

2025 TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

01

SUNUŞ

02

YÖNETİŞİM

03

STRATEJİ

04

RİSK YÖNETİMİ

05

METRİKLER ve HEDEFLER

06

EKLER

SUNUŞ

Raporun Amacı ve Kapsamı

Polisan Holding Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları (birlikte "Grup" olarak anılacaktır), 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin bu raporu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) hükümleri doğrultusunda hazırlamıştır. Raporlama, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren düzenlemeleri esas alınarak yürütülmüş; açıklamalar TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uygun olarak yapılmıştır.

Rapor, Polisan Holding'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin şeffaf bilgi sağlama yükümlülüğünü yerine getirmeyi; başta yatırımcılar ve finansal karar alıcılar olmak üzere tüm paydaşlar için değer yaratan bir bilgi seti sunmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda rapor, Grup'un kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini ve sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmaktadır.

Rapor içeriği; Polisan Holding'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda nasıl yönettiğini, bu doğrultuda oluşturduğu stratejik yol haritasını, organizasyon yapısı içindeki sorumluluk dağılımını, belirlenen hedefleri ve eylem planlarını ele almaktadır. TSRS 1 ve TSRS 2'nin açıklama gerekliliklerine uygun olarak hazırlanan bu bölümler, Şirket'in değer zincirinin bütününe kapsayan bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımını yansıtmaktadır.

Raporda yer alan bilgiler, Polisan Holding ile bağlı ortaklıkları Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport Kimya'nın faaliyetlerinden kaynaklanan iklimle ilgili etkiler esas alınarak hazırlanmış; açıklamalar şirket içi bilgi kaynaklarına ve geçerli operasyonel verilere dayandırılmıştır.

Grup Şirketlerine İlişkin Genel Bilgiler

Polisan Holding'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ile bunlara ilişkin temel bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Şirket	Kuruluş Yılı / Yeri	Faaliyet Alanı	İlişki	Ortaklık Oranı	Sektör
Polisan Kimya Sanayii A.Ş.	1964, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, Kocaeli	Formaldehit, formaldehit reçineleri ve AUS 32 üretimi ve satışı	Bağlı Ortaklık	%100	Kimya
Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1971, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, Kocaeli	Liman işletmeciliği; dökme sıvı depolama, A Tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo elleçleme, terminal hizmetleri	Bağlı Ortaklık	%96	Liman ve Depolama
Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.	2023, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, Kocaeli	Çimento ve beton sektörüne yönelik yapı kimyasalları, yeraltı su yalıtım sistemleri üretimi ve satışı	Bağlı Ortaklık	%100	Kimya

2025 yılı, Grup'un konsolidasyon kapsamında da bir yeniden yapılanma dönemi olmuştur. 29 Ağustos 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararıyla yürütülen kısmi bölünme kapsamında, boya faaliyetlerini yürüten Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas iştirakleri 10 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Marmara Holding'e devredilmiş; bu tarihten itibaren Grup'un faaliyet kapsamı yukarıdaki tabloda yer alan üç şirketle sınırlı hale gelmiştir. Ayrıca, faaliyetleri 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla durdurulan bağlı ortaklık Polisan Hellas S.A., 2025 raporlama dönemi sonunda Grup bünyesinde faal bir iştirak olarak yer almamaktadır.¹ Bu rapordaki açıklamalar, söz konusu yeniden yapılanma sonrasında oluşan Grup yapısını esas almaktadır.



Raporun Kapsamı ve Sorumluluğu

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tabloları raporlayan işletmeyle aynı kapsamda, Polisan Holding Anonim Şirketi ve Grup Şirketleri için hazırlanmıştır. Raporun içeriğinden ve sunulan bilgilerin doğruluğundan Yönetim Kurulu sorumlu olup, hazırlık süreci Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmüştür.

Raporda yer alan açıklamalar, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" çerçevesinde sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Güvence denetimi sonucuna ilişkin rapor, Ekler bölümünde yer almaktadır.

Polisan Holding, işbu raporun TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarının tüm hükümleriyle uyumlu olarak hazırlandığını açık ve koşulsuz olarak beyan eder. Bu beyan, raporda faydalanan ve ilgili başlıkta ayrıca açıklanan muafiyet ve geçiş hükümlerinin kullanılmasını etkilemez; söz konusu hükümler TSRS'lerin kendisi tarafından tanınan muafiyetlerdir.

Raporlama Prensipleri ve Güvenilirlik

Polisan Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgileri gerçeğe uygun, doğru ve tarafsız bir şekilde sunmayı taahhüt etmektedir. Raporlama sürecinde TSRS 1 Ek D'de tanımlanan niteliksel özellikler esas alınmış; bilgilerin karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir olması gözetilmiştir.

Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla, önceki raporlama dönemleriyle tutarlı yöntem ve yaklaşımlar kullanılmaya çalışılmış; yöntemde değişiklik yapılan alanlarda bu değişiklik ve gerekçesi ilgili başlıkta ayrıca belirtilmiştir.

2025 yılında risk ve fırsat değerlendirme metodolojileri iyileştirilmiştir. Bu kapsamda iklim senaryosu analizleri, IPCC AR5 ve CMIP5 modelinden güncel IPCC AR6 ve CMIP6 standartlarına taşınmış; önceki yıllarda kullanılan RCP 4.5 senaryosunun yerini SSP2-4.5 almıştır. Raporun doğrulanabilirliğini artırmak amacıyla hesaplama yöntemleri ve kullanılan girdiler şeffaf bir şekilde paylaşılmıştır. Sunulan tüm bilgiler, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin incelemesi ve mutabakatı doğrultusunda hazırlanmıştır.

Raporlama sürecine ilişkin sorularını iletmek isteyen paydaşlar, Polisan Holding Sürdürülebilirlik ekibiyle yss@polisan.com.tr adresi üzerinden iletişime geçebilmektedir. Polisan Holding, paydaş katılımını güçlendirerek sürdürülebilirlik yaklaşımını sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir.

Önemli Muhakemeler

Raporun hazırlanması sürecinde, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların önemlilik değerlendirmesine ilişkin bir eşik değeri belirlenmiştir. Bu doğrultuda, tespit edilen risk ve fırsatların finansal etkisi ciroasal bazda değerlendirilmekte; etkinin %5'in altında kalması düşük etki, %5'in üzerinde olması ise yüksek etki olarak sınıflandırılmaktadır. Bir risk veya fırsatın önemli sayılabilmesinde; stratejik karar alma süreçlerini etkileme kapasitesi, önemli finansal sonuç veya operasyonel kayıp yaratma potansiyeli ve itibar riski barındırması gibi niteliksel unsurlar da dikkate alınmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında organizasyonel sınır, finansal kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmiştir; bu doğrultuda, konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi tutulan kuruluşlar, emisyon muhasebesinde de aynı kapsamla değerlendirilmektedir.

Ölçüm Belirsizliği

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda raporlanan bazı tutarlar, doğrudan ölçülemeyip yalnızca tahmin edilebilmektedir. Bu raporda yüksek düzeyde ölçüm belirsizliği içeren temel alan, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamı dışında kalan ürün ve hammaddelere ilişkin gömülü emisyon hesaplamalarıdır. Polisan Holding'in ürünleri şu an için CBAM kapsamına girmemekte olup Avrupa Birliği, kimya sektörüne özgü nihai hesaplama metodolojilerini ve ürün bazlı sektörel referans değerlerini henüz belirlememiştir; bu durum, söz konusu ürünlere ilişkin gömülü emisyon hesaplamalarında önemli bir belirsizlik kaynağı oluşturmaktadır.

Bu belirsizlik nedeniyle, gömülü emisyon hesaplamaları şirkete özgü bir değerlendirme yaklaşımıyla yapılmıştır. Hesaplamalarda IPCC, DEFRA ve EPA kaynaklı emisyon faktörleri kullanılmakta; hammaddelere ilişkin emisyonlar için ecoinvent veri tabanından yararlanılmaktadır. Değerlendirme, beşikten kapıya yaklaşımıyla, yani hammadde tedarikinden fabrika çıkışına kadar olan süreci kapsayacak şekilde yapılmaktadır. Avrupa Birliği'nin sektöre özgü nihai metodolojiyi ve referans değerlerini yayımlamasının ardından, bu hesaplamaların güncellenmesi ve gerekirse yeniden düzenlenmesi öngörülmektedir.

Sunum Para Birimi

Raporda yer alan iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda ölçü birimi olarak, ilgili finansal tabloların sunum para birimiyle tutarlı şekilde Türk Lirası (TL) kullanılmıştır.

2025 yılında gerçekleştirilen güncellemeyle, raporda yer alan finansal etkiler TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanarak Aralık 2025 satın alma gücüne endekslenmiştir. Bu uygulama, ilgili dönem finansal tablolarıyla tutarlılığı sağlamakta ve raporda yer alan parasal tutarların karşılaştırılabilirliğini güçlendirmektedir.

Faydalanılan Muafiyetler ve Geçiş Hükümleri

Polisan Holding, bu raporlama döneminde TSRS 1 Ek E'de tanımlanan ve 30.12.2025 tarihindeki Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı ile uzatılan muafiyet uyarınca; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların 2. çeyrek finansal raporuyla eş zamanlı olarak yayımlanması muafiyetinden yararlanmaktadır. Bir önceki raporlama dönemine ait bilgiler karşılaştırmalı olarak sunulmakla; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar 2024 ve 2025 dönemlerini birlikte kapsamaktadır.



YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu ve Genel Yönetim Yapısı

Polisan Holding'in en yüksek karar alma ve denetim organı olan Yönetim Kurulu, 2025 raporlama döneminde 6 üyeden oluşmaktadır. Kurulun çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden meydana gelmekte; bağımsız üyeler, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilerek belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile icra başkanlığı görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir. Şirket tek katmanlı bir yönetim kurulu yapısı benimsemekte olup üyeler, Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde en fazla 3 yıllık dönemler için Genel Kurul'da seçilmekte ve süre sonunda yeniden görev alabilmektedir. Genel Kurul çağrısı, Sermaye Piyasası Kanunu mevzuatına göre toplantı tarihinden en az 3 hafta (21 gün) önce yapılmaktadır. Üyelerin akademik ve mesleki geçmişleri finans, mühendislik ve yönetim alanlarını kapsamakta olup ayrıntılı özgeçmişlere 2025 Faaliyet Raporu'ndan ve kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen 28 Ağustos 2025 tarihli değerlendirmede, Polisan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 10 üzerinden 9,63 olarak belirlenmiştir. Bu skorla Şirket, SAHA Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'nde en üst seviyeyi temsil eden 1. Grup içerisinde yer almıştır. Holding'in yönetim yaklaşımı; Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri üzerine yapılandırılmıştır.

Yönetim Kurulu, esas sözleşme ile kendisine tanınan yetkiler çerçevesinde Şirket'in stratejik yönetiminden sorumludur; hedeflerin belirlenmesi, büyük ölçekli yatırım kararlarının değerlendirilmesi ve risk yönetim süreçlerinin gözetimi bu sorumluluk kapsamındadır. Kurumsal yönetim ilkelerinin etkin uygulanmasını desteklemek amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde üç komite görev yapmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. Komite başkanlıkları bağımsız üyeler tarafından yürütülmekte; Yönetim Kurulu Başkanı ve icra başkanı komitelerde görev almamaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik çerçeve, CEO ve bağlı üst düzey yönetim ekibi tarafından operasyonel düzeye taşınmaktadır. 2025 yılında Şirket'in genel yönetim yapısında da bir değişiklik gerçekleşmiştir: boya faaliyetlerinin Marmara Holding bünyesinde yeniden yapılandırılması ve Polisan Hellas'a ilişkin pay devrinin tamamlanmasıyla Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport Kimya'dan oluşan bir yapıya geçmiştir.

Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi

Yönetim Kurulu, 2025 raporlama döneminde aşağıdaki üyelerden oluşmuştur:

Üye	Görev	Yönetici Statüsü	İlk Seçilme Tarihi	Komiteler
Tayfun Bayazıt	Başkan	İcracı	23.06.2023	-
Esra Yazıcı	Başkan Yardımcısı	İcracı	23.06.2023	-
B. Cantekin Dinçerler	Üye / CEO	İcracı	23.06.2023	-
Ali Tuğrul Alpacar	Üye	İcracı olmayan	23.06.2023	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Hamit Sedat Eratalar	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	26.04.2024	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Onur Kipri	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	26.04.2024	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

Kurulun çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmakta; Yönetim Kurulu Başkanlığı ile CEO'luk görevi ayrı kişiler tarafından yürütülmüştür. Bağımsız üyeler, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin değerlendirmesinden geçerek belirlenmektedir.

Toplantı Düzeni ve Bilgilendirme

Yönetim Kurulu, fiziksel veya elektronik ortamda olmak üzere 2025 yılında toplam 6 toplantı gerçekleştirmiş; tüm toplantılara %100 katılım sağlanmıştır. Gündem belgeleri ve ilgili dokümanlar, toplantı tarihinden en az üç gün önce tüm üyelere iletilmektedir. Her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup şirket organizasyonunda tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip herhangi bir yapı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı



Yönetim Kurulu Toplantı Katılım Oranı (%)



Öz Değerlendirme

Yönetim Kurulu'nun 2025 faaliyet dönemine ilişkin performans değerlendirmesi, Kurumsal Yönetim Komitesi koordinasyonunda, dış danışman kullanılmaksızın bir iç süreç olarak yürütülmüştür. Tüm üyelerin katılımıyla tamamlanan değerlendirme sonuçları ve iyileştirmeye açık alanlara ilişkin bulgular, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından raporlanarak 4 Şubat 2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunulmuştur.

Çeşitlilik

2025 yılı boyunca Yönetim Kurulu'nda 1 kadın üye görev yapmış olup kadın üye oranı %16,7 olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Uygunluk Politikası kapsamında, kadın üye oranının en geç 2030 yılına kadar asgari %25 seviyesine çıkarılması kurumsal bir hedef olarak benimsenmiştir; aday belirleme süreci bu politikaya uygun biçimde yürütülmektedir.²

Yönetim Kurulu Komiteleri

Kurumsal yönetim ilkelerinin operasyonel düzeyde işler kalmasını sağlamak amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde üç komite görev yapmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üye yapısına ilişkin bilgiler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.

Denetim Komitesi, iç ve dış denetim süreçlerinin etkinliğini gözetmek, finansal raporlamaların doğruluğunu sağlamak ve iç kontrol sistemlerinin işlerliğini izlemek üzere faaliyet göstermektedir. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, komitenin yetkinlik ve bağımsızlık değerlendirmesine dayalı önerisiyle başlamakta ve Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Komite, Hamit Sedat Eratalar'ın (Bağımsız Üye) başkanlığında Onur Kipri'den (Bağımsız Üye) oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmektedir. 8 Ocak 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla güncellenen çalışma esasları uyarınca komite, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) politika süreçlerinin stratejik gözetiminden de sorumludur. Komite, Hamit Sedat Eratalar'ın (Bağımsız Üye) başkanlığında Ali Tuğrul Alpacar (Üye) ve Banu Çamlıtepe'den (Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü) oluşmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in karşılaşabileceği stratejik, operasyonel, finansal ve dış çevre kaynaklı risklerin zamanında tespit edilmesini, değerlendirilmesini ve gerekli önlemlerin alınmasını sağlamaktadır. Komite, Onur Kipri'nin (Bağımsız Üye) başkanlığında Esra Yazıcı (Üye) ve Tolga Üzümcü'den (CFO) oluşmaktadır.

- Tüm komite başkanlıkları bağımsız üyeler tarafından yürütülmekte; Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO komitelerde görev almamaktadır. 2025 yılında komitelerin faaliyet düzeyi aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Komite	Toplantı Sayısı	YK'ya Sunulan Rapor Sayısı	Üye Katılım Oranı (%)
Denetim Komitesi	5	5	100
Kurumsal Yönetim Komitesi	5	6	100
Riskin Erken Saptanması Komitesi	6	6	100

Yetkinliklerin Geliştirilmesi ve Sorumluluklar

Komite üyeleri, görev tanımlarında belirtilen risk ve fırsat yönetimi sorumluluklarıyla uyumlu mesleki deneyime sahip kişiler arasından seçilmektedir. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Hamit Sedat Eratalar, 40 yılı aşkın vergi, finansal raporlama ve denetim deneyimiyle; Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi Ali Tuğrul Alpacar, finans, yatırım bankacılığı ve kurumsal finans yönetimi geçmişiyle; Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Onur Kipri ise şirket yönetimi ve risk odaklı karar alma deneyimiyle komitelerin çalışmalarına katkı sağlamaktadır. Üyelerin bireysel yetkinlik ve mesleki geçmişlerine ilişkin ayrıntılı bilgilere 2025 Faaliyet Raporu'nun "Polisan Holding Yönetim Kurulu bölümünden" ulaşılabilmektedir.

Yönetim Kurulu, iklim değişikliği ve çevre konularındaki bilgi birikimini güncel tutmak amacıyla çeşitli mekanizmalar işletmektedir. İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili konular Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürü tarafından Kurul'a düzenli olarak raporlanmakta; üyeler için iklim ve sürdürülebilirlik alanında bilgilendirme süreçleri yürütülmektedir.



Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetişim Yapısı ve Gözetimi

Polisan Holding'de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların nihai gözetimi Yönetim Kurulu'na aittir. Kurul, bu alanlardaki stratejik kararların uygulanmasını ve etkinliğini; yatırım kararlarında sürdürülebilirlik gereklilikleri ile maliyet etkilerini birlikte değerlendirerek, ilgili komiteler ve kurumsal düzeydeki uzman birimler aracılığıyla düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir.

Bu gözetim yapısının merkezinde Kurumsal Yönetim Komitesi yer almaktadır. Komite, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) politikalarını hazırlamakta, Yönetim Kurulu onayına sunmakta ve onaylanan politikaların uygulanmasını denetlemektedir. Denetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi ise ÇSY konularına uyum durumunu ve bu kapsamdaki riskleri kendi yetki alanları çerçevesinde izlemektedir; Riskin Erken Saptanması Komitesi özelinde bu izleme, sürdürülebilirlik odaklı risklerin zamanında teşhis edilmesini ve gerekli aksiyon planlarının oluşturulmasını kapsamaktadır.

Bu gözetimin operasyonel düzeyde yürütülmesinden Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik (YSS) Müdürlüğü sorumludur. Üç uzman kişiden oluşan YSS ekibi, Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji, Bilgi Güvenliği ve Müşteri Memnuniyeti yönetim sistemlerini koordine etmekte; sürdürülebilirlik çalışmalarının planlanması, izlenmesi ve raporlanmasından doğrudan sorumlu olmaktadır. İklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin konular Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne; ÇSY Politikalarının uygulanması ve SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum süreçleri ise Kurumsal Yönetim Komitesi'ne YSS Müdürü tarafından yılda en az bir kez ve gerektiğinde ilgili komite toplantılarına katılım sağlayarak ve gerekli durumlarda ise doğrudan yönetim kuruluna raporlanmaktadır. Yönetim Kurulu; güncel gelişmeler, ÇSY performans göstergeleri, CDP, GRI ve TCFD gibi uluslararası raporlama çerçeveleri kapsamındaki çalışmalar, paydaş diyalog süreçlerinden elde edilen geri bildirimler ve dış uzman görüşleri hakkında bilgilendirilmesinde bu iletişim kanalları kullanılmaktadır.

Holding genelinde sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili veri toplama ve raporlama döngüsü kapsamında; kapsam 1 ve kapsam 2 emisyon verileri, İSG ve çevre göstergeleri, enerji ve doğal kaynak tüketimleri aylık olarak izlenmekte; kapsam 3 emisyon göstergeleri, insan kaynakları verileri ve diğer performans metrikleri ise altı aylık olarak izlenmekte ve Yarıyıl ÇSY Performans Raporlamaları ile paydaşlara sunulmaktadır.



Kontroller ve Prosedürler ile Entegrasyon

İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla yönetim, mevcut iç kontrol sistemlerini ve prosedürlerini aktif olarak işletmektedir. Bu kapsamda risk yönetim süreçleri; Entegre Yönetim Sistemleri (Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği), Enerji Yönetim Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ve finansal raporlama süreçleriyle bütünleştirilmiştir. Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, bu sistemlerin etkin uygulanması için departmanlar arası iş birliğini koordine etmekte; prosedürlerin diğer fonksiyonlara aktarımı ve süreçlerin etkinliği yıllık olarak planlanan iç denetimlerle ve bağımsız arkredite belgelendirme kuruluşları tarafından yıllık gerçekleştirilen dış denetimlerle değerlendirilmektedir.

İklimle İlgili Uygulamalar ve Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik hedeflerinin tüm iş birimlerine ve iştiraklere eksiksiz yayılmasını sağlamak amacıyla, 2025 yılında dört tematik çalışma grubu kurulmuştur. Bu yapılandırma, iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerinin daha sistematik ve detaylı bir zeminde yürütülmesini hedeflemektedir. Çalışma grupları şu alanlarda faaliyet göstermektedir:

- **Çevresel Etki ve İklim Değişikliği:** Sera gazı emisyonları, enerji, su, atık yönetimi ve iklim risk koordinasyonu.
- **Sürdürülebilir Finans ve Yönetişim:** ÇSY uyum süreçleri, sürdürülebilir finansman araçları ve yatırımcı ilişkileri.
- **Sosyal Sürdürülebilirlik:** İnsan hakları, çeşitlilik, kapsayıcılık, iş sağlığı ve güvenliği ile toplumsal katkı süreçleri.
- **Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Yönetimi:** Ürün yaşam döngüsü analizi, yeşil kimya ve sorumlu üretim uygulamaları.

2025 yılı içerisinde bu gruplarla sekiz oturumdan oluşan çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Risk Yönetim Süreçleri, Bilgilendirme ve Yetkinliklerin Geliştirilmesi

İklim risklerinin tespiti ve önceliklendirilmesi, ilgili departmanların katıldığı koordinasyon toplantılarıyla yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ekibi tarafından sağlanan teknik analiz desteğiyle gerçekleştirilen olasılık ve etki analizleri sonucunda belirlenen risk azaltıcı önlemler, ilgili birimlerle iş birliği içinde hayata geçirilmektedir.

Çalışma gruplarının yetkinliklerini geliştirmek amacıyla 2025 yılında sürdürülebilirlik yönetişimi, çevresel ve sosyal riskler ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar konularında teknik eğitimler düzenlenmiştir; bu eğitimlerde risklerin finansal etkilerinin hesaplanması, azaltım önlemlerinin tasarımı ve maliyet-fayda değerlendirmelerine ilişkin uygulamalı bilgiler paylaşılmıştır. Departmanlar arası bilgi akışını güçlendirmek amacıyla 2025 yılında 10 sürdürülebilirlik çemberi çalışması gerçekleştirilmiş ve Yeşil Diyalog programı kapsamında süreç sahipleriyle 40 birebir görüşme tamamlanmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; tüm çalışanlara yönelik 1.020 kişi-saat iç eğitim ve çalışma grupları ile birlikte yaklaşık 260 kişi-saat dış eğitim olmak üzere toplam 1.280 kişi-saat sürdürülebilirlik eğitimi verilmiştir.

Çalışma gruplarının koordinasyonu ve elde edilen sonuçların takibi sürdürülebilirlik ekibi tarafından yürütülmekte; hazırlanan raporlar Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürü aracılığıyla düzenli olarak Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere sunulmaktadır. Bu süreçler kurumsal risk yönetim sistemine tam entegre bir yapıda sürdürülmektedir.

Ücretlendirme

Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yönelik ücretlendirme politikası bulunmaktadır. İcra Kurulu üyeleri ve süreç lideri yöneticiler için geçerli olan performansla dayalı ücretlendirme sistemi; finansal sonuçların yanı sıra şirketin genel hedeflerini, ESG (Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim) kriterlerini ve bireysel başarı seviyelerini esas almaktadır. CEO ve süreç liderleri, kendi sorumluluk alanlarındaki iklim risk ve fırsatlarına yönelik KPI'ları karşılamakla yükümlüdür. Sisteme entegre edilen göstergeler altı ana başlık altında yapılandırılmıştır:

- Stratejik Sürdürülebilirlik Hedefleri:** İklim eylemi, enerji verimliliği, ÇSY uyumlu yatırımlar ve ÇSY değerlendirme skoru süreçleri.
- İklim ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar:** Fiziksel ve geçiş risklerinin yönetimi ile düşük karbon teknolojileri ve sürdürülebilir ürün geliştirme fırsatları.
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Hedefleri:** Tedarik zincirinde etik standartlar, sorumlu satın alma, ÇSY yatırım kriterleri ve entegre yönetim sistemleri performans indeksleri.
- Sürdürülebilir Finansman:** Finansal kaynakların çevresel ve sosyal etki yaratan projelere yönlendirilme düzeyi ile sürdürülebilir yatırım araçlarının kullanımı.
- Çevresel Sürdürülebilirlik Hedefleri:** Su, atıksu, atık, emisyon ve sürdürülebilir ürün/hizmet yönetimi süreçlerini kapsayan verimlilik göstergeleri.
- Sosyal Sürdürülebilirlik Hedefleri:** İnsan hakları, çeşitlilik ve kapsayıcılık, iş sağlığı ve güvenliği ile çalışan gelişimi süreçlerini içeren performans indeksleri.

İnsan Kaynakları Müdürlüğü ve CEO'nun önerisiyle Yönetim Kurulu onayına sunulan prim ödemeleri, şirketin finansal başarısı ile sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme oranına dayanmaktadır. Bu sistem, tüm yöneticileri ve çalışanları Şirket'in ÇSY hedeflerine katkı sağlamaya teşvik etmekte ve sürdürülebilirlik alanındaki başarıyı ödüllendirmektedir. Prim bazları, üyesi olunan uluslararası bağımsız kuruluşların ücretlendirme araştırma raporları ve pozisyon sorumlulukları doğrultusunda her yıl düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Şirket performansı, hem Şirket bütünü hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler için yıl başında belirlenen hedeflere ulaşma düzeyi ölçülerek değerlendirilmekte; hedefler belirlenirken başarının sürekliliğini sağlama ilkesi de dikkate alınmaktadır.

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik ve İklimlerle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Polisan Holding, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken, potansiyel etkinin cirosal bazda %5'i aşıp aşmadığını esas almaktadır. Bu niceliksel eşiğin yanı sıra, bir risk veya fırsatın stratejik karar alma süreçlerini etkileme kapasitesi, önemli finansal sonuçlara yol açma potansiyeli ve tedarik zincirinde aksaklık yaratma riski gibi niteliksel unsurlar da değerlendirilmeye dahil edilmektedir. Bu değerlendirme sürecinde iklim senaryoları, coğrafi yayılım, düzenleyici gelişmeler ve Grup'un stratejik öncelikleri bütüncül olarak dikkate alınmaktadır.

Bu doğrultuda belirlenen risk ve fırsatlar; Aşırı Yağışlar, Yüzey Akışı ve Ani Su Baskınları, Yağış Azalması, Nehir Debisi Düşüşü ve Proses/Şebeke Suyu Stresi, Ortalama Hava Sıcaklığı, Isı Stresi, Özgül Nem Artışı, Fırtına, Ekstrem Rüzgar ve Deniz/Liman Operasyonel Aksamaları, Ürün Mevzuatına Uyum, VOC Limitleri ve Düşük Karbonlu Ürün Dönüşümü, Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Karbon Fiyatlandırması, Yeşil Çimento Tebliği ve Düşük Karbonlu Ürün Dönüşümü, Müşteri ÇSY Beklentileri ve Pazar Payı Kaybı Riski, Tehlikeli Kimyasal Elleçleme ve Mevzuat Uyum Riski, Çalışan Sirkülasyonu Yüksekliği ve Kilit Personel Kaybı Riski ile İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ve Proses Güvenliğikonularını kapsamaktadır. İklimlerle ilgili riskler, TSRS 2 çerçevesinde fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana kategoride sınıflandırılmaktadır. Fiziksel riskler; su stresi, aşırı hava olayları ve sıcaklık artışları gibi iklim değişikliğinin doğrudan sonuçlarını kapsarken, geçiş riskleri; düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan pazar ve teknoloji dinamiklerini içermektedir. Bu risklerin karşısında, Atık Isı Geri Kazanımı ile Enerji Verimliliği ve Buhar Üretimi, Yağmur Suyu Hasadı ve Alternatif Su Kaynağı Kullanımı, AB Yeşil Mutabakatına Uyumlu Ürün İhracatı ve Pazar Payı Artışı, Uzun Vadeli Elektrik Tedarik Anlaşmaları ile Maliyet Azaltımı, Düşük Karbonlu Yapı Kimyasalları, Yeşil Çimento Tebliği ve Pazar Payı Artışı ile Denizcilik Sektöründeki Sürdürülebilirlik Trendlerine Uyum ve Rekabet Gücünün Korunması gibi alanlarda fırsatlar da belirlenmiştir.

Belirlenen risk ve fırsatların her biri, etkilerinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimine göre kısa, orta veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

Zaman Ufuklarının Tanımlanması

Polisan Holding'in stratejik planlama süreçlerinde kısa vade 2025-2030, orta vade 2030-2035, uzun vade ise 2035-2050 dönemini kapsayacak şekilde tanımlanmıştır. Bu dönemler, Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü çerçevesinde stratejik planlama, iş planlaması ve hedef belirleme süreçlerinin birbiriyle uyumlu yürütülmesini sağlamaktadır. Prosedür, stratejik, operasyonel ve finansal risklerin değerlendirilmesini stratejik hedeflerle bütünleştirerek farklı zaman ufuklarındaki risk ve fırsatların tespit edilmesine imkân tanımaktadır. Holding üst yönetimi tarafından yürütülen yıllık kurumsal risk değerlendirmeleri, bu dönemlerin stratejik kararların temelini oluşturacak şekilde değerlendirilmesini içermekte; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerle tutarlılık sağlanmaktadır. Bu sayede risk yönetim süreçleri, genel kurumsal yönetimle etkin biçimde bütünleşmektedir.

Vade	Dönem
Kısa Vade	2025 – 2030
Orta Vade	2030 – 2035
Uzun Vade	2035 – 2050

Riskler ve Fırsatlar

Polisan Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek amacıyla niteliksel ve niceliksel analizleri bir arada kullanan kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir. Bu süreçte risklerin potansiyel finansal etkileri, Holding ve bağlı ortaklıklarının cirosunun %5'i eşik değer alınarak analiz edilmiştir; bu eşiğin üzerinde kalan riskler "yüksek etkili risk", altında kalanlar ise "düşük etkili risk" olarak sınıflandırılmıştır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, hem fiziksel hem de geçiş riskleri incelenmiş; ancak bu risklerden hiçbirisi şirket için belirlenen yüksek finansal etki eşiğinin üzerinde kalmamıştır.

Buna karşın, bir risk veya fırsatın önemli sayılabilmesinde; stratejik karar alma süreçlerini etkileme kapasitesi, önemli finansal sonuç veya operasyonel kayıp yaratma potansiyeli ve itibar riski barındırması gibi niteliksel unsurlar da dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, söz konusu risk ve fırsatların tamamı aşağıdaki tablolarda ayrıntılı biçimde ele alınmış, her birinin olası etkisi değerlendirilmiştir.

Bir risk veya fırsatın önemli sayılabilmesinde; stratejik karar alma süreçlerini etkileme kapasitesi, önemli finansal sonuç veya operasyonel kayıp yaratma potansiyeli ve itibar riski barındırması gibi niteliksel unsurlar da dikkate alınmaktadır.

Polisan Holding, mevcut ve gelecekteki risklere karşı hazırlıklı bir duruş sergilemektedir. Sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda karbon ayak izini ve çevresel etkilerini azaltmaya yönelik politika ve uygulamalar geliştirmekte; bunun yanı sıra Ar-Ge faaliyetleri ve sürdürülebilirlik odaklı yatırım projeleri yürütmektedir. Yeni yatırım ve projeler, mevcut ve gelecekteki ürünlerin çevresel performansını iyileştirecek şekilde sürdürülebilirlik kriterleri gözetilerek tasarlanmaktadır. Ayrıca Şirket, iş sağlığı ve güvenliğine, çalışan haklarına ve çeşitli sendikal haklara öncelik vererek sosyal sürdürülebilirliğe olan güçlü bağlılığını ortaya koymaktadır.

Bu stratejik yatırım ve projeler sayesinde önemli finansal etkiye sahip herhangi bir risk tespit edilmemiştir. Bununla birlikte Şirket, kurumsal hedeflerine ulaşırken çevresel ve sosyal etkilerini en aza indirmeye, risk hazırlığını sürekli güçlendirmeye ve risk değerlendirmelerinin kapsamını genişletmeye kararlıdır. Bu doğrultudaki çalışmalarla Polisan Holding, iklim değişikliğine karşı direncini güçlendirmekte ve iklimle ilgili risklere karşı esnekliğini artırmaktadır.

Polisan Kimya İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar

RİSK 1

Aşırı Yağışlar, Yüzey Akışı ve Ani Su Baskınları

Akut Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI Kendi Operasyonlarımız	ASIL RİSK ETKENİ Üretim/Hizmet Kesintileri	KONUM Dilovası	ZAMAN DİLİMİ Orta – Uzun Vade	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ Düşük (<%5 Ciro Etkisi)
--	--	--	--------------------------	---	--

AÇIKLAMA

İklim değişikliği nedeniyle artan şiddetli yağışlar, kısa süreli ani sağanaklar (flaş taşkınlar) ve uzun süreli aşırı yağış blokları; dere taşkını, yüzey akışı ve altyapı tıkama risklerini yükseltmektedir. Bu durum tesis sahalarında su baskınlarına, çatı ve drenaj sistemlerinin kapasite aşımına, hammadde depolama alanlarında ürün temas hasarlarına, üretim duruşlarına ve bölge genelinde lojistik/sevkiyat kesintileri gibi ciddi operasyonel ve finansal aksamalara yol açma riski taşımaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2–4.5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde baz döneme kıyasla; kısa vadede Yıllık Maksimum Günlük Yağış, Aşırı Yağış–5 Günlük ve Aşırı Yağış Olaylarından Kaynaklanan Toplam Yağış göstergelerinde artış eğilimi görülürken, Şiddetli Yağışlı Gün Sayısı ve Yüzey Akışı stabil seyretmekte, risk mevcut önlemlerle yönetilebilir düzeyde kalmaktadır.

Orta vadede yağışlı gün sıklığı değişmezken olay başına düşen yağış şiddeti artmakta ve riskin boyutunu olası fiziksel hasara dönüştürmektedir.

Uzun vadede birikimli ve günlük aşırı yağışlar yükselişini sürdürürken genel yüzey akışı gerilemekte; ancak ani yağış şoklarının çatı, drenaj ve saha altyapısı üzerindeki baskısı nedeniyle riskin uzun vadede artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Bu doğrultuda, Polisan Kimya’nın Dilovası tesisinin coğrafi konumu ve sahadaki fiziki yapısı dikkate alındığında, anlık ve yoğun yağışlar ile yüzey akışlarının çatı, drenaj ve saha altyapısı üzerindeki operasyonel baskıyı artıracığı değerlendirilmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Mevcut taşkın önleme altyapısı (ek pompa sistemleri, yağmur suyu tahliye kanalı, dil deresi güçlendirme çalışması) riski yönetilebilir düzeyde tutmaya devam etmiş, bu doğrultuda 2025 yılında ek bir yatırım ihtiyacı doğmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

SSP2–4.5 senaryosuna göre uzun vadede riskin gerçekleşme olasılığının artması durumunda, betonarme taşkın duvarlarının yükseltilmesi, drenaj/pompa kapasitesinin artırılması, sel erken uyarı sistemleri ve taşkın bariyerleri için yaklaşık 39 milyon TL ek yatırım gerekliliği söz konusu olabilir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Üretim duruşlarından kaynaklanabilecek gelir kayıpları ile bakım ve onarım maliyetleri dikkate alınarak yapılan analizler sonucunda, su taşkınlarının orta vadede maksimum 4,5 milyon TL, uzun vadede ise maksimum 8,5 milyon TL düzeyinde finansal etki yaratabileceği öngörülmektedir.

2024–2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. 2024 yılında gerçekleştirilen 6,1 milyon TL'lik yatırım 2025'te de geçerliliğini korumuştur. Öngörülen ilave yatırım ihtiyacı 2024'te 30 milyon TL iken 2025'te 39 milyon TL'ye yükselmiştir.

RİSK 2

Yağış Azalması, Nehir Debisi Düşüşü ve Proses/Şebeke Suyu Stresi

Kronik Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
Su ve Atık Su Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Yağış azalması ve kuraklık kaynaklı su kıtlığı	Dilovası	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

İklim değişikliğine bağlı olarak yağış rejimindeki dalgalanmalar, kar yağışının ve yıllık toplam yağış miktarının azalması, nehir debileri ile yüzeysel/yeraltı su kaynaklarında daralmaya yol açmaktadır. Bu durum endüstriyel proses ve soğutma suyu teminini zorlaştırmakta, su birim maliyetlerini artırmakta ve nehirlerin seyreltme kapasitesi düşeceğiinden atık su deşarj mevzuatına uyum riskleri oluşturmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde baz döneme kıyasla; kısa vadede toplam yıllık yağış ve kar yağışında kademeli daralma görülürken nehir deşarjı (nehir akış miktarları) baz seviyenin altına inmeye başlamakta, su stresi indeksi ve kuraklık şiddeti üzerindeki baskı artmaktadır. Orta vadede nehir debisindeki düşüş ve kuraklık şiddeti belirginleşmekte, su tedarik maliyetleri üzerinde artış baskısı oluşmaktadır.

Uzun vadede su stresi ve kuraklık şiddetindeki artış nedeniyle proses suyu güvenliği ve su tedarik maliyetlerine yönelik risklerin artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Polisan Kimya tesislerinde kullanılan suyun büyük bölümü şebeke suyu ve yeraltı kuyularından temin edilmekte olup bu kaynakların azalması halinde daha yüksek maliyetli RO sistemine olan ihtiyacın artabileceği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Mevcut reverse osmoz tesisi altyapısı su kıtlığı riskini yönetilebilir düzeyde tutmaya devam etmiş, 2025 yılında ek bir yatırım ihtiyacı doğmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

SSP2-4.5 senaryosuna göre uzun vadede RO tesisinde kapasite artırımı, yağmur suyu toplama sistemleri ve su geri kazanım sistemleri için yaklaşık 13,5 milyon TL ek yatırım gerekliliği söz konusu olabilir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır.. İSU ve kuyu suyu kaynaklarındaki azalış nedeniyle kaybedilen su miktarının daha yüksek maliyetli RO-Su ile ikame edilmesi durumunda, uzun vadeli finansal etkinin yaklaşık 9,7 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. 2011 yılında gerçekleştirilen reverse osmoz tesisi yatırımı 2025'te de geçerliliğini korumuştur. Riskin finansal etkisi 2024'te 6,3 milyon TL iken 2025'te 9,7 milyon TL'ye, öngörülen ilave yatırım ihtiyacı ise 10,5 milyon TL'den 13,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

RİSK 3

Ortalama Hava Sıcaklığı, Isı Stresi, Özgül Nem Artışı

Kronik Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Aşırı sıcaklık nedeniyle enerji tüketimi ve verim kaybı	Dilovası	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

İklim değişikliğine bağlı olarak ortalama, minimum ve maksimum hava sıcaklıklarındaki artışlar ile nem yükündeki değişimler; atmosferik ısı stresini ve radyoaktif zorlamayı yükseltmektedir. Yükselen sıcaklıklar ve ardışık sıcak geceler, bina içi konfor şartlarını zorlaştırarak soğutma ve iklimlendirme (HVAC) sistemlerinin elektrik tüketim maliyetlerini artırmakta; aynı zamanda çalışan personelde İSG riskleri ile fiziki iş gücü verimlilik kayıplarına yol açmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde; kısa vadede ortalama ve ekstrem sıcaklık göstergeleri artış trendini sürdürürken, iklimlendirme yükünü temsil eden soğutma derece günleri ve ısı indeksi eşik gün sayılarında belirgin bir tırmanış görülmektedir. Isı stresine bağlı iş gücü verimliliği kaybı artış eğilimindedir.

Orta vadede gece soğuma imkânını kısıtlayan ardışık tropik gece sayısı ve ısı indeksi tehlike eşiklerindeki gün süreleri uzamakta, HVAC enerji maliyetleri ve İSG molaları üzerindeki baskı belirginleşmektedir.

Uzun vadede reaktör/proses soğutma sistemlerinin enerji yükünün ve fiziki iş gücü performans kayıplarının artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Bu durumun Polisan Kimya tesislerinde reaktör soğutma verimliliğini düşürerek enerji maliyetlerini artıracak, aynı zamanda saha personeline artan ısı stresi nedeniyle İSG süreçleri ve üretim sürekliliği üzerinde ek baskı oluşturacağı değerlendirilmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Mevcut deniz suyu kapalı devre soğutma sistemi altyapısı ısı stresi riskini yönetilebilir düzeyde tutmaya devam etmiş, 2025 yılında ek bir yatırım ihtiyacı doğmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

SSP2-4.5 senaryosuna göre uzun vadede saha çalışanları için soğutma/dinlenme alanları ve HVAC sistemlerine ek hava kurutucu kurulumu için yaklaşık 2,2 milyon TL yatırım gerekliliği söz konusu olabilir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır.. Artan enerji tüketimi ve verim kaybından kaynaklanan toplam finansal etkinin yaklaşık 4 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. 2021-2024 döneminde gerçekleştirilen deniz suyu kapalı devre soğutma sistemi yatırımı 2025'te de geçerliliğini korumuştur. Riskin finansal etkisi 2024'te 1,2 milyon TL iken 2025'te yaklaşık 4 milyon TL'ye yükselmiştir.

RİSK 4

Fırtına ve Ekstrem Rüzgar

Akut Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Şiddetli Rüzgar ve Çatı/Tesis Hasarları	Dilovası	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

İklim değişikliğine bağlı olarak ani alçak basınç sistemlerinin ve cephe geçişlerinin sıklık/şiddet kazanması; fırtına, esinti şokları ve fırtına kabarmalarına yol açmaktadır. Bu durum kimya ve depolama tesislerinde açık alan depolama tankları, bacalar ve yüksek yapılarda rüzgar yükü kaynaklı fiziki/mekanik zorlanma risklerine neden olmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde rüzgar hızı stabil bir seyir izlemekte ve mevcut altyapı tasarımlarıyla uyumunu korumaktadır. Buna karşın atmosferik basınç dalgalanmaları, kısa süreli fırtına, ani esinti ve fırtına kabarması şoklarının oluşma potansiyelini sürdürmektedir.

Kısa ve orta vadede mevcut emniyet protokolleriyle yönetilebilir düzeyde kalırken, uzun vadede tank sahası emniyeti ve tesis varlık güvenliği üzerindeki akut etkilerin izlenmesi gerektiği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Çatı ve tank sahası varlık güvenliğini korumak amacıyla 2025 yılında periyodik bakım-onarımlar rutin operasyonel bütçeden karşılanmıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Çatı izolasyonu, bağlantı elemanlarının güçlendirilmesi ve yapısal direncin artırılmasına yönelik uzun vadede yaklaşık 5,4 milyon TL ilave bütçe öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır.. Ekstrem fırtına senaryosunda tesis çatı alanlarının bir kısmının hasar görebileceği varsayımıyla yapılan analizler sonucunda, olası finansal etkinin yaklaşık 5,4 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2025 raporlama döneminde ilk kez tespit edilmiştir; bu nedenle karşılaştırmalı bilgi bulunmamaktadır.

RİSK 5

Ürün Mevzuatına Uyum, VOC Limitleri ve Düşük Karbonlu Ürün Dönüşümü

Piyasa ve Yasal Düzenleme Riski

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
Ar-Ge, İnovasyon ve Yeşil Ürün Tasarımı	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	Mevzuat Değişiklikleri ve Pazar Talebi	Dilovası	Orta Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

AB Yeşil Mutabakatı, REACH, SKDM ve ulusal çevre mevzuatlarının sıkılaşmasıyla; yüksek VOC içeren ve yüksek karbon izine sahip kimyasal ürünlere yönelik kısıtlamaların artması ve müşteri talebinin düşük emisyonlu alternatiflere kayması riskidir. Ürün portföyünün bu dönüşüme zamanında adapte edilememesi pazar payı kaybı ve mevzuat uyumsuzluğu kaynaklı gelir riski doğurabilir.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Polisan Kimya'nın reçine ve kimyasal ürün portföyü, sıkılaşan VOC limitleri ve sürdürülebilirlik standartlarından doğrudan etkilenmektedir.

Kısa vadede mevcut ürünlerin mevzuat uyumu kontrol altında tutulurken, orta vadede düşük emisyonlu ve çevreci reçete dönüşümü kritik hale gelmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Ürünlerin çevresel performansı ve mevzuat uyum çalışmaları kapsamında 2025 yılında toplam 2,5 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Mevzuat uyumunu sürdürmek ve düşük emisyonlu reçete dönüşümünü tamamlamak amacıyla orta vadede Ar-Ge altyapısına ilave bütçe artışları öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı geçiş risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Mevzuata uygun ürün Ar-Ge harcamalarındaki öngörülen artış nedeniyle ortaya çıkacak toplam finansal etkinin yaklaşık 8,5 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu (Ar-Ge bütçesi 30 milyon TL, finansal etki 3 milyon TL, azaltım harcaması 7,4 milyon TL). 2025'te Ar-Ge bütçesi 85 milyon TL'ye, finansal etki 8,5 milyon TL'ye yükselmiş; azaltım harcaması ise 2,5 milyon TL'ye gerilemiştir.

RİSK 6

Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Karbon Fiyatlandırması

Piyasa ve Yasal Düzenleme Riski

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	Karbon Fiyatlandırması ve Yasal Düzenlemeler	Dilovası	Orta - Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Türkiye’de uygulamaya alınması beklenen ETS ile birlikte, ton başına CO₂ emisyonu için ödeme zorunluluğunun gelmesi riskidir. Sektörün kapsama alınması durumunda birim üretim maliyetlerinin artması ve kârlılık üzerinde olumsuz etki yaratması riski bulunmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Polisan Kimya’nın toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu 5.652 tCO₂e seviyesindedir. Kimya sektörünün Ulusal ETS kapsamına dahil edilmesi durumunda, tahsisat üstü emisyonlar için uygulanacak karbon bedelleri doğrudan ürün maliyetlerinde artışa neden olabilir.

Kısa vadede mevzuat altyapısı netleşmediğinden risk kontrol altında tutulmakta; orta ve uzun vadede sektörün ETS’ye entegrasyonu riskin artarak devam etmesi beklenmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Ulusal ETS tahsisat mekanizması, ücretsiz tahsis oranları ve ton başına uygulanacak karbon fiyatı henüz yasal olarak netleşmediğinden, kesin bir finansal etki hesaplaması yapılamamaktadır.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak amacıyla verimlilik artırıcı projeler, karbon ayak izi doğrulama çalışmaları ve yenilenebilir enerji sertifikaları temini kapsamında 2025 yılında toplam yaklaşık 1,4 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

ETS kaynaklı karbon maliyetini en aza indirmek amacıyla orta ve uzun vadede enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve karbonsuzlaşma teknolojilerine yönelik ilave bütçe planlamaları öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı geçiş risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Ulusal ETS tahsisat mekanizması, ücretsiz tahsis oranları ve ton başına uygulanacak karbon fiyatı henüz yasal olarak netleşmediğinden, kesin bir finansal etki hesaplaması yapılamamaktadır.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024’te de mevcuttu. Toplam azaltım harcaması 2024’te yaklaşık 7 milyon TL iken 2025’te 1,4 milyon TL’ye gerilemiştir; ETS mevzuatındaki belirsizlik her iki yılda da devam etmektedir.

FIRSAT 1	Atık Isı Geri Kazanımı ile Enerji Verimliliği ve Buhar Üretimi	Geçiş Fırsatı, Kaynak Verimliliği
----------	--	-----------------------------------

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI Kendi Operasyonlarımız	ASIL FIRSAT ETKENİ Enerji Maliyeti Tasarrufu ve Karbon Ayak İzi Azaltımı	KONUM Dilovası	ZAMAN DİLİMİ Kısa – Orta Vade	FIRSAT BÜYÜKLÜĞÜ Düşük (<%5 Ciro Etkisi)
--	--	--	--------------------------	---	--

AÇIKLAMA

Ekzotermik reaksiyonlar ve gaz yakma tesislerinden açığa çıkan atık ısıdan buhar elde edilmesi; doğalgaz tüketimini, enerji maliyetlerini ve Kapsam 1 karbon ayak izini azaltma açısından önemli bir kaynak verimliliği fırsatıdır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Polisan Kimya, ekzotermik reaksiyon süreçleri ve gaz yakma tesisinden açığa çıkan yüksek sıcaklıktaki ısıyı buhar üretiminde değerlendirmektedir. Bu yöntem geleneksel doğalgazlı buhar kazanlarından üretim ihtiyacını azaltmakta, doğrudan doğalgaz tasarrufu sağlamakta ve karbon salınımını düşürmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Fırsat, kısa vadede sağlanan doğalgaz tasarrufu yoluyla doğalgaz faturalarında finansal katkı sağlamakta; bu katkının orta ve uzun vadede büyüyerek devam etmesi öngörülmektedir.

GERÇEKLEŞEN MALİYET

Mevcut atık ısı geri kazanım ve gaz yakma altyapısı, 2025 yılında fırsatın etkin biçimde değerlendirilmesini sürdürmüş olup ek bir yatırım ihtiyacı doğmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Atık ısı geri kazanım sistemlerinin verimli çalışmasını sürdürmek amacıyla periyodik bakım ve iyileştirme harcamaları planlanmaktadır.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Atık ısı geri kazanımı yoluyla sağlanan doğalgaz tasarrufu nedeniyle ortaya çıkacak finansal fırsat kısa vadede yaklaşık 38,1 milyon TL düzeyinde olup, doğalgaz fiyatlarındaki artış varsayımlarıyla uzun vadede artarak devam etmesi öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu fırsat 2024'te de mevcuttu. Finansal fırsat 2024'te 30 milyon TL iken 2025'te 38,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

FIRSAT 2

Yağmur Suyu Hasadı ve Alternatif Su Kaynağı Kullanımı

Geçiş Fırsatı, Kaynak Verimliliği

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL FIRSAT ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	FIRSAT BÜYÜKLÜĞÜ
Su ve Atık Su Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Proses Suyu Maliyet Tasarrufu ve Kaynak Verimliliği	Dilovası	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Kuraklık riski, su stresi ve artan su birim maliyetleri nedeniyle; kullanma suyu maliyetlerini azaltmak amacıyla yağmur suyu hasadı gibi alternatif kaynaklara yönelmek önemli bir fırsat oluşturmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Dilovası tesisinde Polisan Kimya'ya ait kapalı çatı alanı 25.000 m²'dir. Çatı yüzeylerinden toplanacak yağmur suyunun filtrelenerek proses suyuna entegre edilmesi durumunda yıllık yaklaşık 11.700 m³ alternatif su kaynağı elde edilebilir.

FİNANSAL ETKİ

Fırsatın kısa ve orta vadede finansal bir katkısı bulunmamaktadır. Uzun vadede ise sağlanan kullanma suyu tasarrufu yoluyla su faturalarında maliyet tasarrufu sağlanması öngörülmektedir.

GERÇEKLEŞEN MALİYET

Fırsatı değerlendirmeye yönelik altyapı fizibilite çalışmaları 2025 yılında sürdürülmüştür

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Çatı yağmur sularının toplanması, filtreleme, depolama ve proses entegrasyonu için uzun vadede yaklaşık 13,5 milyon TL yatırım öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı geçiş risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır.Yağmur suyu hasadı yoluyla sağlanacak su tasarrufu nedeniyle ortaya çıkacak yıllık finansal fırsatın yaklaşık 2,4 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu fırsat 2024'te de mevcuttu. Finansal fırsat 2024'te 2,7 milyon TL iken 2025'te 2,4 milyon TL'ye hafif gerilemiştir; gerekli yatırım ihtiyacı ise 5 milyon TL'den 13,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

FIRSAT 3

AB Yeşil Mutabakatına Uyumlu Ürün İhracatı ve Pazar Payı Artışı

Piyasa ve Yasal Düzenleme Fırsatı

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL FIRSAT ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	FIRSAT BÜYÜKLÜĞÜ
Ar-Ge, İnovasyon ve Yeşil Ürün Tasarımı	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	İhracat Ciro Artışı ve Düşük Karbonlu Ürün Talebi	Dilovası	Orta Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Düşük karbonlu ve sürdürülebilir hammaddelerle üretim yapılması; AB gibi regülasyon seviyesi yüksek pazarlarda olası karbon vergilerinden muaf olunarak ihracat hacminin korunmasını ve pazar payının artırılmasını sağlar.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Düşük karbonlu ve çevreci ürün talebinin artmasıyla Polisan Kimya için yeşil ürün portföyü aracılığıyla ihracatta rekabet gücünü artırma fırsatı ortaya çıkmaktadır. Ar-Ge merkezi bünyesinde E1, E0,5, E0 ve CARB regülasyonlarına uyumlu reçineler üretilerek müşteri ihtiyaçları karşılanmaktadır.

FİNANSAL ETKİ

Mevcut düşük emisyonlu reçine portföyü sayesinde kısa vadede pazar payı korunmakta olup ek bir finansal etki beklenmemektedir. Orta ve uzun vadede ise düşük karbonlu ve regülasyon uyumlu ürün talebindeki artışa bağlı ciro katkısı öngörülmektedir.

GERÇEKLEŞEN MALİYET

2025 yılında ürünlerin çevresel performansının geliştirilmesine yönelik toplam 2,5 milyon TL Ar-Ge yatırımı gerçekleştirilmiştir.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

İleride oluşacak pazar taleplerine bağlı olarak orta vadede yeşil ürün geliştirmeye yönelik ilave Ar-Ge yatırımları değerlendirilecektir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı geçiş risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Düşük karbonlu ve regülasyon uyumlu ürün talebindeki artış nedeniyle ortaya çıkacak toplam yıllık finansal fırsatın yaklaşık 22,5 milyon TL düzeyinde olacağı, bu avantajın uzun vadede de korunarak devam etmesi öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu fırsat 2024'te de mevcuttu. Finansal fırsat 2024'te 19,7 milyon TL iken 2025'te 22,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

FIRSAT 4

Uzun Vadeli Elektrik Tedarik Anlaşmaları ile Maliyet Azaltımı

Piyasa ve Yasal Düzenleme Fırsatı

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL FIRSAT ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	FIRSAT BÜYÜKLÜĞÜ
Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji	Kendi Operasyonlarımız	Enerji Birim Maliyet Tasarrufu	Dilovası	Kısa Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Uzun vadeli elektrik tedarik anlaşmaları, elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı maliyet istikrarı sağlayabilir, sabit fiyatlı ve rekabetçi enerji temini imkânı sunabilir.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Polisan Kimya'da uzun vadeli elektrik tedarik anlaşmaları sayesinde sanayi ortalamasının altında birim maliyetle enerji temin edilmekte; elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalardan ve piyasa artışlarından etkilenilmemektedir.

FİNANSAL ETKİ

Sağlanan enerji birim maliyet tasarrufu nedeniyle 2025 yılında yaklaşık 20 milyon TL tasarruf gerçekleştirilmiştir. .

GERÇEKLEŞEN MALİYET

Mevcut uzun vadeli elektrik tedarik anlaşmaları 2025 yılında yürürlükte kalmaya devam etmiş, maliyet avantajının sürdürülmesi için ek bir yatırım ihtiyacı doğmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Mevcut anlaşmalar kapsamında ek yatırım ihtiyacı öngörülmemektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Orta vadede tüketim sarfiyatının aynı olduğu varsayımıyla 2025 birim maliyetine göre mevcut enerji birim tasarrufu sayesinde finansal fırsatın yaklaşık 100 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu fırsat 2024'te mevcuttu ve 19 milyon TL olarak hesaplanmıştı. 2025 yılında sağlanan enerji birim maliyet tasarrufu yaklaşık 20 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Polisan Yapıkim İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar

RİSK 1

Aşırı Yağışlar, Yüzey Akışı ve Ani Su Baskınları

Akut Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI Kendi Operasyonlarımız	ASIL RİSK ETKENİ Üretim/Hizmet Kesintileri	KONUM Dilovası, Samsun	ZAMAN DİLİMİ Orta - Uzun Vade	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ Düşük (<%5 Ciro Etkisi)
--	--	--	----------------------------------	---	--

AÇIKLAMA

İklim değişikliği nedeniyle artan şiddetli yağışlar, kısa süreli ani sağanaklar (fıaş taşkınlar) ve uzun süreli aşırı yağış blokları; dere taşkını, yüzey akışı ve altyapı tıkama risklerini yükseltmektedir. Bu durum tesis sahalarında su baskınlarına, çatı ve drenaj sistemlerinin kapasite aşımına, hammadde depolama alanlarında ürün temas hasarlarına, üretim duruşlarına ve bölge genelinde lojistik/sevkiyat kesintileri gibi ciddi operasyonel ve finansal aksamalara yol açma riski taşımaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Polisan Yapıkim'in faaliyet gösterdiği Dilovası ve Samsun bölgelerinde baz döneme kıyasla; kısa vadede Yıllık Maksimum Günlük Yağış, Aşırı Yağış-5 Günlük ve Aşırı Yağış Olaylarından Kaynaklanan Toplam Yağış göstergelerinde artış eğilimi görülürken, Şiddetli Yağışlı Gün Sayısı ve Yüzey Akışı stabil seyretmekte, risk mevcut önlemlerle yönetilebilir düzeyde kalmaktadır.

Orta vadede yağışlı gün sıklığı değişmezken olay başına düşen yağış şiddeti artmakta ve risk profili hasar boyutuna kaymaktadır.

Uzun vadede birikimli ve günlük aşırı yağışlar yükselişini sürdürürken genel yüzey akışı gerilemekte; ancak ani yağış şoklarının çatı, drenaj ve saha altyapısı üzerindeki baskısı nedeniyle riskin uzun vadede artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Polisan Yapıkim özelinde; Dilovası veya Samsun üretim sahalarında meydana gelebilecek olası su taşkınları operasyonel duruş maliyetleri yaratmakta, üretim ve sevkiyatın alternatif tesislere kaydırılması ise ek navlun maliyetleri oluşturmaktadır. Ortak kampüs kullanımı nedeniyle Dilovası sahasındaki fiziki altyapı, çatı ve drenaj koruma tedbirleri Polisan Kimya ile entegre yürütülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Mevcut drenaj altyapısı ve saha emniyet tedbirleri sayesinde bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Ortak kampüs kullanımı nedeniyle Dilovası sahasına ilişkin altyapı ve saha yatırımları Polisan Kimya tablosunda raporlanmaktadır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Orta ve uzun vadede riskin gerçekleşme olasılığının artması durumunda alınacak ilave fiziki ve operasyonel tedbirler, ortak kampüs kullanımı nedeniyle Polisan Kimya tarafında paylaşılmaktadır.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır.Dilovası ve Samsun üretim sahalarında olası su taşkınları nedeniyle geçici kapasite kaybı sonrasında alternatif tesislere kayan sevkiyattan doğan ek lojistik maliyetleri dikkate alınarak yapılan analizler sonucunda, orta vadede maksimum 950 bin TL, uzun vadede maksimum 1,9 milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. Riskin finansal etkisi 2024'te orta vadede 2,1 milyon TL, uzun vadede 9,2 milyon TL olarak hesaplanmıştı. 2025'te hesaplama metodolojisi revize edilerek tesis kapanması durumunda üretim duruşunun diğer lokasyondaki tesislerden karşılanabileceği senaryosu kapsama alınmıştır. Bu yöntemle orta vadede 850 bin TL, uzun vadede 1,9 milyon TL olarak yeniden hesaplanan riskin finansal etkisi önceki yıla kıyasla düşmüştür.

RİSK 2

Yağış Azalması, Nehir Debisi Düşüşü ve Proses/Şebeke Suyu Stresi

Kronik Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
Su ve Atık Su Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Yağış azalması ve kuraklık kaynaklı su kıtlığı	Dilovası, Samsun	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

İklim değişikliğine bağlı olarak yağış rejimindeki dalgalanmalar, kar yağışının ve yıllık toplam yağış miktarının azalması, nehir debileri ile yüzeysel/yeraltı su kaynaklarında daralmaya yol açmaktadır. Bu durum endüstriyel proses ve soğutma suyu teminini zorlaştırmakta, su birim maliyetlerini artırmakta ve nehirlerin seyreltme kapasitesi düşeceğiinden atık su deşarj mevzuatına uyum riskleri oluşturmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Polisan Yapıkim'in faaliyet gösterdiği Dilovası ve Samsun bölgelerinde baz döneme kıyasla; kısa vadede toplam yıllık yağış ve kar yağışında kademeli daralma görülürken nehir deşarjı baz seviyenin altına inmeye başlamakta, su stresi indeksi ve kuraklık şiddeti üzerindeki baskı artmaktadır.

Orta vadede nehir debisindeki düşüş ve kuraklık şiddeti belirginleşmekte, su tedarik maliyetleri üzerinde artış baskısı oluşmaktadır. Uzun vadede su stresi ve kuraklık şiddetindeki artış nedeniyle proses suyu güvenliği ve su tedarik maliyetlerine yönelik risklerin artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Polisan Yapıkim özelinde; Dilovası ve Samsun tesislerinde olası şebeke/İSU su kısıtlamaları durumunda daha yüksek birim maliyetli RO suyun geçilmesi ve yeni arıtma/kuyu altyapı sistemlerinin kurulması operasyonel su tedarik maliyetlerini artırmaktadır. Dilovası'nda ortak kampüs kullanımı nedeniyle fiziki su altyapısı Polisan Kimya ile entegre yönetilmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Ortak kampüs kullanımı nedeniyle Dilovası sahasına ilişkin altyapı ve su koruma yatırımları Polisan Kimya tablosunda raporlanmaktadır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Uzun vadeli risklerin azaltılması amacıyla planlanan ilave tedbirler, ortak kampüs kullanımı nedeniyle Polisan Kimya tablosunda paylaşılmaktadır.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır.. Dilovası tesisinde İSU kısıtlaması senaryosunda RO suyun geçiş maliyeti ile Samsun tesisinde kurulacak arıtma/kuyu suyu altyapısı nedeniyle ortaya çıkacak uzun vadeli finansal etkinin yaklaşık 2,7 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. Riskin finansal etkisi 2024'te 1,5 milyon TL iken 2025'te 2,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

RİSK 3

Ortalama Hava Sıcaklığı, Isı Stresi, Özgül Nem Artışı

Kronik Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Aşırı sıcaklık nedeniyle enerji tüketimi ve verim kaybı	Dilovası, Samsun, Adana	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

İklim değişikliğine bağlı olarak ortalama, minimum ve maksimum hava sıcaklıklarındaki artışlar ile nem yükündeki değişimler; atmosferik ısı stresini ve radyoaktif zorlamayı yükseltmektedir. Yükselen sıcaklıklar ve ardışık sıcak geceler, bina içi konfor şartlarını zorlaştırarak soğutma kuleleri ve iklimlendirme (HVAC) sistemlerinin elektrik tüketim maliyetlerini artırmakta; aynı zamanda çalışan personelde İSG riskleri ile fiziki iş gücü verimliliği kayıplarına yol açmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Polisan Yapıkim'in faaliyet gösterdiği Dilovası, Samsun ve Adana bölgelerinde; kısa vadede sıcaklık göstergeleri artış trendini sürdürürken, iklimlendirme yükünü temsil eden soğutma derece günleri ve ısı indeksi tehlike eşik göstergelerinde belirgin bir tırmanış görülmektedir. Isı stresine bağlı iş gücü verimliliği kaybı artış eğilimindedir.

Orta vadede gece soğuma imkânını kısıtlayan tropik gece sayısı ile ısı indeksi tehlike eşiklerindeki gün süreleri uzamakta, HVAC enerji maliyetleri ve İSG molaları üzerindeki baskı belirginleşmektedir.

Uzun vadede reaktör/proses soğutma sistemlerinin enerji yükünün ve fiziki iş gücü performans kayıplarının artarak devam edeceği öngörülmektedir. Polisan Yapıkim özelinde; sıcaklık artışı ve özgül nem tırmanışı nedeniyle fabrika iklimlendirme ve basınçlı hava kompresör sistemlerinin enerji tüketimleri artmakta, mekanik ekipman ve otomasyon altyapısının periyodik bakım masrafları yükselmektedir. Dilovası sahasındaki ortak kampüs kullanımı nedeniyle ilave fiziki önlemler Polisan Kimya ile koordineli yönetilmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak amacıyla 2025 yılında Adana tesisinde soğutma sistemlerinin iyileştirilmesi ve üretim/dolum platformlarında termal konfor çalışmaları kapsamında 305.000 TL harcama yapılmıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Uzun vadeli risklerin azaltılması amacıyla planlanan ilave tedbirler, ortak kampüs kullanımı nedeniyle Polisan Kimya tablosunda paylaşılmaktadır.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır.. Kompresör ve iklimlendirme sistemlerindeki ek elektrik tüketimi, saha personelinin ısı stresine bağlı verimlilik kaybı ile ekipman bakım-onarım ve proses soğutma maliyetlerindeki artış nedeniyle ortaya çıkacak toplam finansal etkinin yaklaşık 1,8 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2025 raporlama döneminde ilk kez tespit edilmiştir; bu nedenle karşılaştırmalı bilgi bulunmamaktadır.

RİSK 4

Yeşil Çimento Tebliği ve Düşük Karbonlu Ürün Dönüşümü

Piyasa ve Yasal Düzenleme Riski

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
Ar-Ge, İnovasyon ve Yeşil Ürün Tasarımı	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	Yeşil Çimento Tebliği, EPD Talebi ve Mevzuat Değişiklikleri	Dilovası, Samsun, Adana	Orta Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Kamu ihale Sözleşmelerinde Düşük Karbon Emisyonuna Sahip Yeşil Çimento Kullanımının Yaygınlaştırılmasına İlişkin Tebliğ ve yeşil bina standartları (LEED, BREEAM) gereksinimlerinin sıkılaşmasıyla birlikte; yüksek klinker oranına sahip geleneksel ürünlerin pazar payı kaybetmesi ve portföyün düşük karbonlu reçetelere zamanında adapte edilememesi durumunda gelir kaybı ve mevzuat uyumsuzluğu riski oluşmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Polisan Yapıkim'de EPD (Çevresel Ürün Beyanı) belgeli ürünlerin toplam satış cirosuna oranı %18 seviyesindedir. Yeşil Çimento Tebliği kapsamında çimento katkısı ürün portföyü, düşük klinkerli (CEM II-V) çimento üretimini destekleyerek mevzuata tam uyum sağlamaktadır. Beton katkısı ürünleri ise taze beton reçetelerinde çimento kullanım miktarını azaltarak dolaylı yoldan klinker ve karbon emisyon tasarrufuna katkı sunmaktadır.

Kısa vadede EPD belgeli ürünler ve Ar-Ge altyapısı ile risk yönetilmekte; orta vadede ise çimento ve beton katkı ürünlerinin yeşil dönüşüm hızına bağlı olarak riskin takip edilmesi gerektiği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak amacıyla Yeşil Çimento Tebliği uyumlu ürün geliştirmek, EPD belgelendirme süreçlerini yürütmek ve düşük karbonlu ürün Ar-Ge çalışmalarını desteklemek için 2025 yılında toplam 4,9 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir. Polisan Yapıkim'in çimento katkısı ürünleri, çimento üretim sürecinde klinker oranını azaltarak enerji tasarrufu ve emisyon azaltımı sağlamaktadır. Bu ürünler yeni yönetmeliğin kapsamında yer almakta olup, EPD belgelendirmesi ile ürünlerin beşikten mezara kadar çevresel performansı belgelenmektedir. Ürün portföyünde herhangi bir kesilme olmayacağından, riskin finansal etkisi Ar-Ge harcamaları ve EPD belgelendirme maliyetleriyle sınırlı kalmaktadır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Mevzuat uyumunu sürdürmek, EPD belgeli ürünlerin cirodaki payını artırmak ve düşük emisyonlu ürün reçete dönüşümünü tamamlamak amacıyla orta vadede Ar-Ge altyapısına ve sertifikasyon süreçlerine ilave bütçe artışları öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Sıklaşan Yeşil Çimento Tebliği ve çevre mevzuatlarına uyum sağlamak amacıyla öngörülen ilave Ar-Ge harcaması nedeniyle ortaya çıkacak toplam finansal etkinin yaklaşık 4,9 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir. Orta vadede tamamlanacak EPD belgelendirmeleri ve yeşil reçete dönüşümleri sayesinde ürün portföyünün mevzuatla uyumlu hale gelmesiyle uzun vadede ilave bir finansal etki beklenmemektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu (Ar-Ge bütçesi 22 milyon TL, finansal etki 2,2 milyon TL, azaltım harcaması 4,7 milyon TL). 2025'te Ar-Ge bütçesi 49 milyon TL'ye, finansal etki 4,9 milyon TL'ye, azaltım harcaması ise 4,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

RİSK 5

Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Karbon Fiyatlandırması

Piyasa ve Yasal Düzenleme Riski

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	Karbon Fiyatlandırması ve Yasal Düzenlemeler	Dilovası, Samsun, Adana	Orta - Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Türkiye'de uygulamaya alınması beklenen ETS ile birlikte, ton başına CO₂ emisyonu için ödeme zorunluluğunun getirilmesi riskidir. Sektörün ve hammadde tedarik zincirinin kapsama alınması durumunda birim üretim maliyetlerinin artması ve kârlılık üzerinde olumsuz etki yaratması riski bulunmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Polisan Yapıkim'in toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu 329 tCO₂e seviyesinde olup düşük emisyon profili sayesinde tesisin Ulusal ETS kapsama eşiklerinin altında kalması ve doğrudan karbon bedeli yükümlülüğü riskinin sınırlı seyretmesi beklenmektedir. Bununla birlikte, çimento ve ana hammadde tedarikçilerinin ETS kapsamına dahil edilmesi durumunda, karbon bedellerinin ürün alış maliyetlerine dolaylı olarak yansıma riski mevcuttur.

Kısa vadede mevzuat ve tahsisat mekanizmaları netleşmediğinden risk kontrol altında tutulmakta; orta ve uzun vadede tedarik zinciri etkileriyle birlikte takip edilmesi gerektiği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Ulusal ETS tahsisat mekanizması, ücretsiz tahsis oranları ve ton başına uygulanacak karbon fiyatı henüz yasal olarak netleşmediğinden, kesin bir finansal etki hesaplaması yapılamamaktadır.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak amacıyla 2025 yılında Adana ve Samsun tesislerinde yürütülen verimlilik artırıcı projeler, karbon ayak izi doğrulama çalışmaları ve yenilenebilir enerji sertifikaları temini kapsamında toplam yaklaşık 55.000 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Dilovası tesisindeki enerji verimliliği projelerine ilişkin harcamalar, ortak kampüs kullanımı nedeniyle Polisan Kimya tablosunda raporlanmaktadır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

ETS kaynaklı karbon maliyetini en aza indirmek amacıyla orta ve uzun vadede enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve karbonsuzlaşma teknolojilerine yönelik ilave bütçe planlamaları öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Ulusal ETS tahsisat mekanizması, ücretsiz tahsis oranları ve ton başına uygulanacak karbon fiyatı henüz yasal olarak netleşmediğinden, tedarik zinciri yoluyla ortaya çıkacak finansal etkiye ilişkin kesin bir hesaplama yapılamamaktadır.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu; ETS mevzuatındaki belirsizlik nedeniyle 2024'te de finansal etki hesaplanamamıştı, bu durum 2025'te de devam etmektedir.

FIRSAT 1	Düşük Karbonlu Yapı Kimyasalları, Yeşil Çimento Tebliği ve Pazar Payı Artışı	Piyasa ve Yasal Düzenleme Fırsatı
----------	--	-----------------------------------

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL FIRSAT ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	FIRSAT BÜYÜKLÜĞÜ
Ar-Ge, İnovasyon ve Yeşil Ürün Tasarımı	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	Düşük Karbonlu Ürün Talebi ve İhracat Ciro Artışı	Dilovası, Samsun, Adana	Kısa – Orta Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Kamu ihaleleri ve yeşil bina projelerinde aranan "düşük gömülü karbon" ve düşük klinker kriterleri; emisyon azaltıcı çimento ve beton katkı ürünlerine olan talebi artırarak iç pazar ve ihracatta rekabet avantajı, pazar payı artışı ve ek ciro fırsatı yaratmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

1 Ocak 2025 tarihinde yürürlüğe giren Yeşil Çimento Tebliği ile kamu ihalelerinde düşük klinker içerikli çimento kullanımı zorunlu hale gelmiştir. Polisan Yapıkim'in geliştirdiği çimento katkı maddeleri klinker kullanımını azaltarak doğrudan emisyon düşüşü sağlarken, beton katkı maddeleri birim betondaki çimento dozajını düşürerek dolaylı yoldan karbon ayak izini azaltmaktadır. AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Türkiye Ulusal ETS süreciyle birlikte, düşük karbon ayak izine sahip çimento ve beton katkıları hem iç pazarda hem ihracatta stratejik bir büyüme fırsatı oluşturmaktadır.

FİNANSAL ETKİ

Yeşil Çimento Tebliği, SKDM ve Ulusal ETS süreçleriyle artan düşük karbonlu yapı kimyasalları talebi, kısa vadeden itibaren ciroya somut bir katkı sağlamakta; bu katkının orta ve uzun vadede de reel olarak korunarak sürmesi öngörülmektedir.

GERÇEKLEŞEN MALİYET

Fırsatı değerlendirmek, Yeşil Çimento Tebliği uyumlu reçeteler geliştirmek ve EPD süreçlerini yürütmek amacıyla 2025 yılında 4,9 milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirilmiştir.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Artan müşteri ve mevzuat taleplerini karşılamak, düşük klinkerli çimento ve düşük dozajlı beton katkı çeşitliliğini artırmak amacıyla orta vadede ilave Ar-Ge ve sertifikasyon bütçeleri öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Artan düşük karbonlu yapı kimyasalları talebinin sağladığı toplam yıllık finansal fırsatın yaklaşık 17,17 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu fırsat 2024'te de mevcuttu. Finansal fırsat 2024'te 17,11 milyon TL iken 2025'te 17,17 milyon TL ile benzer düzeyde gerçekleşmiştir; azaltım/yatırım harcaması ise 2,2 milyon TL'den 4,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

Poliport Kimya İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar

RİSK 1

Aşırı Yağışlar, Yüzey Akışı ve Ani Su Baskınları

Akut Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI Kendi Operasyonlarımız	ASIL RİSK ETKENİ Aşırı Yağış Kaynaklı Saha Baskınları ve Altyapı Hasarları	KONUM Dilovası	ZAMAN DİLİMİ Uzun Vade	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ Düşük (<%5 Ciro Etkisi)
--	--	--	--------------------------	----------------------------------	--

AÇIKLAMA

İklim değişikliği nedeniyle artan şiddetli yağışlar, kısa süreli ani sağanaklar (flaş taşkınlar) ve uzun süreli aşırı yağış blokları; dere taşkını, yüzey akışı ve altyapı tıkama risklerini yükseltmektedir. Bu durum tesis sahalarında su baskınlarına, çatı ve drenaj sistemlerinin kapasite aşımına, hammadde depolama alanlarında ürün temas hasarlarına, üretim duruşlarına ve bölge genelinde lojistik/sevkiyat kesintileri gibi ciddi operasyonel ve finansal aksamalara yol açma riski taşımaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2–4.5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde baz döneme kıyasla; kısa vadede aşırı yağış göstergelerinde artış eğilimi görülürken risk mevcut önlemlerle yönetilebilir düzeyde kalmaktadır.

Orta vadede olay başına düşen yağış şiddeti artmakta ve risk profili hasar boyutuna kaymaktadır.

Uzun vadede ani yağış şoklarının saha altyapısı üzerindeki baskısı nedeniyle riskin artarak devam edeceği öngörülmektedir. Poliport'un Dilovası liman sahasında sıvı ve kuru yük operasyonlarının yürütüldüğü alanlar, olası aşırı yağışlar sonrası su taşkınlarına ve yüzey akışına maruz kalma riski taşımakta; bu durumun tank sahalarında su birikimine ve hizmet süreçlerinde geçici aksamalara yol açabileceği değerlendirilmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak amacıyla 2025 yılında GDA deposunun üstünün kapatılması ve branda kaplama uygulaması gerçekleştirilmiş olup bu kapsamda yaklaşık 18,5 milyon TL yatırım yapılmıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

SSP2–4.5 iklim senaryosuna göre orta ve uzun vadede riskin gerçekleşme olasılığının artması durumunda; drenaj boru hatlarının güçlendirilmesi, pompa ilaveleri, sızdırmazlık ve vana revizyonları için yaklaşık 13,5 milyon TL ilave yatırım gerekliliği söz konusu olabilir

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Su taşkınları sonrasında meydana gelen üretim duruşları nedeniyle ortaya çıkan gelir kayıpları ile bakım ve onarım maliyetleri dikkate alınarak yapılan analizler sonucunda, aşırı yağışların uzun vadede maksimum 13,5 milyon TL düzeyinde finansal etki yaratabileceği öngörülmektedir.

2024–2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. Riskin finansal etkisi 2024'te orta vadede 10,2 milyon TL, uzun vadede 21 milyon TL olarak hesaplanmıştı; 2025'te yapılan yatırımlar ile birlikte uzun vadeli tutar 13,5 milyon TL olarak yeniden değerlendirilmiştir. 2025'te GDA deposu kapatma yatırımı (18,5 milyon TL) yeni bir azaltım harcaması olarak eklenmiştir.

RİSK 2

Yağış Azalması, Nehir Debisi Düşüşü ve Proses/Şebeke Suyu Stresi

Kronik Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
Su ve Atık Su Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Yağış azalması ve kuraklık kaynaklı su kıtlığı	Dilovası	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

İklim değişikliğine bağlı olarak yağış rejimindeki dalgalanmalar, kar yağışının ve yıllık toplam yağış miktarının azalması, nehir debileri ile yüzeysel/yeraltı su kaynaklarında daralmaya yol açmaktadır. Bu durum endüstriyel proses ve soğutma suyu teminini zorlaştırmakta, su birim maliyetlerini artırmakta ve nehirlerin seyreltme kapasitesi düşeceğiinden atık su deşarj mevzuatına uyum riskleri oluşturmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde baz döneme kıyasla su stresi indeksi ve kuraklık şiddeti üzerindeki baskının uzun vadede artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Poliport'un Dilovası liman sahasındaki operasyonlarında şebeke suyu kullanılmakta olup, kuraklık ve su stresi senaryolarında şebeke suyu tedarikinde kısıtlanma yaşanması halinde daha yüksek maliyetli deniz suyu reverse osmoz (RO) sistemine geçilebileceği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin azaltılmasına yönelik önlemler, ortak kampüs kullanımı nedeniyle Polisan Kimya tablosunda raporlanmakta olup 2025 yılında Poliport bünyesinde ayrıca bir harcama yapılmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Uzun vadeli risklerin azaltılması amacıyla planlanan ilave altyapı tedbirleri, ortak kampüs kullanımı nedeniyle Polisan Kimya tablosunda paylaşılmaktadır.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. İSU suyu kullanımının kısıtlanması nedeniyle ihtiyacın bir kısmının RO suyundan karşılanması durumunda, uzun vadeli toplam olası finansal etkinin yaklaşık 2,3 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. Riskin finansal etkisi 2024'te 1,6 milyon TL iken 2025'te 2,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

RİSK 3

Ortalama Hava Sıcaklığı, Isı Stresi, Özgül Nem Artışı

Kronik Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Aşırı sıcaklık nedeniyle enerji tüketimi ve verim kaybı	Dilovası	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

İklim değişikliğine bağlı olarak ortalama, minimum ve maksimum hava sıcaklıklarındaki artışlar ile nem yükündeki değişimler; atmosferik ısı stresini ve radyoaktif zorlamayı yükseltmektedir. Yükselen sıcaklıklar ve ardışık sıcak geceler, bina içi konfor şartlarını zorlaştırarak soğutma kuleleri ve iklimlendirme (HVAC) sistemlerinin elektrik tüketim maliyetlerini artırmakta; aynı zamanda çalışan personelde İSG riskleri ile fiziki iş gücü verimlilik kayıplarına yol açmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde ısı stresine bağlı iş gücü verimliliği kaybının ve HVAC enerji maliyetlerinin uzun vadede artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Poliport Kimya'da yaz aylarında artan ortam sıcaklığı ve özgül nem değerleri, klima ve basınçlı hava sistemlerinin daha yoğun çalışmasına neden olmaktadır. Tanklarda kullanılan denizden su çekilen kapalı devre soğutma sistemi, deniz suyu sıcaklığındaki yükselişten olumsuz etkilenmekte; yüksek sıcaklık koşullarına bağlı olarak çalışanlarda ısı stresi riski artmaktadır.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Mevcut deniz suyu kapalı devre soğutma sistemi altyapısı 2025 yılında ısı stresi riskini yönetilebilir düzeyde tutmaya devam etmiş, ek bir yatırım ihtiyacı doğmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

SSP2-4.5 senaryosuna göre uzun vadede saha çalışanları için soğutma/dinlenme alanları ve HVAC sistemlerine ek hava kurutucu kurulumu için yaklaşık 1,4 milyon TL yatırım gerekliliği söz konusu olabilir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Klima sistemlerindeki ek elektrik tüketimi, deniz suyu soğutma sistemi maliyetindeki artış ve saha personelinin ısı stresine bağlı verimlilik kaybı nedeniyle ortaya çıkacak toplam finansal etkinin yaklaşık 7,6 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. 2023 yılında gerçekleştirilen deniz suyu soğutma sistemi yatırımı 2025'te de geçerliliğini korumuştur. Riskin finansal etkisi 2024'te yaklaşık 6,7 milyon TL idi; 2025'te 7,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

RİSK 4

Fırtına, Ekstrem Rüzgar ve Deniz/Liman Operasyonel Aksaması

Akut Fiziksel Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	Şiddetli Rüzgar ve Çatı/Tesis Hasarları	Dilovası	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

İklim değişikliğine bağlı olarak ani alçak basınç sistemlerinin ve cephe geçişlerinin sıklık/şiddet kazanması; fırtına, esinti şokları ve fırtına kabarmalarına yol açmaktadır. Bu durum özellikle liman ve terminal operasyonlarında gemi yanaşma, fenerleme ve sıvı/kuru yük elleçleme faaliyetlerinin durmasına, vinç ve iskele güvenliği kısıtlarına; antrepo ve depolama tesislerinde ise açık alan depolama, açık alan tankları, scrubber bacaları ve yüksek yapılarda rüzgar yükü kaynaklı fiziki/mekanik zorlanma risklerine neden olmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

SSP2-4.5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde rüzgar hızı stabil bir seyir izlemekte ve mevcut altyapı tasarımlarıyla uyumunu korumaktadır. Buna karşın atmosferik basınç dalgalanmaları kısa süreli fırtına ve fırtına kabarması şoklarının oluşma potansiyelini sürdürmektedir.

Kısa ve orta vadede mevcut liman ve saha emniyet protokolleriyle yönetilebilir düzeyde kalırken, uzun vadede Poliport'un deniz/iskele operasyonel aksamaya süreleri ve tesis varlık güvenliği üzerindeki akut etkilerin izlenmesi gerektiği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Ekstrem rüzgar ve fırtına durumlarında liman/iskele operasyonel aksamaları, mevcut sözleşmesel korumalar ve vardiyalı çalışma esnekliğiyle yönetilmektedir. Liman sektöründe mücbir sebeplerden kaynaklı operasyon duruşları sözleşmeler ile tanımlandığından ve hizmet bedelleri bu durumları kapsadığından, operasyon duruşlarının ekstra bir maliyeti bulunmamaktadır. Çatı ve yapılarda oluşabilecek olası fiziki yıpranmalar ise rutin periyodik bakım bütçeleriyle yönetilebilir düzeydedir. Bu nedenle riskin operasyonel ve finansal etkileri sınırlı seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Liman ve sahalarda rüzgar emniyet protokolleri uygulanmakta, müşteri sözleşmelerinde hava şartlarına yönelik koruyucu maddeler yer almakta ve vardiyalı esnek operasyon modeli yürütülmektedir. 2024 yılında Kuru Yük İskelesi'nde rüzgar yükü kaynaklı zemin güçlendirme ve saha onarım çalışması gerçekleştirilmiş olup 2025 yılında ek bir harcama yapılmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Kuru Yük İskelesi'nde tamamlanan güçlendirmeye ek olarak, uzun vadede ekstrem fırtına ve rüzgar şoklarının artması durumunda diğer iskele ve saha yapılarına yönelik olası lokal iyileştirme yatırımları ihtiyaca bağlı olarak değerlendirilecektir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Ekstrem fırtına senaryosunda kuru yük liman alanlarının bir kısmının hasar görebileceği varsayımıyla yapılan analizler sonucunda, olası finansal etkinin yaklaşık 4 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2025 raporlama döneminde ilk kez ayrı bir risk olarak tespit edilmiştir; bu nedenle karşılaştırmalı bilgi bulunmamaktadır.

RİSK 5

ÇSY Beklentileri ve Pazar Payı Kaybı Riski

Piyasa ve Yasal Düzenleme Riski

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
Operasyonel Mükemmellik ve Müşteri Deneyimi	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	Müşteri ÇSY Beklentileri ve Pazar Rekabeti	Dilovası	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Liman ve terminal operasyonlarında; küresel ve ulusal müşterilerin sıkılaşan ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) ve sürdürülebilirlik performans kriterlerine uyum sağlanamaması durumunda, müşteri portföyünde memnuniyetsizlik oluşması, sürdürülebilirlik puanlama gereksinimlerinin karşılanamaması ve pazar payının alternatif tedarikçilere/limanlara kayması riskidir.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Poliport Kimya'nın hizmet verdiği ana müşteri portföyünde yer alan 14 şirket, her yıl düzenli olarak tesisin ÇSY ve sürdürülebilirlik derecelendirme performans verilerini talep etmektedir. Liman sahasındaki sürdürülebilirlik performansının müşteri beklentilerinin gerisinde kalması durumunda, müşterilerin alternatif liman ve depolama tesislerine yönelme riski bulunmaktadır.

Kısa ve orta vadede müşteri ÇSY gereksinimleri aktif olarak yönetilmekte olup uzun vadede bu riskin takip edilmesi gerektiği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Alınan önlemler sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

ÇSY derecelendirme süreçlerine ve sürdürülebilirlik raporlama altyapısına yönelik çalışmalar 2025 yılında sürdürülmüş olup ek bir yatırım harcaması yapılmamıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Müşteri ÇSY beklentilerini karşılamak, sürdürülebilirlik skorlarını yükseltmek ve yeşil liman dönüşümünü desteklemek amacıyla orta ve uzun vadede kurumsal sürdürülebilirlik projelerine, veri doğrulama ve derecelendirme süreçlerine yönelik ilave bütçe planlamaları değerlendirilecektir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. ÇSY performans takibi yapan müşterinin bir kısmının alternatif liman/tedarikçilere yönelmesi durumunda, uzun vadeli toplam olası finansal etkinin yaklaşık 63.5 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te "Tehlikeli Madde Taşımacılığı ve Emisyon Yönetimi" başlığı altında tehlikeli kimyasal riskiyle birlikte tek bir risk olarak ele alınıyordu (2024 toplam finansal etki 46 milyon TL). 2025'te bu risk, müşteri ÇSY boyutu ile tehlikeli kimyasal elleçleme boyutunun ayrı ayrı değerlendirilebilmesi amacıyla ikiye ayrılmıştır; bu risk için finansal etki 63,5 milyon TL olarak hesaplanmıştır.

RİSK 6

Tehlikeli Kimyasal Elleçleme ve Mevzuat Uyum Riski

Piyasa ve Yasal Düzenleme Riski

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
Proses Güvenliği ve Operasyonel Risk Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	Yasal Düzenlemeler ve Saha Emniyeti	Dilovası	Orta - Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Tehlikeli kimyasalların depolanması/taşınmasında çevre ve emniyet standartlarına uyum sağlanamaması durumunda idari cezalara, faaliyet kısıtlamalarına ve operasyonel aksaklıklara maruz kalınması riskidir.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Poliport Kimya terminalinde yürütülen tehlikeli madde elleçleme ve depolama faaliyetleri, sıkılaşan ulusal ve uluslararası çevre ve ADR taşımacılık mevzuatlarına tabidir.

Tank sahalarındaki emisyon kontrolü, araç giriş kontrolleri ve sızdırmazlık altyapısının mevzuat standartlarıyla kesintisiz uyumu idari ve operasyonel risklerin önlenmesi açısından kritik önem taşımaktadır.

FİNANSAL ETKİ

Kısa vadede finansal etki beklenmemektedir. Tesis genelinde sürdürülen altyapı ve emniyet yatırımları sayesinde risk kontrol altında tutulduğundan orta ve uzun vadede de doğrudan bir finansal etki öngörülmemektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak amacıyla 2025 yılında CDI-T denetimi, iskele usturmaça değişimi, tank 150 dış izolasyonu ve fuel oil pompalarına ısıtma sistemi kurulumu kapsamında toplam yaklaşık 20 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Sıkılaşabilecek çevre mevzuatlarına uyumun devamlılığı ile tank sahası emniyet otomasyonlarının güncel tutulması amacıyla, proses güvenliğine yönelik olarak orta ve uzun vadede yaklaşık 68 milyon TL tutarında ilave yatırım öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Sıkılaşan çevre mevzuatlarına uyum sağlamak ve tank sahası emniyet otomasyonlarını güncel tutmak amacıyla öngörülen proses güvenliği yatırımları nedeniyle ortaya çıkacak toplam finansal etkinin yaklaşık 68 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te "Tehlikeli Madde Taşımacılığı ve Emisyon Yönetimi" başlığı altında müşteri ÇSY riskiyle birlikte tek bir risk olarak ele alınıyordu (2024 azaltım yatırımı 39,1 milyon TL). 2025'te bu risk ayrı olarak değerlendirilmiş, azaltım yatırımı 20 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

FIRSAT 1

Denizcilik Sektöründeki Sürdürülebilirlik Trendlerine Uyum ve Rekabet Gücünün Korunması

Piyasa ve Yasal Düzenleme Fırsatı

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL FIRSAT ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	FIRSAT BÜYÜKLÜĞÜ
İklim Eylemi ve Sera Gazı Emisyonları Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız ve Aşağı Akış (Downstream)	Alternatif Yakıtlı Gemi Talebi ve Hizmet Çeşitlendirme Geliri	Dilovası	Orta Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Uluslararası deniz taşımacılığında karbon azaltım hedefleri doğrultusunda artan metanol, amonyak gibi alternatif yakıtlı gemi trafiği ve Yeşil Liman Sertifikasyonu; çevre dostu depolama altyapısıyla yeni hizmet kalemleri yaratma, pazar payını büyütme ve ek liman/bunker hizmet gelirleri elde etme fırsatı sunmaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Poliport Kimya, liman ve depolama faaliyetlerinde çevresel etkileri en aza indirmeye yönelik operasyonel süreçlerini ve altyapı standartlarını sürekli geliştirmektedir. Sektördeki sürdürülebilirlik trendleri ve küresel dekarbonizasyon gereklilikleri doğrultusunda, uzun vadeli pazar ihtiyaçlarına uyum sağlama potansiyeli değerlendirilmekte ve hizmet süreçlerinin verimliliğine odaklanılmaktadır.

FİNANSAL ETKİ

Kısa vadede Yeşil Liman sertifikasyon yenileme çalışmaları sürdürülmekte olup somut finansal katkının orta vadeden itibaren gerçekleşmesi ve uzun vadede artarak korunması öngörülmektedir.

GERÇEKLEŞEN MALİYET

Yeşil Liman standartlarının ve çevre emniyet altyapısının korunmasına yönelik rutin operasyonel çalışmalar sürdürülmüş olup 2025 yılında toplam 110.000 TL yatırım (I-REC alımı ve araç şarj ünitesi) yapılmıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Yenilenen Yeşil Liman sertifikasyon gereksinimleri, emniyetli alternatif yakıt kabul altyapısı ve dijital takip sistemlerinin kurulması amacıyla orta vadede yaklaşık 3 milyon TL ilave yatırım öngörülmektedir.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Alternatif yakıtlı gemilere sunulacak ek liman/bunker ve elleçleme hizmetlerinin sağladığı uzun vadeli toplam yıllık finansal fırsatın yaklaşık 26 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu fırsat 2024'te de mevcuttu. Finansal fırsat 2024'te 19,9 milyon TL iken 2025'te 26 milyon TL'ye yükselmiştir.

Polisan Holding Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar

RİSK 1

Çalışan Sirkülasyonu Yüksekliği ve Kilit Personel Kaybı Riski

Sosyal Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi	Kendi Operasyonlarımız	İş Gücü Devir Oranı, Rekabetçi Yan Haklar ve Yetenek Elde Tutma	Dilovası, Samsun, Adana	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Çalışan sirkülasyonunun yüksek seyretmesi; kurumsal hafıza ve bilgi kaybına, artan yeni işe alım, eğitim ve oryantasyon maliyetlerine ve operasyonel verimlilik kayıplarına yol açmaktadır. Kilit personeli ve kritik yetenekleri elde tutmadaki zorluklar, çalışan bağlılığını ve şirket kültürünü zayıflatırken işe alım ve adaptasyon süreçleri üzerinden doğrudan ve dolaylı finansal yükler oluşturma riski taşımaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Çalışan sirkülasyonları; yetenek kazanımı ve entegrasyon süreçleri nedeniyle doğrudan maliyetlere, pozisyonların boş kaldığı dönemlerdeki iş gücü ve verimlilik kayıpları nedeniyle de dolaylı maliyetlere yol açmaktadır.

Polisan Holding ve grup şirketlerinde çalışan bağlılığını artırmak, kilit yetenekleri grupta tutmak ve iş gücü sağlığını desteklemek amacıyla PoliYaşam, wellbeing, kariyer haritaları ve gelişim programları uygulanmaktadır. Kısa ve orta vadede risk yönetilmekte, uzun vadede ise yetenek elde tutma odaklı uygulamalarla takip edilmesi gerektiği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Mevcut yan ve sosyal haklar sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak, çalışan bağlılığını artırmak ve yetenekleri elde tutmak amacıyla 2025 yılında sendikal ve yan haklar, PoliYaşam uygulaması, wellbeing programları, kariyer haritaları, gelişim ve yedekleme planları ile eğitim programları kapsamında toplam 10 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

Çalışmalar mevcut İK operasyonel bütçesi dahilinde yürütüldüğünden, henüz ayrılmış veya kesinleşmiş ilave bir yatırım bütçesi bulunmamaktadır.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, sosyal risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Uluslararası insan kaynakları araştırmaları ve kıyaslama analizlerine göre, ayrılan bir çalışanın kuruma getirdiği toplam finansal yük yıllık brüt maaşının yaklaşık üçte birine denk gelmektedir. 2025 yılında gönüllü işten ayrılan personel sayısı nedeniyle ortaya çıkacak uzun vadeli toplam olası finansal etkinin yaklaşık 12,3 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. Riskin finansal etkisi 2024'te 1,2 milyon TL iken 2025'te hesaplama metodolojisi genişletilerek yaklaşık 12,3 milyon TL'ye yükselmiştir; bu artış büyük ölçüde hesaplama kapsamının genişletilmesinden kaynaklanmaktadır. Azaltım harcaması ise 2024'teki 43 milyon TL'den 2025'te 10 milyon TL'ye gerilemiştir.

RİSK 2

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ve Proses Güvenliği Riski

Sosyal Risk

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU	DEĞER ZİNCİRİ AŞAMASI	ASIL RİSK ETKENİ	KONUM	ZAMAN DİLİMİ	RİSK BÜYÜKLÜĞÜ
İş Sağlığı ve Güvenliği ve Proses Güvenliği ve Operasyonel Risk Yönetimi	Kendi Operasyonlarımız	İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG), Proses Güvenliği ve Operasyonel Emniyet	Dilovası, Samsun, Adana	Uzun Vade	Düşük (<%5 Ciro Etkisi)

AÇIKLAMA

Üretim tesislerinde ve depolama sahalarında yaşanabilecek iş kazaları, meslek hastalıkları ve yangın, sızıntı gibi proses emniyet olayları; personel tıbbi müdahale giderleri, iş gücü kaybı, tazminat yükümlülükleri, ekipman/tesis hasarları ve idari yaptırımlar kaynaklı operasyonel ve finansal kayıp oluşturma riski taşımaktadır.

ŞİRKET ÖZELİNDE AÇIKLAMA

Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport tesislerinde yürütülen kimyasal sentez ve dökme sıvı depolama operasyonlarında; çalışan emniyetini sağlayan İSG tedbirleri ile kimyasal proses güvenliği otomasyonları ve yangın koruma sistemleri bir arada uygulanmaktadır. Olası kaza ve proses aksamalarına karşı önleyici SEÇ denetimleri, proses emniyet standartları ve finansal riskleri sınırlandıran sigorta mekanizmaları hayata geçirilmektedir.

Kısa ve orta vadede risk yönetilmekte, uzun vadede ise yüksek proses emniyet standartlarıyla takip edilmesi gerektiği öngörülmektedir.

FİNANSAL ETKİ

Sıkı İSG denetimleri, periyodik SEÇ eğitimleri ve sigorta teminatları sayesinde bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.

GERÇEKLEŞEN RİSK AZALTIM ÖNLEMLERİ ve MALİYETİ

Riskin gerçekleşme olasılığını azaltmak, tesis emniyetini ve proses güvenliğini artırmak amacıyla 2025 yılında grup şirketleri genelinde SEÇ (Sağlık, Emniyet, Çevre) yatırımı, yangın güvenliği yatırımı, proses güvenliği yatırımı VE SEÇ operasyonel çalışmalar kapsamında 207 milyon TL yatırım yapılmıştır.

ÖNGÖRÜLEN İLAVE YATIRIM

İSG risklerini en aza indirmek ve sıfır kaza hedefini desteklemek amacıyla; proses güvenliği otomasyonları, acil durum altyapısı ve kişisel koruyucu donanım iyileştirmeleri yıllık planlı SEÇ/İSG operasyonel bütçeleri ve rutin bakım harcamaları kapsamında yürütüldüğünden, henüz ayrılmış veya kesinleşmiş ilave bir CAPEX yatırım bütçesi bulunmamaktadır.

GÖNÜLLÜ AÇIKLAMA

Gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi kapsamında, potansiyel finansal etkilerin yatırımcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenen bir düzeye ulaşmadığı değerlendirilmiştir. TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin potansiyel etkilerine ilişkin şeffaflığın desteklenmesi amacıyla aşağıdaki nicel değerlendirme paylaşılmaktadır. Grup şirketleri genelinde tarihsel kaza verileri ile sigorta teminatı dışındaki operasyonel doğrudan maliyetler dikkate alınarak yapılan analizler sonucunda, İSG tıbbi müdahale giderleri ve proses güvenliği/ekipman hasar maliyetlerini kapsayan toplam yıllık olası finansal etkinin yaklaşık 1,4 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

2024-2025 KARŞILAŞTIRMA

Bu risk 2024'te de mevcuttu. Riskin finansal etkisi 2024'te 1,1 milyon TL iken 2025'te 1,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Azaltım harcaması ise 2024'teki 517 milyon TL'den 2025'te 207 milyon TL'ye gerilemiştir.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Polisan Holding'in değer zinciri, hammadde tedarikinden nihai ürünün müşteriye teslimine kadar uzanan tüm iş süreçlerini kapsamakta; her aşamada çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine uyum gözetilmektedir. 2025 yılında boya faaliyetlerinin Marmara Holding bünyesinde yeniden yapılandırılmasının ardından, değer zinciri Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport Kimya'nın faaliyetleri üzerinden şekillenmektedir.

Değer zincirinin ilk aşaması, sürdürülebilir kaynaklardan hammadde tedarikidir. Tedarikçi seçiminde ÇSY uyumu, enerji verimliliği ve atık yönetimi kriterleri önceliklendirilmekte; tedarik zincirindeki çevresel etkiler en aza indirilmeye çalışılmaktadır. Üretim süreçlerinde çevre dostu teknolojiler ve yenilikçi yöntemler kullanılmakta; enerji verimliliği artırılmakta, su ve atık yönetimi sağlanmakta, emisyonlar azaltılmaktadır. Polisan Kimya gibi büyük ölçekli üretim tesislerinde, çevresel etkiyi en aza indirmek amacıyla verimli enerji kullanımı ve geri dönüşüm sistemleri uygulanmaktadır.

Ürünlerin nihai kullanıcıya ulaştırılması sürecinde, Grup şirketleri lojistik ve dağıtım ağlarını çevresel etkiyi azaltacak şekilde optimize etmektedir; düşük karbonlu taşımacılık yöntemleri benimsenmekte, yakıt tüketimi ve enerji verimliliğine odaklanılmaktadır. Ar-Ge faaliyetleri, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı gerekliliklere uyum sağlanmasında önemli bir rol oynamaktadır. Bu faaliyetler Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim bünyesinde yürütülmekte olup Bakanlık onaylı Ar-Ge Merkezi statüsündeki Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi 23 kişilik, Polisan Yapıkim Ar-Ge ekibi ise 17 kişilik bir kadroyla faaliyet göstermektedir. Yaşam döngüsü değerlendirmesi (LCA) kapsamında Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgesi taşıyan ürün sayısı 2025 yılında 27'den 35'e yükselmiş olup bu ürünler üretim tonajının %18,7'sini ve toplam cironun %17,1'ini oluşturmaktadır. Finansal yönetim, sürdürülebilirlik ve çevresel riskleri yatırım ve operasyonel karar alma süreçlerine dahil etmekte; Polisan Holding ve Grup şirketleri, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak, finansal riskleri azaltmak ve finansal kaynakları etkin biçimde yönetmek amacıyla stratejiler geliştirmektedir.

Riskin/Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri

Polisan Holding'in değer zincirinde değerlendirilen risk ve fırsatlar, her operasyonel aşama ve iş kolu özelinde ayrı ayrı analiz edilmektedir. Bu analize göre, iklimle ilgili risk ve fırsatlar Polisan Kimya operasyonlarında daha belirgin bir şekilde yoğunlaşmaktadır. Poliport Kimya tarafında ise şiddetli yağış, su kıtlığı ve tehlikeli madde taşımacılığı gibi riskler değerlendirmeye alınmakta; buna karşılık Yeşil Liman Sertifikası aracılığıyla düşük karbonlu hizmetlerde rekabet avantajı elde etme fırsatı öne çıkmaktadır.

Tespit edilen risklerin hiçbirisi, önemlilik değerlendirmesinde esas alınan %5'lik ciroasal etki eşiğini aşmadığından "önemli" olarak sınıflandırılmamıştır. Bu doğrultuda, Polisan Holding iklimle ilgili risk ve fırsatlar nedeniyle iş modelinde büyük ölçekli bir değişiklik öngörmemektedir; karbon, enerji veya su yoğun operasyonların yönetilmesini veya sonlandırılmasını gerektirecek nitelikte bir iklim riski tespit edilmemiş, talep veya tedarik zincirindeki değişikliklerden kaynaklanan ilave bir kaynak tahsisi de öngörülmemiştir.

Yukarı Yönlü Akış (Upstream):

- Kimyasal hammaddeler, enerji ve dış tedariklerin temini

Kendi Operasyonlarımız:

- Polisan Kimya: Formaldehit, reçine, üre formaldehit konsantresi (UFC) ve Adblue üretimi (Dilovası)
- Polisan Yapıkim: Çimento ve beton katkı üretimi (Dilovası, Adana ve Samsun)
- Poliport Kimya: Kuru ve sıvı yük elleçleme, depolama, antrepo ve liman hizmetleri (Dilovası)

Aşağı Yönlü Akış (Downstream):

- Kimyasallar ve katkı ürünlerinin müşteriye ulaşımı
- Müşteri ürünlerine özel liman ve depolama hizmeti verilmesi sonrası son kullanıcıya kadar lojistik süreçleri

Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Polisan Holding'in uzun vadeli karbon nötrlüğü hedeflerine ulaşmasını sağlamak üzere tasarlanan iklim geçiş planı, bir dizi stratejik adım ve kilit varsayıma dayanmaktadır. 2053 net sıfır hedefi doğrultusunda, 2026-2030 dönemi için Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) ile uyumlu emisyon azaltım hedefleri belirlenmiştir; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları için 1,5°C ile uyumlu mutlak azaltım yaklaşımı, Kapsam 3 emisyonları için ise sektörel yoğunluk bazlı azaltım yaklaşımı benimsenmiştir.

Geçiş planının dayandığı kilit varsayımlar arasında; Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefiyle uyumlu ulusal politikalarının sürekliliği, ilgili yasal düzenlemelerin uygulanması ve tesislerin elektrik ihtiyacının sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarıyla (I-REC) karşılanmaya devam edilmesi yer almaktadır. 2025 yılında tüm tesislerde kullanılan enerjinin tamamı I-REC yenilenebilir enerji sertifikasıyla belgelendirilmiş olup önümüzdeki dönemde bu oranın korunması hedeflenmektedir.

Geçiş planı, uluslararası iklim anlaşmalarına uyum, Paris Anlaşması hedefleri ve AB Yeşil Mutabakatı düzenlemeleri gibi dışsal taahhüt ve yükümlülükleri de kapsamaktadır. Plan ayrıca; karbon azaltım yatırımları için finansal kaynakların güvence altına alınmasını, tedarikçi ÇSY performans skorlarının belirlenen eşiğin (60) üzerinde tutulmasını ve beşeri sermayenin sürdürülebilirlik ve düşük karbon geçişine yönlendirilmesini içermektedir.

Yatırım ve Elden Çıkarma Planları

Polisan Holding'in, iklimle ilgili risk ve fırsatları özellikle hedef alan sözleşmeye bağlı veya taahhüt edilmiş bir yatırım ya da elden çıkarma planı bulunmamaktadır; satın alma, ortaklık, iş dönüşümü, inovasyon, yeni iş kolu veya elden çıkarma konularında iklim odaklı önemli bir harcama veya taahhüt söz konusu değildir.

Doğrudan ve Dolaylı Uyum Çabaları

Polisan Holding'in stratejisi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetilmesi ve ortaya çıkan fırsatlardan yararlanılması amacıyla önemli yatırımları ve kaynak tahsislerini kapsamaktadır. Bu yatırımlar; çevresel etkilerin azaltılması, yenilikçi ve sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesi, enerji ve su yönetiminin iyileştirilmesi ve şirketin çevresel sorumluluklarının yerine getirilmesi amaçlarına yönelik olarak şirketin sürdürülebilirlik yol haritasıyla uyumlu şekilde tasarlanmaktadır.

Değişen müşteri beklentilerine uyum sağlamak amacıyla Ar-Ge yatırımları 2025 yılında artırılmıştır; bu kapsamda Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim toplam 134 milyon TL harcama gerçekleştirmiş, bu tutarın 13,4 milyon TL'si doğrudan ürünlerin çevresel performansının iyileştirilmesine ve sürdürülebilir ürün yönetimine ayrılmıştır. 2022 yılında yaklaşık 86 milyon TL tutarındaki yatırımla hayata geçirilen Polisan Kimya yeni reçine tesisi, baz tesise kıyasla %15-20 enerji tasarrufu ve %30 üretim kapasitesi artışı sağlamış; Türkiye'nin 47. LEED sertifikalı endüstri tesisi olarak LEED Gümüş sertifikası almıştır. Genel Müdürlük binası ise LEED Gold sertifikasına sahiptir.

2025 yılında Grup şirketlerinde gerçekleştirilen sekiz verimlilik artırıcı proje kapsamında toplam 538.800 kWh elektrik tasarrufu sağlanmıştır. Bu projeler arasında kondensatör izleme sistemleri, termal ölçüm ve yalıtım çalışmaları, kazan brülör optimizasyonları, LED aydınlatma dönüşümleri ve buhar hattı iyileştirmeleri yer almaktadır. Ayrıca kazan brülör ayarlarındaki optimizasyonlarla yıllık yaklaşık 19.750 m³ doğalgaz tasarrufu, buhar hattı iyileştirmeleriyle ise yıllık 974 ton buhar tasarrufu elde edilmiştir.

Ağaçlandırma alanında, Orman Bakanlığı'ndan 49 yıllığına tahsis edilen 2.000 dönümlük sahada 100.000 ağaç dikilmiş; bu alanın bakımı için 2025 yılında 350.000 TL harcama yapılmıştır. Verimlilik artırıcı projeler, düşük çevresel etkili alternatif hammadde kullanımı, üretim süreçlerindeki otomasyon uygulamaları ve LEED yeşil bina sertifikalı yatırımlar ise dolaylı uyum çabaları arasında değerlendirilmektedir.

Senaryo Analizi

Polisan Holding, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı dirençliliğini iklim senaryo analizleri ile değerlendirirken; iklim dışındaki sürdürülebilirlik risklerine (kurumsal yönetim, paydaş beklentileri, pazar ve ürün riski, hukuki riskler, teknolojik gelişim, yerel ve uluslararası politika riskleri ve diğer çsy riskleri) karşı dirençliliğini ise Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde yürütülen etki-olasılık matrisleri ve önemlilik değerlendirmeleri aracılığıyla kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında takip etmektedir. İklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla iklimle ilgili senaryo analizini kullanmaktadır. 2025 yılında gerçekleştirilen metodolojik güncellemeyle, senaryo analizinde kullanılan model temeli IPCC Beşinci Değerlendirme Raporu (AR5), CMIP5 ve ISIMIP2b nesli senaryolardan, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), CMIP6 ve ISIMIP3b nesli senaryolara taşınmış; bu doğrultuda önceki yıllarda esas alınan RCP 4.5 (Orta Düzey Emisyon Senaryosu) senaryosunun yerini SSP2-4.5 senaryosu almıştır. SSP2-4.5, küresel emisyonların orta vadede istikrara kavuştuğu bir gelecek öngören, güncel iklim bilimi literatüründe yaygın kabul gören bir ara senaryo olarak seçilmiştir.

Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde Climate Impact Explorer aracı kullanılmakta; IPCC ve ISIMIP tabanlı bölgesel iklim modellerinden türetilen projeksiyonlar analiz temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda sıcaklık ve yağış değişimleri, aşırı hava olayları, hidrolojik değişkenler ve iş gücü verimliliğine etkiler analiz edilmektedir. Su stresi riskleri, WRI Aqueduct Water Risk Atlas verileriyle desteklenmekte; Adana, Dilovası ve Samsun tesisleri için 2030, 2050 ve 2080 projeksiyon ufuklarında SSP2-4.5 senaryosu altında değerlendirilmektedir.

Senaryo analizi, kısa (2025-2030), orta (2030-2035) ve uzun (2035-2050) vade tanımlarıyla uyumlu olarak yürütülmektedir. Analiz, Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport Kimya'nın operasyonel faaliyetlerini kapsamaktadır. İklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin tanımlanması ve önceliklendirilmesi, Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda dört tematik çalışma grubunun katılımıyla yürütülmekte; bulgular Kurumsal Risk Değerlendirmesi ile kayıt altına alınarak Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere düzenli olarak raporlanmaktadır.

Olası yeni düzenlemeler, teknolojik yenilikler ve ekonomik dalgalanmalar gibi dış faktörler zaman içinde esneklik gerektiren belirsizlik alanları yaratabilmektedir. Bu tür belirsizlikler, sürekli güncellenen stratejik planlama süreçleri aracılığıyla yakından izlenmekte ve esnek çözümlerle yönetilmektedir.

Finansman Kaynakları

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik yatırımlar, öncelikli olarak Polisan Holding'in öz kaynaklarıyla finanse edilmektedir. Gerekli görüldüğünde, belirli projelere yönelik dış finansman sağlamak amacıyla banka kredisi ve finansal kiralama gibi borçlanma araçlarına da başvurulmaktadır. Sürdürülebilirlik veya iklim performansına bağlı özel bir finansman aracı (sürdürülebilirlik bağlantılı kredi, yeşil tahvil vb.) şu an için kullanılmamaktadır. Hem öz kaynak hem de gerektiğinde borçlanma kaynakları, stratejilerin uygulanmasında ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasında etkin biçimde kullanılmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda, dört tematik çalışma grubunun katılımıyla yürütülmektedir. Süreçte iç kontrol sistemleri, denetim bulguları, çevresel ve yasal düzenlemeler, paydaş beklentileri, sürdürülebilirlik politikaları, finansal performans analizleri, süreç performans verileri, KPI metrikleri, İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre (İSG-Ç) Performans Endeksi ile izleme, ölçüm sistemleri ve ERP programlarından elde edilen veriler girdi olarak kullanılmakta; ilgili departmanların katılımıyla gerçekleştirilen koordinasyon toplantıları aracılığıyla saha bağlantısı kurulmaktadır. Belirleme süreci, Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport Kimya'nın üretim, lojistik, tedarik zinciri, altyapı, müşteri ilişkileri ve çevre yönetim sistemlerini kapsayan operasyonel faaliyetlerinin tamamını içermektedir.

İklimle ilgili risklerin belirlenmesinde iklimle ilgili senaryo analizi kullanılmaktadır. Fiziksel risklerin tespitinde Climate Impact Explorer aracı ve WRI Aqueduct Water Risk Atlas verileri; geçiş risklerinin tespitinde ise düzenleyici gelişmeler ve piyasa dinamikleri esas alınmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili fırsatların belirlenmesinde de aynı süreç ve veri kaynakları kullanılmakta; düşük karbonlu ürün geliştirme, kaynak verimliliği ve dijital dönüşüm gibi alanlardaki fırsatlar bu kapsamda tespit edilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Belirlenen risk ve fırsatlar; finansal, operasyonel, stratejik, hukuki ve dış çevre kategorilerinde ele alınmakta, olasılık ve etki puanları üzerinden değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecinde hem niteliksel unsurlar (stratejik karar alma süreçlerini etkileme kapasitesi, paydaşlar açısından önem, tedarik zincirinde aksaklık yaratma riski) hem de niceliksel eşik değerleri esas alınmaktadır. Finansal etki eşiği cirosal bazda belirlenmiş olup potansiyel etkinin %5'in altında kalması düşük etki, %5'in üzerinde olması yüksek etki olarak sınıflandırılmaktadır. Değerlendirme sürecinde ayrıca riskin gerçekleşme olasılığı, zaman ufku, değer zincirindeki etki noktası (doğrudan operasyonlar, tedarik zinciri veya müşteriler) ve stratejik hedeflerle uyumu gibi faktörler dikkate alınmaktadır.

Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde Climate Impact Explorer aracı kullanılmakta; IPCC ve ISIMIP tabanlı bölgesel iklim modellerinden türetilen projeksiyonlar, sıcaklık ve yağış değişimleri, aşırı hava olayları, hidrolojik değişkenler ve iş gücü verimliliğine etkiler analiz temelini oluşturmaktadır. Su stresi riskleri WRI Aqueduct Water Risk Atlas verileriyle desteklenmekte; risk önceliklendirmesi etki-olasılık matrisi üzerinden yapılmaktadır. Fırsatların değerlendirilmesinde de aynı olasılık-etki metodolojisi ve %5'lik eşik değeri uygulanmakta; potansiyel finansal getiri ve stratejik önem birlikte değerlendirilmektedir. Değerlendirme bulguları, Kurumsal Risk Değerlendirmesi ile kayıt altına alınmaktadır.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

Polisan Holding'de risk yönetimi, departmanlar arası koordinasyonla yürütülen ve olasılık-etki analizleriyle desteklenen bütüncül bir süreçtir. Finansal, operasyonel, stratejik, hukuki, çevresel ve diğer kategorilerdeki riskler; etki-olasılık puanlamasına göre önceliklendirilmekte ve önleme, azaltma, transfer veya kabul etme gibi uygun karşılık stratejileriyle yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, bu genel önceliklendirme çerçevesinde diğer risk türleriyle birlikte, ayrı bir kategori olarak değil, kurumsal risk yönetim sisteminin bütünlük bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Risk yönetim süreci asgari yılda bir kez güncellenmekte; stratejik aksiyon planları ilgili departmanlarla koordinasyon içinde geliştirilip izlenmektedir. Tespit edilen riskler Kurumsal Risk Değerlendirme Formu'na resmi olarak kaydedilmekte; süreç çıktılarına ilişkin raporlar Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürü tarafından düzenli olarak Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve risk yönetimi süreçleri organizasyonun tüm kademelerinde izlenmekte ve performans yönetim sistemleriyle bütünleştirilmektedir; bu sayede sürdürülebilirlik kriterleri stratejik hedeflerle uyumlu hale getirilerek karar alma ve yönetim mekanizmalarına yansıtılmaktadır.

2025 yılında dört tematik çalışma grubunun resmi olarak kurulması, iklimle ilgili risk ve fırsatların daha detaylı ve sistematik biçimde değerlendirilmesine imkân tanıyarak önceki döneme kıyasla önceliklendirme ve izleme sürecini güçlendirmiştir.



METRİKLER ve HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonları

Polisan Holding ve bağlı ortaklıklarının 2025 yılı sera gazı emisyon envanteri; Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak, finansal kontrol yaklaşımıyla hesaplanmıştır. Kapsam 1 emisyonları grup şirketlerindeki doğrudan doğalgaz, LPG, dizel ve benzin tüketiminden, proses kaynaklı emisyonlardan, soğutucu gazlardan ve yangın söndürme gazlarından kaynaklanmaktadır.

Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında lokasyon bazlı ölçüm yaklaşımı uygulanmış, grup şirketlerinin elektrik tüketim verileri kullanılmıştır. Kapsam 3 emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri Muhasebe ve Raporlama Standardı'ndaki 15 kategoriye göre sınıflandırılmıştır. Emisyon faktörleri; Türkiye ulusal emisyon faktörleri, DEFRA, EPA ve IPCC referansları kullanılarak, piyasa bazlı yaklaşımla belirlenmiştir. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, grup şirketlerinin değer zincirinde yer alan faaliyetlere ilişkin birincil veriler kullanılmıştır. Satın alınan mal ve hizmetler, sermaye malları, nakliye ve dağıtım faaliyetleri, çalışan ulaşımı, iş seyahatleri ve atık yönetimi gibi kategorilerde; lojistik verileri, satın alma kayıtları, seyahat kayıtları, atık yönetim kayıtları ve diğer operasyonel faaliyet verilerinden yararlanılmıştır.

Veri bulunabilen durumlarda doğrulanmış veya doğrudan faaliyet verileri esas alınmış, birincil verinin mevcut olmadığı durumlarda ise uluslararası kabul görmüş veri tabanları ve emisyon faktörleri kullanılarak (IPCC, Türkiye Ulusal Emisyon Faktörleri, DEFRA, EPA, Ecoinvent) hesaplamalar gerçekleştirilmiştir. Emisyonlarının ölçümünde veri hiyerarşisi yaklaşımı uygulanmış; doğrudan ölçüme dayalı, doğrulanmış ve işletmenin değer zincirindeki faaliyetlerden elde edilen girdilere öncelik verilmiştir. Kullanılan verilerin niteliği ve belirsizlik seviyeleri değerlendirilmiş, hesaplamalar Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) gerekliliklerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.



Polisan Holding ve Bağlı Ortaklıklar

Kapsam	2024 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)	2025 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1 Emisyonları	9.836	8.615
Kapsam 2 Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	8.766	7.892
Kapsam 2 Emisyonları (Piyasa Bazlı)	1.190	32
Satın alınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	-7.576	-7.860
Kapsam 3 Emisyonları	187.800	179.087
3.1 Satın alınan mal ve hizmetler	156.693	154.447
3.2 Sermaye malları	7.799	3.540
3.3 Kapsam 1 emisyonlarına veya Kapsam 2 emisyonlarına dahil olmayan yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetler	5.814	5.335
3.4 Yukarı yönlü ulaşım ve dağıtım	7.005	6.047
3.5 Operasyonlarda üretilen atıklar	41	36
3.6 İş seyahatleri	150	265
3.7 Çalışan işe gidiş gelişleri	1.113	953
3.8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.9 Aşağı yönlü ulaşım ve dağıtım	9.161	8.454
3.10 Satılan ürünün işlenmesi	-	-
3.11 Satılan ürünün kullanımı	-	-
3.12 Satılan ürünlerden kullanım ömrü dolanlara uygulanacak işlem	24	20
3.13 Aşağı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.14 Bayilikler	-	-
3.15 Yatırımlar	-	-
Toplam (Brüt / Net)	206.402 / 198.826	195.604 / 187.744

Polisan Holding

Kapsam	2024 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)	2025 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1 Emisyonları	229	228
Kapsam 2 Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	344	291
Kapsam 2 Emisyonları (Piyasa Bazlı)	86	32
Satın alınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	-258	-259
Kapsam 3 Emisyonları	526	417
3.1 Satın alınan mal ve hizmetler	41	44
3.2 Sermaye malları	14	18
3.3 Kapsam 1 emisyonlarına veya Kapsam 2 emisyonlarına dahil olmayan yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetler	194	130
3.4 Yukarı yönlü ulaşım ve dağıtım	-	-
3.5 Operasyonlarda üretilen atıklar	0,8	0,5
3.6 İş seyahatleri	21	61
3.7 Çalışan işe gidiş gelişleri	266	164
3.8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.9 Aşağı yönlü ulaşım ve dağıtım	-	-
3.10 Satılan ürünün işlenmesi	-	-
3.11 Satılan ürünün kullanımı	-	-
3.12 Satılan ürünlerden kullanım ömrü dolanlara uygulanacak işlem	-	-
3.13 Aşağı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.14 Bayilikler	-	-
3.15 Yatırımlar	-	-
Toplam (Brüt / Net)	1.099 / 841	936 / 677

METRİKLER ve HEDEFLER

Polisan Kimya

Kapsam	2024 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)	2025 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1 Emisyonları	6.298	5.652
Kapsam 2 Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	5.622	4.825
Kapsam 2 Emisyonları (Piyasa Bazlı)	746	0
Satınalınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	-4.876	-4.825
Kapsam 3 Emisyonları	110.457	102.088
3.1 Satın alınan mal ve hizmetler	93.954	90.830
3.2 Sermaye malları	3.700	1.025
3.3 Kapsam 1 emisyonlarına veya Kapsam 2 emisyonlarına dahil olmayan yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetler	3.142	2.622
3.4 Yukarı yönlü ulaşım ve dağıtım	4.042	1.976
3.5 Operasyonlarda üretilen atıklar	22	20
3.6 İş seyahatleri	51	64
3.7 Çalışan işe gidiş gelişleri	342	305
3.8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.9 Aşağı yönlü ulaşım ve dağıtım	5.202	5.245
3.10 Satılan ürünün işlenmesi	-	-
3.11 Satılan ürünün kullanımı	-	-
3.12 Satılan ürünlerden kullanım ömrü dolanlara uygulanacak işlem	2	2
3.13 Aşağı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.14 Bayilikler	-	-
3.15 Yatırımlar	-	-
Toplam (Brüt / Net)	122.376 / 117.500	112.565 / 107.741

Polisan Yapıkim

Kapsam	2024 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)	2025 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1 Emisyonları	285	329
Kapsam 2 Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	248	358
Kapsam 2 Emisyonları (Piyasa Bazlı)	28	0
Satınalınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	-220	-358
Kapsam 3 Emisyonları	71.436	72.702
3.1 Satın alınan mal ve hizmetler	62.531	63.408
3.2 Sermaye malları	264	64
3.3 Kapsam 1 emisyonlarına veya Kapsam 2 emisyonlarına dahil olmayan yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetler	1.573	1.807
3.4 Yukarı yönlü ulaşım ve dağıtım	2.963	4.070
3.5 Operasyonlarda üretilen atıklar	3	2
3.6 İş seyahatleri	44	78
3.7 Çalışan işe gidiş gelişleri	77	84
3.8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	3.959	3.171
3.9 Aşağı yönlü ulaşım ve dağıtım	-	-
3.10 Satılan ürünün işlenmesi	-	-
3.11 Satılan ürünün kullanımı	-	-
3.12 Satılan ürünlerden kullanım ömrü dolanlara uygulanacak işlem	22	18
3.13 Aşağı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.14 Bayilikler	-	-
3.15 Yatırımlar	-	-
Toplam (Brüt / Net)	71.969 / 71.749	73.389 / 73.031

Poliport Kimya

Kapsam	2024 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)	2025 Mutlak Brüt Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1 Emisyonları	3.024	2.406
Kapsam 2 Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	2.553	2.388
Kapsam 2 Emisyonları (Piyasa Bazlı)	330	0
Satınalınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	-2.223	-2.388
Kapsam 3 Emisyonları	5.382	3.889
3.1 Satın alınan mal ve hizmetler	168	165
3.2 Sermaye malları	3.821	2.433
3.3 Kapsam 1 emisyonlarına veya Kapsam 2 emisyonlarına dahil olmayan yakıt ve enerjiyle ilgili faaliyetler	905	777
3.4 Yukarı yönlü ulaşım ve dağıtım	-	-
3.5 Operasyonlarda üretilen atıklar	16	14
3.6 İş seyahatleri	34	63
3.7 Çalışan işe gidiş gelişleri	437	400
3.8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.9 Aşağı yönlü ulaşım ve dağıtım	-	37
3.10 Satılan ürünün işlenmesi	-	-
3.11 Satılan ürünün kullanımı	-	-
3.12 Satılan ürünlerden kullanım ömrü dolanlara uygulanacak işlem	-	-
3.13 Aşağı yönlü kiralanan varlıklar	-	-
3.14 Bayilikler	-	-
3.15 Yatırımlar	-	-
Toplam (Brüt / Net)	10.959 / 8.736	8.683 / 6.295

İklimle İlgili Metrikler

Geçiş ve Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar

İklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı kırılgan olabilecek varlık veya faaliyetlerin hacim ve yüzdesi değerlendirilirken, önemlilik eşiğini aşan bir değer tespit edilmemiş; bu doğrultuda kırılgan varlık değeri belirlenmemiştir.

Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar

Polisan Holding, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıklarını stratejik olarak geliştirmekte ve tüm operasyonlarını bu fırsatlarla entegre etmektedir. Polisan Kimya, bu fırsatların en yoğun biçimde yer aldığı iş birimi olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca tüm grup şirketleri, Ar-Ge projeleri, sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar ve çevresel performansı güçlendirmeye yönelik girişimlerle fırsatlara uyum sağlama yönünde önemli adımlar atmıştır.

Sermaye Dağıtımı

2025 yılında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik toplam sermaye dağıtımı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Kategori	2024 Tutarı (Milyon TL)	2025 Tutarı (Milyon TL)
Risklerin toplam finansal etkileri	Kısa Vade: - Orta Vade: 19,9 Uzun Vade: 100,2	Kısa Vade: - Orta Vade: 18,9 Uzun Vade: 134,6
Fırsatların toplam finansal etkileri	Kısa Vade: 66,1 Orta Vade: 39,7 Uzun Vade: 2,7	Kısa Vade: 75,3 Orta Vade: 192,4 Uzun Vade: 51,9

İç Karbon Fiyatları

Şirket; yatırım kararları, transfer fiyatlandırması ve senaryo analizi gibi alanlarda karar verme sürecine bir iç karbon fiyatı dahil etmemektedir.



Sektör Bazlı Metrikler

Kimya sektörüne özgü sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri (Cilt 47—Kimyasallar), TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin Rehber esas alınarak belirlenmiştir. Sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su yönetimi, kullanım aşaması verimliliği için ürün tasarımı ve faaliyet metriği, bu rehberlikte tanımlanan zorunlu göstergelerdir.

Sera Gazı Emisyonları

Metrik	Kategori	Polisan Holding		Polisan Kimya		Polisan Yapıkim		Poliport Kimya	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları tCO ₂ e, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde, %	Nicel	229, %0	228, %0	6.298, %0	5.652, %0	285 , %0	329, %0	3.024, %0	2.406, %0
Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	2019 yılına kıyasla 2025 yılında Kapsam 1 ve 2 yoğunluğunda %25 azaltım hedeflenmiş; 2025 yılında toplam emisyon yoğunluğunda %20 azaltım sağlanmıştır. Planın detaylı müzakeresine “Doğrudan ve Dolaylı Uyum Çabaları” bölümünde yer verilmiştir. *Yerel mevzuat düzenlemeleriyle kömür faaliyetlerine getirilen kısıtlamalar, kuru yük operasyonel hacmini daraltarak konsolide üretim ve elleçleme miktarında %33 azalmaya ve hedefte %5 sapmaya yol açmıştır							

Kullanım Aşaması Verimliliği için Ürün Tasarımı

Metrik	Kategori	Polisan Kimya		Polisan Yapıkim	
		2024	2025	2024	2025
Kullanım aşaması kaynak verimliliği için tasarlanmış ürünlerden elde edilen gelir, TL	Nicel	-	-	250.000.000	280.000.000

Enerji Yönetimi

Metrik	Kategori	Polisan Holding		Polisan Kimya		Polisan Yapıkim		Poliport Kimya	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Tüketilen toplam enerji, GJ	Nicel	5.697	5.708	89.129	86.423	5.860	7.917	70.495	58.644
Tüketilen toplam şebeke elektriği, GJ	Nicel	2.418	2.413	45.788	40.019	2.016	2.939	20.793	19.805
Şebeke elektriği yüzdesi, %	Nicel	20	0	20	0	20	0	20	0
Yenilenebilir enerji yüzdesi, %	Nicel	80	100	80	100	80	100	80	100
Toplam kendi kendine üretilen enerji, GJ	Nicel	0	0	0	0	0	0	0	0
Tüketilen toplam doğalgaz miktarı, GJ	Nicel	817	911	41.419	44.093	937	2.214	40.347	29.918
Tüketilen toplam motorin miktarı (sabit yanma), GJ	Nicel	0	0	390	822	128	76	1.008	600
Tüketilen toplam motorin miktarı (hareketli yanma), litre	Nicel	613	524	414	360	893	712	7.849	7.786
Tüketilen toplam benzin miktarı, litre	Nicel	1.849	1.860	1.118	1.129	1.886	1.977	498	535

2025 yılı enerji yönetimi verilerine; doğalgaz tüketimi, benzin tüketimi, sabit ve hareketli yanma motorin tüketimleri eklenmiştir.

Su Yönetimi

Metrik	Kategori	Polisan Holding		Polisan Kimya		Polisan Yapıkim		Poliport Kimya	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Çekilen toplam su, m³	Nicel	3.160	5.356	2.295.404	2.935.248	68.156	65.805	213.086	217.747
Tüketilen toplam su, m³; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi, %	Nicel	316	536	76.465	82.807	66.424	64.277	39.466	49.725
Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	0	0	0	0	0	0	0	0
Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Müzakere ve Analiz	Detaylı analize "Senaryo Analizi" başlığında yer verilmiştir							

Faaliyet Metriği

Metrik	Kategori	Polisan Kimya		Polisan Yapıkim		Poliport Kimya	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
Raporlanabilir segmente göre üretim (m³ veya ton)	Nicel	91.000	128.207	100.894	112.949	3.015.976	3.020.000

Sürdürülebilirlik Göstergeleri

Hava Kalitesi

Metrik	Kategori	Polisan Kimya		Polisan Yapıkim		Poliport Kimya	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
TOC (kg/sa)	Nicel	0,44	-	-	0,01	0,02	-
NOx (kg/sa)	Nicel	1,9	-	-	-	-	-
SO ₂ (kg/sa)	Nicel	0,24	-	-	-	-	-
Toz (kg/sa)	Nicel	0,09	-	-	0,02	-	-

Tehlikeli Atık Yönetimi

Metrik	Kategori	Polisan Holding		Polisan Kimya		Polisan Yapıkim		Poliport Kimya	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Tehlikeli Atık Miktarı (ton)	Nicel	-	-	1.790	2.481	299	101	2.167	2.169
Geri Dönüştürülen Tehlikeli Atık (%)	Nicel	-	-	94	98	95	99	78	93

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

Metrik	Kategori	Polisan Holding		Polisan Kimya		Polisan Yapıkim		Poliport Kimya	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Toplam Kaza Frekansı(1.000.000 saat)	Nicel	-	-	13	20	17	17	17	16
Ölümlü Kaza Oranı	Nicel	-	-	-	-	-	-	-	-

İklim Değişikliği ile Mücadele, Geçiş Planı ve Uluslararası Taahhütlerle Uyum

Polisan Holding, iklim değişikliğiyle mücadeleyi operasyonel risklerin ötesinde, düşük karbon ekonomisine geçişin bir parçası olarak ele almakta; karbon yönetimi ve enerji verimliliğini birbirini besleyen iki stratejik eksen olarak yapılandırmaktadır. Sera gazı envanteri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) metodolojisine uygun olarak hazırlanmakta; IPCC, DEFRA, EPA ve ecoinvent gibi uluslararası kabul görmüş veri tabanlarından yararlanılmaktadır. Karbon ayak izi hesaplamaları bağımsız, akredite üçüncü taraf kuruluşlar tarafından doğrulanmakta; Polisan Kimya, 2018 yılından bu yana sera gazı emisyonlarının izlenmesine ilişkin mevzuat kapsamında düzenli doğrulama beyanları hazırlamakta ve emisyon verileri Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş kuruluşlarca ISO 14064-3 standardına göre makul güvence seviyesinde doğrulanılmaktadır.

Holding ve grup şirketleri, 1997 yılından bu yana Responsible Care (Üçlü Sorumluluk) taahhüdünü sürdürmekte; 2012 yılından itibaren düzenli karbon ayak izi ölçümü ve raporlaması yapılmakta, 2020 yılından bu yana Kapsam 3 emisyonları da izleme kapsamına dahil edilmektedir. Karbon yönetiminin kurumsal çerçevesi, 2017 yılında yayımlanan sürdürülebilirlik politikasıyla belirlenmiş olup iş ortaklarının da bu politikaya uyum sağlaması beklenmektedir.

2053 net sıfır hedefi doğrultusunda, 2026-2030 dönemi için Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) ile uyumlu emisyon azaltım hedefleri belirlenmiştir; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları için 1,5°C ile uyumlu mutlak azaltım yaklaşımı, Kapsam 3 emisyonları için ise sektörel yoğunluk bazlı azaltım yaklaşımı benimsenmiştir. İklim senaryosu analizlerinde SSP2-4.5 senaryosu esas alınarak mevcut operasyonlar ve tedarik zinciri için fiziksel ve geçiş risk ve fırsatları analiz edilmekte; tespit edilen risklerin gerçekleşme olasılığını ve etkisini azaltacak önlemler hayata geçirilmektedir.

Polisan Holding'in iklim hedefleri, Türkiye'nin taraf olduğu Paris Anlaşması ve ülkenin 2053 net sıfır karbon taahhüdüyle uyumlu olarak yapılandırılmıştır; küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlama hedefi, sera gazı emisyon stratejisinin temel dayanağını oluşturmaktadır. Ayrıca Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile ulusal ve uluslararası izleme-raporlama düzenlemeleri, hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasını şekillendiren kritik unsurlar olarak dikkate alınmaktadır.

Stratejik hedeflerle uyumlu süreç hedefleri, ilgili süreç sahipleri tarafından altı aylık ve yıllık dönemlerde değerlendirilmekte; izleme ve gözetim Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Polisan Holding, bu hedeflere ulaşmak için karbon kredisi kullanımını planlamamakta; bunun yerine operasyonel iyileştirmeler, yenilenebilir enerji kullanımı ve tedarik zinciri dönüşümü yoluyla hedeflerine ulaşmayı öngörmektedir.

2017 yılından bu yana CDP İklim Değişikliği Programı'na 2018 yılından bu yana da Su Güvenliği Programı'na katılım sağlanmakta olup 2025 yılında her iki programda da B skoru elde edilmiş; bu sonuç, küresel ortalama olan C skorunun üzerinde, Avrupa ve sektör ortalamasıyla aynı seviyede bir performansı yansıtmaktadır.



Sürdürülebilirlik ve İklimlerle İlgili Hedefler

Polisan Holding'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefleri, TSRS 2'nin gerektirdiği şekilde nicel/nitel niteliği, mutlak/yoğunluk ayrımı, baz yıl, hedef yılı ve izleme mekanizmasıyla birlikte tanımlanmıştır. Polisan Holding'in belirlediği tüm sera gazı emisyon hedefleri brüt hedeflerdir; hedeflere ulaşmak amacıyla karbon kredisi kullanımı planlanmamaktadır.

Hedef	Amaç	Hedefin Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Hedef Yılı	Nicel Hedef (Mutlak/Yoğunluk)	Gözden Geçirilme Süreçleri	Hedef Takibi İçin Kullanılan Metrikler	2025 İlerleme Durumu	2024 - 2025 Karşılaştırmalı Veri
2019 baz yılına göre Kapsam I ve II mutlak emisyonlarını %15, yoğunluğunu %25 azaltmak	Enerji tüketimi ve üretim süreçlerindeki iyileştirmelerle sürdürülebilirlik performansını artırmak	Grup geneli	2025	Mutlak / Yoğunluk	Aylık emisyon raporları hazırlanır, yıllık sürdürülebilirlik performans toplantılarında gözden geçirilir.	Toplam Kapsam I ve II emisyonları (ton CO ₂ eşd.), emisyon yoğunluğu	2025 yılında kapsam I ve II mutlak emisyonlarında %44, kapsam I ve II emisyon yoğunluğunda ise %20 azaltım sağlanmıştır.	2024 yılında %28 olarak gerçekleşen mutlak emisyon azaltım oranı 2025 yılında %44'e; %13 olan emisyon yoğunluğu azaltım oranı ise %20'ye yükselmiştir.
2017 baz yılına göre Kapsam I ve II mutlak emisyonlarını %55 azaltmak	Enerji tüketimi ve üretim süreçlerindeki iyileştirmelerle sürdürülebilirlik performansını artırmak	Grup geneli	2030	Mutlak	Yıllık emisyon envanteri hazırlanır, beş yıllık ara değerlendirmeler yapılır.	Toplam Kapsam I ve II emisyonları (ton CO ₂ eşd.)	2025 yılında Kapsam I ve II mutlak emisyonlarında % 53 azaltım sağlanmıştır.	2024 yılında %40 olarak gerçekleşen mutlak emisyon azaltım oranı 2025 yılında %53'e; yükselmiştir.
2019 baz yılına göre Kapsam II emisyonlarını %100 azaltmak	Dolaylı sera gazı emisyonlarını ortadan kaldırarak enerjiyle ilişkili çevresel etkiyi sıfırlamak	Grup geneli	2025	Mutlak	Aylık enerji tüketim verileri izlenir, yenilenebilir enerji tedarik oranı yıllık raporlanır.	Kapsam II emisyon miktarı, yenilenebilir enerji kullanım oranı	2025 yılında kapsam II emisyonlarında %100 azaltım sağlanmıştır.	2024 yılında %80 olarak gerçekleşen kapsam II emisyon azaltım oranı, 2025 yılında %100'e yükselmiştir.
2021 baz yılına göre Kapsam III emisyonlarını %25 azaltmak	Tedarik zinciri ve değer zinciri faaliyetlerinden kaynaklanan dolaylı emisyonları azaltarak, iklim değişikliğiyle mücadelede bütüncül bir yaklaşım benimsemek ve toplam karbon ayak izimizi düşürmek.	Grup geneli	2030	Mutlak	Yıllık tedarik zinciri emisyon verileri toplanır, iki yılda bir performans değerlendirmesi yapılır.	Kapsam III emisyon miktarı (tCO ₂ e)	2025 yılında kapsam III emisyonlarında %27 azaltım sağlanmıştır.	2024 yılında %23 olarak gerçekleşen kapsam III emisyon azaltım oranı, 2025 yılında %27'ye yükselmiştir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler

Hedef	Amaç	Hedefin Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Hedef Yılı	Nicel Hedef (Mutlak/Yoğunluk)	Gözden Geçirilme Süreçleri	Hedef Takibi İçin Kullanılan Metrikler	2025 İlerleme Durumu	2024 - 2025 Karşılaştırmalı Veri
Karbon nötrlüğe ulaşmak	Net sıfır karbon emisyonuna ulaşmak	Grup geneli	2053	Mutlak	Yıllık sera gazı envanteri hazırlanır, 5 yıllık dönemlerde ilerleme raporları yayınlanır.	Toplam sera gazı emisyonu, karbon dengeleme miktarı	Net sıfır karbon emisyon hedefi devam etmektedir.	
2025 baz yıla göre toplam atık miktarını %5 azaltmak	Atık yönetimini iyileştirerek çevresel sürdürülebilirliği desteklemek ve maliyetleri düşürmek.	Grup geneli	2030	Yoğunluk	Atık miktarları aylık olarak raporlanır, yıllık performans değerlendirmelerinde hedefle karşılaştırılır	Toplam atık miktarı (ton)	2025 yılı grup geneli toplam atık miktarı: 5.498.674 kg. Atık azaltım hedefi devam ediyor.	
ÇSY performansını sektör ortalamasının üzerinde tutmak	ÇSY performansı yıllık olarak değerlendirilir, bağımsız derecelendirme kuruluşlarının raporlarıyla karşılaştırılır	Grup geneli	2030	-	ÇSY performansı yıllık olarak değerlendirilir, bağımsız derecelendirme kuruluşlarının raporlarıyla karşılaştırılır.	ÇSY skorları, sektör ortalama puanı, üçüncü taraf değerlendirme sonuçları	2025 yılında Refinitiv'de 489 kimya şirketi arasında 7. sıra (85 puan), CDP'de B skoru, Ecovadis'te Poliport Kimya Gümüş ödül kazanmıştır.	2024 yılında 474 kimya şirketi arasında Polisan Holding 82. sırada (82 puan) iken 2025'te 7. sıraya (85 puan) yükselmiş ve B skoru korumuştur. Poliport Kimya ise Bronz ödülден Gümüş ödüle yükselmiştir.

Bu hedeflere ek olarak, 2053 net sıfır hedefi doğrultusunda 2026-2030 dönemi için hedef ve metodoloji Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından resmi olarak onaylanmamış olup SBTi metodolojisiyle uyumlu yeni emisyon azaltım hedefleri belirlenmiştir; Kapsam 1 ve 2 emisyonları için 1,5°C ile uyumlu mutlak azaltım, Kapsam 3 emisyonları için ise sektörel yoğunluk bazlı azaltım yaklaşımı benimsenmiştir.

EKLER

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu ile bu raporun yayım tarihi arasında gerçekleşen önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir. Raporlama dönemi sonrasında ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların onaylandığı tarihe kadar, açıklanması gerekli önemli bir işlem, olay veya koşul tespit edilmemiştir.

Polisan Hellas S.A. Pay Devri (22 Ocak 2026): Faaliyetleri 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla durdurulan tam bağlı ortaklık Polisan Hellas S.A.'daki tüm paylar, önce Bitlis Ailesi üyelerine ait Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye, ardından nihai alıcılar Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir.

Üst Düzey Yönetimde Değişiklik (30 Ocak 2026): Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Bilal Cantekin Dinçerler, tüm görev ve pozisyonlarından kendi isteğiyle istifa etmiş; boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine dönem sonuna kadar görev yapmak üzere Burçin Müftü atanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Esra Yazıcı'nın yerine Ali Tuğrul Alpacar görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Personel Değişikliği (30 Nisan 2026): Yönetim Kurulu üyelerinin yaptığı görev dağılımı sonucunda Tayfun Bayazıt Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Esra Yazıcı ise Başkan Vekilliği'ne seçilmiştir. Aynı tarih itibarıyla, 19 Şubat 2024'ten bu yana Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Banu Çamlıtepe, kendi isteğiyle bu görevlerinden ayrılmıştır.

Çoğunluk Hissedarlığı Değişikliği ve Yönetim Kurulu'nun Tamamen Yeniden Yapılandırılması (8 Temmuz 2026): 27 Haziran 2025'te imzalanan hisse alım sözleşmesi kapsamında, Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş., Şirket paylarının %77,7268'ini devralmıştır. Bu değişikliğin ardından; Esra Yazıcı, Tayfun Bayazıt, Burçin Müftü ve Ali Tuğrul Alpacar'ın Yönetim Kurulu üyeliklerinden istifaları kabul edilmiş, yerlerine Corex Corporate Management B.V. temsilcisi Evren Öztürk, Erhan Çiloğlu, Tuba Tarı ve Fatih Tokkal atanmıştır. Yeni Yönetim Kurulu'nda Corex Corporate Management B.V. temsilcisi Evren Öztürk Başkanlığa, Hamit Sedat Eratalar ise Başkan Vekilliğine seçilmiştir. Bu değişiklik doğrultusunda komiteler de yeniden yapılandırılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi — Onur Kipri (Başkan), Hamit Sedat Eratalar (Üye), Tuba Tarı (Üye);

Kurumsal Yönetim Komitesi — Hamit Sedat Eratalar (Başkan), Onur Kipri (Üye), Sema Pekkanlı Tezel (Üye);

Ayrıca Selçuk Denizhan Grup'un tüm şirketlerinde Genel Müdür/İcra Başkanı olarak atanmış; CFO Tolga Üzümcü görevlerinden ayrılmıştır.

Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü'nde Değişiklik (27 Temmuz 2026): Grup Bilgi Teknolojileri Direktörü Cumhur Aksoy, görevinden ayrılmıştır.



TSRS 1 ve 2 Uyum Tablosu

ANA BAŞLIK	MADDE	AÇIKLAMA KONUSU	YER ALDIĞI BAŞLIK	SAYFA NUMARASI
SUNUŞ	TSRS 11-4	Amaç	Raporun Amacı ve Kapsamı	1
	TSRS 15-9	Kapsam	Raporun Amacı ve Kapsamı	1
	TSRS 120	Raporlayan işletme	Grup Şirketlerine İlişkin Genel Bilgiler	1
	TSRS 124	Sunum para birimi	Sunum para birimi	3
	TSRS 120, 72	Uygunluk beyanı	Raporun Kapsamı ve Sorumluluğu	2
	TSRS 174-76	Muhakemeler	Önemli Muhakemeler	2
	TSRS 177-78	Ölçüm belirsizliği	Ölçüm Belirsizliği	3
	TSRS 1 Ek D	Niteliksel özellikler	Raporlama Prensipleri ve Güvenilirlik	2
	TSRS 1 Ek E	Karşılaştırmalı bilgi, geçiş hükümleri	Faydalanan Muafiyetler ve Geçiş Hükümleri	3
YÖNETİŞİM	TSRS 125.a, 27.a.i TSRS 2 6.a.i	Yönetişim organı	Yönetim Kurulu ve Genel Yönetim Yapısı	4
	TSRS 127.a.i, 27.a.iii TSRS 2 6.a.i, 6.a.iii	Yönetişim organı	Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyiş	4
	TSRS 127.a.i, 27.b.i TSRS 2 6.a.i, 6.b.i	Yönetişim organı	Yönetim Kurulu Komiteleri	5
	TSRS 127.a.iv, 27.b.i TSRS 2 6.a.iv, 6.b.i	Stratejiye entegrasyon, ödünleşimler	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetişim Yapısı ve Gözetimi	6
	TSRS 127.b.ii TSRS 2 6.b.ii	Yönetimin rolü	Kontroller ve Prosedürler ile Entegrasyon	6
	TSRS 127.b.i TSRS 2 6.b.i	Yönetimin rolü	İklimle İlgili Uygulamalar ve Çalışma Grupları	6
	TSRS 127.a.ii TSRS 2 6.a.ii	Yönetimin rolü	Yetkinliklerin Geliştirilmesi ve Sorumluluklar	5
	TSRS 127.a.v TSRS 2 6.a.v, 29.g	Ücretlendirmeye entegrasyon	Ücretlendirme	7

SUNUŞ	YÖNETİŞİM	STRATEJİ	RİSK YÖNETİMİ	METRİKLER VE HEDEFLER	EKLER		49
TSRS 1 ve 2 Uyum Tablosu							
ANA BAŞLIK	MADDE	AÇIKLAMA KONUSU	YER ALDIĞI BAŞLIK	SAYFA NUMARASI			
STRATEJİ	TSRS 1 29-31 TSRS 2 10-12	Risk/fırsat tanımlama, fiziksel/geçiş sınıflandırması	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	8			
	TSRS 1 30.c TSRS 2 10.d, 22.b.i.6	Zaman ufuklarının tanımlanması	Zaman ufuklarının tanımlanması	8			
	TSRS 2 10.a, 10.b TSRS 1 30.a	Mevcut ve öngörülen finansal etkiler	Riskler ve Fırsatlar	8-33			
	TSRS 1 32 TSRS 2 13	İş modeli ve değer zinciri	İş Modeli ve Değer Zinciri	34			
	TSRS 1 32-33 TSRS 2 13, 14.a.i	Değer zincirinde yoğunlaşma	Riskin/Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	34			
	TSRS 2 14.a.iv	Geçiş planı ve kilit varsayımlar	Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar	34			
	TSRS 2 14.a.iii	Yatırım ve elden çıkarma planları	Yatırım ve Elden Çıkarma Planları	34			
	TSRS 2 14.a.ii TSRS 1 35.c.ii	Azaltım ve uyum çabaları	Doğrudan ve Dolaylı Uyum Çabaları	35			
	TSRS 2 14.a.v	Finansman kaynakları	Finansman Kaynakları	35			
	TSRS 2 22, Ek B1-B18	İklim dirençliliği, senaryo analizi	Senaryo Analizi	35			
RİSK YÖNETİMİ	TSRS 1 44.a.i, 44.a.ii, 44.b TSRS 2 25.a.i, 25.a.ii, 25.b	Belirleme, senaryo analizi kullanımı	Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	36			
	TSRS 1 44.a.iii TSRS 2 25.a.iii	Değerlendirme	Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	36			
	TSRS 1 44.a.iv, 44.a.v, 44.a.vi, 44.c TSRS 2 25.a.iv, 25.a.v, 25.a.vi, 25.c	Belirleme, senaryo analizi kullanımı	Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi	36			

TSRS 1 ve 2 Uyum Tablosu

ANA BAŞLIK	MADDE	AÇIKLAMA KONUSU	YER ALDIĞI BAŞLIK	SAYFA NUMARASI
METRİK ve HEDEFLER	TSRS 2 29(a)	Sera gazı emisyonları	Sera Gazı Emisyonları	37
	TSRS 2 14.a.iv, 33-37	İklim Dayanıklılığı	İklim Değişikliği ile Mücadele, Geçiş Planı ve Uluslararası Taahhütlerle Uyum	44
	(TSRS 2 29.b-g)	Geçiş riskine kırılgan varlıklar	İklimle İlgili Metrikler	39
	TSRS 2 28.b, 32	Sektör bazlı metrikler	Sektör bazlı metrikler	40
	TSRS 2 33-37	İklimle ilgili hedefler	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler	45,46
EKLER	(TSRS 1 B11)	Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	47

Polisan Holding A.Ş. – Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Kapsamında Sunulan Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

Polisan Holding A.Ş. ("Şirket" ya da "Polisan Holding") ve bağlı ortaklıklarının ("birlikte Grup olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sınırlı Güvence denetimimiz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanmasından, uygulanmasından ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür.

Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Polisan Holding A.Ş. – Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Kapsamında Sunulan Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.
- Örneklem bazında analitik güvence prosedürleri ve ilgili sorgulamaları, yeniden hesaplamaları gerçekleştirdik, dokümantasyonu inceledik ve veri toplama işlemlerini test ederek Grup sürdürülebilirlik beyanının doğruluğunu değerlendirdik

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmesi olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.





Rapor hakkında bilgi edinmek, görüş ve önerilerinizi iletmek için:

Sürdürülebilirlik ve Uyum Direktörlüğü
Dilek Sarıaslan
d.sariaslan@polisan.com.tr
0 262 679 71 00

Genel Müdürlük

Hilltown Ofis, Aydınevler Mahallesi Siteler Yolu Caddesi, 28 No: 1/A
Küçükyalı-Maltepe, İstanbul T: 0(216) 578 56 00 F: 0(216) 573 77 97

Fabrika

Polisan Holding Dilovası Tesisleri Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım
Liman Caddesi, No: 7 Dilovası, Kocaeli T: 0(262) 679 71 00 F: 0(262) 757 74 34

<http://www.polisanholding.com>

[linkedin.com/company/polisan](https://www.linkedin.com/company/polisan)

[instagram.com/polisan.holding](https://www.instagram.com/polisan.holding)