



**ALVES
KABLO**

2025

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

**ALVES KABLO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.**



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

1. RAPOR HAKKINDA
2. ALVES KABLO HAKKINDA
3. YÖNETİŞİM
4. STRATEJİ
5. RİSK YÖNETİMİ
6. METRİK VE HEDEFLER
7. EKLER



ALVES KABLOTM

RAPOR HAKKINDA

Rapor Bilgileri

Bu rapor, Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Alves Kablo)'nin sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarının, şirketin finansal dayanıklılığı ve uzun vadeli değer üretimi üzerindeki etkileriyle birlikte, şeffaf ve izlenebilir biçimde sunulması amacıyla hazırlanmıştır. Rapor; yönetim yaklaşımı, stratejik öncelikler, risk yönetimi, performans göstergeleri ve hedefler arasında bağ kurarak kanıta dayalı ilerleme ve ölçülebilir sonuçları takip edebilmesini hedeflemektedir.

Rapor, Alves Kablo'nun sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uyarınca genel amaçlı finansal raporlamasının bir parçası olarak sunmak amacıyla hazırlanmıştır. TSRS 1'in amacı doğrultusunda rapor; işletmenin kısa, orta ve uzun vadede nakit akışı yaratma yeteneğini etkileyebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri, asli kullanıcıların kararlarına hizmet edecek şekilde sağlamayı hedeflemektedir.

Bu raporda kullanılan "finansal sürdürülebilirlik", "finansal dayanıklılık" ve benzeri ifadeler; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirketin kısa, orta ve uzun vadeli beklentileri, nakit akışları, finansmana erişimi veya sermaye maliyeti üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında değerlendirilmesini ifade etmektedir.

Raporda yer alan açıklamalar; Şirketin likiditesi, ödeme gücü, borçlarını karşılama kapasitesi, sermaye yeterliliği, varlıklarının değeri, değer düşüklüğü, işletmenin sürekliliği veya gelecekteki finansal performansı hakkında ayrı bir değerlendirme, garanti veya sonuç oluşturmamaktadır.

Bununla birlikte, herhangi bir olay veya koşulun Şirketin sürdürülebilirlikle ilgili beklentilerini, yönetim yapısını, nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini önemli ölçüde etkilemesinin makul ölçüde beklenmesi hâlinde, söz konusu etkiler Yönetim tarafından TSRS kapsamında değerlendirilir ve önemli bilgiler açıklanır.

Raporlama Çerçevesi

Sürdürülebilirlik raporu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgileri Açıklamaya İlişkin Genel Hükümler ve TSRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar) ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır. TSRS 1'in öngördüğü biçimde, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde TSRS'ler uygulanmış; ayrıca uygun olduğu ölçüde sektör uygulamaları ve rehberlik kaynakları değerlendirilmiştir. İklimle ilgili açıklamalar TSRS 2 kapsamında; yönetim, strateji, risk yönetimi ve metrik/hedef boyutlarında ele alınmıştır.

Raporlama sınırı, Alves Kablo' nun 2025 yılı Konsolide Finansal Tablolarında yer alan ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca konsolidasyona tabi olan tüm ana ve bağlı ortaklıkları kapsamaktadır.

Muafiyetler

TSRS'lere uyum sürecinde, raporlama döneminin özellikleri, veri olgunluğu, değer zinciri verilerinin erişilebilirliği ve KGK tarafından tanınan geçiş hükümleri dikkate alınarak uygulanabilecek muafiyetler değerlendirilmiştir. Şirketimiz, yararlandığı muafiyetleri şeffaflık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri çerçevesinde aşağıda açıklamaktadır.

- TSRS 1 E4 geçiş muafiyeti kapsamında, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz, aynı döneme ait konsolide finansal raporlarımızın yayımlanmasından sonra kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Gerçeğe Uygun Sunum ve Bilgi

Raporda yer alan açıklamalar, Alves Kablo'nun karşı karşıya olduğu sürdürülebilirlikle ilgili önemli risk ve fırsatları eksiksiz, tarafsız ve hatasız bir şekilde yansıtmayı amaçlamaktadır. Raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumu ile bu amaçla gerekli görülen iç kontrollerin oluşturulması Şirket Yönetiminin sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu, raporun gözetimi ve onaylanmasına ilişkin nihai sorumluluğu kabul etmektedir.

Raporda gerçekleşmiş tarihî bilgilerin yanı sıra Yönetim tarafından hazırlanan tahminler, senaryo ve duyarlılık analizleri ile hedefler bulunmaktadır. Tahmine dayalı bilgiler ölçüm belirsizliğine tabidir; kullanılan önemli yöntem, varsayım ve sınırlamalar ilgili bölümlerde açıklanmıştır.

Rapor, ekinde yer alan bağımsız sınırlı güvence raporunda belirtilen kapsam ve kriterler çerçevesinde sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Yönetim Kurulu, bilgilerin gerçeğe uygun sunumu konusunda nihai sorumluluğu kabul etmektedir. Rapor, bağımsız denetim kuruluşu tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Önemlilik Değerlendirmesi

Raporda yer alan bilgilerin sınırları, "Finansal Önemlilik" ilkesine göre belirlenmiştir. Bir bilginin atlanması, yanlış ifade edilmesi veya gizlenmesinin, finansal tablo kullanıcılarının Alves Kablo'nun işletme değeri üzerinden alacakları kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa, söz konusu bilgi "önemli" kabul edilmiştir.

Raporlama Zamanı

Sürdürülebilirlik raporu, Alves Kablo'nun 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemini kapsamaktadır. Şirketimiz, TSRS 1 E4 geçiş muafiyetinden yararlanmış olup rapor, aynı hesap dönemine ait konsolide finansal raporların yayımlanmasının ardından kamuoyuyla paylaşılmaktadır.



RAPOR HAKKINDA

Bağlantılı Bilgi

Alves Kablo olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarımızı, Şirketimizin kısa, orta ve uzun vadede değer yaratma kapasitesinin bütüncül şekilde değerlendirilebilmesini sağlayacak bir çerçevede sunuyoruz. Bu kapsamda raporumuzda yer alan bilgiler; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarımız, yönetim yapımız, stratejik önceliklerimiz, risk yönetimi süreçlerimiz, performans göstergelerimiz, hedeflerimiz ve finansal sonuçlarımız arasındaki bağlantılar dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik açıklamalarının raporlama sınırı, Şirketimizin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolarında yer alan raporlama işletmesiyle uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Finansal bilgilerle ilişkilendirilen açıklamalarda, konsolide finansal tabloların sunum esasları, para birimi ve ilgili varsayımları dikkate alınmıştır. Raporumuzda tekrar eden açıklamalardan kaçınılmış; aynı risk, fırsat veya performans göstergesinin birden fazla bölümle ilişkili olduğu durumlarda ilgili bağlantılar açıklanmıştır.

Rehberlik Kaynakları

TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarında özel olarak hüküm bulunmayan veya detaya ihtiyaç duyulan alanlarda;

- Sektörel riskler ve önemli konuların tespiti için SASB Standartları dikkate alınmıştır.
- TSRS 2' nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber kapsamında Cilt-49- Elektrikli ve Elektronik Ekipman Metrikleri değerlendirilmiştir.
- Sera gazı emisyonlarının hesaplanması için GHG Protocol Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı kullanılmıştır.
- İklimle ilgili geçiş risklerinin senaryo analizinde NGFS iklim senaryoları rehber olarak kullanılmıştır. Karbon fiyatı, enerji dönüşümü, politika sıkılaştırması, SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması), düşük karbonlu ürün beklentileri ve ihracat pazarı geçiş riskleri bu çerçevede değerlendirilmiştir.
- İklimle ilgili fiziksel risklerin değerlendirilmesinde IPCC AR6 senaryo çerçevesi dikkate alınmıştır. Akut hava olayları, sıcaklık artışı, tesis dayanıklılığı, üretim sürekliliği, lojistik süreçler ve çalışan sağlığı üzerindeki etkiler bu kapsamda incelenmiştir.
- Enerji dönüşümü, elektrik talebi, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği eğilimlerinin değerlendirilmesinde IEA projeksiyonları destekleyici kaynak olarak kullanılmıştır.
- SKDM ve karbon fiyatı varsayımlarında Avrupa Komisyonu SKDM düzenlemeleri ve EU ETS fiyat metodolojisi dikkate alınmıştır.

Çapraz Referanslar

Raporda tekrardan kaçınmak ve okunabilirliği artırmak amacıyla, Şirket'in genel kurumsal yönetim yapısı ve yönetim kurulu komite tüzükleri gibi bilgiler için 2025 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na ve yıllık Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümlerine atıflar eklenmiştir. Çapraz referans verilen tüm belgeler yatırımcı ilişkileri web sitesinde eşzamanlı olarak erişime açıktır.

Karşılaştırmalı Bilgi

Şirketimiz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını raporlama dönemleri arasında karşılaştırmalılığı destekleyecek şekilde hazırlamaktadır. Bu doğrultuda, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzda yer alan önemli nicel metrikler, hedefler, finansal etkiler ve açıklayıcı bilgiler; güvenilir, izlenebilir ve aynı metodolojik temelde oluşturulabildiği ölçüde, önceki raporlama dönemi olan 1 Ocak – 31 Aralık 2024 bilgileriyle birlikte sunulmuştur.

2024 yılı, Şirketimizin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması açısından ilk uygulama yılı ve karşılaştırmalı bilgi sunumunda temel referans yılı olarak değerlendirilmiştir. İlk TSRS uygulama yılında yararlanılan geçiş hükümleri nedeniyle 2024 öncesine ait TSRS kapsamındaki tüm bilgiler karşılaştırmalı olarak sunulmamıştır. Bu nedenle 2025 raporunda karşılaştırmalı değerlendirme esas itibarıyla 2024 yılı verileri üzerinden yapılmıştır.

Karşılaştırmalı bilgilerin hazırlanmasında; raporlama sınırı, organizasyonel kapsam, faaliyet sınırları, hesaplama yöntemleri, veri kaynakları ve ölçüm birimlerinde tutarlılık sağlanmasına özen gösterilmiştir. Karşılaştırmalı bilgilerin cari dönem verileriyle aynı esaslara göre hazırlanamadığı, kapsam veya metodoloji değişikliği nedeniyle tam karşılaştırılabilir olmadığı ya da önceki dönem verisinin güvenilir şekilde yeniden oluşturulamadığı durumlarda, ilgili sınırlamalar metrik bazında değerlendirilmiş ve açıklamalara yansıtılmıştır.

Uygunluk Beyanı

Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu; bu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlandığını beyan etmektedir.

Muhakemeler

ALVES Kablo, sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, raporda yer verilen bilgileri önemli ölçüde etkileyen yönetim muhakemelerini TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri doğrultusunda değerlendirmiştir. Bu kapsamda temel muhakeme, hangi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların ALVES'in kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikte olduğunun belirlenmesidir.

2025 yılı değerlendirmesinde, 2024 TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda açıklanan risk ve fırsat yapısı baz alınmış; kablo üretim faaliyetlerinin bakır, alüminyum ve enerji yoğun maliyet yapısı, ithal hammadde bağımlılığı, tedarik sürekliliği, ihracat pazarlarındaki müşteri beklentileri, CBAM, ürün karbon ayak izi talepleri ve finansal tablo kalemleri üzerindeki olası etkiler dikkate alınmıştır.

Hata Düzeltmeleri

2025 raporlama döneminde, 2024 TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda açıklanan bilgiler gözden geçirilmiş; cari dönem raporlamasını önemli ölçüde etkileyecek nitelikte geçmiş dönem hatası tespit edilmemiştir. Bu nedenle önceki dönem açıklamalarında hata düzeltmesi kapsamında yeniden düzenleme yapılmamıştır. Önceki dönem TSRS açıklamaları, cari dönemde yeniden düzenleme gerektiren sürdürülebilirlik raporlama hataları açısından değerlendirilmiştir. Karşılaştırmalı metriklerdeki yöntem, kapsam ve veri kaynağı değişiklikleri ilgili metriklerin yanında açıklanmıştır. Bu değerlendirme yalnızca önceki dönem sürdürülebilirlik açıklamalarına ilişkindir; finansal tablolarda hata, hile, usulsüzlük, mevzuata aykırılık veya yeniden düzenleme ihtiyacı bulunmadığına ilişkin bir tespit ya da güvence içermez.



ALVES KABLO HAKKINDA

Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş., 4 Kasım 2016 tarihinde Alves Bakır Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. unvanıyla kurulmuş; büyüme ve faaliyet odağındaki dönüşümler doğrultusunda unvanını sırasıyla 8 Mart 2018’de Alves Enerji Kablo Üretim Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş., 16 Şubat 2023’te ise mevcut unvanı olan Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak güncellemiştir. Bu değişiklikler, şirketin faaliyet alanını daha açık biçimde temsil eden kurumsal yapılanma adımlarının bir parçası olarak değerlendirilmiştir.

Şirketin ana faaliyet konusu; elektrikli ve elektronik kontrol aletleri ile elektronik devre elemanları dâhil olmak üzere, iletken, yarı iletken ve entegre devre bileşenleri ile mikroçipler ve bunların birleştirme elemanlarının araştırma-geliştirme, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satış süreçlerini kapsayan uçtan uca bir faaliyet seti üzerinden yürütülmektedir. Bu çerçevede Alves Kablo; ürün geliştirmeden ticarileştirmeye uzanan süreçlerde, teknik doğrulama ve kalite güvence adımlarını da içeren bir operasyonel yapı ile faaliyet göstermektedir.

Üretim ve operasyon süreçleri Kahramankazan/Ankara adresinde yer alan tesislerinde sürdürülmektedir. Bu tesis, şirketin üretim, test ve operasyon yönetimi faaliyetlerinin ana merkezi konumundadır.

Ortaklık Yapısı;

Şirket’in ortaklık yapısı; iki ana pay sahibi ile halka açık kısımdan oluşmaktadır. Şirket sermayesi pay sahipliği dağılımı tablosu aşağıda verilmiştir.

Sermaye	Sermayedeki Payı %
Deniz KARAMERCAN	22,97
Hikmet ALABICAK	23,13
Halka Açık Kısım	53,90
Toplam	%100

Konsolidasyona tabi şirketler;

Şirket Adı	İlişkisi	Faaliyet Konusu	Faaliyet Yeri	Ortaklık Oranı
Alves Elektrik Malzemeleri Satış ve Pazarlama A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Elektrik	Türkiye	%100
Alves Dış Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Ticaret	Türkiye	%100
Alves Plastik Sanayi Dış Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Plastik	Türkiye	%100



Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları; Yönetim Kurulu gözetimi altında, Yönetim Kurulu bünyesindeki komiteler aracılığıyla izliyor, yönetiyor ve denetliyoruz.

Yönetim Kurulumuz

Adı-Soyadı	Cinsiyeti	Görevi	Mesleği	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
DENİZ KARAMERCAN	Erkek	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı / İş Kadını	İcrada Görevli	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	
HİKMET ALABİCAK	Erkek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı / İş Kadını	İcrada Görevli	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	
NEJAT NAMIK BOCNAK	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Finans Sektörü Profesyoneli	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
SELDA MERT	Kadın	Yönetim Kurulu Üyesi	Finans Sektörü Profesyoneli	İcrada Görevli Değil	Yönetim Kurulu Üyesi, Finans Müdürü	Bağımsız Üye Değil	
MUSTAFA UĞUR ŞİMŞEK	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı / İş Kadını	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
TUNCAY İNCİ	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Yeminli Mali Müşavir	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
YASİN YAVUZ	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	İcrada Görevli Değil		Bağımsız Üye	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Bu tablo, 31 Aralık 2025 itibarıyla Yönetim Kurulu ve komite yapısını göstermektedir. Raporlama döneminden sonra meydana gelen Yönetim Kurulu ve komite değişiklikleri “Rapor Sonrası Gelişmeler” bölümünde açıklanmıştır. Bu nedenle tablo, raporun onaylandığı tarihteki güncel Yönetim Kurulu ve komite yapısını göstermemektedir.

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerimizin detaylı özgeçmişlerine faaliyet raporumuzdan ulaşabilirsiniz; <https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328d9c81f589019c8aff7da4424d>

Yönetim Kurulumuzda finans ve denetim uzmanlığı, hukuk ve endüstri yönetimi deneyimini birlikte taşıyan bir yetkinlik profili bulunmaktadır. Bu yetkinlik profili, Yönetim Kurulu’nun sürdürülebilirlik ve iklim risklerine yanıt veren stratejileri denetleyecek yeterlilik değerlendirmesine temel teşkil etmektedir.

Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumlulukları

- Şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu ve stratejik hedeflerini onaylamak, bu hedeflerin şirketin genel iş stratejisi ile uyumlu olmasını sağlamak.
- Sürdürülebilirlik performansının izlenmesi için gerekli yönetim ve raporlama yapısını oluşturmak, sürdürülebilirlik çalışmalarının etkinliği ve sonuçlarını düzenli olarak değerlendirmek.
- Sürdürülebilirlik projeleri için finansal ve operasyonel kaynakların sağlanmasında görev almak.
- Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risklerini ve fırsatlarını üst düzeyde gözetmek; şirketin bu alanlarda karşılaşılabileceği potansiyel tehditleri önlemek için uygun risk yönetim politikalarını onaylamak ve takip etmek.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili yasal düzenlemeler, sektör standartları ve uluslararası iyi uygulamaları yakından takip ederek şirketin yasal uyumluluğunu sağlamak ve bu konuda gerekli tedbirleri almak.
- Yönetim Kurulu bünyesinde sürdürülebilirlik ile ilgili komitelerin oluşturulmasını sağlamak, bu komitelerin görevlerini etkin biçimde yerine getirmesi için kaynak ve destek sağlamak.
- Sürdürülebilirlik performans raporlarını ve dış paydaşlara yönelik açıklamaları gözden geçirmek, doğruluğunu ve şeffaflığını temin etmek; şirketin itibarını güçlendirecek açık iletişim politikalarını benimsemek.
- Şirket içinde sürdürülebilirlik kültürünün yerleşmesi için üst yönetim dahil olmak üzere tüm çalışanların katılımını teşvik etmek ve sürdürülebilirlikle ilgili eğitim programlarının desteklenmesini sağlamak.
- Sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek yatırımların ve inovasyon projelerinin onaylanması sürecine liderlik etmek; özellikle karbon ayak izi azaltımı, enerji verimliliği ve sosyal sorumluluk projelerinin stratejik önemini gözetmek.



Yönetim Kurulumuz sürdürülebilirlik sorumluluklarını yazılı politika ve prosedürlere dayalı, komite yapısı ile desteklenen ve iç kontrol mekanizmaları ile entegre edilmiş kurumsal bir risk yönetimi sistemi üzerinden yerine getirir.

Şirketimizde risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanması aşağıdaki dokümantasyon çerçevesinde yürütülmektedir:

- Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü
- Risk Analizi ve Stratejik Yönetim Prosedürü
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları
- Denetimden Sorumlu Komite Görev ve Çalışma Esasları
- Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları
- Sürdürülebilirlik Politikası
- Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları
- İç Yönerge

Yönetim Organlarımızın Yetkinlikleri, Bilgilendirilmesi ve Gözetim Yaklaşımı

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini; finansal raporlama, denetim, risk yönetimi, hukuk, kurumsal yönetim, yatırımcı ilişkileri, üretim ve operasyon deneyimlerini bir araya getiren kolektif yetkinlik yapısı üzerinden yürütür. Yönetim Kurulu üyelerinin mesleki geçmişleri ve komite görev dağılımları, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin strateji, finansal planlama, yatırım kararları, kurumsal risk yönetimi ve kamuyu aydınlatma süreçleriyle bağlantılı olarak değerlendirilmesini destekler.

Sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki teknik değerlendirmeler, Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi ve komiteye bağlı çalışma grupları aracılığıyla yürütülür. Sürdürülebilirlik Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında bilgi ve deneyime sahip şirket yöneticileri ve uzmanlardan oluşur. Komite, sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması, uygulamaların izlenmesi, performansın değerlendirilmesi, raporlama süreçlerinin koordinasyonu ve sürdürülebilirlik konularında iç ve dış paydaşlarla şeffaf iletişimin sağlanması amacıyla görev yapar.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda bilgilendirilmesi; Sürdürülebilirlik Komitesi kararları, komite raporları, Riskin Erken Saptanması Komitesi değerlendirmeleri, Denetim Komitesi'nin iç kontrol ve raporlama gözetimi ile ilgili icra fonksiyonlarından alınan operasyonel ve finansal veriler aracılığıyla yürütülür. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları uyarınca Komite, yılda en az dört kez toplanacak şekilde yapılandırılmıştır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, imzalanır, arşivlenir ve Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite, görev alanına giren konularda yaptığı tespitleri ve geliştirdiği önerileri hazırladığı raporlar aracılığıyla Yönetim Kurulu'na iletir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları; stratejik hedeflerin belirlenmesi, yatırım ve kaynak tahsisi kararları, kurumsal risk yönetimi süreçleri, tedarik zinciri uygulamaları, finansman alternatifleri, performans göstergeleri ve kamuya açıklanacak sürdürülebilirlik bilgilerinin doğruluğu kapsamında dikkate alır. İlgili konular, risk boyutu taşıması halinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne; iç kontrol, veri güvenilirliği veya raporlama kalitesi boyutu taşıması halinde Denetim Komitesi gündemine taşınır.

Kurumsal Yönetim Yapımız

Yönetişim modelimiz, Yönetim Kurulu'nun nihai gözetim sorumluluğu ile Yönetim Kurulu komitelerinin uzmanlık alanlarına göre yapılandırılmış gözetim ve izleme işlevleri üzerine kuruludur. Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin uzun vadeli stratejik yönünü belirleme ve paydaşlar nezdinde hesap verebilirliği sağlama sorumluluğunu üstlenir; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk/fırsatların strateji, büyük ölçekli yatırım kararları, politika setleri ve kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegrasyonunu gözetir.

Kurumsal yönetim yapımız, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler ve icra fonksiyonları aracılığıyla sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi amacıyla oluşturulan yönetim süreçlerini, iç kontrol mekanizmalarını ve operasyonel prosedürleri titizlikle yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite: Finansal raporlama sisteminin doğruluğu/şeffaflığı, bağımsız denetimin izlenmesi ve iç kontrol mekanizmalarının etkinliğinin değerlendirilmesi odaklı çalışır. Bu komite; risk raporlarının doğruluğu ve iç kontrol etkinliğine ilişkin gözetim fonksiyonu ile sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların güvenceye hazırlanmasında kritik rol oynar.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izler, kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin zamanında yerine getirilmesini gözetir ve Yatırımcı İlişkileri fonksiyonunun çalışmalarını denetler. Şirketimizde ayrıca ayrı bir Aday Gösterme/Ücret Komitesi kurulmadığından bu görevleri de üstlenir; dolayısıyla sürdürülebilirlik/iklim metriklerinin ücretlendirme mekanizmasına entegrasyonu varsa/kurulacaksa gözetim hattının doğal sahibidir .

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Şirketin varlığını, gelişimini ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek risklerin erken teşhisi/değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasından sorumludur; risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini en az yılda bir gözden geçirme yaklaşımıyla çalışır. İklim kaynaklı (akut/kronik) riskler dahil olmak üzere yeni ortaya çıkan risklerin değerlendirilmesi, bu komitenin risk yönetimi çerçevesine entegredir.



Sürdürülebilirlik Komitesi: Yönetim Kurulu bünyesinde, sürdürülebilirlik politikasının uygulanması, sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi/izlenmesi ve raporlama süreçlerinin koordinasyonu için oluşturulmuştur. Raporlama dönemi itibarıyla komitemiz Yönetim Kurulu üyesi başkanlığında, Fabrika Müdürü (sekreteryası) ve yatırımcı ilişkileri, insan kaynakları ile kalite fonksiyonlarını temsil eden yöneticilerden oluşan bir yapı ile çalışmakta olup uzmanlaşmış çalışma grupları ile (Yeşil Dönüşüm, Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Sosyal Dönüşüm) icra seviyesinde uygulama ve izleme kapasitesi oluşturulmuştur.



Sürdürülebilirlik Komitesi Faaliyetleri

2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Yönetim Kurulu gözetiminde izlenmesini desteklemek üzere çalışmalarını; karbon yönetimi, ÇSY risklerinin finansal risk yönetimine entegrasyonu, sürdürülebilir finansman olanakları, tedarik zinciri uygulamaları, sosyal etki başlıkları ile sürdürülebilirlik performans göstergelerinin izlenmesi alanlarında yürütmüştür.

İklimle bağlantılı yönetim yaklaşımımız kapsamında Komite, faaliyetlerimizden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, raporlanması ve azaltım hedeflerinin belirlenmesi konularını, sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin finansal etkilerini de gözeterek ÇSY risklerinin mevcut risk yönetim sistemine entegre edilmesini değerlendirmiştir. Değer zinciri yaklaşımımız kapsamında ise tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerine sürdürülebilirlik kriterlerinin eklenmesini ve kritik tedarikçiler için periyodik sürdürülebilirlik değerlendirmesi yapılmasını gündemine almıştır. Raporlama döneminde Komite ayrıca çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında temel sürdürülebilirlik performans göstergelerinin belirlenmesi ve izlenmesi konusunu ele almıştır.

Karar Alma Sürecimiz

ALVES Kablo'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Yönetim Kurulu'nun nihai gözetimi altında yürütülen stratejik planlama, yatırım, risk yönetimi, finansman, tedarik ve performans izleme süreçlerinin bir girdisi olarak değerlendirilir. Karar alma sürecimizde temel ölçüt; ilgili konunun kısa, orta veya uzun vadede iş modelimiz, değer zincirimiz, finansal performansımız, nakit akışlarımız, finansmana erişimimiz veya sermaye maliyetimiz üzerinde önemli etki yaratma potansiyelidir.

Operasyonel düzeyde üretim, enerji tüketimi, emisyon, tedarik, kalite, iş sağlığı ve güvenliği, insan kaynakları, finans ve yatırımcı ilişkileri verileri ilgili süreç sahipleri tarafından izlenir. Bu veriler, görev alanına göre Yeşil Dönüşüm, Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Sosyal Dönüşüm çalışma gruplarında değerlendirilir ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne aktarılır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili önemli konuları; komite değerlendirmeleri, risk yönetimi çıktıları, finansal etki analizleri, KPI sonuçları ve ilgili süreç sahiplerinden gelen bilgiler aracılığıyla izler. Kaynak tahsisi, yatırım, finansman, tedarik zinciri, emisyon azaltımı ve operasyonel dayanıklılık üzerinde etkisi olan aksiyonlar, Yönetim Kurulu'nun strateji ve risk gözetimi kapsamında değerlendirilir.

Ücretlendirme Politikamız

ALVES Kablo'da ücretlendirme uygulamaları, sermaye piyasası mevzuatı, Şirket faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı, stratejilerimiz ve uzun vadeli hedeflerimizle uyumlu şekilde yürütülmektedir. Ücret Politikamız, Yönetim Kurulu üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticileri kapsamakta; ücretlendirme uygulamalarının verimliliği gözetilen bir çerçevede planlanmasını amaçlamaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmakta; idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri Yönetim Kurulu kararıyla, Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise Genel Kurul kararıyla belirlenmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri için kâr payı, pay opsiyonu veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Raporlama dönemimizde ücretlendirme politikamız kapsamında iklim veya sürdürülebilirlik performans göstergelerine doğrudan bağlanmış ayrı bir değişken ücret bileşeni tanımlanmamıştır. İklim ve sürdürülebilirlik göstergelerinin performans yönetimi ve ücretlendirme süreçleriyle ilişkisinin geliştirilmesi yönünde çalışmalarımız devam etmektedir. Bu alanda ilerleyen dönemlerde politika veya uygulama değişikliği yapılması halinde ilgili dönem raporumuzda açıklanacaktır.

Paydaş iletişimi ve kamuyu aydınlatma tarafında; yatırımcı ilişkileri faaliyetlerimiz Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde olup kamuyu bilgilendirme ve iletişim kanalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nu ve kurumsal internet sitemizi kullanmaktayız.

STRATEJİ

Şirketimiz, sürdürülebilirliği; yalnızca uyum başlığı altında değil, iş modelimizin sürekliliğini ve rekabet gücünü belirleyen stratejik bir unsur olarak konumlandırmaktadır. 2025'te bu yaklaşımı kurumsallaştırmak amacıyla sürdürülebilirlik politikamızı yürürlüğe aldık, Yönetim Kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi'ni yapılandırdık ve sürdürülebilirlik unsurlarını Kurumsal Risk Yönetimi çerçevemize entegre edecek şekilde güncelledik.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Şirketimiz, Ankara'daki modern üretim tesis altyapısı ve geniş ürün portföyü ile elektrik altyapısının temel bileşenlerinden olan kablo ve iletken çözümlerinde faaliyet göstermektedir. Üretim portföyümüz; tesisat kabloları, endüstriyel kablolar, solar kablolar, enerji iletim hatları için özel çözümler ve bakır bara uygulamalarını içermektedir.

2025 yılında dikey entegrasyon stratejimizin önemli bir ayağı olarak Bakır Ergitme Tesis'i'nin devreye alınması, tedarik sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık perspektifinden iş modelimizi güçlendiren bir adım olarak ele alınmıştır.

Değer Zincirimiz;

Alves Kablo'nun değer zinciri; iş modelini hayata geçirirken kullandığımız ve etkileşim içinde olduğumuz tüm kaynakları, ilişkileri ve etkileşimleri kapsayacak şekilde uçtan uca bir çerçevede tanımlanmıştır.

Amacımız sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların, sadece operasyonlarımızda değil, değer zinciri boyunca ortaya çıkabilmesi nedeniyle, raporlama kapsamını iş modelimizle tutarlı bir şekilde belirlemek; önemli sürdürülebilirlik konularının nerede doğduğunu ve şirketin finansal görünümü ile performansına nasıl etki edebileceğini belirleyebilmektedir.

Bu kapsamda değer zinciri üç ana segment altında tanımlanmıştır:

1. Yukarı Yönlü Değer Zinciri: Alves Kablo'nun üretim faaliyetlerini sürdürebilmesi için ihtiyaç duyduğu girdilerin temin edildiği tedarik yapısını ifade etmektedir. Bu kapsamda; Hammadde Tedarik ve Malzeme Tedarik faaliyetleri değer zincirinin başlangıç noktasını oluşturur.

Tedarik Yönetimi/Satın Alma fonksiyonu; üretim planına uygun şekilde kritik hammadde ve yardımcı malzemelerin sürekliliğini sağlar. Bu süreçte tedarikçi seçimi, kalite gereklilikleri, teslimat süreleri ve sözleşmesel yükümlülükler dikkate alınır. Yukarı yönlü değer zinciri, şirketin operasyonel sürekliliği, maliyet yapısı ve kalite performansı üzerinde doğrudan etkiye sahiptir.

2. Kendi Operasyonlarımız: Alves Kablo'nun değer yaratımının merkezinde yer alan faaliyetler, uçtan uca entegre bir yapı içinde çalışmaktadır. Ar-Ge, Üretim, Kalite Kontrol, Kalite Güvence ve Bakım Onarım süreçleri değer yaratımın teknik çekirdeğini oluşturur. Ar-Ge teknik gereklilikleri ve ürün geliştirme faaliyetlerini yürütür. Üretim planlanan çıktıyı gerçekleştirir. Kalite Kontrol ve Kalite Güvence ürün uygunluğunu ve sistem disiplinini sağlar. Bakım Onarım ekipman sürekliliğini temin eder. Bu yapı; ürünün teknik uygunluğu, güvenilirliği ve müşteri beklentilerine uyumu açısından kritik öneme sahiptir.

3. Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Downstream): Aşağı yönlü değer zinciri; üretilen ürünlerin iç piyasa ve ihracat kanalları aracılığıyla müşterilere ulaştırılması ve proje bazlı uygulamalarda yer alması sürecini kapsar. Bu segmentte; İç Piyasa satış kanalları, İhracat faaliyetleri, Proje Yönetimi kapsamındaki müşteri ve saha ilişkileri, Sevkiyat ve teslimat süreçleri değer zincirinin aşağı yönlü ayağını oluşturur. Aşağı yönlü zincir; müşteri sözleşmeleri, teslimat performansı, ürün uygunluğu ve müşteri geri bildirimleri aracılığıyla şirket performansına geri besleme sağlar.

4. Destekleyici (İkincil) Faaliyetler: İnsan Kaynakları, Mali Bölüm ve Bilgi Teknolojileri fonksiyonları değer zincirinin tüm aşamalarına yatay destek sağlar.

Birincil Seviye Faaliyetlerimiz														İkincil Seviye Faaliyetlerimiz							
Satış ve Pazarlama				Planlama	Tedarik Yönetimi/Satın Alma		Üretim Operasyonları					Lojistik Yönetimi			İnsan Kaynakları			Mali Bölüm			Bilgi Teknolojileri
İç Piyasa	İhracat	Proje Yönetimi	Raporlama	Planlama	Hammadde Tedarik	Malzeme Tedarik	Ar-GE	Üretim	Kalite Kontrol	Kalite Güvence	Bakım Onarım	Ambalajlama	Depolama	Sevkiyat	İnsan Kaynakları Yönetimi	Ücret ve Bordro Mevzuat Uyum	Organizasyonel gelişim ve Yetenek Yönetimi	Muhasebe	Finansman	Yatırımcı İlişkileri	Bilgi Teknolojileri



Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Yönetilmesi

ALVES olarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskleri; iş modelimizi, değer zincirimizi, üretim faaliyetlerimizi, finansal performansımızı, nakit akışlarımızı, ihracat pazarlarına erişimimizi veya kurumsal itibarımızı kısa, orta veya uzun vadede olumsuz etkileyebilecek belirsizlikler olarak tanımlıyoruz. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı fırsatları ise; enerji ve kaynak verimliliği, düşük karbonlu üretim, yenilenebilir enerji kullanımı, ürün karbon ayak izi yönetimi, tedarik zinciri dayanıklılığı, müşteri bağlılığı, ihracat pazarlarında rekabet avantajı ve finansmana erişim üzerinde olumlu etki yaratabilecek gelişmeler olarak değerlendiriyoruz. Risk ve fırsatlarımızı tanımlarken kurumsal risk yönetimi yaklaşımını esas alıyoruz. Bu kapsamda riskler risk kaynağı, olay veya koşul, ALVES üzerindeki potansiyel sonuç ve gerçekleşme olasılığı birlikte dikkate alınarak tanımlanmıştır. Risklerimizi aşağıdaki ana sınıflar altında ele aldık:

Risk / fırsat sınıfı	Açıklama
Geçiş riskleri	Düşük karbon ekonomisine geçiş, regülasyon, piyasa, teknoloji ve müşteri beklentilerinden kaynaklanan risklerdir.
Fiziksel iklim riskleri	İklim değişikliğinin akut veya kronik fiziksel etkilerinden kaynaklanan risklerdir.
Sürdürülebilirlik riskleri	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal etki doğurabilecek kurumsal risklerdir.
İklim ve sürdürülebilirlik fırsatları	Düşük karbon geçişi ve sürdürülebilir üretim yaklaşımından doğan olumlu etkilerdir.

Risk ve fırsatların yönetilmesi süreçlerimiz; risk ve fırsatların belirlenmesi, sınıflandırılması, skorlanması, önceliklendirilmesi, finansal etkilerinin değerlendirilmesi, yanıt planlarının oluşturulması, kilit göstergelerle izlenmesi ve üst yönetime raporlanması adımlarından oluşmaktadır. ALVES Kablo olarak 2025 yılı içerisinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirme çalışmamızı, 2024 yılında yayımladığımız TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzda yer alan riskler, finansal etki analizleri ve yönetim aksiyonlarını başlangıç noktası olarak güncelledik. 2025 yılı çalışmamızda, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızla daha güçlü şekilde ilişkilendirdik. Riskleri yeniden değerlendirirken her bir risk için risk kaynağını, gerçekleşebilecek olay veya koşulu, bu olayın ALVES üzerindeki finansal, operasyonel veya stratejik sonucunu ve gerçekleşme olasılığını birlikte dikkate aldık. Risk evrenimizi oluştururken 2024 raporumuzda açıklanan riskleri, sürdürülebilirlik ve iklim risk tablolarımızı, finansal tablolarımızdaki ilgili kalemleri, üretim ve satın alma verilerimizi, enerji tüketimimizi, emisyon verilerimizi, ihracat pazarlarındaki düzenleyici gelişmeleri, müşteri sürdürülebilirlik taleplerini ve tedarikçi ESG veri beklentilerini birlikte değerlendirdik. Ayrıca kablo üretim sektörünün bakır, alüminyum, enerji, ithal hammadde, lojistik süreklilik ve müşteri teslimat performansına yüksek duyarlılığını dikkate alarak riskleri ALVES'in faaliyet gerçekliğiyle uyumlu biçimde yeniden önceliklendirdik.

Senaryo Analizleri ve Dirençlilik

ALVES olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatların stratejimiz, iş modelimiz ve finansal planlarımız üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizlerinden yararlanıyoruz. Senaryo analizleri, farklı geçiş ve fiziksel iklim koşullarında şirketimizin maliyet yapısı, üretim sürekliliği, ihracat pazarlarına erişimi, tedarik zinciri dayanıklılığı ve nakit akışları üzerindeki duyarlılığı değerlendirmek için kullanılmaktadır.

Senaryo analizinde riskin niteliğine göre iki ayrı referans çerçevesi dikkate alınmıştır:

Kullanılan Senaryo Referansı	Kullanım Amacı
NGFS senaryo ailesi	Karbon fiyatı, CBAM, enerji dönüşümü, düşük karbonlu ürün talebi, hammadde ve enerji fiyat baskısı, ihracat pazarı etkileri
IPCC AR6 SSP senaryo çerçevesi	Akut hava olayları, sıcaklık artışı, tesis/lojistik kesintisi, üretim verimliliği ve çalışan sağlığı etkileri



NGFS senaryoları düzenli geçiş, düzensiz geçiş, sıcak dünya ve yetersiz/gecikmiş geçiş gibi farklı patikalar altında karbon fiyatı, politika sıklığı, enerji piyasası dönüşümü ve geçiş risklerinin seviyesini değerlendirmeye imkân sağlamaktadır. Bu nedenle NGFS senaryoları özellikle karbon maliyeti, CBAM, enerji dönüşümü ve düşük karbonlu ürün gereklilikleriyle bağlantılı risklerin analizinde referans alınmıştır. IPCC AR6'da SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryo ailesi üzerinden farklı emisyon ve iklim etkisi patikaları ele alınmaktadır; bu çerçevede ALVES açısından aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, üretim verimliliği, iş sürekliliği ve çalışan sağlığı üzerindeki fiziksel risklerin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.

Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar

No	Risk Kategorisi	Risk Adı	Risk Skoru	Vade	Değer Zinciri / İş Modeli Etkisi	Finansal Tablo Bağlantısı	Senaryo Referansı	Risk Yanıtı
1	Geçiş Riski	Bakır ve alüminyum fiyat oynaklığının brüt kâr marjını daraltması riski	20	Kısa	Satın alma, stok yönetimi, üretim maliyeti, fiyatlama ve müşteri marjı	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Vergi Öncesi Kâr	NGFS düzensiz/gecikmiş geçiş	Uzun vadeli tedarik sözleşmeleri, stok politikası, fiyat geçiş mekanizması ve limit/aşım izleme
2	Geçiş Riski	Enerji yoğun üretim yapısının maliyet ve emisyon azaltım hedeflerini baskılaması riski	20	Orta-Uzun	Üretim, enerji yönetimi, bakım, yatırım planlama ve emisyon azaltım programı	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Maddi Duran Varlıklar; Nakit Akışları	NGFS düzenli/düzensiz geçiş	Enerji verimliliği projeleri, GES kapasitesi, tüketim izleme, bakım ve yatırım fizibilitesi
3	Geçiş Riski	Emisyon azaltım performansının karbon maliyeti ve uyum yükümlülüğü doğurması riski	16	Orta	Üretim, sera gazı envanteri, finansal planlama, vergi/uyum yönetimi	Vergi Öncesi Kâr; Dönem Vergi Gideri; Nakit Akışları	NGFS geçiş senaryoları	Sera gazı envanteri, azaltım planı, hedef gerçekleştirme takibi, karbon fiyatı izleme
4	Geçiş Riski	AB CBAM ve düşük karbon ürün gerekliliklerinin ihracat marjını ve müşteri erişimini etkilemesi riski	16	Orta-Uzun	İhracat, ürün yönetimi, müşteri talepleri, CB/PCN ve tedarikçi veri zinciri	Hasılat; Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Nakit Akışları	NGFS geçiş senaryoları + CBAM sertifika fiyatı	Ürün karbon ayak izi, tedarikçi veri zinciri, AB müşteri taleplerine hazırlık
5	Sürdürülebilirlik Riski	Enerji ve kritik hammadde arz kesintilerinin üretim sürekliliğini aksatması riski	16	Orta	Satın alma, üretim planlama, enerji yönetimi, iş sürekliliği	Hasılat; Brüt Kâr; Satışların Maliyeti; Nakit Akışları	NGFS düzensiz geçiş	Çoklu tedarikçi, güvenlik stoğu, alternatif enerji kaynağı, iş sürekliliği planı
6	Sürdürülebilirlik Riski	İthal hammadde bağılılığının tedarik maliyeti ve kur oynaklığına maruziyeti artırması riski	16	Kısa	Satın alma, ithalat, stok, fiyatlama ve kur yönetimi	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Stoklar; Nakit Akışları	NGFS Divergent Net Zero	Yerel/alternatif tedarikçi geliştirme, stok ve kur duyarlılığı takibi
7	Sürdürülebilirlik Riski	Kritik tedarikçi ve lojistik kırılganlıklarının teslimat performansını düşürmesi riski	16	Kısa	Tedarikçi yönetimi, lojistik, üretim planlama, sevkiyat ve müşteri memnuniyeti	Hasılat; Brüt Kâr; Satışların Maliyeti	NGFS tedarik şoku	Tedarikçi segmentasyonu, yedek tedarikçi, teslimat SLA takibi, kalite ve kapasite değerlendirmesi
8	Sürdürülebilirlik Riski	Tedarikçi ESG veri ve uyum eksikliklerinin müşteri kabulü ve ihracat sürekliliğini etkilemesi riski	16	Orta	Tedarikçi yönetimi, satın alma, müşteri denetimleri, ihracat satış süreci	Yurtdışı satış hasılatı; Brüt Kâr	NGFS düzenli geçiş + AB müşterideğer zinciri beklentisi	Tedarikçi ESG değerlendirme programı, tedarikçi eğitimleri, sözleşme şartları, müşteri denetim hazırlığı
9	Fiziksel İklim Riski	Akut hava olaylarının tesis, lojistik ve iş sürekliliğinde kesinti yaratması riski	16	Kısa-Orta	Kahramankazan/Ankara tesis, lojistik, sigorta, bakım ve iş sürekliliği	Hasılat; Maddi Duran Varlıklar;	IPCC AR6 SSP5-8.5 yüksek fiziksel risk + akut olay stres senaryosu	Acil durum planı, sigorta kapsamı, drenaj/yangın sistemleri, bakım ve iş sürekliliği tatbikatı
10	Fiziksel İklim Riski	Kronik sıcaklık artışının üretim verimliliği ve çalışan sağlığı maliyetlerini artırması riski	15	Orta-Uzun	Üretim hatları, çalışma ortamı, İSG, enerji tüketimi ve bakım	Satışların Maliyeti; Genel Giderler; Brüt Kâr;	IPCC AR6 SSP3-7.0 orta-yüksek fiziksel risk + sıcaklık verimlilik duyarlılığı	Havalandırma/iklimlendirme yatırımları ve İSG aksiyonları



No	Fırsat Adı	Fırsat Kategorisi	Vade	İş Modeli / Değer Zinciri Etkisi	Finansal Tablo Etkisi	Senaryo Referansı
1	Yenilenebilir enerji kaynaklarından tüketilen elektriğin maliyet kazancı	Kaynak verimliliği / maliyet azaltımı	Kısa-Orta	Üretim enerjisinin bir kısmının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması birim üretim maliyetini ve karbon yoğunluğunu azaltır.	Satışların Maliyeti azalması; brüt kâr ve faaliyet nakit akışı iyileşmesi	NGFS düzenli geçiş ve düşük karbon teknolojisi senaryosu
2	Düşük karbon teknolojilerine yatırım yaparak maliyet avantajı sağlama	Geçiş fırsatı / teknoloji	Orta	Enerji yoğun üretimde verimlilik ve emisyon azaltımıyla karbon maliyeti ve üretim maliyeti baskısı azaltılır.	Satışların Maliyeti azalması; yatırım nakit çıkışı; uzun vadeli kârlılık	NGFS düzenli geçiş
3	AB pazarında rekabet avantajı kazanmak için sürdürülebilir ürünler geliştirme	Pazar fırsatı / düşük karbonlu ürün	Orta-Uzun	Ürün karbon ayak izi ve sürdürülebilir ürün bilgisi AB müşterilerinde tercih edilebilirliği artırabilir.	Yurtdışı satışlarda korunan veya ilave brüt kâr; hasılat sürekliliği	NGFS düzenli geçiş
4	Yerel ve alternatif kaynaklara yatırım yaparak tedarik riskini azaltma	Tedarik zinciri fırsatı / dayanıklılık	Kısa-Orta	Alternatif/yerel tedarikçiler tedarik sürekliliğini güçlendirir ve kur/lojistik maliyet baskısını azaltabilir.	Satışların Maliyeti azalması; stok ve nakit akışı optimizasyonu	NGFS/geçiş senaryosu
5	Su verimliliği ve geri kazanım teknolojileri ile kaynak kullanımını optimize etme	Adaptasyon fırsatı / kaynak verimliliği	Orta-Uzun	Su verimliliği yatırımları fiziksel iklim risklerinin operasyon kesintisi etkisini azaltır.	Önlenen hasılat/brüt kâr kaybı	IPCC SSP3-7.0 su kıtlığı ve kronik fiziksel risk
6	Güçlü tedarikçi ESG değerlendirme programı ile ihracat/müşteri sürekliliğini destekleme	Değer zinciri fırsatı / uyum	Orta	Tedarikçi ESG verisinin güçlendirilmesi AB müşterileri, CBAM veri zinciri ve güvence denetimi için müşteri kaybı riskini azaltır.	Korunan yurtdışı satış brüt kârı; itibar ve müşteri bağlılığı	NGFS düzenli geçiş senaryosu



Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatların Finansal Etki Analizi

No	Risk Adı	Finansal Tablonun Etkilenen Kalemi	Düşük Etki (TL)	Baz Etki (TL)	Stres Etki (TL)
1	Bakır ve alüminyum fiyat oynaklığının brüt kâr marjını daraltması riski	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Vergi Öncesi Kâr	48.574.336	97.148.672	194.297.344
2	Enerji yoğun üretim yapısının maliyet ve emisyon azaltım hedeflerini baskılaması riski	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Nakit Akışları	29.891.899	44.837.849	74.729.748
3	Emisyon azaltım performansının karbon maliyeti ve uyum yükümlülüğü doğurması riski	Vergi Öncesi Kâr; Dönem Vergi Gideri; Nakit Akışları	2.832.942	4.160.458	4.269.809
4	AB CBAM ve düşük karbon ürün gerekliliklerinin ihracat marjını ve müşteri erişimini etkilemesi riski*	Satışların Maliyeti; Hasılat; Brüt Kâr	-	-	-
5	Enerji ve kritik hammadde arz kesintilerinin üretim sürekliliğini aksatması riski	Hasılat; Brüt Kâr; Nakit Akışları	12.013.052	30.032.629	60.065.258
6	İthal hammadde bağımlılığının tedarik maliyeti ve kur oynaklığına maruziyeti artırması riski	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr	48.574.336	97.148.672	194.297.344
7	Kritik tedarikçi ve lojistik kırılganlıklarının teslimat performansını düşürmesi riski	Hasılat; Brüt Kâr; Satışların Maliyeti	18.019.577	42.045.681	84.091.362
8	Tedarikçi ESG veri ve uyum eksikliklerinin müşteri kabulü ve ihracat sürekliliğini etkilemesi riski	Hasılat; Brüt Kâr; Pazarlama/Satış giderleri	852.408	2.557.223	4.262.039
9	Akut hava olaylarının tesis, lojistik ve iş sürekliliğinde kesinti yaratması riski	Hasılat; Maddi Duran Varlıklar; Genel Giderler	11.006.526	33.019.577	72.045.681
10	Kronik sıcaklık artışının üretim verimliliği ve çalışan sağlığı maliyetlerini artırması riski	Satışların Maliyeti; Genel Giderler; Brüt Kâr	22.418.924	37.364.874	74.729.748

*2025 raporlama döneminde CBAM kapsamındaki riskin mevcut ve öngörülen finansal etkisi ölçüm belirsizliğinin yüksek olması nedeniyle nicel olarak hesaplanmamıştır.



No	Fırsat Adı	Finansal Tablonun Etkilenen Kalemi	Düşük Etki (TL)	Baz Etki (TL)	Yüksek Etki (TL)
1	Yenilenebilir enerji kaynaklarından tüketilen elektriğin maliyet kazancı	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Faaliyet nakit akışı	1.440.000	1.800.000	2.160.000
2	Düşük karbon teknolojilerine yatırım yaparak maliyet avantajı sağlama	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Yatırım nakit akışı	14.945.950	29.891.899	44.837.849
3	AB pazarında rekabet avantajı kazanmak için sürdürülebilir ürünler geliştirme	Yurtdışı satış hasılatı; Brüt Kâr	852.408	2.557.223	4.262.039
4	Yerel ve alternatif kaynaklara yatırım yaparak tedarik riskini azaltma	Satışların Maliyeti; Brüt Kâr; Stok nakit akışı	9.714.867	24.287.168	48.574.336
5	Su verimliliği ve geri kazanım teknolojileri ile kaynak kullanımını optimize etme	Hasılat; Brüt Kâr; Genel Giderler	6.006.526	12.013.052	30.032.629
6	Güçlü tedarikçi ESG değerlendirme programı ile ihracat/müşteri sürekliliğini destekleme	Yurtdışı satışlar; Brüt Kâr	852.408	2.557.223	4.262.039

Bu tutarlar şirket yönetimi tarafından sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların olası etkilerini değerlendirmek amacıyla oluşturulan senaryo ve duyarlılık hesaplamalarıdır. Tutarlar gerçekleşmiş finansal tablo bakiyeleri, muhasebeleştirilmiş zararlar, değerlendirme sonuçları veya kesin finansal tahminler değildir.

Hesaplamalar; raporda belirtilen baz tutarlar, zaman aralıkları, fiyat ve maliyet varsayımları ile Yönetimin riskin gerçekleşme şiddetine ilişkin muhakemelerine dayanmaktadır. Riskler arasındaki korelasyonlar ve aynı finansal etkinin birden fazla risk altında tekrar hesaplanabilme ihtimali nedeniyle tablodaki tutarlar birbirleriyle toplanamaz.

Gerçek sonuçlar; piyasa koşulları, emtia ve enerji fiyatları, döviz kurları, düzenleyici değişiklikler, üretim hacmi, alınan yönetim aksiyonları ve diğer belirsizlikler nedeniyle önemli ölçüde farklılaşabilir. Sınırlı güvence çalışması, söz konusu senaryoların gelecekte gerçekleşeceğine veya Şirketin gelecekteki finansal performansına ilişkin bir garanti veya görüş sağlamaz.



Şirketimiz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları; kurumsal risk yönetimi (KRY) çerçevemiz içinde, uçtan uca tanımlı süreçler ve sorumluluklar üzerinden değerlendirir, önceliklendirir ve izler. KRY sistemimizin amacı; stratejik hedeflerimize ulaşmayı engelleyebilecek belirsizlikleri erken aşamada tespit etmek, riskleri bütüncül ve proaktif biçimde yönetmek ve yalnızca tehditleri azaltmakla sınırlı kalmadan fırsatları da değerlendirmektir. Bu çerçevede; stratejik, operasyonel, finansal, uyum, itibar ile çevresel ve iklimsel risklerimizi kapsamaktadır. KRY sürecimizi planlama ve hazırlık, risk belirleme, risk analizi, risk yanıtı (yönetimi) ve uygulama-kontrol olmak üzere beş adımda yönetmekteyiz. 2025 yılında, sürdürülebilirlikten kaynaklanan risk ve fırsatların karar alma süreçlerine sistematik biçimde dahil edilmesi amacıyla KRY prosedürümüzün sürdürülebilirlik unsurlarını içerecek şekilde revize edilmesine yönelik Yönetim Kurulu kararımız kamuya açıklanmıştır.

Risk tanımlama ve değerlendirme metodolojisi

Risklerimizi; iç ve dış çevreden kaynaklanabilecek riskleri kapsayacak şekilde oluşturur, riskleri süreç/departman/proje/sistem düzeyinde detaylandırırız. Risk belirleme aşamasında paydaş geri bildirimlerinden yararlanılması yaklaşımı KRY prosedürümüzde tanımlıdır.

İklim risklerini, fiziksel riskler (akut ve kronik) ve geçiş riskleri olarak sınıflandırırız: akut riskleri ani olaylar (aşırı hava olayları vb.), kronik riskleri uzun vadeli değişimler (sıcaklık artışı, kuraklık vb.), geçiş risklerini ise karbonsuz ekonomiye geçiş sürecinde yasal/teknolojik/piyasa/itibar kaynaklı riskler olarak ele alırız.

Risk analizimiz; yeni faaliyet/hizmet başlangıcı, teknik ve süreç değişiklikleri, organizasyon/iş akışı değişiklikleri, yeni bina/eklentiler, mevzuat değişiklikleri, iş kazası/meslek hastalığı ve ciddi olaylar (yangın/patlama vb.) gibi önemli değişikliklerde yenilenmekte olup periyodik olarak en az yılda bir gözden geçirilmektedir.

Risk değerlendirmesinde; faaliyetlerin sınıflandırılması, gerçekleşme sıklığı, etkilenen taraflar, kullanılan ekipman/kimyasallar, mevcut kontrol önlemleri ve geçmiş olaylar gibi girdiler risk analiz formumuz üzerinden kayıt altına alınmaktadır.

Risk puanlamasında temel yaklaşımımız Şiddet/Etki × Olasılık çarpımıdır. Mevcut kontrol önlemleri dikkate alınır; risk matrisi üzerindeki seviyeye göre tolere edilebilirlik değerlendirilir. Risk skoru 12 ve üzeri durumlar için ek önlemler planlanır; düşük seviyelerde mevcut kontrollerin takibi ile risk yönetilir.

KRY prosedürümüzde etki tanımı; operasyonel, finansal, stratejik ve iklim değişikliği boyutlarını içerecek şekilde genişletilmiştir.

Şiddet x Etki Tablosu

5	Çok Ciddi	Firmada Üretim/Hizmet/Faaliyetlerin tamamen kesinti etkisi, hedeflerde uzun süreli ciddi sapmalar	Operasyonel Etki: Tam üretim/hizmet duruşu, kritik süreçlerin tamamen kesintiye uğraması Finansal Etki: EBITDA'da %10'dan fazla kayıp, büyük tazminatlar ve nakit akışının durması Stratejik Etki: Uzun vadede hedeflerde ciddi sapmalar, pazar payı kaybı ve önemli ortaklıkların sona ermesi İklim Değişikliği Etkisi: Ciddi çevresel zararlar, ağır yasal yaptırımlar ve sürdürülebilirlik hedeflerinden radikal sapma
4	Ciddi	Firmada Üretim/Hizmet/Faaliyetlerin kısmi kesintisi / uygunsuz üretim/hizmet etkisi, kısa vadede katlanılabilir, uzun vadede kritik etki	Operasyonel Etki: Kısmi üretim/hizmet kesintisi, kalite sorunları nedeniyle uygunsuz ürün/hizmet sunumu Finansal Etki: EBITDA'da %5-10 arası azalma, kısa vadeli finansal baskı ve ceza riskleri Stratejik Etki: Orta vadede stratejik hedeflerde sapma ve itibar kaybı riski İklim Değişikliği Etkisi: Orta düzeyde çevresel etkiler, uyum maliyetlerinde artış ve regülasyon riski
3	Orta	Firmada Üretim/Hizmet bazında kesintiye neden olmayan birim/personel bazlı iş akışlarında karmaşa/düzeltililebilir sorunlar, ek kaynaklar kısa ve orta vadede yönetilebilir	Operasyonel Etki: Birim veya personel bazında aksaklıklar, yönetilebilir gecikmeler Finansal Etki: Sınırlı finansal kayıplar ve ek maliyetler Stratejik Etki: Kısa vadede küçük stratejik sapmalar ve fırsat kayıpları İklim Değişikliği Etkisi: Orta düzeyde sera gazı emisyonlarında artış ve iyileştirme gerektiren durumlar
2	Hafif	Firmada Üretim/Hizmet/Personel bazında kesintiye neden olmayan küçük çaplı etkiler, mevcut operasyonlarla yönetilebilir	Operasyonel Etki: Küçük aksaklıklar, mevcut kaynaklarla kolayca yönetilebilir Finansal Etki: Minimal finansal kayıplar ve operasyonel giderlerde hafif artış Stratejik Etki: Çok sınırlı stratejik etkiler ve düşük riskli kayıplar İklim Değişikliği Etkisi: Küçük çevresel etkiler, düzenli izleme ile kontrol altında
1	Çok Hafif	Firma işleyişine etkisi olmayan etkiler, etkisiz	Operasyonel Etki: İşleyiş etkilemeyen önemsiz sorunlar Finansal Etki: Önemsiz mali etkiler Stratejik Etki: Strateji üzerinde etkisi olmayan çok küçük sapmalar İklim Değişikliği Etkisi: Çok düşük çevresel etkiler, rutin kontrol ve raporlama



Olasılık Tablosu

5	Çok Yüksek	Meydana gelmesi neredeyse kesin olan durum - Yılda birden fazla
4	Yüksek	Meydana gelmesi yüksek oranda beklenen durum - Her yıl
3	Orta	Meydana gelmesi olası durum - 2 yılda 1
2	Küçük	Meydana gelmesi düşük olası durum - 3-5 yılda 1
1	Çok Küçük	Olması düşük ihtimal olmakla birlikte imkansız olmayan durum - 5 yılda 1

Risk yönetimi rol ve sorumluluklarımız üç aşamalı yapı üzerinde tanımlıdır:

Yönetim Kurulu; risk yönetimi politikalarının ve stratejilerinin onaylanması, risk iştahının belirlenmesi, sistemin etkinliğinin periyodik gözden geçirilmesi ve önemli risklerin izlenmesi sorumluluklarını üstlenir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliğinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi, risklerin ölçülmesi-izlenmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması işlevini yürütür; gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve çalışmalarını yazılı hale getirir.

Denetimden Sorumlu Komite; risk yönetimi sistemi ve iç kontrol mekanizmalarının etkinliğini gözetir; iç kontrol süreçlerinin yazılılaştırılması, iç denetim raporlarının değerlendirilmesi ve önemli olaylarda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesi süreçlerini yönetir. Komitenin yılda en az dört kez toplanması ve kararların yazılı-imzalı saklanması, risk yönetimi kanıt zincirimizin denetlenebilirliğini güçlendirir.

Operasyonel düzeyde risk analizi çalışmalarında; Fabrika Müdürü liderliğinde iç kalite denetçileri, yönetim temsilcisi, ilgili birim sorumluları ve destek personelleriyle risk değerlendirmesi yürütülmesi yaklaşımı Risk analizi ve stratejik yönetim prosedürümüzde tanımlıdır.

Kritik riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi raporlamasıyla Yönetim Kurulu'na taşınır; iç kontrol veya raporlama kalitesi boyutu içeren konular Denetimden Sorumlu Komite gündemine alınmaktadır.

Risk yanıt stratejilerimizi; azaltma, önleme, paylaşma/transfer ve kabul olarak sınıflandırırız. İklim risklerinde fiziksel dayanıklılığı artırıcı yatırımlar ve geçiş riskleri için süreç/politika adaptasyon faaliyetlerimiz risk tablolarımız içinde açıklanmıştır.

Vade Tanımı

Kısa Vade	≤3 yıl
Orta Vade	3-5 yıl arası
Uzun Vade	≥5 yıl

Sınıflandırma Tablosu

	Çok Hafif	Hafif	Orta	Ciddi	Çok Ciddi
Çok Küçük	1 ÇOK DÜŞÜK	2 ÇOK DÜŞÜK	3 ÇOK DÜŞÜK	4 ÇOK DÜŞÜK	5 DÜŞÜK
Küçük	2 ÇOK DÜŞÜK	4 ÇOK DÜŞÜK	6 DÜŞÜK	8 DÜŞÜK	10 DÜŞÜK
Orta	3 ÇOK DÜŞÜK	6 DÜŞÜK	9 DÜŞÜK	12 ORTA	15 ORTA
Yüksek	4 ÇOK DÜŞÜK	8 DÜŞÜK	12 ORTA	16 ORTA	20 YÜKSEK
Çok Yüksek	5 DÜŞÜK	10 DÜŞÜK	15 ORTA	20 YÜKSEK	25 YÜKSEK



RISK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Risk değerlendirmesinde her bir risk için etki ve olasılık ayrı ayrı değerlendirilmiş, risk skoru Etki × Olasılık yöntemiyle hesaplanmıştır. Etki ve olasılık değerlendirmeleri yapılırken mevcut faaliyet koşulları, tedarik zinciri yapısı, regülasyon gelişmeleri, müşteri beklentileri, senaryo analizleri, finansal tablo bağlantısı ve riskin kısa, orta veya uzun vadede yaratabileceği finansal etki dikkate alınmıştır.

Raporlama döneminde gerçekleştirdiğimiz önceliklendirme çalışmasında her bir risk için etki ve olasılık puanlamasını yeniden değerlendirdik. Etki puanını belirlerken riskin hasılat, satışların maliyeti, brüt kâr, vergi öncesi kâr, nakit akışları, stoklar, yatırım ihtiyacı ve işletme sermayesi üzerindeki olası etkilerini dikkate aldık. Bunun yanında üretim sürekliliği, tedarik güvenliği, müşteri erişimi, ihracat pazarı kabulü, regülasyonlara uyum, çalışan sağlığı ve güvenliği, itibar ve stratejik hedefler üzerindeki etkileri de değerlendirdik. Olasılık puanını belirlerken mevcut maruziyet düzeyi, geçmiş dönem gerçekleştirmeleri, sektör dinamikleri, hammadde ve enerji fiyat oynaklığı, tedarikçi yoğunlaşması, müşteri beklentileri, CBAM ve karbon fiyatlama gelişmeleri, fiziksel iklim olayları ve senaryo analizlerinde ortaya çıkan eğilimleri dikkate aldık.

Gözden geçirme ve yeniden değerlendirme sürecimiz kapsamında nihai risk skoru 15 ve üzeri olan risklerimizi önceliklendirdik. Bu yaklaşım ile ALVES'in kısa, orta ve uzun vadeli finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen, yönetim aksiyonu gerektiren ve karar alıcılar açısından öncelikli olan risklere odaklanarak diğer risklerimizi de izlemeye devam ettik.

Senaryo analizlerini risk önceliklendirme sürecimizin destekleyici unsuru olarak kullandık. Geçiş risklerinde NGFS senaryo ailesinden; fiziksel iklim risklerinde IPCC AR6 SSP senaryo çerçevesinden yararlandık. NGFS senaryoları karbon fiyatı, politika sıklığı, enerji dönüşümü ve piyasa geçiş risklerinin değerlendirilmesinde; IPCC AR6 SSP senaryoları ise sıcaklık artışı, akut hava olayları ve kronik fiziksel iklim etkilerinin değerlendirilmesinde kullanıldı.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

ALVES Kablo olarak, raporda öncelikli olarak sunduğumuz risk ve fırsatların her biri için izleme göstergeleri, veri kaynakları, sorumlu fonksiyonlar, izleme sıklığı, finansal tablo bağlantısı ve güvence denetiminde kullanılacak kanıt setlerini tanımladık. Bu kapsamda riskleri ve fırsatları; gerçekleşmiş finansal etki, potansiyel finansal etki, senaryo duyarlılığı, mevcut kontrol seviyesi, alınan aksiyonlar ve önceki dönemle karşılaştırmalı değişim yönüyle birlikte izliyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesini, 2024 yılında oluşturduğumuz TSRS uyumlu Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımının devamı olarak ele alıyoruz. 2024 raporlama döneminde risklerin tanımlanması, etki ve olasılık bazında değerlendirilmesi, risk iştahı çerçevesiyle ilişkilendirilmesi ve kritik risk göstergeleriyle izlenmesine yönelik temel yapıyı oluşturmuştuk.

2025 yılı izleme sürecimizde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskleri; geçiş riskleri, fiziksel iklim riskleri ve sürdürülebilirlik riskleri olarak takip ediyoruz.

Risk ve fırsatların izlenmesi, operasyonel ve finansal veriler üzerinden yürütülmektedir. Satın alma fonksiyonu hammadde, tedarikçi ve ithalat verilerini; üretim ve bakım fonksiyonları üretim sürekliliği, enerji tüketimi, duruş ve bakım kayıtlarını; çevre ve sürdürülebilirlik fonksiyonları emisyon, enerji, CBAM ve ürün karbon ayak izi verilerini; dış ticaret ve satış fonksiyonları ihracat pazarı, müşteri beklentileri ve ürün bazlı talepleri; finans fonksiyonu ise finansal tablo bağlantılarını ve finansal etki hesaplamalarını takip etmektedir.

Fırsatlar, 2024 yılında olduğu gibi büyüme, verimlilik, inovasyon ve sürdürülebilir tedarik yaklaşımımızın bir parçası olarak takip edilmektedir. 2025 yılında fırsat izleme yapımızı daha finansal hale getirdik. Bu kapsamda fırsatları maliyet tasarrufu, artırılan satış, ihracat pazarında rekabet gücü, tedarik sürekliliği, yatırım geri dönüşü ve nakit akışı etkisi bakımından da değerlendiriyoruz.



METRİK VE HEDEFLER

Şirketimiz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performansını; TSRS kapsamında açıklanması gereken metrikler, mevzuat uyarınca takip edilmesi gereken göstergeler ve Alves Kablo olarak kendi belirlediğimiz hedeflere yönelik ilerlemeyi gösterecek şekilde izlemekte ve raporlamaktadır.

Metrik ve hedef açıklamalarımızın temel amacı; sürdürülebilirlik performansımızın ölçülebilir, karşılaştırılabilir ve karar alma süreçlerini destekleyecek nitelikte sunulmasını sağlamaktır.

Sera Gazı Emisyonları

Alves Kablo olarak sera gazı emisyonlarımızı, iklim değişikliğiyle mücadele yaklaşımımızın ve düşük karbonlu üretime geçiş stratejimizin temel performans göstergelerinden biri olarak izliyoruz.

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarımız, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı esas alınarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda emisyonlarımız Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 başlıkları altında değerlendirilmekte ve metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden raporlanmıştır.

Hesaplama sürecinde faaliyet verileri, uygun emisyon faktörleri, operasyonel kontrolümüzde bulunan faaliyetler, enerji tüketim kayıtları, yakıt tüketimleri, satın alma verileri, lojistik verileri, üretim kayıtları ve ilgili iş birimlerinden temin edilen destekleyici veriler dikkate alınmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan veri kaynakları, varsayımlar ve emisyon faktörleri, karşılaştırılabilirlik ve izlenebilirlik ilkeleri çerçevesinde değerlendirilmiştir.

2025 yılı sera gazı emisyon envanteri, Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile finansal konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları olan Alves Elektrik Malzemeleri Satış ve Pazarlama A.Ş., Alves Plastik Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. ve Alves Dış Ticaret A.Ş. faaliyetlerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıkların önemli faaliyetleri aynı yerleşke ve ortak altyapı kullanımı içinde yürütüldüğünden; elektrik tüketimi, yakıt tüketimi, yardımcı tesis kullanımları ve diğer faaliyet verileri tüzel kişilik bazında güvenilir şekilde ayrıştırılamamıştır. Bu nedenle sera gazı emisyonları, raporlama dönemi için Alves Kablo ve bağlı ortaklıklarını kapsayan konsolide faaliyet verileri üzerinden hesaplanmış ve konsolide sonuçlar olarak sunulmuştur.

2025 yılı Kapsam 3 hesaplamasında, izlenebilir ve hesaplama uygun faaliyet verisi sağlanan kategoriler envantere dâhil edilmiştir. Bu kapsamda 3.1 Satın Alınan Mal ve Hizmetler, 3.2 Sermaye Niteliğindeki Varlıklar, 3.3 Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler, 3.4 Yukarı Yönde Nakliye ve Dağıtım, 3.5 Operasyonlarda Oluşan Atıklar, 3.6 İş Seyahatleri ve 3.9 Aşağı Yönde Nakliye, 3.7 Çalışan Ulaşımı ve Dağıtım kategorileri hesaplama alınmıştır.

Emisyon kapsamı	Emisyon kaynağı	2024 baz yıl emisyonu (tCO ₂ e)	2025 emisyonu (tCO ₂ e)	Değerlendirme Açıklaması
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar: sabit yanma, hareketli yanma, proses ve kaçak emisyonlar	403,77	272,92	2025 yılında Kapsam 1 emisyonları 272,92 tCO ₂ e olarak gerçekleşmiş ve 2024 baz yılına göre %32,41 azalmıştır. Hesaplamaya sabit yanma, hareketli yanma ve kaçak emisyon kaynakları dahil edilmiştir.
Kapsam 2 – Lokasyon bazlı	Satın alınan elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlar	1.064,13	1.014,77	Lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonları 2025 yılında 1.014,77 tCO ₂ e olarak gerçekleşmiş ve 2024 baz yılına göre %4,64 azalmıştır. Bu değer, satın alınan elektrik tüketimi ve Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü dikkate alınarak hesaplanan elektrik kaynaklı dolaylı emisyonu göstermektedir.
Kapsam 2 – Piyasa bazlı	Sözleşmeye dayalı araçlar dikkate alınarak hesaplanan elektrik kaynaklı emisyonlar	1.064,13	1.014,77	Piyasa bazlı Kapsam 2 değeri, raporlama gerekliliği kapsamında ayrı gösterilmiştir.
Kapsam 3	Değer zinciri kaynaklı diğer dolaylı emisyonlar	29.870,90	17.707,12	2025 yılında Kapsam 3 emisyonları 17.707,12 tCO ₂ e olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılına göre görülen %40,72 oranındaki azalışın temel nedenlerinden biri, satın alınan ve üretimde kullanılan plastik hammadde miktarındaki belirgin düşüştür. Plastik hammaddeler, Kapsam 3 emisyonlarımız içerisinde önemli bir paya sahip olduğundan, ilgili tüketim miktarındaki azalma toplam emisyon sonucunu doğrudan aşağı yönlü etkilemiştir.
Toplam sera gazı emisyonu	Kapsam 1 + Kapsam 2 + Kapsam 3	31.338,80	18.295,26	Toplam emisyonlardaki azalışa Kapsam 3 veri kapsamındaki değişiklikler sebep olmuştur.



METRİK VE HEDEFLER

SEKTÖR BAZLI METRİKLER

Alves Kablo, faaliyet alanı itibarıyla elektrik iletim ve dağıtım altyapısında kullanılan kablo ve iletken üretimi gerçekleştirmekte olup, TSRS sektörel sınıflandırmasında Ek Cilt-49 kapsamında yer alan elektrik ekipmanları ve kablo üretimi sektörü ile eşleşmektedir.

Şirketimiz, sektörel risk ve fırsat yapısı doğrultusunda aşağıda belirtilen metrikleri izlemekte ve raporlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Enerji Yönetimi Metrikleri

METRİK	ÖLÇÜ BİRİMİ	2024	2025
(1) Tüketilen toplam enerji	GJ	11.944,07	11.814,85
(2) Şebeke elektriği yüzdesi	%	%78,64	%65,93
(3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	%	%6,07	%3,28

Enerji Yönetimi Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	2024	2025
Ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı	1000 V'a kadar olan tesisat kabloları	9.073.768 kg	14.583.580 kg
Ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı	1000/3000 V alçak gerilim kabloları	11.340.887 kg	13.277.887 kg
Ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı	Alüminyum ve bakır iletkenler	872.011 kg	17.622 kg
Ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı	Yenilenebilir enerji kabloları	879.326 kg	5.909 kg
Ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı	Bakır Mamül	-	44.100 kg
Toplam		22.165.992 kg	27.929.099 kg
Çalışan Sayısı	Yıl sonu çalışan sayısı	129 kişi	170 kişi

Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi Metrikleri

METRİK	KIRILIM	2024	2025
IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	HF NYA	323.429.021,56 TL / %5,99	550.095.687,25 / 5,69%
IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	HF NYAF	65.185.398,69 TL / %1,21	21.344.715,07 / 0,22%
IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	NYA	263.219.559,24 TL / %4,88	489.890.967,13 / 5,07%
IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	NYAF	29.821.284,29 TL / %0,55	42.335.142,78 / 0,44%
IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	NYM	363.921.423,15 TL / %6,75	416.692.335,86 / 4,31%
IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	TTR	196.448.670,85 TL / %3,64	244.768.335,94 / 2,53 %
IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	TOPLAM	1.242.025.357,78 TL / %23,02	1.765.127.184,03 TL / %18,26
Enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin hasılatı göre yüzdesi	Uygun ürünler	—	-
Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	Yenilenebilir enerji kabloları	295.728.372,00 TL	11.872.481,42 TL

2025 yılı toplam konsolide hasılat tutarı, Şirket Yönetimi tarafından hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolardan alınmıştır. Ürün ve kategori bazındaki hasılat dağılımları, Yönetim tarafından muhasebe ve satış kayıtları kullanılarak hazırlanmış ve toplam konsolide hasılat tutarıyla mutabakatı sağlanmıştır.



METRİK VE HEDEFLER

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız Üzerindeki Etkileri

İklimle ilgili risk ve fırsatların varlıklarımız, işletme faaliyetlerimiz ve finansal tablolarımız üzerindeki etkilerini, 2024 yılında oluşturduğumuz risk ve fırsat yönetimi yaklaşımımızın devamı olarak değerlendiriyoruz. 2024 yılı raporumuzda, raporlama dönemi boyunca iklim değişikliğinin finansal göstergelerimiz üzerinde önemli düzeyde olumsuz bir etki yaratmadığını, mevcut varlıklarımızın yeniden yapılandırılmasını veya kullanım dışı bırakılmasını gerektiren bir durum oluşmadığını ve atıl durumda teknoloji ya da kullanılmayan üretim hattı bulunmadığını açıklamıştık. 2025 yılında bu yaklaşımımızı korumakla birlikte, iklimle ilgili geçiş riskleri, fiziksel riskler ve fırsatların varlıklarımız ve işletme faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerini yeniden ele aldık.

ALVES Kablo olarak iklimle ilgili risk ve fırsatların varlıklarımız, işletme faaliyetlerimiz, finansal performansımız ve nakit akışlarımız üzerindeki etkilerini 2024 yılında oluşturduğumuz TSRS uyumlu risk ve fırsat yönetimi yaklaşımının devamı olarak değerlendiriyoruz. 2025 yılında bu değerlendirmeyi, risk ve fırsat bazında ayrıştırılmış finansal tutarlar ve bu tutarların ilgili finansal tablo kalemlerine oranları üzerinden güncelledik.

TSRS 2 metriği	Açıklama	Miktar	Yüzde / Oran
29(b) Geçiş risklerine kırılgan işletme faaliyetleri	ALVES Kablo'nun ana faaliyeti kablo üretimi ve satışlarıdır. Şirketin üretim ve satış faaliyetleri; bakır ve alüminyum fiyat oynaklığı, enerji maliyeti ve enerji verimliliği, karbon fiyatlaması, emisyon azaltım beklentileri, tedarik zinciri dönüşümü, müşteri sürdürülebilirlik talepleri ve ihracat/CBAM kaynaklı geçiş risklerinden en az birine maruzdur. Bu nedenle geçiş risklerine kırılgan işletme faaliyeti tutarı, 2025 yılı hasılatının tamamı olan 9.665.356.715 TL olarak değerlendirilmiştir. Bu oran, her bir geçiş riskinin hasılatın tamamı üzerinde aynı düzeyde finansal etki yaratacağı anlamına gelmemekte; ALVES Kablo'nun faaliyet modelinin geçiş risklerine maruz kalan toplam iş hacmini göstermektedir.	9.665.356.715 TL	%100,00 2025 hasılatına oranla
29(c) Fiziksel risklere kırılgan işletme faaliyetleri	Akut hava olayları ve kronik sıcaklık artışı; üretim tesisi, lojistik, bakım, sigorta ve iş sürekliliği üzerinde etki yaratabilecek niteliktedir. Varlık defter değeri tesis bazında ayrıştırılmadığından açıklama işletme faaliyeti tutarı üzerinden yapılmıştır.	9.665.356.715 TL	%100,00 2025 hasılatına oranla
29(d) İklim fırsatlarıyla uyumlu hale getirilen faaliyetler	İklim fırsatları; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbon teknoloji, yerel/alternatif tedarik, sürdürülebilir ürün, su verimliliği ve tedarikçi ESG başlıklarında değerlendirilmiştir. Fırsatlarla doğrudan ilişkilendirilen faaliyetler, hammaddeye duyarlı maliyet tabanı, enerji maliyet tabanı ve yurt dışı satış evreni tekilleştirilerek belirlenmiştir.	5.532.145.935 TL	%57,24 2025 hasılatına oranla
29(e) Sermaye dağıtımı	İklimle ilgili risk ve fırsatlara özel ayrıştırılmış gerçekleşmiş sermaye harcaması, finansman veya yatırım tutarı yer almamaktadır.	Ayrı izlenmiş gerçekleşmiş tutar bulunmamaktadır	-
29(f) İç karbon fiyatları	ALVES, karbon fiyatını gölge karbon fiyatı ve senaryo duyarlılığı olarak kullanmıştır. Baz senaryoda 73,43 EUR/tCO ₂ e, 44 TL/EUR ve 1.287,7007 tCO ₂ e emisyon üzerinden karbon maliyeti duyarlılığı hesaplanmıştır.	4.160.458 TL Baz senaryo duyarlılığı	%0,04 2025 hasılatına oranla
29(g) Ücretlendirme	Üst düzey yönetici ücretlendirmesine bağlanmış iklim KPI'ı, prim koşulu veya performans metriği bulunmamaktadır.	İklim KPI'ına bağlı ücret tutarı: 0 TL	%0



METRİK VE HEDEFLER

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler

Alves Kablo olarak iklim değişikliğiyle mücadeleyi, sürdürülebilir büyüme stratejimizin ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızın temel bileşenlerinden biri olarak görüyoruz. Bu doğrultuda iklimle ilgili hedeflerimizi; sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının genişletilmesi, fosil yakıt tüketiminin azaltılması, kaynak verimliliğinin güçlendirilmesi ve değer zinciri kaynaklı çevresel etkilerin yönetilmesi ekseninde belirliyoruz.

İklim hedeflerimiz, üretim faaliyetlerimizin çevresel etkilerini azaltırken operasyonel verimliliğimizi, maliyet yönetiminizi, tedarik zinciri dayanıklılığımızı ve uzun vadeli rekabet gücümüzü destekleyecek şekilde kurgulanmıştır. Hedeflerimizin belirlenmesinde 2024 baz yılı sera gazı envanterimiz, üretim kapasitemizdeki gelişmeler, enerji ve çevre yönetimi uygulamalarımız, yenilenebilir enerji yatırımlarımız, entegre üretim yapımız ve iklimle ilgili ulusal ve uluslararası düzenleyici beklentiler dikkate alınmıştır.

Sera Gazı Azaltım Yol Haritamız

Hedef yılı	Baz yılına göre azaltım hedefi	Hedeflenen azami toplam brüt emisyon seviyesi	Açıklama
2024	Baz yılı	31.338,80 tCO ₂ e	2024 yılı toplam karbon ayak izi baz yılı olarak alınmıştır.
2030	%48 azaltım	16.296,18 tCO ₂ e	Kısa-orta vadeli dönüşüm dönemidir. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, fosil yakıt azaltımı ve tedarik zinciri verilerinin iyileştirilmesi önceliklidir.
2035	%65 azaltım	10.968,58 tCO ₂ e	Orta vadede düşük karbonlu üretim uygulamalarının yaygınlaşması, tedarik zinciri dönüşümü ve döngüsel üretim kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.
2040	%80 azaltım	6.267,76 tCO ₂ e	Uzun vadeli dönüşümün olgunlaşması, yenilenebilir enerji payının artırılması ve karbon yoğun süreçlerde teknolojik iyileştirmelerin güçlendirilmesi beklenmektedir.
2050	%99 azaltım	313,39 tCO ₂ e	Uzun vadeli hedef, üretim ve değer zinciri kaynaklı emisyonların mümkün olan en yüksek oranda azaltılmasını amaçlamaktadır. Artık emisyonların yönetimi ayrıca değerlendirilecektir.



METRİK VE HEDEFLER

İklim ve Enerji Performansı Destekleyici Hedeflerimiz

Sera gazı azaltım hedefimizi desteklemek amacıyla enerji tüketimi, yenilenebilir enerji üretimi, fosil yakıt kullanımı ve geri dönüşüm performansına yönelik operasyonel hedefler belirlenmiştir. Bu hedefler, iklim geçiş planımızın uygulanabilirliğini destekleyen ara performans göstergeleri olarak izlenmektedir.

Alan	2024 baz değer	Hedef	Hedef yılı	Hedeflenen seviye	2025 izleme durumu
Elektrik tüketimi	2.609.211,73 kWh	%10 azaltım	2026	2.348.290,56 kWh	2025 gerçekleşen toplam elektrik tüketimi 2.271.385,42 kWh olmuştur. 2024 baz değere göre 337.826,31 kWh / %12,95 azalış sağlanmıştır. Gerçekleşen tüketim, 2026 hedef seviyesi olan 2.348.290,56 kWh'nin 76.905,14 kWh altında kaldığından hedefe erken ulaşılmıştır.
GES üretimi	201.668,02 kWh	%20 artırım	2027	242.001,62 kWh	2025 gerçekleşen GES üretimi/tüketimi 107.688,30 kWh olmuştur. 2024 baz değere göre 93.979,72 kWh / %46,60 azalış gerçekleşmiştir. Söz konusu düşüşün temel nedeni; ekipman arızaları ile bakım çalışmalarının planlanan takvim doğrultusunda ve düzenli şekilde gerçekleştirilememesi sonucunda GES'in belirli dönemlerde geçici olarak devre dışı kalmasıdır.
Forklift dizel tüketimi	12.468 litre	%15 azaltım	2025	10.597,80 litre	2025 gerçekleşen forklift dizel tüketimi 7.245,37 litre olmuştur. 2024 baz değere göre 5.222,63 litre / %41,89 azalış sağlanmıştır. Gerçekleşen tüketim, 2025 hedef seviyesi olan 10.597,80 litrenin 3.352,43 litre altında kaldığından hedef sağlanmıştır.
Geri dönüşüm oranı	Varsayım: %40	%60'a çıkarma	2026	%60	2025 yılında 36.075 kg atık tesis dışına gönderilmiş ve beyan edilen atıkların tamamı R12 atık işleme yöntemiyle geri kazanıma gönderilmiştir.

2025 yılında çevresel performansımızın temel odağı; enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının genişletilmesi, atık geri kazanım oranlarının yükseltilmesi ve su kullanımının optimize edilmesi olmuştur. Enerji, su, hammadde kullanımı, atık ve emisyon göstergeleri düzenli olarak izlenmekte; bu veriler hedeflerle karşılaştırılarak üretim planlaması, bakım faaliyetleri ve yatırım kararlarında kullanılmaktadır.

İklim hedeflerimiz, veri kalitesi, faaliyet kapsamı, üretim hacmi, teknolojik gelişmeler, mevzuat değişiklikleri, tedarik zinciri dönüşümü ve finansal planlama süreçlerimiz dikkate alınarak düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Hedeflere yönelik ilerleme, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda ilgili iş birimleri tarafından izlenmekte ve Yönetim Kurulu'nun gözetimine sunulmaktadır.

Rapor Sonrası Gelişmeler

31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu ile bu raporun kamuya açıklanmak üzere onaylandığı tarih arasında, Yönetim tarafından yapılan değerlendirme sonucunda; Alves Kablo'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, stratejisini, finansal durumunu, finansal performansını veya nakit akışlarını önemli ölçüde etkileyen ya da raporda açıklanan metriklerin, hedeflerin ve değerlendirmelerin güncellenmesini gerektiren herhangi bir gelişme tespit edilmemiştir. Raporlama dönemi sonrasında ortaya çıkabilecek önemli gelişmeler, ilgili mevzuat ve kamuyu aydınlatma yükümlülükleri doğrultusunda kamuya açıklanacaktır.

31 temmuz ve sonrasındaki gelişmeler KAP'ta yayınlanmıştır.



TSRS 1 Uyum Tablosu

TSRS 1 GEREKLİLİKLERİNE UYUM TABLOSU

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkiler	Bölüm 3 - "Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumlulukları" ve "Kurumsal Yönetim Yapımız"; Sürdürülebilirlik Komitesi görevleri.
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyonel birimler/kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilere sahip olup olmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirileceğine dair karar süreçleri.	Bölüm 3 - Yönetim Kurulu yetkinlik tablosu ve "Yönetim Organlarımızın Yetkinlikleri, Bilgilendirilmesi ve Gözetim Yaklaşımı".
		TSRS-1 27.a.iii	Sürdürülebilirlik risk/fırsatları hakkında organizasyonel birimler/kişilerin ne sıklıkta ve hangi yöntemlerle bilgilendirildiği.	Bölüm 3 - Komite raporları, operasyonel/finansal veri akışı ve yılda en az dört toplantı açıklaması; "Karar Alma Sürecimiz".
		TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin (ve ödünleşimlerin) nasıl dikkate alındığı.	Bölüm 3 - Strateji, yatırım ve kaynak tahsisi, KRY, tedarik zinciri, finansman ve performans göstergelerinin karar süreçlerinde dikkate alınması.
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği.	Bölüm 3 - "Ücretlendirme Politikamız": sürdürülebilirlik/iklim KPI'ına bağlı değişken ücret bulunmadığı açıklaması; TSRS 2 29(g) tablosu.
		TSRS-1 27.b	Risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetim kurulu ve üst yönetimin görevlerinin tanımlılığı ve uygulaması.	Bölüm 3 - Yazılı politika/prosedürler, komite yapısı, iç kontrol ve yönetim rolleri; Bölüm 5 - risk yönetimi rol ve sorumlulukları.



Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29.a	Şirketin sürdürülebilirlik politikası tanımlıdır. Şirket stratejileri ile bütünleşik, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri net olarak belirtilmiştir. İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar tanımlıdır.	Bölüm 4 - "Strateji", öncelikli risk/fırsat tablosu ve sürdürülebilirlik/iklim hedefleri.
		TSRS-1 29.b	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri değerlendirilmiştir.	Bölüm 4 - "İş Modeli ve Değer Zinciri" ve risk/fırsat tablosundaki değer zinciri/iş modeli etkileri.
		TSRS-1 29.c	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.	Bölüm 3 - "Karar Alma Sürecimiz"; Bölüm 4 - risk yanıtları ve fırsat etkileri ; hedef ve aksiyonlar.
		TSRS-1 29.d	Risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri analiz edilmiştir.	Bölüm 4 - Risk/fırsatların finansal tablo bağlantıları ve vadeleri, düşük/baz/stres finansal etki tutarları; Bölüm 6 TSRS 2 metrikleri.
		TSRS-1 29.e	İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği kontrol edilmiştir.	Bölüm 4 - "Senaryo Analizleri ve Dirençlilik" , senaryo referansları ve varlık/faaliyet etkileri. Ayrı bir nihai dirençlilik sonucu açıkça sunulmamıştır.
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlar	Bölüm 4 - Risk/fırsat tanımları ve "Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar" tablosu
		TSRS-1 30.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlardan her birinin etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini -kısa, orta veya uzun vade- belirler	Bölüm 4 - Risk/fırsat tablosu "Vade" sütunu.
		TSRS-1 30.c	İşletmenin "kısa vadeli", "orta vadeli" ve "uzun vadeli" dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar	Bölüm 5 - "Vade Tanımı": kısa <=3 yıl, orta 3-5 yıl, uzun >=5 yıl; karar alma ve senaryo kullanımı. Planlama dönemleriyle bağlantı ayrıca detaylandırılmamıştır.



Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	Bölüm 4 - "İş Modeli ve Değer Zinciri" ve risk/fırsat tablosu "Değer Zinciri / İş Modeli Etkisi".
		TSRS-1 32.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı	Bölüm 2 - Kahramankazan/Ankara tesisi; Bölüm 4 - değer zinciri segmentleri ve risklerin yoğunlaştığı süreç/tesis alanları.
	Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	İşletmenin stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı	Bölüm 3 - "Karar Alma Sürecimiz"; Bölüm 4 - risk yanıtları/fırsat etkileri; hedef yol haritası.
		TSRS-1 33.b	Nicel ve nitel bilgiler de dâhil olmak üzere, işletmenin önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler	"Karşılaştırmalı Bilgi"; 2024 risk yapısının 2025 yılında güncellenmesi; 2024-2025 metrik ve hedef ilerlemeleri.
		TSRS-1 33.c	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasında hangi ödünleşimleri dikkate aldığı	Bölüm 3 - "Karar Alma Sürecimiz" ve Bölüm 4 finansal etki/risk yanıtları. Risk-fırsat ödünleşimleri ayrı bir açıklama olarak sunulmamıştır.
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	İlgili raporlama dönemi için; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri	Bölüm 4 - Finansal tablo bağlantıları ve "Finansal Etki Analizi" düşük/baz/stres tutarları; Bölüm 6 - iklim risk/fırsat miktar ve oranları.
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri	Bölüm 3 - Karar alma ve finansman girdileri; Bölüm 4 - vade, finansal tablo bağlantısı ve senaryo tutarları; hedef yol haritası.
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını nasıl etkilediği	Bölüm 4 - "Finansal Etki Analizi" ve Bölüm 6 - "İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Varlıklarımız Üzerindeki Etkileri". Gerçekleşmiş cari dönem etkileri finansal tablolara mutabakatlı olarak ayrıca ayrıştirilmamıştır.



Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 35.c.i	İşletmenin sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği planlar dâhil olmak üzere, yatırım ve elden çıkarma planları (örneğin, sermaye harcamalarına, büyük satın almalara ve elden çıkarmalara, iş ortaklıklarına, iş dönüşümüne, yeniliklere, yeni iş alanlarına ve varlığın kullanım dışı bırakılmasına ilişkin planlar)	Bakır Ergitme Tesis'i'nin devreye alınması; risk yanıtlarındaki yatırım/uyum aksiyonları; hedef yol haritası . İklim özel ayrıştırılmış gerçekleşmiş sermaye harcaması bulunmadığı açıklanmıştır.
		TSRS-1 35.c.ii	İşletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynakları	Sürdürülebilir finansman olanaklarının Komite gündeminde olduğu ve finansman alternatiflerinin karar sürecinde değerlendirildiği açıklanmıştır.
		TSRS-1 35.d	İşletmenin; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansının ve nakit akışlarının ne şekilde değişmesini beklediği.	Risk ve fırsatlara ilişkin düşük/baz/stres finansal etki tutarları, TSRS 2 metrikleri ve hedef yol haritası.
	Dirençlilik	TSRS-1 41	İşletme stratejisinin ve iş modelinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençliliğine dair niteliksel ve -mümkünse niceliksel bir değerlendirmenin (değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve değerlendirmenin zaman dilimi de dâhil) açıklanması	"Senaryo Analizleri ve Dirençlilik", risk tablosu senaryo referansları ve varlık/faaliyet etkileri.
Risk Yönetimi	Risk yönetimine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının;	TSRS-1 43.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiyse nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlaması	Bölüm 5 - KRY entegrasyonu, metodoloji, önceliklendirme ve izleme; Bölüm 4 - süreç adımları ve KRY ile ilişkilendirme.
		TSRS-1 43.b	İşletmenin genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini değerlendirmelerini sağlaması	Bölüm 4 - Öncelikli risk/fırsat profili; Bölüm 5 - risk matrisi, sınıflandırma, roller, önceliklendirme ve izleme.
		TSRS-1 44.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	Bölüm 3 - politika/prosedür listesi ; Bölüm 5 - risk tanımlama, etki x olasılık, risk matrisi, önceliklendirme ve izleme süreçleri.
		TSRS-1 44.b	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	Bölüm 4 - fırsat tanımı, değerlendirme süreci ve fırsat tablosu; Bölüm 5 - fırsatların finansal göstergelerle izlenmesi.



Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	Bölüm 4 - sürdürülebilirlik unsurlarının KRY'ye entegrasyonu; Bölüm 5 - genel KRY entegrasyonu, roller ve raporlama.
Metrikler ve Hedefler		TSRS-1 46.a	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	Bölüm 6 - Sera gazı emisyonları, sektör bazlı metrikler ve TSRS 2 29(b)-29(g) metrikleri .
		TSRS-1 46.b	i) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullanılan metrikler tanımlı olup olmadığı kontrol edilir.	Bölüm 4 - risk/fırsat ve finansal etki göstergeleri ; Bölüm 5 - izleme göstergeleri, veri kaynakları ve sorumlular ; Bölüm 6 - metrikler .
			ii) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı ve ilgili metriklerin kontrolü.	Karşılaştırmalı 2024-2025 metrikler ve hedeflerin 2025 ilerleme/gerçekleşme durumu.
		TSRS-1 49	TSRS'ler dışında başka bir kaynaktan (örneğin GRI, SASB, ESRs, CDSB vb.) alınan metriklerin açıklanması ve kaynağı tespit edilir. Raporda da belirtilmiş olması beklenir.	"Rehberlik Kaynakları": SASB, TSRS 2 Cilt-49, GHG Protocol, NGFS, IPCC, IEA, AB SKDM/EU ETS; sektör bazlı metrikler.
		TSRS-1 50	İşletme tarafından geliştirilen metriğin teknik özellikleri ve uygunluğu	İşletme tarafından geliştirilen metrik bulunmamaktadır.



Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Genel Hükümler	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	İşletme, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarla aynı zamanda raporlar. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsar	"Muafiyetler" ve "Raporlama Zamanı". Finansal raporların yayımlanmasının ardından paylaşılacağı beyan edilmiştir.
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur.	"Uygunluk Beyanı".
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 78	Var ise yüksek düzeyli ölçüm belirsizliklerinin tutarları (sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalardaki belirsizlikler) ile açıklanması (Ölçüm belirsizliğinin kaynakları—örneğin, söz konusu tutarın; gelecekteki bir olayın çıktısına, bir ölçüm tekniğine veya işletmenin değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğine ve kalitesine bağlılığı, İşletmenin söz konusu tutarı ölçerken bulunduğu varsayımlar, tahminler ve muhakemelerin belirtilmesi)	"Muhakemeler"; Kapsam 3 veri/kategori sınırlamaları; varlık defter değerinin tesis bazında ayrıştırılamaması ve karbon fiyatı varsayımları ; geri dönüşüm baz değer varsayımı.

TSRS 1 Uyum Tablosu

TSRS 2 GEREKLİLİKLERİNE UYUM TABLOSU

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organı/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri	TSRS-2 6.a.i	Yönetim Kurulu ve bağlı organizasyonel birimlerin görev tanımı, yetkileri, iş tanımları ve ilgili politikalarda iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair sorumluluklarının tanımlılığı	Bölüm 3 - "Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumlulukları" ve "Kurumsal Yönetim Yapımız"; Sürdürülebilirlik Komitesi görevleri.
		TSRS-2 6.a.ii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri denetleyebilecek bilgi ve yetkinliğe sahip olup olmadıkları ya da bu yetkinliklerin geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verildiği	Bölüm 3 - Yönetim Kurulu yetkinlik tablosu ve "Yönetim Organlarımızın Yetkinlikleri, Bilgilendirilmesi ve Gözetim Yaklaşımı".
		TSRS-2 6.a.iii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiği	Bölüm 3 - Komite raporları, operasyonel/finansal veri akışı ve yılda en az dört toplantı açıklaması; "Karar Alma Sürecimiz".
		TSRS-2 6.a.iv	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin; strateji belirleme, büyük işlemlerle ilgili karar alma, risk yönetimi ve politika süreçlerinde iklimle ilgili konuları nasıl dikkate aldığı	Bölüm 3 - Strateji, büyük işlemler, yatırım/kaynak tahsisi, risk yönetimi, tedarik ve finansman kararlarında iklim konularının dikkate alınması.
		TSRS-2 6.a.v	İklimle ilgili hedeflerin nasıl belirlendiği ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği, ayrıca performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	Hedeflerin belirlenmesi ve izlenmesi ; "Ücretlendirme Politikamız" ve TSRS 2 29(g) tablosu: iklim KPI'ına bağlı ücret bulunmamaktadır.
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Bu görevlerin, yönetim seviyesinde belirli bir pozisyon ya da komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyonun/komiteenin nasıl denetlendiği	Bölüm 3 - Yönetim Kurulu gözetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma gruplarına görev devri/raporlama hattı.
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetimin bu konular için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı; kullanıyorsa bunların diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği	Bölüm 3 - yazılı politika/prosedürler, komite kontrolleri ve operasyonel veri akışı; Bölüm 5 - iç kontrol ve risk yönetimi entegrasyonu.



Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	a) İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-2 9.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlılığı	Bölüm 4 - iklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler ile fırsatların tanımı ve öncelikli risk/fırsat tablosu.
		TSRS-2 9.b	İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri	Bölüm 4 - "İş Modeli ve Değer Zinciri" ve risk/fırsat tablosundaki iş modeli/değer zinciri etkileri.
		TSRS-2 9.c	İklimle ilgili geçiş planı hakkındaki bilgiler de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	Bölüm 3 - "Karar Alma Sürecimiz" ; Bölüm 4 - strateji, risk yanıtları ve fırsatlar ; geçiş planı/hedef yol haritası .
		TSRS-2 9.d	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl entegre edildiğinin açıklanması, ayrıca bu unsurların mevcut raporlama döneminde ve kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin belirlenmesi ve açıklanması	Bölüm 4 - senaryo ve finansal planlama açıklaması, vade/finansal tablo bağlantıları ve finansal etki tutarları; Bölüm 6 metrikleri .
		TSRS-2 9.e	İklim dirençliliği	Bölüm 4 - "Senaryo Analizleri ve Dirençlilik" , senaryo referansları ve varlık/faaliyet etkileri .
	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlar.	Bölüm 4 - iklim risk/fırsat tanımları ve öncelikli risk/fırsat tablosu.
		TSRS-2 10.b	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk için, söz konusu riski iklimle ilgili fiziksel bir risk mi yoksa iklimle ilgili bir geçiş riski olarak mı değerlendirdiğini açıklar.	Bölüm 4 - risk sınıfları ve tabloda "Geçiş Riski" / "Fiziksel İklim Riski" ayrımı.
		TSRS-2 10.c	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu risk ve fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini – kısa, orta veya uzun vade – belirtir.	Bölüm 4 - risk/fırsat tablosu "Vade" sütunu .
		TSRS-2 10.d	İşletmenin "kısa vadeli", "orta vadeli" ve "uzun vadeli" dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar.	Bölüm 5 - "Vade Tanımı": kısa <=3 yıl, orta 3-5 yıl, uzun >=5 yıl ; karar alma ve senaryo kullanımı.



Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	Bölüm 4 - "İş Modeli ve Değer Zinciri" ve risk/fırsat tablosu "Değer Zinciri / İş Modeli Etkisi".
		TSRS-2 13.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı.	Bölüm 2 - Kahramankazan/Ankara tesisi; Bölüm 4 - değer zinciri segmentleri ve süreçler, risklerin yoğunlaştığı süreç/tesis alanları.
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, işletmenin iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikler	Bakır Ergitme Tesisi'nin devreye alınması; risk yanıtlarında kaynak tahsisi ve iş modeli aksiyonları; hedef yol haritası.
		TSRS-2 14.a.ii	Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; üretim süreçlerindeki veya ekipmanındaki değişiklikler, tesislerin yeniden konumlandırılması,	Doğrudan azaltım/adaptasyon aksiyonları: enerji verimliliği, GES, bakım, acil durum, drenaj/yangın, havalandırma/iklimlendirme ve su verimliliği; hedefler.
		TSRS-2 14.a.iii	Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; müşteriler ve tedarik zinciri ile birlikte çalışılabilir)	Dolaylı azaltım/adaptasyon: tedarikçi ESG veri zinciri, tedarikçi değerlendirme/eğitimleri, müşteri ve CBAM hazırlığı; izleme.
		TSRS-2 14.a.iv	Dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili herhangi bir geçiş planı	Bölüm 6 - "Sera Gazı Azaltım Yol Haritamız" ve destekleyici hedefler; risk yanıtları. Bağımlılıklar veri kalitesi, teknoloji, mevzuat ve tedarik zinciri bağlamında açıklanmıştır.
		TSRS-2 14.a.v	Sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığı	Bölüm 6 - 2030/2035/2040/2050 emisyon azaltım yol haritası ve enerji, GES, dizel, geri dönüşüm hedefleri/ilerleme durumu.
		TSRS-2 14.b	Belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığı ve nasıl kaynak sağlamayı planladığına ilişkin bilgi.	Yönetim Kurulunun finansal / operasyonel kaynak sağlama sorumluluğu, kaynak tahsisi ve finansman karar süreci; iklime özel ayrıştırılmış gerçekleşmiş sermaye harcaması bulunmadığı. Planlanan kaynak tutarları ayrıca açıklanmamıştır.
		TSRS-2 14.c	Önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgiler	"Karşılaştırmalı Bilgi"; 2024 risk yapısının 2025 yılında güncellenmesi ; 2024-2025 metrik ve hedef ilerlemeleri.



Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri (mevcut finansal etkiler)	Bölüm 4 - düşük/baz/stres finansal etki analizi ve Bölüm 6 - iklim risk/fırsat miktar ve oranları.
		TSRS-2 15.b	İklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri (öngörülen etkiler)	Bölüm 4 - risk/fırsat vadesi ve finansal tablo bağlantıları, öngörülen düşük/baz/stres etkiler; Bölüm 6 - metrikler ve hedef yol haritası.
		TSRS-2 16.a	Mevcut Etkiler: İklim risk/fırsatlarının cari dönem finansal tablolara yansımaları	Bölüm 6 - varlık/faaliyet ve finansal etki açıklaması ile Bölüm 4 finansal etki analizi.
		TSRS-2 16.b	Kritik Muhasebe Riski: Sonraki dönemde defter değerlerinde önemli düzeltme gerektirebilecek riskler	Bölüm 6 - 2024 ve 2025 değerlendirmesinde önemli olumsuz etki, varlıkların yeniden yapılandırılması/kullanım dışı bırakılması veya atıl teknoloji/hat bulunmadığı açıklaması.
		TSRS-2 16.c	Stratejik Beklentiler: Yatırım, finansman ve iş modeli değişikliklerinin finansal duruma vade bazlı etkileri	Bakır Ergitme Tesisi ve iş modeli değişikliği; risk yanıtları/yatırım aksiyonları; sermaye dağıtımı açıklaması; hedef yol haritası. Vade bazlı finansman planı ayrıca sunulmamıştır.
		TSRS-2 16.d	Performans Projeksiyonu: Düşük karbon geçişi, iklim maliyetleri ve adaptasyonun gelecek nakit akışlarına etkisi	Bölüm 4 - risk/fırsatların finansal etki senaryoları; Bölüm 6 - iç karbon fiyatı ve iklim metrikleri, hedef yol haritası ve ilerleme.
		TSRS-2 21.a	İklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamasına gerek olmadığına karar vermesi durumunda neden nicel bilgi sağlamadığının açıklanması	Nicel bilgi verilmeyen kaleme ilişkin gerekçe: iklime özel ayrıştırılmış gerçekleşmiş sermaye harcaması / finansman / yatırım tutarı bulunmadığı açıklaması, TSRS 2 metriği 29(e).
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a	İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirme ve kapsamı	Bölüm 4 - "Senaryo Analizleri ve Dirençlilik" , senaryo referansları ve varlık/faaliyet etkileri.
		TSRS-2 22.b	İklimle ilgili senaryo analizi	"Rehberlik Kaynakları"; NGFS ve IPCC AR6 senaryo çerçevesinin kullanım amacı; risk bazlı senaryo referansları ; önceliklendirmede kullanımı.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	a) İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (örneğin, veri kaynakları ve süreçlerde yer alan operasyonların kapsamına ilişkin bilgiler)	Bölüm 4 - risk evreninde kullanılan finansal, üretim, satın alma, enerji, emisyon, ihracat, müşteri ve tedarikçi girdileri; Bölüm 5 metodoloji ve izleme veri kaynakları.
		TSRS-2 25.a.ii	İklimle ilgili riskleri belirlemek için iklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığı	Bölüm 4 - NGFS/IPCC senaryo analizi; Bölüm 5 - risk önceliklendirmesinde senaryo kullanımının açıklanması.
		TSRS-2 25.a.iii	Risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği	Bölüm 5 - etki x olasılık metodolojisi, şiddet/etki ve olasılık tabloları, risk matrisi; finansal etki büyüklükleri.
		TSRS-2 25.a.iv	İşletmenin iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmede ve nasıl önceliklendirdiği	Bölüm 5 - risk skoru, sınıflandırma ve 15 ve üzeri risklerin önceliklendirilmesi; değerlendirmede iklim senaryolarının kullanımı.
		TSRS-2 25.a.v	İşletmenin iklimle ilgili riskleri nasıl izlediği	Bölüm 5 - izleme göstergeleri, veri kaynakları, sorumlu fonksiyonlar, izleme sıklığı ve kanıt setleri; risk yanıtları.
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatların genel risk yönetimi süreçleri ile ilişkisi	Bölüm 4 - sürdürülebilirlik/iklim unsurlarının KRY'ye entegrasyonu; Bölüm 5 - genel KRY entegrasyonu, roller, önceliklendirme ve raporlama.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Sera gazı emisyonları—işletme (1) Kapsam 1 sera gazı emisyonları, (2) Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve (3) Kapsam 3 sera gazı emisyonları	Bölüm 6 - GHG Protocol metodolojisi, konsolidasyon kapsamı ve Kapsam 1, Kapsam 2 (lokasyon/piyasa bazlı), Kapsam 3 ve toplam emisyon tablosu.
		TSRS-2 29.b	İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Bölüm 6 - TSRS 2 metriği 29(b): geçiş risklerine kırılgan işletme faaliyetleri 9.665.356.715 TL ve %100.
		TSRS-2 29.c	İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	Bölüm 6 - TSRS 2 metriği 29(c): fiziksel risklere kırılgan işletme faaliyetleri 9.665.356.715 TL ve %100.
		TSRS-2 29.d	İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	Bölüm 6 - TSRS 2 metriği 29(d): iklim fırsatlarıyla uyumlu faaliyetler 5.532.145.935 TL ve %57,24.
		TSRS-2 29.f	İç karbon fiyatları—işletme aşağıdakileri açıklar	Bölüm 6 - TSRS 2 metriği 29(f): baz senaryo 73,43 EUR/tCO _{2e} , 44 TL/EUR ve 1.287,7007 tCO _{2e} varsayımlarıyla 4.160.458 TL iç karbon fiyatı duyarlılığı; ilgili risk satırı.
		TSRS-2 29.g	İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediğine ve nasıl dâhil edildiğine dair bir açıklama	Bölüm 3 - "Ücretlendirme Politikamız" ; Bölüm 6 - TSRS 2 metriği 29(g): iklim KPI'ına bağlı ücret 0 TL ve oran %0.
	b) Sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	İşletme, bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklar	Bölüm 6 - "Sektör Bazlı Metrikler": TSRS 2 Cilt-49 kapsamında enerji yönetimi, ürün yaşam döngüsü ve faaliyet metrikleri.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33	İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat	Bölüm 6 - "Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler", 2030-2050 emisyon azaltım yol haritası ve operasyonel hedefler.
		TSRS-2 34	Her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar	Bölüm 6 - hedeflerin baz yılı/değeri, hedef yılı, hedeflenen seviye, 2025 izleme durumu ve Yönetim Kurulu gözetimi.
		TSRS-2 35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	Emisyon ve sektör metriklerinde 2024-2025 karşılaştırmaları; elektrik, GES, forklift dizel ve geri dönüşüm hedeflerinin 2025 gerçekleşme ve değişim analizi.
		TSRS-2 36	Hedef kapsamı, dahil edilen kategoriler, karbonsuzlaşma yaklaşımı, denkleştirme ve karbon kredisi uygulamaları	Hedef kapsamı ve dahil edilen emisyon kategorileri, karbonsuzlaşma yol haritası ve operasyonel hedefler. Denkleştirme/karbon kredisi kullanımı ayrıca açıklanmamıştır; artık emisyonların yönetiminin ayrıca değerlendirileceği belirtilmiştir.

TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu



ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARER A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI (TSRS)
KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Raif Paşa Mahallesi
Eski Büyükdere Caddesi
Park Plaza K: 10
No:19 Sarıyer / İstanbul
T : 0212 373 00 00
F : 0212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Alves Kablo Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na
Genel Kurulu'na

Alves Kablo Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Alves") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31.12.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikte İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31.12.2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29.12.2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

- Grup'un 2025 yılı için hazırladığı bu rapor TSRS kapsamında hazırlanan ikinci yıl raporu olup, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları ilişkin bilgiler açıklamıştır. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememekte olup Grup'un finansal sürekliliği ile ilgili bilgileri içermemektedir.
- Grup'un 10.08.2026 tarihinde Kamuya Aydınlatma Platformunda yapmış olduğu özel durum açıklamasında Grup'un ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Karamehmeti hakkında başlatılan bir adli soruşturma kapsamında gözetim kararı verildiği ve soruşturmanın adli merciler tarafından gizlilik kararı kapsamında yürütülmekte olduğu belirtilmektedir. İşbu rapor tarihi itibarıyla devam eden soruşturmanın kapsamı ve muhtemel sonuçları hakkında kesin bir değerlendirme yapılamamakta olduğundan söz konusu yasal sürecin, gelecekte ortaya çıkabilecek, Grup'un finansal tablolarını ya da faaliyetlerini etkileyebilecek sonuçlarına ilişkin belirsizliğe dikkat çekilir.
- Grup'un 2025 yılına ilişkin Bağımsız Denetim Raporu başka bir bağımsız denetim kuruluştan bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, söz konusu bağımsız denetim kurulunun 23.02.2026 tarihli bağımsız denetim raporunda gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlendirilen maddi durum varlıklarına ilişkin güncel bir değerlendirme raporu temin edilmemiş olması nedeniyle bu varlıkların kayıtlı değerlerinde yapılması gerekebilecek olası düzeltmeler ve bu düzeltmelerin finansal tablolar üzerindeki kümülatif etkilerinin belirlenemediğini belirlen sınırlı olumlu görüş bildirilmiştir.

İlaveten 30.06.2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin 18.08.2026 tarihli Sınırlı Denetim Raporu'nda yukarıdaki b) paragrafında belirtildiği üzere, Grup'un ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı hakkında yürütülen soruşturma ve devam eden adli sürecin Grup'un finansman kaynaklarına erişim konusunda olumsuz etkiler doğurma ihtimalinin bulunduğuna dikkat çekilerek Grup'un işletmenin sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde ciddi şüphe oluşturabilecek önemli belirsizlik nedeniyle ara dönem finansal tabloların önemli belirsizliğin sonucunda gerekli olabilecek düzeltmeleri içermeyişi belirtilmiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapsal Kusurlar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sınırlı güvence sonucunun hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır.

Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyecek şekilde hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup Yönetimi'ne ulaştığımız sonucu bildirmek.

Grup Yönetimi tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standartları 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standartları 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine inşa edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmamız bulunmaktadır.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standartları 1 (KYS 1) "Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi" hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmekte sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayandır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kademi personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uyguladığı olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol gevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilememiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 19.08.2026

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International

Göl Şahin
Sorumlu Denetçi

Reşitpaşa Mahallesi,
Eski Büyükdere Caddesi,
Park Plaza, No: 14, Kat: 10,
Maslak/ Sarıyer – İstanbul



Adres:

Fatih Mah. Karatay Cad. No: 6 Kahramankazan / ANKARA

Mail:

export@alveskablo.com

info@alveskablo.com

yatirimciiliskileri@alveskablo.com

Telefon:

+90 312 802 05 55

+90 312 802 05 56

+90 555 082 58 37

İnternet Sitesi

www.alveskablo.com.tr/

Raporun tüm hakları saklıdır.

