturmamıştır. Ancak, tedarik zincirine ilişkin süreçlerde uyum kapasitesinin artırılması ve dış denetimlere hazırlık amacıyla iç kontrol uygulamaları operasyonel planlama süreçlerine entegre edilmiştir.

» Öngörülen Finansal Etkiler ve Planlama Entegrasyonu

Orma A.Ş., EUDR gibi regülasyonların ve FSC sertifikasyon gerekliliklerinin orta ve uzun vadede maliyet yapısı, ürün fiyatlandırması, tedarikçi sözleşmeleri ve ihracat stratejileri üzerinde etkili olabileceğini öngörmektedir:

- EUDR kapsamındaki uyum süreçleri, özellikle ihracat operasyonlarında zaman, belge temini ve beyan doğruluğu açısından ek operasyonel maliyetler yaratabilir.
- Sertifikasyon sistemlerine tam uyum sağlayamayan tedarikçilerle olan ilişkilerin yeniden yapılandırılması, kısa vadeli tedarik riskleri oluşturabilir.
- Buna karşılık, sürdürülebilir ve izlenebilir kaynaklardan elde edilen ürünlerin, özellikle AB pazarında rekabet avantajı yaratabileceği değerlendirilmektedir.
- Şirketin sürdürülebilir tedarik zinciri kapasitesini geliştirmesi, gelecekte potansiyel finansal fırsatların da önünü açabilir.

Bu öngörüler, Orma A.Ş.'nin orta ve uzun vadeli stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme süreçlerine entegre edilmekte olup; maliyet senaryoları ve operasyonel esneklik çalışmaları iklimle ilgili geçiş riskleri dikkate alınarak yürütülmektedir.

STRATEJİ

» Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Orma A.Ş., iklimle bağlantılı geçiş risklerinin finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkilerinin nicel olarak analiz edilebilmesi amacıyla veri toplama ve modelleme altyapısını güçlendirmeye yönelik hazırlıklar yürütmektedir. 2025 yılı itibarıyla bu konuda aşağıdaki alanlarda kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri sürdürülmektedir.

- FSC sertifikalı ürünlerin yıllık hacmi ve toplam satışlara oranı
- EUDR kapsamında uyumlu ürünlerin ihracattaki payı ve belge temin sürelerine ilişkin risk analizleri
- Tedarikçi bazlı sürdürülebilirlik skorları ve buna bağlı maliyet projeksiyonları
- Ürün bazında çevresel ayak izi verilerinin derlenmesi ve müşteri tarafı şeffaflık taleplerine entegrasyonu
- İzlenebilirlik ve belge yönetim sistemlerine yapılan yatırımların operasyonel maliyetlere etkisi

Mevcut durumda, bu göstergelerin doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tabloları üzerindeki etkilerine dair istatistiksel olarak güvenilir nicel tahminlerde bulunulmasını sağlayacak yeterli veri modeli oluşturulmamıştır. Bu durum, özellikle sertifikasyon ve uyum süreçlerine ilişkin harcamaların operasyonel süreçler içinde dağınık biçimde yer alması ve geçmiş dönem karşılaştırmalarının sınırlı olmasından kaynaklanmaktadır.

Orma A.Ş., 2026–2028 döneminde nicel kapasitenin artırılmasına yönelik olarak aşağıdaki öncelikli alanlarda veri altyapısı ve analiz sistemlerinin geliştirilmesini hedeflemektedir:

- Satış hacmine göre sürdürülebilir ürün portföyü dağılımı
- Uyumlu tedarikçi oranı ve risk bazlı tedarikçi segmentasyonu
- EUDR kapsamındaki uyum maliyetlerinin yıllık bazda takibi
- Sertifikasyon sistemlerinin dış denetim uyumu ile ilişkilendirilmesi
- Müşteri tarafı şeffaflık ve sürdürülebilirlik beyan taleplerinin takibi

Orma A.Ş., iklimle ilgili geçiş risklerini yalnızca çevresel bir unsur olarak değil; stratejik, operasyonel ve finansal açıdan entegre yönetilmesi gereken bir kurumsal risk kategorisi olarak değerlendirmekte; bu doğrultuda, tüm iş birimlerinde farkındalık artırımı ve veri odaklı karar destek sistemlerinin entegrasyonu için kapasite geliştirme çalışmalarına devam etmektedir.



Orma A.Ş., iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin şirketin iş modeli ve stratejisi üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analiz sürecini başlatmış ve bu doğrultuda ilk senaryo analizini gerçekleştirmiştir. Bu çalışma kapsamında, işletmenin kısa, orta ve uzun vadede iklimle ilgili değişikliklere karşı dayanıklılık düzeyi, risk türüne göre sistematik biçimde analiz edilmiştir. Orma A.Ş., iklim dirençliliği analizinde kullanılan senaryoları belirlerken, faaliyet gösterdiği sektörün özellikleri, tedarik zincirine ilişkin maruziyet alanları ve geçiş risklerine duyarlılığı dikkate alarak, biri fiziksel, diğeri geçiş risklerine odaklanan iki küresel referans senaryoyu tercih etmiştir. 2024 raporlama döneminde TSRS 2 kapsamında gerçekleştirilen iklim dirençliliği senaryo analizleri; temel varsayımların, kullanılan veri setlerinin ve iklim projeksiyonlarının geçerliliğini koruduğu teyit edilerek 2025 yılı değerlendirmelerine de esas teşkil etmiştir. Söz konusu analizler, şirketin stratejik dayanıklılığını yansıtmaya kapasitesini sürdürdüğü için bu raporlama döneminde de güncelliğini koruyan bir temel olarak kullanılmıştır.

- **IPCC RCP 4.5** senaryosu, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin (örneğin orman rejimi değişiklikleri, sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler) öngörülmesinde yaygın olarak kullanılan ve orta şiddette etki varsayan bir projeksiyon sunmaktadır. Orma A.Ş.'nin orman bazlı ham madde tedarikine bağımlı faaliyet modeli dikkate alındığında, orman ekosistemlerinde üretkenlik kaybı, yangın riski veya kaynak erişimi sorunları gibi uzun vadeli fiziksel etkilerin değerlendirilmesi açısından RCP 4.5 uygun bir referans çerçevesi sağlamaktadır. Bu senaryo, sürdürülebilir tedarik stratejilerinin direnç kapasitesini test etme olanağı tanımaktadır.
- **IEA Net Zero 2050 (Nze scenario - 2024)** senaryosu ise karbon düzenlemelerinin hızla devreye girdiği, küresel geçişin agresif biçimde gerçekleştiği bir yolu tarif etmektedir. Orma A.Ş.'nin ihracata dayalı faaliyetleri ve Avrupa Birliği pazarına yönelik ürünlerinin EUDR gibi sürdürülebilirlik temelli düzenlemelere tabi olması, bu senaryoyu geçiş risklerinin (uyum yükü, belge denetimleri, ihracat maliyetleri) etkisini değerlendirmek açısından uygun hale getirmiştir. Bu senaryo, özellikle sertifikasyon sistemleri, müşteri beklentileri ve operasyonel uyum maliyetleri gibi başlıkları modellemek için tercih edilmiştir.

Bu iki senaryo birlikte ele alındığında, Orma A.Ş.'nin hem uzun vadeli fiziksel risklere hem de orta vadeli geçiş yüklerine karşı dayanıklılık kapasitesi bütüncül şekilde analiz edilebilmiştir. Ayrıca bu senaryolar, TSRS 2 Uygulama Rehberi'nde tavsiye edilen küresel referanslarla uyumludur ve stratejik karar alma süreçlerine uygulanabilir, karşılaştırılabilir çıktılar sağlamaktadır.

» İklim Dirençliliği Değerlendirmesi ve Etkiler

Senaryo analizi kapsamında, sektörün karakteristik özellikleri ve Orma A.Ş.'nin ihracata dayalı orman ürünleri faaliyet modeli dikkate alınarak aşağıdaki iki senaryo kullanılmıştır:

Senaryo	Kaynak	Risk Türü	Temel Varsayım	Öngörülen Etki	Direnç Değerlendirmesi
RCP 4.5	IPCC	Fiziksel	Orta düzey sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler, orman rejiminde değişiklik riski	Sertifikalı orman kaynaklarında üretkenlik düşüşü, orman yangını riski, kaynak erişim sorunları	Coğrafi tedarik çeşitliliği ve sürdürülebilir orman yönetimi uygulamaları sayesinde sınırlı direnç
IEA Net Zero 2050	IEA	Geçiş	Karbon regülasyonlarının hızlanması, EUDR uyum taleplerinin artması, denetim yükünde artış	Orta vadede ihracat maliyetlerinde artış, belge/doğrulama yükü, tedarikçi kayıpları	Dijital belge sistemleri, tedarikçi değerlendirme yapısı ile kısmi direnç, kurumsal kapasite artırımı ihtiyacı

Bu analiz doğrultusunda Orma A.Ş.:

- Kısa ve orta vadede geçiş risklerine karşı temel uyum kapasitesine sahiptir.
- Uzun vadeli fiziksel riskler, özellikle orman tedarik zincirinde iklim değişikliğine bağlı üretkenlik kaybı ve kaynak erişimi sorunları yaratabilecek belirsizlikler barındırmaktadır.
- Kurumsal kapasite açısından tedarik çeşitliliği, sertifikasyon geçmişi ve operasyonel süreçlerde çevresel duyarlılık güçlü yönler arasında yer almaktadır.

STRATEJİ

01 Belirsizlik Alanları

- EUDR kapsamı ve belge taleplerinin ürün bazında uygulama detayları
- Karbon regülasyonlarının Türkiye’de yürürlüğe girme takvimi
- FSCdenetim maliyetlerinin öngörülemeyen artışları

02 İklim Direncini Etkileyen Kurumsal Kapasite Unsurları

- Coğrafi tedarik kaynaklarının çeşitliliği
- FSC sertifikalı kaynak oranının artışı
- Belge doğrulama ve tedarikçi izlenebilirlik sistemlerinin dijitalleştirilmesi
- Finansal kaynak esnekliği ve dönüşüm yatırımı kabiliyeti
- Sürekli iç denetim ve dış denetime hazırlık sistemi

» Senaryo Analizinin Yapısı ve Yürütülme Biçimi

Orma A.Ş. tarafından yürütülen bu ilk senaryo analizi, 2025 yılı stratejik planlama süreci kapsamında gerçekleştirilmiş ve aşağıdaki parametrelere dayalı olarak yapılandırılmıştır:

Senaryo kaynakları: IPCC (RCP 4.5) ve IEA (Net Zero 2050)

○ Zaman dilimleri:

- Kısa vadeli: 0–3 yıl
- Orta vadeli: 3–6 yıl
- Uzun vadeli: 6 yıl ve üzeri

○ Analiz kapsamı:

- FSC sertifikalı ham madde tedarik zinciri
- AB ihracatı için belge yükümlülüğü olan ürün grupları

○ Kilit varsayımlar:

- EUDR 2025–2026 yıllarında tüm ürünlere uygulanmaya başlanabilir
- Orman üretkenliği iklimsel etkilerle %10–15 aralığında düşebilir
- Karbon düzenlemeleri ve uyumlu etiket talepleri 2026 sonrası hız kazanabilir
- Sertifikasyon denetim maliyetleri %20’ye kadar artabilir

Bu analiz, şirketin stratejik karar alma ve uyum süreci yönetimi açısından temel referans olarak değerlendirilmiş olup, önümüzdeki yıllarda detay seviyesi artırılarak tekrar edilmesi planlanmaktadır.

TSRS 2.23

Orma A.Ş., TSRS 2’nin 13–22. paragraflarında belirtilen açıklama yükümlülüklerini yerine getirirken, faaliyetlerinin niteliğine uygun olarak TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi’ni esas almıştır.

Şirket, değer zinciri ve ürün yapısı doğrultusunda faaliyetlerinin CG–BF: Yapı Ürünleri ve Mobilya sektörüyle eşleştiğini belirlemiş; bu doğrultuda aşağıdaki açıklama konularını önceliklendirmiştir:

- **Enerji Yönetimi ve Emisyonlar:** Üretim süreçlerinde enerji verimliliği, elektrik/katı yakıt tüketimi, sera gazı emisyonları ve belge süreçlerinin çevresel performansa etkisi
- **Tedarik Zinciri ve Ham madde Temini:** Ahşap lif bazlı ham maddelerin sürdürülebilir kaynaklardan temini, FSC uyumu, tedarikçi değerlendirme süreçleri
- **Ürün Yaşam Döngüsü ve Geri Kazanım:** Kullanım sonrası ürünlerin geri dönüşümü, malzeme geri kazanım oranı, çevresel ürün beyanları
- **Belgelenebilir Sürdürülebilirlik Performansı:** EUDR kapsamına giren ürün gruplarının ve sertifikalı üretim birimlerinin finansal raporlara etkisi

Belirtilen açıklama konularına ilişkin metrikler, şirketin sürdürülebilirlik raporlama sistemlerine entegre edilmekte; TSRS uyumlu veri izleme altyapısı ise 2025–2027 döneminde kademeli olarak geliştirilmektedir.



RİSK YÖNETİMİ

Orma A.Ş., TSRS 2 Madde 24–25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu süreçler, şirketin genel kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmiş olup, stratejik karar alma mekanizmalarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

İklimle ilgili risklerin belirlenmesine yönelik olarak; TSRS 2 Uygulama Rehberi, TCFD, CDP, SASB ve FSC gibi sektörel ve uluslararası kaynaklardan faydalanılarak geniş kapsamlı bir risk etkeni evreni oluşturulmuştur. Bu evren, Orma A.Ş.’nin faaliyet modeli, Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya sektörü kapsamında yer alan açıklama konuları, tedarik zinciri yapısı ve ihracat odaklı operasyonları dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Risk etkenleri geçiş riskleri (örneğin: regülasyonlara uyum yükü, belge denetimi, ihracat kısıtları) ve fiziksel riskler (örneğin: orman üretkenliğinde iklimsel değişim, kaynak erişimi sorunları) olarak sınıflandırılmış; ardından kuruma özgü etki alanı, maruz kalınan coğrafi bölgeler ve süreç bazlı bağımlılık düzeyine göre daraltılmıştır.

Her bir risk etkeni; etkilenen süreç, varlık ve tedarik zinciri bileşeni düzeyinde analiz edilmiş; ardından aşağıdaki üç temel kritere göre değerlendirilmiştir:

01

Etki

Potansiyel zarar büyüklüğü (finansal, operasyonel, itibari)

02

Olasılık

Gerçekleşme ihtimali (mevzuat ilerleyişi, piyasa sinyalleri, teknik yeterlilik)

03

Zaman Perspektifi

Kısa (0–3 yıl), Orta (3–6 yıl), Uzun (6 yıl ve üzeri) vadeli maruziyet

Etki × olasılık çarpımı ile oluşturulan skorlar önceliklendirme matrisine aktarılmış; bu sayede FSC sertifikasyon yükümlülükleri ve EUDR uyumu geçiş riski olarak “yüksek öncelikli” kategoride sınıflandırılmıştır. Riskin sektörel ve operasyonel yaygınlığı dikkate alındığında, kısa–orta vadede stratejik düzeyde aksiyon gerektiren bir etken olarak belirlenmiştir.

Senaryo analizi, risk belirleme sürecinde doğrudan bir araç olarak değil, belirlenen risklerin şirketin dayanıklılığı üzerindeki etkisini test etmek amacıyla kullanılmıştır. Bu analiz, risklerin hem gerçekleşme dinamiklerini hem de kurumsal kapasite ile örtüşme düzeyini değerlendirmeye katkı sağlamıştır.

Risk belirleme sürecinde kullanılan diğer girdiler arasında;

- Uluslararası regülasyon gelişmeleri (ör. EUDR)
- Sertifikasyon sistemlerinin teknik dokümanları
- Sektörel pozisyon belgeleri (ör. SASB Cilt 3)
- Şirket içi tedarik ve dış ticaret verileri
- Müşteri taleplerine ilişkin eğilim analizleri

yer almaktadır.

Belirlenen öncelikli riskler için, yıllık olarak güncellenen risk matrisi aracılığıyla izleme ve yeniden değerlendirme süreçleri yürütülmektedir. Bu süreçler, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmekte; ilgili birimler tarafından operasyonel aksiyon planlarına entegre edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, Orma A.Ş.’nin kurumsal sürdürülebilirlik yönetim yapısına entegre edilmiştir. Tanımlanan riskler, yıllık stratejik risk değerlendirme döngüsünde dikkate alınmakta; tedarik zinciri yönetimi, ihracat planlaması ve sertifikasyon süreçleri gibi temel stratejik alanlara girdi sağlamaktadır. Bu sayede şirketin uzun vadeli kurumsal dayanıklılığı, iklimle bağlantılı geçiş riskleri karşısında sistematik biçimde güçlendirilmektedir.



METRİKLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonları

Metrik	Birim	2024 - Değer	2025 - Değer
Kapsam 1	Metrik ton (t) CO ₂ -e	2.662,88	2.912,94
Kapsam 2*	Metrik ton (t) CO ₂ -e	21.691,00	21.926,8
Toplam	Metrik ton (t) CO ₂ -e	24.353,88	24.839,74

*Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı hesaplanmıştır.

» Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Orma A.Ş., TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla, uluslararası kabul görmüş metodolojiler ve ulusal düzeyde geçerliliği bulunan kaynaklardan yararlanmakta; hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Bu kapsamda, şirketin finansal olarak kontrol ettiği tüm üretim birimleri ve operasyonlar raporlamaya dahil edilmiştir.

01 Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri (elektrik tüketimi, yakıt kullanımı, ulaştırma vs.), ilgili üretim tesislerinden alınan sayaç verileri, fatura kayıtları ve ERP destekli kurumsal izleme sistemlerinden derlenmektedir.

Kullanılan başlıca kaynaklar şunlardır:

- PCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (*Tier 1*)
- IPCC AR6 – WG1 Chapter 7 (*iklimsel geri besleme analizleri*) (*Tier 1*)
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı elektrik emisyon faktörleri (*Tier 2*)
- BOTAŞ doğalgaz alt ısı değerleri ve yoğunluk verileri (*Tier 2*)
- Asetilen kaynak akışı için stokiyometrik hesaplama (*Tier 3*)
- Metanol kaynak akışı için molar karbon ağırlık oranı (*Tier 3*)
- Formaldehit kaynak akışı için molar karbon ağırlık oranı (*Tier 3*)

Tüm sera gazları (CO₂, CH₄, N₂O, NF₃, SF₆, HFCs ve PFCs) küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak CO₂ eşdeğeri (CO₂e) bazında raporlanmaktadır.

02 Seçim Gerekçesi

Seçilen metodolojiler, TSRS 2 Madde B29 kapsamında belirtilen “faaliyetleri en iyi yansıtan veri kaynaklarının kullanılmasına” ilişkin yükümlülüğü karşılamaktadır. Emisyon hesaplamalarında küresel kabul görmüş IPCC 2006 metodolojileri temel alınırken; operasyonel süreçlerde yerel uyumu ve doğruluğu artırmak adına Türkiye’ye özgü şebeke ortalama üretim yoğunluğu faktörleri ile ulusal yakıt verileri kullanılmıştır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan elektrik emisyon faktörü, tesisin enerji tedarik yapısına uygun olarak dağıtım şebekesinden çekilen elektrik miktarını ve şebeke ortalama üretim yoğunluğunu esas almaktadır.

03 Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

Bu dönem, Orma A.Ş.’nin TSRS 2 kapsamında sera gazı emisyonlarını ilk kez raporladığı dönemdir. Bu nedenle önceki dönemle kıyaslanabilecek metodolojik bir değişiklik bulunmamaktadır.

» İklimle İlgili Kırılgan Faaliyetlerin Oranı

Geçiş Riskleri Açısından:

Orma A.Ş.’nin üretim ve tedarik süreçlerinin büyük kısmı, FSC sertifikasyon yükümlülükleri ve EUDR uyum gereklilikleri nedeniyle geçiş risklerine karşı yüksek kırılganlık taşımaktadır. Özellikle, ihracata konu olan ürün gruplarının tamamı sürdürülebilirlik belgelerine, izlenebilirlik altyapısına ve regülasyonlara uyumlu olmayı zorunlu kılmaktadır. Bu nedenle, geçiş risklerine karşı kırılgan faaliyetler şirketin iş modelinin büyük çoğunluğunu kapsamaktadır.

Fiziksel Riskler Açısından:

Orma A.Ş.’nin doğrudan üretim süreçleri fiziksel risklere daha düşük düzeyde maruz kalsa da, ham madde tedarikinin dayandığı orman kaynaklarının iklim koşullarına duyarlılığı, fiziksel risk kırılganlığı yaratmaktadır. Özellikle, kuraklık, biyolojik zararlılar ve orman yangını riski taşıyan bölgelerden sağlanan ham maddeler nedeniyle, tedarik zinciri bazında orta düzeyde fiziksel risk kırılganlığı mevcuttur.

» İç Karbon Fiyatı Uygulaması

Karar Süreçlerinde Kullanım:

Orma A.Ş., mevcut dönemde yatırım kararları ve finansal analizlerinde doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Ancak, karbon fiyatlandırmasıyla ilgili düzenleyici gelişmeler ve piyasa beklentileri izlenmekte; bu gelişmelerin özellikle enerji verimliliği, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve ihracat operasyonları üzerindeki olası etkileri göz önünde bulundurulmaktadır.

İç karbon fiyatı uygulamasına yönelik senaryo analizi ve değerlendirme çalışmaları ise, şirketin kurumsal izleme ve stratejik planlama süreçleri kapsamında gözlemlenmektedir.

» Ücretlendirme İlişkisi

Üst Düzey Yönetici Performans Takibi:

2025 yılı itibarıyla, Orma A.Ş.’de iklimle ilgili performans göstergeleri, üst düzey yöneticiler için tanımlı bir değerlendirme sistemine doğrudan entegre edilmemiştir. Bununla birlikte, yöneticilerin sürdürülebilirlik uygulamalarına katkısı; tedarik zinciri güvenliği, operasyonel verimlilik ve çevresel uyum gibi başlıklarda dolaylı olarak takip edilmektedir.

Ücretlerle Bağlantı Durumu:

Mevcut dönemde, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikası ile iklim göstergeleri arasında doğrudan bir bağ bulunmamaktadır. Ancak bu ilişkinin kurulmasına yönelik kurumsal mekanizma tasarımı ve entegrasyon planı, 2025 sonrası dönem için değerlendirmeye alınacaktır.

METRİKLER VE HEDEFLER

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 3 - Yapı Ürünleri ve Mobilya

2024 yılı hesaplamalar sürecinde biyokütle kaynaklı enerji tüketim ve elektrik üretimlerinin dahil edilmemesi sebebiyle tüketilen toplam enerji, yenilenebilir enerji yüzdesi ve şebeke elektriği yüzdesi metriklerinde değişim olmuştur.

Üretimde Enerji Yönetimi

Metrik	Birim	2024 - Değer	2025 - Değer
Tüketilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	1.002.904,1	1.038.324,3
Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	4,42	5,21
Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	94,21	93,57

Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri

Metrik	Birim	2024 - Değer	2025 - Değer
Kullanım ömrünün sonuna gelen ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı	Metrik ton (t),	36.480,5	7.272,0
Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi	Ağırlıkça yüzde (%)	100	100
Ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetme ve sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılama çabalarının tanımı	Yok	-	-

Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi

Metrik	Birim	2024 - Değer	2025 - Değer
Satın alınan ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı	Metrik ton (t)	343.539,34	463.210,51
Üçüncü taraflarca sertifikalandırılan ormanlık alanlardan tedarik edilen satın aldığı toplam ağaç lifi malzemelerinin yüzdesi (FSC'li Orman alanlarından alınan odun)	Ağırlıkça yüzde (%)	31,54	25,61
İlgili her bir üçüncü taraf orman yönetimi standardına göre sertifikalandırılmış ormanlık alanlardan elde edilen toplam ağaç lifi malzemelerinin standart bazında ayrı yüzdesi (FSC Ağaç lifi odunu ile üretilen Ürün)	Ağırlıkça yüzde (%)	31,54	25,61
Diğer ahşap lifi standartlarına göre sertifikalandırılan yüzde	Ağırlıkça yüzde (%)	1,87	2,20
Standart bazında yüzde	Ağırlıkça yüzde (%)	1,87	2,20

Faaliyet Metriği

Metrik	Birim	2024 - Değer	2025 - Değer
Yıllık üretim	Not: Üretim, birim sayısı, ağırlık ve/veya metrik kare gibi işletme tarafından izlenen tipik birimlerde açıklanır.	Yonga Levha: 391.574 m ³ , Melamin Kaplı YL : 373.342 m ³ , Emprenyelenmiş Kağıt : 42.351.039 m ² ,	Yonga Levha: 400.565 m ³ , Melamin Kaplı YL : 339.109 m ³ , Emprenyelenmiş Kağıt : 39.206.91 m ² ,
Üretim tesislerinin alanı	Metrekare (m ²)	76.137 m ²	76.137 m ²



SINIRLI GÜVENCE RAPORU



BDO Türkiye
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer / İstanbul

ORMA ORMAN MAHSÜLLERİ İNTEGRE SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Orma Orman Mahsülleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Orma Orman Mahsülleri İntegre Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı 2025 yılı raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve Kapsam 3'e dair bilgi sunmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 ve 30 Aralık 2025 tarihli kurul kararına uygun olarak TSRS 1 Ek E, E5 maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Bu hususlar tarafımızca varılan sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağına bir parçasını teşkil etmektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlâveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Selçuk Şahin, SMMM
Sorumlu Denetçi

2 Mart 2026
İstanbul, Türkiye





**forvis
mazars**

pixantric
studio

Forvis Mazars danışmanlığıyla hazırlanmıştır.

pixantric studio'nun tasarım katkılarıyla oluşturulmuştur