



KAPLAMİN AMBALAJ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026

FAALİYET RAPORU



I- GİRİŞ

Finansal durum hakkında yönetici görüşü

Değişen ortaklık yapısı sonrası daha dengeli bir operasyonel yapı oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Kalkınma Amaçları da gözetilerek uygun politikalar belirlenmektedir.

II- GENEL BİLGİLER

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1976 yılında Expanded Polistren ve Kağıt Laminasyonu ile Ambalaj malzemesi üretmek üzere çok ortaklı bir şirket olarak kurulmuştur. 1981 yılında Çukurova Grubu ortaklığı dahil olmuştur. Plastik esaslı ambalaj, oluklu mukavva ambalaj ile rekabette geri kalınca 1983 yılında oluklu mukavva ambalaj üretmek üzere yatırım yapılmasına karar verilmiştir. 1984 yılında oluklu mukavva ambalaj yatırımı tamamlanarak oluklu mukavva üretimi başlamıştır. İlk oluklu mukavva kutu Haziran/1984 tarihinde üretilmiş ve Kaplamin Ambalaj hızlı bir gelişme göstererek sektörün öncüleri arasında yerini almıştır. 1985 yılında 9.000 ton olan yıllık üretim miktarı 2007 yılında 40.000 ton'a ulaşmıştır. Bundan sonra yapılan yenileme yatırımları ile bugün 65.253 ton kapasiteye ulaşılmıştır. 1992 yılında Kaplamin Ambalaj dışa açılarak Türkiye'de ilk kez oluklu mukavva sektöründe yabancı ortak olarak Avrupa'da en büyük Pazar payına sahip İsveç kökenli SCA PACKAGING firması ile ortaklık kurmuştur. Şirket payları 15 Eylül 1995 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da KAPLM kodu ile işlem görmektedir. 2012 yılında SCA Avrupa genelinde DS Smith Plc şirketi tarafından satın alınmıştır. Yabancı paylar, 2016 yılında Çukurova Investments N.V.'ye, 2022 yılında da Borak S.A. 'ya devrolmuştur.

31.10.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 20.000.000 Türk lirası ödenmiş sermayesinin %82,95'ine tekabül eden, Topaz Telekomünikasyon Yayıncılık Reklamcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., Selkasan Kağıt ve Paketleme Malzemeleri İmalatı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Borak S.A'ya ait toplam 1.658.945.880 adet pay, 03.09.2025 tarihinde imzalanan Pay Alım ve Satım Sözleşmesi hükümleri kapsamında 15.056.734,48 ABD Doları bedelle; %35,02'si Rıza Kandemir'e, %6,47'sinin Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş 'ye, %20,73'ünün Feridun Geçgel 'e %20,73'ünün Enver Geçgel 'e devrolmuştur.

2021 yılı sonunda kısmi bölünme yolu ile Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Prigo) 03.09.2025 tarihli Pay Alım ve Satım Sözleşmesi kapsamında Prigo A.Ş. 'nin %42,89 oranındaki paylarının 147.115 ABD Dolar bedelle satın alınması sonucunda, Prigo A.Ş., Türk Ticaret Kanunu'nun 338. maddesi uyarınca Kaplamin A.Ş. 'nin %100 bağlı ortaklığı olarak tek pay sahipli anonim şirket statüsüne geçmiştir.

Kaplamin tesisi 25.000 m² si kapalı olmak üzere 47.250 m² alan üzerine kurulmuştur. Prigo tesisi ise 3.414 m² si kapalı alan olmak üzere (2 katlı yapı) 3.098 m² alan üzerinde kuruludur. Şirketin hedef pazarı özellikle Ege ve Marmara bölgelerindeki Oluklu Mukavva Kutu tüketicileridir.

1. Raporun Hesap Dönemi :

01.01.2026 – 30.06.2026

1. Merkez:

Şirket Ünvanı : Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkez Adresi : Kemalpaşa OSB Mah. İzmir-Ankara Asfaltı Cad. No: 75/1 Kemalpaşa-İzmir
Ticaret Sicil No : İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü - Sicil No: 288k-813
Vergi Dairesi No : Kemalpaşa Vergi Dairesi – 498 000 3844
Mersis Numarası : 0498000384400001

İletişim Bilgileri:

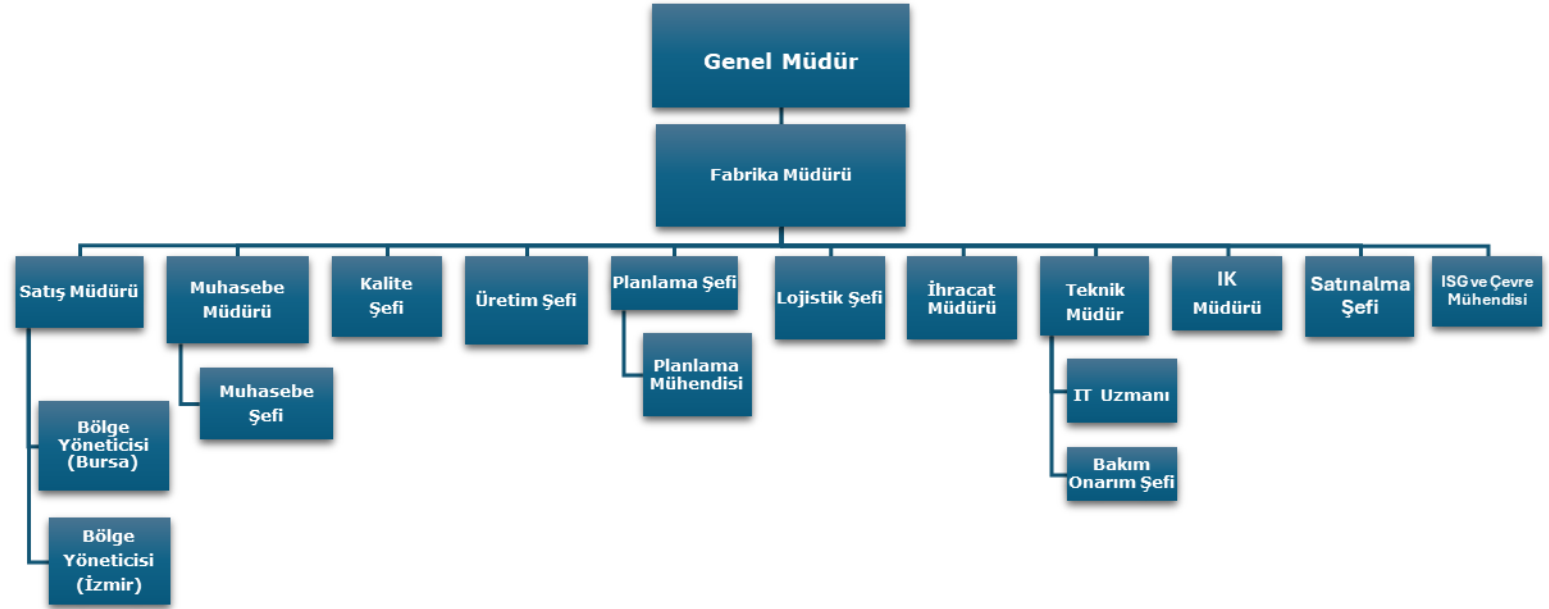
Telefon : 0232 877 08 55
Faks : 0232 877 08 62 - 63
E-Posta : kaplamin@kaplaminambalaj.com
Web : www.kaplaminambalaj.com.tr

2. Merkez Dışı Örgütler:

Bursa Şubesi

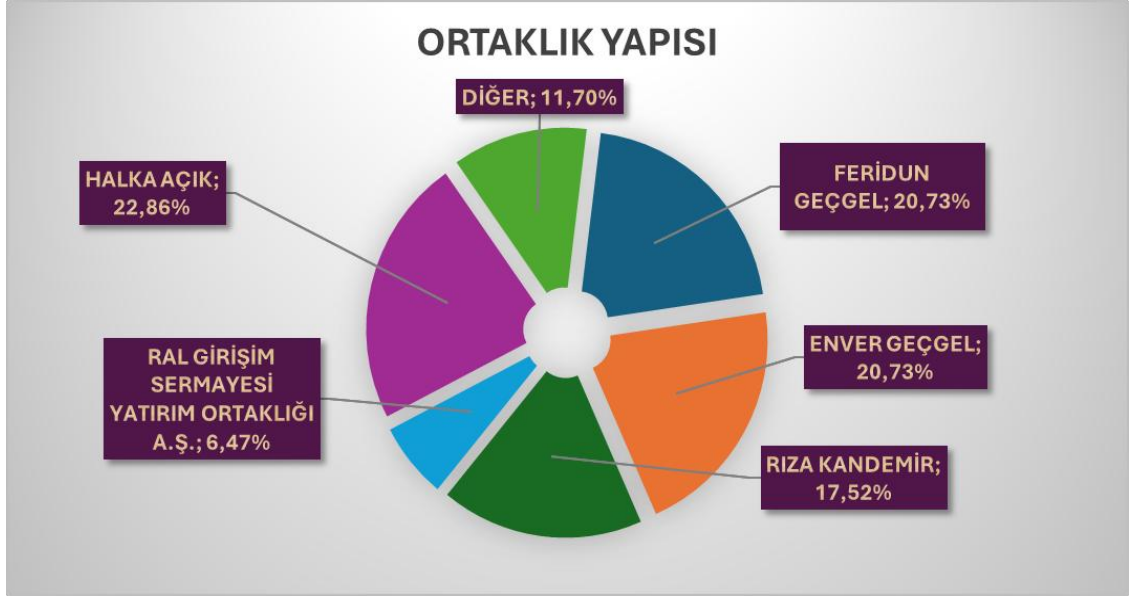
Ünvanı : Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bursa Şubesi
Adres : Demirtaş Dumlupınarosb Mah. Menekşe Sokak No : 2 Osmangazi/Bursa
Ticaret Sicil No : 101879
Mersis Numarası : 0498000384400002
Telefon : 0 224 261 33 40-41-42-43-44
Faks : 0 224 261 33 45

2. Şirketin yönetim organizasyonu



3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

- ❖ İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimiz 23.01.2013 tarihinden itibaren esas sermaye sistemindedir.



PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI
FERİDUN GEÇGEL	4.145.864,75	20,73%
ENVER GEÇGEL	4.145.864,75	20,73%
RIZA KANDEMİR	3.503.771,51	17,52%
RAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	1.293.957,77	6,47%
HALKA AÇIK	4.571.339,06	22,86%
DİĞER	2.339.202,16	11,70%
	20.000.000,00	100,00%

Ahmet Zorlu'ya ait olan 3.448.214 TL nominal tutarlı paylar satılmış olup, işlem sonrasında Ahmet Zorlu'nun Şirket sermayesindeki pay oranı %17,24'ten %0'a düşmüştür.

4. Payların Oy hakkı ve imtiyazlara ilişkin açıklamalar:

- ❖ Şirket hisselerinin beher değeri 0,01 TL (1 kuruş) olup, 20.000.000 TL olan şirket sermayesindeki pay adedi 2.000.000.000(iki milyar) 'dır.
- ❖ Şirket payları üzerinde imtiyaz mevcut değildir.
- ❖ Şirket payları üzerinde devri sınırlayıcı rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler, Personel sayısı ve Denetçiye İlişkin açıklamalar:

❖ Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu üyelerinin görev dağılımı ve görev süreleri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Süresi
Rıza KANDEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	04.12.2025	3 Yıl
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.12.2025	3 Yıl
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	04.12.2025	3 Yıl
Muhammed DENİZ	Bağımsız Üye	04.12.2025	3 Yıl
Bülent AYHAN	Bağımsız Üye	04.12.2025	3 Yıl

❖ Şirketin Üst Düzey Yöneticileri;

Şirketin 1.derecede imza yetkilileri olan Yönetim Kurulu Üyeleri dışında üst düzey yönetici olarak Yönetim Kurulumuzun 04.11.2025 tarih 19/2025 sayılı kararı ile 1.derecede imza yetkilisi olarak Fabrika Müdürü sıfatı ile Sn. Fatih Enes ERBİL atanmıştır.

❖ Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri;

Rıza KANDEMİR (Yönetim Kurulu Başkanı)

1976 yılında Ankara'da doğan Rıza Kandemir, üniversite eğitimini Çanakkale 18 Mart Üniversitesi İnşaat Bölümü'nde tamamlamıştır. Büyük inşaat firmalarında 2007 yılına kadar çalışan Kandemir, 2007 yılından sonra Ral Yapı' yı kurarak ticari hayata başlamıştır. Holdingleşme sürecine bağlı olarak Ral Yatırım Holding bünyesindeki Ral Yapı, Trio Teknik, Hera Teknik, Ral Enerji, Ral Prestij (GYO dönüşüm süreci SPK nezdinde devam etmektedir.), ünvanlı şirketlerinde ve Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. 31.10.2025 tarihinde Pay devrinin tamamlanması sonrasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Enver GEÇGEL (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

1976 yılında Şanlıurfa ili Suruç ilçesinde doğdu. İlk, orta eğitimini Suruç, Lise eğitimini yatılı olarak Antalya 'da tamamladı. Lise eğitiminden sonra Balıkesir Üniversitesi Necatibey Eğitim Fakültesi Coğrafya bölümünü kazanarak bu üniversiteden mezun oldu. İş hayatına 2004 yılında Özgüney Elektrik firmasında elektrik elektronik malzeme satışları ile başlamış ve birkaç yıl sonra transformatör alım satımını da portföyüne eklemiştir. Ankara 'da kurulu Bese marka transformatör fabrikasını satın alarak, bu fabrikada dağıtım transformatörleri üretimlerine başlanarak elektromekanik imalat sektörüne adımını atmıştır. 2012 yılında Özgüney Elektrik firmasına ait Ankara Sincan 1. OSB de yeni fabrika inşaatını tamamlanarak, üretilere bu adreste devam edilmiştir. Özgüney Elektrik şirketinde dağıtım transformatörü üretim kapasite ve satışları artırılarak sektörde önemli bir marka haline getirmiştir. Aynı zamanda önemli elektrik taahhüt işleri başarı ile tamamlanmıştır. Özgüney Elektrik firmasında Genel Müdür olarak çalışma hayatına devam etmiş ve Özgüney Elektrik şirketi nezdinde önemli Ar-Ge projeleri ile yüksek gerilim seviyesinde güç transformatörleri ve özel transformatör üretimleri gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda 2018

yılında bölgenin ilk Çatı Güneş Enerji Santrali (1 MW) (GES) projelerinden biri devreye alınarak yenilenebilir elektrik üretimine başlanmıştır. Bu süreçte sahibi olduğu firmalar ile lisanssız GES yatırımları yaparak bugün Ankara, Kayseri, Urfa gibi çeşitli illerde 100 MW üzerinde kurulu güce sahip güneş enerji santralleri vardır. 2017 yılından itibaren Astor Enerji A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2022 yılından itibaren Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam eden GEÇGEL, birçok alanda yaptığı yatırımlarla tanınmış ve saygın bir iş adamıdır. 31.10.2025 tarihinde Pay devrinin tamamlanması sonrasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Feridun GEÇGEL (Yönetim Kurulu Üyesi)

1970 yılında Şanlıurfa'da doğdu. Lise eğitiminden sonra girişimciliğe adım attı. İş hayatına Özgüney Elektrik A.Ş. firmasını kurarak elektrik elektronik malzeme satışları ile başladı. Birkaç yıl sonra transformatör alım satımını da portföyüne ekledi. 2005 yılında, ASTOR Transformatör Şirketini Geçgel ailesi olarak satın alarak transformatör üretim faaliyetlerine İstanbul'da devam etti. 2015 yılında GEÇGEL ailesi almış olduğu karar ile ASTOR firmasının Yönetim kurulu başkanı olarak tüm faaliyetlerini Ankara'da topladı. Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam eden FERİDUN GEÇGEL, birçok alanda yaptığı yatırımlarla tanınmış ve saygın bir iş adamıdır. Kaplamin Ambalaj A.Ş. 'de 04.12.2025 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır.

Muhammed DENİZ (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Kars'ta doğan Muhammed DENİZ, lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü'nde tamamlamıştır. 2012-2017 yılları arasında Dokuz Eylül Üniversitesi ("DEU") Fen Fakültesi Fizik Bölümü'nde doçent olarak görev yapmış, 2017 yılından itibaren de profesör olarak görevine devam etmektedir. Haziran 2021- Haziran 2024 yılları arası DEU Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi merkez yürütme komite üyesi ve 2023 yılından itibaren de DEU Rektörlük Araştırma Üniversitesi Yürütme Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Kaplamin Ambalaj A.Ş. 'de 04.12.2025 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır.

Bülent AYHAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1977 Ankara doğumlu olan Bülent AYHAN, 1997 yılında Anadolu Üniversitesi Bilecik Meslek Yüksekokulu Haberleşme Bölümünden mezun olmuştur. Yaklaşık 30 yıl boyunca Umut Hırdavat Kırtasiye Elektrik İnşaat Ltd. Şti.'de satış temsilcisi olarak görev yapmış ve 2025 yılında emekli olmuştur. Ayrıca, Mayıs 2018 - Nisan 2023 döneminde RAL Yatırım Holding A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıştır. Kaplamin Ambalaj A.Ş. 'de 04.12.2025 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır.

Fatih Enes ERBİL (Genel Müdür)

Fatih Enes Erbil, Ankara'da doğmuştur. Başkent Üniversitesi Uluslararası Ticaret bölümünden mezun olup, akademik gelişimini Katar Üniversitesi'nde aldığı Arapça, İngilizce ve finans eğitimleriyle desteklemiştir. Köklü bir aile şirketinin mensubu olarak iş hayatına genç yaşlarda adım atmış; gıda, inşaat ve farklı sektörlerde yürütülen ithalat ve ihracat faaliyetlerinde aktif rol alarak tedarik zinciri yönetimi, iş geliştirme ve dış pazar yönetimi alanlarında deneyim kazanmıştır.

04 Kasım 2025 tarihinde Kaplamin Ambalaj A.Ş. 'de Genel Müdür olarak göreve başlayan Fatih Enes Erbil, şirketin kurumsal gelişimi, sürdürülebilir büyümesi ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılması hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Ambalaj sektöründeki faaliyetlerin yanı sıra farklı sektörlerde yürütülen uluslararası ticaret çalışmalarında ve inşaat sektöründe de aktif rol almaktadır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

❖ **Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki sınırları;**

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas sözleşmesinin münhasıran Genel Kurul'a verilmiş yetkiler dışında kalan bütün işler hakkında karar almaya yetkilidir.

❖ **Şirketin Personel Sayısı;**

Şirketin bünyesinde konsolide çalışan personel sayısı 30.06.2026 tarihinde 215'dir.

❖ **Şirket Denetçisi;**

Şirketimizin 2026 hesap dönemine ilişkin bağımsız denetiminin gerçekleştirilmesi ve 2026 yılı için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetiminin yapılması amacıyla EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.'nin seçilmesine, Söz konusu seçimin, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

❖ **Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler;**
Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı bir işlem veya rekabet yasağı kapsamında bir faaliyetleri olmamıştır.

III- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler ile mali menfaatler ve verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplamı 10.682.238 TL dir.

IV- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, yalnızca bir “kutu” tedarikçisi olmak yerine, paketleme çözümleri sağlamaya yönelik bir yaklaşım benimsemektedir.

Şirketimizin araştırma ve geliştirme faaliyetleri ise tasarıma yönelik olabilmektedir. Şirketimiz, yalnızca bir “kutu tedarikçisi” olmak yerine “paketleme çözümleri” sunmaya yönelik bir yaklaşım belirlemektedir. Bu misyonla ulusal ve uluslararası boyutta düzenlenen yarışmalara katılmaktadır. 01.01.2026 – 30.06.2026 faaliyet dönemi içerisinde Prigo A.Ş. tasarımı olarak 12 adet yeni ürün geliştirilmiştir. Aldığımız ödüller ve sahip olduğumuz sertifikalar;

Sertifikalarımız;



V- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ BİLGİLER

Prigo dijital baskı A.Ş. dijital baskı çözümleri ile sektörün taleplerine hızlı yanıt verilebilmektedir. İlave yatırımlarla sektörde daha etkin hizmet verilmesi planlanmaktadır.

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ve teşviklerden yararlanma durumuna ilişkin bilgiler,

İlgili dönemde yatırım yapılmamıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü,

Yönetim Kurulumuz şirket yönetiminden en az ayda bir kere olmak üzere sıklıkla mali tablolar, komite tutanakları ve açıklayıcı bazı raporları alarak, bunları değerlendirip risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmasını bu şekilde işletmektedir.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler,

İştirak bulunmamaktadır. 28.542.758 TL ödenmiş sermayesi olan Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.%100 bağlı ortaklığımızdır.

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,

Şirketin dönem içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Hesap dönemi içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri gereği; ikinci ara dönem ve yıllık mali tabloların denetimi için “EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.” firması 2025 Olağan Genel Kurulu ‘una sunulması kararlaştırılmıştır. Bunun haricinde şirket tam tasdik sözleşmesi gereği 2025 yılı için Centrum Denetim YMM Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar, olası sonuçları hakkında bilgiler ve faaliyete etki edebilecek mevzuat değişiklikleri,

Şirket aleyhine açılan dava yoktur. 175 gr. altında kraftliner kağıttaki antidamping uygulamasının ve Amerikan menşeli ürünlerden alınan yüzde 10 ek verginin faaliyetlerimiz üzerinde olumsuz etkileri gözlemlenmektedir. Beyaz Testlayner kağıt içinde gelen ek vergi benzer bir etki göstermektedir.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;

Böyle bir durum söz konusu değildir.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

Genel kurul kararları yerine getirilmiş olup, herhangi bir gecikme söz konusu olmamıştır.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Yapılmamıştır.

h) Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

İlgili dönemde bağış ve yardımda bulunulmamıştır.

ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Böyle bir durum söz konusu değildir.

i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.

Böyle bir durum söz konusu değildir.

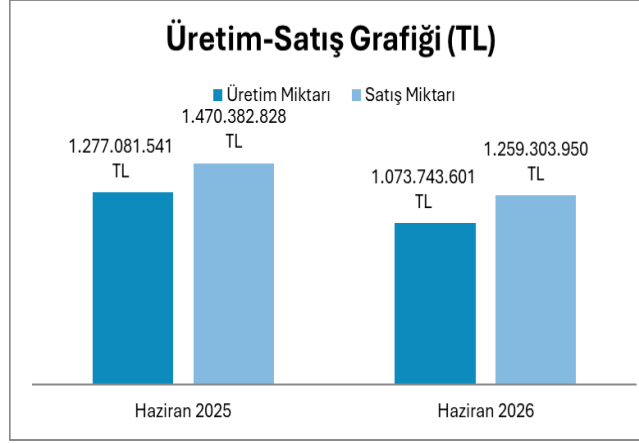
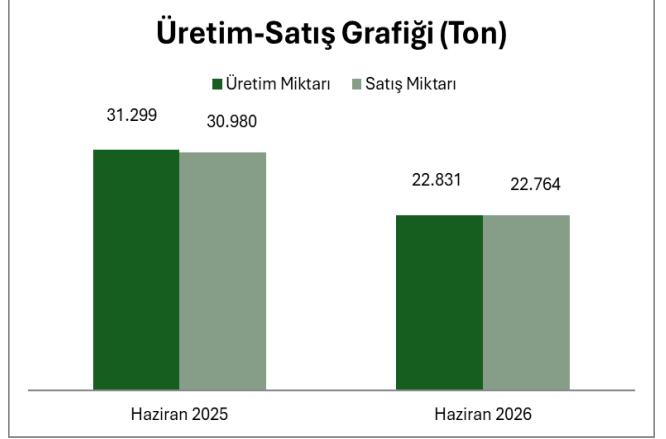
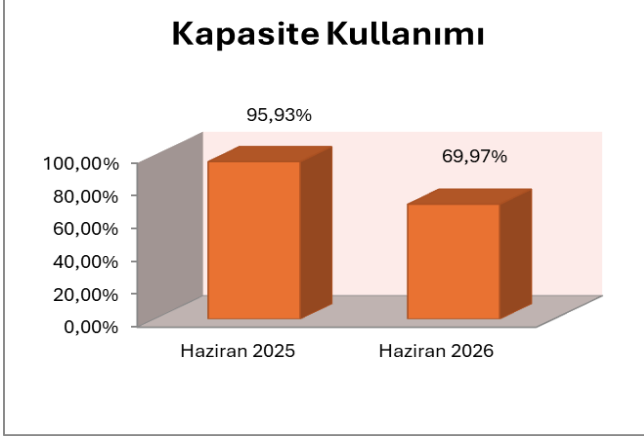
V.I. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

1976 yılında kurulduğundan bugüne kadar şirket oluklu mukavva ambalaj sektöründe faaliyet göstermekte ve bütün faaliyetlerinde daha temiz ve yaşanabilir bir doğa için sürekli gelişen ve ileriye giden bir performansla çevreyi korumayı ve gözetmeyi amaçlamaktadır. Şirket Türkiye'de yıllardır üreticilere ambalaj konusunda verdiği hizmeti, ihracatlarla tamamlamaktadır. Ayrıca dijital baskı yatırımıyla müşterilere daha etkin hizmet verilmektedir.

V.II Finansal yapıyı iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket finansal yapısını iyileştirici önlemler almaktadır. Kredi kullanımını azaltıcı önlemler değerlendirilip uygulanmaktadır

V.III. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ve kapasite kullanımına ilişkin genel açıklamalar,



V.IV. Satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler

Pazar şartlarına göre tüketici grubu değişmekle birlikte 2026 yılı ikinci çeyreğinde üretilen ürünlerin %23 'ü levha satışı, %11 'i dayanıklı tüketim malları, %10 'u tarım ürünleri, %9 'u otomotiv sektörü, %8 'i tekstil, üreticilerine satılmaktadır. Diğer satışlar ise kimyasal ürünler, deterjan ve kozmetik sektörü, cam ve seramik ürünler, makine ve yedek parça vb. sektörel dağılım göstermektedir. Öte yandan Bursa şubemiz ile bölge müşterilerine daha hızlı hizmet verilmektedir.

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

**30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu**

**(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre
Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı	Bağımsız
	denetimden	denetimden
	geçmiş	geçmiş
	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Varlıklar		
Dönen varlıklar	1.093.812.270	1.132.682.630
Nakit ve nakit benzerleri	23.367.495	7.453.232
Ticari alacaklar	771.729.555	891.254.051
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	771.729.555	891.254.051
Diğer alacaklar	41.553.641	50.802.416
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	17.741.393	42.714.627
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	23.812.248	8.087.789
Stoklar	224.934.795	165.227.402
Peşin ödenmiş giderler	14.768.859	14.955.992
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	736.888	507.202
Diğer dönen varlıklar	16.721.037	2.482.335
Duran varlıklar	1.846.507.610	1.870.004.516
Maddi duran varlıklar	1.788.340.599	1.801.446.569
Kullanım hakkı varlıkları	56.746.039	68.429.437
Maddi olmayan duran varlıklar	1.420.972	128.510
TOPLAM VARLIKLAR	2.940.319.880	3.002.687.146

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı**30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla****konsolide finansal durum tablosu****(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı	Bağımsız
	denetimden	denetimden
	geçmiş	geçmiş
	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Yükümlülükler		
Kısa vadeli yükümlülükler	433.541.784	1.107.859.389
Kısa vadeli borçlanmalar	250.000	692.619.681
- <i>İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli borçlanmalar</i>	<i>250.000</i>	692.619.681
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	14.042.824	13.947.296
- <i>İlişkili olmayan taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler</i>	<i>14.042.824</i>	13.947.296
Ticari borçlar	355.747.103	356.334.878
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>355.747.103</i>	356.334.878
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	15.773.135	23.972.817
Diğer borçlar	15.650.666	3.042.762
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	<i>10.668.039</i>	786.682
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>4.982.627</i>	2.256.080
Ertelenmiş gelirler	-	2.764.489
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler</i>	-	2.764.489
Kısa vadeli karşılıklar	32.078.056	15.177.466
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>22.267.357</i>	14.592.816
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>9.810.699</i>	584.650
Uzun vadeli yükümlülükler	153.048.595	230.202.157
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	15.378.530	24.017.651
- <i>İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler</i>	<i>15.378.530</i>	24.017.651
Uzun vadeli karşılıklar	37.132.933	30.897.577
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>37.132.933</i>	30.897.577
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	100.537.132	175.286.929
Toplam yükümlülükler	586.590.379	1.338.061.546
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.353.729.501	1.664.625.600
Ödenmiş sermaye	20.000.000	20.000.000
Sermaye avansı	1.133.495.097	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	954.584.917	904.939.445
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	54.611.884	54.611.884
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	730.499.422	732.976.350
- <i>Maddi duran varlık yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları</i>	<i>801.306.248</i>	801.306.248
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>	<i>(70.806.826)</i>	(68.329.898)
Geçmiş yıllar zararları	(507.902.079)	(21.155.143)
Net dönem zararı	(31.559.740)	(486.746.936)
Toplam özkaynaklar	2.353.729.501	1.664.625.600
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar	2.940.319.880	3.002.687.146

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı**30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu****(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

	Cari dönem Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2026	Geçmiş dönem Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2025	Cari dönem Sınırlı denetimden geçmemiş 1 Nisan - 30 Haziran 2026	Geçmiş dönem Sınırlı denetimden geçmemiş 1 Nisan - 30 Haziran 2025
Kâr veya zarar kısmı				
Hasılat	1.259.303.950	1.470.382.828	600.684.544	781.974.451
Satışların maliyeti (-)	(1.073.743.601)	(1.277.081.541)	(504.723.892)	(633.872.393)
Brüt kar	185.560.349	193.301.287	95.960.652	148.102.058
Genel yönetim giderleri (-)	(60.487.519)	(62.960.466)	(32.010.211)	(13.287.974)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(133.994.032)	(136.932.344)	(67.190.451)	(67.032.741)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	10.101.810	6.853.618	2.958.337	2.255.419
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(11.094.136)	(39.578.337)	(3.062.375)	(31.814.777)
Esas faaliyet zararı	(9.913.528)	(39.316.242)	(3.344.048)	38.221.985
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	288.388	291.056	135.030	154.963
Finansman geliri/ (gideri) öncesi faaliyet zararı/ kârı	(9.625.140)	(39.025.186)	(3.209.018)	38.376.948
Finansman gelirleri	1.848.985	20.188.258	761.821	12.880.344
Finansman giderleri (-)	(59.862.192)	(182.075.215)	(4.330.677)	(110.530.459)
Net parasal pozisyon (kayıpları)/ kazançları	(1.930.923)	93.804.732	(20.098.320)	30.452.048
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı	(69.569.270)	(107.107.411)	(26.876.194)	(28.821.119)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri	38.009.530	8.957.968	84.178.640	45.506.121
- Ertelenmiş vergi geliri	38.009.530	8.957.968	84.178.640	45.506.121
Net dönem (zararı)/ karı	(31.559.740)	(98.149.445)	57.302.446	16.685.002
Kontrol gücü olmayan paylar	-	1.383.282	-	11.915.942
Ana ortaklık payları	(31.559.740)	(99.532.727)	57.302.446	4.769.060
Pay başına kayıp	-	-	-	-
- Sürdürülen faaliyetlerden yüz pay başına (kayıp)/ kazanç	(1,58)	(4,98)	2,87	0,24
Diğer kapsamlı gider kısmı				
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler)/ gelirler	(2.476.928)	(1.688.280)	(8.578.845)	(3.383.318)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları	(2.830.775)	(2.251.040)	(10.966.664)	(4.511.090)
- Tanımlanmış fayda planlarına ait vergi etkisi	353.847	562.760	2.387.819	1.127.772
Toplam kapsamlı (gider)/ gelir	(34.036.668)	(99.837.725)	48.723.601	13.301.684
Kontrol gücü olmayan paylar	-	1.174.986	-	12.814.152
Ana ortaklık payları	(34.036.668)	(101.012.711)	48.723.601	487.532

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla

konsolide özkaynak değişim tablosu

(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

				Kâr veya zarara sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler							
				Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları		Birikmiş karlar					
	Ödenmiş sermaye	Sermaye avansı	Sermaye düzeltme farkları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme kazançları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Geçmiş yıllar karları	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Net dönem zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	20.000.000	-	820.474.428	801.306.248	(59.865.971)	73.277.445	54.611.884	(157.580.500)	1.552.223.534	69.772.376	1.621.995.910
Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	(99.532.727)	(99.532.727)	1.383.282	(98.149.445)
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	(1.479.987)	-	-	-	(1.479.987)	(208.293)	(1.688.280)
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	(1.479.987)	-	-	(99.532.727)	(101.012.714)	1.174.989	(99.837.725)
Transferler	-	-	-	-	-	(157.580.500)	-	157.580.500	-	-	-
30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	20.000.000	-	820.474.428	801.306.248	(61.345.958)	(84.303.055)	54.611.884	(99.532.727)	1.451.210.820	70.947.365	1.522.158.185
1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler	20.000.000	460.000.000	904.939.445	801.306.248	(68.329.898)	(21.155.143)	54.611.884	(486.746.936)	1.664.625.600	-	1.664.625.600
Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	(31.559.740)	(31.559.740)	-	(31.559.740)
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	-	(2.476.928)	-	-	-	(2.476.928)	-	(2.476.928)
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	(2.476.928)	-	-	(31.559.740)	(34.036.668)	-	(34.036.668)
Transferler	-	-	-	-	-	(486.746.936)	-	486.746.936	-	-	-
Sermaye avansı	-	673.495.097	49.645.472	-	-	-	-	-	723.140.569	-	723.140.569
30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler	20.000.000	1.133.495.097	954.584.917	801.306.248	(70.806.826)	(507.902.079)	54.611.884	(31.559.740)	2.353.729.501	-	2.353.729.501

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı**30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla****konsolide nakit akış tablosu****(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmiş
	1 Ocak – 30 Haziran 2026	1 Ocak – 30 Haziran 2025
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	75.196.255	(149.111.900)
Dönem zararı	(31.559.740)	(98.149.445)
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	53.180.991	255.420.713
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	57.214.009	67.589.113
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	30.746.840	13.516.874
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	19.587.741	6.723.988
- Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	11.159.099	6.792.886
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	56.828.470	177.376.840
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	(1.848.985)	-
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	58.677.455	177.376.840
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	38.009.526	8.957.968
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	(77.164)	(94.064)
- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	(77.164)	(94.064)
Parasal (kayıp)/ kazanç	(129.540.694)	(11.926.018)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	55.840.583	(303.697.245)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim	(8.199.682)	56.369.225
Ticari alacaklardaki değişim	119.524.496	(475.551.420)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	(5.032.478)	(41.789.143)
Ticari borçlardaki değişim	(587.775)	190.427.550
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	9.843.415	2.254.997
Stoklardaki değişim	(59.707.393)	(35.408.454)
Faaliyetlerden elde edilen/ (kullanılan) nakit akışları	77.461.834	(146.425.977)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	(2.265.579)	(2.685.923)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(30.461.859)	(9.682.627)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(32.508.954)	(9.999.064)
Alınan faizler	1.848.985	-
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	198.110	316.437
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(27.696.077)	209.397.332
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	-	377.405.823
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(633.692.226)	(118.930.912)
Sermaye avanslarından nakit girişleri	673.495.097	-
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(8.821.493)	(4.603.772)
Faiz ödemeleri	(58.677.455)	(44.473.807)
Nakitteki enflasyon etkisi	(1.124.056)	(1.977.866)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	15.914.263	48.624.939
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	7.453.232	13.839.894
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	23.367.495	62.464.833

	2026/2	2025/2
LİKİDİTE ORANLARI		
* Cari Oran Dönen Varlıklar/Kısa vadeli Borçlar	2,52	0,91
* Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	2,00	0,77
* Nakit Oranı (Hazır değerler+Menkul Kıymetler)/kısa vadeli borçlar	0,05	0,03
FİNANSAL YAPI ORANLARI		
* Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı (kısa vadeli+uzun vadeli)/Toplam varlıklar	0,20	0,60
* Toplam Borçlar Oranı/Özkaynaklar (kısa vadeli borç.+uzun vadeli bor.)/özkaynaklar	0,25	1,55
* Özkaynaklar/aktif toplamı	0,80	0,39
FAALİYET ORANLARI		
* Aktif devir hızı (Net satışlar/aktifler)	0,43	0,39
* Alacak devir hızı (net satışlar/kısa vadeli alacaklar+uzun vadeli tic. Alacaklar)	1,63	1,03
* Stok Devir Hızı satışların maliyeti / (önceki yıl stoklar+cari stok)/2	5,05	5,64
KARLILIK ORANLARI		
* Satışların karlılık oranı (net dönem karı/net satışlar)	-2,51%	-6,68%
* Aktiflerin karlılık oranı (Net dönem karı/aktif toplamı)	-1,07%	-2,61%
* Özkaynakların karlılık oranı (net dönem karı/özkaynaklar)	-1,34%	-6,76%
* Brüt kar marjı (brüt kar/ net satışlar)	14,74%	13,15%
* Faaliyet kar marjı (faaliyet karı/net satışlar)	-0,79%	-2,67%
* Hisse başına kazanç (Net kar/ Toplam Hisse adedi)	-0,0158	-0,0371

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile uyumlu mali tablolar ile Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak hesaplanan "Net Dağıtılabilir Dönem Kâr" şirketimizin Genel Kurulu'nun alacağı karara bağlı olarak dağıtılır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapılmaktadır. Şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektirdiği yatırımlar ve ekonomik koşullardaki gelişmeler ile rakiplerle rekabetin sürdürülebilmesi için gerekli diğer fon ihtiyaçları ve pay sahiplerinin menfaati dikkate alınarak dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasalarına uygun hazırlanan tablolar ile Sermaye Piyasasına uygun olarak hazırlanan finansal tabloların herhangi birinde net dağıtılabilir dönem karı oluşmamış olması durumunda kar dağıtımı yapılamaz. Şirketin karına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır. Yalnız, kurucu intifa senedi sahiplerine, mevcut yedekler ayrıldıktan ve temettü dağıtımı yapıldıktan sonra kalan safi kar bakiyesinden %10 temettü dağıtımı söz konusudur. (Esas sözleşme 22. Maddesi gereği) Kar payları, Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata uygun olarak nakit kar payı veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtım zamanı, Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.(Esas sözleşme 23. Maddesi gereği) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir.

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Bilgilendirme Politikamız Yönetim Kurulumuzun 26/05/2015 tarihli ve 10/2015 numaralı kararıyla revize edilmek üzere Genel Kurulun onayına sunulmuş ve onaylanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (K.A.P.) ve internet sitemizde (www.kaplamnambalaj.com.tr) paylaşılmıştır.

VII- RİSKLER

- Operasyonel Riskler;

Üretimden kaynaklanan riskler: Oluklu mukavva iki düz levha ile bu levhaların ortasında yiv adı verilen oluklu kısmın birbirine yapıştırılmasından meydana gelir. Oluklu mukavva, istenilen şekil ve ebatla, yaklaşık 100 metre boyundaki oluklu makinasında çeşitli ünitelerden geçerek üretilmektedir. Bu üretim esnasında çeşitli hatalar ve fireler meydana gelmektedir. Bunları, boyut hatası, belirlenen ağırlığın altında ağırlık, yan dikişlerin zayıf olması, baskı ve kesim kusurları olarak sıralayabiliriz.

Depolama ve nakliyeden kaynaklanan riskler: Üretilen ürünlerin palet üzerine yerleştirilmesi, streç ile sarılması ve sevkiyatına kadar depolama alanında beklemesi için taşınması esnasında meydana gelen hatalar ve ürünün yağmur vb. nedenlerle depo veya nakliye esnasında ıslanması, müşteri tarafından ürünün iade edilmesiyle sonuçlanmaktadır.

Hammadde kaynaklı riskler: Nadir de olsa yurtiçi ve yurtdışı kağıt tedarikindeki sıkıntılar müşteri siparişlerini geciktirebilmektedir. Bu durum dolayısıyla müşteri memnuniyetini olumsuz etkilemektedir.

Bilgi teknolojilerinden kaynaklı riskler: Şirketin operasyonunda kullanılan program dışarıdan bilişim firmasından sağlanmaktadır. Yapılan yenileme çalışmalarıyla bilgi işlem altyapısı daha güvenli hale getirilmektedir. Şirket, bünyesinde ayrıca bir bilgi işlem sorumlusu da istihdam edilmektedir.

- Finansal Riskler;

Alacak Riski: Satışlarının büyük bir bölümü vadeli yapılmakta olup genel olarak açık hesap şeklinde çalışmaktadır. Bu hesaplar, vadesinde nakit ödeme veyahut vadeli müşteri çekleri ile ödenir. Burada bir alacak riski oluşmaktadır. Bu riski bertaraf etmek için alacak sigortası, istihbarat çalışmaları, risk analizleri sonucu belirlenen müşteri limit uygulaması gibi çalışmalar yapılmakta ve alacak riski sürekli izlenerek takip edilmektedir.

Likidite riski: Oluklu mukavva sektörü gereği vadeli çalışma biçimi şirketin likidite durumunu olumsuz etkilemektedir. Tahsilat gecikmeleri, uzun vadeler vb. nedeniyle oluşan açıklar bankalardan sağlanan kısa vadeli kredilerle karşılanmakta olup, şirketin finansman yükünü arttırmaktadır.

Döviz riski: Oluklu mukavva kutunun ana maddesi olan kağıt teminin önemli bir kısmı yurtdışı tedarikçilerden sağlanmaktadır. Alımları peşin yapılmakta olup, yıl içerisindeki kurlardaki dalgalanmalar, kur riski doğurmaktadır. Bunun dışında finansal kiralama yolu ile yurt dışından yapılan yatırım alımlarının devam eden borçları da kur riski oluşturmaktadır.

- Hukuki riskler: Satın alma, satış ve diğer işler için taraflarla sözleşme yapılmaktadır. Fikri hakların ihlali ile ilgili gerekli hassasiyeti gösterilmekte olup yasal zorunluluklara uyulmaktadır. Hukuki konularda görüşlerine başvurduğumuz sözleşmeli bir şirket avukatımız bulunmaktadır.

Ayrıca 05.07.2013 tarih ve 19/2013 sayılı yönetim kurulu kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite iki ayda bir olmak üzere senede 6 defa toplanıp risk unsurlarını değerlendirmekte ve hazırladığı "Riskin Erken Saptanması Komitesi Toplantı Tutanağı" 'nı ve ek belgeleri Yönetim Kuruluna sunmaktadır. Bu tutanaklarda sermayenin karşılıksız kalıp kalmadığı ve şirketin borca batıklık durumunun olup olmadığı yılın ilk toplantısında değerlendirilmektedir. Yönetim kurulu toplantısında konu ele alınarak karara bağlanmaktadır. 2025 faaliyet yılı için böyle bir risk olmadığı değerlendirilmiştir.

VIII- DİĞER HUSUSLAR

- **Dönem içinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:**

Dönem içerisinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

- **Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Dönem içerisinde personel ve işçiye ücret ödemeleri dışında, yılda en az 18 ve en çok 30 iş günü yıllık ücretli izin, izin, bayram, evlenme, doğum, ölüm, çocuk zammı, tahsil yardımı ile diğer bazı sosyal yardımlar ve ayrıca üretimde çalışan işçilere yılda 4 maaş ikramiye verilmektedir.

Mevcut yasa hükümlerine göre şirket çalışanlarının tamamı için ayrılan kıdem tazminatları karşılıkları 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 37.132.933 TL'dir.

3.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

STRATEJİK HEDEFLERİMİZ

YÖNETİŞİM	YÖNETİŞİM ANLAYIŞINDA YENİLİK - Satış Performansı - Dijital Dönüşüm - Müşteri Memnuniyeti - Şeffaf Yönetim ve Raporlama - Sürdürülebilir Ürün, Hizmet/Arge Çalışmaları - Etik Yönetim - Sektörel İş Birlikleri, Döngüsel ekonomi iş modelleri - Risk Yönetimi - Operasyonel Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Proje Yönetimi
ÇEVRESEL	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİMİZİ AZALTMAK - Karbon Yönetimi - Enerji Yönetimi - Su Yönetimi - Atık Yönetimi - Doğal Kaynak Yönetimi
SOSYAL	PAYDAŞLARIMIZ İLE BİRLİKTE DEĞER YARATMAK - Çalışan Gelişimi Yönetimi - Çalışan Memnuniyeti Yönetimi - İş Sağlığı Güvenliği - Fırsat Eşitliği Çeşitlilik - Sosyal Etkileşim

VİZYONUMUZ

Yaratıcı Çözümlerin Markası Olmak



MİSYONUMUZ

Kaplamin Ambalaj A.Ş. olarak

Faaliyetlerimizi yalnızca ekonomik değer yaratmak için değil, insana ve çevreye fayda sağlamak için yürütüyoruz.

Paydaşlarımızla birlikte geliştirdiğimiz yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle, döngüsel ekonominin gücünü artırıyor ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

Müşteri Odaklılık



Faaliyette olduğumuz tüm alanlarda, müşterilerimizin ihtiyaçlarını hızlı ve doğru algılar, onların değişen beklentilerini karşılamada, proaktif ve yenilikçi bir yaklaşım içerisinde oluruz.

Yenilikçilik, Değişime Uyum



Paydaşlarımızla birlikte tüm yeni fikirleri heyecanla karşılar, gelişmesine katkı sağlarız. Tüm faaliyetlerimizde; yenilikçiliğe ve yaratıcılığa değer veriyoruz. Sektörlerimizle ilgili tüm değişimleri yenilikçi bir yaklaşımla değerlendirir ve uyum sağlarız.

Etik İlkeler, Dürüstlük, Şeffaflık



Kaplamin Ambalaj olarak, etik kurallara, dürüstlük ilkelerine ve yasalara saygı gösteririz. Dürüstlüğe, açık iletişime ve adaletli yönetime büyük önem veririz. Toplumumuza, insanımıza ve paydaşlarımıza karşı sorumlu ve şeffaf davranırız. İşimizi yaparken, tüm paydaşlarımızla doğru ilişkiler kurar, işimizi yasalara uygun bir şekilde yaparız.

İnsana ve Topluma Saygı



En önemli sermayemiz insan kaynağımız prensibiyle hareket eder, çalışanlarımıza güven ve saygı ile yaklaşır, onlara öncülük ederiz. Tüm çalışanlarımıza dürüst ve adil davranır çalışanların bireysel gelişimi için gerekli fırsatları sunarız. Ayrımcılıktan (dil, din, ırk, renk, mezhep, cinsiyet, etnik köken v.b.) arındırılmış bir çalışma ortamını taahhüt ederiz. İlişkide bulunduğumuz herkese eşit yaklaşırız.

Çevreye ve Dünyaya Saygı



Kaynakları verimli ve etkin kullanarak sürdürülebilir yaşamı ve gelecek kuşakları gözetiriz. Daha iyi bir gelecek için sürdürülebilir çevre anlayışına sahibiz. Sürdürülebilir ambalaj çözümleriyle çevresel değer yaratıyoruz.

S.FR.036
05.09.2025/2

3.6. Mali haklar

04.12.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul 'da, Yönetim Kurulu üyelerine 50.000 TL Aylık Brüt Huzur Hakkı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 25.000 TL Aylık Brüt Huzur Hakkı ödenmesine karar verilmiştir. Seri: IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ gereği ücret politikası hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası internet sitemizde de yer almaktadır.

Hiçbir yönetim kurulu üyesine Şirketten borç verilmediği gibi kredi de kullanılmamış, lehlerine kefalet benzeri teminatlar verilmemiştir.