



**TFG İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**01.01.2026-30.06.2026**

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### I.GENEL BİLGİLER

#### 1.1. Hesap Dönemi:

01.01.2026-30.06.2026 hesap dönemine ait faaliyet raporudur. Faaliyet Raporu 01 Ocak 2026–30 Haziran 2026 hesap dönemini, bu dönemde işletmenin iktisadi ve finansal durumunu, işletme faaliyetlerinin gelişimini ve bu faaliyetlerin sonucunu içermektedir.

#### 1.2. Şirket Bilgileri:

TFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş. ('TFG İstanbul' veya 'Şirket') unvanlı şirketimiz İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 266115-0 sicil numarası (Mersis Numarası: 0329003306700014) ile kayıtlıdır. Şirket merkezi Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:2 İç Kapı No:4 Sarıyer / İstanbul adresidir. Şirket internet sitesi [www.tfgistanbul.com](http://www.tfgistanbul.com) 'dur.

#### 1.3.İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde Sermaye Piyasası faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen 26.08.2022 tarih ve K-025 (D-08) numaralı yetki belgesi ile, TFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş. aşağıdaki faaliyetlerde bulunmak üzere 'Kısmi Yetkili Aracı Kurum' olarak yetkilendirilmiştir.

15.02.2024 tarih ve 155720 sayılı başvurumuza istinaden;Bireysel portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve en iyi gayret aracılığı suretiyle halka arza aracılık faaliyet izinlerimiz kendi talebimiz üzerine iptal olmuştur.

#### ✓ Emir İletimine Aracılık Faaliyeti

- Paylar (Yurt İçinde)
- Diğer Menkul Kıymetler (Yurt İçinde)
- Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (Yurt İçinde)
- Paya Dayalı Türev Araçlar (Yurt İçinde)
- Pay Endeksine Dayalı Türev Araçlar (Yurt İçinde)
- Diğer Türev Araçlar (Yurt İçinde)

#### ✓ İşlem Aracılığı Faaliyeti

- Paylar (Yurt İçinde)
- Diğer Menkul Kıymetler (Yurt İçinde)
- Paya Dayalı Türev Araçlar (Yurt İçinde)
- Pay Endekslerine Dayalı Türev Araçlar (Yurt İçinde)
- Diğer Türev Araçlar (Yurt İçinde)

#### ✓ Saklama Hizmeti

- Sınırlı Saklama Hizmeti

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler:**

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

| Hissedar                 | Pay Tutarı         | 31 Aralık 2025<br>Pay Oranı | Pay Tutarı        | 31 Aralık 2024<br>Pay Oranı |
|--------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|
| TRIVE<br>INVESTMENT B.V. | 110.000.000        | 100,00%                     | 11.000.000        | 100,00                      |
| <b>TOPLAM*</b>           | <b>110.000.000</b> | <b>100,00%</b>              | <b>11.000.000</b> | <b>100,00</b>               |

Şirketin sermayesi 110.000.000.-TL (Yüzonmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL. (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 110.000.000 (Yüzonmilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket paylarının tamamı nama yazılı olup, TTK ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak çıkartılacaktır.

**1.5. İmtiyaz ve Payların Oy Hakları**

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamakta olup, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında ortakların, 1 pay karşılığı 1 oy hakkı vardır.

**1.6. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler:**

13.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı ve 13.03.2026 tarihli ve 2026-01 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla seçilen ve 30.06.2026 tarihinde görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir:

| ADI-SOYADI    | UNVANI               |
|---------------|----------------------|
| Merter Abat   | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Hüseyin Çakır | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Semih Metin   | Yönetim Kurulu Üyesi |

Şirketin işleri ve idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz en az 1 (Bir) üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir.

Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekalet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

30 Haziran 2026 tarihi itibariyle toplam çalışan sayısı 4'dur. (31 Aralık 2025 / 5)

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket' in Üst Düzey Yöneticileri:

| ADI-SOYADI   | UNVANI      |
|--------------|-------------|
| Murat Şenalp | Genel Müdür |

Şirket çalışanları toplu sözleşme kapsamında değildir.

II. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Hesap dönemi içerisinde ortaklara sağlanan ücret, huzur ücreti, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler 1.430.412 TL'dir.

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Herhangi bir araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

IV. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır. Hesap dönemi içerisinde özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 23.05.2022 tarihli kararı ile Kısmi Yetkili Aracı Kurum Faaliyeti kapsamında yetkilendirilmesi ve bu kapsamda İşlem Aracılığı Faaliyet İzni için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Yapılan başvuru neticesinde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen 26.08.2022 tarih ve K-025 (D-08) numaralı yetki belgesi ile, TFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş. aşağıdaki faaliyetlerde bulunmak üzere 'Kısmi Yetkili Aracı Kurum' olarak yetkilendirilmiştir.

15.02.2024 tarih ve 155720 sayılı başvurumuza istinaden; Bireysel portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve en iyi gayret aracılığı suretiyle halka arza aracılık faaliyet izinlerimiz kendi talebimiz üzerine iptal olmuştur.

Denetçi: 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun öngördüğü üzere denetim üyeliğine, şirketimizin 01.08.2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Kararı toplantısında 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Kaizen Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

Şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım yoktur.

Şirketimizin dönem içerisinde yapmış olduğu bağış ve yardım, sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcaması yoktur.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2026 Yılı İşlem Hacimleri Hakkında Bilgiler:

Şirketimiz 30 Haziran 2026 itibari ile Pay Piyasası ve VIOP Alım Satım İşlemleri yapmıştır.

Pay Piyasası İşlem Hacmi: 0 TL

VIOP İşlem Hacmi: 0 TL

**Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler:** Şirkette Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: V No: 68 sayılı Tebliğ uyarınca iç kontrol sistemi ve denetimine ilişkin esaslar uygulanmaktadır.

# TFG İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### TFG İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A. Ş

#### SINIRLI DENETİMDEN GEÇMİŞ

#### 30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

| VARLIKLAR                                      | Not | Sınırlı Denetimden Geçmiş<br>Câri Dönem<br>30 Haziran 2026 | Bağımsız Denetim Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>31 Aralık 2025 |
|------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <strong>Dönen Varlıklar</strong>               |     | <strong>122.414.018</strong>                               | <strong>149.908.550</strong>                              |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                      | 4   | 116.675.724                                                | 142.486.135                                               |
| Finansal Yatırımlar                            | 5   | -                                                          | 10.170                                                    |
| Ticari Alacaklar                               |     | 3.384                                                      | 60.131                                                    |
| -İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar         | 3   | 3.300                                                      | -                                                         |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 6   | 84                                                         | 60.131                                                    |
| Diğer Alacaklar                                | 7   | 204.274                                                    | 4.247.381                                                 |
| Peşin Ödenmiş Giderler                         |     | 3.120.926                                                  | 267.095                                                   |
| Câri Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar         | 17  | 2.409.710                                                  | 2.837.638                                                 |
| <strong>Duran Varlıklar</strong>               |     | <strong>6.215.267</strong>                                 | <strong>7.171.400</strong>                                |
| Finansal Yatırımlar                            | 5   | 2.970.981                                                  | 2.970.981                                                 |
| Diğer Alacaklar                                | 7   | 485.005                                                    | 571.135                                                   |
| Maddi Duran Varlıklar                          | 8   | 1.177.378                                                  | 1.506.059                                                 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                  | 9   | 625.234                                                    | 730.433                                                   |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                       | 17  | 956.669                                                    | 1.392.792                                                 |
| <strong>TOPLAM VARLIKLAR</strong>              |     | <strong>128.629.285</strong>                               | <strong>157.079.950</strong>                              |

# TFG İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TFG İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A. Ş

SINIRLI DENETİMDEN GEÇMİŞ

30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

| KAYNAKLAR                                                                                    | Not | Sınırlı Denetimden Geçmiş     | Bağımsız Denetim Geçmiş        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------|--------------------------------|
|                                                                                              |     | Câri Dönem<br>30 Haziran 2026 | Önceki Dönem<br>31 Aralık 2025 |
| <strong>Kısa Vadeli Yükümlülükler</strong>                                                   |     | <strong>14.521.980</strong>   | <strong>11.898.075</strong>    |
| Ticari Borçlar                                                                               | 6   | 488.033                       | 1.217.637                      |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | 10  | -                             | 522.823                        |
| Diğer Borçlar                                                                                |     | 13.915.630                    | 9.271.863                      |
| -İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                                            | 3   | 13.599.184                    | 8.800.432                      |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                                    | 7   | 316.446                       | 471.431                        |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      |     | 118.317                       | 885.752                        |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar                                          | 10  | 118.317                       | 885.752                        |
| <strong>Uzun Vadeli Yükümlülükler</strong>                                                   |     | <strong>789.995</strong>      | <strong>613.402</strong>       |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      |     | 789.995                       | 613.402                        |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                              | 10  | 789.995                       | 613.402                        |
| <strong>ÖZKAYNAKLAR</strong>                                                                 |     | <strong>113.317.310</strong>  | <strong>144.568.473</strong>   |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 11  | 110.000.000                   | 110.000.000                    |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları                                                                  | 11  | 244.009.662                   | 244.009.662                    |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler |     | (1.495.613)                   | (1.226.407)                    |
| -Diğer Kazançlar (Kayıplar)                                                                  | 11  | (1.495.613)                   | (1.226.407)                    |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 11  | 14.683.505                    | 14.683.505                     |
| Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları                                                         | 11  | (222.898.287)                 | (181.003.319)                  |
| Net Dönem Kârı veya Zararı                                                                   |     | (30.981.957)                  | (41.894.968)                   |
| <strong>TOPLAM KAYNAKLAR</strong>                                                            |     | <strong>128.629.285</strong>  | <strong>157.079.950</strong>   |

# TFG İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TFG İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A. Ş

SINIRLI DENETİMDEN GEÇMİŞ

30 HAZİRAN 2026 ve 30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ KONSOLİDE OLMAYAN KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

| Kâr ve Zarar Tablosu                                                 | Not | 1 Ocak-<br>30 Haziran 2026    | 1 Ocak-<br>30 Haziran 2025    | 1 Nisan-<br>30 Haziran 2026   | 1 Nisan-<br>30 Haziran 2025  |
|----------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| <strong>Sürdürülen Faaliyetler</strong>                              |     |                               |                               |                               |                              |
| Hâsılat                                                              | 12  | -                             | 7.154.379                     | -                             | 2.111.543                    |
| Satışların Maliyeti (-)                                              | 12  | -                             | (7.016.614)                   | -                             | (2.040.027)                  |
| <strong>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr</strong>                      |     | -                             | <strong>137.765</strong>      | -                             | <strong>71.516</strong>      |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                          | 13  | (4.640.924)                   | (15.149.226)                  | (861.843)                     | (6.966.680)                  |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                            | 13  | (27.434)                      | (547.472)                     | -                             | (155.524)                    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                   |     | 535.004                       | 1.192.362                     | 9.829                         | 809.536                      |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                               |     | -                             | (1.281.547)                   | -                             | -                            |
| <strong>Esas Faaliyet Kârı / Zararı (-)</strong>                     |     | <strong>(4.133.354)</strong>  | <strong>(15.648.118)</strong> | <strong>(852.014)</strong>    | <strong>(6.241.152)</strong> |
| Finansman Gelirleri                                                  | 15  | 4.212.649                     | 27.048.106                    | -                             | 12.589.010                   |
| Finansman Giderleri (-)                                              | 16  | (8.661.820)                   | (5.235.961)                   | (7.365.665)                   | (2.582.767)                  |
| Parasal Kazanç (Kayıp)                                               |     | (21.847.935)                  | (26.265.214)                  | (12.480.603)                  | (9.876.483)                  |
| <strong>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı / Zararı</strong>   |     | <strong>(30.430.460)</strong> | <strong>(20.101.187)</strong> | <strong>(20.698.282)</strong> | <strong>(6.111.392)</strong> |
| <strong>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)</strong>     |     | <strong>(551.497)</strong>    | <strong>(2.527.129)</strong>  | <strong>(182.592)</strong>    | <strong>(1.355.637)</strong> |
| -Dönem Vergi Geliri / Gideri (-)                                     | 17  | -                             | (2.428.407)                   | -                             | (1.141.632)                  |
| -Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)                                | 17  | (551.497)                     | (98.722)                      | (182.592)                     | (214.005)                    |
| <strong>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı / Zararı</strong>          |     | <strong>(30.981.957)</strong> | <strong>(22.628.316)</strong> | <strong>(20.880.874)</strong> | <strong>(7.467.029)</strong> |
| <strong>Dönem Kârı/Zararı</strong>                                   |     | <strong>(30.981.957)</strong> | <strong>(22.628.316)</strong> | <strong>(20.880.874)</strong> | <strong>(7.467.029)</strong> |
| <strong>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)</strong> | 18  | <strong>(0,2817)</strong>     | <strong>(0,2057)</strong>     | <strong>(0,1898)</strong>     | <strong>(0,0679)</strong>    |
| <strong>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı / Zararı</strong>          |     | <strong>(30.981.957)</strong> | <strong>(22.628.316)</strong> | <strong>(20.880.874)</strong> | <strong>(7.467.029)</strong> |
| <strong>Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu</strong>                        |     |                               |                               |                               |                              |
| <strong>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</strong>    |     | <strong>(269.206)</strong>    | <strong>(463.286)</strong>    | <strong>(348.519)</strong>    | <strong>36.492</strong>      |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)      | 10  | (384.580)                     | (661.837)                     | (497.885)                     | 52.132                       |
| <strong>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak</strong>       |     | <strong>115.374</strong>      | <strong>198.551</strong>      | <strong>149.366</strong>      | <strong>(15.640)</strong>    |
| <strong>Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</strong>              |     |                               |                               |                               |                              |
| -Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri                                    | 17  | 115.374                       | 198.551                       | 149.366                       | (15.640)                     |
| <strong>Diğer Kapsamlı Gelir / Gider</strong>                        |     | <strong>(269.206)</strong>    | <strong>(463.286)</strong>    | <strong>(348.519)</strong>    | <strong>36.492</strong>      |
| <strong>Toplam Kapsamlı Gelir</strong>                               |     | <strong>(31.251.163)</strong> | <strong>(23.091.602)</strong> | <strong>(21.229.393)</strong> | <strong>(7.430.537)</strong> |



**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**VI. RİSK YÖNETİMİ**

Yönetim Kurulumuz piyasa koşullarına göre şirketin işleyiş kararlarını belirlemektedir. Müşterilere kredi kullandırma aşamasında kredi komitesi gerekli incelemeleri yapmakta ve kredi karşılığında Sermaye Piyasası Kanununun verdiği yetkiyle kredili olarak alınan menkul kıymetler teminat alınmaktadır.

Risk yönetimi, kurumun faaliyetleri sonucunda oluşan/maruz kalınan piyasa, kredi ve diğer risklerin tanımlanmasını, etkin yönetilmesini, sorumlu olduğu yasal düzenlemeleri göz önünde bulundurarak gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamaktadır. Kurumun maruz kaldığı riskler belirlenirken Kurumun ana faaliyet alanları, rekabet ortamı, yasal düzenlemeler, örnek baz alınan uygulamalar ve risk ölçümü konusunda gerekli değerlendirmeler yapılmaktadır. Bu risklerin düzenlemelere uygun yöntemler ile ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasıyla sorumludur. Kurumun olağan dışı piyasa dalgalanmalarında ne ölçüde etkilenebileceği ve oluşabilecek zararın minimuma indirilmesi amacıyla alınması gereken aksiyonları uyguladığı farklı senaryo analizleri ve stres testleriyle olası zararı tespit ederek, yönetim kurulunu bilgilendirir.

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Finansal tablolarda, Şirket'in ortakları ve Şirket'in ortaklarının şirketleri; ayrıca bu şirketler tarafından kontrol edilen veya onlarla ilgili olan diğer şirketler ve bunların yönetici ve direktörleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleşmiştir. 30.06.2026 itibariyle Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacağı bulunmamaktadır.

**VIII. PERSONEL ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI**

Çalışanların ücretlendirilmesine ilişkin olarak yazılı bir ücretlendirme politikası mevcuttur. (SPK'nın 14.04.2011 tarih ve 12 sayılı toplantısında kabul edilen "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeler" dikkate alınarak)

Ücretlendirme politikasının amacı, gerek kuruma yeni personel alımında gerekse mevcut personelin motivasyonunu koruma, kurumda tutundurma ve kurumsal hedeflere katkıda bulunmalarına yardımcı olacak ücretlendirme politikalarının oluşturulması ve uygulanmasını sağlarken, kurumun temel değerlerini gözetken ve risk algısına uygun ücretlendirme ilkelerini belirlemektir.

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Ücretlendirme Politikası; ortaklarının, çalışanlarının ve müşterilerinin çıkarlarını zedeleyecek teşvik sistemlerini içermemektedir. Üst düzey yönetime ve nitelikli çalışanlara verilen ücretler Kurumumuzun iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleri ile uyumludur.

**IX. DİĞER HUSUSLAR**

Şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek olay yoktur.

Merter Abat

Hüseyin Çakır

Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi