



TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu
2025

İçindekiler

1.GİRİŞ	3
1.1.Rapor Hakkında	4
1.1.1. Raporlama Döneminde Kullanılan Muafiyetler	4
1.1.2. Raporlama İlke ve Standartları	4
1.1.3. Denetim Yaklaşımı	4
1.1.4. Gerçeğe Uygun Sunum	4
1.1.5. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	5
1.1.6. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	5
1.2. Kütahya Porselen Hakkında	6
1.2.1. Ortaklık Yapısı	6
1.2.2. Faaliyet Coğrafyası ve Değer Zinciri	6
2.YÖNETİŞİM	7
2.1. Kurumsal Yönetim Yapısı	8
2.2. Kurumsal Komite Yapılanması	8
2.2.1. Kurumsal Yönetim Komitesi	8
2.2.2. Denetim Komitesi	8
2.2.3. Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi	9
2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı	9
2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi	9
2.3.2. Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Gözetimi	10
2.3.3. Yönetişim Organlarının Yetkinliği	10
2.3.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Politikalara Yansıtılması	10
2.3.5. Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Entegrasyonu	11
2.3.6. Sürdürülebilirlik ve İklim Hedeflerinin Ücretlendirme ile İlişkilendirilmesi	11
3. STRATEJİ	12
3.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi	13
3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması	13
3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler	14
3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar	18
3.5. Senaryo Analizi	20

4. RİSK YÖNETİMİ	22
4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi	23
4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi	23
4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi	24
4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	24
4.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Kurumsal Risk ve Fırsatlara Entegrasyonu	25
5. METRİK VE HEDEFLER	26
5.1. Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi	27
5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu	27
5.3. Metrikler	29
5.3.1. Sera Gazı Emisyonları	29
5.3.2. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	29
5.3.3. Faaliyet Metrikleri	30
5.3.4. TSRS 2 Kapsamında Açıklanan İklim Metrikleri	30
6. EKLER	31
6.1. TSRS Uyum Tablosu	32
6.2. Sınır Güvence Beyanı	37

Tablo Dizini

Tablo 1.	Kütahya Porselen Ortaklık Yapısı	6
Tablo 2.	2025 yılı İhracat Bölgesi Dağılımı	6
Tablo 3.	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri	8
Tablo 4.	Denetim Komitesi Üyeleri	8
Tablo 5.	Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi Üyeleri	9
Tablo 6.	Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri	10
Tablo 7.	Fiziksel ve Geçiş Risklerinin Sınıflandırılması	13
Tablo 8.	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatların Sınıflandırılması	13
Tablo 9.	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Vadeleri	14
Tablo 10.	Risk Derecelendirme Kriterleri (ÇYS)	23
Tablo 11.	Risk Derecelendirme Kriterleri (KYS ve EnYS)	24
Tablo 12.	Fırsat Değerlendirme Kriterleri	24
Tablo 13.	Finansal Etki Aralıkları	24
Tablo 14.	Kütahya Porselen'in Ana Stratejileri	27
Tablo 15.	Kütahya Porselen'in Üretim Grubuna Yönelik Stratejik Amaçları	27
Tablo 16.	Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 1'e Yönelik Hedefleri (KP 1 Üretim Tesisi)	27
Tablo 17.	Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 1'e Yönelik Hedefleri (KP 7 Üretim Tesisi)	28
Tablo 18.	Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 4'e Yönelik Hedefleri (Fabrika Genelî)	28
Tablo 19.	Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 4'e Yönelik Hedefleri (KP1 Üretim Tesisi)	28
Tablo 20.	Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 4'e Yönelik Hedefleri (KP7 Üretim Tesisi)	28
Tablo 21.	Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 4'e Yönelik Hedefleri (Masse Üretim Tesisi)	28
Tablo 22.	Sera Gazı Emisyonlarına Dair Metrikler	29
Tablo 23.	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	29
Tablo 24.	Faaliyet Metrikleri	30
Tablo 25.	TSRS 2 Uyum Çerçevesinde İklimle İlgili Performans Göstergeleri	30



Giriş

1.1.Rapor Hakkında

- 1.1.1. Raporlama Döneminde Kullanılan Muafiyetler
- 1.1.2. Raporlama İlke ve Standartları
- 1.1.3. Denetim Yaklaşımı
- 1.1.4. Gerçeğe Uygun Sunum
- 1.1.5. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 1.1.6. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

1.2. Kütahya Porselen Hakkında

- 1.2.1. Ortaklık Yapısı
- 1.2.2. Faaliyet Coğrafyası ve Değer Zinciri

1.1.Rapor Hakkında

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. ("Kütahya Porselen" veya "Şirket") tarafından hazırlanan bu rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamaları içermektedir. Raporlama sınırı, Şirket'in kontrolü altındaki faaliyetler esas alınarak belirlenmiş; Kütahya Porselen'e ait sekiz tesiste yürütülen üretim, operasyonel ve idari faaliyetleri kapsamaktadır. Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporda; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, strateji üzerindeki etkileri, risk yönetimi süreçleri ile metrikler ve hedeflere ilişkin açıklamalara yer verilmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları ve faaliyetlerinin sürekliliği üzerindeki makul ölçüde beklenen etkilerine ilişkin değerlendirmeler sunulmaktadır.

Raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanan 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar ile uyumludur. Söz konusu açıklamaların, konsolide finansal tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu ile birlikte değerlendirilmesi önem taşımaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemliliğine ilişkin değerlendirme yaklaşımı ile kullanılan metodolojiye ilişkin açıklamalar raporun "4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi" başlığı altında sunulmaktadır. Şirket'in internet sitesinde yayımlanan politika, prosedür ve diğer kurumsal dokümanlar, raporda sunulan açıklamaları tamamlayıcı bilgi kaynakları niteliğindedir.

Aksi belirtilmedikçe raporda yer alan finansal veriler ve performans göstergeleri, Şirket'in genel amaçlı finansal tablolarında kullanılan sunum para birimi olan Türk Lirası (TL) esas alınarak sunulmuştur.

1.1.1. Raporlama Döneminde Kullanılan Muafiyetler

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından alınan 25 Aralık 2025 tarihli ve 75935942-050.01.04-[01]/38488 sayılı Kurul Kararı doğrultusunda, 2025 yılı raporlama döneminde TSRS'lere uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler açısından TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında düzenlenen ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin uygulanma süresi bir yıl uzatılmıştır.

Kütahya Porselen, standardın E4 paragrafında düzenlenen geçiş muafiyetinden yararlanmakta ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar, Şirket'in 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal tablolarının kamuya açıklanmasını takiben yayımlanmaktadır.

1.1.2. Raporlama İlke ve Standartları

Kütahya Porselen'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarının hazırlanmasında aşağıdaki standart, çerçeve ve rehberlerden yararlanılmıştır:

- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1-Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2-İklimle İlgili Açıklamalar
- TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Cilt 5: Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri
- İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures-TCFD) Tavsiyeleri
- Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board-SASB) Standartları
- Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)
- ISO 14064-1 Sera Gazları
- Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)

1.1.3. Denetim Yaklaşımı

Raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili göstergelere ilişkin sınırlı güvence çalışması, SG Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu (IAASB) tarafından yayımlanan Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" (ISAE 3000 Revize) ile Uluslararası Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" (ISAE 3410) hükümleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Yürütülen denetim faaliyetleri sonucunda düzenlenen sınırlı bağımsız güvence beyanı, raporun ilgili "6.2. Sınır Güvence Denetimi" başlığı altında sunulmaktadır.

Karbon ayak izi hesaplamaları, ISO 14064 Standardı ile GHG Protokolü esas alınarak gerçekleştirilmiş; hesaplama sonuçları, bağımsız bir belgelendirme kuruluşu olan Aura Belgelendirme Doğrulama Muayene Eğitim Ltd. Şti. tarafından ISO 14064-3 Standardı kapsamında doğrulanmıştır.

1.1.4. Gerçeğe Uygun Sunum

Raporda yer alan açıklamalar, Şirket bünyesinde yürütülen veri toplama, kontrol ve raporlama süreçleri kapsamında hazırlanmakta; doğruluk, tamlık, tarafsızlık ve doğrulanabilirlik ilkeleri esas alınmaktadır. Açıklamalarda kullanılan veriler, ilgili iş birimlerinden temin edilmekte ve iç kontrol mekanizmaları çerçevesinde gözden geçirilmektedir. Açıklamalar, kullanıcıların karar alma süreçlerini destekleyecek nitelikte, karşılaştırılabilir ve anlaşılabilir bilgi sunacak şekilde hazırlanmaktadır.

TSRS uyarınca hazırlanan bu rapor, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamaların kamuoyu ile zamanında ve erişilebilir şekilde paylaşılmasını desteklemek amacıyla Şirket'in dijital iletişim kanalları aracılığıyla yayımlanmaktadır.

1.1.5. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında, TSRS'nin finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda yönetimin muhakemesini gerektiren değerlendirmeler yapılmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesinde, söz konusu hususların Şirket'in finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları ve faaliyetlerinin sürekliliği üzerinde makul ölçüde etki yaratma potansiyeli dikkate alınmıştır. Değerlendirmelerde nicel unsurların yanı sıra faaliyetlerin niteliği, operasyonel yapı, üretim süreçleri, stratejik öncelikler, mevzuat gelişmeleri ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkiler göz önünde bulundurulmuştur.

Risk ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesinde, Risk ve Fırsat Yönetim Prosedürü kapsamında tanımlanan olasılık ve etki kriterleri ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususların Şirket faaliyetleri açısından taşıdığı önem birlikte değerlendirilmiştir. TSRS 2 sektör bazlı rehberinde yer alan göstergelerin Şirket faaliyetlerine uygulanabilirliğinin belirlenmesinde de faaliyetlerin niteliği, üretim süreçleri ve mevcut veri altyapısı dikkate alınmıştır.

Finansal etki seviyelerinin belirlenmesinde, Şirket'in bir günlük üretim duruşundan kaynaklanabilecek üretim kaybının yıllık ciro üzerindeki etkisi referans alınmış ve finansal etki seviyeleri belirlenen oranlar doğrultusunda sınıflandırılmıştır. Söz konusu değerlendirme gerçekleşen operasyonel ve finansal verilere dayandığından, finansal etki seviyelerinin belirlenmesi önemli düzeyde tahmin belirsizliği içeren bir alan olarak değerlendirilmemiştir.

Risk ve fırsatların gelecekteki etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılan önemli varsayımlar senaryo analizi kapsamında ele alınmıştır. Farklı küresel sıcaklık artış düzeyleri ile bunlara bağlı iklim ve sosyoekonomik gelişim varsayımlarının dikkate alındığı değerlendirmelere ilişkin ayrıntılı açıklamalar "3.5. Senaryo Analizi" başlığı altında sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarda kullanılan bazı veriler, doğrudan ölçülebilir nitelikte olmamaları veya değer zincirinden temin edilmeleri nedeniyle ölçüm ve tahmin belirsizliği içerebilmektedir. Değer zincirine ilişkin değerlendirmelerde, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında üçüncü taraflardan sağlanan faaliyet verileri ile ikincil veri kaynaklarından yararlanılması ölçüm belirsizliğine neden olabilmektedir. Veri kalitesinin yetersiz olduğu du-

rumlarda faaliyet türünü ve emisyon kaynağını temsil eden uygun emisyon faktörleri ile ikame veriler kullanılmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında emisyon faktörleri ve veri kaynaklarının seçiminde veri güvenilirliği, doğrulanabilirlik, temsil kabiliyeti ve uluslararası kabul görmüş metodolojilere uyum dikkate alınmıştır. Faaliyet verileri organizasyonel raporlama sınırları kapsamında yürütülen faaliyetlerden derlenmekte, gerekli görülen durumlarda veri eksiklikleri uygun ikame veriler ve emisyon faktörleri kullanılarak giderilmektedir.

Sera gazı emisyonlarına ilişkin ölçüm belirsizlikleri, faaliyet verilerinin doğruluğu, ölçüm ekipmanlarının hassasiyeti, emisyon faktörlerinin güncelliği ve temsil kabiliyeti ile değer zincirinden temin edilen verilerin niteliği gibi unsurlardan kaynaklanabilmektedir. Belirsizlik değerlendirmeleri, GHG Protocol-Guidance on Uncertainty Assessment in GHG Inventories and Calculating Statistical Parameter Uncertainty dokümanında tanımlanan yaklaşım doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Hesaplama sonuçlarına göre 2025 yılı Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin toplam belirsizlik oranları sırasıyla %4,43, %4,65 ve %3,15 olarak belirlenmiştir. Ölçüm belirsizliklerinin azaltılması amacıyla faaliyet verileri ilgili birimler tarafından doğrulanmakta, uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmakta ve karbon ayak izi envanteri bağımsız bir belgelendirme kuruluşu tarafından ISO 14064-3 Standardı kapsamında doğrulanmaktadır.

1.1.6. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirket'in iş modelinde, faaliyetlerinde veya kurumsal yapısında; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların kapsamını ve raporlama sınırlarını ya da finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerin değerlendirilmesini etkileyecek önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.



1.2. Kütahya Porselen Hakkında

1970 yılında Kütahya’da kurulan Kütahya Porselen Sanayi A.Ş., porselen sofa ürünleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, sert porselen ve new bone porselen ürün gruplarında üretim gerçekleştirmekte; ev ve otel kullanımına yönelik porselen yemek takımları, servis ürünleri, sofa aksesuarları ile dekoratif ürünlerin üretim, satış ve ihracatını yürütmektedir.

Şirket, ürünlerini yurt içinde toptan ve perakende satış kanalları aracılığıyla müşterilerine sunmakta, uluslararası pazarlarda ise 62 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. Türkiye genelinde 19 mağaza ile faaliyet gösteren Şirket’in paylarının %25,90’ı Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Kütahya Porselen, üretim faaliyetlerini kalite, verimlilik ve kaynak kullanımının etkin yönetimi anlayışı doğrultusunda yürütmektedir. Üretim süreçlerinde enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, atık yönetimi, Ar-Ge ve teknoloji odaklı iyileştirme çalışmaları sürdürülmekte; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket faaliyetlerinin ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendirilmektedir.

1.2.1. Ortaklık Yapısı

Şirket’in ortaklık yapısı ile sermaye dağılımına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Tablo 1. *Kütahya Porselen Ortaklık Yapısı*

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Nafi Güral	18.987.986,55	47,57	47,57
Kütahya Güral Seramik San. A Ş.	10.589.312,41	26,53	26,53
Diğer	10.339.501,04	25,9	25,9
Toplam	39.916.800	100	100

1.2.2. Faaliyet Coğrafyası ve Değer Zinciri

Kütahya Porselen’in temel operasyonları, üretim faaliyetleri ile Ar-Ge ve tasarım çalışmaları Kütahya’da bulunan faaliyet noktalarında yürütülmektedir. Şirket’in faaliyet noktaları aşağıda yer almaktadır:

- Kütahya Porselen San. A.Ş. Genel Merkez
- KP1-KP1&Bone Porselen Fabrikası Şubesi
- KP2-Mitterteich Fabrikası & Masse Hazırlama Tesisi Şubesi
- KP3-Kütahya Porselen Fabrikası (KUTPO) Şubesi
- KP4-Renkli Porselen Fabrikası-Yeni Dekor Şubesi
- KP7-Porselen Fabrikası 7 Şubesi
- Ar-Ge ve Tasarım Merkezi
- Hammadde Kıрма Öğütme Tesisi¹

Kütahya Porselen, yurt içinde Türkiye genelindeki 19 mağazası ve bayi ağı aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmekte, uluslararası pazarlarda ise 62 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. Şirket’in 2025 yılı gelirlerinin %68’i yurt içi satışlardan, %32’si ihracat faaliyetlerinden sağlanmıştır.

Tablo 2. *2025 yılı İhracat Bölgesi Dağılımı*

Bölge	Başlıca Ülkeler	Gelir Payı (%)
Avrupa Birliği	İspanya, Fransa, Polonya	72
Güney Amerika	Brezilya, Arjantin, Paraguay	18
Orta Doğu ve Afrika	Ürdün, Fas, Mısır	7
Diğer	Rusya, Güney Kore, İngiltere	3

Lojistik faaliyetlerde ağırlıklı olarak karayolu taşımacılığın-
dan yararlanılmakta, yurt dışı sevkiyatlar ise İzmir ve İstanbul limanları üzerinden konteyner taşımacılığı ile gerçekleştirilmektedir. Üretim ve tedarik zinciri süreçlerinde NG Kütahya Seramik ile yürütülen endüstriyel simbiyoz iş birliği kapsamında hammadde geri kazanımı ve enerji verimliliğine yönelik uygulamalar sürdürülmektedir.

Kütahya Porselen’in üretim altyapısı Türkiye’de konumlanırken satış faaliyetleri uluslararası pazarlara uzanmaktadır. Türkiye merkezli üretim ve lojistik yapısı ile küresel satış ağı, Şirket’in uluslararası pazarlardaki düzenleyici gelişmeler ile lojistik süreçlerde meydana gelebilecek değişimlerden etkilenme düzeyini belirleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır.

¹ Kütahya Porselen bünyesinde faaliyet gösteren Kıрма ve Öğütme Tesisi, 1 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla NG Madencilik A.Ş.’ye kiralanmış; tesise ilişkin şube tescili 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bu tarihten itibaren tesis faaliyetleri NG Madencilik A.Ş. tarafından yürütülmektedir.

YÖNETİŞİM

2.1. Kurumsal Yönetim Yapısı

2.2. Kurumsal Komite Yapılanması

2.2.1. Kurumsal Yönetim Komitesi

2.2.2. Denetim Komitesi

2.2.3. Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi

2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi

2.3.2. Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Gözetimi

2.3.3. Yönetişim Organlarının Yetkinliği

2.3.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Politikalara Yansıtılması

2.3.5. Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Entegrasyonu

2.3.6. Sürdürülebilirlik ve İklim Hedeflerinin Ücretlendirme ile İlişkilendirilmesi

2. YÖNETİŞİM

2.1. Kurumsal Yönetim Yapısı

Kütahya Porselen'in kurumsal yönetim yapısı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulmuştur. Yönetim, gözetim ve kontrol faaliyetleri; Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler ve ilgili yönetim birimlerinin görev, yetki ve sorumlulukları esas alınarak yürütülmektedir.

Şirket'in yönetim ve temsil yetkisi Genel Kurul tarafından seçilen Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme hükümleri doğrultusunda en az beş, en fazla on üyeden oluşmakta; üyeler üç yıllık süre için seçilmektedir. Yönetim Kurulu, faaliyetlerin sürekliliğinin sağlanması amacıyla yılda en az dört kez toplanmakta; ilk toplantısında Başkan ve Başkan Vekilini seçerek görev dağılımını belirlemektedir.

2.2. Kurumsal Komite Yapılanması

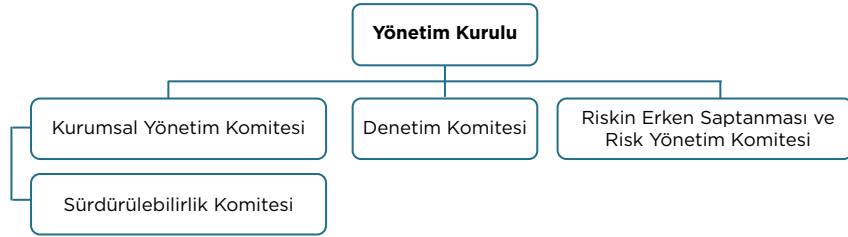
Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda görev yapmaktadır. Komiteler; risk yönetimi, iç kontrol, finansal raporlama, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlikle ilgili uygulamalara ilişkin inceleme ve değerlendirmelerde bulunarak Yönetim Kurulu'nun karar alma ve gözetim süreçlerini desteklemektedir. Görev ve sorumlulukları kapsamında karar alma süreçlerinin şeffaflığının artırılmasına, risk ve fırsatların zamanında belirlenerek değerlendirilmesine, iç kontrol ve denetim mekanizmalarının güçlendirilmesine ve sürdürülebilirlik odaklı yönetim anlayışının kurumsal süreçlere entegre edilmesine katkı sağlamaktadır.

2.2.1. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarının SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili mevzuata uyumunu gözetmek, uygulamaların etkinliğini değerlendirmek ve kurumsal yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik öneriler oluşturmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, görev ve sorumluluklarını Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esası çerçevesinde yerine getirmektedir. Gerçekleştirdiği inceleme ve değerlendirmeler sonucunda oluşturduğu görüş ve tavsiyeleri Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunmaktadır.

Yönetim Kurulu; Şirket'in stratejik kararlarının alınması, faaliyetlerinin gözetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarının izlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler, görev alanlarına giren konulara ilişkin değerlendirme ve önerileriyle Yönetim Kurulu'nun karar alma ve gözetim süreçlerini desteklemektedir.

Kurumsal yönetim yapısı, Şirket bünyesinde uygulanan yönetim sistemleri ile desteklenmektedir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi; kalite, çevre ve enerji yönetimine ilişkin süreçlerin uluslararası standartlar doğrultusunda planlanmasına, uygulanmasına, izlenmesine ve sürekli iyileştirilmesine yönelik yönetim altyapısını güçlendirmektedir.



Komite, Yönetim Kurulu'nun yapı ve işleyişini düzenli olarak gözden geçirmekte; kurumsal yönetim uygulamaları, yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile çıkar çatışmalarının önlenmesine yönelik uygulamaları değerlendirerek iyileştirme alanlarını belirlemektedir. Kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sürekliliği izlenmekte ve uygulamaların geliştirilmesine yönelik öneriler hazırlanmaktadır.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilere ilişkin aday belirleme, seçme, performans değerlendirme ve ücretlendirme süreçlerine yönelik politika ve uygulamalar gözden geçirilmekte; Şirket'in uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda geliştirilmesi uygun görülen öneriler değerlendirilmektedir.

Komite, yılda en az iki kez toplanmakta; toplantılarda yapılan değerlendirmeler ile alınan tavsiye kararları düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

2.2.2. Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Şirket'in finansal raporlama süreçlerinin güvenilirliğinin gözetilmesi, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi ile bağımsız denetim faaliyetlerinin izlenmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Görev ve sorumluluklar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Denetim Komitesi Çalışma Esası çerçevesinde tanımlanmaktadır. Komite, tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan iki üyeli bir yapıya sahip olup Komite Başkanlığı görevi, finansal raporlama ve denetim alanında bilgi ve deneyime sahip bağımsız Yönetim Kurulu üyesi tarafından yürütülmektedir.

Komite; Şirket faaliyetlerinin ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Şirket içi düzenlemelere uygunluğunu gözetmekte, finansal raporlama, iç kontrol, iç denetim ve bağımsız denetim süreçlerinin etkinliğini düzenli olarak değerlendirmektedir. Ayrıca etik ilke ve uygulamaları, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele mekanizmalarını, vergi uygulamalarına ilişkin uyum süreçlerini ve ilgili kontrol faaliyetlerini izlemekte; gerekli gördüğü iyileştirme önerilerini Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunmaktadır.

Tablo 3. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Görev Unvanı	Komite Görevi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Üye

Raporlama döneminde Komite 1 kez toplanmış, yatırımcı ilişkileri faaliyetleri ve ilgili raporlamalar değerlendirilmiştir.

Komite, görev ve sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla yılda en az dört kez toplanmaktadır. Toplantılarda gerçekleştirilen değerlendirmeler doğrultusunda hazırlanan tespit, görüş ve öneriler düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde Denetim Komitesi dört kez toplanmış, toplantılarda finansal raporlama süreçleri, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ve bağımsız denetim süreçlerine ilişkin değerlendirmeler ele alınmıştır.

Tablo 4. Denetim Komitesi Üyeleri

Görev Unvanı	Komite Görevi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

2.2.3. Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi, Şirket'in sürekliliğini, finansal yapısını, faaliyetlerini ve stratejik hedeflerini etkileyebilecek risklerin erken aşamada belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve gerekli önlemlerin geliştirilmesini desteklemek amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komite, Esas Sözleşme ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşmakta; Komite Başkanlığı görevi bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen bir üye tarafından yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gerçekleştirilen değerlendirmelerin ardından Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi gündemine alınmaktadır. Komite, söz konusu risk ve fırsatları Şirket'in kurumsal risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde; stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerle birlikte değerlendirerek risk iştahı, olasılık ve etki düzeyleri doğrultusunda değerlendirmektedir.

Komite, iki ayda bir gerçekleştirilen toplantılarda risk değerlendirmelerini güncellemekte, mevcut risklerin yanı sıra ortaya çıkabilecek yeni risk ve fırsatları değerlendirmekte ve alınan kararların uygulanma durumunu izlemektedir. Toplantı sonuçları ile yılda en az iki kez hazırlanan faaliyet raporları aracılığıyla risk yönetimi uygulamalarına ilişkin değerlendirme ve öneriler düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Tablo 5. Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi Üyeleri

Görev Unvanı	Komite Görevi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Yönetim Kurulu Başkanı	Üye

2.3. Sürdürülebilirlik ve İklmle İlgili Yönetişim Yapısı

Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetimine yönelik süreçlerini kurumsal yönetim yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir. Şirket'in Sürdürülebilirlik Politikası; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında ulusal ve uluslararası gelişmeleri, paydaş beklentilerini ve yürürlükteki düzenlemeleri dikkate alan bir yönetim anlayışını esas almaktadır.

Politika kapsamında sürdürülebilirlik öncelikleri iş süreçleri ve kurumsal uygulamalarla ilişkilendirilmekte; ilgili faaliyetlerin koordinasyonu, izlenmesi ve geliştirilmesi tanımlanan yönetim mekanizmaları aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısı; sürdürülebilirlik performansının izlenmesini, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini ve bu değerlendirmelerin karar alma süreçlerine yansıtılmasını sağlayacak görev, yetki ve sorumluluk dağılımı esas alınarak kurgulanmıştır.

2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi

Kütahya Porselen'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların kurumsal yönetim yapısı içerisinde etkin şekilde ele alınmasını desteklemek amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Raporlama döneminde sürdürülebilirlik yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında Komite'nin yapısı ve çalışma esasları gözden geçirilmiştir. Yapılan düzenlemeler doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı alt komite olarak yapılandırılmıştır.

Güncellenen yönetim yapısı ile Komite'nin; Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve hedeflerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, sürdürülebilirlik önceliklerinin kurumsal stratejiyle uyumunu gözetmesi, değer zinciri genelinde sürdürülebilirlik yaklaşımının yaygınlaştırılmasına yön vermesi ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte değerlendirilmesini desteklemesi hedeflenmektedir.

Komite'nin görev ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Şirket açısından öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemek; sürdürülebilirlik stratejisi, politikası, kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri ile yol haritalarının oluşturulmasına yön vermek.
- Değer zinciri boyunca sürdürülebilir kalkınma taahhüdünü destekleyen süreç, proje ve faaliyetlere ilişkin yönlendirmelerde bulunmak; teknoloji, enerji ve kaynak verimliliği, sürdürülebilir tedarik zinciri ve tüm lokasyonların sürece katılımına yönelik çalışmaları değerlendirmek.
- Operasyonel faaliyetler ve ürün portföyü kapsamında karbondan arındırma, teknolojik yenilikler, döngüsel ekonomi ve diğer iklimle ilgili konuların değerlendirilmesine katkı sağlamak.
- Sürdürülebilirlik yaklaşımının iş modeline entegrasyonunu desteklemek, bu doğrultuda proje geliştirilmesini teşvik etmek ve birim bazlı faaliyet planlarının oluşturulmasına yön vermek.
- Birim bazlı sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri kapsamında performans kriterlerinin belirlenmesini desteklemek, performans değerlendirme süreçlerini yönlendirmek ve gerekli görülen durumlarda hedeflerin güncellenmesine ilişkin öneriler geliştirmek.
- Şirket'in iş modelini etkileyen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gelişmeleri; küresel eğilimler, sektörel dönüşümler, paydaş beklentileri ile risk ve fırsatlar çerçevesinde değerlendirmek ve sürdürülebilirlik öncelikleri ile kurumsal strateji arasındaki uyumu gözetmek.
- Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında açıklanacak bilgi ve verileri değerlendirmek, yıllık sürdürülebilirlik raporunu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunmak.
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik gelişmeleri ile Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere ilgili düzenlemeleri takip etmek; Şirket açısından risk ve fırsat oluşturabilecek gelişmelere ilişkin değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda düşük karbon ekonomisine geçişi ve karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik girişimleri desteklemek.
- Çalışanlar ve diğer paydaşlar arasında sürdürülebilirlik stratejisinin benimsenmesini destekleyecek bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarına yön vermek.
- Birimler arasındaki koordinasyonu destekleyerek sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda yürütülecek çalışmaların belirlenmesine katkı sağlamak.

Komite, Genel Müdür başkanlığında ve Çevre ve Sürdürülebilirlik Temsilcisi'nin sekretaryasında faaliyetlerini yürütecek şekilde yapılandırılmıştır. Komite üyeleri; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların stratejik, finansal, operasyonel, çevresel ve sosyal boyutlarıyla değerlendirilmesini sağlayacak şekilde Şirket'in temel iş fonksiyonlarını temsil eden birimlerden belirlenmiştir. Böylece sürdürülebilirlik önceliklerinin kurumsal karar alma süreçlerine yansıtılması, fonksiyonlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi ve farklı uzmanlık alanlarının karar alma süreçlerine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Toplantıların planlanması, gündemin hazırlanması, kararların kayıt altına alınması ve raporlama süreçlerine ilişkin usul ve esaslar, Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönergesi kapsamında tanımlanmıştır. Komite kararlarının uygulanmasının aylık periyotlarla izlenmesi ve Komite çalışmalarına ilişkin gelişmelerin altı aylık dönemler itibarıyla değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Komite'nin yılda en az bir kez toplanması planlanmış; toplantı gündeminin, Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulacak konular ile ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler dikkate alınarak hazırlanması esas alınmıştır.

Komite toplantılarında alınacak kararların, toplantı sonrasında hazırlanacak Sürdürülebilirlik Komitesi Raporu aracılığıyla tüm üyelere iletilmesi kararlaştırılmıştır. Alınan kararların uygulanma durumunun Çevre ve Sürdürülebilirlik Temsilcisi tarafından aylık periyotlarla takip edilmesi, Komite çalışmaları ile kaydedilen ilerlemelerin ise altı aylık dönemler itibarıyla hazırlanacak raporlar aracılığıyla Komite'nin değerlendirmesine sunulması çalışma esasları kapsamında tanımlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılı içerisinde oluşturulan yeni yönetim yapısına uyum sürecinin devam etmesi nedeniyle raporlama döneminde toplantı gerçekleştirmemiştir. Komite'nin faaliyetlerine başlaması ve düzenli toplantılarını gerçekleştirmesi sonraki raporlama dönemlerinde hedeflenmektedir.

Tablo 6. *Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri*

Görev Unvanı	Komite Görevi
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Başkan
Teknik Genel Müdür	Üye
Teknik Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Çevre ve Sürdürülebilirlik Temsilcisi	Üye
Satın Alma ve Tedarik Birimi Temsilcisi	Üye
Finans ve Muhasebe Birimi Temsilcisi	Üye
İnsan Kaynakları Birimi Temsilcisi	Üye
Ar-Ge Tasarım Merkezi Birimi Temsilcisi	Üye
Kalite ve Güvence Birimi Temsilcisi	Üye
Üretim ve Fabrikalar Temsilcisi	Üye
İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi Temsilcisi	Üye
Kurumsal İletişim Birimi Temsilcisi	Üye

2.3.2. Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Gözetimi

Yönetim Kurulu, Kütahya Porselen'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetiminden, bu alandaki politika ve hedeflerin değerlendirilmesinden, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasının gözetiminden ve gerekli kararların onaylanmasından sorumlu en üst yönetim organıdır.

Yönetim Kurulu'nun karar alma ve gözetim faaliyetleri, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından yürütülen çalışmalarla desteklenmektedir. Komite üyelerinin Yönetim Kurulu üyeleri arasından belirlenmesi, Komite faaliyetleri ile alınan karar ve önerilerin Yönetim Kurulu gündemine doğrudan taşınmasını ve etkin biçimde izlenmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan değerlendirmeler, toplantı çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi Raporu, aylık izleme sonuçları ve altı aylık ilerleme raporları ile Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından

2.3.3. Yönetişim Organlarının Yetkinliği

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda kurumsal yetkinliğin geliştirilmesi amacıyla çalışanlara düzenli eğitimler sağlanmaktadır. Eğitim faaliyetleri üst yönetimin desteğiyle yürütülmekte; eğitimlerin etkinliği katılımcılardan alınan geri bildirimler doğrultusunda değerlendirilmektedir. Enerji verimliliği, su tasarrufu ve atık yönetimi gibi öncelikli sürdürülebilirlik alanlarında geliştirilen proje ve öneriler teşvik edilmekte, başarılı uygulamalar ödüllendirilerek hayata geçirilmektedir.

2.3.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Politikalara Yansıtılması

Kütahya Porselen'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili görev ve sorumluluklar, görev tanımları, ilgili politika dokümanları ve Şirket içi düzenlemeler aracılığıyla belirlenmektedir. Söz konusu görev ve sorumluluklar, bireysel görev tanımlarının ötesinde organizasyonel fonksiyonlar çerçevesinde yapılandırılarak Şirket genelinde tutarlı bir uygulama yaklaşımı benimsenmektedir. Yönetim Kurulu ve bağlı komitelerin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili görev ve sorumlulukları, ilgili iç düzenlemeler ile Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönergesi kapsamında yazılı hale getirilmiş ve açık şekilde tanımlanmıştır.

hazırlanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik gözetim faaliyetleri Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönergesi'nde açıkça tanımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, komiteler tarafından görev ve sorumlulukları kapsamında sunulan değerlendirme ve raporların incelenmesi, gerekli kararların alınması ve uygulamaların gözetiminden sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin 2025 yılında yeniden yapılandırılması nedeniyle, raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların Yönetim Kurulu gündeminde düzenli olarak ele alınmasına yönelik süreç henüz oluşturulmamıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili öncelikli konular, risk ve fırsatlar ile ilgili metriklerin ilerleyen raporlama dönemlerinde Yönetim Kurulu gündemine düzenli olarak alınması planlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri; finans, iktisat ve risk yönetimi alanlarındaki bilgi birikimi ve deneyimleriyle sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların değerlendirilmesi ile bu alanlarda alınan kararların gözetimine katkı sağlamaktadır. Raporlama döneminde Yönetim Kurulu üyelerine yönelik sürdürülebilirlik veya iklimle ilgili herhangi bir eğitim gerçekleştirilmemiştir. Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesini destekleyecek eğitim faaliyetlerinin ilerleyen raporlama dönemlerinde gündeme alınması planlanmaktadır.

2.3.5. Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Kutahya Porselen’de stratejik yatırım kararlarının, ürün geliştirme faaliyetlerinin ve üretim süreçlerine yönelik iyileştirme çalışmalarının şekillendirilmesinde dikkate alınmaktadır. Risk ve fırsat değerlendirmeleri, Yönetim Kurulu gözetiminde Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından değerlendirilmekte; elde edilen çıktılar yatırım önceliklerinin belirlenmesi, stratejik planların gözden geçirilmesi ve uzun vadeli kararların oluşturulmasında kullanılmaktadır.

Şirket, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri, döngüsel ekonomi uygulamaları ve düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmalarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri azaltmayı, ortaya çıkan fırsatları ise kurumsal değer yaratacak uygulamalara dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Güneş enerjisi santrali yatırımları, endüstriyel simbiyoz uygulamaları, üretim süreçlerinden kaynaklanan atıkların yeniden üretime kazandırılmasına yönelik Ar-Ge çalışmaları ile ürün karbon ayak izi hesaplamaları ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) uygulamaları, stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınan temel uygulamalar arasında yer almaktadır.

Stratejik karar alma süreçlerinde yatırım maliyetleri, enerji ve kaynak verimliliği, karbon emisyonları, çevresel etkiler ve uzun vadeli operasyonel kazanımlar arasındaki ödünleşimler değerlendirilerek sürdürülebilirlik ve iklim öncelikleri doğrultusunda karar alınmaktadır. Ödünleşimlerin değerlendirilmesine yönelik ayrıca tanımlanmış bir metodoloji veya Yönetim Kurulu kararlarında bu kapsamda ayrı bir değerlendirme bulunmamaktadır. Bununla birlikte, yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik GES yatırımı Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda gerçekleştirilmiş ve söz konusu yatırım kararı Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.

2.3.6. Sürdürülebilirlik ve İklim Hedeflerinin Ücretlendirme ile İlişkilendirilmesi

Üst yönetimin performans değerlendirme ve ücretlendirme süreçleri sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans göstergeleriyle henüz ilişkilendirilmemektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin söz konusu süreçlere entegre edilmesine yönelik çalışmaların ilerleyen raporlama dönemlerinde ele alınacaktır.





STRATEJİ

- 3.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi
- 3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
- 3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
- 3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
- 3.5. Senaryo Analizi

3. STRATEJİ

3.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi

Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları uzun vadeli kurumsal hedefleri doğrultusunda değerlendirmekte ve iş süreçleri ile karar alma mekanizmalarına entegre etmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi yaklaşımı; değişen düzenleyici gereklilikler, teknolojik gelişmeler, pazar dinamikleri ve paydaş beklentileri doğrultusunda çevresel, sosyal ve ekonomik önceliklerin bütüncül bir bakış açısıyla yönetilmesini esas almaktadır.

3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Risk ve fırsatların tanımlanmasında uluslararası kabul görmüş raporlama standartları, sektör bazlı rehberler ve iklimle ilgili çerçeveler esas alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanmasında TSRS 1, TSRS 2 ile TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi Cilt 5-Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri dikkate alınmaktadır. Ayrıca, sektöre özgü sürdürülebilirlik konularının belirlenmesine yönelik Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board -SASB) Standartları ile İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures -TCFD) önerilerinden yararlanılmaktadır.

Tablo 7. Fiziksel ve Geçiş Risklerinin Sınıflandırılması

Ana Kategori	Alt Kategori	Tanım
Fiziksel Riskler	Akut	Fırtına, sel, dolu, sıcak hava dalgaları ve benzeri aşırı hava olayları nedeniyle üretim faaliyetlerinde, tesislerde, lojistik süreçlerinde ve tedarik zincirinde kesinti veya hasar oluşmasına ilişkin riskler
	Kronik	Uzun vadeli sıcaklık artışları, su stresi, kuraklık, yağış rejimindeki değişiklikler ve diğer iklim değişikliklerinin üretim süreçleri, su kaynakları, enerji kullanımı ve operasyonel süreklilik üzerinde oluşturabileceği riskler
Geçiş Riskleri	Politika ve Mevzuat	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon düzenlemeleri, çevre mevzuatı ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri gibi düzenleyici gelişmelerden kaynaklanabilecek uyum ve maliyet riskleri
	Teknoloji	Düşük karbonlu üretim teknolojileri, enerji verimliliği uygulamaları ve alternatif yakıt veya hammadde kullanımına yönelik dönüşüm ihtiyacından kaynaklanan yatırım ve uyum riskleri
	Piyasa	Müşteri beklentilerindeki değişimler, düşük karbonlu ve sürdürülebilir ürünlere yönelik talebin artması, hammadde ve enerji maliyetlerindeki değişimler ile rekabet koşullarındaki dönüşümden kaynaklanabilecek riskler
	İtibar	Sürdürülebilirlik ve iklim performansına ilişkin paydaş beklentilerinin karşılanamaması sonucunda marka itibarı, müşteri ilişkileri ve ticari faaliyetler üzerinde oluşabilecek olumsuz etkiler

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar; Şirket faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri dikkate alınarak analiz edilmekte, önceliklendirilmekte ve stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması, ürün ve üretim süreçlerinin geliştirilmesi ile iklim değişikliğine karşı kurumsal dirençliliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca benzer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin kamuya açık sürdürülebilirlik açıklamaları incelenmekte ve karşılaştırmalı değerlendirmeler gerçekleştirilerek risk ve fırsat envanterinin kapsamı gözden geçirilmektedir.

Tanımlanan riskler, fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana kategori altında sınıflandırılmaktadır. Sınıflandırma sürecinde risklerin kaynağı ile işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatlar ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve iklim değişikliğine uyum süreciyle ortaya çıkan gelişmeler dikkate alınarak sınıflandırılmaktadır. Fırsatlar; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde yaratabileceği potansiyel olumlu etkiler esas alınarak değerlendirilmektedir.

Tablo 8. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatların Sınıflandırılması

Kategori	Tanım
Kaynak Verimliliği	Enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması yoluyla üretim maliyetlerinin azaltılması ve operasyonel verimliliğin geliştirilmesine yönelik fırsatlar
Enerji Kaynakları	Düşük karbonlu ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılmasıyla operasyonel rekabet gücünün artırılmasına yönelik fırsatlar
Ürün ve Hizmetler	Sürdürülebilir ürün çözümlerinin geliştirilmesiyle yeni pazarlara erişim, gelir potansiyelinin artırılması ve rekabet avantajı elde edilmesine yönelik fırsatlar
Pazarlar	Sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimin güçlendirilmesi ve değişen pazar dinamiklerinden doğan fırsatlar
Dirençlilik	İklim değişikliğine uyum kapasitesinin geliştirilmesi sayesinde faaliyetlerin sürekliliğinin desteklenmesi ve uzun vadeli kurumsal değer yaratılmasına yönelik fırsatlar

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in faaliyetleri dikkate alınarak yukarı yönlü değer zinciri, doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü değer zinciri kapsamında ele alınmaktadır. Risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadedeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir.

Yukarı Yönlü Değer Zinciri:

Porselen üretiminde kullanılan hammadde, yardımcı malzeme, ambalaj malzemeleri, enerji ve diğer üretim girdilerinin tedarikine ilişkin faaliyetler ile tedarikçi kaynaklı süreçleri kapsamaktadır.



Doğrudan Operasyonlar:

Ürün geliştirme, üretim, kalite yönetimi, bakım, depolama ve bunları destekleyen kurumsal süreçler dahil Şirket'in doğrudan kontrolü altında yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.



Aşağı Yönlü Değer Zinciri:

Ürünlerin dağıtımı, lojistik faaliyetleri, yurt içi mağaza ve bayi ağı ile uluslararası satış kanalları üzerinden müşterilere ulaştırılmasına ilişkin süreçleri kapsamaktadır.



Şirket'in değer zinciri kapsamındaki faaliyetleri ile bu faaliyetlerin yürütüldüğü coğrafi dağılıma ilişkin kapsam ve sınırlar, raporun "1.2.2. Faaliyet Coğrafyası ve Değer Zinciri" başlığı altında sunulmaktadır.

Tablo 9. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Vadeleri

Vade Tanımları	Zaman Ufku	Açıklama
●●●●● Kısa Vade	0-1 Yıl	Kısa vadeli zaman ufku, mevcut operasyonlarda hızlı etki yaratabilecek iyileştirme çalışmalarını kapsamaktadır. Enerji, su ve hammadde kullanımında verimliliğin artırılması, üretim süreçlerinin optimize edilmesi, atık yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve yürürlükteki sürdürülebilirlik ile iklim kaynaklı yükümlülüklerle uyumun güçlendirilmesine yönelik uygulamalar bu dönemde değerlendirilmektedir.
●●●●● Orta Vade	1-5 Yıl	Orta vadeli zaman ufku, operasyonel ve teknolojik dönüşümü destekleyen yatırım ve iyileştirme çalışmalarını kapsamaktadır. Üretim teknolojilerinin geliştirilmesi, enerji verimliliği yatırımları, dijitalleşme uygulamaları, kaynak verimliliğini artıran projeler ile düşük karbonlu üretim yaklaşımını destekleyen uygulamalar bu dönem kapsamında ele alınmaktadır.
●●●●● Uzun Vade	5 Yıl +	Uzun vadeli zaman ufku, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri doğrultusunda uzun dönemli değer yaratma kapasitesini destekleyen dönüşüm çalışmalarını kapsamaktadır. Bu dönemde üretim süreçlerinin düşük karbonlu ekonomiyle uyumunun güçlendirilmesi, döngüsel ekonomi yaklaşımının değer zinciri genelinde yaygınlaştırılması, iklim değişikliğine uyum kapasitesinin artırılması, sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi ve kaynak verimliliğini destekleyen yenilikçi uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ile finansal etkilerinin değerlendirilmesine esas teşkil eden metodoloji, raporun “4. Risk Yönetimi” bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.



3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler²

Risk 1	Mevcut üretim ekipmanlarının teknolojik gelişmelerin gerisinde kalması sonucu enerji tüketiminde verimlilik kayıpları riski.		
Risk Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Vadesi	Finansal Etki Derecesi
TSRS: TSRS 1 TCFD: Geçiş/Teknoloji	Doğrudan Operasyonlar	●●●●● Uzun	●●●●● Düşük
Mevcut İş Modeli ve Strateji			
Şirket, mevcut üretim ekipmanlarının teknolojik gelişmelerin gerisinde kalmasından kaynaklanabilecek enerji verimliliği kayıplarını azaltmak amacıyla enerji yönetimini ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile desteklemektedir. Enerji performansı düzenli olarak gerçekleştirilen enerji etütleriyle değerlendirilmekte, tespit edilen iyileştirme alanlarına yönelik enerji verimliliği projeleri planlanmakta ve uygulamaya alınmaktadır. GES yatırımının raporlama döneminde faaliyete geçmesiyle üretimde tüketilen elektriğin yaklaşık %29'u yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır.			
Raporlama döneminde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çeşitli iyileştirme çalışmaları ve projeler gerçekleştirilmiştir. Başlıca uygulamalar aşağıda sunulmaktadır:			
Atık Isı Geri Kazanım Uygulamaları: Sır ve dekor fırınlarından açığa çıkan atık ısı farklı üretim süreçlerine entegre edilmiştir. Sır fırını brülörlerinin hava besleme sistemi, Tevsi Fabrikası'nın sıcak hava ihtiyacı, kulp kurutma ve fincan torna hatları, giyinme odalarının ısıtılması ile döner döküm makinesinin kurutma prosesinde atık ısıdan yararlanılarak doğal gaz tüketimi azaltılmıştır. Vakum Sistemlerinin Modernizasyonu: Fincan torna hatlarında kullanılan sulu vakum sistemi yağlı vakum sistemine dönüştürülmüş, yüksek güçlü pompa ve yardımcı ekipmanların enerji tüketimi azaltılarak süreç verimliliği artırılmıştır. Soğutma Tüneli Optimizasyonu: Soğutma tünelinde hava akışı yeniden tasarlanmış, temiz hava besleme hatları oluşturulmuş, mevcut fanlar yüksek verimli fanlarla değiştirilmiş ve ilave fan uygulamalarıyla sıcak havanın etkin şekilde uzaklaştırılması sağlanmıştır. Gerçekleştirilen iyileştirmelerle soğutma performansı geliştirilirken enerji verimliliği de artırılmıştır.			

Riskin Cari ve Gelecek Dönem Finansal Etkileri ile Risk Yanıtına İlişkin Maliyet Değerlendirmesi:

Mevcut üretim ekipmanlarının enerji verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirme çalışmaları ve projeler kapsamında 2025 yılında toplam 460.500 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen yatırımlar sayesinde enerji verimliliği artırılmış, raporlama döneminde söz konusu riskin Şirket'in finansal performansı üzerinde herhangi bir olumsuz etkisi gözlenmemiştir.

Kısa vadede enerji verimliliği uygulamaları ve planlı ekipman iyileştirmeleri doğrultusunda enerji tüketiminin ve üretim maliyetlerinin kontrol altında tutulması, ilave enerji maliyetlerine maruz kalma riskinin düşük seviyede seyretmesi beklenmektedir.

Üretim ekipmanlarının teknolojik gelişmelere uyumlu şekilde modernize edilmemesi durumunda enerji tüketimi ve bakım giderlerinde orta-uzun vadede artış yaşanması, buna bağlı olarak üretim maliyetlerinin yükselmesi riski bulunmaktadır. Enerji verimliliği yatırımlarının ve ekipman modernizasyon çalışmalarının sürdürülmesiyle söz konusu riskin sınırlandırılması, işletme maliyetlerinin etkin şekilde yönetilmesi ve uzun vadeli operasyonel verimliliğin desteklenmesi öngörülmektedir.

² Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetilmesine yönelik gerçekleştirilen yatırım ve proje çalışmaları, Kutahya Porselen'in öz kaynakları ve faaliyetlerinden sağlanan nakit akışlarıyla finanse edilmiştir.

Risk 2	Kamuoyu ile veri paylaşımında raporlama beklentilerinin karşılanamaması, raporlar arasındaki tutarlılığın sağlanamaması riski.		
Risk Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Vadesi	Finansal Etki Derecesi
TSRS: TSRS 1 TCFD: Geçiş/İtibar	 Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri	 Kısa	 Düşük

Mevcut İş Modeli ve Strateji

Kamuoyu ile paylaşılan bilgi ve raporlarda doğruluk, tutarlılık ve güvenilirliğin sağlanması amacıyla iç kontrol, onay ve doğrulama mekanizmaları uygulanmaktadır. Raporlama kapsamında hazırlanan veri ve bilgiler ilgili birimler tarafından derlenerek üst yönetim tarafından kontrol ve onay süreçlerinden geçirilmekte, ardından kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Üst yönetim düzeyinde gerçekleştirilen çapraz kontroller ile Denetim Komitesi gözetiminde yürütülen değerlendirmeler, raporlar arasındaki veri tutarlılığını güçlendirmekte ve raporlama beklentilerinin karşılanmasını desteklemektedir. İhtiyaç duyulan durumlarda bağımsız güvence ve doğrulama hizmetlerinden yararlanılarak raporlama süreçlerinin güvenilirliği artırılmakta ve yürürlükteki raporlama gerekliliklerine uyum pekiştirilmektedir.

Riskin Cari ve Gelecek Dönem Finansal Etkileri ile Risk Yanıtına İlişkin Maliyet Değerlendirmesi:

Raporlama döneminde kamuoyu ile bilgi paylaşımı, şeffaflık ve kamuyu aydınlatma faaliyetlerine ilişkin herhangi bir idari yaptırım, cezai işlem veya finansal kayıp yaşanmamıştır.

Kısa vadede mevcut iç kontrol ve raporlama süreçleri sayesinde riskin kısa vadede finansal durum veya nakit akışları üzerinde önemli bir etki oluşturması beklenmemektedir.

Orta-uzun vadede sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerinin kapsamının genişlemesi ve güvence beklentilerinin artması doğrultusunda veri yönetimi, raporlama altyapısı ve bağımsız güvence hizmetlerine yönelik ilave maliyetler oluşabileceği değerlendirilmektedir.

Risk 3	Müşterilerin düşük karbon ayak izine sahip, çevresel beyanlı ürünleri tercih etmesi, talep daralması ve pazar kaybı riski.		
Risk Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Vadesi	Finansal Etki Derecesi
TSRS: TSRS 1 TCFD: Geçiş/Piyasa	 Aşağı Yönlü Değer Zinciri	 Orta	 Düşük

Mevcut İş Modeli ve Strateji

Kütahya Porselen, düşük karbon ayak izine sahip ve çevresel performansı doğrulanabilir ürünlere yönelik değişen müşteri beklentilerini ürün geliştirme, çevresel beyan ve döngüsel ekonomi uygulamalarıyla desteklemektedir. Raporlama döneminde en yüksek satış hacmine sahip ürünler ile çevresel açıdan öncelikli ürün grupları için Çevresel Ürün Beyanı (Environmental Product Declaration-EPD) çalışmaları tamamlanmış ve belgelendirilmiştir.

Üretim kaynaklı hammadde atıkları Şirket bünyesinde ve grup şirketi Kütahya Seramik'in üretim süreçlerinde yeniden hammadde olarak değerlendirilerek endüstriyel simbiyoz yaklaşımı kapsamında geri kazandırılmaktadır. Bunun yanında döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda düşük karbon emisyonlu ve çevresel beyan potansiyeli taşıyan Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.

Raporlama döneminde öne çıkan uygulamalar:

- Otel grubu porselen ürünlerin hafifletilerek hammadde ve enerji tasarrufu sağlanması
- Basınçlı döküm prosesinde ham mukavemetin artırılarak üretimde oluşan porselen bisküvi kırıklarının yeniden hammadde olarak kullanılması
- Yerli hammadde kullanımıyla yumuşak porselen geliştirilerek geri dönüştürülmüş hammadde kullanımının artırılması, ithal hammaddeye bağımlılığın azaltılması ve lojistik kaynaklı sera gazı emisyonlarının düşürülmesi
- Sürdürülebilir üretim için atık granülün geri kazanılması projesi ile üretim sırasında oluşan atık granüllerin (bisküvi) tamamının yeniden reçetelere dahil edilerek doğal hammadde tüketiminin azaltılması
- Geri dönüşüm bünye geliştirilmesi projesi ile farklı sektörden elde edilen seramik atıkları ile Şirket içi üretim atıkları bir araya getirilerek %75 geri dönüştürülmüş ürün geliştirilmesi
- Üretim kaynaklı hammadde atıklarının grup şirketleriyle endüstriyel simbiyoz yaklaşımı kapsamında geri kazanılması
- Spray drier siklonlarından çıkan atık tozun tamamının yeniden hammadde olarak değerlendirilmesi

Riskin Cari ve Gelecek Dönem Finansal Etkileri ile Risk Yanıtına İlişkin Maliyet Değerlendirmesi:

Raporlama döneminde söz konusu risk nedeniyle satış hacmine, üretim faaliyetlerine veya finansal performansa yansıyan bir etkisi bulunmamaktadır. Değişen müşteri beklentilerine uyumun desteklenmesi amacıyla düşük karbon ayak izine sahip ve çevresel beyan potansiyeli taşıyan ürünlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmalarına toplam 10.793.908 TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

Üç ürün grubunda EPD belgesinin alınmış olması, düşük karbon emisyonlu ürün geliştirme çalışmaları ve döngüsel ekonomi uygulamaları dikkate alındığında, riskin kısa vadede satış hacmi, pazar payı ve finansal performans üzerinde önemli bir etki oluşturması beklenmemektedir.

Müşterilerin düşük karbon ayak izine sahip ve çevresel performansı doğrulanabilir ürünlere yönelik beklentilerinin artması, orta-uzun vadede çevresel beyan çalışmalarının kapsamının genişletilmesini ve düşük karbon emisyonlu ürün geliştirme faaliyetlerine yönelik ilave yatırımlar yapılmasını gerektirebilir. Bu beklentilere uyum sağlanamaması halinde satış hacminde azalma, pazar payı kaybı ve buna bağlı gelir kayıpları ortaya çıkabilir. Ar-Ge, ürün geliştirme ve döngüsel ekonomi uygulamalarının sürdürülmesiyle söz konusu finansal etkilerin azaltılması ve rekabet gücünün korunması hedeflenmektedir.

Risk 4	Aşırı hava olaylarının artmasıyla tesislerde hasar oluşması ve bu durumun tesis onarımı için sermaye harcamalarını artırması riski. ³		
Risk Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Vadesi	Finansal Etki Derecesi
TSRS: TSRS 2 TCFD: Fiziksel/Akut	 Doğrudan Operasyonlar	 Kısa	 Düşük

Mevcut İş Modeli ve Strateji

Aşırı hava olaylarının tesisler üzerindeki olası etkilerini sınırlandırmak amacıyla fiziksel risklerin izlenmesine, operasyonel sürekliliğin korunmasına ve tesislerin dirençliliğinin artırılmasına yönelik uygulamalar yürütülmektedir. Faaliyet gösterilen bölgenin iklim koşulları dikkate alınarak kar yükü, şiddetli yağış ve sel gibi aşırı hava olaylarına karşı önleyici tedbirler uygulanmaktadır.

Raporlama döneminde tesislerin fiziksel dirençliliğinin artırılmasına yönelik yatırım planı kapsamında KP1 üretim tesisi için altyapı ve bina güçlendirme çalışmaları planlanmıştır. Çalışmaların 2026 yılı içerisinde tamamlanmasının ardından güçlendirme uygulamalarının diğer üretim tesislerini kapsayacak şekilde sürdürülmesi öngörülmektedir.

Fiziksel risklerin finansal etkilerinin sınırlandırılması amacıyla tüm üretim ve operasyon tesisleri sigorta güvencesi altında tutulmaktadır. Olası afet ve olağanüstü durumlarda operasyonel sürekliliğin desteklenmesi amacıyla SAP tabanlı kurumsal kaynak planlama sistemi kullanılmakta; kritik süreçlerin kesintisiz yönetimi, veri güvenliği ve iç kontrol mekanizmaları bu sistem üzerinden desteklenmektedir.

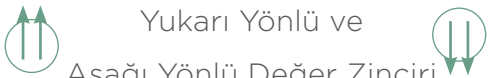
Riskin Cari ve Gelecek Dönem Finansal Etkileri ile Risk Yanıtına İlişkin Maliyet Değerlendirmesi:

Raporlama döneminde aşırı hava olayları nedeniyle tesislerde finansal kayba yol açan herhangi bir hasar meydana gelmemiş, iklim değişikliği kaynaklı sigorta primi artışı gözlenmemiştir. Fiziksel risklere karşı tesislerin dirençliliğinin artırılması amacıyla ise 2025 yılında KP1 üretim tesisi için 19.699.398 TL tutarında güçlendirme yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Mevcut sigorta uygulamaları ile fiziksel risklere yönelik kontrol mekanizmaları ve planlanan güçlendirme yatırımları dikkate alındığında, riskin kısa vadede operasyonel faaliyetler ve finansal performans üzerinde herhangi bir etki oluşturması beklenmemektedir.

İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artış, orta-uzun vadede tesislerin korunmasına yönelik bakım, güçlendirme ve yenileme yatırımlarına ilişkin sermaye harcamalarını artırması öngörülmektedir. Fiziksel risklere yönelik yatırım programının tüm tesislerde uygulanmasıyla bu risklerin operasyonlar ve finansal performans üzerindeki etkisinin sınırlandırılması beklenmektedir.

³ Şirket'in operasyonlarının tamamı Kütahya ilinde bulunan tesislerde gerçekleştirilmektedir. Tesisler, birbirine yaklaşık 15 km mesafede yer alan iki organize sanayi bölgesinde konumlanmaktadır. Faaliyet kapsamındaki tesisler ve varlık türlerine ilişkin açıklamalar raporun "1.Giriş" bölümünde yer almaktadır.

Risk 5	Aşırı hava olayları nedeniyle lojistik faaliyetlerinin aksaması riski.		
Risk Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Vadesi	Finansal Etki Derecesi
TSRS: TSRS 2 TCFD: Fiziksel/Akut	 Yukarı Yönlü ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri	 Kısa	 Düşük

Mevcut İş Modeli ve Strateji

Aşırı hava olaylarının lojistik faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini sınırlandırmak amacıyla tedarik zinciri boyunca operasyonel sürekliliği destekleyen uygulamalar yürütülmektedir. Beklenmedik tedarik zinciri kesintilerine karşı alternatif tedarik kanalları geliştirilmekte ve tedarikçi çeşitliliğiyle tedarik riskleri azaltılmaktadır. Hammadde ihtiyacının yaklaşık %28'inin Şirket'e ait madenlerden karşılanması dış tedarik kaynaklı risklerin yönetimine katkı sağlarken, toplam hammadde temininin yaklaşık %40'ının yerli ve %60'ının ithal kaynaklardan sağlanması tedarik yapısının çeşitlendirilmesini destekleyerek lojistik kaynaklı aksamalara karşı esnekliği artırmaktadır.

Tedarik zinciri yönetimi, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü kapsamında yürütülmektedir. Tedarikçiler uzaktan ve yerinde gerçekleştirilen değerlendirmelerle kalite, operasyonel güvenilirlik ve sürdürülebilirlik kriterleri açısından izlenmekte, Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikasına sahip olmaları değerlendirme sürecinde dikkate alınmaktadır.

Lojistik faaliyetlerinin sürekliliğini desteklemek amacıyla stok yönetimi ve sevkiyat planlama süreçlerine yönelik dijital uygulamalar hayata geçirilmiştir. Merkez depo, e-ticaret deposu ve numune deposu için ayrı stok sayım programları geliştirilmiş, üretimden depoya aktarılan ürünlerin günlük olarak izlenmesini sağlayan kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

Riskin Cari ve Gelecek Dönem Finansal Etkileri ile Risk Yanıtına İlişkin Maliyet Değerlendirmesi:

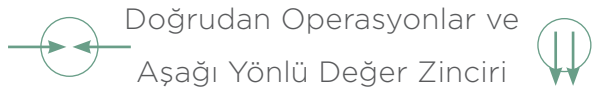
Raporlama dönemi ile önceki dönemlerde aşırı hava olaylarından kaynaklanan lojistik aksaklıklar nedeniyle finansal performans üzerinde herhangi bir etki oluşmamıştır.

Mevcut tedarik zinciri yapısı, alternatif tedarik kanalları, stok yönetimi uygulamaları ve lojistik planlama süreçleri sayesinde riskin kısa vadede operasyonel faaliyetler ve finansal performans üzerinde önemli bir etki oluşturması beklenmemektedir.

Orta-uzun vadede iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artış, lojistik maliyetlerinde artışa, teslimat sürelerinin uzamasına ve tedarik zinciri dirençliliğini güçlendirmeye yönelik ilave yatırım ihtiyacına neden olabilir. Tedarik zinciri altyapısının geliştirilmesi, stok yönetimi uygulamalarının güçlendirilmesi ve lojistik planlama süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesiyle söz konusu riskin finansal etkilerinin sınırlandırılması öngörülmektedir.

Risk 6 İklim değişikliğine bağlı aşırı sıcaklıkların çalışan sağlığı, iş güvenliği ve iş gücü verimliliği üzerindeki etkisi.			
Risk Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Vadesi	Finansal Etki Derecesi
TSRS: TSRS 2 TCFD: Fiziksel/Akut	 Doğrudan Operasyonlar	 Orta	 Düşük
Mevcut İş Modeli ve Strateji			
İklim değişikliğine bağlı aşırı sıcak hava olaylarının çalışanların sağlık ve güvenliği üzerindeki olası etkilerini azaltmak amacıyla özellikle yüksek sıcaklığa maruz kalma riski bulunan fırın bölgelerinde görev yapan personelin çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir.			
Raporlama döneminde üç tesis bünyesinde bulunan ve kullanım dışı durumdaki yedi adet evaporatif sulu soğutma sistemi Şirket kaynaklarıyla yeniden devreye alınmıştır. Böylece yüksek sıcaklığa maruz kalan çalışma alanlarında ortam koşulları iyileştirilerek çalışanların aşırı sıcaklıktan kaynaklanabilecek risklere maruziyetinin azaltılması hedeflenmiştir.			
Riskin Cari ve Gelecek Dönem Finansal Etkileri ile Risk Yanıtına İlişkin Maliyet Değerlendirmesi:			
Raporlama döneminde alınan önlemler sonucunda iklim değişikliği kaynaklı aşırı sıcak hava koşullarına bağlı olarak çalışanların çalışma koşulları ile operasyonel kesintilere yol açabilecek etkilerinden kaynaklanan herhangi bir finansal kayıp yaşanmamıştır.			
2025 yılında kullanım dışı durumdaki yedi adet evaporatif sulu soğutma sistemi Şirket imkanlarıyla yeniden devreye alınmış ve bu çalışma 50.000 TL yatırım maliyetiyle tamamlanmıştır. Aynı kapasitenin yeni sistem yatırımıyla sağlanması durumunda yaklaşık 1.050.000 TL yatırım yapılması gerekeceğinden, mevcut sistemlerin rehabilite edilmesi sayesinde yaklaşık 1.000.000 TL tutarında maliyet tasarrufu elde edilmiştir.			
Kısa vadede faaliyet gösterilen bölgede çalışanların çalışma koşullarını önemli ölçüde etkileyecek düzeyde aşırı sıcaklık artışı öngörülmemektedir. Mevcut iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile çalışma ortamlarının iyileştirilmesine yönelik önlemler dikkate alındığında, riskin çalışanların çalışma koşulları, operasyonel faaliyetler ve finansal performans üzerinde önemli bir etki oluşturması beklenmemektedir.			
İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı sıcak hava olaylarının sıklığı ve şiddetinin artması, orta-uzun vadede çalışanların çalışma koşullarının korunmasına yönelik ilave yatırımların yapılmasını ve iklimlendirme ile iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının geliştirilmesini gerektirebilir. Çalışma ortamlarının iklim koşullarına uyumunun artırılmasına yönelik uygulamaların sürdürülmesiyle çalışanların değişen iklim koşullarına uyum kapasitesinin korunması ve operasyonel sürekliliğin desteklenmesi hedeflenmektedir.			

Risk 7 Kuraklık ve su kıtlığı sebebiyle üretim faaliyetlerinde oluşabilecek riskler.			
Risk Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Vadesi	Finansal Etki Derecesi
TSRS: TSRS 2 TCFD: Fiziksel/Kronik	 Doğrudan Operasyonlar	 Orta	 Düşük
Mevcut İş Modeli ve Strateji			
Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute – WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct Water Risk Atlası aracı kullanılarak yapılan değerlendirmelere göre Şirket, çok yüksek su stresi seviyesine sahip bir bölgede faaliyet göstermektedir. Kuraklık ve su kıtlığının üretim faaliyetleri üzerindeki olası etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte; su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ile su tüketiminin azaltılmasına yönelik uygulamalar yürütülmektedir.			
2025 yılı içinde üretim süreçlerinde su verimliliğinin artırılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Sırlama ünitelerinde ayak silme bantlarına selenoid valfler entegre edilerek bantların durduğu sürelerde su akışının otomatik olarak kesilmesi sağlanmıştır. Bunun yanında üretim süreçlerinde kullanılan sulu vakum sistemleri tamamen kaldırılarak yağlı vakum sistemlerine geçilmiş ve su tüketimi azaltılmıştır. Önceki dönemlerde uygulamaya alınan su verimliliği projeleri de raporlama döneminde su tüketiminin azaltılmasına katkı sağlamaya devam etmiştir.			
Üretimde kullanılan su Şirket'e ait yeraltı suyu kuyularından temin edilmektedir. Su kaynaklarının yeterliliği düzenli kuyu suyu seviye ölçümleriyle izlenmektedir. Bağımsız uzmanlar tarafından gerçekleştirilen değerlendirmelerde, işletme sahasında bulunan iki adet kuyunun derinlik ölçümleri gerçekleştirilmiş, kuyu derinlikleri sırasıyla 12 ve 16 metre olarak tespit edilmiştir. Yeraltı suyu seviyesinin üretim faaliyetlerini destekleyecek düzeyde olduğu belirlenmiş, mevcut koşullar altında üretim faaliyetlerini etkileyecek düzeyde bir su kıtlığı riski öngörülmemiştir.			
Riskin Cari ve Gelecek Dönem Finansal Etkileri ile Risk Yanıtına İlişkin Maliyet Değerlendirmesi:			
Raporlama döneminde kuraklık ve su kıtlığı nedeniyle üretim faaliyetlerinde herhangi bir kesinti yaşanmamış, finansal performans üzerinde herhangi bir olumsuz etki oluşmamıştır.			
Düzenli kuyu suyu seviye ölçümleri, bağımsız uzman değerlendirmeleri ve su verimliliği uygulamaları dikkate alındığında, riskin kısa vadede üretim faaliyetleri ve finansal performans üzerinde önemli bir etki oluşturması beklenmemektedir.			
Orta-uzun vadede, iklim değişikliğine bağlı kuraklık koşullarının şiddetlenmesi ve faaliyet gösterilen bölgedeki çok yüksek su stresi seviyesi, su kaynaklarının yönetimine yönelik ilave yatırımların yapılmasını ve su verimliliği uygulamalarının artırılmasını gerektirebilir. Su kaynaklarının düzenli olarak izlenmesi ve su verimliliği uygulamalarının güçlendirilmesiyle riskin üretim faaliyetleri ve finansal performans üzerindeki etkisinin sınırlandırılması beklenmektedir.			

Risk 8 SKDM kapsamının gelecekte porselen sektörüne genişlemesi halinde, talebin karşılanamaması riski.			
Risk Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Vadesi	Finansal Etki Derecesi
TSRS: TSRS 2 TCFD: Geçiş/Politika ve Mevzuat	 Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri	 Orta	 Düşük
Mevcut İş Modeli ve Strateji			
Şirket ihracatının yaklaşık %72'sini Avrupa Birliği ülkelerine gerçekleştirmektedir. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamının gelecekte porselen sektörünü de içerecek şekilde genişlemesi, karbon maliyetlerinde artış ve Avrupa Birliği pazarına erişimde ilave yükümlülükler doğurma potansiyeli nedeniyle yakından takip edilmektedir.			
Riskin yönetimi kapsamında sera gazı emisyonları GHG Protokolü ve ISO 14064-1 Standardı doğrultusunda hesaplanmakta, hesaplanan emisyon verileri bağımsız doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulanmaktadır. Raporlama döneminde karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik enerji verimliliği uygulamaları hayata geçirilmiş, toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %21'i güneş enerji santralinden karşılanmıştır. Böylece karbon yönetimi süreçlerinin güvenilirliği ve şeffaflığı desteklenmiş, emisyon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalarla SKDM kapsamındaki olası yükümlülüklerle hazırlık güçlendirilmiştir.			
Riskin Cari ve Gelecek Dönem Finansal Etkileri ile Risk Yanıtına İlişkin Maliyet Değerlendirmesi:			
Şirket faaliyetlerinin SKDM kapsamına henüz girmemesi nedeniyle kısa vadede üretim faaliyetleri ve finansal performans üzerinde doğrudan bir etki beklenmemektedir.			
SKDM kapsamının porselen sektörünü de içerecek şekilde genişlemesi halinde karbon maliyetleri, doğrulama ve raporlama yükümlülükleri ile uyum yatırımlarında artış meydana gelebilir. Mevcut karbon yönetimi ve enerji verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi ile yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasıyla riskin pazar erişimi ve finansal performans üzerindeki etkisinin sınırlandırılması öngörülmektedir.			

3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar⁴

Fırsat 1		Enerji Maliyetlerinin Azaltılması	
Fırsat Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Fırsat Vadesi	Finansal Etki Derecesi
Kaynak Verimliliği	 Doğrudan Operasyonlar	 Kısa	 Yüksek
Alınan Aksiyonlar ve Değerlendirmeler:			

Enerji maliyetlerinin azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji verimliliği uygulamaları hayata geçirilmekte ve üretim süreçlerinde sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Raporlama döneminde enerji maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlayan başlıca uygulama ve projeler aşağıda yer almaktadır:

- GES'in faaliyete başlaması
- Sır fırını hava besleme sisteminde atık ısı geri kazanımı
- Tevsi Fabrikası sır fırınında atık sıcak hava geri kazanımı
- Kulp kurutma ve fincan torna hatlarında atık sıcak hava kullanımı
- Giyinme odalarının atık sıcak hava ile ısıtılması
- Döner döküm makinesinde atık sıcak hava kullanımı
- Sulu vakum sisteminden yağlı vakum sistemine geçilmesi
- Soğutma tüneline hava akışının optimize edilmesi

Raporlama döneminde gerçekleştirilen enerji verimliliği uygulamaları sonucunda 285.800 Sm³ doğal gaz ve 110.484 kWh elektrik tasarrufu sağlanmıştır. Söz konusu tasarruflar sayesinde doğal gaz tüketiminden 5.239.200 TL, elektrik tüketiminden ise 465.600 TL olmak üzere toplam 5.704.800 TL tutarında maliyet tasarrufu elde edilmiştir. Gerçekleştirilen enerji verimliliği uygulamaları sonucunda doğal gaz tüketimindeki azalış sayesinde 554 tCO₂e, elektrik tüketimindeki azalış sayesinde ise 48 tCO₂e sera gazı emisyonu önlenmiştir. Elde edilen kazanımlar, üretim maliyetlerinin azaltılmasının yanı sıra faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının düşürülmesine katkı sağlamış ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı finansal dirençliliği güçlendirmiştir.

Mevcut uygulamaların sürdürülmesiyle kısa vadede enerji maliyetlerinde elde edilen tasarrufların korunması ve faaliyet giderleri üzerindeki olumlu etkinin devam etmesi öngörülmektedir. Sağlanacak maliyet avantajının büyüklüğü ise enerji birim fiyatlarındaki değişimlere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.

Enerji verimliliğine yönelik yatırımların ve yenilenebilir enerji uygulamalarının devam etmesiyle enerji maliyetlerinde ilave azalış sağlanması ve elde edilen maliyet avantajının orta-uzun vadede artarak sürmesi beklenmektedir.

⁴ Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatların değerlendirilmesi kapsamında gerçekleştirilen tüm proje ve yatırımlar, Kütahya Porselen'in öz kaynakları ile faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları kullanılarak finanse edilmiştir.

Fırsat 2	Sürdürülebilir Finansman Olanaklarına Erişim		
Fırsat Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Fırsat Vadesi	Finansal Etki Derecesi
Pazar	 Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Orta	Düşük

Alınan Aksiyonlar ve Değerlendirmeler:

Raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilir finansman kapsamında doğrudan bir finansal etki oluşmamıştır. Kütahya Porselen, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesine yönelik uygulamalarını sürdürmektedir. Söz konusu çalışmalar, sürdürülebilir finansman araçları kapsamında değerlendirilen çevresel performans göstergelerinin güçlendirilmesine katkı sağlamakta ve Şirket'in sürdürülebilirlik odaklı finansman olanaklarından yararlanma potansiyelini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik performansına ilişkin veri yönetimi, raporlama ve performans göstergelerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesiyle, kısa vadede sürdürülebilir finansman olanaklarının değerlendirilmesine yönelik altyapının güçlendirilmesi öngörülmektedir.

Orta-uzun vadede iklim odaklı finansman mekanizmalarının yaygınlaşması ve sürdürülebilirlik kriterlerinin finans sektöründe temel değerlendirme unsurları arasında yer almasıyla birlikte, güçlü çevresel performansın finansman kaynaklarına erişim ve finansman koşulları açısından daha belirleyici hale gelmesi beklenmektedir.

Fırsat 3	Satış Hacminde Artış ve Yeni Pazar Payı Oluşumu		
Fırsat Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Fırsat Vadesi	Finansal Etki Derecesi
Pazar	 Yukarı ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri 	Orta	Orta

Alınan Aksiyonlar ve Değerlendirmeler:

Kütahya Porselen, yenilenebilir enerji yatırımları, döngüsel ekonomi uygulamaları ve Ar-Ge faaliyetleriyle düşük karbonlu ve sürdürülebilir ürün portföyünü güçlendirmektedir. Üretim süreçlerinin çevresel etkisinin azaltılmasına katkı sağlayan bu çalışmalar, sürdürülebilir ürünlere yönelik artan pazar talebi ve müşteri beklentilerine uyumu destekleyerek ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmakta, satış hacminin artırılması ve yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesi-ne katkı sağlamaktadır. Düşük karbonlu ve sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesine katkı sağlayan döngüsel ekonomi uygulamaları ile Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı açıklamalar, “Fırsat 4: Kaynak Verimliliği ve Gider Azaltımı” fırsatı altında yer almaktadır.

2025 yılı içerisinde döngüsel ekonomi uygulamaları ile düşük karbonlu üretim yaklaşımını destekleyen Ar-Ge çalışmaları kapsamında geliştirilen yeni ürünlerin satışlarından 354.194.863, TL tutarında ciro elde edilmiştir.

Kısa vadede düşük karbonlu üretim yaklaşımını destekleyen Ar-Ge faaliyetlerinin sürdürülmesi ve çevresel performansı geliştirilen yeni ürünlerin ürün portföyündeki payının artırılmasıyla mevcut pazarlarda satış hacminin ve gelirlerin desteklenmesi beklenmektedir.

Ulusal ve uluslararası pazarlarda sürdürülebilirlik odaklı düzenlemelerin yaygınlaşması, çevresel ürün beyanlarının ve düşük karbonlu ürünlere yönelik beklentilerin giderek önem kazanmasıyla birlikte talebin artmasıyla birlikte çevresel reklilikleri karşılayan ürün portföyünün rekabet açısından stratejik öneminin orta-uzun vadede artması öngörülmektedir. Sürdürülebilir ürün portföyünün genişlemesiyle yeni pazarlara erişim olanaklarının güçlenmesi, müşteri portföyünün genişlemesi ve satış gelirlerinin artması beklenmektedir.

Fırsat 4		Kaynak Verimliği ve Gider Azaltımı		
Fırsat Kategorisi	Değer Zincirindeki Yeri	Fırsat Vadesi	Finansal Etki Derecesi	
Kaynak Verimliliği	 Doğrudan Operasyonlar	 Kısa	 Yüksek	
Alınan Aksiyonlar ve Değerlendirmeler:				

Kütahya Porselen, doğal kaynakların verimli kullanılması, hammadde tüketiminin azaltılması ve üretim süreçlerinde geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla Ar-Ge çalışmaları ile döngüsel ekonomi uygulamalarını yürütmektedir. Kaynak verimliliğini artırmaya yönelik ürün ve proses geliştirme çalışmaları, doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına ve üretim maliyetlerinin düşürülmesine katkı sağlamaktadır.

Raporlama döneminde kaynak verimliliğinin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen başlıca uygulamalar aşağıda sunulmaktadır:

- Su Verimliliği Uygulamaları:** Sırlama ünitelerinde ayak silme bantlarına entegre edilen selenoid valfler sayesinde bantların durduğu sürelerde su akışı otomatik olarak durdurularak gereksiz su tüketimi önlenmiştir. Ayrıca üretim süreçlerinde kullanılan sulu vakum sistemleri tamamen kaldırılarak yağlı vakum sistemlerine geçilmiş ve su tüketimi azaltılarak kaynak verimliliği desteklenmiştir.
- Otel Grubu Porselen Ürünlerin Hafifletilmesi:** Ürünlerin mekanik dayanımı korunarak daha ince ve hafif yapılar geliştirilmiş; hammadde ve enerji tüketimi azaltılırken taşıma ve sevkiyat süreçlerinden kaynaklanan karbon emisyonlarının düşürülmesine katkı sağlanmıştır.
- Basınçlı Döküm Prosesinde Ham Mukavemetin Artırılması:** Üretimde oluşan porselen bisküvi kırıkları yeniden hammadde olarak üretim süreçlerine kazandırılarak doğal kaynak tüketimi azaltılmış, fire oranları düşürülmüş ve üretim verimliliği artırılmıştır. Geri dönüştürülmüş hammadde oranı %3 seviyesine ulaşan bu ürünler, toplam üretimin yaklaşık %5'ini oluşturmaktadır.
- Yerli Hammadde Kullanımıyla Yumuşak Porselen Geliştirilmesi:** Yerli doğal kaynaklar kullanılarak 1210-1230°C'de pişirilebilen, yüksek darbe dayanımına sahip yumuşak porselen reçeteleri geliştirilmiştir. %21 geri dönüştürülmüş içerik kullanılan bu ürünlerle doğal kaynak tüketiminin azaltılması desteklenirken yerli hammadde kullanımının artırılması sayesinde ithal hammaddelelere bağımlılığın azaltılmasına da katkı sağlanmıştır. Geliştirilen ürünler toplam üretimin yaklaşık %25'ini oluşturmaktadır.
- Sürdürülebilir Üretim İçin Atık Granülün Geri Kazanımı:** Üretim sırasında oluşan atık granüller (bisküvi) yeniden üretim reçetelerine dahil edilerek doğal hammadde tüketimi azaltılmış, üretim maliyetleri düşürülmüş, kaynak verimliliği artırılmış ve döngüsel ekonomi yaklaşımı desteklenmiştir. Projede atık granüllerin tamamı geri kazanılmakta ve uygulama toplam üretimin yaklaşık %15'ini kapsayan ürünlerde kullanılmaktadır.
- Geri Dönüşüm Bünye Geliştirilmesi:** Farklı sektörlerden temin edilen seramik atıkları ile işletme içi üretim atıkları kullanılarak %75 geri dönüştürülmüş içerikli porselen ürünler geliştirilmiştir. Teknik performans korunurken karbon ayak izi azaltılmış, geliştirilen ürünler ticarileştirilmiş ve toplam üretimin yaklaşık %5'lik kısmını oluşturmaktadır.
- Spray Drier Siklon Tozlarının Geri Kazanılması:** Spray drier siklonlarında oluşan hammadde tozlarının geri kazanılmasına yönelik sistem iyileştirmeleri gerçekleştirilmiş, tozların tamamının yeniden üretim süreçlerine kazandırılması sağlanmıştır. Proje ile hammadde kayıpları önlenmiş, doğal kaynak tüketimi azaltılmış ve üretim maliyetlerinde tasarruf sağlanmıştır.

Raporlama döneminde, üretim kaynaklı bisküvi atıklarının tamamının yeniden kullanımı ile spray drier siklonlarından çıkan atık tozun tamamı yeniden üretim süreçlerine kazandırılması projeleri sonucunda toplam 5.596.800 TL tutarında hammadde maliyeti tasarrufu sağlanmıştır.

Kaynak verimliliğini artırmaya yönelik uygulamaların ve geri kazanım projelerinin sürdürülmesiyle hammadde tüketiminde sağlanan tasarrufların kısa vadede devam etmesi ve üretim maliyetlerinin azaltılmasına yönelik kazanımların korunması öngörülmektedir.

Kaynak verimliliğini artırmaya yönelik ürün ve proses geliştirme çalışmalarının sürdürülmesiyle orta-uzun vadede hammadde kullanımının azaltılması, geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve üretim maliyetlerinde ilave tasarruf sağlanması öngörülmektedir. Bu gelişmelerin kaynak kullanım verimliliğini güçlendirerek faaliyetlerin maliyet yapısına orta uzun vadeli katkı sağlaması beklenmektedir.

3.5. Senaryo Analizi

2025 raporlama döneminde, iklim değişikliğinin Kütahya Porselen'in faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların analiz edilmesi ve uzun vadeli iklim dirençliliğinin incelenmesi amacıyla senaryo analizi gerçekleştirilmiştir. Senaryo analizi sonuçlarının, iklimle ilgili belirsizliklerin değerlendirilmesi ile stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinin desteklenmesinde girdi olarak kullanılması hedeflenmektedir.

Senaryo analizi, gelecekteki iklim koşulları ve sosyoekonomik gelişim patikalarına ilişkin farklı varsayımları yansıtan, uluslararası kabul görmüş ve bilimsel temellere dayanan senaryolar esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Çalışma, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer alan Ortak Sosyoekonomik Patikalar (Shared Socioeconomic Pathways-SSP) çerçevesinde yürütülmüş; analiz kapsamında SSP1-1.9 ve SSP2-4.5 senaryoları dikkate alınmıştır. Su kaynaklarına ilişkin fiziksel etkilerin değerlendirilmesinde WRI Aqueduct Water Risk Atlas ile WWF Water Risk Filter araçlarından yararlanılmış; üretim

tesislerinin bulunduğu lokasyona ilişkin mevcut ve geleceğe yönelik su stresi projeksiyonları analiz kapsamına dahil edilmiştir.

Söz konusu senaryolar, farklı emisyon düzeyleri ile bunlara bağlı iklim ve sosyoekonomik gelişim varsayımlarını temsil etmeleri nedeniyle analiz kapsamında esas alınmış; Kütahya Porselen'in farklı gelecek koşulları altında karşılaşabileceği fiziksel ve geçiş riskleri ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatların değerlendirilmesine yönelik farklı varsayımların birlikte ele alınmasına olanak sağlamıştır.

Analiz, Kütahya ilinde bulunan üretim tesislerini kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında üretim süreçleri, enerji ve su kullanımı, hammadde tedariki, tedarik zinciri bağlantıları ve potansiyel finansal etkiler birlikte ele alınmıştır. Değerlendirmelerde fiziksel riskler kapsamında sıcaklık artışları, kuraklık, yağış rejimindeki değişimler, aşırı hava olayları ve su stresi; geçiş riskleri kapsamında ise karbon fiyatlandırma mekanizmaları, iklim ve çevre mevzuatındaki gelişmeler, enerji maliyetleri, teknolojik dönüşüm, sürdürülebilir ürünlere yönelik pazar beklentileri ve finansmana erişim koşulları dikkate alınmıştır.

Senaryo Seti ve Kullanım Çerçevesi

Senaryo	Risk Türü	Kullanım Amacı	Temel Varsayımlar ve Kapsam	Destekleyici Veri Kaynakları
SSP1-1.9	Fiziksel Riskler (Akut & Kronik) ve Geçiş Riskleri (Politika ve Mevzuat, Piyasa, İtibar ve Teknoloji)	1,5°C ile uyumlu düşük emisyon patikasında Şirket'in operasyonel varlıkları ve tedarik zincirinin fiziksel ve geçiş riskleri karşısındaki dirençliliğini değerlendirmek.	Küresel sıcaklık artışının 2100 döneminde yaklaşık 1,4°C seviyesinde seyrettiği, güçlü iklim politikaları ve hızlı enerji dönüşümünün uygulandığı bir senaryodur. Fiziksel riskler görece sınırlı kalırken, politika, teknoloji ve piyasa kaynaklı geçiş riskleri belirginleşmektedir. Analiz; operasyonlar, tedarik zinciri, su stresi ve karbon maliyetlerini kapsamaktadır.	IPCC AR6 SSP senaryo setleri WRI Aqueduct & WWF Water Risk Filter
SSP2-4.5	Fiziksel Riskler (Akut & Kronik) ve Geçiş Riskleri (Politika ve Mevzuat, Piyasa, İtibar ve Teknoloji)	Orta düzey emisyon patikasında Şirket'in fiziksel ve geçiş risklerine karşı operasyonel ve finansal dirençliliğini analiz etmek.	Küresel sıcaklık artışının 2100 döneminde yaklaşık 2,7°C seviyesine ulaştığı, iklim politikalarının kademeli ve heterojen ilerlediği bir senaryodur. Fiziksel risklerin sıklık ve şiddeti artmakta; tedarik zinciri ve operasyonel süreklilik üzerinde baskı oluşmaktadır. Analiz; operasyonlar, su riski etkileri ve karbon maliyetlerini kapsamaktadır.	IPCC AR6 SSP senaryo setleri WRI Aqueduct & WWF Water Risk Filter

SSP1-1.9: Sürdürülebilirlik- Yeşil Yoldan Gitmek
(Azaltım ve uyum için düşük seviyeli zorluklar)**Tahmini Isınma (2041-2060): 1,6 °C****Fiziksel Riskler & Etki**

SSP1-1.9 senaryosunda emisyon azaltımına yönelik küresel politikaların etkin şekilde uygulanması sonucunda küresel sıcaklık artışının sınırlandırılması ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin görece sınırlı düzeyde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Buna rağmen yoğun yağış, dolu, fırtına ve kuvvetli rüzgar gibi aşırı hava olaylarının belirli dönemlerde üretim faaliyetleri, lojistik operasyonları ve tedarik zincirinde kısa süreli aksamalara neden olabileceği değerlendirilmektedir.

Kuraklık ve yağış rejimindeki değişimlerin su kaynakları üzerinde baskı oluşturmaya devam edeceği, ancak bu etkinin üretim faaliyetleri üzerinde önemli düzeyde operasyonel kesintilere yol açmasının beklenmediği öngörülmektedir. Benzer şekilde sıcaklık değişimlerinin enerji tüketimi, bakım faaliyetleri ve üretim süreçleri üzerinde sınırlı etkiler oluşturabileceği değerlendirilmektedir.

Genel olarak SSP1-1.9 senaryosunda fiziksel risklerin yönetilebilir seviyelerde kalması beklenirken, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine ilişkin gelişmelerin faaliyetler üzerinde daha belirleyici etkiler oluşturacağı öngörülmektedir.

Geçiş Riskleri & Etki

SSP1-1.9 senaryosunda düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlanmasıyla birlikte iklim politikalarının, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), SKDM ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerinin önemli ölçüde sıkılaşacağı öngörülmektedir. Söz konusu gelişmelerin enerji yoğun üretim faaliyetleri üzerinde ilave uyum ve maliyet baskısı oluşturabileceği değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansı yüksek, düşük karbon ayak izine sahip ve çevresel beyanlarla desteklenen ürünlere yönelik talebin hızla artması beklenmektedir. Çevresel performansın beklentileri karşılayamaması durumunda belirli pazarlarda talep daralması ve pazar payı kaybı riski ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir.

Düşük karbonlu üretim teknolojileri, dijital üretim uygulamaları ve kaynak verimliliğini artıran yeniliklerin hızla yaygınlaşması, sektörde teknolojik dönüşümün önemini artırmaktadır. Teknolojik gelişmelere uyum sağlanamaması, üretim maliyetleri, operasyonel verimlilik ve rekabet gücü üzerinde olumsuz etki oluşturabilecek unsurlar arasında değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik performansının etkin şekilde yönetilememesi ve şeffaf biçimde raporlanamaması ise kurumsal itibar ve paydaş güveni üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilecektir.

Dirençlilik

Mevcut yönetsel ve operasyonel kapasite dikkate alındığında Kutahya Porselen'in kısa vadede faaliyetlerini önemli bir kesinti yaşamadan sürdürebileceği değerlendirilmektedir. Şirket bünyesinde yürütülen enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımları, kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları ve çevresel performansın izlenmesine yönelik yönetim uygulamaları, değişen düzenleyici gerekliliklere uyum sürecini desteklemektedir. Bunun yanında iş sürekliliği altyapısı, alternatif tedarik yapısı, yüksek stok kapasitesi ve sigorta uygulamaları, oluşabilecek fiziksel iklim etkilerinin operasyonlar üzerindeki olası etkilerinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır.

Orta ve uzun vadede dirençliliğin korunması, düşük karbonlu üretim yapısına geçişin sürekliliği ile mevcut uyum kapasitesinin geliştirilmesine bağlıdır. Enerji dönüşümünün sürdürülmesi, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması, geri dönüştürülmüş hammadde kullanımının artırılması ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) çalışmalarının ürün portföyü genelinde geliştirilmesi, Şirket'in değişen müşteri beklentileri ve iklim politikalarına uyum kabiliyetini güçlendirecektir. Aynı zamanda su verimliliği uygulamaları, kapalı çevrim su yönetimi, altyapı ve bina güçlendirme yatırımları ve tesislerin iklim koşullarına uyumunu artırmaya yönelik çalışmaların sürdürülmesiyle fiziksel iklim etkilerinin operasyonel süreklilik üzerindeki etkisinin sınırlı düzeyde kalması öngörülmektedir.

SSP2-4.5: Yolun Ortası-Mevcut Kalkınma Eğilimlerinin Sürdürülmesi
(Azaltım ve uyum için orta seviyeli zorluklar)**Tahmini Isınma (2041-2060): 2,0 °C****Fiziksel Riskler & Etki**

SSP2-4.5 senaryosunda emisyon azaltım politikalarının daha sınırlı düzeyde etkili olması nedeniyle iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin belirginleşmesi beklenmektedir. Artan sıcaklıklar ile yoğun yağış, dolu, fırtına ve kuvvetli rüzgar gibi aşırı hava olaylarının daha sık ve daha şiddetli gerçekleşmesi öngörülmektedir. Bu gelişmelerin üretim faaliyetleri, lojistik operasyonları ve tedarik zinciri üzerinde daha uzun süreli operasyonel aksamalara neden olabileceği değerlendirilmektedir.

Kuraklık koşullarının belirginleşmesi ve su kaynakları üzerindeki baskının artması, üretim süreçleri açısından temel fiziksel risklerden biri olarak değerlendirilmektedir. Su temininde yaşanabilecek kısıtlar, üretim planlaması, operasyonel süreklilik ve üretim maliyetleri üzerinde daha belirgin etkiler oluşturabilecektir. İklim koşullarındaki değişimlerin doğal hammadde temin süreçleri üzerinde de baskı oluşturabileceği öngörülmektedir.

Artan sıcaklıkların enerji tüketimini artırması, tesis altyapısı ve ekipmanlar üzerindeki yükü yükseltmesi ile bakım faaliyetlerinin yoğunlaşmasına neden olabileceği değerlendirilmektedir. Genel olarak SSP2-4.5 senaryosunda fiziksel risklerin faaliyetler üzerindeki etkisinin SSP1-1.9 senaryosuna kıyasla daha belirgin olacağı öngörülmektedir.

Geçiş Riskleri & Etki

SSP2-4.5 senaryosunda düşük karbonlu ekonomiye geçişin daha kademeli ilerlemesi beklenmekle birlikte karbon fiyatlandırma mekanizmaları, ETS, SKDM ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerine yönelik düzenlemelerin aşamalı olarak yaygınlaşacağı öngörülmektedir. Düzenleyici gerekliliklerin zaman içerisinde artmasıyla birlikte uyum maliyetleri ve yatırım ihtiyaçlarının görece sınırlı şekilde devam edeceği değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilir ürünlere yönelik talebin artışını sürdürmesi beklenirken, müşteri beklentilerindeki değişimin SSP1-1.9 senaryosuna kıyasla daha kademeli gerçekleşeceği öngörülmektedir. Çevresel performansın geliştirilmesine yönelik beklentiler devam ederken rekabet koşullarındaki değişimin zamana yayılarak gerçekleşeceği değerlendirilmektedir.

Düşük karbonlu üretim teknolojileri ve dijital dönüşüm uygulamalarının sektörde yaygınlaşmaya devam edeceği değerlendirilmektedir. Teknolojik gelişmelere uyum sağlanamaması, operasyonel verimlilik ve rekabet gücü üzerinde olumsuz etkiler oluşturabilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik performansına yönelik paydaş beklentilerinin karşılanamaması, kurumsal itibar üzerinde olumsuz etkiler yaratabilecektir.

Dirençlilik

Mevcut uygulamalar dikkate alındığında Kutahya Porselen'in kısa vadede faaliyetlerini sürdürme kapasitesini koruyacağı değerlendirilmektedir. Üretim tesislerinin sigorta kapsamında bulunması, alternatif tedarik yapısı, yüksek stok kapasitesi, kurumsal kaynak planlama sistemi ve hammadde ihtiyacının bir bölümünün Şirket bünyesindeki madenlerden karşılanması, aşırı hava olayları ile tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintilerin faaliyetler üzerindeki etkisinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Bunun yanında enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve karbon yönetimine yönelik çalışmalar, değişen düzenleyici gerekliliklere uyum kapasitesini desteklemektedir.

Orta ve uzun vadede fiziksel iklim etkilerinin belirginleşmesiyle birlikte Şirket'in dirençliliğinin, su yönetimi ve altyapıya yönelik uyum kapasitesinin geliştirilmesine daha fazla bağlı olacağı değerlendirilmektedir. Su verimliliği projeleri, kapalı çevrim su yönetimi, yeraltı su seviyelerinin izlenmesi, altyapı ve bina güçlendirme çalışmaları ve tesislerin değişen iklim koşullarına uyumunu artırmaya yönelik yatırımlar gibi uygulamalar, fiziksel iklim risklerinin operasyonel süreklilik üzerindeki etkisinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Enerji dönüşümünün sürdürülmesi, emisyon yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve döngüsel ekonomi çalışmalarının yaygınlaştırılması ise geçiş risklerine uyum kapasitesini destekleyerek uzun vadeli dirençliliğin korunmasına katkıda bulunmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi

4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi

4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

4.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Kurumsal Risk ve Fırsatlara Entegrasyonu

4. RISK YÖNETİMİ

4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in finansal durumu, nakit akışları, faaliyetlerinin sürekliliği ve kurumsal performansı üzerinde makul ölçüde etkili olabilecek unsurlar dikkate alınarak yönetilmektedir. Söz konusu risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçlerin metodolojik değerlendirilmesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturulan Kutahya Porselen Risk ve Fırsat Yönetim Prosedürü kapsamında yürütülmektedir. Prosedür doğrultusunda faaliyetleri etkileyebilecek iç ve dış hususlar, ilgili tarafların ihtiyaç ve beklentileri ile Kalite Yönetim Sistemi, Enerji Yönetim Sistemi ve Çevre Yönetim Sistemi kapsamındaki süreçler dikkate alınarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in genel risk yönetimi süreçleriyle metodolojik açıdan uyumlu şekilde ele alınması sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine ve izlenmesine ilişkin çalışmalar Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmekte; iklim değişikliği, doğal kaynakların kullanımı, çevresel düzenlemeler, piyasa dinamikleri ve teknolojik gelişmelerden kaynaklanan risk ve fırsatlar analiz edilmektedir.

Gerçekleştirilen değerlendirmeler, Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından Şirket'in kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında stratejik, operasyonel,

finansal ve hukuki risklerle birlikte değerlendirilmekte; risk iştahı ile olasılık ve etki düzeyleri dikkate alınarak gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

Süreç kapsamında oluşturulan değerlendirme ve öneriler Denetim Komitesi tarafından gözden geçirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmakta; alınan kararlar doğrultusunda risk ve fırsat yönetimine ilişkin uygulamalar izlenmektedir.

Kutahya Porselen, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinde senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Senaryo analizleri, raporun Strateji bölümünde yer alan "3.5. Senaryo Analizi" başlığı altında sunulmakta ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer alan Ortak Sosyoekonomik Patikalar (Shared Socioeconomic Pathways -SSP) esas alınarak gerçekleştirilmektedir. Su kaynaklarına ilişkin fiziksel risklerin analizinde ise WRI tarafından geliştirilen Aqueduct Water Risk Atlası ile WWF Water Risk Filter araçlarından yararlanılmaktadır. Farklı iklim ve piyasa koşullarını yansıtan senaryolar kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilmekte; operasyonel faaliyetler, finansal performans ve uzun vadeli strateji üzerindeki olası etkiler analiz edilmektedir. Analizlerden elde edilen bulgular, risk ve fırsatların önceliklendirilmesi ile stratejik karar alma ve risk yönetimi süreçlerine girdi sağlamaktadır.

4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi

Risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine ilişkin çalışmalar, Kutahya Porselen Risk ve Fırsat Yönetim Prosedürü'nde tanımlanan kurumsal risk yönetimi metodolojisi kapsamında yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in kurumsal risk yönetimi metodolojisine uyumlu şekilde ele alınmakta; belirleme, değerlendirme ve izleme süreçleri Prosedür'de tanımlanan ortak metodoloji doğrultusunda yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde uluslararası kabul görmüş çerçeveler ile yürürlükteki raporlama standartlarından yararlanılmaktadır. TCFD önerileri ile SASB Standartları değerlendirme yaklaşımına rehberlik etmektedir. KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik TSRS doğrultusunda risk ve fırsatlar finansal etkileriyle birlikte ele alınmaktadır. Sektöre özgü unsurların belirlenmesinde TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Cilt 5-Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri'nde yer alan açıklamalar dikkate alınmaktadır.

Risk belirleme süreci, birimler tarafından yürütülen süreçlerin incelenmesi ve bu süreçleri etkileyebilecek tehditler ile fırsatların tanımlanmasıyla başlamaktadır. Süreç bazında gerçekleştirilen SWOT analizleri aracılığıyla güçlü ve gelişime açık yönler ile fırsat ve tehdit unsurları belirlenmekte; elde edilen bulgular Şirket'in stratejik hedefleri, paydaş beklentileri, iç ve dış hususlar, yürürlükteki yasal düzenlemeler ve faaliyet koşulları doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi (KYS), Çevre Yönetim Sistemi (ÇYS) ve Enerji Yönetim Sistemi (EnYS) kapsamındaki süreçler de risk ve fırsat belirleme çalışmalarının kapsamına dahil edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, Kutahya Porselen Risk ve Fırsat Yönetim Prosedürü'nde tanımlanan ve TCFD önerileriyle uyumlu hale getirilen olasılık ve etki kriterleri esas alınarak analiz edilmektedir. Olasılık ve etki düzeyi "Çok Düşük" ile "Çok Yüksek" arasında tanımlanan derecelendirme ölçeği üzerinden puanlanmaktadır. Risk büyüklüğü ise olasılık puanı ile etki puanının çarpılması sonucunda hesaplanmakta ve elde edilen risk puanı doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Hesaplanan risk puanları, Risk Analiz Tablosu'nda tanımlanan eşik değerler doğrultusunda çok yüksek, yüksek, dikkate değer ve kabul edilebilir risk olarak sınıflandırılmaktadır. Kabul edilebilir seviyenin üzerinde kalan riskler için kontrol ve iyileştirme faaliyetleri planlanmakta; riskin niteliğine göre kabul etme, azaltma, kontrol altına alma veya transfer etme seçeneklerinden uygun olanı belirlenmektedir. Uygulanan tedbirlerin ardından risk puanı yeniden hesaplanarak kalan risk seviyesi değerlendirilmektedir.

Tablo 10. Risk Derecelendirme Kriterleri (ÇYS)

Risk Büyüklüğü (R)	Risk Derecesi	Değerlendirme
25-16	Çok yüksek risk	Acil önlem alınmalı
16-10	Yüksek risk	Hemen çalışma yapılmalı
9-4	Dikkate değer risk	Mümkün olduğunca çabuk müdahale edilmeli
4-0	Kabul edilebilir risk	Acil tedbir gerektirmeyebilir, dikkatli olunmalı

Tablo 11. Risk Derecelendirme Kriterleri (KYS ve EnYS)

Risk Büyüklüğü (R)	Risk Derecesi	Değerlendirme
100-76	Çok yüksek risk	Acil önlem alınmalı
75-51	Yüksek risk	Hemen çalışma yapılmalı
50-26	Dikkate değer risk	Mümkün olduğunca çabuk müdahale edilmeli
25-1	Kabul edilebilir risk	Acil tedbir gerektirmeyebilir, dikkatli olunmalı

Risk değerlendirme sürecinde ortaya çıkabilecek fırsatlar da eş zamanlı olarak ele alınmaktadır. Fırsatlar; süreç bazlı SWOT analizlerinin yanı sıra toplumsal, ekonomik, teknolojik, çevresel ve yasal gelişmeler dikkate alınarak belirlenmektedir.

Fırsatların değerlendirilmesinde de risk değerlendirmesinde kullanılan metodoloji kullanılmakta; olasılık ve etki puanlarının çarpımıyla fırsat öncelik düzeyi hesaplanmaktadır. Değerlendirme sonuçları doğrultusunda uygulanacak aksiyonlar ile uygulama öncelikleri belirlenmektedir.

Tablo 12. Fırsat Değerlendirme Kriterleri

Etki Değeri	Önem Derecesi	Değerlendirme Zamanı
12-25	Kaçınılmaz fırsat	Hemen gerekli aksiyonlar alınmalıdır
9-11	Esaslı fırsat	Kısa dönemde değerlendirilmelidir. “Birkaç ay içerisinde”
5-8	Önemli fırsat	Uzun dönemde değerlendirilmelidir. “Yıl içinde”
3-4	Olası fırsat	İzleme
1-2	Önemsiz fırsat	Öncelikli olmayan fırsat

Risk ve fırsat değerlendirmeleri, faaliyetleri etkileyebilecek değişiklikler doğrultusunda ilgili Yönetim Liderleri tarafından güncellenmektedir.

Değişiklik bulunmayan durumlarda ise değerlendirmeler yılda bir kez Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) süreci kapsamında gözden geçirilmekte; elde edilen bulgular kuruluşun stratejik hedefleri ve paydaş beklentileri doğrultusunda değerlendirilerek gerekli güncellemeler gerçekleştirilmektedir.

4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde finansal önemlilik yaklaşımı esas alınmaktadır. Değerlendirme sürecinde, risklerin gerçekleşmesi halinde Şirket’in finansal performansı üzerinde oluşabilecek mevcut ve potansiyel etkiler dikkate alınarak finansal etki düzeyleri belirlenmektedir.

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri, yıllık ciro üzerindeki potansiyel finansal sonuçlara göre derecelendirilmiştir.

Finansal etki derecelendirmesi, yıllık ciro baz alınarak tanımlanan yüzdesel eşik değerler üzerinden gerçekleştirilmektedir. TSRS gereklilikleriyle uyumlu önemlilik eşiklerinin oluşturulmasına yönelik çalışmaların ilerleyen raporlama dönemlerinde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Hesaplanan finansal etkiler, düşük, orta ve yüksek olmak üzere üç seviyede sınıflandırılmaktadır. Finansal etki değerlendirmesi sonucunda elde edilen bulgular, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin finansal önemlilik düzeyinin belirlenmesine esas teşkil etmektedir.

Tablo 13. Finansal Etki Aralıkları

Etki Seviyesi	Finansal Etki Aralığı	Değerlendirme
Yüksek	Cironun %10 ve üzerine denk gelen maliyetler	Acil önlem alınmalı
Orta	Cironun %5 ve %10 arasına denk gelen maliyetler	Hemen çalışma yapılmalı
Düşük	Cironun %5 ve altına denk gelen maliyetler	Mümkün olduğunca çabuk müdahale edilmeli

4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin önceliklendirilmesinde nitel ve nicel değerlendirme yaklaşımları birlikte kullanılmaktadır. Önceliklendirme sürecinde risklerin olasılığı, etki büyüklüğü ve finansal önemlilik düzeyinin yanı sıra stratejik hedefler, faaliyetlerin sürekliliği, ilgili taraf beklentileri ve yürürlükteki düzenlemeler üzerindeki olası etkileri dikkate alınmaktadır. Değerlendirme sonuçları doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetim öncelikleri belirlenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatlar da aynı değerlendirme yaklaşımı çerçevesinde ele alınmaktadır. Fırsatların çevresel, operasyonel ve finansal katkılarının yanı sıra Şirket’in uzun vadeli stratejik hedeflerine sağlayacağı katkılar da değerlendirilmektedir.

Güneş enerjisi santrali yatırımı, döngüsel ekonomi uygulamaları ve düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmaları öncelikli fırsat alanları arasında değerlendirilmekte; bu alanlarda yürütülen çalışmalar kaynak verimliliği, düşük karbonlu üretim ve iklim değişikliğine uyum yaklaşımı doğrultusunda ele alınmaktadır.

Söz konusu risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, raporlama döneminde gerçekleşen yatırım tutarları, maliyet tasarrufları ve diğer ölçülebilir finansal sonuçlar nicel olarak dikkate alınmıştır. Geleceğe yönelik finansal etkiler ise mevcut veri, makul ve desteklenebilir varsayımlar ile ölçüm belirsizlikleri dikkate alınarak nitel finansal etki değerlendirmesi çerçevesinde ele alınmıştır.

4.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Kurumsal Risk ve Fırsatlara Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, finansal etkilerinin analiz edilmesi ve önceliklendirilmesi, Risk ve Fırsat Yönetim Prosedürü kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi metodolojisi esas alınarak gerçekleştirilmektedir. Söz konusu risk ve fırsatlar, raporlama döneminde kurumsal risk envanterinden ayrı olarak oluşturulan Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Envanteri üzerinden takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. İlgili risk ve fırsatların kurumsal risk envanteri ile entegre şekilde yönetilmesine yönelik süreç geliştirme çalışmalarının ilerleyen raporlama dönemlerinde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili değerlendirmeler, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen uygulamalarla desteklenmektedir. Çevre Boyut-Etki Değerlendirme Formu ve Çevre Boyut-Etki Takip Formu aracılığıyla elde edilen veriler; çevresel etkilerin izlenmesi, kaynak kullanımının değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasına katkı sağlamakta, aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesine girdi oluşturmaktadır.



METRİK VE HEDEFLER

5.1. Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi

5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu

5.3. Metrikler

5.3.1. Sera Gazı Emisyonları

5.3.2. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

5.3.3. Faaliyet Metrikleri

5.3.4. TSRS 2 Kapsamında Açıklanan İklim Metrikleri

5. METRİK VE HEDEFLER

5.1. Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi

Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik hedeflerini kurumsal stratejileri doğrultusunda yıllık olarak belirlemekte, hedeflerin gerçekleşme düzeyini ise performans yönetim süreçleri kapsamında düzenli olarak izlemektedir. Hedef belirleme, izleme, değerlendirme ve raporlama süreçleri, Kütahya Porselen Stratejik Planı ile bu plana bağlı iç dokümantasyon sistemi çerçevesinde yürütülmektedir. Yıllık hedeflerin belirlenmesinde bir önceki yılın gerçekleşen performansı referans alınmakta; operasyonel koşullar, teknik gereklilikler ve ilgili performans alanındaki gelişmeler dikkate alınarak hedefler güncellenmektedir. Şirket'in uzun vadeli kurumsal önceliklerini yönlendiren ana stratejiler aşağıda sunulmaktadır.⁵

Tablo 14. Kütahya Porselen'in Ana Stratejileri

Ana Strateji	Ana Strateji Başlığı
Ana Strateji-1	Sürdürülebilir Büyüme
Ana Strateji-2	Marka Değerinin Artırılması, Yaygınlaşması ve Gelişmesi
Ana Strateji-3	Karlılık
Ana Strateji-4	Sürekli Gelişim

Üretim Grubuna Yönelik Stratejik Amaçlar

Kurumsal stratejiler esas alınarak aşağıdaki stratejik amaçlar oluşturulmuştur:

Tablo 15. Kütahya Porselen'in Üretim Grubuna Yönelik Stratejik Amaçları

Stratejik Amaç	Stratejik Amaç Başlığı
Amaç 1	Üretimde Kullanılan Makinelerin Üretim Verimliliğini Artırmak
Amaç 2	Kişi Başına Düşen Üretim Verimliliğini Artırmak
Amaç 3	Tüm Gruplardaki Ürün Kalitesini Artırmak
Amaç 4	Kaynakların Kullanımında Tasarruf Sağlamak
Amaç 5	Üretim Zayıatlarını Azaltmak

Stratejik amaçlar doğrultusunda oluşturulan hedefler için sorumlu kişi ve birimler tanımlanmakta, uygulama takvimi belirlenmekte ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bütçe, insan kaynağı ile teknik altyapı planlaması yapılmaktadır. Hedeflerin gerçekleşme düzeyi, önceden tanımlanmış performans göstergeleri esas alınarak düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Her hedefe ilişkin performansın izlenmesinde aşağıdaki temel göstergeler esas alınmaktadır:

- ⌋ Enerji tüketim yoğunluğu (kWh/ton, Nm³/ton)
- ⌋ Yenilenebilir enerji kullanım oranı
- ⌋ Üretim zayıat oranı (ppm, %)
- ⌋ Üretim verimliliği göstergeleri
- ⌋ Eğitim etkinliklerinin değerlendirme sonuçları
- ⌋ Faaliyet bazında belirlenen diğer performans göstergeleri

Hedeflerin gerçekleşme düzeyi ise aşağıdaki yöntemler kullanılarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir:

- ⌋ Operasyonel ölçümler (enerji tüketimi, zayıat oranları ve benzeri performans verileri)
- ⌋ Eğitim değerlendirme formları
- ⌋ Teknik altyapıya ilişkin ölçümler ve analizler
- ⌋ Faaliyetlere ilişkin performans kayıtları ve izleme raporları

İzleme sonuçları düzenli olarak kayıt altına alınmakta ve performans verileri yıllık değerlendirme süreçlerinde analiz edilmektedir. Hedeflerin gerçekleşme düzeyi belirlenen performans göstergeleri doğrultusunda gözden geçirilmekte, sapma tespit edilen faaliyetler için düzeltici ve önleyici faaliyetler planlanmaktadır. Değerlendirme sonuçları, hedeflerin güncellenmesi, kaynak planlamasının gözden geçirilmesi ve performansın geliştirilmesine yönelik karar alma süreçlerinde kullanılmaktadır.

Stratejik amaçlar doğrultusunda geliştirilen hedefler, başta enerji maliyetlerinin azaltılması ile kaynak verimliliği olmak üzere belirlenen sürdürülebilirlikle ilgili fırsatların değerlendirilmesini desteklemektedir. Aynı zamanda üretim ekipmanlarının verimliliği, kaynak kullanımı ve üretim sürekliliğiyle bağlantılı sürdürülebilirlik risklerinin yönetimine katkı sağlamaktadır.

5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu

Stratejik Amaç 1: Üretimde Kullanılan Makinelerin Üretim Verimliliğini Artırmak

Tablo 16. Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 1'e Yönelik Hedefleri (KP 1 Üretim Tesisi)

Hedef Başlığı	Metrik Tanımı (Birimi)	Baz Dönem (Yıl)	Hedef Dönemi (Yıl)	Hedeflenen Performans	Gerçekleşen Performans
Preslerin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	90,25	88,86
Fincan tornaların üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	99,90	95,38
Açık döküm makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	100	99,80
Basınçlı döküm makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	99,95	99,67
Tripleks sırlama makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	90,99	94,97
Pistole sırlama makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	99,98	99,96
Taşlama makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	99,75	99,71
Nano dekor makinesi üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	93,8	94,48
Makinelerin duruş sürelerini azaltmak	%	2024	2025	Makine grupları bazında belirlenen hedefler %0,02 ile %11,4 arasında değişmektedir. Hedef değerlere ulaşılamayan makine gruplarında periyodik bakım süreçleri gözden geçirilmekte, planlı duruşlar sırasında tespit edilen arıza ve eksikliklerin giderilmesine yönelik iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.	

⁵ Kütahya Porselen'in hedefleri herhangi bir üçüncü tarafça doğrulanmamıştır.

Tablo 17. Kütahya Porselen’in Stratejik Amaç 1’e Yönelik Hedefleri (KP 7 Üretim Tesisi)

Hedef Başlığı	Metrik Tanımı (Birimi)	Baz Dönem (Yıl)	Hedef Dönemi (Yıl)	Hedeflenen Performans	Gerçekleşen Performans
Preslerin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	81,20	93,49
Fincan tornaların üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	85,20	96,76
Pistole sırlama makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	83,20	97,53
Taşlama makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2024	2025	89,20	92,15

Stratejik Amaç 2: Kişi Başına Düşen Üretim Verimliliğini Artırmak

Kişi başına düşen üretim verimliliğinin artırılması amacıyla pres, fincan torna, döküm, sırlama, kalite ayırımı ve toplam üretim süreçlerinde kişi-gün bazında üretim performansının iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Belirlenen hedefler, iş gücü verimliliğinin ölçülebilir göstergeler aracılığıyla izlenmesini sağlayarak üretim süreçlerinde verimlilik artışının sürdürülebilir şekilde desteklenmesini amaçlamaktadır.

Stratejik Amaç 3: Tüm Gruplardaki Ürün Kalitesini Artırmak

Ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla, porselen üretiminde kullanılan hammadde miktarının üretim hacmiyle uyumlu şekilde optimize edilmesi hedeflenmektedir. Hammadde kullanım verimliliğinin artırılması, ürün kalite standartlarının korunmasını desteklerken proses iyileştirme çalışmalarıyla üretim süreçlerinin etkinliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Stratejik Amaç 4: Kaynakların Kullanımında Tasarruf Sağlamak

Tablo 18. Kütahya Porselen’in Stratejik Amaç 4’e Yönelik Hedefleri (Fabrika Geneli)

Hedef Başlığı	Metrik Tanımı (Birimi)	Baz Dönem (Yıl)	Hedef Dönemi (Yıl)	Hedeflenen Performans	Gerçekleşen Performans
Fabrika geneli elektrik tüketiminin azaltılması	kwh/ton	2024	2025	589,00	588,77
Fabrika geneli doğalgaz tüketiminin azaltılması	m³/ton	2024	2025	587,16	584,65
Fabrika geneli su tüketiminin azaltılması	m³/ton	2024	2025	13,88	13,74

Tablo 19. Kütahya Porselen’in Stratejik Amaç 4’e Yönelik Hedefleri (KPI Üretim Tesisi)

Hedef Başlığı	Metrik Tanımı (Birimi)	Baz Dönem (Yıl)	Hedef Dönemi (Yıl)	Hedeflenen Performans	Gerçekleşen Performans
Birim üretim için kullanılan elektrik enerjisini azaltmak	kwh/1000 adet ürün	2024	2025	221,30	227,52
Birim üretim için bisküvi fırınlarında kullanılan doğalgaz miktarını azaltmak	Nm³/1000 adet ürün	2024	2025	49,45	50,16
Birim üretim için sır fırınlarında kullanılan doğalgaz miktarını azaltmak	Nm³/1000 adet ürün	2024	2025	116,40	120,5
Birim üretim için sır + bisküvi fırınlarında kullanılan doğalgaz miktarını azaltmak	Nm³/1000 adet ürün	2024	2025	166,00	170,71

Tablo 20. Kütahya Porselen’in Stratejik Amaç 4’e Yönelik Hedefleri (KP7 Üretim Tesisi)

Hedef Başlığı	Metrik Tanımı (Birimi)	Baz Dönem (Yıl)	Hedef Dönemi (Yıl)	Hedeflenen Performans	Gerçekleşen Performans
Birim üretim için kullanılan elektrik enerjisini azaltmak	kwh/1000 adet ürün	2024	2025	285,0	300,5
Birim üretim için bisküvi fırınlarında kullanılan doğalgaz miktarını azaltmak	Nm³/1000 adet ürün	2024	2025	53,90	62,24
Birim üretim için sır fırınlarında kullanılan doğalgaz miktarını azaltmak	Nm³/1000 adet ürün	2024	2025	137,14	108,43

Tablo 21. Kütahya Porselen’in Stratejik Amaç 4’e Yönelik Hedefleri (Masse Üretim Tesisi)

Hedef Başlığı	Metrik Tanımı (Birimi)	Baz Dönem (Yıl)	Hedef Dönemi (Yıl)	Hedeflenen Performans	Gerçekleşen Performans
Birim masse üretimi için kullanılan enerjiyi azaltmak	kwh/ton	2024	2025	28,30	15,33
Spray drierde doğalgaz kullanım miktarını azaltmak	Nm³/ton	2024	2025	73,49	70,66
Birim sır üretimi için kullanılan enerjiyi azaltmak	kwh/ton	2024	2025	58,57	17,14

Stratejik Amaç 5: Üretim Zayıatlarını Azaltmak

Üretim zayıatlarının azaltılması amacıyla şekillendirme ve sırlama süreçlerinde oluşan kayıpların düşürülmesi hedeflenmektedir. Yürütülen iyileştirme çalışmalarıyla üretim süreçlerinin verimliliğinin artırılması, ürün kalite standartlarının desteklenmesi ve üretim kaynaklı kayıpların azaltılması amaçlanmaktadır.

5.3. Metrikler

Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik ve iklim performansına ilişkin açıklamalarında, TSRS kapsamında açıklanması öngörülen metrikler ile TSRS 2 kapsamında yer alan Sektör Bazlı Rehberlik – Ek Cilt 5: Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri dokümanında tanımlanan sektör göstergelerini esas almaktadır.

5.3.1. Sera Gazı Emisyonları⁶

Tablo 22. *Sera Gazı Emisyonlarına Dair Metrikler*

Emisyon Yönetimi	Birim	2024	2025
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 1)	tCO ₂ e	30.278,83	36.028,97
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 2 - Lokasyon Bazlı)	tCO ₂ e	10.761,98	10.516,55
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 2 - Piyasa Bazlı)	tCO ₂ e	10.761,98	10.516,55
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 3)	tCO ₂ e	22.939,53	31.977,70
Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Kapsam 1 emisyonlarının azaltılmasına yönelik kısa ve uzun vadeli stratejilere ilişkin açıklamalar, "3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler" başlığı altında "SKDM kapsamının gelecekte porselen sektörüne genişlemesi halinde talebin karşılanamaması" riskine ilişkin açıklamalar kapsamında sunulmaktadır.		

Kütahya Porselen'in toplam sera gazı emisyonlarında 2024 yılına kıyasla artış kaydedilmiştir. Söz konusu artış, Şirket'in üretim hacminin bir önceki yıla göre yükselmesinden kaynaklanmaktadır. Sera gazı emisyon performansındaki değişimin üretim hacmindeki değişimden bağımsız olarak izlenebilmesi amacıyla, 2024 ve 2025 yılları için ton ürün başına sera gazı emisyon yoğunluğu hesaplanmıştır. 2024 yılında 2,488 tCO₂e/ton ürün seviyesinde gerçekleşen emisyon yoğunluğu, 2025 yılında 2,406 tCO₂e/ton ürüne gerilemiştir. Toplam emisyonlardaki artışa karşın emisyon yoğunluğunda kaydedilen azalış, üretim birimi başına sera gazı emisyon performansında iyileşme sağlandığını göstermektedir.

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanmasına İlişkin Metodoloji

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmektedir. Organizasyonel raporlama sınırları, Şirket'in operasyonel kontrolüne sahip olduğu Kütahya Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan genel merkez, Ar-Ge Merkezi ve üretim tesislerinde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. Üretim faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları ile enerji tüketimine bağlı dolaylı emisyonlar hesaplamalara dahil edilmekte; lojistik faaliyetler ve değer zincirindeki diğer dolaylı emisyon kaynakları ise Kapsam 3 çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Maden tesislerinin 22 Nisan 2025 tarihi itibarıyla NG Madencilik A.Ş. bünyesine geçmesi nedeniyle söz konusu tesislerden kaynaklanan sera gazı emisyonları 2025 yılı emisyon hesaplamalarına dahil edilmemiştir. Şirket'in %100 bağlı ortaklığı NG Kütahya Porselen Pazarlama A.Ş.'nin raporlama döneminde sera gazı emisyonuna neden olan operasyonel bir faaliyetinin bulunmaması nedeniyle ilgili şirket emisyon hesaplama sınırları dışında tutulmuştur. Mağazalardan kaynaklanan emisyonların toplam sera gazı emisyonları içerisindeki payının önemlilik düzeyinin altında kalması nedeniyle mağaza faaliyetleri de hesaplama sınırlarına dahil edilmemiştir.

Sera gazı emisyonları, ISO 14064-1 Standardı ile Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda hesaplanmaktadır.

Hesaplamalarda yakıt tüketimi, elektrik tüketimi, üretim miktarı, proses faaliyetleri ve diğer operasyonel faaliyetlere ilişkin birincil veriler kullanılmaktadır. Faaliyet verileri ilgili birimlerden temin edilmekte, kontrol edilmekte ve emisyon hesaplamalarında kullanılmak üzere konsolide edilmektedir.

Kapsam 1 emisyonları, sabit ve hareketli yanma kaynakları ile proseslerden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları içermekte ve lokasyon bazlı yöntem kullanılarak hesaplanmaktadır. Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasında ise faaliyet verilerine dayalı aktivite temelli yaklaşım uygulanmaktadır.

Kapsam 3 hesaplamalarına Kategori 1 (Satın Alınan Ürün ve Hizmetler), Kategori 2 (Sermaye Malları), Kategori 3 (Yakıt ve Enerji Kaynaklı Faaliyetler), Kategori 4 (Yukarı Yönlü Taşımacılık ve Dağıtım), Kategori 5 (Faaliyetlerden Kaynaklanan Atıklar), Kategori 6 (İş Seyahatleri), Kategori 7 (Çalışan

5.3.2. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 23. *Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler*

Kod	Su Yönetimi	Birim	2024	2025
CG-HP-140a.1	Çekilen Toplam su	Bin metreküp (m ³)	316.653	309.558
	Tüketilen toplam su	Bin metreküp (m ³)	316.653	309.558
	Yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	%	100	100
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı ⁷	Sayı	0	0
CG-HP-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	Kütahya Porselen, kuraklık ve su kıtlığına ilişkin riskleri tanımlamış, bu risklerin yönetimine yönelik yaklaşımını raporun "3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler" başlığı altında açıklamaktadır.		
CG-HP-430a.1	Palm Yağı Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	Şirket'in palm yağı kullanımı bulunmamaktadır.		

⁷ Su stresi analizine ilişkin açıklamalar, "Su Stresi" başlığı altında sunulmaktadır.

⁶ Raporlama dönemi itibarıyla Şirket tarafından kamuya açıklanmış bir sera gazı emisyon azaltım hedefi bulunmamaktadır. Sera gazı emisyonlarının yönetiminde karbon kredileri veya diğer karbon dengeleme mekanizmalarından yararlanılmamaktadır. Ayrıca, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine yönelik TSRS 2 kapsamında tanımlanan nitelikte bir iklim geçiş planı henüz oluşturulmamıştır.

Su Stresi

Su stresi değerlendirmeleri, Şirket'in Kütahya ilinde yer alan üretim tesisleri esas alınarak yürütülmektedir. Değerlendirmelerde, mevcut su stresi seviyeleri ile iklim değişikliğine ilişkin 2030 ve 2050 yıllarına yönelik projeksiyonlar dikkate alınmaktadır.

Su stresi seviyelerinin belirlenmesinde Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute-WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct Water Risk Atlas ile Dünya Doğayı Koruma Vakfı (World Wide Fund for Nature-WWF) tarafından geliştirilen Water Risk Filter araçlarından yararlanılmaktadır. 2030 ve 2050 yıllarına ilişkin öngörüler, farklı iklim senaryoları kapsamında oluşturulan su stresi haritaları aracılığıyla aşağıda sunulmaktadır.

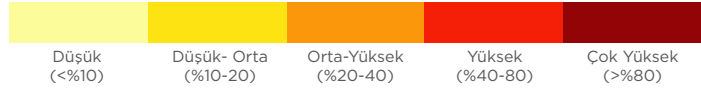
2025 yılı su stresi seviyesi



2030 yılı su stresi projeksiyonu



2050 yılı su stresi projeksiyonu



Gerçekleştirilen su stresi değerlendirmesi sonucunda, Kütahya Porselen'in üretim tesislerinin bulunduğu lokasyonun mevcut durumda "Çok Yüksek (>%80)" su stresi seviyesinde yer aldığı tespit edilmiştir. 2030 ve 2050 yıllarına ilişkin projeksiyonlar da söz konusu seviyenin gelecek dönemlerde devam edeceğine işaret etmektedir. Değerlendirme sonuçları, üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü lokasyonda su kaynaklarının etkin yönetiminin stratejik önemini ortaya koymaktadır.

5.3.3. Faaliyet Metrikleri

Tablo 24. Faaliyet Metrikleri

Kod	Faaliyet Metriği	Birim	2024	2025
CG-HP-000.A	Satılan ürünlerin adetleri	Sayı	64.789.728	69.342.289
CG-HP-000.B	Üretim tesisi sayısı	Sayı	8	8 ¹

5.3.4. TSRS 2 Kapsamında Açıklanan İklim Metrikleri

Tablo 25. TSRS 2 Uyum Çerçevesinde İklimle İlgili Performans Göstergeleri

İlgili TSRS Hükümleri ⁸	Metrik	Mevcut Durum
TSRS 2 29 (b)	İklimle ilgili geçiş riskleri-iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Raporlama döneminde söz konusu risklere bağlı herhangi bir finansal etki oluşmamıştır.
TSRS 2 29 (c)	İklimle ilgili fiziksel riskler-iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Kütahya Porselen, su stresi yüksek bir bölgede faaliyet göstermesi ve üretim süreçlerinin suya bağımlılığı nedeniyle potansiyel fiziksel risklere maruz kalmaktadır. Raporlama döneminde söz konusu risklere bağlı herhangi bir finansal etki oluşmamıştır.
TSRS 2 29 (d)	İklimle ilgili fırsatlar-iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	365.496.463,16 TL
TSRS 2 29 (e)	Sermaye dağıtımı-iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	31.003.806,13 TL ⁹
TSRS 2 29 (f)	İç karbon fiyatları	Şirket bünyesinde iç karbon fiyatlandırmasına yönelik bir uygulama bulunmamaktadır.
TSRS 2 29 (g)	Üst düzey yönetici ücretlendirmesinde iklim değerlendirmeleriyle bağlantılı oran	Raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili performans kriterleri prim uygulamalarına dahil edilmemektedir.

⁸ Şirket bünyesinde iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların ve üretim süreçlerinin yüzdesel dağılımlarına ilişkin veri toplama ve metodoloji geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Söz konusu bilgilerin ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel sonuçlar ve kategori bazındaki dağılımlarıyla birlikte açıklanması hedeflenmektedir.

⁹ Strateji bölümünde açıklanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetilmesi ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik gerçekleştirilen sermaye harcamaları, finansman ve yatırımların toplam tutarını ifade etmektedir.

EKLER

- 6.1. TSRS Uyum Tablosu
- 6.2. Sınır Güvence Beyanı

6.1. TSRS Uyum Tablosu

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler			
Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/ organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 1 27a.i	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
			2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi
			2.3.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Politikalara Yansıtılması
		TSRS 1 27a.ii	2.3.3. Yönetişim Organlarının Yetkinliği
		TSRS 1 27a.iii	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
			2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS 1 27a.iv	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
			2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi
			2.3.5. Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Entegrasyonu
		TSRS 1 27a.v	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
			2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi
			2.3.6. Sürdürülebilirlik ve İklim Hedeflerinin Ücretlendirme ile İlişkilendirilmesi
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 1 27 b.i	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
			2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi
			2.3.2. Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Gözetimi
		TSRS 1 27 b.ii	2.3.2. Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Gözetimi

	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS 1 30.a	3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS 1 30.b	3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
	İş modeli ve değer zinciri	TSRS 1 30.c	3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
Strateji	Strateji ve karar alma	TSRS 1 32.a	1.2.2. Faaliyet Coğrafyası ve Değer Zinciri
			3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
		TSRS 1 32.b	3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			1.2.2. Faaliyet Coğrafyası ve Değer Zinciri
			3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS 1 33.a	3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
		TSRS 1 33.b	3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları		TSRS 1 33.c	3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
		TSRS-1 34.a	3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 34.b	3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
		TSRS-1 35.a	3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
Direncililik		TSRS-1 35.b	3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
		TSRS-1 35.c.i	3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 35.c.ii	3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 35.d	3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
	Dirençlilik	TSRS-1 41	3.5. Senaryo Analizi

Risk yönetimi	Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi 4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi 4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
		TSRS-1 44.a.ii	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-1 44.a.iii	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi 4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi
			4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
		TSRS-1 44.a.iv	4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
			4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
	TSRS-1 44.a.v	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi	
	TSRS-1 44.a.vi	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi 4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi	
		4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi	
	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi 4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi
			4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi			
		4.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Kurumsal Risk ve Fırsatlara Entegrasyonu	

Metrikler ve Hedefler	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	5.3. Metrikler
		TSRS-1 46.b	5.3. Metrikler
	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler	TSRS-1 48	5.3. Metrikler
	İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.a	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
		TSRS-1 51.b	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
		TSRS-1 51.c	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
		TSRS-1 51.d	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
		TSRS-1 51.e	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
		TSRS-1 51.f	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
		TSRS-1 51.g	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
		TSRS-1 53	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
			5.3. Metrikler
Genel Hükümler	Rehberlik Kaynakları	TSRS-1 54	1.1.2. Raporlama İlke ve Standartları
			3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-1 55.a	1.1.2. Raporlama İlke ve Standartları
			3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-1 56	1.1.2. Raporlama İlke ve Standartları
			3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-1 59	1.1.2. Raporlama İlke ve Standartları
			3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
	Açıklamaların Yeri	TSRS-1 60	1.1. Rapor Hakkında
	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	1.1. Rapor Hakkında
	Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS-1 70	1.1. Rapor Hakkında
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	1.1. Rapor Hakkında

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar	Genel Hükümler	TSRS-1 74	1.1. Rapor Hakkında
			3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler
			3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
			4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 77	1.1.5. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
			3.5. Senaryo Analizi
	Hatalar	TSRS-1 78	1.1.5. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
			3.5. Senaryo Analizi
	TSRS-1 83	Geçmiş raporlama dönemlerine ilişkin finansal tabloların yeniden düzenlenmesini gerektirecek herhangi bir hata bulunmamaktadır.	

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar			
Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/ organları (Üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 2 6.a.i	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı 2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi 2.3.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Politikalara Yansıtılması
		TSRS 2 6.a.ii	2.3.3. Yönetişim Organlarının Yetkinliği
		TSRS 2 6.a.iii	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı 2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS 2 6.a.iv	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı 2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi 2.3.5. Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Entegrasyonu
		TSRS 2 6.a.v	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı 2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi 2.3.6. Sürdürülebilirlik ve İklim Hedeflerinin Ücretlendirme ile İlişkilendirilmesi
	İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 2 6.b.i	2.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı 2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi 2.3.2. Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Gözetimi
		TSRS 2 6.b.ii	2.3.2. Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Gözetimi
	Strateji	TSRS-2 10.a	3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması 3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler 3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 10.b	3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması 3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler 3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-2 10.d	3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması 3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler 3.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar

İklim Dirençliliği		TSRS 2 22.a.i	
		TSRS 2 22.a.ii	
		TSRS 2 22.a.iii	
		TSRS 2 22.a.iii.1	
		TSRS 2 22.a.iii.2	
		TSRS 2 22.a.iii.3	
		TSRS 2 22.b	
		TSRS 2 22.b.i.1	
		TSRS 2 22.b.i.2	
		TSRS 2 22.b.i.3	3.5. Senaryo Analizi
		TSRS 2 22.b.i.4	
		TSRS 2 22.b.i.5	
		TSRS 2 22.b.i.6	
		TSRS 2 22.b.i.7	
		TSRS 2 22.b.ii.1	
		TSRS 2 22.b.ii.2	
		TSRS 2 22.b.ii.3	
		TSRS 2 22.b.ii.4	
		TSRS 2 22.b.ii.5	
		TSRS 2 22.b.iii	
Risk yönetimi	İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için işletme tarafından kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2 25.a.i	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
			4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi
			4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
		TSRS 2 25.a.ii	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
			4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi
			4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
		TSRS 2 25.a.iii	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
			4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi
		TSRS 2 25.a.iv	4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
			4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
		TSRS 2 25.a.v	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS 2 25.a.vi	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
			4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi
			4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi

	İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS 2 25.b	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
			4.2. Risk ve Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi
			4.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi
			4.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
	İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2 25.c	4.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
			4.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Kurumsal Risk ve Fırsatlara Entegrasyonu
Metrikler ve Hedefler	İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	5.3. Metrikler
		TSRS-2 29.b	
		TSRS-2 29.c	
		TSRS-2 29.d	
		TSRS-2 29.e	
		TSRS-2 29.f	
		TSRS-2 29.g	
	Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu

İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	5.1. Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi
	TSRS-2 33.b	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 33.c	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 33.d	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 33.e	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 33.f	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 33.g	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 33.h	5.1. Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi
	TSRS-2 34.a	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 34.b	5.1. Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi
	TSRS-2 34.c	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 34.d	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 35	5.2. Stratejik Amaçlara İlişkin Hedeflerin Gerçekleşme Durumu
	TSRS-2 36.a	5.3.1. Sera Gazı Emisyonları
	TSRS-2 36.b	5.3.1. Sera Gazı Emisyonları
	TSRS-2 36.c	5.3.1. Sera Gazı Emisyonları
	TSRS-2 36.d	5.3.1. Sera Gazı Emisyonları
	TSRS-2 36.e.i	5.3.1. Sera Gazı Emisyonları
	TSRS-2 36.e.ii	
	TSRS-2 36.e.iii	
	TSRS-2 36.e.iv	

6.2. Sınır Güvence Beyanı

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ A.Ş. GENEL KURULU'NA

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte ‘Grup’ olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 ‘Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler’ ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik. Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

‘Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti’ başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (‘KGK’) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (‘TSRS’)'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki döküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

2 /4



web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ A.Ş.VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 ‘Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri’ ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 ‘Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri’ ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.

Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

3 /4



web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Muhammed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi

ANKARA, 17.08.2026

KÜTAHYA
PORSELEN



Kütahya Porselen Sanayi A.Ş.

Atatürk Bulvarı 8. Km. Kütahya / TÜRKİYE

kutahyaporselen.com

Telefon : +90 274 225 01 50

Faks : +90 274 225 01 56

iletisim@kutahyaporselen.com.tr

Rapor hakkında görüş ve önerileriniz için

Halit ÇİMEN

Çevre Mühendisi

halitcimen@kutahyaporselen.com.tr