



INGRAM MICRO BİLİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş. ('IMTR')

2025

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İÇİNDEKİLER

Konu	Sayfa
Rapor Hakkında	2 - 6
Temel İçerik	7 – 26
Yönetişim	7 – 9
Strateji	10 – 17
Risk Yönetimi	18 – 20
Metrikler ve Hedefler	21 – 26
Ekler	27 – 31
Ek 1 – TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu	28 - 31

Rapor Hakkında

Amaç

Bu rapor, Ingram Micro Bilişim Sistemleri Anonim Şirketi'nin ("IMTR" veya "Şirket") sürdürülebilirliğe yönelik stratejik yaklaşımını, risk ve fırsat değerlendirmelerini ve iklimle ilgili yönetim çerçevesini kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") kapsamında, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ("TSRS 1") ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar ("TSRS 2") esas alınmıştır. TSRS'nin 29 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmasının ardından IMTR, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren sürdürülebilirlik raporlarını TSRS'ye uygun olarak hazırlamakla yükümlü hale gelmiştir. Bu rapor, IMTR'nin TSRS kapsamındaki ikinci yıllık raporlama dönemini kapsamaktadır. Raporda "Ingram Micro" veya "IMI" ifadeleri, Ingram Micro Inc. ve bağlı ortaklıklarından oluşan ve Şirket'in dahil olduğu ve kamuya açık konsolide finansal tablolar yayımlayan en üst düzey ana ortaklığını; "IMTR" veya "Şirket" ifadeleri ise Ingram Micro Bilişim Sistemleri Anonim Şirketi'ni ifade etmektedir. Rapor genelindeki açıklamalar bu ayırım çerçevesinde okunmalıdır.

Raporun temel hedefi, sürdürülebilirliğe ilişkin temel konuların, IMTR üzerindeki potansiyel finansal etkilerini ortaya koymak ve iklimle ilgili şirketin karşı karşıya olduğu riskler ile geliştirdiği fırsatlara yönelik bilgileri sistematik bir biçimde açıklamaktır. Bu kapsamda, genel finansal rapor kullanıcılarının karar alma süreçlerini destekleyecek düzeyde bilgi sunulması amaçlanmıştır. Ayrıca, iklimle ilgili değerlendirmeler küresel strateji ile uyumlu olacak şekilde bütünsel bir perspektif ile ele alınmış, risk ve fırsatların şirket operasyonları üzerindeki etkileri yapısal ve kapsamlı bir analiz çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Kapsam

Bu rapor, IMTR'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarını kapsamaktadır ve aynı döneme ait finansal raporlarla tutarlılık içinde hazırlanmıştır. IMTR'nin TSRS raporlama yükümlülüğünü yerine getirebilmek amacıyla yapmakta olduğu iklimle ilgili finansal açıklamaları konsolidasyon kapsamında olan tüm şirketleri kapsamaktadır. Rapor, şirketin yürüttüğü ticari, operasyonel ve yönetsel faaliyetleri temel alarak oluşturulmuş, Ingram Micro Inc.yapısına ait bilgiler ise sadece bağlamsal açıklamaları desteklemek amacıyla referans olarak kullanılmıştır. TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") izin verdiği geçiş hükümlerinden, ikinci raporlama döneminde uygulanmaya devam edenler çerçevesinde faydalanılmış olup detayları aşağıda "Geçiş Hükümleri" başlığı altında açıklanmıştır.

TSRS 2 kapsamında Şirket'in iş modeli ve değer zinciri dikkate alınarak iklimle ilgili risk ve fırsatlarının kısa, orta ve uzun vadeli etkileri analiz edilmiş, gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenmeyen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar ayrıştırılmış ve önem arz eden risk ve fırsatların nakit akışı, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir.

İklim değışikliğı özelinde ise TSRS 2'ye ek olarak “TSRS 2 – Cilt 6 – Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler” sektörüne yönelik yayımlanan sektörel rehber dikkate alınmıştır. Bu kapsamda IMTR'nin faaliyetlerinden kaynaklı maruz kaldığı fiziksel ve geçiş riskleri ile sahip olduğu fırsatlara ilişkin açıklamalar kamuoyu ile paylaşılmıştır. Rapor kapsamında yer alan tüm veriler, Şirket'in kurumsal bilgi sistemleri, çevresel ve sosyal yönetim uygulamaları ile desteklenmiş olup doğrulanabilir ve denetlenebilir nitelikteki birincil kaynaklara dayanmaktadır. TSRS kapsamındaki ikinci raporlama dönemi olması nedeniyle, 2024 raporlama dönemine ilişkin karşılaştırmalı bilgiler rapor genelinde 2025 verileriyle birlikte sunulmuştur.

Raporun hazırlanmasında kullanılan veri setleri, finansal raporlamalarda esas alınan bilgilerle uyumlu olacak şekilde seçilmiş, sürdürülebilirlik performansına ilişkin açıklamalarda, ilgili dönem için geçerli olan muhasebe politikaları, varsayımlar ve finansal sunum yöntemleri dikkate alınmıştır. Şirket'in tamamına sahip olduğu ve faal olmayan bağlı ortaklığı Ingram Micro Bilgisayar ve Ticaret Limited Şirketi'nin tasfiyesi tamamlanmış olup söz konusu terkin işlemi 4 Ağustos 2025 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir; ilgili işletmenin bu rapordaki açıklamalar üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Raporlama ve sunum para birimi, finansal raporlarla paralel olacak şekilde Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir.

Finansal önemlilik eşiğı, toplam gelirin %1'i olarak belirlenmiştir. Bu değeri, iklimle ilgili konuların finansal önemlilik düzeyinin belirlenmesinde kullanılan temel eşik olarak dikkate alınmaktadır.

Raporlayan Kuruluş

IMTR, bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren katma değeri bir distribütördür. Şirket, dizüstü bilgisayarlar, bilgisayarlar, sunucular, depolama çözümleri, sanallaştırma, ağ iletişimi, siber güvenlik çözümleri, IP PBX, video konferans ve altyapı ürünleri, barkod yazıcılar/tarayıcılar, el terminalleri, yazılım ve donanım ürünleri ile BT yeniden satıcıları, katma değeri satıcılar (VAR) ve sistem entegratörleri tarafından kullanılan bileşenlerin dağıtımını gerçekleştirmektedir.

IMTR, dağıtımını yaptığı ürün ve çözümleri, her biri kendine özgü niteliklere sahip bilgi teknolojileri alanında faaliyet gösteren şirketlerden oluşan satış kanalları aracılığıyla son kullanıcılara sunmaktadır. Bu kanallar, IMTR tarafından dağıtılan ürünleri kendi çözüm ve hizmetleriyle birleştirerek kurumsal ve bireysel son kullanıcılara ulaşmaktadır.

IMTR, dağıtım anlaşmaları kapsamında bilgi teknolojisi üreticilerinin distribütörü olarak faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2025 itibarıyla IMTR'nin 182 çalışanı bulunmakta olup HPE, Cisco, Dell, Microsoft, Palo Alto, Fortinet, Aruba, Pure Storage, Lenovo, Riverbed, Symantec, Veeam, Zebra, Honeywell, Commscope, HCS, Jabra, Oracle markalarının dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Geçiş Muafiyetleri

IMTR, 2025 raporlama döneminde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı (30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete) ile uygulama süresi bir yıl uzatılan aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır. Karşılaştırmalı bilgiye ilişkin ilk yıl muafiyetleri bu dönem itibarıyla sona ermiş olup iklimle ilgili bilgiler 2024–2025 karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı (30.12.2025 tarihli Resmî Gazete) ile, TSRS'yi 2024 raporlama döneminde ilk kez uygulayan işletmeler için TSRS 1-E4, TSRS 1-E5 ve TSRS 1-E6(b) geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır. IMTR, ikinci raporlama yılı olan 2025 döneminde söz konusu muafiyetlerden yararlanmaya devam etmektedir. İlk uygulama yılıyla sınırlı olan karşılaştırmalı bilgi muafiyetleri (TSRS 1-E3, TSRS 2-C3 ve TSRS 1-E6(a)) ise bu raporlama dönemi itibarıyla sona ermiş olup iklimle ilgili bilgiler 2024–2025 karşılaştırmalı olarak açıklanmıştır.

TSRS 1-E4: İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. IMTR, 2025 dönemine ait TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının yayımının ardından yayımlamaktadır.

TSRS 1-E5: İşletmenin yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgileri açıklamasına ve TSRS 1'deki hükümleri yalnızca bu bilgilerle ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket bu rapor kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yer vermektedir.

TSRS 1-E6(b): IMTR, TSRS standardının uygulandığı ikinci raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması kapsamında beyanda bulunmamaktadır.

"TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3" kapsamında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına ilişkin muafiyet, KGK düzenlemeleri uyarınca bu raporlama döneminde de uygulanmaktadır. Bu doğrultuda rapor, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını içermekte olup Kapsam 3 emisyonlarına yer verilmemiştir.

İş Modelimiz ve Değer Zincirimiz

IMTR, küresel bilgi teknolojileri ekosisteminin temel bileşenlerinden biri olarak faaliyet göstermektedir. Şirket; donanım ve yazılım ürünlerinin dağıtımını, bulut çözümleri ve dijital platform hizmetleri gibi alanlarda katma değerli hizmetler sunmaktadır. Türkiye'deki faaliyetleri kapsamında, özellikle B2B segmentinde kurumsal yeniden satıcılara, çözüm ortaklarına ve katma değerli satıcılara (VAR) teknoloji odaklı lojistik ve dijital çözümler sağlamaktadır.

IMI'nın küresel iş modeli, üreticiler, çözüm ortakları ve son kullanıcılar arasında teknolojik ürün ve hizmetlerin verimli, hızlı ve etkin bir şekilde ulaştırılmasını sağlayan bir değer zinciri köprüsü olarak konumlanmaktadır. Türkiye'de bu yapı, lojistik yönetimi, satış öncesi ve sonrası teknik destek ile dijital platform hizmetleriyle desteklenmektedir.

Değer Zinciri Bölümü	Açıklama	Bağlı Birimler/Paydaşlar
Yukarı Yönlü	IMTR, ürün ve hizmetlerini bilgi teknolojisi üreticilerinden, küresel markalardan ve çözüm sağlayıcılardan temin eder. Bu bağlamda, donanım üreticileri, yazılım geliştiricileri, bulut hizmeti sağlayıcıları ve teknoloji distribütörleri ile iş birlikleri yapılır.	Donanım üreticileri, yazılım geliştiricileri, bulut hizmeti sağlayıcıları ve teknoloji distribütörleri
Operasyonel Faaliyetler	Şirketin faaliyetleri arasında Türkiye pazarına ürün dağıtımı, sipariş ve envanter yönetimi, dijital platformlar aracılığıyla hizmet sunumu, satış sonrası destek, iade ve onarım süreçleri ve sürdürülebilirlik kriterlerine uygun tedarik zinciri uygulamaları bulunmaktadır. Ayrıca, dijitalleştirilmiş müşteri deneyimi, çevresel etkiyi azaltmayı amaçlayan lojistik çözümleri ve de operasyonel yapının temel bileşenleridir.	Lojistik hizmet sağlayıcıları, müşteri hizmetleri ekipleri, satış sonrası teknik destek birimleri, dijital çözüm ekipleri, geri dönüşüm hizmet sağlayıcıları, tedarik zinciri yöneticileri, kamu kurumları (yönetmeliklere ve çevre standartlarına uygunluk konusunda).
Aşağı Yönlü	IMTR'nin müşteri tabanı kurumsal şirketler, çözüm ortakları ve bayi kanallarını içermektedir. Şirket, son kullanıcılara ürün ve hizmet sunma sürecinde çevre dostu dağıtım, veri güvenliği, döngüsel ekonomi ve kullanıcı memnuniyetine öncelik vermektedir.	Yetkili satıcılar, kurumsal müşteriler, çözüm ortakları, sistem entegratörleri, son kullanıcılar, dijital platform kullanıcıları, iş geliştirme ekipleri, yerel BT şirketleri ve eğitim/teknik destek alanındaki paydaşlar.

Bu yapı sayesinde IMTR yalnızca bir dağıtım kanalı olarak değil, aynı zamanda dijital dönüşüm, sürdürülebilir teknoloji yönetimi ve değer yaratan bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.

Raporlama İlkeleri

Bu rapor, IMTR'nin iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performansını açık, tutarlı ve denetlenebilir şekilde paylaşmak üzere hazırlanmıştır. Amaç, şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımını kamuoyuna şeffaf bir biçimde sunarken paydaşlarla uzun vadeli ve güven temelli bir etkileşim kurmaktır. Ayrıca, ileriye dönük sürdürülebilirlik hedeflerinin izlenmesini ve gelişimin sistematik olarak takip edilmesini sağlamak da bu raporun temel amaçları arasında yer almaktadır.

IMTR, TSRS kapsamındaki bu ikinci raporlama döneminde, önceki raporda belirtilen hedefle uyumlu olarak, TSRS 1 kapsamında belirtilen dört temel başlık olan Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler altında karşılaştırmalı bilgi sunmaktadır. İklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gelişmeler, 2024 bazı üzerinden takip edilerek kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Gerçeğe uygun sunum ilkesine bağlı kalarak bu raporda iklimle ilgili riskler ve fırsatlar, mümkün olduğunca IMTR'nin iş modelini anlamlı şekilde etkileyebilecek göstergelerle ilişkilendirilerek sunulmuştur. Raporlama döneminde ölçümsel verilerle desteklenemeyen durumlarda ise ilgili risk ve fırsatlara dair nitel açıklamalara yer verilmiş ve bu unsurların olası etkileri ve bağlamı, okuyucunun değerlendirme yapabilmesini sağlayacak şekilde detaylandırılmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar sunulurken bu konuların yönetim, strateji, risk yönetimi ve metrikler ve hedefler başlıklarıyla olan ilişkileri gözetilmiştir. Her bir konu, ilgili olduğu yapısal başlıkla ilişkilendirilmiş, böylece sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm bileşenleri arasında bütüncül bir bağ kurulması hedeflenmiştir. IMTR tarafından hazırlanan bu TSRS uyumlu raporda yer verilen bilgiler, aynı zamanda şirketin finansal performansını etkileyebilecek nitelikte olan sürdürülebilirlik konularıyla doğrudan ilişkilendirilmiştir. Açıklamalar, yalnızca operasyonel bağlamda değil, stratejik karar alma süreçlerine olan etkileriyle birlikte değerlendirilmiştir. Ayrıca, Türkiye operasyonlarına özel bu raporun hazırlanmasında Ingram Micro Inc.'nın ("IMI") küresel sürdürülebilirlik raporları (2025/2026 Sürdürülebilir Etki raporu dahil) ve yıllık finansal raporlama belgeleri de referans olarak dikkate alınmış olup sunulan bilgiler şirketin genel stratejisiyle ve yayımlanmış diğer finansal raporlarla uyumludur.

Denetim

KGK tarafından yayımlanan TSRS kapsamında zorunlu olan sürdürülebilirlik güvence denetimi, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından gerçekleştirilmiştir.

Bu sürdürülebilirlik denetimi, GDS 3000 (Revize) " Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanları Üzerine Güvence Denetimleri standartları doğrultusunda sınırlı güvence kapsamında gerçekleştirilmiştir. Bağımsız güvence beyanı raporun "Ekler" bölümünde yer almaktadır.

Yönetişim

IMTR, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları izlemek ve yönetmek üzere bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Şirketin küresel ana kuruluşu olan IMI'nın sürdürülebilirlik yönetim yapısına paralel olarak sürdürülebilirlik yönetimi yerel operasyonlardaki üst düzey yöneticiler tarafından yürütülmekte ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

IMTR'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular doğrudan Genel Müdür tarafından denetlenmektedir. İklim riski değerlendirmesi ve yönetimi ile ilgili tüm süreçler, operasyonel birimler ve sürdürülebilirlik birimi arasında iş birliği içerisinde yürütülmekte ve en az yılda bir kez üst yönetim düzeyinde gözden geçirilmektedir. Sürdürülebilirlikle ilgili konuların genel koordinasyonu, IMTR Operasyon Müdürü tarafından yürütülmektedir. 2025 yılında sürdürülebilirlik yönetim yapısında, ilgili görev dağılımında ve Yönetim Kurulu kompozisyonunda değişiklik olmamıştır; Yönetim Kurulu, raporlama dönemi boyunca 2024 yılındaki kompozisyonuyla görev yapmıştır. Devredilen koordinasyon rolü üzerindeki gözetim, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların en az yılda bir kez üst yönetim düzeyinde gözden geçirilmesi yoluyla Genel Müdür tarafından sağlanmaktadır.

Şirketin kurumsal risk yönetim sistemine entegre olan bu yapı sayesinde, iklimle ilgili riskler (fiziksel ve geçiş riskleri dahil) finansal, operasyonel ve stratejik risklerle birlikte değerlendirilmekte ve ilgili karar alma mekanizmalarında dikkate alınmaktadır. Türkiye'deki operasyonlardan sorumlu yöneticiler, yerel öncelikleri ve operasyonel ihtiyaçları dikkate alarak küresel Sürdürülebilir Etki ekibi ile periyodik biçimde iletişim halindedir. Sürdürülebilirlik konularında IMI tarafından belirlenen küresel yönetim ilkelerine uyum sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların gözetimi, IMI'nın global ekiplerince ve prosedürlerine uygun olarak yönetilmektedir. Ayrıca bu konular, operasyonel birimler ve sürdürülebilirlik birimi tarafından düzenli olarak ele alınmaktadır.

IMTR'de sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetimi, şirket stratejisinin uygulanması ve önemli karar alma süreçleriyle bütünleşik biçimde yürütülmektedir. Stratejik planlar, yıllık iş hedefleri ve operasyonel performans göstergeleri, küresel Sürdürülebilir Etki stratejisiyle uyumlu şekilde takip edilmektedir. Üst yönetim, belirlenen çevresel ve sosyal performans göstergelerindeki ilerlemeyi izler ve bu bulguları strateji güncellemelerinde, yatırım kararlarında ve risk yönetimi uygulamalarında dikkate alır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik hedeflerinin hem operasyonel verimlilik hem de uzun vadeli değer yaratma açısından sürekli değerlendirilmesini sağlar.

Sürdürülebilirlikle ilgili stratejik kararlar alınırken, emisyon yönetimi, enerji verimliliği projeleri ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi konularda teknik birimlerden gelen veriler temel alınır. Bu veriler, IMI'nın global sürdürülebilirlik ekibi tarafından analiz edilir ve üst yönetime sunulur. Böylece, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar kurumsal stratejiye entegre edilir.

Ayrıca, IMI'nın Sürdürülebilir Etki stratejisi ile uyumlu olarak belirlenen çevresel hedefler, Türkiye operasyonlarının yıllık iş hedeflerine ve operasyonel performans göstergelerinin takibine yansıtılır. Bu sayede, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar sadece çevresel etkileri açısından değil, aynı zamanda iş modeli ve şirketin uzun vadeli rekabet gücü üzerindeki stratejik etkileri açısından da değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Gözetimi ve Yönetim Yapısı

IMI Yönetim Kurulu, şirketin global sürdürülebilirlik yaklaşımını ve stratejisini denetler. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi, kurumsal risk yönetimi (ERM) programını denetlemek, strateji ve riskleri gözden geçirmek ve sürdürülebilirlikle ilgili programları ve kamuya açıklamaları yönlendirmek dahil olmak üzere belirli çevresel sorumluluklara sahiptir.

Genel çevre sürdürülebilirlik programını denetleyen Yönetici Liderlik Ekibi (ELT) Sürdürülebilir Etki Yönlendirme Komitesi'nin en az bir üyesi, Yönetim Kurulu ile düzenli olarak yapılan toplantılara katılır ve iklimle ilgili konular ve etkiler dahil olmak üzere önemli sürdürülebilirlik konularını tartışır. ELT Sürdürülebilir Etki Yönlendirme Komitesi, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirme ve yönetme konusunda birincil denetim yetkisine sahiptir. Komite, sürdürülebilirlik stratejisini ve uygulamasını tartışmak üzere üç ayda bir toplanır. Komite üyeleri, çeşitli işlevlerinde sahip oldukları kolektif uzmanlık alanlarını kullanarak, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirme ve yönetme konusunda katkı sağlar. Bu süreçten elde edilen bilgiler, IMI ELT Sürdürülebilir Etki Yönlendirme Komitesi'ne şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, faaliyetleri, hedefleri ve bütçesinin genel yönü konusunda rehberlik eder.

IMI liderliğinde, IMTR'nin sürdürülebilirlik faaliyetleri, Genel Müdürün doğrudan gözetiminde ve ilgili sürdürülebilirlik ekibinin katkılarıyla koordine edilmektedir. Sürdürülebilirlikten sorumlu IMTR fonksiyonel yöneticisi, gerektiğinde düzenli kapasite geliştirme faaliyetlerine katılır. Bu, yönetim yapısının sürdürülebilirlik risklerine ve fırsatlarına etkili bir şekilde yanıt verme yeteneğinin sürekli olarak güçlendirilmesini sağlar. Yönetişim organlarının ve ilgili bireylerin iklimle bağlantılı gözetim için gerekli beceri ve yetkinliklerinin belirlenmesine yönelik ayrı ve resmî bir değerlendirme süreci bulunmamaktadır; yetkinlik ihtiyaçları, bu kapasite geliştirme faaliyetleri ve küresel Sürdürülebilir Etki ekibiyle yürütülen iş birliği çerçevesinde ele alınmaktadır.

Görev ve Sorumluluklar

IMTR bünyesinde Genel Müdür ve Genel Müdür tarafından atanan yöneticilerden oluşan ve IMI sürdürülebilirlik ekibi tarafından desteklenen sürdürülebilirlik yönetim yapısı, aşağıdaki temel sorumluluklara sahiptir: İklimle ilgili sorumluluklar, hâlihazırda ayrı yazılı görev tanımı veya yetki belgelerine yansıtılmamış olup bu bölümde açıklanan fiilî görev dağılımı çerçevesinde yürütülmektedir. Bu sorumlulukların ilerleyen raporlama dönemlerinde yazılı görev tanımlarına ve ilgili politika ve prosedürlere yansıtılması değerlendirilecektir.

- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini ve fırsatlarını belirlemek, değerlendirmek ve yönetmek,
- ESG hedeflerini belirlemek ve takip etmek,
- Performans göstergelerini (KPI) izlemek ve bu göstergeleri yönetici performans sistemine entegre etmek,
- Sürdürülebilirlik stratejisi ile finansal karar alma süreçleri arasında koordinasyonu sağlamak,
- Paydaşların beklentilerini sistematik olarak değerlendirmek ve bunları stratejiye entegre etmek.

Türkiye operasyonları özelinde, 2025 yılı itibarıyla yönetici performans değerlendirmelerine iklimle bağlantılı resmî bir performans kriteri dahil edilmemiştir; bunun nedeni, iklim hedeflerinin bireysel performans ve ücretlendirme sistemine entegrasyonuna ilişkin çalışmanın henüz tamamlanmamış olmasıdır. Bu entegrasyonun ileriki raporlama dönemlerinde değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bununla birlikte, performans değerlendirmelerinde dikkate alınan liderlik yetkinlikleri arasında “sonuç odaklılık” başlığı altında “ESG performansında sürekli gelişimi desteklemek” davranışı yer almaktadır. Ayrıca, küresel “10 to Zero” programı kapsamında depo operasyonları için elektrik, doğal gaz ve atık akışlarını (düzenli depolama, karton ve plastik) kapsayan operasyonel ESG hedefleri belirlenmekte ve izlenmektedir. Küresel “10 to Zero” programı kapsamındaki operasyonel hedefler (elektrik, doğal gaz ve atık akışları) bireysel yönetici hedefleri olmayıp Şirketin depo operasyonlarına ilişkin kurumsal hedeflerdir.

Politika Uyumunu

IMTR’de sürdürülebilirlikle ilgili yönetim süreçleri, küresel ana kuruluş olan IMI tarafından belirlenen politika ve ilkeler doğrultusunda yürütülmektedir.

Küresel ölçekte yayımlanan Ingram Çevresel Sorumluluk Politikası, Ingram Küresel İnsan Hakları Politikası, Ingram Tedarikçi Davranış Kuralları, Ingram Davranış Kuralları ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Türkiye operasyonlarında sürdürülebilirlik kararlarının temel referans çerçevesini oluşturmaktadır. Yönetimin iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla kullandığı başlıca kontrol ve prosedürler; bu küresel politika seti, kurumsal risk yönetim sistemi ve yıllık gözden geçirme döngüsünden oluşmakta olup bunlara ek, iklime özgü ayrı bir iç kontrol çerçevesi bulunmamaktadır.

Bu politikalar aşağıdaki alanlarda rehber ilke görevi görmektedir:

- Çevresel performans, enerji yönetimi ve kaynak verimliliği,
- İş etiği, yolsuzlukla mücadele ve insan haklarının korunması,
- Tedarik zinciri boyunca sosyal ve çevresel standartların sürdürülmesi

Strateji

TSRS 1 ve TSRS 2 hükümlerine uygun olarak bu bölümde, IMTR'nin iklimle ilgili riskleri ve fırsatları yönetme stratejisi ve bu stratejinin genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları açısından önemi özetlenmektedir. Bu stratejik yaklaşım, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini, iş modeli dayanıklılığını, finansal direncini ve dış çevredeki iklim kaynaklı değişikliklere uyum sağlama yeteneğini ortaya koymayı amaçlamaktadır.

IMTR'nin stratejisi, iklimle ilişkili önemlilik odaklı bir yaklaşıma dayanmaktadır. Bu çerçevede ele alınan riskler ve fırsatlar, yalnızca geniş anlamda çevresel sürdürülebilirlik temelinde değil, ayrıca doğrudan iklim etkileri temelinde de tanımlanmıştır. Fiziksel riskler (örneğin sıcaklık artışları, sel, tedarik kesintileri) ve geçiş riskleri (karbon düzenlemeleri, enerji fiyat dalgalanmaları, düşük karbon teknolojilerine geçiş gibi) sistematik olarak değerlendirilmektedir.

IMTR, emisyon azaltımı, enerji verimliliği yatırımları, dijitalleşme süreçleri ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları gibi konuları yıllık iş planlarına entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda ayrılacak kaynaklar; operasyonel bütçeler, enerji tasarrufu projeleri için ayrılan fonlar ve sürdürülebilirlik yatırımlarına yönlendirilen sermaye harcamaları üzerinden sağlanmaktadır. Bu kapsamdaki mevcut yatırım ve uygulamaların başlıca gözlemlenen etkisi, elektrik tüketiminde 2024 yılına kıyasla yaklaşık %19,5 oranındaki azalmadır; söz konusu yatırımların ayrıştırılmış finansal etkileri ayrı olarak izlenmemekte olup planlanan yatırımlar operasyonel bütçe ölçeğindedir. Bu kapsamda 2025 yılında gerçekleştirilen başlıca uygulamalar; elektrik tüketiminin tamamının Türkiye menşeli enerji özellik sertifikalarıyla karşılanması, depo operasyonlarında küresel karbonsuzlaştırma denetim programı kapsamında yürütülen enerji verimliliği önlemleri (ekipman kapatma prosedürleri, iklimlendirme kontrolleri ve periyodik enerji doğrulamaları) ile araç filosunda dizel kullanımının sona erdirilmesidir. Gelecek döneme ilişkin ayrıştırılmış bir iklim yatırım programı bulunmamakta olup verimlilik önlemlerinin operasyonel bütçe içinde sürdürülmesi planlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla IMTR özelinde (Türkiye operasyonları düzeyinde) resmî ve müstakil bir iklim geçiş planı bulunmamaktadır; bu planın geliştirilmesi için gerekli hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Gelecekte oluşturulacak planın, risk ve fırsat analizine dayalı eylem planları ile 2030 hedefleri arasında doğrudan bir bağlantı kurması, kaynakların nasıl tahsis edileceğini ve bu faaliyetlerin iş modeli üzerindeki etkilerini açıklaması hedeflenmektedir. Ingram Micro'nun küresel düzeydeki kısa vadeli emisyon azaltım hedeflerinin Aralık 2024'te Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanması, bu planlama çalışmalarının önemli bir yapı taşı oluşturmaktadır. İklim dayanıklılığını artırmak ve iklim etkilerini azaltmak amacıyla gerekli aksiyonlar alınmaya devam etmektedir.

IMTR, sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği girişimlerine yönelik finansal kaynaklarını ağırlıklı olarak operasyonel nakit akışları üzerinden tahsis etmektedir. Raporlama dönemi boyunca, iklimle ilgili risklerden önemli ölçüde etkilenme potansiyeli taşıyan kırılgan varlıklar veya yükümlülükler tespit edilmemiştir. Şirket, iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere karşılık vermek için mevcut finansal kaynaklarının ve operasyonel nakit akışlarının yeterli ve esnek olduğunu değerlendirmekte olup bu amaçla ek dış finansman ihtiyacı öngörmemektedir. İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlık ve faaliyetlerin miktarı ile iklimle bağlantılı sermaye harcaması, finansman veya yatırım tutarları ayrıştırılarak izlenmediğinden bu kalemler için nicel açıklama sunulmamaktadır; iklimle ilgili risklere karşı kırılgan varlık ise tespit edilmemiştir.

Gelecek raporlama dönemlerinde, IMTR'nin kendi operasyonel ve finansal koşullarına uygun bir iklim geçiş planı oluşturması ve bu planı ilgili düzenleyici gereklilikler doğrultusunda kamuya açıklaması planlanmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla, Şirket için önemli olarak belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik önemli bir sermaye harcaması programı, satın alma, elden çıkarma, iş dönüşümü veya varlıkların kullanım dışı bırakılmasına ilişkin plan bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

IMTR, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları küresel stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinin bir parçası olarak ele almaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) ve İş Sürekliliği Yönetimi (BCM) programlarıyla entegre olan bu yapı, fiziksel olaylara karşı operasyonel dayanıklılığı artırmayı, geçiş risklerini yönetmeyi ve aynı zamanda ortaya çıkan fırsatları değerlendirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Şirket, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları zaman boyutuna göre şu şekilde sınıflandırmaktadır: Bu vade tanımları; kısa vadede yıllık iş planlaması, orta vadede operasyonel ve yatırım planlaması, uzun vadede ise küresel 2030 hedef ufkü ve sonrası olmak üzere Şirketin stratejik kararlarda kullandığı planlama dönemleriyle bağlantılıdır.

- **Kısa vadeli (0–1 yıl):** Ani hava olayları nedeniyle operasyonel aksaklıklar, kısa vadeli ulaşım aksaklıkları, geçici sipariş gecikmeleri.
- **Orta vadeli (1–5 yıl):** Tesislerde altyapı hasarı riskleri, düzenleyici yükümlölüklerin genişlemesi, artan sigorta maliyetleri, müşterilerden gelen raporlama talepleri.
- **Uzun vadeli (5 yıl ve sonrası):** Coğrafi risk yoğunluğunun arttığı tesislerde kalıcı kapasite kaybı, artan enerji maliyetleri, karbon fiyatlandırması, deniz seviyesinin yükselmesi, küresel tedarik zincirindeki değişiklikler.

Risklere ve fırsatlara yönelik bu yapılandırılmış yaklaşıma uygun olarak, IMTR'nin iklimle ilgili risk konuları şunlardır:

- Aşırı Hava Olayları (Şiddetli Yağış, Dolu, Fırtına, Orman Yangınları)
- Yüksek Sıcaklıklar ve Kuraklık
- İklimle İlgili Düzenlemeler ve Raporlama Gereklilikleri

Bu riskler, IMTR'nin iş sürekliliği, fiziksel altyapısı, finansal planlaması ve değer zinciri yönetimini doğrudan etkileyebilir. Bu bağlamda şirket, entegre risk takibi gerçekleştirir, risk puanlama sistemlerini kullanarak tesis bazında önceliklendirme yapar ve senaryo bazında fiziksel, operasyonel ve stratejik riskleri analiz eder.

IMTR, iklimle ilgili risklerini iki ana başlık altında değerlendirir: fiziksel riskler ve geçiş riskleri. Bu riskler, küresel tedarik zinciri operasyonlarında aksaklıklar, nakliye ve lojistik gecikmelerine, artan sigorta maliyetlerine, artan mevzuata uyum gerekliliklerine ve müşteri beklentilerinde değişikliklere neden olabilir.

Türkiye operasyonlarında, sel ve fırtına gibi fiziksel tehditler önemli operasyonel riskler teşkil etme özelliğini korumaktadır. Son değerlendirmelere göre, mevcut deponun sele ilişkin risklere maruz kalma olasılığı düşüktür.

Geçiş riskleri; sürdürülebilirlik raporlama gerekliliklerinin evrilmesi, emisyon azaltımına yönelik politikaların sıkılaşması, teknolojik ilerlemeler ve değer zinciri genelinde bilim temelli iklim hedeflerine ilişkin artan beklentilerden doğmaktadır. Türkiye düzenleyici çerçevesi özelinde, 2025 yılında İklim Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ve ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) ilişkin yasal çerçevenin oluşturulması, geçiş riski görünümündeki kayda değer gelişmeler arasındadır. IMTR'nin faaliyetlerinin ETS'nin başlangıç kapsamına girmesi beklenmemekle birlikte, şirket İklim Kanunu kapsamındaki ikincil mevzuat ile karbon fiyatlandırması, raporlama ve uyum gelişmelerini geçiş riski değerlendirmesinin bir parçası olarak izlemektedir.

IMTR, tesis düzeyinde risk puanlaması, senaryo bazlı etki analizleri ve iş sürekliliği planlamasını içeren yapılandırılmış bir risk değerlendirme çerçevesi aracılığıyla bu riskleri yönetmekte olup çevresel ve düzenleyici değişikliklere karşı daha yüksek direnç sağlamaktadır.

IMTR, TSRS 1 ve TSRS 2 açıklama ilkeleriyle uyumlu olarak iklimle ilgili fırsatları gelir artışı, maliyet azaltma ve rekabet avantajı perspektifinden stratejik olarak değerlendirmektedir. Türkiye operasyonları kapsamında, bu fırsatlar arasında tedarikçilerle iş birliği yaparak teslimat filolarını elektrikli araçlara geçirmek ve çevre dostu ürün gruplarını genişleten ve tanıtan markalarla iş birliği yapmak yer almaktadır. Düşük karbonlu ve kaynak verimliliği yüksek ürün ve hizmetlere yönelik artan müşteri talebi, enerji verimliliği ve dijitalleşmeye yapılan yatırımlarla birleşerek bu fırsatların temelini oluşturmakta ve şirketin uzun vadeli değer yaratma ile dayanıklılık hedeflerini desteklemektedir.

IMTR, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını sıfıra indirmeyi hedefleyerek, mevcut sürdürülebilirlik hedefleri ve bilimsel temelli emisyon azaltma taahhütleri ile uyumlu olarak bu fırsatları yönetmektedir. Şirketin küresel kısa vadeli iklim hedefleri, Aralık 2024'te Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmış olup 2025 yılı bu onayı takip eden ilk tam raporlama dönemidir.

Senaryo Temelli Yaklaşım

IMI, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları belirleme sürecinde senaryo analizini küresel stratejileriyle entegre bir şekilde kullanmaktadır. IMI tarafından yayımlanan TCFD Endeksi'nde belirtildiği üzere, analizler kapsamında IMTR operasyonları da değerlendirme kapsamına dahil edilmiştir. Senaryo analizi 2025 raporlama dönemi için güncellenmiş olup bu bölümdeki açıklamalar IMI TCFD Endeksi'nin güncel edisyonunu referans almaktadır. TCFD tavsiyelerinin izlenmesi 2023 yılı itibarıyla ISSB standartlarına devredilmiş olup IMI'nın TCFD Endeksi, bu çerçeveye dayalı olarak yayımlanan en güncel iklim beyanı seti olarak referans alınmaya devam etmektedir.

Küresel analiz, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen üç farklı iklim senaryosuna dayanmaktadır: IPCC RCP senaryoları; fiziksel iklim risklerinin tesis düzeyinde değerlendirilmesine imkân veren, yaygın kabul görmüş ve karşılaştırılabilir emisyon patikaları sunmaları nedeniyle tercih edilmiş olup üç senaryo birlikte, güçlü azaltımdan yüksek emisyonlara uzanan geniş bir belirsizlik aralığının test edilmesini sağlamaktadır. Bu senaryolardan RCP 2.6, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu güçlü azaltım patikasını temsil etmektedir.

- RCP 2.6 – güçlü azaltım önlemleri ve hızlı düşük karbon geçişi,
- RCP 4.5 – orta düzey politika müdahaleleriyle denge senaryosu,
- RCP 8.5 – sınırlı iklim eylemi içeren yüksek emisyon senaryosu.

Analizlerde iki zaman ufku kullanılmıştır: kısa vadede 2030, uzun vadede 2050 projeksiyonları. Her senaryoda sıcaklık artışları, aşırı yağış, kuraklık, fırtına ve deniz seviyesi yükselmesi gibi fiziksel değişkenlerin; ayrıca karbon maliyetleri, tedarik zinciri baskıları ve müşteri taleplerindeki dönüşüm gibi geçiş risklerinin etkileri incelenmiştir. Değerlendirmeler, iklim modelleme verileri, tedarik zinciri coğrafi dağılımı, operasyonel süreklilik göstergeleri ve enerji tüketim verileri kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, lojistik ve depolama merkezleri gibi kritik süreçlerin iklim risklerine karşı dayanıklılığı, enerji maliyetleri üzerindeki potansiyel etkiler, tedarik zincirinde oluşabilecek kesintiler ve ürün portföyünün düşük karbonlu teknolojilerle uyumu analiz edilmiştir. Analiz kapsamında dikkate alınan makroekonomik eğilimler; enerji fiyatlarındaki gelişmeler, karbon maliyeti varsayımları, tedarik zinciri baskıları ile dijitalleşme ve otomasyon eğilimlerini içermektedir. Ülke bazlı iklim politikaları da analize dahil edilmiş olup Türkiye özelinde 2025 yılında yürürlüğe giren İklim Kanunu ve ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'ne ilişkin çerçeve bu kapsamda değerlendirilmektedir.

Belirsizlik analizi kapsamında, her senaryoda kullanılan varsayımlar (örneğin karbon fiyatı artış oranı, düzenleme şiddeti, iklimsel değişkenlerin bölgesel etkisi) test edilmiş ve farklı olasılıklar altındaki sonuç varyasyonları değerlendirilmiştir.

Mevcut aşamada, senaryo analizlerinde kullanılan varsayımların finansal etkilerini destekleyecek niceliksel veriler henüz tam olarak elde edilememiştir. Bu durum, veri toplama altyapısının ve iklimsel değişkenlerin finansal etkilerini ölçmeye yönelik modelleme kapasitesinin geliştirilme sürecinde olmasından kaynaklanmaktadır. Niceliksel analizlerin, gerekli veri setlerinin tamamlanmasını takiben gelecek raporlama dönemlerinde dahil edilmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım, belirsizliklerin şeffaf biçimde yönetilmesini ve şirketin iklim senaryolarına ilişkin varsayımlarının açıklıkla değerlendirilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Senaryo sonuçları, şirketin küresel “10 to Zero” stratejisi ve Science Based Targets initiative (SBTi) tarafından onaylanmış emisyon azaltım hedefleriyle karşılaştırılmış; bu doğrultuda Türkiye operasyonları için öncelikli yatırım ve iyileştirme alanları da değerlendirilmiştir. Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, finansal planlama ve operasyonel önceliklendirme süreçlerine girdi olarak kullanılmakta; özellikle enerji verimliliği, tedarik sürekliliği ve iklim adaptasyonu konularında karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir.

Senaryo analizi çerçevesi 2024 raporlama döneminde oluşturulmuş olup yıllık güncelleme döngüsüne uygun olarak 2025 yılı için güncellenmiş; iklim riskleri ve fırsatları değişen piyasa koşullarına göre yeniden değerlendirilmiştir. IMTR operasyonları, bu küresel analiz kapsamında doğrudan değerlendirilmekte, sonuçlar Türkiye'ye özgü operasyonel veriler ve coğrafi risk haritalarıyla ilişkilendirilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Perspektifinden Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

IMTR, kurumsal risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin iş modeli, küresel değer zinciri ve lojistik altyapısı üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini değerlendirir. Fiziksel riskler açısından, sel, fırtına, dolu ve sıcak hava dalgalarının artan sıklığı ile bu olaylara karşı geliştirilen iş sürekliliği planları ve altyapı dayanıklılığı, kesintisiz operasyonları sürdürme kabiliyeti açısından kritik öneme sahiptir. Bu bağlamda, IMTR hem yerinde altyapı yatırımları yapmakta hem de yüksek riskli tesisler için alternatif ulaşım ve tedarik senaryoları geliştirmektedir.

IMI, küresel politikası doğrultusunda, sel baskınına maruz kalan bölgelerdeki tesisler için risk önceliklerini temel alan tesis bazlı eylem planları geliştirmiş ve sigorta şirketleriyle koordineli olarak önleyici ve düzeltici tedbirler planlamıştır. Yeni tesis yatırımları planlanırken mimari planlar iklim riskleri doğrultusunda gözden geçirilmekte ve bina sahipleriyle iş birliği içinde dayanıklılığı artıran müdahaleler gerçekleştirilmektedir. 2024 itibari ile IMI tesislerinde, Türkiye dahil, iklimle ilgili fiziksel riskler (örneğin sel, fırtına, sıcak dalgaları) analiz edilmiştir. İstanbul ofisinin ve Gebze deposunun sel riskinin düşük olduğu tespit edilmiştir. Önemli fiziksel risklerin gerçekleşmesi durumunda, mevcut varlıklar iş sürekliliği ve risk azaltma planlarıyla uyumlu şekilde yeniden kullanılabilir, iyileştirilebilir veya devre dışı bırakılabilir. Analiz ayrıca dijitalleşme ve otomasyon gibi iklim dayanıklılığı ve uyum kapasitesini etkileyebilecek daha geniş makroekonomik eğilimleri ve teknolojik gelişmeleri de dikkate alır. Ingram Micro'nun iş modelinde, lojistik operasyonların sürekliliği, tesislere erişim ve kesintisiz veri akışı kritik öneme sahiptir. Bu nedenle, iklimle ilgili aksaklıklara karşı dayanıklılık, şirket stratejisinin temel bir unsurunu oluşturmaktadır. Söz konusu tesis bazlı eylem planları küresel düzeydeki uygulamalar olup Türkiye'deki lokasyonlar düşük sel riski taşıdığından IMTR özelinde ek bir tesis eylem planı gerekli görülmemiştir.

Bu kapsamda, yürütülen iklim dayanıklılığı değerlendirmesi, hem küresel hem de Türkiye operasyonlarını kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Analiz kapsamında Türkiye'deki depo ve ofis lokasyonları, lojistik altyapı ve tedarik zinciri süreçleri incelenmiş; bu varlıkların sel, aşırı yağış, sıcak hava dalgaları ve fırtına gibi iklim etkilerine karşı kırılganlık düzeyi değerlendirilmiştir. Geçiş riskleri ve fırsatlar da iş modeli ve değer zinciri perspektifinden değerlendirilmektedir: karbon düzenlemeleri ve müşteri beklentilerindeki dönüşüm, dağıtım iş modelinde tedarik zinciri uygulamalarının uyarlanması gerektirmekte; düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik artan talep ise aşağı yönlü değer zincirinde portföy ve gelir fırsatları yaratmaktadır (bkz. Riskler ve Fırsatlar tablosu).

Çalışma, IMI TCFD Endeksi ve IPCC'nin RCP 2.6, 4.5 ve 8.5 senaryoları doğrultusunda yürütülmüştür. Fiziksel risk haritaları, sigorta verileri, saha gözlemleri ve tedarik zinciri süreklilik göstergeleri birlikte analiz edilmiştir. Bu analiz sonucunda Türkiye operasyonlarında görece olarak en öne çıkan fiziksel risk unsuru sel riski olarak belirlenmiş; ancak bu riskin düzeyi hem İstanbul ofisi hem de Gebze deposu için düşük olarak değerlendirilmiş olup kritik bir etki söz konusu değildir. Elde edilen bulgular, IMTR'nin iklimle ilgili risklere karşı dayanıklı bir yapı içinde faaliyetlerini sürdürmesini desteklemektedir. Şirket, bu değerlendirmeleri düzenli aralıklarla güncelleyerek gelecekteki senaryo analizlerini ve risk yönetimi stratejilerini sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir.

Riskler ve Fırsatlar

Finansal konsolidasyon kapsamında yer alan Supernet Distribution DMCC, sınırlı ölçekli faaliyet yapısı nedeniyle aşağıdaki risk ve fırsat değerlendirmelerinde ayrı olarak sunulmamakta olup bu duruma ilişkin gerekçeli açıklama Metrikler bölümünde yer almaktadır.

Risk Açıklamaları	Risk Türü	Değer Zincirindeki Konumu	Olasılık / Gerçekleşmesi Beklenen Zaman Dilimi	Olası Finansal Etki	Risk Tanımı
Risk 1: Karbon Düzenlemeleri ve Müşteri Taleplerindeki Değişiklikler	Geçiş Riski	Operasyonel	Orta ve Uzun Vadeli	Artan yatırım ihtiyaçları ve sürdürülebilir çözümlere geçiş, operasyonel maliyetlerin yükselmesine neden olurken düşük karbon uyumluluk gerekliliklerini karşılamak için tedarik zinciri uygulamalarının uyarlanması, dönüşüm ihtiyacını ortaya çıkarmaktadır. Örneğin, Türkiye'deki operasyonlarda , tedarikçilerden, AB uygulamalarına benzer şekilde, teslimat kamyonlarını dizelden elektrikli araçlara geçirmeleri istenmiş ve bunun maliyet etkileri öngörülmüştür.	Şirket, değişen müşteri beklentilerine, Avrupa Birliği'nin Karbon Sınır Ayarlama Mekanizması (CBAM) gibi düzenlemelere ve artan enerji maliyetlerine yanıt olarak ürün ve hizmetlerini uyarlama konusunda güçlü bir konumdadır. Bu konunun temelinde, IMTR'nin geniş tedarikçi, lojistik ve teknoloji iş ortakları ağı yer almaktadır. Bu yapı, piyasa eğilimlerinin yakından izlenmesine ve operasyonel süreçlerin hızla uyarlanmasına olanak sağlamaktadır. Ayrıca, veri odaklı tedarik zinciri yönetimi ve küresel sürdürülebilirlik çerçeveleriyle bütünleşik çalışma yapısı, şirketin geçiş risklerini erken aşamada tespit ederek bunları yeni iş fırsatlarına dönüştürme kapasitesini güçlendirmektedir.

Risk 2: Aşırı Hava Olayları (Sıcak Dalgaları, Sel, Fırtınalar)	Fiziksel Risk	Operasyonel	Uzun	Hem İstanbul ofisi hem de Gebze’de yer alan depo, varlık ve iş kesintisi risklerine karşı sigortalanmış olup, bu sigorta aynı zamanda olası iklimle ilgili etkilerden de korunma sağlamaktadır.	Sıcaklık dalgaları, şiddetli yağışlar ve fırtınalar gibi giderek şiddetlenen hava olayları, IMTR’nin lojistik operasyonlarını ve tesislerini olumsuz etkileyebilir; sevkiyat gecikmelerine, stok hasarına, bakım maliyetlerinde artışa ve geçici erişim kayıplarına yol açabilir. Mevcut depo için sel maruziyetinin düşük olduğu değerlendirilmiştir; ancak kritik lojistik akışlarında yaşanabilecek kesintiler müşteri memnuniyeti ve gelir sürekliliği üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Sigorta teminatı, olası fiziksel kayıplara ve iş sürekliliğindeki kesintilere karşı finansal dayanıklılığı desteklemektedir.
--	---------------	-------------	------	---	--

Fırsat Açıklamaları	Değer Zincirindeki Konum	Olasılık / Gerçekleşme Beklenen Zaman Dilimi	Potansiyel Finansal Etki	Fırsat Açıklaması
Fırsat 1: Düşük Karbonlu Teknolojilere Yönelik Müşteri Talebinin Artması	Aşağı Yönlü	Orta	Sürdürülebilir ürün portföyü genişledikçe, yeni müşteri segmentlerine erişim sağlanabilir, bu da nakit akışını güçlendirir ve yatırımcıların ilgisini artırır.	Düşük karbon ekonomisine geçiş, işletmeleri ve kamu kurumlarını daha sürdürülebilir BT çözümlerini benimsemeye yönlendirerek, IMTR için yeni ürün kategorileri ve satış büyüme potansiyeli beklenmektedir.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Bu değerlendirme, IMI tarafından hazırlanan ve 2024 TCFD Endeksi'nde sunulan senaryo analizleri ile finansal etki değerlendirmelerine dayanılarak hazırlanmıştır. Değerlendirme süreci, iklimle ilgili risk ve fırsatların şirketin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkilerini niteliksel düzeyde ortaya koymayı amaçlamaktadır.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, IMTR tarafından kısa (2030), orta (2040) ve uzun vadeli (2050) beklentiler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, küresel finansal planlama süreçlerine ve operasyonel bütçelemeye entegre edilmiştir. Potansiyel etkiler, finansal önemlilik kriterleri bağlamında niteliksel analizler yoluyla ele alınmıştır.

Fiziksel riskler (örneğin aşırı yağış, fırtına, sel ve sıcak dalgaları) açısından, tesis operasyonlarını aksatma potansiyeli taşıyan olayların sıklığı ve olasılığı değerlendirilmiş, belirli bölgelerde lojistik operasyonlarının geçici olarak askıya alınması durumunda siparişlerin diğer lokasyonlara yönlendirilmesi gibi operasyonel alternatifler geliştirilmiştir. Bu olayların yıllık sıklığı ve bölgesel yoğunluğuna ilişkin riskinin finansal etkisinin düşük olması beklenmekte birlikte değerlendirmedeki belirsizlikler nedeniyle finansal etki analizleri niteliksel düzeyde yürütülmüştür.

Geçiş riskleri kapsamında, karbon düzenlemeleri, emisyon raporlama yükümlülükleri, sigorta primlerindeki artışlar ve müşteri sözleşmelerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin artan ağırlığı değerlendirilmiştir. Bu faktörlerin, orta vadede işletme giderlerinde artış, sigorta maliyetlerinde yükselme ve kar marjlarında daralma riski yaratabileceği öngörülmekle birlikte, mevcut koşullarda şirket üzerinde önemli bir finansal etki oluşturması beklenmemektedir. Ancak operasyonel açıdan önem arz eden bir konu olarak değerlendirilmesi nedeniyle düzenli olarak izlenmektedir.

Fırsatlar açısından, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği projeleri ve düşük karbonlu lojistik uygulamaları operasyonel maliyetlerde azalma ve verimlilik artışı potansiyeli taşımaktadır. Bu tür yatırımların uzun vadede nakit akışlarını olumlu etkilemesi ve yatırım getirisini artırması beklenmektedir.

Mevcut aşamada, bu değerlendirmelere ilişkin niceliksel veriler henüz rapora dahil edilmemiştir. Bu durum, Türkiye operasyonlarına özel kapsamlı bir finansal modelleme ve veri toplama altyapısının henüz tamamlanmamış olmasından kaynaklanmaktadır. Gerekli veri setlerinin oluşturulmasını takiben, gelecekteki raporlama dönemlerinde iklimle ilgili finansal risk ve fırsatların gelir, gider, varlık, yükümlülük ve sermaye kalemleri üzerindeki niceliksel etkilerinin açıklanması hedeflenmektedir.

Bu çalışmalar, iklim senaryosu sonuçları ve finansal duyarlılık analizleriyle birlikte, şirketin iklimle ilgili risklere karşı finansal dayanıklılığının sürekli olarak izlenmesini sağlayacaktır.

Risk Yönetimi

Genel Yaklaşım ve Entegrasyon

IMTR, IMI'nın küresel kurumsal risk yönetimi (ERM) sistemi çerçevesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları belirler, değerlendirir ve yönetir. Bu yapı, çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı, fiziksel ve geçiş riskleri için iklim senaryoları ve iş sürekliliği planlaması ile entegre bir şekilde çalışır.

İklim değişikliği, aşırı hava olayları, tedarik zinciri kesintileri ve sürdürülebilir ürünlere olan talep gibi konular, operasyonel ve finansal etkilerine göre önceliklendirilir ve yönetilir. IMI'nın küresel raporlarına göre, bu süreçler riskin gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkisinin büyüklüğü, değer zinciri üzerindeki etkisi (doğrudan faaliyetler, tedarikçiler, müşteriler) ve gerçekleşme zaman aralığı (kısa, orta, uzun vadeli) dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Tespit edilen iklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Türkiye'deki sürdürülebilirlik ekibi tarafından iş birimleri ile koordineli olarak izlenmekte ve şirketin genel stratejileri, operasyonel öncelikleri ve tedarik zinciri yapısı ile entegre bir şekilde ele alınmaktadır. Bu süreçte, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği yatırımları, e-atık yönetimi ve çevresel kriterlere duyarlı bir ürün portföyünün geliştirilmesi gibi alanlar önemli fırsatlar olarak öne çıkmaktadır. İklimle ilgili risklerin etkilerini azaltmak veya fırsatlardan yararlanmak için geliştirilen planlar, hem global strateji hem de Türkiye'ye özgü sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu olarak yönetilmektedir.

Risk Yönetimi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi

IMTR'de risk yönetimi süreçleri, kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda şirket bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup bu komite şirket faaliyetlerini etkileyebilecek risklerin zamanında belirlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte ve risklerin hem finansal performans hem de sürdürülebilirlik stratejileri üzerindeki etkilerini izlemektedir. Özellikle iklim değişikliği, enerji verimliliği, siber güvenlik ve tedarik zinciri kesintileri gibi sürdürülebilirlik bağlantılı riskler, komitenin gündeminde yer almaktadır.

Komite yapısı aşağıdaki gibidir:

- **Turhan Mergen** – Başkan
- **Yasemin Yücel Karasu** – Başkan Yardımcısı
- **Desislava Valentinova Stankova Bogoeva** – Üye

Komite, yılda en az bir kez toplanarak risklerin değerlendirilmesini yapmakta, alınan kararları Yönetim Kurulu'na raporlamakta ve gerekli önlemlerin uygulanmasını takip etmektedir.

Önceliklendirme ve Belirleme Yaklaşımı

IMTR, IMI tarafından küresel olarak yürütülen önceliklendirme ve risk değerlendirme analizlerine dayanarak sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren temel konuları belirlemektedir. Bu analizler, küresel sürdürülebilirlik eğilimlerini, sektörel dönüşüm beklentilerini, düzenleyici gelişmeleri, paydaş beklentilerini ve şirketin iş modelini dikkate almaktadır.

IMI'nın küresel sürdürülebilirlik raporlamasında özetlenen öncelikli konular arasında iklim değişikliği ve enerji verimliliği, e-atık ve döngüsel ekonomi, veri güvenliği ve siber dayanıklılık, çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi konular yer almaktadır ve bu konuların çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri hem küresel olarak hem de yerel operasyonlar açısından değerlendirilmiştir. Bu önceliklendirme küresel düzeyde yürütülmektedir. Türkiye operasyonları özelinde ise bu konuların operasyonel ve finansal etkileri, iç yöneticiler, stratejik paydaşlar ve sürdürülebilirlik liderliği ile yapılan değerlendirme toplantıları aracılığıyla analiz edilmiştir.

Bu geçiş ve fiziksel riskler ve fırsatlar, IMTR'nin kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilmiş ve riskin potansiyel finansal etkisi ve gerçekleşme olasılığına göre önceliklendirilmiştir. Türkiye operasyonları için yapılan değerlendirmelerde, lojistik ve tedarik zinciri zayıflıkları vurgulanmış ve operasyonların fiziksel iklim direnci kritik bir faktör olarak izlenmiştir.

Öte yandan, fırsatlar arasında yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği yatırımları, çevre dostu ürün ve hizmet çözümlerinin geliştirilmesi, döngüsel ekonomi hizmetlerinin genişletilmesi ve müşteri tarafında sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesi yer almaktadır. Bu fırsatlar, IMTR'nin "10 to Zero" hedefleri ve SBTi ile uyumlu emisyon azaltma stratejileri doğrultusunda önceliklendirilmektedir.

IMTR'nin sürdürülebilirlik ekibi, ilgili birimlerle koordineli olarak belirlenen öncelikli riskleri ve fırsatları izlemekte ve gerektiğinde eylem planları hazırlayarak bunları şirketin stratejik karar alma süreçlerine entegre etmeyi planlamaktadır. Bu yaklaşımla IMTR, iklimle ilgili sürdürülebilirlik konularını operasyonel risk yönetiminin bir parçası olarak ele almakta ve bunları rekabet avantajı haline getirmektedir.

Eşik Değerler, Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

IMTR, iklimle ilgili sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını belirlemek ve değerlendirmek için, potansiyel finansal etki ve risklerin gerçekleşme olasılığı etrafında yapılandırılmış çok kriterli bir analiz yaklaşımı benimsemiştir. Geçiş ve fiziksel riskler ayrı ayrı sınıflandırılır ve analiz süreci finansal, operasyonel, itibari, yasal ve çevresel etkileri bir arada dikkate alacak şekilde yürütülür.

Değerlendirme sürecinde, bu risklerin kısa, orta ve uzun vadede gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkilerinin büyüklüğü, niteliksel analizler yoluyla belirlenir. Etkinin büyüklüğü, riskin gerçekleşmesi durumunda şirketin operasyonel sürekliliği, tedarik zinciri güvenliği, finansal durumu, uyum yükümlülükleri ve paydaş ilişkileri üzerindeki etkileri dikkate alınarak ölçülür. IMTR'nin faaliyet gösterdiği bölgelerdeki lojistik hassasiyetler, ofislerin ve depoların fiziksel iklim direnci ve yerel düzenlemelere uyum kapasitesi, bu analizlerde kritik değişkenler olarak kullanılır.

IMI'nın risk değerlendirme sistemi, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesine yönelik açıklama ilkeleriyle uyumlu şekilde tasarlanmıştır.

Türkiye operasyonlarında, tedarik zincirinde düşük karbon uyumluluğu sağlama gerekliliği ve artan enerji maliyetleri gibi geçiş riskleri, maliyet azaltma ve emisyon azaltmaya yönelik operasyonel girişimlerle birlikte izlenmektedir. Bu girişimler, tedarikçilerin teslimatlar için elektrikli araçları benimsemelerini sağlamak ve sevkiyatları konsolide ederek lojistiği optimize etmek ve böylece hem nakliye maliyetlerini hem de karbon emisyonlarını azaltmayı içermektedir.

Fiziksel riskler açısından, aşırı hava olaylarının lojistik merkezleri ve tedarik zincirleri üzerindeki etkisi, geçici operasyonel aksaklıklar, artan sigorta maliyetleri ve tesis erişilebilirliğinin azalması gibi faktörler öne çıkmaktadır. Bu risklerin büyüklüğü ve zamanlaması IPCC RCP senaryolarına göre değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili fırsatlar, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği optimizasyonları, yeşil depo ve lojistik merkezi çözümleri gibi alanlarda ortaya çıkmaktadır. Türkiye'deki operasyonlarda, elektrik tüketimini azaltmak, alternatif yenilenebilir enerji kaynakları yöntemlerini araştırmak ve genel enerji kullanımını azaltmak için etkileşimleri ve lojistik faaliyetleri kolaylaştırmak gibi örnekler verilebilir. IMTR, bu fırsatları 10 to Zero stratejisi ve SBTi ile uyumlu emisyon azaltma hedefleri doğrultusunda değerlendirmektedir.

Risklerin değerlendirilmesinde, IMI'nın eşik değeri yaklaşımları ve etki puanlaması temel alınmaktadır; mevcut analizler öncelikle niteliksel olarak raporlanmakta, ancak bazı fırsatlar için potansiyel finansal etkiler de belirlenmiştir. Karbon fiyatlandırması, enerji maliyetleri, karbon vergileri ve yeşil yatırım teşviklerinin maliyet ve gelir üzerindeki etkileri ölçülmeye çalışılsa da, bölgesel farklılıklar ve mevcut belirsizlikler nedeniyle, IMTR'ye özgü finansal etkiler henüz nicelik itibarıyla tam olarak raporlanmamıştır. Değerlendirmede finansal önemlilik eşiği olarak toplam gelirin %1'i esas alınmakta; etki düzeyleri, risk envanterinde yer verilen olasılık ve etki derecelendirme skalaları (likelihood × impact) üzerinden niteliksel olarak belirlenmekte ve senaryo analizi bulguları bu değerlendirmeye girdi oluşturmaktadır. Ayrı bir nicel finansallaştırma skorlama matrisi bulunmamaktadır.

Metrikler ve Hedefler

IMTR, sürdürülebilirlik stratejisini küresel “10 to Zero” hedefleri doğrultusunda uygular ve bu kapsamda çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında ölçülebilir, performansa dayalı ve takip edilebilir metrikler belirler. “10 to Zero” hedefleri, şirketin 2030 yılına kadar üç temel operasyonel dönüm noktasına ulaşma hedeflerini ortaya koymaktadır: Sıfır Emisyon, Sıfır Atık ve Sıfır İş Güvenliği Olayı. Sıfır Atık ve Sıfır İş Güvenliği Olayı hedefleri küresel düzeyde izlenmekte olup, bu rapor TSRS 1-E5 muafiyeti kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklandığından söz konusu hedeflere ilişkin ayrı performans göstergelerine bu raporda yer verilmemiştir.

Belirlenen hedefler, ağırlıklı olarak iklim değişikliğinin azaltımı ve uyum odaklıdır. Bu hedefler, IMTR'nin lojistik, depolama ve bilişim teknolojileri operasyonlarını kapsamakta olup, enerji tüketimi, emisyon yönetimi, atık azaltımı, veri güvenliği ve çalışan çeşitliliği gibi temel alanları içermektedir. Hedefler küresel düzeyde IMI tarafından belirlenmekte olup TCFD Endeksi ve Küresel Sürdürülebilir Etki Raporu referans alınarak geliştirilmiştir; IMTR bu küresel hedefleri Türkiye operasyonları düzeyinde uygulamaktadır. Bu çerçevede, şirketin stratejik yönelimi Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır emisyon taahhüdü ile uyumludur. Ingram Micro'nun kısa vadeli emisyon azaltım hedefleri, Aralık 2024'te Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır.

Hedefler, yıllık iş planlama süreciyle paralel biçimde belirlenmekte ve her yıl gözden geçirilmektedir. Gözden geçirme sürecinde:

- Önceki yılın gerçekleşme oranları,
- İlgili operasyonel birimlerden toplanan performans verileri,
- Küresel sürdürülebilirlik stratejisinde yapılan güncellemeler

göz önünde bulundurulmaktadır.

İlerleme durumu, çevresel ve sosyal göstergelere ilişkin yıllık performans raporlamaları aracılığıyla izlenmekte; sapma durumunda hedeflerin gerekçesi, uygulanabilirliği ve zaman çizelgesi yeniden değerlendirilmektedir. Belirlenen hedefler ve metodolojiler henüz bağımsız üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmamıştır.

Kullanılan metrikler aşağıdaki kaynaklardan elde edilmektedir:

- IMI Küresel Sürdürülebilirlik Etki Raporu (2024)
- “10 to Zero” hedefleri
- İç kontrol sistemlerinden ve operasyonel performans raporlarından elde edilen veriler

Göstergeler, önemlilik odaklı bir yaklaşıma uygun olarak tanımlanmıştır. IMI, 2025 yılı metrikleri kapsamında karbon dengeleme uygulamalarını kullanmamaktadır.

Sera gazı emisyonları ve ilgili metrikler kapsamında, tasfiye edilmiş durumda bulunan Ingram Micro Bilgisayar ve Ticaret Limited Şirketi'nin toplam emisyon envanteri üzerinde anlamlı bir etkisi bulunmamaktadır. Finansal konsolidasyon kapsamında yer alan Supernet Distribution DMCC de değerlendirmeye dahil edilmiş; sınırlı ölçekli faaliyet yapısı nedeniyle enerji tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının IMTR'nin toplam ayak izi ve emisyon hedefleri karşısındaki performansı üzerinde anlamlı bir etkisinin bulunmadığı tespit edilmiştir. Bu nedenle iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri ile metrikler, raporda tanımlanan finansal önemlilik eşiği çerçevesinde Türkiye operasyonları üzerinden sunulmakta olup Supernet Distribution DMCC için ayrı bir açıklama yapılmamıştır; bu yaklaşım izleyen dönemlerde faaliyet hacmindeki gelişmelere göre gözden geçirilecektir.

Bu çerçevede, raporda sunulan hedefler, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesine yönelik olup iklim odaklı yaklaşım kapsamında belirlenmiş ve 2024 karşılaştırmalı değerleriyle birlikte sunulmuştur. Açıklanan hedefler, raporda tanımlanan risk ve fırsatlarla doğrudan bağlantılıdır: Net Sıfır emisyon ve elektrik tüketimi azaltım hedefleri, karbon düzenlemeleri ve müşteri taleplerindeki değişim riskine (Risk 1) ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik talep fırsatına (Fırsat 1) karşılık gelmektedir. Aşırı hava olayları riski (Risk 2) için ayrı bir nicel hedef belirlenmemiş olup bu risk, sigorta teminatı ve iş sürekliliği planları üzerinden yönetilmekte ve izlenmektedir. Hedeflerde ve hedeflerin ölçümünde kullanılan yöntemlerde 2024 raporlama dönemine kıyasla herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Emisyon hedefleri Şirketin tamamı için geçerli olup elektrik tüketimi azaltım hedefi depo operasyonları özelindedir. Sera gazı emisyon hedefleri sektörel bir karbonsuzlaştırma yaklaşımı kullanılarak türetilmemiş olup SBTi tarafından onaylanan mutlak azaltım yaklaşımını izlemektedir; net emisyon hedeflerine ulaşılmasında karbon kredisi kullanımı öngörülmektedir. Açıklanan emisyon hedefleri mutlak hedeflerdir. Elektrik tüketimi azaltım hedefi kapsamında, 2025 yılında depo elektrik tüketiminde bir önceki yıla göre yaklaşık %23 azalma sağlanmıştır.

Performans Göstergeleri ve Hedefleri

Açıklama	Tür	Birim	Baz Yıl	Hedef Yıl	2024 Değeri	2025 Değeri	Hedef	Küresel Referans
Toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik	tCO ₂ e	2024	2030	185,5	185,4	Net Sıfır	10 to Zero, TCFD
Toplam Kapsam 2 emisyonları (Konum Bazlı)	Metrik	tCO ₂ e	2024	2030	169,5	128,5	Yok	Yok
Toplam Kapsam 2 emisyonları (Piyasa Bazlı)	Metrik	tCO ₂ e	2024	2030	0	0	Net Sıfır	10 to Zero, TCFD
Toplam elektrik tüketimi	Metrik	kWh	2024	2026	383.466	308.824,5	Depo için %27 azalma	Yerel

Not: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Uygulama Kapsamına İlişkin KGK Yönetim Kurulu Kararı – Geçici Madde 3 çerçevesinde, ilgili hükmün kapsadığı iki raporlama döneminin ikincisi olan bu dönemde Kapsam 3 emisyonları açıklanmamıştır. Şirketin sonraki raporlama dönemlerinde açıklamaya hazır olması amacıyla Kapsam 3 ölçüm ve izleme hazırlık çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır.

Emisyonlarımız

2025 yılı sera gazı envanteri raporlama döneminde, finansal raporlama kapsamıyla uyumlu olacak şekilde operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiş ve buna göre Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerjiyle ilgili emisyonlar) emisyonları hesaplanmıştır. Hesaplama, GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile TR EN ISO 14064-1:2019 standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmiştir. Emisyon verilerinin hesaplanmasında HVAC sistemleri, soğutucu akışkanlar, yangın söndürme ekipmanları, araç yakıt tüketimi ve elektrik tüketimi gibi önemli kaynaklara ilişkin bilgiler dikkate alınmıştır. 2025 envanteri, Türkiye lokasyonlarına ait veriler özelinde, grup düzeyinde bağımsız sınırlı güvenceye tabi olan Ingram Micro küresel çevresel veri programından elde edilen değerlendirilmiş veriler esas alınarak derlenmiş olup veriler bu program dahilinde enerji tüketim belgeleri ve operasyonel kayıtlarla teyit edilmiştir.

Kapsam 1 emisyonları şirketin kontrolü altında bulunan yakıt tüketimi ve soğutucu gaz salımlarından kaynaklanmaktadır. 2025 yılı için yapılan hesaplamalara göre, mobil yanma (araç filosu) faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar, 79.674 litre benzin tüketimi esas alınarak ve küresel veri programında uygulanan ABD EPA Zorunlu Sera Gazı Raporlama Kuralı metodolojisine uygun emisyon faktörleri kullanılarak 185,4 tCO₂e olarak belirlenmiştir. Son dizel aracın filodan çıkarılmasını takiben 2025 yılında dizel tüketimi gerçekleşmemiştir (2024: 39,31 GJ). Yangın söndürme sistemlerinden kaynaklanan emisyonlar 0,0 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. 2025 yılında bakım kayıtlarında soğutucu gaz değişimi tespit edilmemiş olup, kayıtlı değişim bulunmayan durumlarda kaçak varsayımı yapmayan uygulanan metodoloji doğrultusunda soğutucu gaz emisyonları 0,0 tCO₂e olarak raporlanmıştır (2024: 0,3 tCO₂e). Sonuç olarak, IMTR'nin 2025 yılı toplam Kapsam 1 emisyonları 185,4 tCO₂e olup (2024: 185,5 tCO₂e) bu miktarın tamamı mobil yanma kaynaklıdır.

Kapsam 2 emisyonları faaliyetlerde tüketilen elektrikten oluşmaktadır. Bu veriler, enerji verimliliğini artırmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapmak gibi stratejik iklim dönüşümü hedeflerini şekillendirmede önemli bir girdi görevi görmektedir. TSRS gerekliliklerine uygun olarak, hem piyasa bazlı hem de konum bazlı emisyonlar raporlanmıştır. 2025 yılında toplam elektrik tüketimi 308.824,5 kWh olarak gerçekleşmiş (2024: 383.466 kWh) ve yıllık bazda yaklaşık %19,5 azalma kaydedilmiştir. 2025 yılı konum bazlı emisyonları, küresel çevresel veri programında uygulanan Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) CO₂ Emissions from Fuel Combustion 2025 edisyonu (2023 veri yılı) şebeke emisyon faktörü (0,4161 kg CO₂e/kWh) esas alınarak 128,5 tCO₂e olarak hesaplanmıştır (2024: 169,5 tCO₂e). Bu, 2024 raporunda kullanılan ulusal şebeke faktörüne (0,442 kgCO₂e/kWh) göre faktör kaynağında bir değişikliği ifade etmektedir; önceki faktör uygulanmış olsaydı 2025 konum bazlı emisyonları 136,5 tCO₂e olacaktı. Yıllık bazdaki azalma, hem elektrik tüketimindeki düşüşü hem de güncellenen faktör kaynağını yansıtmaktadır. Piyasa bazlı yaklaşımda, 2025 elektrik tüketiminin tamamı Türkiye menşeli I-REC itfaları ile karşılanmış olup piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları 0 tCO₂e olarak gerçekleşmiştir (2024: 0 tCO₂e).

TSRS ve uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu olarak karbon yönetimi süreçleri sürekli iyileştirilmekte ve şeffaflık, karşılaştırılabilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda emisyon raporlaması derinleştirilmektedir. 2025 yılı için bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Bu durum, mevcut iş modeli ve sürdürülebilirlik stratejileri çerçevesinde değerlendirilmiş olup, gelecekteki karbon yönetimi ve çevresel hedefler doğrultusunda yeniden gözden geçirilebilecektir. Hesaplamalarda ölçüm belirsizlikleri, kullanılan verilerin güvenilirliği ve hesaplama metodolojisinin doğruluğu göz önünde bulundurularak asgari düzeyde tutulmuştur. Herhangi bir veri eksikliği veya tahminin etkisini en aza indirmek için, mümkün olan en doğru bilgiler dikkate alınmış ve hesaplamalar titizlikle yapılmıştır.

Enerji Kaynaklarının Isıl Değerleri

IMTR'nin doğrudan enerji tüketimi, şirketin araç filosunda kullanılan benzinden oluşmaktadır; 2025 yılında dizel tüketimi gerçekleşmemiştir. Enerji tüketimi, her bir enerji kaynağının dönüşüm faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplama kullanılan dönüşüm oranları ve enerji türlerine ilişkin veriler, aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Enerji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Benzin	10.400	Kcal/kg	IPCC

Emisyon Faktörleri

GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) uygun karar ağaçlarına göre emisyon hesaplama yöntemi ve faktörleri seçilmiş olup aşağıda paylaşılmıştır. 2025 raporlama döneminde mobil yanma emisyonları, Türkiye operasyonlarına ait aktivite verileri esas alınarak, Ingram Micro'nun küresel çevresel veri programında uygulanan ve ABD EPA Zorunlu Sera Gazı Raporlama Kuralı metodolojisini izleyen faktörler kullanılarak hesaplanmıştır; bu, 2024 raporunda kullanılan IPCC 2006 faktörlerine göre bir değişiklik olup benzer faktör değerleri nedeniyle karşılaştırılabilirlik üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Kapsam 1 Emisyonları için Emisyon Kaynakları

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kgCO ₂ /litre)	CH ₄ / N ₂ O	Referans
Hareketli Kaynaklar (Benzin)	2,31877	EPA MRR kapsamındaki araç kategorisi faktörleri (küresel veri programında uygulandığı şekliyle)	ABD EPA Zorunlu Sera Gazı Raporlama Kuralı (40 CFR Part 98)

Kapsam 2 Emisyonları için Emisyon Kaynakları

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kgCO ₂ e/kWh)	Referans
Elektrik Tüketimi – Konum Bazlı	0,4161	Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), CO ₂ Emissions from Fuel Combustion, 2025 edisyonu (2023 veri yılı)
Elektrik Tüketimi – Piyasa Bazlı	0 (enerji özellik sertifikalarıyla tam kapsama)	GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzu

Gazların Küresel Isınma Potansiyelleri

Gaz Türü	GWP (Küresel Isınma Potansiyeli)	Kaynak
CO ₂	1	IPCC AR6
CH ₄ / N ₂ O	Küresel çevresel veri programında uygulanan GWP değerleri (EPA metodolojisi).	
R32 / R410a	771 / 2.255,5 (2025'te soğutucu gaz emisyonu bulunmamaktadır)	IPCC AR6

Enerji Özellik Sertifikaları

Piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları, GHG Protokolü Kapsam 2 Kılavuzu ile uyumlu olarak, enerji özellik sertifikalarının IMTR'nin elektrik tüketimine uygulanmasını yansıtmaktadır. 2025 yılında IMTR'nin elektrik tüketiminin tamamı (308.824,5 kWh) Türkiye menşeli I-REC itfaları ile karşılanmıştır: (i) jeotermal menşeli itfa (Sultanhisar jeotermal enerji santrali) kapsamında 85.564 kWh, Gebze Dağıtım Merkezi'nin Mayıs–Aralık 2025 tüketimine uygulanmıştır; (ii) rüzgâr menşeli itfa (Edincik rüzgâr enerji santrali; 225 MWh; üretim dönemi Eylül–Ekim 2025; itfa beyanı 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi Türkiye tüketimi için düzenlenmiştir) kapsamında 223.260,5 kWh, İstanbul ofisinin tüm yılına ve Gebze Dağıtım Merkezi'nin Mart dahil Ocak–Nisan 2025 dönemine uygulanmıştır. Her iki itfa da sertifika menşesi ile tüketim piyasası arasında doğrudan coğrafi eşleşme sağlamakta olup Kapsam 2 kalite kriterleriyle uyumludur.

Konsolide Emisyon Sonuçları

Kapsam	2024 Emisyon (tCO ₂ e)	2025 Emisyon (tCO ₂ e)	Emisyon Kategorisi	Veri Kaynağı
Kapsam 1	0,00	0,00	Sabit Yanma – Doğal gaz	Program verisi / operasyonel kayıtlar
Kapsam 1	0,00	0,00	Sabit Yanma - Jeneratör	Program verisi / operasyonel kayıtlar
Kapsam 1	185,2	185,4	Hareketli Yanma	Program verisi (yakıt tüketimi)
Kapsam 1	0,3	0,0	Kaçak emisyonlar (soğutucu sistemler, yangın söndürücüler)	Ekipman envanteri, bakım kayıtları
Kapsam 2	169,5	128,5	Satın alınan elektrik	Program verisi (ölçülen tüketim)

Şirket Bazlı Enerji Tüketim Verileri

Şirket	Kapsam 1 GJ	Kapsam 2 GJ	Toplam GJ
IMTR 2024	2559,77	1380,48	3940,25
IMTR 2025	2567,23	1111,77	3679,00

TSRS Ek Cilt 6—Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler**Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler**

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	IMTR (2025)	IMTR (2024)
Perakende ve Dağıtımda Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) Şebeke elektriği yüzdesi, (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	CG-MR-130a.1	Toplam enerji tüketimi 2.567,23 GJ'lik benzin, 1.111,77 GJ'lik elektrik olmak üzere toplam 3.679,00 GJ'dir. Şebeke elektriği payı %100; elektrikte yenilenebilir enerji payı %100'dür.	Toplam enerji tüketimi 2.520,46 GJ benzin, 39,31 GJ motorin ve 1.380,48 GJ elektrik olmak üzere toplam 3.940,25 GJ'dir. Şebeke elektriği payı %100; elektrikte yenilenebilir enerji payı %100'dür.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	IMTR (2025)	IMTR (2024)
Sayısı: (1) perakende satış yeri, (2) dağıtım merkezi	Nicel	Sayı	CG-MR-000.A	(1) 0 (2) 1	(1) 0 (2) 1
Toplam Alan: (1) perakende alanı, (2) dağıtım merkezlerinin toplam alanı	Nicel	Metrekare (m ²)	CG-MR-000.B	(1) 0 (2) 6.800 m ²	(1) 0 (2) 6.800 m ²

Raporlama Dönemi Sonrasında Gerçekleşen Olaylar

Raporlama dönemi sonrasında, 29 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirketin Yönetim Kurulu kompozisyonunda değişiklik gerçekleşmiş olup bu değişiklik 23 Haziran 2026 tarihli Genel Kurul toplantısında ayrıca onaylanmıştır. Söz konusu değişiklik, bu raporda açıklanan sürdürülebilirlik yönetim ve gözetim yapısını etkilememektedir. Bunun dışında, raporlama dönemi sonrasında açıklama gerektiren önemli bir gelişme meydana gelmemiştir.

EK 1

TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

INGRAM MICRO BİLİŞİM SİSTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ingram Micro Bilişim Sistemleri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Ingram Micro Bilişim Sistemleri Anonim Şirketi ve bağlı ortaklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



**Shape the future
with confidence**

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



**Shape the future
with confidence**

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



**Shape the future
with confidence**

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Didem Tünel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

13 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

INGRAM MICRO BİLİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş. ('IMTR')

