

İşbu izahname henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır.

KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 3.695.860.271,57 TL'den 7.391.720.543,14 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak 3.695.860.271,57 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> ve halka arzda satışa aracılık edecek Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.akyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR	3
I. BORSA GÖRÜŞÜ:	4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	4
2. ÖZET	6
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	26
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	26
5. RİSK FAKTÖRLERİ	28
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	39
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	41
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	47
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	49
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	53
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	68
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	69
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	70
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	71
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	85
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	85
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	90
18. ANA PAY SAHİPLERİ	91
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	93
20. DİĞER BİLGİLER	95
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	100
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	100
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	105
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	112
25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER	121
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	122
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	122
28. SULANMA ETKİSİ	124
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	125
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	126
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	129
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	130
33. EKLER	130

KISALTMA VE TANIMLAR

AHT	Advanced Honeycomb Technologies Corporation
Ak Yatırım, Yetkili Kuruluş	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ar&Ge	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
Borsa / BİST / BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BT	Bilgi Teknolojileri
CBAM	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması
EMEA	Avrupa, Orta Doğu ve Afrika
ETS	Emisyon Ticaret Sistemi
EUR / Euro	Avrupa Birliğine Üye Ülkelerin Ortak Para Birimi
FDI	Fabric Development Inc.
FRC	Fiber Takviyeli Beton
GSYH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
GVK	193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu
HMLS	High Modulus Low Shrinkage
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
IDR	Endonezya Rupisi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KVK	5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	Kişisel Verileri Koruma Kanunu
KYBF	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	Merkezi Kaydi Sistem
xOJK	Endonezya Finansal Hizmetler Otoritesi, Otoritas Jasa Keuangan
PET	Polietilen Tereftalat
Sabancı Holding	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Sabancı Topluluğu	Sabancı Holding ile bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinden oluşan Şirketler Topluluğu
SAN.	Sanayi
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SPK / Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Kordsa / İhraççı / Şirket / Ortaklık	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
NEV	Yeni Enerji Araçları
OEM	Orijinal Ürün Tedarikçisi
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TİC.	Ticaret
TL / TRY	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TPI	Textile Products Inc.
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
V.B.	Ve buna benzer
VUK	213 Sayılı Vergi Usul Kanunu

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in sermaye artırımını için Sermaye Piyasası Kurulu dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ergun HEPVAR Genel Müdür	Ayhan KARAKOCA Global Finans Grup Müdürü, Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal Finansman ve Risk	İZAHNAMENİN TAMAMI
30.09.2026		

Halka Arz Eden Yetkili Kuruluş AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Erdem CAN Müdür	Nusret KÖSE Müdür	İZAHNAMENİN TAMAMI
30.09.2026		

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Sorumlu Ortak Baş Denetçi Hakan ÖLEKLİ	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI Hesap Dönemi: 01.01.2023-31.12.2023
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Sorumlu Ortak Baş Denetçi Zere Gaye ŞENTÜRK	BAĞIMSIZ DENETİM/İNCELEME RAPORLARI Hesap Dönemi: 01.01.2024-31.12.2024 Hesap Dönemi: 01.01.2025-31.12.2025 Hesap Dönemi: 01.01.2025-30.06.2025 Hesap Dönemi: 01.01.2026-30.06.2026

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ruky, Safrudin & Rekan (Endonezya) Tubagus Yoga Maulana Sorumlu Değerleme Uzmanı	GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORU Hesap Dönemi: 01.01.2025-31.12.2025 Rapor No: 00011/2.0095-01/PI/04/0467/1/I/2026 Rapor Tarihi: 15.01.2026
Wilson & Rekan – Knight Frank (Endonezya) Andi Raharja Sorumlu Değerleme Uzmanı	GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORU Hesap Dönemi: 01.01.2024-31.12.2024 Rapor No: 00035/2.0049-00/PI/04/0454/1/I/2025 Rapor Tarihi: 31.01.2025
Ruky, Safrudin & Rekan (Endonezya) Yuyu Wahyudin Sorumlu Değerleme Uzmanı	GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORU Hesap Dönemi: 01.01.2023-31.12.2023 Rapor No: 00007/2.0095-01/PI/04/0046/1/I/2024 Rapor Tarihi: 05.01.2024

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İhraççı tarafından izahnamenin yetkili kuruluşlarca sonradan payların tekrar satışı için kullanılmasına dair verilen herhangi bir izin bulunmamaktadır.

B—İHRAÇCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirketin Ticaret Unvanı: KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. Şirket'in İşletme Adı: "KORDSA"
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabii olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statü: Anonim Şirket Tabii olduğu Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Merkez Adresi: Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Cad. No:90 41310 İzmit / Kocaeli, Türkiye İnternet adresi: www.kordsa.com https://yatirimciiliskileri.kordsa.com Telefon / Faks: 0216 300 10 00 / 0262 316 70 70
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ("Şirket, Kordsa, İhraççı, Ortaklık"), 1973 yılında kurulmuş olup, Türkiye, Brezilya, Endonezya, Tayland, ABD ve İtalya'da toplam 12 üretim tesisi, 2 Ar-Ge Merkezi ve 2 Teknik Merkez'de, bağlı ortakları ile birlikte, izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle lastik güçlendirme, kompozit güçlendirme ve inşaat güçlendirme alanlarında faaliyet göstermiştir. Mevcut durumda ise Şirket'in faaliyetleri lastik güçlendirme ve kompozit güçlendirme alanlarında sürdürülmekte olup, Kasım 2025 tarihi itibariyle inşaat güçlendirme alanındaki faaliyetlerinden çıkmıştır. Çıkış gerçekleştirilen inşaat güçlendirme alanının konsolide ciroya etkisi 2023-2024-2025 yılları için sırasıyla %1,1, %1,2 ve %1,0 düzeyindedir.

		• Küresel ölçekteki rekabet, fiyatlandırma ve pazar payı üzerinde baskı yaratır. • Çevre ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri, üretim süreçlerini ve yatırım planlarını şekillendirir. Lastik Güçlendirme Sektörü: 2026 yılı, lastik güçlendirme ve ileri malzeme teknolojileri sektörleri açısından hem zorluklar hem de fırsatlar barındıran bir dönem olmuştur. Küresel talepte ölçülü bir toparlanma sürerken, Asya merkezli üreticilerin agresif fiyatlama stratejileri ve devam eden kapasite artışları, sektördeki rekabet dinamiklerini yeniden şekillendirmektedir. Sektör; tüketici harcamaları, istihdam düzeyi, maaş ve ücret oranları, tüketici güveni, enflasyon, faiz oranları, borçluluk, barınma masrafları, krediye erişim, mevsimsellik ve demografik değişiklikler gibi birçok makroekonomik faktörden etkilenmektedir. Kompozit Teknolojileri Sektörü: Şirket, kompozit teknolojileri iş biriminde havacılık, savunma, otomotiv ve endüstriyel uygulamalara yönelik ileri malzemeler geliştirirken; ağırlık tasarrufu, korozyon direnci ve yüksek yük taşıma kapasitesi gibi performans avantajları sayesinde yıllık bazda %6–8 oranlarında büyüyen reçine emdirilmiş kumaş pazarında konumunu güçlendirmeyi ve ticari havacılık ve otomotivde hafifletme ihtiyacının artması, savunma bütçelerindeki yükseliş ve sürdürülebilirlik odaklı malzeme talebinin büyüme eğilimlerini desteklemesiyle birlikte, küresel rekabette stratejik yatırımlar ve satın almalar yoluyla teknik ve ticari yetkinliklerini artırmayı hedeflemektedir.
B.4a	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Şirket'in faaliyette bulunduğu lastik güçlendirme ve kompozit teknolojileri ve Şirket'in operasyonel pozisyonunu etkileyebilecek önemli son eğilimler aşağıdadır: Küresel ve Ulusal Makroekonomik Gelişmeler Küresel ekonomik büyümedeki yavaşlama, faiz oranları, döviz kurları ile kur-enflasyon baskısının Türkiye operasyonlarını etkilemesi ve enflasyon gibi makroekonomik göstergeler, hammadde fiyatları ve nihai ürün talebi üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Ulusal ölçekte ise enflasyonist ortam, finansman maliyetleri ve tüketici talebindeki dalgalanmalar, Şirket'in operasyonel ve finansal performansını etkilemektedir. Jeopolitik riskler: Kordsa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki siyasi ve güvenlik riskleri ile küresel çatışmalar, yaptırımlar ve ticaret kısıtlamaları, operasyonları, tedarik zincirini ve pazar payını hem lastik hem de kompozit güçlendirme segmentini etkileyebilmektedir. Lastik Güçlendirme Global talebin yavaşlaması: Küresel otomotiv sektöründe üretim artışı beklenenden daha sınırlı gerçekleşmiş, bu durum lastik

		güçlendirme malzemelerine yönelik talepte yavaşlamaya yol açmıştır. Çin harici global talepte durağanlık söz konusudur. Bu durağanlık Avrupa Bölgesinde otomotiv sektöründe de gözlenmektedir. Elektrikli araçlara geçiş: Elektrikli araçların yükselişi, daha uzun ömürlü ve enerji verimliliği yüksek lastiklere yönelik ihtiyacı artırmaktadır. Asya-Pasifik Bölgesi'nden gelen fiyat rekabeti: Özellikle Çin merkezli üreticilerin agresif fiyatlama stratejileri, sektörde kârlılık üzerinde baskı yaratmaktadır. Sürdürülebilirlik: Çevre dostu ve geri dönüştürülebilir malzemelere yönelim artmaktadır. Kompozit Teknolojileri Hafif ve yüksek dayanımlı malzemelere talep: Havacılık, savunma ve yenilenebilir enerji sektörlerinde kompozit ürünlere olan ihtiyaç artmaktadır. Teknolojik inovasyon: Yeni üretim teknikleri ve nanokompozit uygulamaları, rekabet avantajı sağlayan unsurlar haline gelmiştir. Döngüsel ekonomi: Geri dönüştürülebilir kompozitler geliştirilmesi sektörde öncelik haline gelmiştir.														
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Şirket, çoğunluk hissedarı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. aracılığıyla Sabancı Topluluğu'nun bir parçası olup, 17 ülkede 60 binden fazla çalışanı ve banka-finans, enerji-iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, dijital ve diğer alanlarda faaliyet gösteren topluluk içinde malzeme teknolojileri iş kolunda yer almaktadır.														
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının	Şirket'in son durum itibarıyla 3.695.860.271,57 TL olan sermayesinde %5 ve daha fazla paya sahip olan ortakların bilgisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding"), %71,11 oranında sermaye payına ve oy hakkına sahiptir. <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Ortağın Unvanı</th><th colspan="2">Sermaye Payı</th></tr> <tr> <th>(TL)</th><th>(%)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sabancı Holding</td><td>2.628.088.012,34</td><td>71,11</td></tr> <tr> <td>Diğer</td><td>1.067.772.259,23</td><td>28,89</td></tr> <tr> <td>Toplam</td><td>3.695.860.271,57</td><td>100,00</td></tr> </tbody> </table> Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylarda herhangi bir imtiyaz yoktur. Tüm paylar eşit oy hakkına sahiptir. Şirket'in yönetim kontrolü, sermayenin ve oy haklarının çoğunluğuna sahip olması nedeniyle Sabancı Holding'e aittir.	Ortağın Unvanı	Sermaye Payı		(TL)	(%)	Sabancı Holding	2.628.088.012,34	71,11	Diğer	1.067.772.259,23	28,89	Toplam	3.695.860.271,57	100,00
Ortağın Unvanı	Sermaye Payı															
	(TL)	(%)														
Sabancı Holding	2.628.088.012,34	71,11														
Diğer	1.067.772.259,23	28,89														
Toplam	3.695.860.271,57	100,00														

	yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Sabancı Holding’in sermayesinde %5 ve daha fazla paya sahip olan ortakların bilgisi ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır. <table><tr><th rowspan="2">Ortağın Unvanı</th><th colspan="2">Sermaye Payı</th></tr><tr><th>(TL)</th><th>(%)</th></tr><tr><td>Sakıp Sabancı Holding A.Ş.</td><td>291.901.132,83</td><td>13,90</td></tr><tr><td>Serra Sabancı</td><td>147.370.881,70</td><td>7,02</td></tr><tr><td>Çiğdem Sabancı Bilen</td><td>143.672.720,64</td><td>6,84</td></tr><tr><td>Suzan Sabancı</td><td>143.672.720,64</td><td>6,84</td></tr><tr><td>Diğer</td><td>1.373.758.513,37</td><td>65,40</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>2.100.375.969,18</td><td>100,00</td></tr></table>	Ortağın Unvanı	Sermaye Payı		(TL)	(%)	Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	291.901.132,83	13,90	Serra Sabancı	147.370.881,70	7,02	Çiğdem Sabancı Bilen	143.672.720,64	6,84	Suzan Sabancı	143.672.720,64	6,84	Diğer	1.373.758.513,37	65,40	TOPLAM	2.100.375.969,18	100,00																																																											
Ortağın Unvanı	Sermaye Payı																																																																																			
	(TL)	(%)																																																																																		
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	291.901.132,83	13,90																																																																																		
Serra Sabancı	147.370.881,70	7,02																																																																																		
Çiğdem Sabancı Bilen	143.672.720,64	6,84																																																																																		
Suzan Sabancı	143.672.720,64	6,84																																																																																		
Diğer	1.373.758.513,37	65,40																																																																																		
TOPLAM	2.100.375.969,18	100,00																																																																																		
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket'in konsolide finansal tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır. Şirket'in fonksiyonel para birimi Amerikan doları olup, finansal tablolar bu para birimi esas alınarak hazırlanmıştır. Şirket'in sunum para birimi ise Türk Lirası'dır. <table><tr><th>Bilanço (Bin TL)</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2025</th><th>30.06.2026</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>14.742.007</td><td>18.626.553</td><td>20.779.424</td><td>22.618.927</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>20.234.107</td><td>25.180.218</td><td>29.513.730</td><td>31.277.173</td></tr><tr><td>Varlıklar</td><td>34.976.114</td><td>43.806.772</td><td>50.293.155</td><td>53.896.101</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>11.858.851</td><td>19.305.308</td><td>15.369.394</td><td>18.502.608</td></tr><tr><td>Uzun Vadeli Yükümlülükler</td><td>7.056.588</td><td>7.296.258</td><td>13.526.599</td><td>13.602.242</td></tr><tr><td>Özkaynaklar</td><td>16.060.675</td><td>17.205.206</td><td>21.397.161</td><td>21.791.251</td></tr><tr><td>Kaynaklar</td><td>34.976.114</td><td>43.806.772</td><td>50.293.155</td><td>53.896.101</td></tr></table> <table><tr><th>Gelir Tablosu (Bin TL)</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2025</th><th>30.06.2025</th><th>30.06.2026</th></tr><tr><td>Hasılat</td><td>23.503.081</td><td>30.432.803</td><td>31.042.541</td><td>15.458.764</td><td>18.593.547</td></tr><tr><td>Satışların Maliyeti</td><td>-19.986.599</td><td>-26.492.055</td><td>-27.021.894</td><td>-13.304.227</td><td>-15.285.981</td></tr><tr><td>Brüt Kar</td><td>3.516.481</td><td>3.940.748</td><td>4.020.647</td><td>2.154.537</td><td>3.307.566</td></tr><tr><td>Esas Faaliyet Karı</td><td>1.228.775</td><td>402.755</td><td>-62.606</td><td>422.037</td><td>1.414.806</td></tr><tr><td>Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı</td><td>1.302.516</td><td>406.477</td><td>201.521</td><td>574.507</td><td>2.290.209</td></tr><tr><td>Sürdürülen Faaliyetler</td><td>356.919</td><td>-1.080.723</td><td>-1.839.138</td><td>-353.383</td><td>771.842</td></tr></table>	Bilanço (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026	Dönen Varlıklar	14.742.007	18.626.553	20.779.424	22.618.927	Duran Varlıklar	20.234.107	25.180.218	29.513.730	31.277.173	Varlıklar	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101	Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.858.851	19.305.308	15.369.394	18.502.608	Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.056.588	7.296.258	13.526.599	13.602.242	Özkaynaklar	16.060.675	17.205.206	21.397.161	21.791.251	Kaynaklar	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101	Gelir Tablosu (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026	Hasılat	23.503.081	30.432.803	31.042.541	15.458.764	18.593.547	Satışların Maliyeti	-19.986.599	-26.492.055	-27.021.894	-13.304.227	-15.285.981	Brüt Kar	3.516.481	3.940.748	4.020.647	2.154.537	3.307.566	Esas Faaliyet Karı	1.228.775	402.755	-62.606	422.037	1.414.806	Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.302.516	406.477	201.521	574.507	2.290.209	Sürdürülen Faaliyetler	356.919	-1.080.723	-1.839.138	-353.383	771.842
Bilanço (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026																																																																																
Dönen Varlıklar	14.742.007	18.626.553	20.779.424	22.618.927																																																																																
Duran Varlıklar	20.234.107	25.180.218	29.513.730	31.277.173																																																																																
Varlıklar	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101																																																																																
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.858.851	19.305.308	15.369.394	18.502.608																																																																																
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.056.588	7.296.258	13.526.599	13.602.242																																																																																
Özkaynaklar	16.060.675	17.205.206	21.397.161	21.791.251																																																																																
Kaynaklar	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101																																																																																
Gelir Tablosu (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026																																																																															
Hasılat	23.503.081	30.432.803	31.042.541	15.458.764	18.593.547																																																																															
Satışların Maliyeti	-19.986.599	-26.492.055	-27.021.894	-13.304.227	-15.285.981																																																																															
Brüt Kar	3.516.481	3.940.748	4.020.647	2.154.537	3.307.566																																																																															
Esas Faaliyet Karı	1.228.775	402.755	-62.606	422.037	1.414.806																																																																															
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.302.516	406.477	201.521	574.507	2.290.209																																																																															
Sürdürülen Faaliyetler	356.919	-1.080.723	-1.839.138	-353.383	771.842																																																																															

Vergi Öncesi Karı/Zararı					
Net Dönem Karı/Zararı	394.467	-855.696	-1.491.846	-438.353	767.525

Dönen Varlıklar:

Şirket'in dönen varlıkları ağırlıklı olarak nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ile stoklardan oluşmaktadır. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, vadesiz/vadeli mevduat ve kısa vadeli serbest likit fondan oluşmaktadır. Şirket'in 2024 yılı itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinde önemli bir artış gerçekleşmiş olup, söz konusu artışın temel nedenleri faaliyetlerden elde edilen nakit girişleri ile finansman kaynaklı nakit artışlarıdır. 2026 yılı ilk yarısında ise işletme sermayesi ihtiyacı ve finansman faaliyetlerine bağlı olarak nakit ve nakit benzerlerinde sınırlı bir azalış meydana gelmiştir. Şirket'in stok seviyeleri operasyonel faaliyetlerdeki büyüme doğrultusunda artış göstermekle birlikte, Şirket'in fonksiyonel para biriminin Amerikan doları ("USD") olması nedeniyle finansal tablolarda TL bazında görülen artışlar USD/TL kurundaki değişimlerden de etkilenmektedir. Ticari alacaklar 2024 ve 2025 yıllarında USD bazında gerilemiş, 2026 yılının ilk yarısında ise yeniden artış göstermiştir. USD/TL kurundaki yükseliş nedeniyle söz konusu değişimler TL bazında daha yüksek oranlarda yansımıştır. Bunun yanında, 2026 yılının ilk yarısında bazı bağlı ortaklıklar tarafından jeopolitik gelişmeler ve tedarik zincirinde yaşanabilecek olası aksaklıklara karşı hammadde arz güvenliğini sağlamak amacıyla ihtiyati stok seviyeleri artırılmıştır.

Yıllar bazında USD olarak ticari alacakların tutarı aşağıda belirtilmiştir;

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Ticari Alacaklar (Bin USD)	162.168	161.272	114.560	144.228

Duran Varlıklar:

Şirket'in duran varlıkları ağırlıklı olarak maddi duran varlıklar, diğer maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye kalemlerinden oluşmaktadır. Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2023 itibarıyla 9.482.157 bin TL'ye, 31 Aralık 2024 yılında 11.391.295 Bin TL'ye, 31 Aralık 2025 yılında 12.575.722 Bin TL'ye ve 30 Haziran 2026 tarihinde 13.383.525 bin TL'ye yükselmiştir. Artışın temel nedeni, kapasite artırımı ve modernizasyon kapsamında gerçekleştirilen yatırım harcamaları ile Şirket'in fonksiyonel para biriminin USD olması nedeniyle TL finansal tablolara yansıyan kur çevrim etkisidir.

Maddi olmayan duran varlıklar da benzer şekilde dönemler itibarıyla artış göstermiş olup, bu artışta yatırım faaliyetleri, AR-GE yatırımları kapsamında yürütülen geliştirme projelerine ilişkin aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ile kur çevrim etkisi belirleyici olmuştur. Şerefiye, birleşme ve satın alımlar sonucunda oluşmuştur.

Uzun vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak, Şirket'in makine ve teçhizat gibi yatırımları ile şirket satın alımlarının finanse edilmesi nedeni ile alınan, uzun vadeli kredilerden oluşturmaktadır. Uzun vadeli finansal borçlar, 2023 ve 2024 dönemlerinde kredilerin kısa vadeli yükümlülüklerle yeniden sınıflandırılması nedeniyle azalış göstermiştir

2025 yılında ise uzun vadeli finansal borçlarda önemli ölçüde artış gerçekleşmiştir. Söz konusu artışın temel nedeni, 2025 yılı sonunda imzalanan sendikasyon kredisi anlaşması kapsamında 200 milyon Amerikan doları ve 50 milyon Avro tutarındaki kredilerin uzun vadeli olarak temin edilmesidir. 30 Haziran 2026 itibarıyla uzun vadeli finansal borçlar önceki yıl sonuna göre sınırlı bir azalış göstererek Şirket'in yatırımlarına ilişkin uzun vadeli finansman yapısını korumuştur.

İlgili dönemler içerisinde yer alan kiralama yükümlülükleri ile kıdem yılları nedeniyle çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarda da artışın gerçekleşmesi ve USD/TL kurundaki artışın da etkisiyle artış meydana gelmiştir.

Yıllar bazında USD olarak borçların tutarı aşağıda belirtilmiştir;

(Bin USD)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	235.822	247.154	130.756	102.758
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14.500	162.678	86.199	71.539
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	144.761	87.507	239.945	217.783
Toplam	395.083	497.339	456.900	392.080

Özkaynaklar:

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Şirket'in özkaynak toplamı yabancı para çevrim farkları ve dönem karlarının etkisiyle artmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla özkaynaklar 21.397.161 bin TL seviyesine ulaşmıştır. Bu artışta, 2025 yılı son çeyreğinde alınan bedelli sermaye artırımı kararı sonrasında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından kendi payına isabet eden yaklaşık 2 milyar TL tutarındaki sermaye avansının Şirket'e ödenmesi ve söz konusu tutarın özkaynaklar altında muhasebeleştirilmesi etkili olmuştur. İlgili sermaye artırımının gerçekleşmemesi nedeniyle, sermaye avansı niteliğindeki söz konusu tutar Mart 2026 tarihinden itibaren borç olarak izlenmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla ise özkaynaklar 21.791.251 bin TL ile sınırlı bir artış göstermiştir.

Faaliyet Sonuçları:

Şirket'in hasılatı endüstriyel iplik ve kord bezi, ileri kompozit ve diğer satışlardan oluşmaktadır.

Grup'un hasılatı 2023 yılında 23.503.081 Bin TL iken, 2024 yılında 30.432.803 Bin TL'ye (%29,5 artış), 2025 yılında ise 31.042.541 Bin TL'ye (%2,0 artış) ve 30 Haziran 2026 ara döneminde 18.593.547 Bin TL 'ye (%20,3 artış) yükselmiştir. TL bazında hasılat artışında USD/TL kurundaki yükselişin önemli etkisi bulunmakla birlikte, 30 Haziran 2026 döneminde USD bazında hasılat da önceki yılın aynı dönemine göre sınırlı artış göstermiştir. Yıllar bazında hasılat rakamının USD değerleri aşağıdadır:

Bin USD	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Hasılat	1.003.098	928.735	790.758	414.047	417.622

Şirket'in endüstriyel iplik ve kord bezi satışlarının toplam satışlardaki payı 31.12.2023-30.06.2026 döneminde %77'den, ileri kompozitlerin payındaki artış nedeniyle %68 seviyelerine inmiştir.

Net Satışlar – Bin TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	77%	77%	73%	75%	68%
İleri Kompozit	20%	20%	25%	23%	30%
Diğer	3%	3%	2%	2%	2%
Toplam	100%	100%	100%	100%	100%

Brüt Kar:

Şirketin brüt kârı, lastik güçlendirme segmentinde durağan talebe karşılık arz yönlü fiyat rekabetinin yüksek seyretmesi, Çin harici global talepteki zayıflık, özellikle Türkiye'de kur-enflasyon uyumsuzluğunun TL bazlı maliyetler üzerinde oluşturduğu baskı ve Avrupa otomotiv sektöründeki durgunluk nedeniyle 2023 ve 2024 yıllarında baskı altında kalmıştır. 2025 yılında ise lastik güçlendirme segmentinde rekabetçi piyasa koşulları, Çin harici global talepteki durağanlık ve Türkiye'de devam eden maliyet baskıları etkisini sürdürmekle birlikte, ileri kompozit segmentinde yüksek katma değerli ve daha kârlı sektörlerle yapılan satışların artması sayesinde kârlılıkta iyileşme sağlanmıştır. Bu gelişmeler doğrultusunda Şirketin brüt kâr marjı 2024 yılındaki %12,9 seviyesinden 2025 yılında %13,0'a yükselmiş, 30 Haziran 2025 dönemindeki %13,9 seviyesinden ise 30 Haziran 2026 itibarıyla %17,8'e ulaşarak iyileşme eğilimini sürdürmüştür.

2026 yılının ilk yarısında, USD bazında hasılat bir önceki yılın aynı dönemine göre %1 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde brüt kârlılık, 2025 yılının aynı dönemine kıyasla 16,5 milyon USD artmıştır. Söz konusu artışın yaklaşık 8 milyon USD'lik kısmı kompozit iş kolundan, kalan yaklaşık 8 milyon USD'lik kısmı ise lastik güçlendirme iş kolundan kaynaklanmıştır. Lastik güçlendirme iş kolundaki brüt kârlılık artışında; jeopolitik gelişmelerin maliyetler üzerindeki olası etkilerinin fiyatlamaya yansıtılması, önceki

dönemlerde daha düşük maliyetlerle temin edilen hammadde stoklarının üretimde kullanılması ve Endonezya'da önceki yıl yaşanan sel felaketinin ardından faaliyetlerin normalleşmesi etkili olmuştur. Kompozit iş kolundaki brüt kârlılık artışı ise satış hacmindeki önemli artış ile üretim miktarındaki yükselişin dönüşüm maliyetleri üzerindeki olumlu etkisinden kaynaklanmıştır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Brüt Kar Marjı	15,0%	12,9%	13,0%	13,9%	17,8%

Esas Faaliyet Kar Zararı:

Şirketin esas faaliyet karı brüt karından pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri ve esas faaliyetten diğer gelir giderlerin çıkartılmasıyla hesaplanmaktadır. Esas faaliyet karı sırasıyla 2023 yılında 1.228.774.892 TL, 2024 yılında 402.755.157 TL kar olarak gerçekleşirken, 2025 yılında ise özellikle 2025 Mart ayının başında Endonezya tesisinde yaşanan sel felaketi nedeniyle üretimin durmasının da etkisiyle 62.605.986 TL esas faaliyet zararı oluşmuştur. 2025 Haziran döneminde 422.036.531 TL iken 2026 Haziran döneminde 1.414.805.866 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt karda meydana gelen artışa ek olarak Türkiye’de ve diğer bölgelerde meydana gelen enflasyonist artışların da etkisiyle genel yönetim, pazarlama ve ARGE giderlerinde yıllar bazında artış gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler kalemi ise ağırlıklı olarak operasyonel kur farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmını ise ertelenmiş finansman gelirleri oluşturmakta olup, anılan yurtiçi üretim teşvik geliri, Şirket’in Brezilya’daki bağlı ortaklığının o ülkedeki tesislerinde üretip yine kendi ülkesinde sattığı mamuller üzerindeki indirim konusu yaptığı satış vergilerinden oluşan vergi iadesi gelirini ifade etmektedir.

Pazarlama Giderleri

Pazarlama giderleri, satış hacmini desteklemek amacıyla yürütülen faaliyetlere ek olarak lojistik giderlerden kaynaklı olarak özellikle 2025 yılında 2024 yılına göre %3,9 oranında azalmıştır. 2026 yılının ilk yarısında pazarlama giderleri önceki yılın aynı dönemine göre %32,0 oranında artış göstermiştir. Şirketin fonksiyonel para biriminin Amerikan doları olması nedeniyle, finansal tabloların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur etkisi de dönemler arasındaki değişimlerde etkili olmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Ar-Ge giderleri, ürün ve süreç geliştirme faaliyetleri kapsamında 2024 yılında %25,4 artış, 2025 yılında %52,6 artış ve 30 Haziran

		2026 döneminde önceki yılın aynı dönemine göre %19,4 oranında artış göstermiştir. Bu artış, Grup'un uzun vadeli büyüme ve rekabet stratejileriyle uyumludur. Şirketin fonksiyonel para biriminin Amerikan doları olması nedeniyle, finansal tabloların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur etkisi de dönemler arasındaki değişimlerde etkili olmaktadır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler kalemi ise ağırlıklı olarak operasyonel kur farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. Ayrıca bir diğer önemli kalem ise yurtiçi üretim teşvik geliri, Şirket'in Brezilya'daki bağlı ortaklığının o ülkedeki tesislerinde üretip yine kendi ülkesinde sattığı mamuller üzerindeki indirim konusu yaptığı satış vergilerinden oluşan vergi iadesi gelirini ifade etmektedir. Finansman Gelirleri ve Giderleri: Şirket'in Finansman Giderleri, 2023 yılında 1.446.344.336 TL, 2024 yılında 2.030.326.300 TL, 2025 yılında 3.239.849.645 TL olarak gerçekleşmiş olup, Ocak - Haziran 2026 döneminde 1.487.855.688 TL, Ocak – Haziran 2025 döneminde ise 1.605.235.866 TL'dir. Şirket'in Finansman Gelirleri, 2023 yılında 500.747.401 TL, 2024 yılında 543.127.009 TL ve 2025 yılında 1.199.191.156 TL olarak gerçekleşmiş olup, Ocak - Haziran 2026 döneminde 429.749.466 TL, Ocak – Haziran 2025 döneminde ise 677.346.710 TL'dir. Şirket'in finansman gider/gelirlerini oluşturan ana kalemler kredi faiz giderleri, kur farkı gelir/giderleri ve türev araçlara ilişkin zarar/karlar olup, finansman işlemlerinden kaynaklanan net olumsuz etki, 2023 yılında 945.596.935 TL, 2024 yılında 1.487.199.291 TL ve 2025 yılında 2.040.658.489 olarak gerçekleşmiştir. Aynı kalem, Ocak – Haziran 2026 döneminde 1.058.106.222 TL, Ocak – Haziran 2025 döneminde ise 927.889.156 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin fonksiyonel para biriminin Amerikan doları olması nedeniyle, finansal tabloların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur etkisi finansman gelir ve giderlerinin dönemler itibarıyla değişiminde etkili olmaktadır. Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı: 2023 yılında 356.918.997 TL, 2024 yılında -1.080.722.682 TL ve 2025 yılında -1.839.137.574 olarak gerçekleşmiştir. Haziran 2025 döneminde 353.382.601 TL zarar iken Haziran 2026 döneminde faaliyet performansındaki iyileşme ve finansman giderlerindeki görece azalışın etkisiyle 1.232.102.335 TL kâr elde edilmiştir. Net Dönem Kar/Zararı: 2023 yılında 394.467.067 TL kar, 2024 yılında 855.696.078 TL zarar ve 2025 yılında 1.491.845.945 TL zarar gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2026 döneminde 767.525.403 TL kar gerçekleşmiştir (30 Haziran 2025: 438.353.029 TL zarar). 2024 ve 2025 yıllarında net zarara geçilmesinde; esas faaliyet kârlılığındaki gerileme, faaliyet giderlerindeki artış ve özellikle finansman giderlerinin önemli ölçüde
--	--	--

		yükselmesi belirleyici olmuştur. Buna karşılık, 30 Haziran 2026 döneminde satış gelirleri ve brüt kârlılıktaki artış, esas faaliyet performansındaki iyileşme ile finansman giderlerindeki sınırlı gerilemenin etkisiyle Şirket yeniden net dönem kârı elde etmiştir.																																													
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																																													
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																																													
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.																																													
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 22.618.927.317 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 18.502.607.713 TL olup net işletme sermayesi 4.116.319.604 TL'dir. İzahnamede yer alan tüm hesap dönemleri için işletme sermayesi ise aşağıdaki tabloda verilmiştir. <table><tr><th>(Bin TL)</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2025</th><th>30.06.2026</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>14.742.007</td><td>18.626.553</td><td>20.779.424</td><td>22.618.927</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>11.858.851</td><td>19.305.308</td><td>15.369.394</td><td>18.502.608</td></tr><tr><td>Net işletme Sermayesi</td><td>2.883.156</td><td>-678.755</td><td>5.410.030</td><td>4.116.319</td></tr></table> Şirket satın alımlarının fonlanması ve sonrasında refinansmanı amacıyla kullanılan kredilerin kısa vadeli borçlar içerisinde sınıflandırılması işletme sermayesini etkilemektedir. Bu kapsamda, mevcut durum itibarıyla izahname tarihinden itibaren 12 aylık bir dönem için Şirket'in işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamaya yeterlidir. Planlanan sermaye artırımına ilişkin sürecinin tamamlanması ile birlikte elde edilecek fonun, kredi borçlarının kapatılmasında kullanılması sonucunda kısa vadeli yükümlülüklerin azalması ve Şirket'in net işletme sermayesi pozisyonunun daha da güçlenmesi öngörülmektedir. Diğer taraftan, ticari net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda verilmekte olup, Şirket'in ticari net işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır. <table><tr><th>(Bin TL)</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2025</th><th>30.06.2026</th></tr><tr><td>Ticari Alacaklar</td><td>4.773.939</td><td>5.689.709</td><td>4.908.393</td><td>6.717.370</td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>6.839.960</td><td>7.474.339</td><td>7.765.888</td><td>10.012.765</td></tr><tr><td>Ticari Borçlar</td><td>-3.375.239</td><td>-3.204.294</td><td>-3.832.061</td><td>-5.423.314</td></tr><tr><td>Ticari Net İşletme Sermayesi</td><td>8.238.660</td><td>9.959.754</td><td>8.842.220</td><td>11.306.821</td></tr></table> Ticari net işletme sermayesindeki iyileşme, üretim optimizasyonu ile sabit giderlerde tasarruf, stok seviyesi, ticari alacaklar ve ticari	(Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026	Dönen Varlıklar	14.742.007	18.626.553	20.779.424	22.618.927	Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.858.851	19.305.308	15.369.394	18.502.608	Net işletme Sermayesi	2.883.156	-678.755	5.410.030	4.116.319	(Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026	Ticari Alacaklar	4.773.939	5.689.709	4.908.393	6.717.370	Stoklar	6.839.960	7.474.339	7.765.888	10.012.765	Ticari Borçlar	-3.375.239	-3.204.294	-3.832.061	-5.423.314	Ticari Net İşletme Sermayesi	8.238.660	9.959.754	8.842.220	11.306.821
(Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026																																											
Dönen Varlıklar	14.742.007	18.626.553	20.779.424	22.618.927																																											
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.858.851	19.305.308	15.369.394	18.502.608																																											
Net işletme Sermayesi	2.883.156	-678.755	5.410.030	4.116.319																																											
(Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026																																											
Ticari Alacaklar	4.773.939	5.689.709	4.908.393	6.717.370																																											
Stoklar	6.839.960	7.474.339	7.765.888	10.012.765																																											
Ticari Borçlar	-3.375.239	-3.204.294	-3.832.061	-5.423.314																																											
Ticari Net İşletme Sermayesi	8.238.660	9.959.754	8.842.220	11.306.821																																											

		borçlar için alınan iyileştirici aksiyonlarla sağlanmıştır.														
C—SERMAYE PİYASASI ARACI																
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 3.695.860.271,57 TL olan mevcut sermayesi, tamamı nakden karşılanmak üzere toplam 3.695.860.271,57 TL artırılarak 7.391.720.543,13 TL'ye çıkartılacaktır. Nakit karşılığı artırılan 3.695.860.271,57 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden paylar halka arz edilecektir. Payların ISIN Kodu: TRAKORDS91B2 Şirket'in 24 Temmuz 2026 tarihli ve 2026-18 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 194.529.076,00 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan olmak üzere 3.695.860.271,57 TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş ve bedelsiz sermaye artırımı SPK'nın 09.09.2026 tarih ve 55/1637 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Şirket'in bedelsiz sermaye artırımı kararı sonrası güncellenen esas sözleşmesi 15.09.2026 tarihinde Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş, 15.09.2026 tarih ve 11666 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde 581 numaralı sayfasında ilan edilmiştir. <table><tr><th>Pay Grubu</th><th>Nama/ Hamiline Olduğu</th><th>İmtiyazlar</th><th>Pay Sayısı</th><th>Bir Payın Nominal Değeri (TL)</th><th>Toplam (TL)</th><th>Sermayeye Oranı (%)</th></tr><tr><td>Yok</td><td>Nama</td><td>Yok</td><td>369.586.027.157</td><td>0,01</td><td>3.695.860.271,57</td><td>100,00</td></tr></table>	Pay Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Yok	Nama	Yok	369.586.027.157	0,01	3.695.860.271,57	100,00
Pay Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)										
Yok	Nama	Yok	369.586.027.157	0,01	3.695.860.271,57	100,00										
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.														
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in ihraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı 369.586.027.157 adet olup, ödenmemiş pay bulunmamaktadır. Her bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir.														
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	İhraç edilecek paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir: - Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19. TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) - Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) - Bedelsiz Pay Edinme (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)														

		- Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) - Genel Kurul’a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekaleten Toplanması Tebliği) - Genel Kurul’da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) - Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434, 435, 436) - Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) - İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445, 451, SPKn md. 18/6, 20/2) - Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27) - Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439) - Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md.24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) - Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	İhraç edilecek payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Şirket’in mevcut payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar’da “KORDS” kodu ile işlem görmekte olup, ihraç edilecek paylar da BİST Yıldız Pazar’da işlem görecektir. Payları BİST’te işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı nedeni ile ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımının sonucu oluşan yeni sermayenin ticaret siciline tescil edildiğinin BİST’e bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. (BİST Kotasyon Yönergesi madde 41) Şirket payları Borsa’da işlem gördüğü için, sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı 1’inci gün itibarıyla, MKK’da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip, Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem görmeye başlayacaktır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Kordsa Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Şirket’in Esas Sözleşmesinin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde belirlenmiştir. Dağıtılacak kâr payı Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenir. Ancak Şirket, dağıtılabilir kârın tamamını nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtma prensibini benimsemiştir. Kâr dağıtım kararı; yüksek meblağlı sabit kıymet yatırımı, iştirak edinimi veya mevcut borçlanma araçlarının getirebileceği limitasyonlar da dahil olmak üzere Şirketin orta ve

		uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından alınır. Esas Sözleşme'nin 35'inci maddesine istinaden, Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde nakit kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Kordsa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.
D—RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler Rekabet Riski: Artan rekabet, düşük maliyetli üretim ve değişen müşteri tercihlerinin Şirket'in pazar payı, kârlılık ve finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiler yaratma riski vardır. Kur Riski: Şirket'in gelir ve giderlerinin farklı para birimleri üzerinden gerçekleşmesi, döviz kurlarındaki dalgalanmalara karşı önemli bir kur riski yaratmaktadır. Özellikle Türkiye, Brezilya ve Endonezya'daki operasyonlarda yerel para birimlerinin USD veya EUR karşısında değer kazanması, işçilik ve enerji maliyetlerini artırarak kârlılığı olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, Türkiye operasyonlarının gelirlerinin büyük kısmının EUR ve giderlerin ise ağırlıklı olarak USD cinsinden olması, EUR/USD paritesindeki değişimlere karşı hassasiyet yaratmaktadır. Üst Düzey Yönetim ve Nitelikli Personel Kaybı Riski: Kilit yönetici ve nitelikli çalışanların kaybı veya elde tutulmasındaki zorluklar, Şirket'in operasyonel verimliliğini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Ürün Kaynaklı Zararlar Sebebiyle Davaya Maruz Kalma Riski:

		Ürünlerde ortaya çıkabilecek kusurlar nedeniyle açılacak ürün sorumluluğu davaları, Şirket'in finansal durumu, faaliyetleri ve itibarını olumsuz etkileyebilir. Borç Ödeme Kapasitesi ve Finansman Riskleri: 30 Haziran 2026 itibarıyla yüksek döviz cinsi borçluluk, artan faiz ve kur dalgalanmaları nedeniyle finansman maliyetlerinin yükselmesi, Şirket'in kârlılığını, likiditesini ve borç ödeme kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Enflasyon / Kur Uyumsuzluğu Riski: Enflasyon ve kur uyumsuzluğu nedeniyle yerel para birimli maliyetlerin döviz bazında yükselmesi, Şirket'in kârlılığını ve finansal dengesini olumsuz etkileyebilir. Yangın Riski: Üretim süreçlerinden kaynaklanabilecek yangınlar, Şirket'in tesisleri, çalışan güvenliği, finansal sonuçları ve hukuki sorumlulukları üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler: İklim değişikliğinin yol açtığı fiziksel ve regülasyon kaynaklı riskler, Şirket'in tesisleri ve tedarik zincirinde hasar, maliyet artışı, ilave yatırım ve uyum yükümlülükleri, pazar kaybı ve finansal performansında olumsuz sonuçlar doğurabilir. Afet veya Olağanüstü Durum Riski: Doğal afetler ve olağanüstü durumlar, Şirket'in üretim ve tedarik süreçlerini aksatarak varlık kayıpları, kâr düşüşü ve finansal performansında olumsuz sonuçlar yaratabilir. Sigorta Poliçelerinin Kapsam ve Limit Yetersizliği Riski: Sigorta poliçelerinin kapsam ve limit yetersizlikleri, gerçekleşen risklerde, zararların tam karşılanamaması nedeniyle Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. İş Sürekliliği ve Felaket Kurtarma Sistemleri Riski: Kordsa'nın özellikle Nylon66 iplik tesisleri gibi sürekli üretim hatlarında yaşanabilecek kesinti veya felaketler, operasyonel süreklilik planlarını zayıflatabilir; tedarik zincirinde aksamalar, ek maliyetler ve itibar kaybına yol açarak şirketin faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Siber Güvenlik ve Bilgi Sistemleri Riski. Kordsa'nın BT sistemleri ile üretim operasyonlarını destekleyen endüstriyel kontrol ve otomasyon sistemlerinde yaşanabilecek arıza veya siber saldırılar, üretim ve tedarik zincirinde kesintilere, bilgi güvenliği ihlallerine ve itibar kaybına yol açabilir. Üçüncü taraf hizmetlere bağımlılık da operasyonel süreklilik riskini artırarak finansal kayıplar ve müşteri güveninde azalma gibi olumsuz sonuçlar doğurabilir. <i>İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler</i>
--	--	--

		Ekonomik Dalgalanmalar ve Sektörel Döngüsellikten Kaynaklanan Riskler: Küresel ekonomik dalgalanmalar ve otomotiv-havacılık sektörlerindeki talep değişimleri, Şirket'in ürün satışlarını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Önemli Müşteri Kaybı ve Siparişlerde Azalma Riski: Sınırlı sayıdaki büyük müşteriye bağımlılık, müşteri kaybı veya sipariş azalması durumunda Şirket'in gelir ve kârlılığını ciddi şekilde olumsuz etkileyebilir. Şirket'in Ürettiği Malzemelere Yönelik Teknoloji veya Eğilim Değişiklikleri Riski: Yeni malzemelere yönelim, hammadde fiyat dalgalanmaları ve ilgili sektörlerdeki daralmalar, Şirket'in rekabet gücünü ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Avrupa Birliği Otomotiv Sektöründe Yaşanabilecek Kriz Riski: AB otomotiv sektöründe yaşanabilecek bir kriz, Şirket'in satış hacmini ve kârlılığını azaltarak finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Küresel Tedarik Zinciri ve Müşteri Onaylı Ürünlerden Kaynaklanan Riskler: Küresel tedarik zinciri aksamaları, jeopolitik gelişmeler, navlun maliyetlerindeki artışlar ve müşteri onayına bağlı üretim kısıtları, Şirket'in maliyetlerini yükseltip üretim ve teslimatlarda ciddi aksamlara yol açabilir. Hammadde ve Enerji Fiyatlarındaki Dalgalanmalardan Kaynaklanan Riskler: Hammadde, enerji, kimyasal ve navlun maliyetlerindeki artışlar ile bu maliyetlerin müşterilere tam yansıtılamaması, Şirket'in kârlılığını ve satış hacmini olumsuz etkileyebilir. Düzenleyici Değişiklikler ve Vergi Politikaları Riski: Mevzuat ve vergi politikalarında yapılacak değişiklikler, Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Jeopolitik Riskler: Kordsa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki siyasi ve güvenlik riskleri ile küresel çatışmalar, yaptırımlar ve ticaret kısıtlamaları, operasyonlarını, tedarik zincirini ve pazar payını olumsuz etkileyebileceği gibi petrol, hammadde, enerji ve navlun maliyetlerinde artışa neden olarak finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Karbon Vergisi ve Emisyon Ticaret Sistemi: Kordsa'nın Türkiye'deki İzmit tesisi, Emisyon Ticaret Sistemi ("ETS") kapsamında yer alacaktır ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ("CBAM") uygulamasına tabi olabilecektir. Olası emisyon tahsisat yetersizlikleri ve CBAM uyum maliyetleri nedeniyle ilave maliyetler oluşabilir ve bu durum Kordsa'nın
--	--	--

		rekabet gücünü zayıflatarak satış, pazar payı ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.																				
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Kâr payı riski: Şirket, mevzuat hükümleri, finansal zararlar veya genel kurul kararları nedeniyle kâr payı dağıtamama riski taşımakta olup, bu durum yatırımcıların düzenli kar payı beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Sermaye kazancı riski: Şirket paylarının Borsa İstanbul'daki fiyatı ekonomik, sektörel ve piyasa koşullarına bağlı olarak düşebilir; ayrıca pay satışları ve sermaye artırımları yatırımcıların ortaklık oranlarını ve sermaye kazançlarını olumsuz etkileyebilir.																				
E—HALKA ARZ																						
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda, Şirket'in sağlayacağı tahmini brüt nakit girişi: 3.695.860.271,57 TL. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini toplam maliyet: 12.000.000 TL Sermaye artırımından sağlanacak tahmini net nakit girişi: 3.683.860.271,57 TL (Şirketin 12.09.2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile kararlaştırılan sermaye artırımının gerçekleşmemesi nedeniyle, Sabancı Holding tarafından sermaye avansı olarak verilen tutarlar Mart 2026 tarihinden itibaren ortaklara borçlar olarak izlenmekte olup söz konusu borcun 2.628.088.014,36 TL'lik kısmı sermaye taahhüt borcuna mahsuben kullanılacaktır.) Halka arza ilişkin her bir unsur bazında ve toplam olarak TL cinsinden tahmini maliyetler aşağıdadır. <table><tr><th>Halka Arz Tahmini Maliyetler</th><th>(TL)</th></tr><tr><td>Kurul Ücreti (%0,2)</td><td>7.391.721</td></tr><tr><td>Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)</td><td>1.164.196</td></tr><tr><td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)</td><td>194.033</td></tr><tr><td>Aracılık Komisyonu (BSMV dahil)</td><td>1.293.128</td></tr><tr><td>Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)</td><td>1.478.344</td></tr><tr><td>Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)</td><td>478.578</td></tr><tr><td>Toplam Maliyet</td><td>12.000.000</td></tr><tr><td>Satışa Sunulan Pay Adedi</td><td>3.695.860.271,57</td></tr><tr><td>Toplam 1 TL Nominal Pay Başına Düşen Maliyet</td><td>0,003247 TL</td></tr></table> Aracı kurumlar, yeni pay alma haklarının kullanılması, yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında alım/satım işlemlerine aracılık için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.	Halka Arz Tahmini Maliyetler	(TL)	Kurul Ücreti (%0,2)	7.391.721	Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)	1.164.196	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	194.033	Aracılık Komisyonu (BSMV dahil)	1.293.128	Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	1.478.344	Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)	478.578	Toplam Maliyet	12.000.000	Satışa Sunulan Pay Adedi	3.695.860.271,57	Toplam 1 TL Nominal Pay Başına Düşen Maliyet	0,003247 TL
Halka Arz Tahmini Maliyetler	(TL)																					
Kurul Ücreti (%0,2)	7.391.721																					
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)	1.164.196																					
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	194.033																					
Aracılık Komisyonu (BSMV dahil)	1.293.128																					
Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	1.478.344																					
Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)	478.578																					
Toplam Maliyet	12.000.000																					
Satışa Sunulan Pay Adedi	3.695.860.271,57																					
Toplam 1 TL Nominal Pay Başına Düşen Maliyet	0,003247 TL																					
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka	Şirketin sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansal borçların azaltılması ve daha sağlıklı bir finansal yapıya kavuşturulması																				

	arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	amacıyla sermaye artışı yapma kararı alınmıştır. Bu suretle, Şirketin finansal borçluluk seviyesinin düşürülerek finansman giderlerinin karlılık üzerindeki etkisinin azaltılması, Şirket'in mali yapısının güçlendirilerek özkaynak dengesinin düzeltilmesi, finansman maliyetlerinin ve banka yükümlülüklerinin azaltılması hedeflenmektedir. Sermaye artırımı sonucunda elde edilmesi planlanan 3.695.860.271,57 TL tutarındaki tahmini brüt fonun, Şirketimizin Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye olan borcunun 2.628.088.014,36 TL tutarındaki kısmının, yeni pay alma haklarının kullanımı nedeniyle doğacak sermaye koyma borcuna mahsup edilmesi ve halka arz maliyetlerinin düşülmesi sonrasında net 1.055.772.257,21 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir. Elde edilecek söz konusu net fonun, Şirket'in finansal borçlarının anapara ve faiz ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır. Ana ortak Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından, Şirketimizin gerçekleştirilemeyen bir önceki sermaye artırımı kapsamında 10.10.2025 tarihinde Şirketimize nakden ödenen sermaye avansının tamamı (halihazırda sermaye artırımının gerçekleşmemesi nedeniyle borç olarak izlenmektedir) International Finance Corporation (IFC)'ye olan finansal borçların anapara ve faiz ödemelerinde kullanılmıştır.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak suretiyle 3.695.860.271,57 TL artırılarak 3.695.860.271,57 TL'den 7.391.720.543,14 TL'ye çıkartılacaktır. Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Yeni pay alma hakları toplam beheri 1 kuruş nominal değerli toplam 1 TL nominal değerli pay (1 lot=100 adet pay) için 1 TL fiyat üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiş olup, bu sürenin son gününün resmî tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü mesai saati bitiminde sona erecektir. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen pay sahipleri, yeni pay alma hakkını, ilan edilen kullanım süresi içerisinde hesabının bulunduğu aracı kuruma başvurarak kullanabilir. Yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahipleri, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların olması halinde, bu payların Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilecek tarihlerde 2 (iki) işgünü süreyle yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından düşük olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem

		yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitesinde yer almaktadır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirketin internet sitesinde (www.kordsa.com - https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Ak Yatırım'ın internet sitesinde (www.akyatirim.com.tr) ilan edilecektir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi nakit artacak olup, aracılık hizmeti veren Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bunun dışında halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaati bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. Dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay	Mevcut hissedarların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullanmaları varsayımı ile, mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin (Negatif) tutarı -1,85 TL ve yüzdesi -%0,39'dur. Sabancı Holding verilen taahhütler çerçevesinde, Şirket sermayesinin %71,11'ini temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma (rüçhan) haklarının tamamı, Şirketimizin Sabancı Holding'e olan borçlarının mahsubu suretiyle bedelleri tam ve nakden ödenerek kullanılacaktır. Diğer ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları varsayımı ile; mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin (Negatif) tutarı -1,72 TL ve oranı -%0,36, yeni ortaklar için ise 1 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma

	almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	etkisinin (Pozitif) tutarı 1,04 TL ve oranı %0,53'dır. Yapılan hesaplamalarda Şirket'in 29.09.2026 tarihli borsa ağırlıklık ortalama fiyatı olan 2,89 TL kullanılmıştır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Aracı Kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında alım/satım işlemlerine aracılık için sözkonusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırım işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2023 - 31.12.2023	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hakan ÖLEKLİ	İş Kuleleri, Kule 3 Kat: 2-9 Levent, Beşiktaş İstanbul	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
01.01.2024 - 31.12.2024	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Zere Gaye ŞENTÜRK	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34485 Sarıyer/İstanbul	
01.01.2025 - 31.12.2025				
01.01.2025 - 30.06.2025				
01.01.2026 - 30.06.2026				

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Bağımsız denetim kuruluşu ile sorumlu ortak baş denetçiler yasal görev sürelerinin dolması nedeniyle izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla değişmiştir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla kamuya açıklanmış tüm konsolide finansal tablolarına ve faaliyet raporlarına <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") internet sitesi www.kap.org.tr adresinden ulaşılabilmekte olup, Şirket'in özet Finansal Durum Tablosu ve Kâr veya Zarar Tablosu'ndan seçilmiş finansal bilgilere aşağıda yer verilmektedir. Şirket'in fonksiyonel para birimi Amerikan doları olup, finansal tablolar bu para birimi esas alınarak hazırlanmıştır.

Finansal Durum Tablosu - Seçilmiş Kalemler (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.712.468	4.224.647	6.516.000	4.125.031
Ticari Alacaklar	4.773.939	5.689.709	4.908.393	6.717.370
Stoklar	6.839.960	7.474.339	7.765.888	10.012.765
Dönen Varlıklar (Diğer Kalemler)	1.415.641	1.237.858	1.589.144	1.763.761
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	14.742.007	18.626.553	20.729.424	22.618.927
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	697.056	587.832	688.322	703.225
Kullanım Hakkı Varlıkları	870.599	924.844	963.878	987.815
Maddi Duran Varlıklar	9.482.157	11.391.295	12.575.722	13.383.525
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.528.629	9.900.828	11.799.709	12.584.620
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.025.765	1.707.512	2.653.781	2.610.915
Duran Varlıklar (Diğer Kalemler)	629.901	667.907	832.320	1.007.073
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	20.234.107	25.180.218	29.513.730	31.277.173
TOPLAM VARLIKLAR	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	6.954.689	8.735.350	5.612.419	4.794.558
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	427.624	5.749.651	3.699.891	3.337.910
Ticari Borçlar	3.375.239	3.204.294	3.832.061	5.423.314
Kısa Vadeli Yükümlülükler (Diğer Kalemler)	1.101.299	1.616.013	2.225.023	4.946.826

TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	11.858.851	19.305.308	15.369.394	18.502.608
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	4.269.179	3.092.846	10.299.124	10.161.446
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Uzun Vadeli Yükümlülükler	851.763	918.362	968.432	966.963
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	595.521	1.517.447	1.692.225	1.773.121
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Diğer Kalemler)	1.340.125	1.767.603	566.818	700.712
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	7.056.588	7.296.258	13.526.599	13.602.242
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	18.915.439	26.601.566	28.895.994	32.104.850
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	16.060.675	17.205.206	21.397.161	21.791.251
TOPLAM KAYNAKLAR	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101
Amerikan doları Alış/Satış (*)	29,4382/29,4913	35,2803/35,3438	42,8457/42,9229	46,5747/46,6586

(*) Varlıklar için Amerikan doları Alış kuru, kaynaklar için Amerikan doları Satış kuru kullanılmıştır.

Kâr veya Zarar Tablosu Seçilmiş Kalemler (Bin TL)	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2025 - 30.06.2025	01.01.2026 - 30.06.2026
Hasılat	23.503.081	30.432.803	31.042.541	15.458.764	18.593.547
Satışların Maliyeti	-19.986.599	-26.492.055	-27.021.894	-13.304.227	-15.285.981
Brüt Kar (Zarar)	3.516.481	3.940.748	4.020.647	2.154.537	3.307.566
Genel Yönetim Giderleri	-1.419.866	-2.005.397	-2.507.894	-1.141.561	-1.384.479
Pazarlama Giderleri	-969.074	-1.496.283	-1.437.196	-725.057	-957.269
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-129.131	-161.899	-247.062	-99.357	-118.630
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	573.121	777.593	1.710.666	431.392	763.326
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-342.757	-652.008	-1.601.767	-197.918	-195.709
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	1.228.775	402.755	-62.606	422.037	1.414.806

Kâr veya Zarar Tablosu Seçilmiş Kalemler (Bin TL)	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2025 – 30.06.2025	01.01.2026 - 30.06.2026
7Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	91.240	138.727	290.299	153.001	944.124
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-17.499	-135.006	-26.172	-530	-68.722
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	1.302.516	406.477	201.521	574.507	2.290.209
Finansman Gelirleri	500.747	543.127	1.199.191	677.347	429.749
Finansman Giderleri	-1.446.344	-2.030.326	-3.239.850	-1.605.236	-1.487.856
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	356.919	-1.080.723	-1.839.138	-353.383	1.232.102
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	39.996	225.298	384.887	-84.832	-460.260
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	396.915	-855.425	-1.454.250	-438.215	771.842
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	-2.448	-271	-37.596	-138	-4.317
Dönem Karı (Zararı)	394.467	-855.696	-1.491.846	-438.353	767.525
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	211.144	240.436	-531	22.362	174.977
Ana Ortaklık Payları	183.323	-1.096.132	-1.491.315	-460.715	592.549
Ortalama USD/TRY	23,4305	32,768	39,2567	37,3358	44,5224

Şirket'in fonksiyonel para birimi Amerikan doları olup, finansal tablolar bu para birimi esas alınarak hazırlanmıştır.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Rekabet Riski:

Faaliyet gösterilen pazarlarda rekabetin artması, Şirket'in rekabet avantajını ve fiyatlama gücünü kaybetmesine neden olabilir.

Şirket'in mevcut rakipleri, satış fiyatlarını ve kârlılık beklentilerini düşürerek ve/veya üretim kapasitelerini artırarak pazar paylarını yükseltmeye yönelik çabalarını artırabilir. Bazı rakipler, ürünleri Şirket'ten daha düşük maliyetlerle üretebilecek imkânlarla sahip olabilir ya da daha büyük finansal kaynaklara sahip olmaları sayesinde araştırma ve geliştirme gibi alanlara Şirket'ten daha fazla sermaye yatırımı yapabilirler. Ayrıca, Şirket'in mevcut rakipleri veya pazara yeni giren oyuncular, daha yüksek pazar payı elde etmeye yönelik kapasite artırımı stratejileri uygulayabilir ve bu durum fiyatlandırma üzerinde daha fazla baskı yaratabilir.

Şirket'in rakiplerinin küresel pazardaki varlıklarını artırmaları ve müşterilere sunulan hizmetlere benzer hizmetler sunmaları ya da ürün yelpazelerini veya ürün kalitelerini geliştirmeleri durumunda, Şirket'in ürünlerine olan talep azalabilir. Şirket, özellikle Asya merkezli rakiplerin fiyat odaklı stratejileri, artan üretim ve depolama kapasiteleri ve teknolojik gelişmeleri nedeniyle pazar payı ve kârlılık üzerinde baskı hissedebilir, satış ve pazar kayıpları yaşayabilir. Özellikle jeopolitik gelişmeler, ticaret kısıtlamaları, küresel tedarik zincirinde yaşanabilecek kırılmalar, bu kayıpları derinleştirebilir.

Ayrıca, Şirket'in müşterilerinin ürün tercihlerinde değişiklikler olabilir. Her ne kadar müşteri ihtiyaç ve beklentilerini öngörebilmek adına müşterilerle sürekli iletişim ve/veya ortak ürün geliştirme çalışmaları yürütülse ve sektörel eğilimleri yakından takip edilse de, bu değişimleri zamanında tespit edebilme ve bu değişimlere rakiplerden önce yanıt verebilme kabiliyeti, Şirket'in başarısı açısından kritik öneme sahiptir. Şirket'in müşterilerinin ürün kalitesi ve fiyatlarına yönelik tercihleri de zaman içinde değişiklik gösterebilir. Rakipler, müşterilerin ihtiyaçlarını Şirket'ten daha hızlı karşılayan veya bu ihtiyaçlara daha uygun ürünler sunan stratejiler uygulayabilir.

Müşterilerin daha yüksek ya da daha düşük kalite seviyelerine yönelik taleplerine yeterli düzeyde yanıt verilmemesi ya da rakiplerin bu değişen müşteri tercihlerini karşılama konusunda Şirket'in önünde stratejiler uygulaması; satışlarda azalmaya, pazar payı kaybına ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler doğurabilir.

Piyasa koşulları ve rekabet, Şirket'in satış fiyatlarında artış talep etme kabiliyetini önemli ölçüde sınırlandırabilir. Bu durum, özellikle fiyatların pazarlık yöntemiyle sabit olarak belirlendiği anlaşmalar kapsamında satışa sunulan ürünlerde geçerlidir. Ayrıca, müşteriler, yıllık olarak belirlenen satış fiyatlarını, gelecek döneme ilişkin farklı fiyat beklentileri nedeniyle kabul etmeyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlarda etkin bir şekilde rekabet etmeye devam edebileceğine veya artan rekabet karşısında satış hacmini artırabileceğine dair herhangi bir güvence bulunmamaktadır. Artan rekabet, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler yaratabilir.

Kur Riski:

Döviz kurlarındaki dalgalanmalar, Şirket'in işi, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler yaratabilir. Döviz risklerine karşı alınan koruma (hedging) faaliyetleri ise her zaman yeterli olmayabilir.

Şirket'in varlıklarının ve yükümlülüklerinin önemli bir bölümü Euro veya Amerikan doları dışında farklı para birimleri cinsindendir. Döviz kuru riskleri, faaliyet gösterilen gelişmekte olan piyasalarda işçilik maliyetleri ve enerji giderleri gibi birçok operasyonel maliyetin yerel para birimleriyle fiyatlandırılmasından kaynaklanmaktadır. 2026 yılının ilk 6 ayında, gelirlerinin %79'u Amerikan doları, %21'i Euro cinsindendir; giderlerin ise %71'i Amerikan doları, %14'ü Türk Lirası, %5'i Euro, %4'ü Brezilya Reali, %3'ü Endonezya Rupisi ve %2'si Tayland Bahtı cinsindendir.

Özellikle Türkiye, Brezilya ve Endonezya'daki operasyonlar döviz kuru değişimlerine karşı daha hassastır. Bu ülkelerin yerel para birimleri Amerikan doları veya Euro karşısında değer kazandığında, işçilik ve enerji maliyetleri artmaktadır. Döviz kurlarındaki bu değişiklikler, satışların gerçekleşeceği tarihte beklenen maliyetlerin artmasına veya satışların azalmasına yol açabilir ve bu durum Şirket'in kâr marjlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in gelirlerinin bir kısmının Euro, hammadde maliyetlerinin ise neredeyse tamamının USD cinsinden olması nedeniyle, Euro/USD kur oranında yaşanacak dalgalanmalar, karlılık ve nakit akışlarını olumsuz olarak etkileyebilir.

EUR'nun USD karşısında değer kaybetmesi Şirketin kar marjlarında düşüşe neden olabilir. Şirket, bu riski yönetmek amacıyla EURUSD vadeli sözleşmeleri gibi türev araçlar kullanmakla birlikte, vadeli sözleşmelerle korunmaya alınamayan pozisyonlar nedeniyle, bu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in işi, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler yaratabilir.

Üst Düzey Yönetim ve Nitelikli Personel Kaybı Riski:

Şirket üst düzey yönetimindeki kilit kişilerin kaybı veya nitelikli çalışanları işe alma ve elde tutmadaki başarısızlık, Şirket'in işi, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkilere yol açabilir.

Şirket'in işi ve operasyonları, kilit yönetim kadrosunun gayreti, titizliği, becerileri ve yakın denetimine dayanmaktadır. Hâlihazırda üst yönetim için bir halefiyet planı bulunmakla birlikte, önemli çalışanların kaybı kalan yönetim kademelerindeki kişilerin iş yükünü artırabilir.

Şirket'in başarısı, özellikle mühendisler ve kritik uzmanlık ve becerilere sahip diğer çalışanları çekme, motive etme ve elde tutma kabiliyetine bağlıdır. Bu çalışanlar; Şirket'in önemli müşterileri ve ürünleri, tasarım, geliştirme ve mühendislik departmanları için gereklidir. Ayrıca, yeni tesisler kurulan bölgelerde yeterli eğitilmiş ve deneyimli mavi yakalı çalışan bulamama riski bulunmakta olup, bu durum yüksek personel devrine veya çalışan açığına yol açabilir. Uygun personeli çekememek ve elde tutamamak Şirket'in işini olumsuz etkileyebilir.

Ürün Kaynaklı Zararlar Sebebiyle Davaya Maruz Kalma Riski:

Şirket'in ürünlerinin çoğu, müşterilerin sattığı nihai ürünlerin bileşenleri olarak kullanılmaktadır. Şirket'in ürünleri nedeniyle oluşabilecek zararlardan dolayı ürün sorumluluğu davalarına veya benzeri iddialara maruz kalınabilir.

Şirket'e yönelik hâlihazırda böyle bir dava bulunmamakla birlikte, tüketicilerin Şirket'in ürünleriyle ilgili ürün sorumluluğu iddiasında bulunmaması garanti edilemez. Örneğin, lastik üreticisi müşterilerin ürünlerinde kullanılan Şirket'in ürünleriyle ilgili bir ürün sorumluluğu davası açılması halinde, Şirket bu davada taraf gösterilebilir veya Şirket'in müşterisi tarafından ayrı bir dava açılabilir.

Şirket'in özellikle uçak endüstrisi için orijinal malzeme tedarikçisi olması nedeniyle, uçaklarda kullanılan ürünlerde ortaya çıkabilecek herhangi bir kusurdan dolayı üçüncü şahıs talepleriyle karşılaşabilir.

Ayrıca, Şirket'in üretimi müşterilerin verdiği spesifikasyonlar doğrultusunda üretilen ve nihai mamulün müşteriler tarafından oluşturulduğu durumlarda, ürünlerin nihai üründe nasıl kullanıldığı veya ürünler üzerinde kalitelerini değiştirebilecek işlemlerin yapılıp yapılmadığı bilinmemektedir. Şirket'in ürünlerinin ara mal olması ve son ürünle uyumsuzluk arasında bağlantı kurmanın zorluğu sebebiyle, bu tür durumlarda üçüncü taraf sorumluluk sigortası bulunmasına rağmen, Şirket'in sorumluluğunun kapsamını tam olarak belirlenememesi riski taşınmaktadır.

Ürünler nedeniyle zarar iddiaları, Şirket'in itibarına zarar verebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi, Şirket'in işini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir ve Şirket'in itibarına ciddi zararlar verebilir.

Borç Ödeme Kapasitesi ve Finansman Riskleri:

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal borçlarının toplamı; kısa vadeli 8.132.467.125 TL, uzun vadeli 10.161.446.177 TL olmak üzere 18.293.913.302 TL'dir. Bu borçların yaklaşık %68'si USD, %17'si EUR cinsindendir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla TL bazlı kredilerde %22,0 USD bazlı kredilerde (Eximbank kredileri) etkin faiz oranı %7,1, EUR bazlı kredilerde ise etkin faiz oranı %5,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Kurlarda yaşanabilecek dalgalanmalar ve faiz oranlarındaki artış, finansman giderlerini artırarak Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, yüksek borçluluk seviyesi, Şirket'in yeni yatırımlar için finansmana erişim esnekliğini sınırlayabilir.

Borçların geri ödenmesinde ve operasyonların finanse etmek için gerekli fonların yaratma kapasitesi kontrolün dışında gelişen nedenlerle riske girebilir ve kredi sözleşmelerindeki taahhütlere uymakta güçlük çekilebilir.

Mevcut işletme sermayesi, kısa vadeli yükümlülükleri karşılamak açısından sınırlıdır. Beklenmeyen nakit çıkışları veya gelir dalgalanmaları, Şirket'in operasyonel esnekliğini azaltabilir ve ek finansman ihtiyacını doğurabilir. Bu durum, ilave borçlanma ve artan finansman maliyetleri ile kârlılığa olumsuz yansırabilir.

Şirketin finansal borçluluğu ve işletme sermayesi açığı, Şirket'in kısa vadeli nakit akışı ve finansal esnekliği üzerinde baskı oluşturabilir. Likidite riskinin gerçekleşmesi, yatırımcıya öngörülemeyen finansal sonuçlar ve operasyonel kısıtlamalar yaratabilir.

Şirket'in yüksek finansman giderleri, özellikle döviz cinsinden borçların ve faiz yükümlülüklerinin etkisiyle 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemlerinde zarara yol açmıştır. Bu durum, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkilemekte ve operasyonel ve yatırım faaliyetleri üzerinde sınırlamalar yaratabilmektedir. Finansman giderlerinin artmaya devam etmesi veya döviz kurlarında beklenmeyen dalgalanmalar yaşanması durumunda, Şirket'in kârlılığı üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir ve yatırımcılar için finansal risk devam edebilir.

Ekonomik koşullar nedeniyle sermaye ve kredi piyasalarına erişim, diğer finansman ve likidite kaynakları ciddi şekilde kısıtlanabilir; finansman maliyetleri önemli ölçüde artabilir. Bu koşullarda, Şirket'in planlanan veya gelecekteki yatırım harcamalarının bir kısmı dış kaynaklardan, banka kredileri veya iç ve dış piyasalarda borçlanma yoluyla finanse edilmesi gerekebilir. Ancak, gerekli finansmanı kabul edilebilir koşullarda ya da hiç temin edilemeyebilir. Nakit akışı ve borç ödeme kapasitesi Şirket'in faaliyet performansına bağlıdır. Gerekli fonların sağlanamaması durumunda, borçların ödenmesinde zorluk yaşanabilir.

Enflasyon / Kur Uyumsuzluğu Riski:

2026 yılının ilk 6 ayında, gelirlerinin %79'u Amerikan doları, %21'i Euro cinsindendir; giderlerin ise %71'i Amerikan doları, %14'ü Türk Lirası, %5'i Euro, %4'ü Brezilya Reali, %3'ü Endonezya Rupisi ve %2'si Tayland Bahtı cinsindendir. Enflasyon / Döviz Kuru Uyumsuzluğu riski, şirketin maliyet yapısı ile gelir yapısı arasındaki döviz kuru farklılıklarından ve enflasyonist baskılardan kaynaklanan, kar marjlarını olumsuz etkileyebilecek potansiyel riskleri ifade etmektedir.

Türkiye, Brezilya ve Endonezya gibi faaliyet gösterilen gelişmekte olan piyasalarda, işçilik ve enerji gibi operasyonel maliyetler yerel para birimlerinde fiyatlandırılmaktadır. Bu yerel para birimlerinin (örneğin Türk Lirası, Endonezya Rupisi, Brezilya Reali) Amerikan doları veya Euro karşısında değer kazanması, şirketin işçilik ve enerji maliyetlerinde artışa sebep olarak, maliyetler ile gelirler arasında bir "uyumsuzluk" yaratabilir ve artan hammadde, işçilik ve enerji maliyetlerinin müşterilere yansıtılamadığı durumlar kârlılığı olumsuz etkileyebilme potansiyeli taşımaktadır.

2022 yılının son çeyreğinden itibaren Türkiye'de yaşanan yüksek enflasyon ortamına karşılık Amerikan doları ile TL arasındaki değişimin enflasyonun altında kalmasıyla birlikte, Şirket'in TL cinsinden maliyetlerinin Amerikan doları cinsinden değeri artmıştır. Türkiye'de yüksek enflasyonun devam etmesi, buna karşılık Amerikan doları ile Türk Lirası arasındaki değişimin enflasyonun altında kalması, Şirket'in Türkiye operasyonlarındaki Türk Lirası cinsinden olan işçilik, enerji gibi maliyetlerinin önemli ölçüde yükselmesine sebebiyet verebilir. Şirket, yüksek rekabet koşulları nedeniyle bu maliyet artışlarını, ürün fiyatlarını artırarak müşterilerine yansıtamayabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri, kârlılığı, faaliyet sonuçları ve mali durumunda önemli derecede olumsuz bir etkiye sebebiyet verebilir.

Yangın Riski:

Şirket'in faaliyette bulunduğu üretim tesislerinde yaşanabilecek yangın riskleri, operasyonlarının kesintiye uğramasını ve dolayısıyla finansalların olumsuz yönde etkilenmesine yol açabilir.

Yangın riski, kimyasal üretim süreçlerinin doğasında bulunan tehlikelerden kaynaklanan, potansiyel olarak ciddi üretim kesintilerine, finansal kayıplara ve itibara zarar verebilecek, özellikle belirli üretim tesisleri için geçerli olan önemli bir operasyonel risktir.

Şirket'in üretim faaliyetleri, toksik veya tehlikeli maddelerin depolanması, elleçlenmesi, taşınması, üretimi veya kullanımı gibi süreçleri içermektedir. Bu durum, yangınlar, patlamalar, zehirli madde salımları veya mekanik arızalar gibi operasyonel riskleri beraberinde getirir.

Tesislerde yangınların meydana gelmesi, üretim kaybına yol açabilir ve şirketin müşteri ihtiyaçlarını karşılamasını zorlaştırabilir. Bu durum, üretim süreçlerini, finansal durumu, faaliyet sonuçlarını ve nakit akışlarını hem operasyonel zorluklar sırasında hem de sonrasında önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir ve şirketin itibarını zedeleyebilir. Ayrıca, yangınlar, şirketin kendi mülküne olduğu kadar, üçüncü taraf mülküne veya çevreye zarar verebilir. Bu tür olaylar, önemli mali yükümlülüklerle, hukuki veya cezai sonuçlara ve hatta ilgili üretim tesisinin geçici veya kalıcı olarak kapatılmasına yol açabilir. Yangın sonucunda yaşanan fiziksel hasarların ve kar kayıplarının sigorta teminatının üzerinde gerçekleşmesi veya poliçe muafiyet bedelinin yüksek olması durumunda beklenmeyen finansal kayıplar yaşanabilir.

İklim Değişikliği Kaynaklı Riskler:

İklim değişikliği Şirket'in operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in Haziran 2026 tarihi itibarıyla çeşitli coğrafyalara yayılmış 12 üretim tesisi, 2 Ar&Ge Merkezi ve 2 Teknik Merkezi, yine çok çeşitli coğrafyalarda lokal ve global tedarikçi ve müşteri ağı bulunmaktadır. Bu tesisler bulundukları konum itibarıyla iklim değişikliği ile bağlantılı fiziksel riskleri (sel, aşırı sıcaklık, fırtına vb.) ve geçiş risklerini (karbon regülasyonları, yeni standartlar, müşteri beklentileri vb.) taşımaktadırlar.

Şayet Kordsa, iklim değişikliğinin yarattığı risklere karşı gerekli uyum projelerini zamanında uygulayamazsa ve risk azaltma faaliyetleri yeterli ve zamanında yapılmazsa, bu durum pazar payını, operasyonel sürekliliğini ve satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Endonezya, Tayland ve US Chattanooga tesislerinin sel riski, US Laurel Hill tesisinin fırtına riski, US Chattanooga tesisin orman yangını riski taşıdığı değerlendirilmektedir.

İklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler (sel, su kıtlığı, aşırı sıcaklık, beklenmeyen hava olayları) nedeniyle şirket fiziksel varlıkları (bina, makine, ekipman ve stok) zarar görebilir, hammadde ve ürünlerin lojistiği sektöre uğrayabilir, tedarikçilerin veya kritik altyapı hizmet sağlayıcılarının faaliyetlerinde kesintiler yaşanabilir, bu durumlar neticesinde satış kayıpları ile karşılaşılması ihtimali vardır. Örneğin 3 Mart 2025 tarihinde, Şirket'in Endonezya tesisinde meydana gelen sel felaketi nedeniyle bazı stoklar ve maddi duran varlıklar zarar görmüştür. Sel olayından etkilenen varlıklar, konsolide finansal tablolarda yer alan toplam stokların yaklaşık %2,6'sına tekabül eden 5,6 milyon Amerikan doları (222,5 milyon TL) ve maddi duran varlıkların yaklaşık %6,6'sına tekabül eden 21,4 milyon Amerikan doları (850,5 milyon TL) tutarındadır.

İklim değişikliği kaynaklı geçiş riskleri nedeniyle üretim maliyetleri artabilir, karbon fiyatlama mekanizmaları, emisyon ticaret sistemleri, karbon vergileri ve müşteri kaynaklı sürdürülebilirlik gereklilikleri nedeniyle ek yatırım ve uyum maliyetleri çıkabilir, yaşanabilecek uyumsuzluk durumlarında satış kayıpları, pazar payı kayıpları yaşanabilir, cezai bedeller ile karşılaşılma ihtimali vardır.

Uzun vadede iklim değişikliği kaynaklı hasar sıklığı ve şiddetindeki artış, sigorta maliyetlerinin yükselmesine, teminat koşullarının daralmasına veya belirli risklerin sigortalanabilirliğinin

azalmasına neden olabilir, şirket beklenmedik finansal maliyetlerle karşılaşabilir. Ayrıca, iklim değişikliği kaynaklı oluşabilecek fiziksel hasarların ve kar kayıplarının sigorta teminatının üzerinde gerçekleşmesi veya poliçe muafiyet bedelinin yüksek olması durumunda beklenmeyen finansal kayıplar yaşanabilir.

Afet veya Olağanüstü Durum Riski:

Şirket'in, faaliyet gösterdiği bölgelerde, iklim değişikliği dışında da meydana gelebilecek her türlü deprem vb. doğal afet ve diğer beklenmedik olağanüstü durumlara maruz kalma riski söz konusu olabilir. Ayrıca enerji, su, telekomünikasyon ve ulaşım altyapılarında meydana gelebilecek kesintiler nedeniyle üretim faaliyetleri sektöre uğrayabilir ve iş sürekliliğinin sağlanması zorlaşabilir. Bu tür olaylar; üretim ve hizmet süreçlerinde kesintilere, tedarik zincirinde aksamalara, fiziksel varlıkların zarar görmesine ve müşteri taleplerinde daralmaya yol açabilir. Ayrıca afet kaynaklı operasyonel aksaklıklar, şirketin gelirlerinde azalmaya, maliyetlerinde artışa ve nakit akışında bozulmaya sebebiyet verebilir. Şirket'in deprem bölgesinde bulunan tesislerinde şiddetli depremler yaşanması durumunda sabit kıymet hasarları ve kar kayıpları yaşanabilecektir. Bu durum da Şirket'in operasyonları ve finansal performansı üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilir.

Sigorta Poliçelerinin Kapsam ve Limit Yetersizliği Riski:

Şirket'in karşılaştığı tüm risklere karşı sigorta yaptırması mümkün olmayabilir ve sigorta kapsamında dışında kalan zararlarla karşılaşabilir.

Şirket'in mevcut global sigorta poliçesi geniş kapsamlı olmakla birlikte, maruz kalınabilecek zararlar sigorta limitlerini aşabilir veya poliçelerin kapsamı dışında kalan zararlar ortaya çıkabilir.

Şirket'in Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerine yönelik sorumluluk sigortası, ürün sorumluluğu sigortası, işveren sorumluluğu sigortası ile mal ve işletme zararlarına karşı geleneksel sigorta poliçeleri bulunmaktadır. Ancak, bu sigorta kapsamı Şirket'in operasyonlarıyla bağlantılı tüm risklere karşı yeterli koruma sağlamayabilir.

3 Mart 2025 tarihinde Endonezya tesisinde meydana gelen sel felaketi sonucunda bazı stoklar ve maddi duran varlıklar zarar görmüş olup, bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal tablolarını olumsuz etkileyebilecek potansiyel bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu zarar, konsolide finansal tablolarda yer alan toplam stokların yaklaşık %2,6'sına ve maddi duran varlıkların %6,6'sına tekabül etmekte olup, sigorta şirketiyle tazminat süreci devam etmektedir.

Yetersiz sigorta kapsamından kaynaklanan zararlar, Şirket'in geleceği, işleyişi, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler yaratabilir.

İş Sürekliliği ve Felaket Kurtarma Sistemleri Riski

Kordsa, dört kıtada altı farklı ülkede faaliyet gösteren küresel bir şirket olarak, operasyonel sürekliliğini ve devamlılığını tehdit eden, fiziksel ve operasyonel risklere maruz kalmaktadır. Önemli tesislerinde meydana gelebilecek herhangi bir kesinti veya felaket, iş modelini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileme potansiyeli taşımaktadır. Özellikle sürekli üretim gerçekleştirilen, başta Nylon66 iplik tesisleri olmak üzere üretim hatlarında yaşanabilecek kesinti veya felaketler, operasyonel süreklilik planlarının etkinliğini azaltabilir ve beklenenden uzun toparlanma süreleri tedarik zincirinde aksamalara, ek sermaye harcamalarına ve itibar kaybına yol açabilir.

Kordsa'nın operasyonlarında meydana gelebilecek kesinti ve felaketler sonucunda, Şirket'in operasyonel süreklilik planlarının etkinliğine olan güven sarsılabilir ve tesislerin yeniden yapılandırılması ve işe geri dönülmesi için gereken zaman planlanandan uzun sürerse, tedarik zinciri aksamaları, itibar kaybı ve beklenmedik ek sermaye harcamaları ortaya çıkarak faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını maddi olarak olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, kritik

tedarikçilerin, lojistik hizmet sağlayıcılarının veya bilgi teknolojilerinin altyapılarının etkilenmesi durumunda operasyonel kesintilerin etkisi daha da artabilir ve toparlanma süresi uzayabilir.

Siber Güvenlik ve Bilgi Sistemleri Riski

Kordsa, küresel çapta yürüttüğü faaliyetler ve faaliyet gösterdiği iş kollarında sunduğu ileri malzeme çözümleri nedeniyle, günlük operasyonlarının yürütülmesinde karmaşık ve küresel Bilgi Teknolojileri (“BT”) sistemlerine ve ağlarına yüksek derecede bağımlıdır. Bu sistemlerde yaşanabilecek arızalar, siber saldırılar veya yetkisiz erişimler, üretim ve tedarik zincirinde kesintilere, gizli bilgilerin tehlikeye girmesine ve itibar kaybına yol açabilir. Ayrıca, üçüncü taraf BT hizmetlerine bağımlılık da operasyonel süreklilik açısından risk oluşturmaktadır.

Bu sistemlerin kesintisiz çalışması, üretimden lojistiğe, finansal raporlamadan müşteri yönetimine kadar tüm kritik iş süreçleri için hayati önem taşımaktadır. Ayrıca, üretim operasyonlarını destekleyen endüstriyel kontrol sistemleri, otomasyon altyapıları ve operasyonel teknoloji (OT) sistemlerine yönelik siber saldırılar veya sistem arızaları, üretim duruşlarına, kalite sorunlarına ve müşteri teslimatlarında gecikmelere yol açabilir.

Şirket’in üretim tesislerinin ve tedarik zincirinin sürekli operasyonel akışını destekleyen bilgi sistemlerinde meydana gelebilecek herhangi bir arıza, aksama veya yıkım, faaliyet sonuçlarını ciddi şekilde olumsuz etkileyebilir.

Şirket’in ticari sırları, fikri mülkiyeti ve hassas müşteri verileri dahil olmak üzere gizli bilgilerinin, siber saldırılar, yetkisiz erişim, kötü amaçlı yazılımlar veya çalışan hataları nedeniyle tehlikeye girmesi operasyonları önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir ve şirketin itibarını zedeleyebilir.

Kritik BT hizmetlerinde ilişkili bir tarafa olan bağımlılık nedeniyle, BT sistemlerinde yaşanabilecek herhangi bir aksaklık Kordsa’nın operasyonel sürekliliğini olumsuz yönde etkileyebilir.

Bu risk faktörlerinden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, üretim kesintileri, maddi ve finansal kayıplar, yasal cezalar, müşteri güveninin azalması ve itibar kaybı dahil olmak üzere faaliyet sonuçlarını ve finansal sonuçlarını olumsuz olarak etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Ekonomik Dalgalanmalar ve Sektörel Döngüsellikten Kaynaklanan Riskler:

Faaliyette bulunan sektörlerin döngüsel doğası, Şirket’in ürünlerine olan talebi etkilemekte olup, bu durum faaliyetler, finansal durum, operasyonel sonuçlar ve nakit akımı üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir.

Küresel ekonomik gelişmeler, doğrudan ve dolaylı olarak Şirket’in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerde dalgalanma ve döngüsellik yaratmakta, bu durum Şirket’in ürünlerine olan talebi de önemli ölçüde etkileyebilir. Şirket’in ana faaliyet konusu olan lastik güçlendirme sektöründe, yedek lastik satışları ve farklı araç segmentlerine yayılmış talep sayesinde yaşanabilecek dalgalanma, otomotiv sektörüne kıyasla genellikle daha sınırlı olsa da, döngüsel nitelik göstermektedir. Bu çerçevede, otomotiv veya lastik sektörlerinde yaşanabilecek bir durgunluk Şirket’in finansallarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket’in diğer önemli segmenti olan kompozit teknolojileri sektöründe özellikle tüketimin sivil havacılıktan gelmesine karşılık Covid-19 pandemisi sonrasında toparlanmanın kompozit tüketiminin yüksek olduğu uçak üretimlerinde istenilen seviyede olmaması, Şirket’in kompozit faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet konusunun niteliği ve yüksek sabit varlık bazı, ürünlere olan talepte yaşanabilecek azalışlar karşısında sabit maliyetlerin hızlı bir şekilde aşağı yönlü uyarlanması zorlaştırmakta olup, bu durum kârlılık üzerinde önemli olumsuz etkiler yaratabilir.

Faaliyet gösterilen pazarlarda büyüme oranlarının yavaşlaması ya da bu pazarlarda resesyon eğilimlerinin ortaya çıkması, Şirket'in ürünlerine olan talebin azalmasına neden olabilir ve bu durum faaliyetler, finansal durum ve operasyonel sonuçlar üzerinde önemli olumsuz etkilere yol açabilir.

Lastik güçlendirme ürünleri büyük ölçüde otomotiv sektörüne bağlıdır. Küresel otomotiv pazarında yaşanabilecek daralmalar veya elektrikli araçlara geçiş sürecinde kullanılan lastik türlerindeki değişimler, Şirket'in satış hacmini olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca, belirsiz ekonomik koşullar ve piyasa istikrarsızlıkları; gerek Şirket'in gerekse müşterilerin ve tedarikçilerin talep eğilimlerini ve ekonomik koşulları öngörmesini zorlaştırmakta olup, bu durum faaliyetler üzerinde öngörülemeyenlik yaratmaktadır. Bu belirsizlik, üretim fazlası ya da yetersizliği riskini, yapılan yatırımların beklenen getiriye sağlayamaması veya zarar doğurması riskini ve genel verimsizlik riskini artırmaktadır.

Bu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler yaratabilir.

Önemli Müşteri Kaybı ve Siparişlerde Azalma Riski:

Şirket'in özellikle lastik güçlendirme segmentindeki satışlarının yıllar itibarıyla %65-70'lik önemli bir bölümü, global pazardaki büyük ölçekli lastik üreticilerine gerçekleştirilmektedir. Bu müşterilerden birinin veya birkaçının sipariş hacimlerini azaltması ya da tamamen sonlandırması, Şirket'in gelirlerinde ve kârlılığında kayda değer azalışa yol açabilir. Ayrıca, müşterilerin üretim stratejilerinde, tedarikçi seçim politikalarında veya satın alma tercihlerinde meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in satışlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Bunun yanı sıra, küresel rekabet, alternatif tedarikçi tercihleri, müşterilerin maliyet odaklı stratejileri veya ekonomik durgunluk gibi dış faktörler nedeniyle müşteri talebinde azalma yaşanabilir. Özellikle stratejik öneme sahip bir müşterinin kaybedilmesi veya önemli ölçüde sipariş azaltılması kapasite kullanım oranlarında düşüşe, sabit maliyetlerin karşılanmasında zorlanmaya ve stok seviyelerinde artışa sebebiyet verebilir.

Bu risklerin gerçekleşmesi halinde, Şirket'in faaliyetleri, nakit akışı, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler ortaya çıkabilir.

Şirket'in Ürettiği Malzemelere Yönelik Teknoloji veya Eğilim Değişiklikleri Riski:

Yeni malzemelerin (ör. aramid, yüksek dayanımlı sentetik elyaflar) geleneksel kord bezi yerine tercih edilmesi, mevcut ürünlere olan talebi azaltabilir.

Kompozit pazarı hızla gelişen bir alan olmakla birlikte, yeni nesil karbon fiber veya biyokompozit teknolojilerinde geri kalınması, Şirket'in rekabet gücünü azaltabilir. Kompozit üretiminde kullanılan karbon fiber, epoksi reçine gibi hammaddelerin fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar, maliyetleri artırarak kârlılığı olumsuz etkileyebilir.

Kompozitler; havacılık, savunma, enerji ve denizcilik gibi sektörlerde kullanılmaktadır. Bu sektörlerden birinde yaşanabilecek daralma, Şirket'in satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Avrupa Birliği Otomotiv Sektöründe Yaşanabilecek Talep Daralma Riski:

Şirket'in ana müşteri gruplarını, ürünlerinin yoğun olarak kullanıldığı lastik üreticileri ve otomotiv sektörü şirketleri oluşturmaktadır. Avrupa Birliği ("AB") ülkeleri, ihracat açısından en önemli

pazarlarından biri hem de otomotiv ve lastik sektörünün küresel ölçekte en büyük tüketim merkezlerinden biridir. AB’de otomotiv sektöründe yaşanabilecek bir kriz; araç satışlarında daralma, üretim hacimlerinde düşüş ve otomotiv tedarik zincirinde yavaşlamalara yol açarak Şirket’in ürünlerine olan talebin azalmasına neden olabilir.

Böylesi bir kriz; Şirket’in satış hacminde düşüşe, fiyatlama gücünün zayıflamasına ve stok seviyelerinin artmasına yol açabileceği gibi, nakit akışı ve kârlılık üzerinde de önemli olumsuz etkiler yaratabilir. Ayrıca, AB’deki otomotiv üretiminde yaşanabilecek gerilemeler, özellikle kord bezi gibi lastik güçlendirme malzemelerine yönelik talebi doğrudan etkileyebileceğinden, Şirket’in üretim planlarını, kapasite kullanım oranlarını ve genel operasyonel verimliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi, Şirket’in faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkilere sebep olabilir.

Küresel Tedarik Zinciri ve Müşteri Onaylı Ürünlerden Kaynaklanan Riskler:

Küresel ürün tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintiler, hammadde fiyatları ile navlun maliyetlerini artırarak Şirket’in finansalları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket’in faaliyetleri, ürün tedarik zincirinin kesintiye uğraması riskine tabidir. Şirket’in lastik güçlendirme segmentinde Nylon 66 ve Polyester iplik hammaddeleri, kompozit teknolojileri segmentinde ise karbon iplik başta olmak üzere seramik, cam elyaf alımı bulunmaktadır. Bu ürünlerin tedarik edilmesi genel olarak kıtalar arası deniz taşımacılığı ile gerçekleştirilmektedir. Bu nedenle, Süveyş Kanalı’nın kapanması, Kızıldeniz ve çevresinde yaşanabilecek güvenlik sorunları, jeopolitik çatışmalar, yaptırımlar, okyanus ötesi korsan saldırıları veya deniz taşımacılığında yaşanabilecek diğer operasyonel kesintiler; tesislere hammadde tedarikini olumsuz etkileyebilir, teslimat sürelerini uzatabilir ve/veya navlun maliyetlerini artırabilir. Bu riskin gerçekleşmesi, genel üretim ve teslimat süreçlerinde gecikmelere yol açabilir ve Şirket’in finansal durumu ile faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket’in onaylı ürünleri, müşterilerin ürün özelliklerine bağlı olarak üretilmektedir. Şirket’in farklı tesisleri, farklı müşterilere veya farklı bölgelerdeki müşterilere ürün tedarik ettiğinden, tüm tesisleri benzer onaylı ürünleri üretme kapasitesine sahip olmasına karşılık, onay süreçleri nedeniyle üretimi gerçekleştiremeyebilir. Örneğin, sivil havacılık sektörüne kompozit malzemeler sağlayan üretim tesisleri genel itibarıyla ABD’de yerleşik olup, bu ürünlerin diğer tesisler tarafından, müşteri onayı olmaması nedeniyle tedarik edilme şansı bulunmamaktadır. Şirketi’nin ABD’deki kompozit üretim tesislerinde bir kesinti veya kapanma olması durumunda, söz konusu onaylı müşterilere ürün tedarik edememe riski ortaya çıkabilir. Bu risk, özellikle ekipmanlarının diğer ürünlerden farklı olduğu özel ürünler için daha da artabilir.

Hammadde ve Enerji Fiyatlarındaki Dalgalanmalardan Kaynaklanan Riskler:

Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ile enerji fiyatlarındaki oynaklık ve enerji arzını ve fiyatlarını etkileyen faktörler, Şirket’in operasyonel faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkilere yol açabilir.

Şirket, hammadde fiyatlarındaki artışları, formül bazlı fiyatlamalar kullanarak ya da yıllık, üç aylık ve altı aylık periyotlarda fiyat ayarlamalarını yeniden müzakere ederek müşterilere yansıtılabilmektedir. Ancak, bu formül bazlı fiyat anlaşmalarını sonuçlandırmak veya uygulamakta, ya da fiyatları periyodik olarak yeniden müzakere etmekte başarısızlık yaşanabilir. Ayrıca, hammadde alımı ile ürün satışı arasındaki yaklaşık dört ila beş aylık zaman farkı nedeniyle, fiyat değişikliklerinin tamamını müşterilere yansıtamayabilir ya da fiyat değişikliklerini zaman kaymasıyla yansıtabilir.

Enerji fiyatları genellikle dalgalı olup, petrol/doğalgaz üreticisi ülkelerdeki üretim, siyasi ve askeri çatışmalar, yaptırımlar ve jeopolitik gerilimler gibi faktörlerden etkilenmektedir. . Bu gelişmeler

enerji maliyetlerinin yanı sıra hammadde, kimyasal madde ve navlun maliyetlerinde de artışlara neden olabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet gösterdiği bazı ülkelerdeki devlet kontrolündeki enerji fiyatlandırması da enerji maliyetlerini etkileyebilir.

Hammadde ve enerji maliyetlerindeki artışlar, müşterilere yansıtılamadığı veya başka şekilde telafi edilemediği takdirde, kar marjlarında azalmaya neden olacaktır. Maliyet artışlarını müşterilere yansıtılabilirse bile, müşterilerin satın alımlarını azaltması veya ikame ürünlere yönelmesi nedeniyle talep düşebilir ve satış hacmi azalabilir.

Bu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in finansal ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkilere yol açabilir.

Düzenleyici Değişiklikler ve Vergi Politikaları Riski:

Şirket, sektöründeki diğer tüm şirketler ile birlikte mevcut kanun ve düzenlemelere tabidir. Şirket'in kontrolü dışında gelecekte kanunlarda ve mevzuatta veya vergi politikalarında yapılacak değişiklikler faaliyet maliyetlerinin artmasına, ek yatırım ve uyum yükümlülüklerinin doğmasına, operasyonel süreçlerde değişiklik yapılmasına veya ilave vergisel yükümlülüklerle karşılaşılmasına neden olabilir. Bu tür değişiklikler ve uyum yükümlülükleri, şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde doğrudan veya dolaylı olumsuz etki oluşturabilir.

Jeopolitik Riskler:

Şirketin üretim tesislerinin, tedarikçilerinin ve müşterilerinin faaliyet gösterdiği coğrafyalarda yaşanacak siyasi, ekonomik ve hukuki istikrarsızlıklar sonucunda şirket operasyonları kesintiye uğrayabilir ve finansallar olumsuz yönde etkilenebilir.

Türkiye'nin Ermenistan, Gürcistan, İran, Irak ve Suriye gibi komşu ülkelerdeki süregelen siyasi ve güvenlik kaygıları taşıyan bir bölgede bulunmasının ekonomik sonuçları Kordsa'nın faaliyetlerini etkileyebilir. Ayrıca, Endonezya ve Tayland gibi faaliyet gösterilen diğer gelişen piyasalardaki siyasi veya sosyal huzursuzluk ve terör eylemleri de işleri olumsuz etkileyebilir. Kızıldeniz'deki ticari gemilere yönelik saldırı girişimleri, küresel tedarik zincirinde şoklara neden olabileceği gibi, yakın coğrafyalardaki ülkelerin arasındaki silahlı çatışmalar ve uygulanan yaptırımlar küresel ekonomiyi ve Kordsa'nın operasyonlarını olumsuz etkileyebilir. Bunun yanı sıra, ABD/İsrail ile İran arasında yaşanan çatışmalar ve bölgede artan jeopolitik gerilimler, petrol fiyatlarında yükselişe neden olarak hammadde, enerji, kimyasal madde ve navlun maliyetlerini arttırmıştır. Güncelde yaşanan ve bölgece gelecekte de yaşanabilecek söz konusu maliyet artışlarının müşterilere tam ve zamanında yansıtılamaması durumunda Şirket'in kârlılığı ve finansal sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Kordsa ürünlerinin üretimini, fiyatlandırılmasını ve pazarlanmasını etkileyen ticaret düzenlemeleri ve gümrük vergisi uygulamaları, ülkelerdeki müşteri ve tedarikçilere erişimin kaybedilmesine yol açan ticaret yaptırımlarının uygulanması satış ve pazar kayıplarına neden olabilir.

Karbon Vergisi ve Emisyon Ticaret Sistemi:

Kordsa'nın Türkiye'deki İzmit tesisi, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında yer alacaktır. Şirket, İzmit tesisinin Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamına girecek olmasını göz önünde bulundurarak karbon yönetimine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. İki yıl sürmesi planlanan ETS pilot uygulama dönemi sonrasında karbon fiyatlamasına tabi hale gelecek olan tesiste, yıllık emisyon tahsisatının yetersiz kalması durumunda ilave karbon maliyetleri oluşabilir; karbon fiyatlarının bütçelenen fiyatların üzerinde gerçekleşmesi durumunda şirketin finansalları olumsuz etkilenebilir. Bununla birlikte, Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemelerinin kapsamının genişlemesi ve CBAM uygulamasının ilerleyen yıllarda daha kapsamlı hale gelmesi durumunda, Kordsa AB pazarına ihracat yaparken daha yüksek uyum maliyetleriyle karşılaşabilir. Bu durum, ürünlerin AB pazarındaki rekabet gücünü azaltabilir ve

potansiyel olarak pazar payını olumsuz yönde etkileyebilir, şirketin finansal performansı üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Pay sahipleri temel olarak kâr payı (temettü) ve sermaye kazancı olmak üzere iki tür gelir elde ederler. Ayrıca, borsada işlem gören payların nakde çevrilebilme kolaylığı likidite olarak tanımlanmaktadır. Bu kapsamda ihraç edilecek paylara ilişkin riskler Kar Payı Geliri ve Sermaye Kazancı Riski olarak aşağıda açıklanmaktadır:

Kâr payı riski: Kar payı, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Payları Borsa’da işlem gören şirketler karını nakden veya kâr payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Şirket’in finansal riskler ve zarar riski gerçekleştiği ölçüde beklenen karın elde edilememesi, kar edilse bile mevzuat gereği oluşan karın ancak geçmiş yıllar zararlarını aşan kısmının dağıtılabilmesi veya genel kurulca karın dağıtılmamasına karar verilmesi nedeniyle kar dağıtılamaması riski vardır. Nitekim Şirket izahnamede yer alması gereken finansal tabloların ait olduğu hesap dönemlerinden 2024 ve 2025 yıllarında dönem zararı elde etmiş olduğundan kâr payı dağıtamamış; 2023 yılında ise Şirket dönem karı elde etmiş fakat küresel ekonomik şartlar çerçevesinde Şirket’in finansal esneklik kabiliyetini artırabilmek amacıyla kar payı, dağıtımına konu edilmeyerek olağanüstü yedek olarak ayrılmıştır. Şirket’in faaliyette bulunduğu sektörlerde karlılık baskılarının sürmesi ile yüksek borçluluk nedeniyle oluşan finansman maliyetleri dolayısıyla Şirket bir süre daha kar dağıtımını gerçekleştiremeyebilir.

Sermaye kazancı riski: Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların Borsa İstanbul A.Ş.’de oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler sonrasında elden çıkarılması yatırımların zarar etmesine neden olabilir. Global ekonomik ve finansal krizleri jeopolitik riskler, Türkiye’deki ekonomik, jeopolitik riskler, sektörel riskler, sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar ve benzeri durumların olması halinde genel olarak Şirket’in Borsa’da işlem gören payları, satış baskısı altında kalabilir ve Şirket’in pay fiyatları düşebilir. Sonuç olarak, pay sahibi Şirket’in karına veya zararına ortak olmaktadır.

Şirket’in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya Şirket’in faaliyet sonuçlarının ya da finansal performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırımını sürecinde almış oldukları payları satamamalarına veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir.

İhraççı ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

İhraççı tarafından gelecekte yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık oranlarını olumsuz etkileyebilir.

Türk Lirasının değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket’in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket’in paylarının fiyatı i) finansal performansındaki ii) yurtiçi ve yurtdışı makroekonomik ortamdaki ve iii) izahname’nin risk faktörleri bölümünde veya başka bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket’in operasyonel sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması Şirket’in paylarının fiyatının düşmesine neden olabilir. Yatırımcılar bu riskleri göz önünde bulundurarak yatırım kararı almalıdır.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

1973 yılında Sabancı Holding'in bir iştiraki olarak kurulan Kordsa, lastik ile kompozit teknolojileri pazarlarında, 12 üretim tesisi ve yaklaşık 4.166 çalışanı ile Kuzey Amerika'dan Asya Pasifik'e kadar geniş bir alanda üretim gerçekleştirmektedir. Şirket, 6 Ocak 1986 yılında Borsa İstanbul'da halka arz edilmiştir.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Ticaret Unvanı	Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi
İşletme Adı	Kordsa

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No:90 41310 İzmit / KOCAELİ
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	26907

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket süresiz olarak 17.08.1973 tarihinde kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Şirket'in hukuki statüsü: Anonim şirket.

Tabi olduğu mevzuat : T.C. Kanunları

Kurulduğu ülke : Türkiye

Kayıtlı Adres ve

Fiili Yönetim Adresi : Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Cad. N:90 41310 İzmit / KOCAELİ

İnternet Adresi : www.kordsa.com - <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com>

Telefon : (262) 316 70 00 – (0216) 300 10 00

Faks : (262) 316 70 70

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in en önemli yatırım harcamaları mevcut makine ve ekipmanların bakımları için yapılan harcamalar ve yeni üretim hatları için alınan makine ve ekipmanlar ile bu yatırımların gerektirdiği bina düzenlemelerinden oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin yapılan yatırımların ağırlığını bilgi sistemlerine ilişkin yapılan yatırımlar oluşturmaktadır.

Şirket'in 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2026 ilk altı ayında yapmış olduğu yatırım harcamalarının detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Yatırım Harcamaları (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	-	-	-	-	-
Binalar	29.551	120.564	3.259	-	1.169
Makine, tesis ve cihazlar	135.215	222.295	345.407	136.566	39.139
Motorlu taşıtlar	3.329	-	3.424	-	-
Demirbaşlar	5.346	34.691	14.426	1.479	3.112
Yapılmakta olan yatırımlar	1.063.481	826.727	904.862	591.333	298.889
Maddi Duran Varlıklar	1.236.922	1.204.277	1.271.379	729.378	342.309
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	58.104	408.556	112.036	25.382	29.549
Toplam Yatırım Harcamaları	1.295.026	1.612.833	1.383.415	754.760	371.858

Yatırım harcamaları, Şirket'in faaliyetlerinden yarattığı nakit ve banka kredileri ile fonlanmıştır.Şirket'in söz konusu yatırım harcamaları haricinde, Microtex Composites S.r.l (Microtex)'nin paylarının satın alımı önemli bir yatırım teşkil etmiştir. Microtex'in sermayesinin %60'ını temsil eden paylarının tamamı Şirket tarafından 5 Ağustos 2022 tarihinde 489.564.992 TL bedelle satın alınmıştır. 21 Eylül 2023 tarihinde Microtex'in %1'lik hissesi 15.735.022 TL karşılığında satın alınmış ve Şirket'in Microtex'teki payı %61'e yükselmiştir. Alınan hisse alım işlemi banka kredisi ile finanse edilmiştir. 20 Mayıs 2025 tarihinde de Şirket, Microtex'in %39'luk azınlık paylarını 1.517.193.582 TL bedelle satın almıştır.

Anılan hisse alım işlemlerinin tamamı banka kredisi ile finanse edilmiştir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in yapılmakta olan yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıda tabloda yer almaktadır.

Kapsam	Açıklama	Durum	Tamamlanma Yüzdesi
Tesis ve Yardımcı İşletme Restorasyon Yatırımları	Yardımcı işletme tesislerinin restorasyonu ve yenilenmesine yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	65%
İplik Tesisleri Restorasyon ve Modernizasyon Yatırımları	İplik tesislerinin restorasyonu ve modernizasyonuna yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	78%
Tesis ve Yardımcı İşletme Restorasyon Yatırımları	Tesis alanlarının restorasyonu ve iyileştirilmesine yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	97%
PET İplik Üretim Kapasitesi Artırımı	PET iplik üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	10%
Tesis ve Yardımcı İşletme Restorasyon Yatırımları	TCF tesislerinin restorasyonu ve yenilenmesine yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	6%
Bilgi Teknolojileri Altyapı Yatırımları	Bilgi teknolojileri altyapısının geliştirilmesine yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	92%
Laboratuvar Ekipman Yatırımları	Laboratuvar ekipmanlarının yenilenmesi ve geliştirilmesine yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	78%
Tails Recovery Yatırımı	Üretim süreçlerinde oluşan tails malzemelerinin geri kazanımına yönelik yatırım	Tamamlanmadı	20%
Yardımcı İşletme Makinaları Alımı	Sel felaketi sonrası zarar gören makinaların yenilenmesi	Tamamlanmadı	47%
İşletme Makinaları Alımı		Tamamlanmadı	22%
İşletme Binaları Revizyonları		Tamamlanmadı	57%
Bilgi İşlem Sistemi Revizyonları		Tamamlanmadı	89%
Su ve Hava Altyapısı İyileştirme Yatırımları	Arızalı su boru hatlarının yenilenmesine yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	16%
Su ve Hava Altyapısı İyileştirme Yatırımları	Üretim tesislerindeki hava altyapısının iyileştirilmesine yönelik yatırımlar	Tamamlanmadı	60%

İlgili yatırımlar banka kredileri ve operasyonel olarak yaratılan nakitle finanse edilmektedir. Şirket'in 2026 ilk altı ayında yapmış olduğu yatırımların coğrafi dağılımı ise aşağıdaki tablolarda sunulmuştur:

Yapılmakta olan Yatırımlar- 30.06.2026 (Bin TL)	
Kuzey Amerika	91.440
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	124.455
Asya	147.067
Güney Amerika	8.896
Toplam	371.858

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi: İşbu izahnamenin 6.2.2'nci bölümünde devam eden geleceğe yönelik yatırımlar ve bu yatırımların tamamlanma dereceleri belirtilmiştir. Şirket'in 6.2.2'nci bölümde yer alan yapılmakta olan yatırımlarının haricinde bir yatırım kararı bulunmamaktadır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., 1973 yılında kurulmuş olup Türkiye, Brezilya, Endonezya, Tayland, ABD ve İtalya'da toplam 12 üretim tesisi, 2 Ar&Ge merkezi, 2 Teknik Merkezi'nde bağlı ortakları ile birlikte, izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle, lastik güçlendirme, kompozit güçlendirme ve inşaat güçlendirme alanlarında faaliyet göstermiştir. Mevcut durumda ise Şirket'in faaliyetleri lastik güçlendirme ve kompozit güçlendirme alanlarında sürdürülmekte olup, Kasım 2025 tarihi itibariyle inşaat güçlendirme alanındaki faaliyetlerden tamamen çıkılmıştır. Çıkış gerçekleştirilen inşaat güçlendirme alanının konsolide ciroya etkisi 2023-2024-2025 yılları için sırasıyla %1,1, %1,2 ve %1,0 düzeyindedir. Şirket'in 1 Ekim 2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Şirket'in diğer faaliyet alanı olan inşaat çözümleri ("Kratos") faaliyet kolunun, ilgili faaliyet koluna dahil olan varlıkların (bir kısım makineler, patent, ticari markalar ve diğer fikri mülkiyet hakları, stoklar, yedek parçalar, ilgili diğer varlıklar ve müşteri listeleri şeklindeki maddi ve gayri maddi varlıklarla birlikte) devri suretiyle, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda ulaşılan sonuçlar baz alınarak KDV hariç 10.000.000 (on milyon) Amerikan Doları bedelle, grup şirketi Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiş, ilgili devir süresi 3 Kasım 2025 tarihinde tamamlanarak ilgili faaliyet kolundaki operasyonlar sona ermiştir.

Şirket, lastik sektöründe yakıt tüketimini ve karbon emisyonunu etkileyen ürünler geliştirmekte; kompozit sektöründe araç ağırlığını azaltmaya yönelik teknolojiler üzerinde çalışmaktadır. İnşaat güçlendirme alanında ise altyapı ve üstyapı projelerine yönelik güçlendirme çözümleri üretmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu temel olarak araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ile sınıai tür bezlerin imalatı; transmisyon kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemenin yapısında bulunan sınıai bezler ile sınıai tek kordun imalatı; ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı; her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere, kılavuz bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlanması; araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere Naylon 6, Naylon 6.6 ve PET ("Polietilen Tereftalat") HMLS ("High Modulus Low Shrinkage") polyester ve rayon ağır desiteks iplik imalatı ve tüm pazarlama, satış, ithalat ve ihracatı ile ticari, sınıai, alt yapı hizmetleri, ulaştırma hizmetleri, madencilik, turistik, inşaat konuları, lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi ve sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi başta olmak üzere her türlü işletme konusunda çalışmak amacı

ile kurulmuş ve/veya kurulacak yerli veya yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılmak; sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin, aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel ve karlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde ve lehte rekabet şartları yaratarak yönetilmelerini temin etmektir.

Şirket'in satışlarının ana ürünler bazında kırılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Net Satışlar - Bin TL	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	30.06.2025	%	30.06.2026	%
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	18.121.856	77%	23.184.526	77%	22.715.588	73%	11.488.433	75%	12.655.014	68%
İleri Kompozit	4.702.613	20%	6.219.624	20%	7.824.327	25%	3.624.496	23%	5.555.256	30%
Diğer	678.612	3%	1.028.653	3%	502.625	2%	345.834	2%	383.277	2%
Toplam	23.503.081	100%	30.432.803	100%	31.042.541	100%	15.458.764	100%	18.593.547	100%

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket ve bağlı ortaklıkları, Türkiye, Brezilya, Endonezya, Tayland, ABD ve İtalya'da toplam 12 üretim tesisi, 2 Ar&Ge Merkezi ve 2 Teknik Merkezi'nde, lastik ve kompozit teknolojileri sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

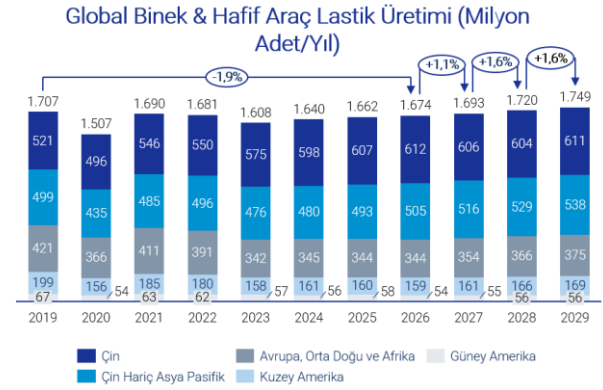
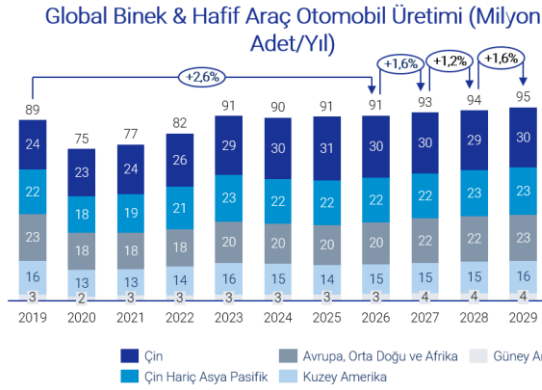
Şirket, otomotiv, havacılık ve endüstriyel araçlara yönelik güçlendirme teknolojileri geliştirmektedir.

7.2.1.1. Lastik Güçlendirme Sektörü

2026 yılı, lastik güçlendirme ve ileri malzeme teknolojileri sektörleri açısından hem zorluklar hem de fırsatlar barındıran bir dönem olmuştur. Küresel talepte ölçülü bir toparlanma sürerken, Asya merkezli üreticilerin agresif fiyatlama stratejileri ve devam eden kapasite artışları, sektördeki rekabet dinamiklerini yeniden şekillendirmektedir. Sektör; tüketici harcamaları, istihdam düzeyi, maaş ve ücret oranları, tüketici güveni, enflasyon, faiz oranları, borçluluk, barınma masrafları, krediye erişim, mevsimsellik ve demografik değişiklikler gibi birçok makroekonomik faktörden etkilenmektedir.

Küresel lastik üretiminin yalnızca %25'i yeni araç üretimine giderken, %75'i yenileme pazarına yöneliktir. Bu durum, özellikle gelişmekte olan pazarlarda büyüme potansiyelini artırmaktadır. Son yıllarda araç ve lastik üretiminde kademeli bir toparlanma gözlemlenmiş, Çin ise değer zincirinin tüm halkalarında güçlü bir büyüme göstermiştir. Avrupa ve Amerika gibi olgun pazarlarda ise üretim hacimleri hâlâ 2019 seviyelerine ulaşamamıştır.

Lastik güçlendirme sektörünü doğrudan etkileyen; otomotiv ve lastik üretim adetlerinin gerçekleşen (2019-2025) ve tahminlenen (2026-2029) değerleri aşağıdaki grafiklerde gösterilmektedir:



Sunulan sektöre ilişkin veriler, Global Data PLC (sektöre ilişkin veriler Global Data PLC'nin üyelerine sağladığı aylık pazar trendleri raporları ile bu raporlara dayanarak Şirket Pazar Araştırmaları Departmanı tarafından aylık yapılan yorumlar esas alınarak verilmiştir. Söz konusu raporlar ve veriler, halka açık olmayıp istenilmesi durumunda; <https://globaldata.com/> web adresinden üye olunarak satın alınabilir.

Lastik güçlendirme sektöründe önemli eğilimlere aşağıda yer verilmiştir:

- **Elektrikli Araçlar ve Sürdürülebilirlik:** Elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla birlikte, yüksek performanslı lastik üretiminde artış gözlenmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik, sektördeki tüm iş süreçlerinin ve ürün geliştirme faaliyetlerinin merkezinde yer almaktadır. Otomotiv, lastik ve lastik güçlendirme malzemesi üreticileri geri dönüştürülmüş ve biyobazlı ham maddeler kullanarak hem çevresel etkiyi azaltmayı hem de döngüsel ekonomiye katkı sağlamayı hedeflemektedir.
- **Dijitalleşme ve Yapay Zeka:** Sektörde dijital dönüşüm hız kazanmış, veri odaklı iş yönetimi, siber dayanıklılık ve üretken yapay zeka uygulamaları operasyonel mükemmeliyet ve sürdürülebilir büyüme için kritik hale gelmiştir.

Rekabet Ortamı

Şirket, küresel ölçekte güçlü rakiplerle karşı karşıyadır. Sektörde rekabet; maliyet avantajı, entegre üretim yapıları ve inovasyon kapasitesi üzerinden şekillenmektedir. Özellikle Asya merkezli üreticiler, düşük maliyetli üretim tesisleri ve agresif fiyatlandırma stratejileriyle global pazarda etkilerini artırmaktadır.

- **Çin,** otomotiv sektöründe küresel değer zincirinin en baskın oyuncularından biri olmaya devam etmektedir. 2026 yılının Ocak-Mayıs döneminde Çin'de 11,6 milyon adet hafif araç üretilmiş (yıllık bazda %6,1 azalış), buna karşılık iç pazar satışları çok daha keskin bir düşüşle 7,9 milyon adede gerilemiştir (%22,1 azalış). Oluşan bu açık, yıllık bazda %66,2 artışla 3,8 milyon adedin üzerine çıkan rekor seviyedeki araç ihracatı ile karşılanmıştır. Çin'in artan araç ihracatı, olgun pazarlardaki yerel üreticiler üzerindeki rekabet baskısını doğrudan artırmaktadır.
- **Avrupa Pazarı:** Çin menşeli lastik ithalatının payı 2019'daki %59 seviyesinden 2023'te %71,2'ye yükselmiş, 2024 yılında Avrupa Birliği ve Birleşik Krallık'a 120 milyon adet Çin menşeli lastik sevk edilmiştir. Avrupa Komisyonu'nun Çin menşeli lastiklere yönelik yeni anti-damping vergileri (iş birliği yapan üreticiler için %24,4; yapmayanlar için %45,3) sonrasında ticaret akışları hızla yeniden yönlenmiştir. Çin kaynaklı ithalat yıllık bazda %23,8 azalarak 61,1 milyondan 46,6 milyona adede

gerilerken; ASEAN kaynaklı ithalat %161 artışla 16,9 milyon adede yükselmiş, yer değiştiren hacmin büyük bölümünü Vietnam ve Kamboçya absorbe etmiştir. Avrupa içi tedarik de %24,4 oranında artış göstermiştir.

- **ABD Pazarı:** 2026 yılı kümülatif verilerine göre ABD binek ve hafif ticari araç lastiği üretimi yıllık bazda %5,6 gerilemiş, ithalat da %1,5 azalmıştır (USTMA). Bu tablo, yalnızca ithal ikamesi değil, geneline yayılan bir talep zayıflamasına işaret etmektedir. Temmuz 2026 itibarıyla lastik kord bezi (TCF) ithalatına uygulanan toplam vergi oranları; Çin için %43,3 (Şubat 2026’da fentanil kaynaklı verginin kaldırılmasıyla %50,8 seviyesinden gerilemiştir), Brezilya için %43,3 (yeni %25’lik Section 301 uygulamasıyla %15,8 seviyesinden yükselmiştir) ve Vietnam için %18,3 (yeni zorla çalıştırma vergisiyle %15,8 seviyesinden yükselmiştir) olarak gerçekleşmiştir. Avrupa Birliği menşeli ürünler %10,0 ile en düşük vergi kademesine inerken, Meksika ve Kanada USMCA kapsamındaki muafiyetle en avantajlı konumu korumaktadır. Bu tablo, menşe stratejisini birinci dereceden ticari bir kaldıraç haline getirmektedir.

Güçlü Yönler

- Kordsa, dört kıtada yedi farklı ülkede faaliyet gösteren küresel bir şirkettir.
- Güçlü bir müşteri portföyüne sahip olup uzun dönemli iş birliktelikleri geliştirmiştir.
- Şirket geniş bir ürün çeşitliliğine sahiptir.
- Şirket, Nylon66 ürünlerinde ileri teknolojiye sahiptir.

Zayıf Yönler

- Şirket’in yüksek sabit maliyet yapısı bulunmaktadır.
- Şirket’in rakiplerinin aksine hammadde üretimine doğru entegrasyonunun bulunmaması nedeniyle rekabette maliyet kaynaklı dezavantaj yaşayabilmektedir.
- Nylon 66 tedarikçilerinin sayısının kısıtlı olması ve buna bağlı olarak pazarlık güçlerinin yüksek olması, şirket açısından tedarik sürekliliği ile maliyet yönetimi bakımından zorluk teşkil etmektedir.
- Şirketin portföyünde geri dönüşüm ürünlerinin oranı düşük olmakla birlikte; kaplı kord bezi atıklarının geri kazanımı ve ISCC+ sertifikalı tesisler üzerinden geri dönüştürülmüş/biyo-bazlı portföy payının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

7.2.1.2. Kompozit Teknolojileri

Şirket, kompozit teknolojileri iş biriminde, havacılık, savunma, otomotiv ve endüstriyel uygulamalara yönelik kuru kumaş, reçine emdirilmiş kumaş, balpeteği ve sandviç yapılar, yapıştırıcı film ve balistik çözümler için malzeme teknolojileri geliştirmektedir. Global üretim ve araştırma&geliştirme merkezleri ile birlikte müşterilere coğrafi olarak yakın konumlanma stratejisini izlemektedir. Kordsa’nın kompozit güçlendirme segmentinin faaliyet gösterdiği sektörler ve kullanım alanları aşağıdaki şekilde detaylandırılmıştır:

- **Havacılık ve uzay:** Orijinal Ürün Tedarikçisi (OEM) ve alt yüklenici firmalar özelinde, geniş ve dar gövdeli uçaklar için yapısal ve uçak içi giydirme (lavabolar, yan duvarlar, baş üstü dolapları, kokpit kapıları vb.) uygulamalar için reçine emdirilmiş kumaş, kuru kumaş, balpeteği ve sandviç yapılar, yapıştırıcı film üretim ve tedariki,
- **Otomotiv:** Lüks segment araçlar ve elektrikli araçlar için hafifletme ihtiyacıyla reçine emdirilmiş kumaş ve kuru kumaş kullanımı,
- **Endüstriyel segmentler:** İnşaat, denizcilik, spor gibi diğer endüstriyel segmentler,
- **Savunma:** Ülkelerin savunma bütçelerindeki artışa paralel olarak gelişen ürün portföyü ve farklı uygulamalarda kullanım ön plana çıkmaktadır.

Şirket'in kompozit teknolojileri iş biriminde ana ürün segmenti olan reçine emdirilmiş kumaş pazarı, Şirket'in kompozit segmentinde önemli ve hedef sektörlerin başında gelmektedir. Reçine emdirilmiş kumaş pazarı, yüksek performans gerektiren uygulamalarda ağırlık tasarrufu, korozyon direnci, üstün yük taşıma, yüksek sertlik gibi performans avantajları sayesinde artan kullanımla birlikte yıllık olarak %6-8 arasında büyüme göstermektedir. Söz konusu pazarda, reçine emdirilmiş kumaş pazarında, 2024 yılı pazar büyüklüğü yaklaşık 5 milyar USD tutarındayken, yıllık bileşik %6-8 oranında artışla 2031 yılında söz konusu tutarın yaklaşık 7,9 milyar USD tutarına ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Pazar rekabeti

Kuru kumaş, reçine emdirilmiş kumaş gibi ara ürün segmentinde pazarın en büyük 5 oyuncusu, toplam pazarın yaklaşık %80'ini kontrol etmektedir. Pazar değer zincirinde geriye ve ileriye dönük entegre oyuncular olması yanı sıra, bu şekilde entegre olmayan oyuncular da yer almaktadır. Şirket, kompozit endüstrisi içerisinde ara ürün üreticisi konumunu üstlenmektedir.

Kordsa, ticari havacılık iç mekan uygulamalarında onaylı ürün portföyünü geliştirmeye çalışmaktadır. Bal peteği segmentinde ise Şirket, özellikle ticari havacılıkta büyüme arayışlarını sürdürmekte ve bu doğrultuda çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket, ticari havacılık sektöründe büyüme hedefleri doğrultusunda şirket alımları ve yatırımlar gerçekleştirmiştir. Havacılık sektörünün önemli merkezlerinden biri olan Amerika pazarında yapılan bu satın almalar ile birlikte Şirket'in havacılık sektöründe teknik ve ticari yetkinlikleri artmıştır. Avrupa'da gerçekleştirilen Microtex yatırımı ile havacılık endüstrisindeki yetkinliklerin yanına otomotiv sektörünü de eklemiştir.

Güçlü Yönler:

- Şirket, yönetsel, organizasyonel ve finansal kaynaklarla güçlü bir kurumsal platforma sahiptir.
- Şirket, çeviklik ve hızlı tepki verme yeteneğine sahiptir.
- Şirket, Kuzey Amerika'da havacılık kompozit sektöründe uzmanlaşmıştır.
- Şirket, havacılık ve enerji sektöründe kullanılan Ox/Ox seramik matriks prepreg üretme kabiliyetine ve özellikle Kuzey Amerika'da havacılık ve savunma sektöründe güçlü bir seramik matriks kompozit pazar erişimine sahiptir.
- Şirket, havacılık sınıfı kalite sistemleri (AS9100 sertifikası) ve özel ekipmanları sayesinde tavizsiz ürün kalitesi sağlayabilmektedir.

Zayıf Yönler:

- Hammaddede tedarikinde kısıtlı oyuncu bulunması nedeniyle şirketin pazarlık gücü düşüktür.
- Şirketin portföyünde sınırlı sayıda nitelikli ürün bulunmaktadır.
- Şirketin değer zincirinde geriye ve ileriye entegrasyon eksikliği vardır.

➤ Şirket, pazar rekabeti hakkında bilgi toplama ve izleme konusunda zorluk yaşamaktadır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirketin ana faaliyet konuları Endüstriyel İplik ve Kord Bezi, ileri kompozit ve diğer ürünlerden oluşmaktadır. Bu ürün gruplarını ve coğrafi olarak kırılımını aşağıda bulabilirsiniz.

Net Satışlar – Bin TL	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	30.06.2025	%	30.06.2026	%
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	18.121.856	77%	23.184.526	77%	22.715.588	73%	11.488.433	75%	12.655.014	68%
İleri Kompozit	4.702.613	20%	6.219.624	20%	7.824.327	25%	3.624.496	23%	5.555.256	30%
Diğer	678.612	3%	1.028.653	3%	502.625	2%	345.834	2%	383.277	2%
Toplam	23.503.081	100%	30.432.803	100%	31.042.541	100%	15.458.764	100%	18.593.547	100%

Net Satışlar - Bin TL	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (**)	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölümler arası düzeltme (*)	Toplam
31.12.2023	9.306.434	7.701.663	2.252.720	5.795.197	-1.552.934	23.503.081
31.12.2024	12.408.781	9.890.536	3.005.533	7.385.469	-2.257.516	30.432.803
31.12.2025	13.384.665	11.531.042	3.353.281	4.753.521	-1.979.969	31.042.541
30.06.2025	7.009.004	5.548.512	1.717.408	2.250.574	-1.066.734	15.458.764
30.06.2026	6.978.351	7.539.910	1.953.364	3.578.427	-1.456.506	18.593.547

Sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden satış gerçekleştirilmemektedir.

(*) Bölümlerle ilişkilendirilemeyen konsolidasyon düzeltmeleri bu satıra dahil edilmiştir.

(**) Kordsa Türkiye Avrupa, Ortadoğu ve Afrika segmenti içerisinde yer almaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.’de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Madde 7.1.1 ve 7.2’de yer alan bilgilerin işbu izahnamenin 5’inci bölümünde belirtilen Şirket’in faaliyet gösterdiği sektöre ve Şirket’e ilişkin risklerden olumsuz etkilenmesi ihtimali bulunmaktadır.

7.4. İhracının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Yoktur

7.5. İhracının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Madde 7.2.1’de sunulan sektöre ilişkin veriler, Global Data PLC ve Lucintel LLC’nin üyelerine sağladığı aylık pazar trendi raporları¹ ile bu raporlara dayanarak Şirket Pazar Araştırmaları Departmanı tarafından yapılan yorumlar esas alınarak verilmiştir.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Şirket’in %61 oranında pay sahibi olduğu, bağlı ortaklığı PT Indo Kordsa’nın üretim tesisleri, faaliyette bulunduğu Endonezya’nın Bogor kentinde 3 Mart 2025 tarihinde gerçekleşen sel

¹ Söz konusu raporlar ve verilen halka açık olmayıp istenilmesi durumunda, <https://www.globaldata.com/> ve <https://www.lucintel.com/> web adreslerinden üye olunarak satın alınabilir.

baskınından olumsuz yönde etkilenmiştir. Sel baskını neticesinde, PT Indo Kordsa'daki tüm üretim operasyonları geçici olarak durdurulmuştur. Bu durum, PT Indo Kordsa'nın tüm müşterileri ve iş ortakları nezdinde "mücbir sebep" teşkil etmiştir.

Üretim tesisinde temizlik ve onarım işlemleri kısa sürede tamamlanmıştır. Sel baskınında üretim tesisinde yer alan çalışanlar, can kaybı olmaksızın güvenli bir şekilde tahliye edilmiştir.

Üretim tesisinin temizleme çalışmaları tamamlandıktan sonra, hasar tespit çalışmalarında, üretim tesislerine enerji sağlayan yardımcı işletmelerin önemli düzeyde etkilendiği görülmüştür. Bu durum, üretim tesisine enerji sağlama konusunda aksamalara ve hasar tespit çalışmalarının uzamasına neden olmuştur. Operasyonların tekrar başlatılması çalışmaları kapsamında, enerji sağlayan yardımcı işletmelerin devreye alınmasını takiben, bez üretim tesisi 2025 yılı Nisan ayı içerisinde, Polyester iplik tesisi 2025 yılı Mayıs ayı içerisinde, Nylon iplik tesisi ise 2025 yılı Haziran ayı içerisinde kademeli olarak faaliyete başlamıştır.

Sel olayından etkilenen envantere ilişkin 5,5 milyon Amerikan doları (209,8 milyon TL) ve maddi duran varlıkların 20,6 milyon Amerikan doları (789,6 milyon TL) tutarındaki değer düşüklüğü 2025 yılı üçüncü çeyrek finansallarında diğer gider olarak kaydedilmiştir. Sel sonrası hurda envanter satışlarından elde edilen 1 milyon Amerikan doları ve 2025 yılında kesinleşen 20 milyon Amerikan doları tutarındaki sigorta gelirleri de 2025 yılı üçüncü çeyrek finansallarına yansıtılmıştır. Sigorta şirketi ile gerçekleştirilen müzakereler kapsamında, 2026 yılının ilk çeyreğinde ilave 5 milyon sigorta geliri finansallara kaydedilmiştir.

PT Indo Kordsa'nın sel baskını kaynaklı risklerine ilişkin olarak, sabit kıymet ve kâr kaybı sigorta poliçesi; on iki aya kadar iş durmasını da kapsayacak şekilde, 50 milyon Amerikan dolarına kadar teminat sağlamaktadır. Sigorta şirketi ile birlikte sigorta tazminine ilişkin süreç devam etmektedir.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihracçıyla olan ilişkileri ve ihracçının grup içindeki yeri:

Şirket, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye bağlı şirketler topluluğunun bir parçasıdır. Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla global düzeyde 11 bağlı ortaklığı ve 1 iştiraki bulunmaktadır:

Şirket Unvanı	Faaliyet Gösterdiği Alanlar
Nile Kordsa Company SAE (Mısır)*	Kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Inc (ABD)	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
Microtex Composites S.r.l. (İtalya)	Lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi
Kordsa Advanced Materials Inc.	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Axiom Materials Inc. (ABD)	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Fabric Development Inc. (ABD)	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Textile Products Inc. (ABD)	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Kordsa Brasil S.A. (Brezilya)	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya)**	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
Thai Indo Kordsa Co., Ltd (Tayland)	Kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Advanced Materials GmbH (Almanya)***	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
B PREG Kompozit ve Tekstil Mühendislik Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.****	Organik liflerden endüstriyel biyokompozit geliştirilmesi

* 31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E.'in finansal tablolarının bilançoda "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

** PT Indo Kordsa Tbk, Endonezya Borsası'nda (Indonesia Stock Exchange) işlem görmektedir.

*** Son durumda, Şirket'in stratejik öncelikleri doğrultusunda lastik güçlendirme ve kompozit teknolojilerine odaklanma stratejisi kapsamında, özellikle 3 Kasım 2025 tarihinde Afyon Çimento T.A.Ş.'ye devri tamamlanan, inşaat güçlendirme iş alanına destek vermek amacıyla kurulmuş olan Almanya Münih merkezli ve Şirket'in %100 bağlı ortaklığı konumundaki Kordsa Advanced Materials Gmbh şirketinin tasfiyesine karar verilmiş olup, 31 Aralık 2025 tarihli tasfiye sürecine ilişkin işlemlere yönelik belgeler yetkili makamlara 12.01.2026 tarihi itibarıyla iletilmiştir. Tasfiye sürecinin Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

**** Son durumda, %10 oranında pay sahibi olduğumuz B PREG Kompozit ve Tekstil Mühendislik Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. isimli iştirakteki hisselerin tamamı, ilgili şirkette mevcut pay sahibi Sabancı Arf İnovasyon ve Ticarileştirme Anonim Şirketi'ne, 500.000 Euro değerinde Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Sabancı Holding Özel Girişim Sermayesi Fonu katılma payı karşılığında 29.01.2026 tarihinde devredilmiştir.

Şirket'in bağlı bulunduğu, Sabancı Topluluğu 17 ülkede 60 binden fazla çalışan ile faaliyet göstermektedir.

Kurum Unvanı	HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi Kimlik No	4540019679
Kurum Ticaret Sicil No	127350-74585
Telefon No	0 (212) 385 80 80
Faks No	0 (212) 385 88 88

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir. Sabancı Topluluğu'nun temel iş grupları; Türkiye ve küresel ölçekte bankacılık ve finansal hizmetler, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, dijital ve diğer alanlarda faaliyet gösteren şirketlerden oluşmaktadır. Kordsa, Sabancı Topluluğu'nun malzeme teknolojileri iş kolunda yer almaktadır.

Sabancı Holding, Sabancı Topluluğu Şirketleri'nin finansman, strateji, iş geliştirme ve insan kaynakları işlevlerinin belirlenmiş kurumsal yönetim prensipleri dahilinde koordine edilmesi ve desteklenmesinden sorumludur. Bu doğrultuda, Sabancı Holding tarafından Şirket'in de dahil olduğu Sabancı Topluluğu Şirketleri'ne yönetsel ve idari destek sağlamakta olup, verilen bu destek ilgili şirketlerin iyi kurumsal yönetim uygulamalarını tamamlayıcı bir nitelik göstermektedir.

Sabancı Holding'in kendi hisselerinin yanı sıra 10 iştirakinin hisseleri de Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Bunların dışında, Sabancı Holding'in payları borsada işlem görmeyen pek çok bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklığı bulunmaktadır.

Sabancı Holding'in sermayesine iştirak ettiği şirketlerden başlıcaları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Gösterdiği Alanlar
Akbank T.A.Ş.	Bankacılık
Aksigorta A.Ş.	Sigortacılık
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	Sigortacılık
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Lastik güçlendirme, kompozit
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Lastik takviye malzemeleri
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Dijital
Afyon Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yapı malzemeleri

Şirket Unvanı	Faaliyet Gösterdiği Alanlar
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yapı malzemeleri
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Dijital
Tursa Sabancı Turizm ve Yat. İşl. A.Ş.	Turizm
Enerjisa Enerji A.Ş.	Enerji
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	Enerji
Cimsa Building Solutions BV	Yapı Malzemeleri
DX Technology Services and Investment BV	Teknoloji Yatırımları
Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş.	Enerji
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.	Otomotiv
Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.	Otomotiv

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, binalar ve tesis, makine ve cihazlar oluşturmaktadır. Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla finansal tablo dipnotlarında yer alan sabit kıymetlerinin dökümü aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Net Defter Değeri (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	323.271	359.039	444.514	409.439	464.092
Binalar	1.345.094	1.651.110	1.923.426	1.814.777	2.014.997
Makine, tesis ve cihazlar	6.171.774	7.956.842	8.056.054	8.804.434	8.320.763
Motorlu taşıtlar	5.005	4.797	5.239	4.728	2.999
Demirbaşlar	196.278	295.186	330.425	313.591	339.349
Yapılmakta olan yatırımlar	1.440.736	1.124.321	1.816.064	1.663.883	2.241.326
Maddi Duran Varlıklar	9.482.157	11.391.295	12.575.722	13.010.851	13.383.525
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	697.056	587.832	688.322	662.152	703.224

Şirket'in finansal ya da faaliyet kiralaması yoluyla edindiği maddi duran varlıklar; gayrimenkuller, demirbaşlar ve taşıtlardan oluşturmaktadır. Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla finansal tablo dipnotlarında yer alan finansal ya da faaliyet kiralaması yoluyla edindiği varlıklara ilişkin tutarsal bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Net Defter Değeri (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Gayrimenkuller	781.156	829.443	888.705	908.707	893.019
Demirbaşlar	325	2.201	-	2.148	-
Taşıtlar	47.210	46.955	43.491	41.531	55.590

Net Defter Değeri (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Diğer	41.908	46.245	31.682	36.718	39.206
Kullanım Hakkı Varlıkları	870.599	924.844	963.878	989.103	987.815

Şirket'in izahnamede yer alan son finansal rapor tarihi itibarıyla, finansal kiralama dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu tarafından önemli tutarda maddi duran varlık edinilmesi yönünde alınmış herhangi bir kararı bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri, yalnızca bağlı ortaklık PT Indo Kordsa nezdinde yer almakta olup, anılan gayrimenkullerin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri, Şirket'ten bağımsız ve PT Indo Kordsa'nın işlem gördüğü Endonezya Finansal Hizmetler Otoritesi ("OJK") tarafından yetkilendirilen Willson & Partners-Knight Frank unvanlı değerlendirme şirketi tarafından 31 Aralık 2023 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeri ise Ruky, Safrudin & Rekan şirketi tarafından belirlenmiştir. Bağımsız değerlendirme şirketi ilgili bölgelerdeki gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli yetkiye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer gayrimenkullerin mevcut piyasa fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşım yöntemine göre belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme metodu ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer hiyerarşi seviyesi 3'tür.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin detayı ve söz konusu gayrimenkullerin rayiç değeri hakkında bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir:

Net Defter Değeri (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	697.056	587.832	688.322	662.152	703.225

Maddi Duran	Edinme	Ekspertiz	Ekspertiz	MDV Değerleme Fon Tutarı / Değer Düşüklüğü Tutarı (USD)*	Net Defter	Ekspertiz	Sınıflandırılması	Ekspertiz Raporu
Varlık Cinsi	Tarihi	Değeri (IDR)	Değeri (USD)	Değeri (USD)	Değeri (USD)	Değeri (TL)	(Yatırım amaçlı olup olmadığı)	Tarihi ve Nosu
Arsa	30.04.1998	34.428.000.000	2.051.484	43.976	2.007.508	86.013.085	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	15 Ocak 2026 No: 00011/2.0095-01/PI/04/0467/1/I/2026
Arsa	7.08.2003 & 26.10.1999	112.429.400.000	6.699.405		6.699.405	287.040.694	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	15 Ocak 2026 No: 00011/2.0095-01/PI/04/0467/1/I/2026
Arsa	30.04.1998	67.698.000.000	4.033.965		4.033.965	172.838.052	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	15 Ocak 2026 No: 00011/2.0095-01/PI/04/0467/1/I/2026
Arsa	27.06.1997	31.931.400.000	1.902.717		1.902.717	81.523.241	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	15 Ocak 2026 No: 00011/2.0095-01/PI/04/0467/1/I/2026
Arsa	27.06.1997	23.856.400.000	1.421.547		1.421.547	60.907.176	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	15 Ocak 2026 No: 00011/2.0095-01/PI/04/0467/1/I/2026
Toplam		270.343.200.000	16.109.118		16.065.142	688.322.247		

* Yatırım amaçlı gayrimenkullerde yaşanan değer düşüklüğü, toprak kayması gibi doğal nedenlerle oluşan değer kayıplarını göstermektedir.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Aşağıda yer alan tablo Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarını göstermektedir:

Net Defter Değeri (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Haklar	62.306	288.162	305.897	307.517	305.907
Teknoloji lisansları	212.645	214.678	206.526	251.423	177.084
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	243.688	365.235	562.212	483.252	557.250
Bilgisayar yazılımları	33.644	94.613	87.270	64.311	87.066
Müşteri ilişkileri	2.126.587	2.399.375	2.732.765	2.616.837	2.874.379
Marka değeri	819.674	976.023	1.177.647	1.095.864	1.275.971
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	70.384	86.413	107.021	97.340	110.398
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.568.928	4.424.499	5.179.337	4.916.544	5.388.056
Şerefiye	3.959.701	5.476.329	6.620.372	6.168.703	7.196.564

İşletme birleşmeleri yoluyla iktisap edilen müşteri ilişkilerini, teknoloji ve marka değerlerini içeren diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri, ilgili varlıkların kullanımından ya da nihai satışından beklenen indirgenmiş nakit akımlarına dayanarak belirlenir. Marka değeri için sınırsız ömür biçilirken, müşteri ilişkileri ve teknoloji, belirlenen faydalı ömürleri boyunca itfa edilmekte ve değerinde azalma olması halinde gerekli değerlendirmeler yapılmaktadır.

Şerefiye, geçmiş dönemlerde gerçekleştirilen birleşme ve satın alma işlemleri sonucunda oluşmuştur. Müşteri ilişkileri, marka değeri ile ayrıca haklar ve lisanslar gibi kalemler de satın alma veya birleşme yoluyla devralınmıştır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in olağan iş ve faaliyetleri kapsamında, sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların özellikle müşteri ilişkileri, marka değeri, teknoloji lisansları ve aktifleştirilen geliştirme giderleri üzerinden faaliyetlere doğrudan katkı sağladığı görülmektedir. Müşteri ilişkileri ve marka değeri, gelir sürekliliğini ve rekabet avantajını desteklerken; teknoloji lisansları ve geliştirme giderleri şirketin ürün geliştirme ve yenilik kapasitesini artırmaktadır. Haklar ve bilgisayar yazılımları ise operasyonel süreçlerde etkinlik sağlayarak dolaylı katkı sunmaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Kordsa müşterilerin sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyecek ürünler geliştirmektedir.

Bu ürünler akıllı mobilite, elektrikli araç ve performans lastikleri için yenilikçi ve sürdürülebilir kord bezi çözümleri, sürdürülebilir poliamit lastik güçlendirme malzemeleri, sürdürülebilir polyester lastik güçlendirme malzemeleri, hava yastığı (Airbag), kompozit malzemelerde sürdürülebilir çözümler, sürdürülebilir inşaat güçlendirme ürünleri, sürdürülebilir mühendislik plastikleri formülasyonları, Poliolefin atıklarının geri dönüşümünde yenilikçi çözümlerdir. 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla 614 tescilli patent sayısı, 1.042 patent başvurusu bulunmaktadır.

Şirket'in diğer maddi olmayan duran varlıklarında sınıflandırılan aktifleştirilen geliştirme giderlerinin itfa payları düşülmüş yıllar itibarıyla tutarlarına aşağıda yer verilmektedir:

Aktifleştirilen geliştirme giderleri (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Maliyet	445.242	704.084	1.085.042	926.034	1.208.520
İtfa payı	(201.554)	(338.849)	(522.831)	(442.782)	(651.270)
Net Defter Değeri (Bin TL)	243.688	365.235	562.212	483.252	557.250

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla net defter değeri 154.516.599 Amerikan doları tutarındaki şerefiyenin 3.193.789 Amerikan doları Dusa Endüstriyel İplik ve Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 30 Eylül 1999 tarihinde gerçekleşen birleşme sonucunda, 226.961 Amerikan doları PT Indo Kordsa Grubu'nun 22 Aralık 2006 tarihinde gerçekleşen satın alımı sonucunda, sırasıyla 9.656.000

Amerikan doları ve 19.893.604 Amerikan doları 13 Temmuz 2018 tarihinde Fabric Development Inc. ("FDI") ve Textile Products Inc. ("TPI")'in alımlarından, 1.268.000 Amerikan doları 1 Ekim 2018 tarihinde Advanced Honeycomb Technologies Corporation ("AHT")'nin alımından, 105.814.156 Amerikan doları 23 Temmuz 2019 tarihinde Axiom Materials Acquisition LLC alımından ve 14.464.089 Amerikan doları Microtex alımından meydana gelmektedir.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve sınırlı denetimden geçmiş 30.06.2026 tarihli konsolide finansal durum tablolarının ana kalemleri karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır. Şirket'in fonksiyonel para birimi Amerikan doları olup, finansal tablolar bu para birimi esas alınarak hazırlanmıştır. Şirket'in sunum para birimi ise Türk Lirası'dır.

Finansal Durum Tablosu (Bilanço) – (Bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
VARLIKLAR	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101
DÖNEN VARLIKLAR	14.742.007	18.626.553	20.779.424	22.618.927
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.712.468	4.224.647	6.516.000	4.125.031
Finansal Yatırımlar	91.639	11.495	13.960	0
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</i>	<i>91.639</i>	<i>11.495</i>	<i>13.960</i>	<i>0</i>
Ticari Alacaklar	4.773.939	5.689.709	4.908.393	6.717.370
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>317.610</i>	<i>335.850</i>	<i>357.346</i>	<i>349.926</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>4.456.328</i>	<i>5.353.859</i>	<i>4.551.047</i>	<i>6.367.444</i>
Diğer Alacaklar	449.286	234.545	877.772	382.537
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>449.286</i>	<i>234.545</i>	<i>877.772</i>	<i>382.537</i>
Türev Araçlar	3.401	154.426	9.526	53.448
<i>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</i>	<i>3.401</i>	<i>154.426</i>	<i>9.526</i>	<i>53.448</i>
Stoklar	6.839.960	7.474.339	7.765.888	10.012.765
Peşin Ödenmiş Giderler	433.552	204.869	228.553	635.505
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>433.552</i>	<i>204.869</i>	<i>228.553</i>	<i>635.505</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	47.478	90.944	54.732	118.901
Diğer Dönen Varlıklar	390.285	541.580	401.859	569.839
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	<i>390.285</i>	<i>541.580</i>	<i>401.859</i>	<i>569.839</i>
DURAN VARLIKLAR	20.234.107	25.180.218	29.513.730	31.277.173

Finansal Durum Tablosu (Bilanço) – (Bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Finansal Yatırımlar	1.969	2.226	2.776	3.063
<i>Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar</i>	<i>1.969</i>	<i>2.226</i>	<i>2.776</i>	<i>3.063</i>
Diğer Alacaklar	113.040	178.798	107.552	123.684
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>113.040</i>	<i>178.798</i>	<i>107.552</i>	<i>123.684</i>
Türev Araçlar	18.821	-	-	-
<i>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</i>	<i>18.821</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	697.056	587.832	688.322	703.225
Maddi Duran Varlıklar	9.482.157	11.391.295	12.575.722	13.383.525
Kullanım Hakkı Varlıkları	870.599	924.844	963.878	987.815
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.528.629	9.900.828	11.799.709	12.584.620
<i>Şerefiye</i>	<i>3.959.701</i>	<i>5.476.329</i>	<i>6.620.372</i>	<i>7.196.564</i>
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>3.568.928</i>	<i>4.424.499</i>	<i>5.179.337</i>	<i>5.388.056</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	113.974	42.146	47.451	52.698
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>113.974</i>	<i>42.146</i>	<i>47.451</i>	<i>52.698</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.025.765	1.707.512	2.653.781	2.610.915
Diğer Duran Varlıklar	382.096	444.738	674.538	827.629
<i>İlişkili Olmayan Taraflara İlişkin Diğer Duran Varlıklar</i>	<i>382.096</i>	<i>444.738</i>	<i>674.538</i>	<i>827.629</i>
KAYNAKLAR	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	11.858.851	19.305.308	15.369.394	18.502.608
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.954.689	8.735.350	5.612.419	4.794.558
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	427.624	5.749.651	3.699.891	3.337.910
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Kısa Vadeli Yükümlülükler	113.022	148.488	171.016	202.428
Ticari Borçlar	3.375.239	3.204.294	3.832.061	5.423.314
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>76.598</i>	<i>87.646</i>	<i>84.814</i>	<i>59.693</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>3.298.641</i>	<i>3.116.648</i>	<i>3.747.247</i>	<i>5.363.621</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	81.854	137.929	193.150	224.062
Diğer Borçlar	142.825	191.501	325.535	2.737.785
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>2.399.699</i>

Finansal Durum Tablosu (Bilanço) – (Bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	142.825	191.501	325.535	338.086
Türev Araçlar	7.550	37.943	53.024	8.793
<i>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</i>	7.550	37.943	53.024	8.793
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan)	14.876	37.682	42.758	46.332
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında)</i>	14.876	37.682	42.758	46.332
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	139.872	104.764	8.964	179.542
Kısa Vadeli Karşılıklar	239.839	353.680	464.300	445.845
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	203.873	339.008	427.745	409.722
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	35.966	14.673	36.555	36.123
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	331.893	557.939	904.204	1.020.344
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	331.893	557.939	904.204	1.020.344
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	29.566	46.088	62.072	81.696
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	7.056.588	7.296.258	13.526.599	13.602.242
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.269.179	3.092.846	10.299.124	10.161.446
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Uzun Vadeli Yükümlülükler	851.763	918.362	968.432	966.963
Türev Araçlar	46.425	7.840	-	2.141
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	37.410	42.250	46.851	48.862
Uzun Vadeli Karşılıklar	437.847	498.752	519.968	649.708
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	364.295	412.408	458.952	563.628
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	73.552	86.344	61.016	86.080
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	595.521	1.517.447	1.692.225	1.773.121
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	818.444	1.218.760	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	818.444	1.218.760	-	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	18.915.439	26.601.566	28.895.994	32.104.850

Finansal Durum Tablosu (Bilanço) – (Bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
ÖZKAYNAKLAR	16.060.675	17.205.206	21.397.161	21.791.251
<i>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</i>	<i>12.844.248</i>	<i>13.498.265</i>	<i>17.354.168</i>	<i>17.376.546</i>
Ödenmiş Sermaye	194.529	194.529	194.529	194.529
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	62.053	62.053	62.053	62.053
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	- 515.292	- 753.189	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.787.801	1.901.411	4.313.312	4.732.295
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	- 51.654	- 65.945	40.908	-42.101
Yabancı Para Çevrim Farkları	1.839.456	1.967.355	4.354.219	4.774.395
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	8.015.748	9.890.185	11.189.823	12.261.238
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	<i>8.967.964</i>	<i>10.780.943</i>	<i>12.214.736</i>	<i>13.229.711</i>
<i>Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>	<i>- 951.946</i>	<i>- 890.488</i>	<i>(1.024.643)</i>	<i>-968.203</i>
<i>Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>	<i>- 270</i>	<i>- 270</i>	<i>- 270</i>	<i>-270</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	444.065	458.633	480.427	480.427
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	2.672.020	2.840.775	544.770	-946.545
Net Dönem Karı veya Zararı	183.323	- 1.096.132	(1.491.315)	592.549
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>3.216.427</i>	<i>3.706.941</i>	<i>4.042.993</i>	<i>4.414.705</i>
Amerikan doları Alış/Satış	29,4382/29,4913	35,2803/35,3438	42,8457/42,9229	46,5747/46,6586

Varlıklar:

Şirket'in varlıklarının önemli bir kısmını duran varlıklar oluşturmakta olup 30.06.2026 tarihi itibarıyla varlıkların %42,0'si dönen varlıklar %58,0'i duran varlıklardır. Aynı dönem itibarıyla maddi duran varlıklar aktif toplamının %24,8'ine tekabül etmektedir 31.12.2023–30.06.2026 döneminde toplam varlıklar TL bazında %54,09 oranında artmış olup, söz konusu artışta özellikle duran varlıklar, stoklar ve ticari alacaklardaki artış ile döviz kurlarındaki değişim etkili olmuştur.

Dönen Varlıklar:

Şirket'in dönen varlıkları ağırlıklı olarak nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ile stoklardan oluşmaktadır. Dönen varlıklar TL bazda 31.12.2023 - 30.06.2026 döneminde %53 artış göstermiştir.

- Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri vadesiz /vadeli mevduat ve kısa vadeli serbest likit fondan oluşmaktadır. Şirket'in 2024 yılında nakit ve nakit benzerlerinde görülmeye başlayan artışın

(%146,7) temel nedeni, kısa vadeli borçların kapatılması ve yenilenmesi süreçlerinde likiditenin sağlanması amacıyla nakit tutulmasıdır. Bu kapsamda, nakit ve nakit benzerleri, 2024 yılı sonunda 4.224.647 Bin TL seviyesine ulaşmış, 2025 yıl sonu 6.516.000 bin TL, 30 Haziran 2026 itibarıyla ise 4.125.031 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2026 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri 2025 yıl sonuna göre %36,7 oranında azalarak 4.125.031 Bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Finansal Yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar sınırlı tutarda olup, dönemler itibarıyla önemli bir dalgalanma göstermemektedir. Bu kalem ağırlıklı olarak satılmaya hazır finansal varlıklardan oluşmaktadır.

- Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar USD bazında 2023-2025 döneminde azalış göstermiş olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla ise yeniden artış göstermiştir. Ticari alacaklar 31 Aralık 2023 tarihinde 162.168 bin USD seviyesindeyken, 31 Aralık 2025 tarihinde 114.560 bin USD seviyesine gerilemiş; 30 Haziran 2026 tarihinde ise 144.228 bin USD seviyesine yükselmiştir. Buna göre 2025 yıl sonu ile 30 Haziran 2026 arasındaki dönemde ticari alacaklar USD bazında %25,9 oranında artmıştır. USD/TL kurundaki artışın da etkisiyle, söz konusu artış TL bazında daha yüksek gerçekleşmiş ve ticari alacaklar 4.908.393 bin TL'den 6.717.370 bin TL'ye yükselerek %36,9 oranında artmıştır. Yıllar bazında USD olarak ticari alacakların tutarı aşağıda belirtilmiştir:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Ticari Alacaklar (Bin USD)	162.168	161.272	114.560	144.228

Alacakların vade ve tahsilat yapısında önceki dönemlere kıyasla olumsuz bir bozulma bulunmamaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 824.951.503 TL (31 Aralık 2025: 634.685.143 TL) tutarındaki ticari alacaklar (toplam ticari alacakların %12,28'i) vadesini geçmiş olmasına rağmen müşterilerin ödeme kabiliyetleri ve yönetimin gelecekle ilgili değerlendirmesi sonucunda şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların çoğunluğu 0-1 ay arası gecikmeli olup, uzun yıllardır açık hesap esasına göre satış yapılan büyük lastik üreticilerinden kaynaklanmaktadır. Bu müşterilerle geçmiş yıllarda herhangi bir şüpheli alacak riski yaşanmamış olması nedeniyle, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riskinin bulunmadığı değerlendirilmektedir.

	Yaşlandırma Tutar (Bin TL)	Toplam Ticari Alacaklara Oranı (%)
0-1 ay arası	638.603	%9,5
1-3 ay arası	113.229	%1,7
3-12 ay arası	73.120	%1,1
1-5 yıl arası	-	-
Toplam	824.952	%12,3
Toplam Ticari Alacaklar	6.717.370	

- Stoklar

Şirket'in stokları, 31 Aralık 2023 itibarıyla 6.839.960 bin TL iken, 31 Aralık 2024 itibarıyla 7.474.339 bin TL'ye, 31 Aralık 2025 itibarıyla 7.765.888 bin TL'ye yükselmiştir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla stok tutarı 10.012.765 bin TL olarak gerçekleşmiştir. TL bazındaki artışta faaliyet

hacmindeki değişimin yanı sıra döviz kurlarındaki hareketlerin etkisi de bulunmaktadır. TL olarak 2024 yılında %9,3, 30.06.2026 döneminde %28,9 artış olmuştur.

31 Aralık 2025 itibarıyla stokların dönen varlıklar içerisindeki payı 2025 yıl sonunda yaklaşık %37,4 iken, 30 Haziran 2026 itibarıyla %44,3 seviyesine yükselmiştir. Söz konusu oranlar şirketin faaliyet hacmi ve üretim yapısı ile uyumludur. 30 Haziran 2026 itibarıyla stok tutarındaki artışın, yılın ilk yarısında artan üretim ve satış beklentileri doğrultusunda gerçekleştirilen planlı stok alımlarının yanı sıra, bazı bağlı ortaklıkların jeopolitik risklere bağlı olarak hammadde stok seviyelerini ihtiyati amaçlarla artırmalarından kaynaklanmıştır.

Duran Varlıklar:

Şirket'in duran varlıkları ağırlıklı olarak maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

Grup'un maddi duran varlıklarının net defter değeri 31 Aralık 2023 itibarıyla 9.482.157 bin TL iken 31 Aralık 2024 itibarıyla 11.391.295 bin TL'ye yükselmiştir. Artışın temel nedeni yıl içerisinde gerçekleştirilen üretim hatları modernizasyon yatırımları ile kur farkı etkisidir. 2024 yılında yatırımların tamamlanmasıyla makine ve tesis kalemindeki artış devam etmiş, 2025 yılında söz konusu yatırımların önemli bölümü üretime alınmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla ise özellikle yapılmakta olan yatırımlar kalemindeki artış ile kapasite geliştirme ve modernizasyon yatırımlarına devam edilmiş, maddi duran varlıklar 13.383.525 bin TL seviyesine ulaşmıştır.

Yıllar bazında USD olarak maddi duran varlıkların tutarı aşağıda belirtilmiştir:

Net Defter Değeri (Bin USD)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	10.981	10.177	10.375	9.964
Binalar	45.692	46.800	44.892	43.264
Makine, tesis ve cihazlar	209.652	225.532	188.025	178.654
Motorlu taşıtlar	170	136	122	64
Demirbaşlar	6.667	8.367	7.712	7.286
Yapılmakta olan yatırımlar	48.941	31.868	42.386	48.123
Maddi Duran Varlıklar	322.104	322.880	293.512	287.356

Maddi olmayan duran varlıklar diğer maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye kalemlerinden oluşmaktadır. Diğer maddi olmayan duran varlıklar satın alma veya birleşme yoluyla devralınmış müşteri ilişkileri, marka değeri ile ayrıca haklar ve lisanslar gibi kalemlerdir. Diğer maddi olmayan duran varlıklar TL bazında, 31 Aralık 2023 tarihinde 3.568.928 bin TL seviyesinde iken, özellikle şirket satın alımları ile, müşteri ilişkileri ve teknoloji lisanslarının etkisiyle 31 Aralık 2024 itibarıyla %23,97 oranında artarak 4.424.499 bin TL'ye yükselmiş, 31 Aralık 2025 döneminde artış eğilimini sürdürerek %17,06 oranında artışla 5.179.337 bin TL olarak gerçekleşmiş ve 30 Haziran 2026 itibarıyla %4,03 oranında artarak 5.388.056 bin TL seviyesine ulaşmıştır.

Net Defter Değeri (Bin USD)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Haklar	2.117	8.168	7.140	6.568
Teknoloji lisansları	7.223	6.085	4.820	3.802
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	8.278	10.352	13.122	11.965
Bilgisayar yazılımları	1.143	2.682	2.037	1.869

Müşteri ilişkileri	72.239	68.009	63.782	61.715
Marka değeri	27.844	27.665	27.486	27.396
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.391	2.449	2.498	2.370
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	121.235	125.410	120.883	115.686

Maddi olmayan duran varlıklardaki artışın önemli bir kısmı şerefiye kaleminden oluşmaktadır. Şerefiye, geçmiş dönemlerde gerçekleşen satın almalarından kaynaklanmakta olup, her raporlama döneminde değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Bahsedilen işlemler 1999-2022 yılları arasında gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemler itibarıyla şerefiye tutarı ise işletme birleşmeleri ve satın almalar sonucunda 31 Aralık 2023'te 3.959.701 bin TL iken, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sırasıyla 5.476.329 bin TL ve 6.620.372 bin TL'ye yükselmiş, 30 Haziran 2026 itibarıyla 7.196.564 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Yükümlülükler:

30.06.2026 tarihi itibarıyla toplam kaynakların %59,6'sını kısa ve uzun vadeli yükümlülükler, %40,4'ünü de özkaynaklar oluşturmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler pasif toplamının %34,3'üne, uzun vadeli yükümlülükler %25,2'sine tekabül etmektedir.

Şirket'in yükümlülüklerinin toplam kaynaklar içindeki payında artış bulunmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihinde kısa vadeli yükümlülüklerin kaynaklar içindeki payı %33,9 iken, 31 Aralık 2024 döneminde %44,1 seviyesine yükselmiş, 31 Aralık 2025 döneminde ise %30,56 seviyesine gerilemiştir. 30 Haziran 2026 ara döneminde kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı %34,3 seviyesindedir.

Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynak içindeki payı 2023 yılında %20,2 iken, 2024 yılında %16,7 seviyesinde gerçekleşmiş, 2025 yılında %26,9 seviyesine yükselmiştir. 2026 ara döneminde ise uzun vadeli yükümlülüklerin payı %25,2 seviyesine düşmüştür. Bu değişimde kısa vadeli finansal borçlanmalardaki artış etkili olmuştur.

Sonuç olarak toplam yükümlülüklerin kaynaklar içindeki payı 2023 yılında %54,1 iken 2024 yılında %60,72'e yükselmiş, 2025 yılında %57,5'e gerilemiş, 2026 ara döneminde %59,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2026 ara döneminde toplam yükümlülüklerin artışında özellikle ticari borçlar ile diğer kısa vadeli borç ve yükümlülüklerdeki artış etkili olmuştur.

Kısa Vadeli Yükümlülükler:

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde ilgili dönemlerde gerçekleşen artışın nedeni ticari borçlardaki ve diğer borçlardaki artıştır.

- Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar

Borçlanmaların vade yapısında kısa vadeli ağırlık artmış olduğu için, likidite ve refansman yönetimi öncelikli hale gelmiştir. Şirket net ihracatçı konumunda bulunmakta olup, işletme sermayesi ihtiyacını ağırlıklı olarak reeskont kredileri ile sağlamak, TL cinsinden işletme sermayesi finansmanı ise TL krediler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Söz konusu krediler kapsamında bankalara teminat mektupları verilmiştir. 10.3 bölümde daha detaylı kırılım verilmiştir.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun ve kısa vadeli finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		30.06.2026	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Bin TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Bin TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Bin TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Bin TL
Kısa vadeli borçlanmalar		6.954.689		8.735.350		5.612.419		4.794.558
TL (*)	34,79	1.646.920	26,93	3.144.412	22,53	4.695.410	22,04	2.813.015
USD	8,68	4.242.790	8,00	3.652.706	6,54	750.348	5,81	1.805.809
EUR	8,23	908.399	6,02	1.756.378	2,50	166.661	2,53	175.734
Diğer	4,42	156.580	4,30	181.854	-	-	-	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		427.624		5.749.651		3.699.891		3.337.910
USD	9,33	427.624	7,65	5.749.651	7,39	2.714.778	7,12	2.747.055
EUR	-	-	-	-	6,66	985.113	5,72	590.855
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar		7.382.313		14.485.00		9.312.310		8.132.467
USD	8,25	4.040.308	7,14	2.356.261	7,16	7.797.756	7,35	7.880.737
EUR	3,59	228.871	6,06	736.585	5,05	2.501.368	5,56	2.280.708
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar		4.269.179		3.092.846		10.299.124		10.161.446
TOPLAM FİNANSAL BORÇ		11.651.4		17.577.84		19.611.433		18.293.913

(*) Eximbank kredileridir.

2024 yılında 2023 yılına göre toplam finansal borçlanmaların TL karşılığında %50,9 oranında artış gerçekleşmiş olup, söz konusu artışta USD/TL kurundaki değişimin etkisi bulunmaktadır. Toplam finansal borçlanmalar 2025 yıl sonunda 17.577.847 bin TL'den 20.750.881 bin TL'ye yükselerek %18,1 oranında artmış, 30 Haziran 2026 itibarıyla ise 19.463.304 bin TL'ye gerileyerek 2025 yıl sonuna göre %6,2 oranında azalmıştır.

Yıllar bazında USD olarak borçların tutarı aşağıda belirtilmiştir:

(Bin USD)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	235.822	247.154	130.756	102.758
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14.500	162.678	86.199	71.539
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	144.761	87.507	239.945	217.783
Toplam	395.082	497.339	456.900	392.080

Bağlı ortaklığımız Kordsa Inc. tarafından kullanılan uzun vadeli Amerikan doları cinsinden krediler için 30 Haziran 2026 itibarıyla, Şirketimizin vermiş olduğu kefaletleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 125.411.111 USD, 31 Aralık 2024: 85.250.000 USD ve 31 Aralık 2025: 13.900.000 USD). Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının kullanmış olduğu krediler için bunun dışında verilen bir teminatı bulunmamaktadır.

Şirketimiz, 23 Aralık 2025 tarihinde, işletme sermayesi yönetimi ve bilanço yapısını daha sağlıklı hale getirme stratejisi kapsamında, 5 finansal kuruluş (Akbank, BNP Paribas, Garanti BBVA,

HSBC ve ING) ile 200 milyon Amerikan Doları + 50 milyon Euroluk kredi sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmenin süresi, 1 yılı geri ödemesiz toplam 5 yıldır ve kısa vadeli kredi yükümlülüklerimizin uzun vadeye taşınması sağlanmıştır.

- Ticari Borçlar

Ticari borçlar USD bazında 2023–2025 döneminde azalış göstermiş, 30 Haziran 2026 itibarıyla ise yeniden artış göstermiştir. USD bazında ticari borçlar 31 Aralık 2023 tarihinde 114.449 bin USD seviyesinden 31 Aralık 2024 tarihinde 90.661 bin USD'ye ve 31 Aralık 2025 tarihinde 89.278 bin USD'ye gerilemiş; 30 Haziran 2026 itibarıyla ise 116.234 bin USD'ye yükselmiştir.

TL bazında ticari borçlar 31 Aralık 2024 itibarıyla 31 Aralık 2023'e kıyasla %5,1 oranında azalarak 3.375.239 bin TL'den 3.204.294 bin TL'ye gerilemiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla ticari borçlar bir önceki yıla kıyasla %19,6 oranında artarak 3.832.061 bin TL'ye, 30 Haziran 2026 itibarıyla ise 2025 yıl sonuna kıyasla %41,5 oranında artarak 5.423.314 bin TL'ye yükselmiştir.

Ticari borçların toplam kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı incelendiğinde, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 dönemlerinde sırasıyla yaklaşık %28,5, %16,6, %24,9 ve %29,3 seviyelerinde gerçekleştiği görülmekte olup, bu durum Şirket'in kısa vadeli yükümlülük yapısı içerisinde finansal borçların ağırlığının artmış olduğunu göstermektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçların toplam ticari borçlar ve toplam yükümlülükler içerisindeki payı sınırlı olup, raporlama dönemleri itibarıyla Şirket'in likidite ve finansal risk profili üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Yıllar bazında USD olarak ticari borçların tutarı aşağıda belirtilmiştir:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Ticari Borçlar (Bin USD)	114.449	90.661	89.278	116.234

Uzun Vadeli Yükümlülükler:

Uzun vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak, makine ve teçhizat harcamaları ile şirket satın alımlarının finanse edilmesi nedeni ile alınan uzun vadeli krediler oluşturmaktadır.

2024 yılında uzun vadeli kredilerde artan USD/TL kuruna rağmen düşüş gerçekleşmesinin nedeni uzun vadeli kredilerin kısa vadeliye düşmesidir. Uzun vadeli yükümlülükler 2025 yılı itibarıyla artış göstermiştir. Bu durumun en temel sebebi Şirketimizin 23 Aralık 2025 tarihinde, işletme sermayesi yönetimi ve bilanço yapısını daha sağlıklı hale getirme stratejisi kapsamında, 5 finansal kuruluş (Akbank, BNP Paribas, Garanti BBVA, HSBC ve ING) ile 200 milyon Amerikan Doları + 50 milyon Euroluk kredi sözleşmesi imzalamış olmasıdır. Sözleşmenin süresi, 1 yılı geri ödemesiz toplam 5 yıldır ve kısa vadeli kredi yükümlülüklerimizin uzun vadeye taşınması sağlanmıştır.

İlgili dönemler içerisinde çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarda artışın gerçekleşmesi ve USD/TL kurundaki artışın da etkisiyle artış meydana gelmiştir.

Özkaynaklar:

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Şirket'in özkaynak toplamı yabancı para çevrim farkları ve dönem karlarının etkisiyle artmıştır. Ancak, 2024 ve 2025 yıllarında oluşan dönem zararları özkaynaklar içerisindeki geçmiş yıllar karlarının azalmasına yol açmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla özkaynaklar 21.397.161 bin TL seviyesine ulaşmıştır. Bu artışta, 2025 yılı son çeyreğinde alınan bedelli sermaye artırım kararı sonrasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. tarafından kendi payına isabet eden 2 milyar TL tutarındaki sermaye avansının Şirket'e ödenmesi ve söz konusu tutarın özkaynaklar altında muhasebeleştirilmesi etkili olmuştur. Söz

konusu tutar, Şirket'in International Finance Corporation (IFC) kurumuna olan finansal borçların anapara ve faizlerinin ödenmesinde kullanılmış olmakla birlikte ilgili sermaye artırımının gerçekleştirilememesi nedeniyle anılan tutar Mart 2026 tarihinden itibaren faiz tahakkuk ettirilerek ortaklara borçlar hesabında izlenmeye başlanmıştır. 30 Haziran 2026 döneminde ise özkaynaklar 21.791.251 bin TL ile sınırlı bir artış göstermiştir.

- Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar

Ana ortaklığa ait özkaynaklar 31 Aralık 2024 itibarıyla 31 Aralık 2023 dönemine kıyasla %5,1 oranında artarak 12.844.248 Bin TL'den 13.498.265 Bin TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış, esas itibarıyla ilgili dönemde elde edilen net dönem kârları ile özkaynakları artırıcı diğer kapsamlı gelir kalemlerinden kaynaklanmıştır.

31 Aralık 2025 itibarıyla ana ortaklığa ait özkaynaklar, bir önceki yıla göre %28,6 oranında artış göstererek 13.498.265 Bin TL'den 17.354.168 Bin TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde ana ortaklığa ait özkaynaklardaki artışta yabancı para çevrim farkları ile sermaye avansı etkili olurken, artan finansman maliyetleri ve faaliyet giderleri özkaynak artışını sınırlandırıcı etki yaratmıştır.

30 Haziran 2026 ara dönemi itibarıyla ise ana ortaklığa ait özkaynaklar, 31 Aralık 2025 dönemine kıyasla %0,1 oranında artarak 17.354.168 Bin TL'den 17.376.546 Bin TL'ye yükselmiştir.

- Yabancı Para Çevrim Farkları

Yabancı para çevrim farkları, özkaynaklar içerisinde önemli paya sahiptir ve yurtdışı operasyonların ve fonksiyonel para birimimiz USD'den sunum para birimi TRY çevriminin de etkisini yansıtmaktadır.

- Net Dönem Karı / Zararı

2025 yıl sonunda artan finansman giderleri ve operasyonel maliyetler nedeniyle zarar oluşurken, 2026 yılının ilk altı ayında operasyonel kârlılıktaki iyileşme ve finansal giderlerdeki azalışın etkisiyle kâr elde edilmiştir.

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıl sonu ve 2026 yarı yılına ait Şirket'in özkaynak durum tablosu aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
Özkaynaklar (Bin TL):	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	12.844.248	13.498.265	17.354.168	17.376.546
Ödenmiş Sermaye	194.529	194.529	194.529	194.529
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	62.053	62.053	62.053	62.053
Sermaye Avansı	-	-	2.060.570	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	-515.292	-753.189	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.787.801	1.901.411	4.313.312	4.732.295
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	8.015.748	9.890.185	11.189.823	12.261.238
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	444.065	458.633	480.427	480.427
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	2.672.020	2.840.775	544.770	-946.545
Kar/(Zararı)	183.323	-1.096.132	-1.491.315	592.549

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.216.427	3.706.941	4.042.993	4.414.705
Toplam Özkaynaklar	16.060.675	17.205.206	21.397.161	21.791.251
Toplam Kaynaklar	34.976.114	43.806.772	50.293.155	53.896.101

Yukarıda da ifade edildiği üzere, tabloda yer alan sermaye avansı tutarı, 2025 yılı son çeyreğinde kararlaştırılan sermaye artırımının gerçekleştirilememesi nedeniyle Sabancı Holding'e olan borçlar hesabına aktarılmıştır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

GELİR TABLOSU (Bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Hasılat	23.503.081	30.432.803	31.042.541	15.458.764	18.593.547
Satışların Maliyeti	-19.986.599	-26.492.055	-27.021.894	-13.304.227	-15.285.981
BRÜT KAR	3.516.481	3.940.748	4.020.647	2.154.537	3.307.566
Genel Yönetim Giderleri	-1.419.866	-2.005.397	-2.507.894	-1.141.561	-1.384.479
Pazarlama Giderleri	-969.074	-1.496.283	-1.437.196	-725.057	-957.269
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-129.131	-161.899	-247.062	-99.357	-118.630
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	573.121	777.593	1.710.666	431.392	763.326
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-342.757	-652.008	-1.601.767	-197.918	-195.709
ESAS FAALİYET KARI	1.228.775	402.755	-62.606	422.037	1.414.806
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	91.240	138.727	290.299	153.001	944.124
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-17.499	-135.006	-26.172	-530	-68.722
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	1.302.516	406.477	201.521	574.507	2.290.209
Finansman Gelirleri	500.747	543.127	1.199.191	677.347	429.749
Finansman Giderleri	-1.446.344	-2.030.326	-3.239.850	-1.605.236	-1.487.856
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	356.919	-1.080.723	-1.839.138	-353.383	1.232.102

GELİR TABLOSU (Bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)	39.996	225.298	384.888	-84.832	-460.260
<i>Dönem Vergi (Gideri) Geliri</i>	-309.714	-254.361	-233.118	-71.769	-205.113
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	349.709	479.659	618.005	-13.064	-255.148
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	396.915	-855.425	-1.454.250	-438.215	771.842
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	-2.448	-271	-37.596	-138	-4.317
NET DÖNEM KARI/(ZARARI)	394.467	-855.696	-1.491.846	-438.353	767.525
Ortalama USD/TRY	23,4305	32,768	39,2567	37,3358	44,5224

Hasılat

Grup'un hasılatı 2023 yılında 23.503.081 Bin TL iken, 2024 yılında 30.432.803 Bin TL'ye (%29,5 artış), 2025 yılında ise 31.042.541 Bin TL'ye (%2 artış) yükselmiştir. Artışın ana nedeni USD/TRY kurlarında meydana gelen yükselişten gelmektedir.

Yıllar bazında hasılat rakamının USD değerleri aşağıdadır:

Bin USD	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Hasılat	1.003.098	928.735	790.758	414.047	417.622

30 Haziran 2026 itibarıyla hasılat 18.593.547 Bin TL olarak gerçekleşmiş olup, 30 Haziran 2025 dönemine göre TL bazında %20,27 oranında artmış, USD bazında ise %0,86 oranında artmıştır.

Şirket'in hasılatı endüstriyel iplik ve kord bezi, ileri kompozit ve diğer satışlardan oluşmaktadır. Hasılatın ürün grupları bazında kırılımına aşağıda yer verilmektedir.

Net Satışlar - Bin TL	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	30.06.2025	%	30.06.2026	%
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	18.121.856	77%	23.184.526	77%	22.715.588	73%	11.488.433	75%	12.655.014	68%
İleri Kompozit	4.702.613	20%	6.219.624	20%	7.824.327	25%	3.624.496	23%	5.555.256	30%
Diğer	678.612	3%	1.028.653	3%	502.625	2%	345.834	2%	383.277	2%
Toplam	23.503.081	100%	30.432.803	100%	31.042.541	100%	15.458.764	100%	18.593.547	100%

Şirket'in kompozit yatırımlarının etkisiyle yıllar itibarıyla ileri kompozit ürünlerinin satışlardan aldığı payı artmıştır.

Satışların Maliyeti

Satışların maliyeti, hasılat artışına paralel olarak yükselmiş olup, özellikle 2025 yılında hammadde, enerji ve işçilik maliyetlerindeki artışın etkisiyle %2 artış göstererek daha yüksek gerçekleşmiştir. 2026 ara dönemde maliyet artışı devam etmekle birlikte artış hızı hasılat artışı ile uyumludur.

Brüt Kar:

Şirketin brüt kârı, lastik güçlendirme segmentinde durağan talebe karşılık arz yönlü fiyat rekabetinin yüksek seyretmesi, Çin harici global talepteki zayıflık, özellikle Türkiye'de kur-enflasyon uyumsuzluğunun TL bazlı maliyetler üzerinde oluşturduğu baskı ve Avrupa otomotiv sektöründeki durgunluk nedeniyle 2023 ve 2024 yıllarında baskı altında kalmıştır. 2025 yılında ise lastik güçlendirme segmentinde rekabetçi piyasa koşulları, Çin harici global talepteki durağanlık ve Türkiye'de devam eden maliyet baskıları etkisini sürdürmekle birlikte, ileri kompozit segmentinde yüksek katma değerli ve daha kârlı sektörlerle yapılan satışların artması sayesinde kârlılıkta iyileşme sağlanmıştır. Bu gelişmeler doğrultusunda Şirketin brüt kâr marjı 2024 yılındaki %12,9 seviyesinden 2025 yılında %13,0'a yükselmiş, 30 Haziran 2025 dönemindeki %13,9 seviyesinden ise 30 Haziran 2026 itibarıyla %17,8'e ulaşarak iyileşme eğilimini sürdürmüştür.

Şirketin brüt kar marjı ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Brüt Kar Marjı	15,0%	12,9%	13,0%	13,9%	17,8%

Esas Faaliyet Kar Zararı:

Şirket'in esas faaliyet karı, brüt karından pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri ve esas faaliyetten diğer gelir giderlerin çıkartılmasıyla hesaplanmaktadır. Esas faaliyet kar zararı sırasıyla 2023 yılında 1.228.774.892 TL kar, 2024 yılında 402.755.157 TL kar (-%67,2) ve 2025 yılında 62.605.986 TL zarar (-%115,5) olarak gerçekleşmiştir. 2025 Haziran döneminde 422.036.531 TL iken, 2026 Haziran döneminde 1.414.805.866 TL olarak yükselerek %235,2 oranında artmıştır. 2026 Haziran döneminde esas faaliyet karında gerçekleşen güçlü artışta, brüt karın 2025 Haziran dönemindeki 2.154.536.922 TL seviyesinden 2026 Haziran döneminde 3.307.566.354 TL'ye yükselmesi önemli rol oynamıştır. Bunun yanı sıra, esas faaliyetlerden diğer gelirlerin 431.391.875 TL'den 763.326.024 TL'ye yükselmesi de esas faaliyet karını olumlu yönde etkilemiştir. Diğer taraftan, genel yönetim, pazarlama ile araştırma ve geliştirme giderlerinde artış gerçekleşmiş olmakla birlikte, brüt kardaki artış ve esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki yükseliş söz konusu gider artışlarının etkisini karşılayarak esas faaliyet karında önemli bir iyileşme sağlamıştır. Şirketin esas faaliyet kar marjı ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Esas Faaliyet Kar Marjı	5,2%	1,3%	-0,2%	2,7%	7,6%

- Genel Yönetim Giderleri

Genel yönetim giderleri, Türkiye'deki kur ve enflasyon uyumsuzluğunun ve diğer bölgelerdeki enflasyon artışının personel giderleri üzerindeki baskısı nedeniyle, 2024 yılında %41,24, 2025 yılında %25,06 ve 30 Haziran 2026 itibarıyla önceki yılın aynı dönemine göre %21,28 oranlarında artış göstermiştir.

- Pazarlama Giderleri

Pazarlama giderleri, satış hacmini desteklemek amacıyla yürütülen faaliyetlere ek olarak lojistik giderlerden kaynaklı olarak özellikle 2025 yılında 2024 yılına göre %54,4 oranında artmıştır. 2026 yılının ilk yarısında pazarlama giderleri önceki yılın aynı dönemine göre %32,03 oranında artış göstermiştir.

- Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Ar-Ge giderleri, ürün ve süreç geliştirme faaliyetleri kapsamında dönemler itibarıyla %25,38, %52,61 ve %19,39 oranlarında artış göstermiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler kalemi ise ağırlıklı olarak operasyonel kur farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. Ayrıca bir diğer önemli kalem ise yurtiçi üretim teşvik geliri, Şirket'in Brezilya'daki bağlı ortaklığının o ülkedeki tesislerinde üretip yine kendi ülkesinde sattığı mamuller üzerindeki indirim konusu yaptığı satış vergilerinden oluşan vergi iadesi gelirini ifade etmektedir.

Finansman Gelir ve Giderleri:

Finansman giderleri 2024 ve 2025 yıllarında %40,38 ve %59,57 olmak üzere belirgin şekilde artmıştır. Artışın temel nedenleri; borçluluk, faiz oranlarındaki yükseliş ve kur farkı giderleridir. 2026 ara dönemde ise finansman giderleri %7,31 oranında azalmıştır.

Şirket'in Finansman Giderleri, 2023 yılında 1.446.344.336 TL, 2024 yılında 2.030.326.300 TL, 2025 yılında 3.239.849.645 TL olarak gerçekleşmiş olup, Ocak – Haziran 2025 döneminde 1.605.235.866 TL ve Ocak – Haziran 2026 döneminde ise 1.487.855.688 TL'dir.

Şirket'in Finansman Gelirleri, 2023 yılında 500.747.401 TL, 2024 yılında 543.127.009 TL, 2025 yılında 1.199.191.156 TL olarak gerçekleşmiş olup, Ocak – Haziran 2025 döneminde 677.346.710 TL ve Ocak – Haziran 2026 döneminde ise 429.749.466 TL'dir.

Şirket'in finansman gider/gelirlerini oluşturan ana kalemler kredi faiz giderleri, kur farkı gelir/giderleri ve türev araçlara ilişkin zarar/karlar olup, finansman işlemlerinden kaynaklı yansıyan net olumsuz etki, 2023 yılında 945.596.935 TL, 2024 yılında 1.487.199.291 TL ve 2025 yılında 2.040.658.489 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı kalem, negatif olarak Haziran 2025 döneminde 927.889.156 TL iken Haziran 2026 döneminde 1.058.106.222 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı:

2023 yılında 356.918.997 TL, 2024 yılında -1.080.722.682 TL, 2025 yılında ise -1.839.137.574 TL olarak gerçekleşmiştir. Haziran 2025 döneminde - 353.382.601 TL iken Haziran 2026 döneminde 1.232.102.335 TL'dir.

2025 yılında artan finansman giderlerinin etkisiyle vergi öncesi zarar oluşmuştur. 2026 yılının ilk yarısında ise kar gerçekleşmiştir.

Durdurulan Faaliyetler

Durdurulan faaliyetlere ilişkin zararlar Nile Kordsa ve Kordsa Advanced Materials Gmbh'nin tasfiye işlemi için alınan danışmanlık ücretleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır. Geçmiş dönemlerde sınırlı seviyelerde gerçekleşmiş olup, Grup'un süreklilik arz eden faaliyetlerini önemli ölçüde etkilememektedir.

Net Dönem Kar/Zararı:

2023 yılında 394.467.067 TL kar, 2024 yılında 855.696.078 TL zarar ve 2025 yılında ise 1.491.845.945 TL zarar olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2025 döneminde 438.353.029 TL zarar ve 30 Haziran 2026 döneminde 767.525.403 TL kar gerçekleşmiştir.

2024 ve 2025 yıllarında Şirket'in zarara dönmesinin asıl nedeni operasyonel gelirlerdeki azalış sonucu finansman giderlerindeki artışın karşılanamamasıdır. 2026 yılının ilk altı ayında operasyonel kârlılıktaki iyileşme ve finansal giderlerdeki azalışın etkisiyle kâr elde edilmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in endüstriyel iplik ve kord bezi satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı 2023 yılında %77 iken, ileri kompozit ürünlerinin payındaki artışa bağlı olarak 30 Haziran 2026 itibarıyla %68 seviyesine gerilemiştir. Aralık 2025 döneminde lastik iş kolundaki düşüşün ana nedeni, Mart 2025'te Endonezya'da meydana gelen sel felaketi sonucunda satış hacimlerinde yaşanan düşüştür.

Net Satışlar - Bin TL	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%	30.06.2025	%	30.06.2026	%
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	18.121.856	77%	23.184.526	77%	22.715.588	73%	11.488.433	75%	12.655.014	68%
İleri Kompozit	4.702.613	20%	6.219.624	20%	7.824.327	25%	3.624.496	23%	5.555.256	30%
Diğer	678.612	3%	1.028.653	3%	502.625	2%	345.834	2%	383.277	2%
Toplam	23.503.081	100%	30.432.803	100%	31.042.541	100%	15.458.764	100%	18.593.547	100%

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yoktur.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (30 Haziran 2026)	Tutar (Bin TL) Bağımsız Denetimden Geçmemiş
Kısa vadeli yükümlülükler	8.132.467
Garantili	-
Teminatl	-
Garantisiz/Teminatsız	8.132.467
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	10.161.446
Garantili	-
Teminatl	-
Garantisiz/Teminatsız	10.161.446
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	18.293.913
Özkaynaklar	21.791.251
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	194.529
Yasal yedekler	480.427
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	53.896.101
Net Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
A. Nakit	2.456.108
B. Nakit Benzerleri	1.668.924

C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	4.125.032
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	4.794.558
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	3.337.910
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	8.132.467
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	4.007.435
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	10.161.446
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	10.161.446
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	14.168.881

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 22.618.927.317 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 18.502.607.713 TL olup net işletme sermayesi 4.116.319.604 TL'dir. İzahnamede yer alan tüm hesap dönemleri için işletme sermayesi ise aşağıdaki tabloda verilmiştir.

(.000 TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Dönen Varlıklar	14.742.007	18.626.553	20.779.424	22.618.927
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.858.851	19.305.308	15.369.394	18.502.608
Net işletme Sermayesi	2.883.157	(678.755)	5.410.030	4.116.320

Şirket satın alımlarının fonlanması ve sonrasında refinansmanı amacıyla kullanılan kredilerin kısa vadeli borçlar içerisinde sınıflandırılması işletme sermayesini etkilemektedir. Şirket Microtex Composites S.r.l (Microtex)'nin paylarının satın alımı önemli bir yatırım teşkil etmiştir. Microtex'in sermayesinin %60'ını temsil eden paylarının tamamı Şirket tarafından 5 Ağustos 2022 tarihinde 489.564.992 TL bedelle satın alınmıştır. 21 Eylül 2023 tarihinde Microtex'in %1'lik hissesi 15.735.022 TL karşılığında satın alınmış ve Şirket'in Microtex'teki payı %61'e yükselmiştir. Anılan hisse alım işlemi banka kredisi ile finanse edilmiştir.

20 Mayıs 2025 tarihinde Şirket, Microtex'in %39'luk azınlık paylarını 1.517.193.582 TL bedelle satın almıştır. Anılan hisse alım işlemlerinin tamamı banka kredisi ile finanse edilmiştir.

Bu kapsamda, mevcut durum itibarıyla izahname tarihinden itibaren 12 aylık bir dönem için Şirket'in işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir. Planlanan sermaye artırımına ilişkin sürecinin tamamlanması ile birlikte elde edilecek fonun, kredi borçlarının kapatılmasında kullanılması sonucunda kısa vadeli yükümlülüklerin azalması ve Şirket'in net işletme sermayesi pozisyonunun daha da güçlenmesi öngörülmektedir.

Diğer taraftan, ticari net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda verilmekte olup, Şirket'in ticari net işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

(Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Ticari Alacaklar	4.773.939	5.689.709	4.908.393	6.717.370
Stoklar	6.839.960	7.474.339	7.765.888	10.012.765
Ticari Borçlar	(3.375.239)	(3.204.294)	(3.832.061)	(5.423.314)
Ticari Net İşletme Sermayesi	8.238.660	9.959.754	8.842.220	11.306.821

Ticari net işletme sermayesindeki iyileşme, üretim optimizasyonu ile sabit giderlerde tasarruf, stok seviyesi, ticari alacaklar ve ticari borçlar için alınan iyileştirici aksiyonlarla sağlanmıştır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken en son finansal tablo tarihi olan 30.06.2026 tarihinden itibaren Şirket'in satış, stok, maliyet ve satış fiyatlarında görülen önemli bir eğilim bulunmamaktadır.

Öte yandan, Şirket'in stokları ve maliyetleri yıllar itibarıyla hammadde fiyatlarındaki değişim ve ciro ile paralel seyretmektedir.

(Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Hasılat	23.503.081	30.432.803	31.042.541	15.458.764	18.593.547
Satışların Maliyeti	(19.986.599)	(26.492.055)	(27.021.894)	(13.304.227)	(15.285.980)
Stoklar	6.839.960	7.474.339	7.765.888	7.625.695	10.012.765

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Küresel ve Ulusal Makroekonomik Gelişmeler:

Şirket'in faaliyet gösterdiği lastik güçlendirme ve kompozit teknolojileri sektörleri, küresel ekonomik gelişmelerden ve otomotiv ile havacılık gibi döngüsel sektörlerden doğrudan etkilenmektedir. Küresel ekonomik büyümedeki yavaşlama, faiz oranları, döviz kurları ile kur-enflasyon baskısının Türkiye operasyonlarını etkilemesi ve enflasyon gibi makroekonomik göstergeler, hammadde fiyatları ve nihai ürün talebi üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Ulusal ölçekte ise enflasyonist ortam, finansman maliyetleri ve tüketici talebindeki dalgalanmalar, Şirket'in operasyonel ve finansal performansını etkilemektedir. Özellikle Türkiye'de yüksek enflasyonun devam etmesine rağmen USD/TL kur artışının enflasyonun gerisinde kalması, TL cinsinden maliyetlerin döviz bazında yükselmesine yol açmıştır.

Lastik Güçlendirme:

Global talebin yavaşlaması: Küresel otomotiv sektöründe üretim artışı beklentilerin altında kalmış, bu durum lastik güçlendirme malzemelerine yönelik talepte yavaşlamaya yol açmıştır. Çin harici global talepte durağanlık gözlenmekte olup, özellikle Avrupa Bölgesi otomotiv sektöründe de bu eğilim belirgindir. Küresel ekonomik büyümenin ivme kaybetmesi, otomotiv ve inşaat gibi lastik talebini doğrudan etkileyen sektörlerde siparişlerin daha dalgalı hale gelmesine neden olmaktadır. Gelişmiş pazarlarda (ABD, AB) tüketici talebindeki yavaşlama, lastik yenileme pazarında büyüme hızını sınırlarken; gelişmekte olan pazarlarda (Hindistan, Güneydoğu Asya, Afrika) talep artışı potansiyeli devam etmekte, ancak fiyat odaklı rekabet yüksek kârlılık beklentilerini sınırlandırmaktadır.

Elektrikli araçlara geçiş: Elektrikli araçların yükselişi, daha uzun ömürlü ve enerji verimliliği yüksek lastiklere olan ihtiyacı artırmaktadır. Batarya ağırlığının etkisiyle lastiklerde daha yüksek dayanıklılık, düşük yuvarlanma direnci ve sessizlik gibi yeni performans kriterleri ön plana çıkmaktadır. Bu durum, yüksek modüllü düşük çekmeli (HMLS) polyester, aramid ve naylon 66 gibi gelişmiş güçlendirme malzemelerine yönelik talebi artırmakta; elektrikli araç üreticilerinin hızla büyüyen pazar payı ise lastik üreticilerini inovasyona, güçlendirme malzemesi sağlayıcılarını ise yeni ürün geliştirme yatırımlarına yönlentmektedir.

Asya-Pasifik Bölgesi'nden gelen fiyat rekabeti: Çin merkezli üreticilerin agresif fiyatlama stratejileri, sektörde kârlılık üzerinde baskı yaratmaktadır. Çin, Tayland ve Endonezya gibi ülkelerde düşük maliyetle üretim yapan firmalar, küresel pazarda fiyat odaklı rekabet avantajı elde etmektedir. Bu durum özellikle standart polyester ve naylon kord bezi segmentlerinde kâr marjlarını aşağı çekmektedir. Batı pazarlarında kalite ve sürdürülebilirlik sertifikalarının önemi giderek artarken, Asya-Pasifik merkezli üreticiler de bu alanlarda hızla uyum sağlayarak rekabet gücünü artırmaktadır.

Sürdürülebilirlik: Lastik güçlendirme sektöründe sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm hız kazanmaktadır. Geri dönüştürülmüş PET şişelerden üretilen polyester kord bezi gibi çevre dostu çözümler öne çıkarken, düşük karbon ayak izi, enerji ve su tasarrufu sağlayan üretim yöntemleri önem kazanmaktadır. Regülasyonlara uyum, müşteri talepleri ve yeşil finansmana erişim, bu alandaki yatırımları artırmaktadır.

Kompozit Teknolojileri:

Hafif ve yüksek dayanımlı malzemelere talep: Havacılık, savunma ve yenilenebilir enerji sektörlerinde hafif, yüksek dayanımlı ve uzun ömürlü malzemelere olan ihtiyaç giderek artmaktadır. Kompozit teknolojileri, hem yakıt verimliliği hem de dayanıklılık avantajı sayesinde bu sektörlerde kritik bir çözüm olarak öne çıkmaktadır. Özellikle rüzgâr türbini kanatları, uçak parçaları ve zırh sistemleri gibi uygulamalarda kompozit ürünlerin kullanım alanı genişlemekte, bu da sektör genelinde büyüme beklentilerini desteklemektedir.

Teknolojik inovasyon: Kompozit sektöründe yeni üretim teknikleri ve nanokompozit uygulamaları, ürün performansını artırarak rekabet avantajı sağlayan temel unsurlar haline gelmiştir. Daha hafif, daha dayanıklı ve fonksiyonel özellikler sunan bu yenilikler, özellikle havacılık, otomotiv ve enerji sektörlerinde yüksek katma değer yaratmaktadır. Teknolojik inovasyon, hem maliyet verimliliğini artırmakta hem de sürdürülebilir ürün geliştirme süreçlerini desteklemektedir.

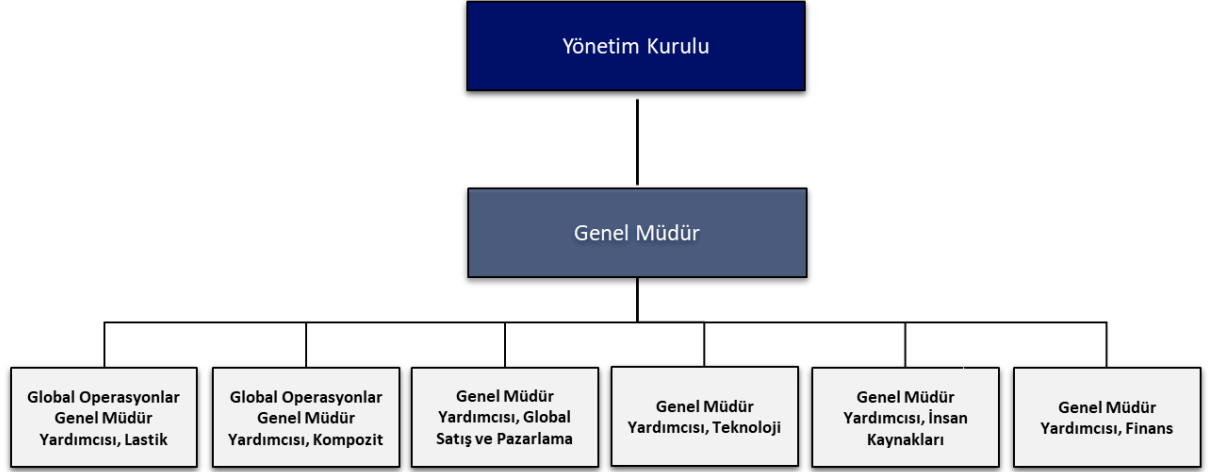
Döngüsel ekonomi: Geri dönüştürülebilir kompozitler geliştirilmesi sektörde öncelik haline gelmiştir. Müşterilerin çevre dostu ürün talepleri, regülasyonların sıkılaşması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaşması, üreticileri geri dönüştürülebilir malzeme teknolojilerine yatırım yapmaya yönlentmektedir. Bu yaklaşım, hem sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamakta hem de uzun vadede hammadde verimliliği ve maliyet avantajı yaratmaktadır. Ayrıca, geri dönüştürülebilir kompozit çözümleri geliştiren şirketler, yeşil finansmana erişimde ve küresel pazarlarda rekabet üstünlüğü elde etmede avantajlar yakalamaktadır.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Burak Turgut ORHUN	Yönetim Kurulu Başkanı	Sabancı Center Kule II 34330 4.Levent – Beşiktaş/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl – 6 ay	-	-
Nusret Orhun KÖSTEM	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Sabancı Center Kule II 34330 4.Levent – Beşiktaş/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi - Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	1 Yıl – 6 ay	-	-
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Sabancı Center Kule II 34330 4.Levent – Beşiktaş/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi - Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	1 Yıl – 6 ay	-	-
Umut ZENAR*	Yönetim Kurulu Üyesi	Sabancı Center Kule II 34330 4.Levent – Beşiktaş/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl – 6 ay	-	-
Şerife Ebru DOĞRUOL AYĞİL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Boulevard de la Plaine 17, 1050 Brüksel - Belçika	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) - Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı - Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Denetim Komitesi Üyesi	1 Yıl – 6 ay	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet Mesut ADA	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/1B Kurtköy Pendik İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) - Denetim Komitesi Başkanı - Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi - Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	1 Yıl - 6 ay		-

* Umut ZENAR, yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa eden Yeşim ÖZLALE ÖNEN'den boşalan üyeliğe, 1 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin son 5 yıl içerisinde ihraççı dışında üstlenmiş oldukları görevler ve bu görevlerin devam edip etmediği bilgisi 14.4. no'lu bölümde yer almaktadır.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Ergun HEPVAR	Genel Müdür	Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/1B 34906 Kurtköy Pendik İSTANBUL	Genel Müdür 01.06.2025-Devam	-	-
Ömür MENTEŞ	Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Lastik	Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/1B 34906 Kurtköy Pendik İSTANBUL	Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Lastik, 01.07.2024-Devam Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik (APAC), 01.04.2022-30.06.2024 Satış Grup Müdürü, Asya Pasifik (APAC), 17.06.2019-31.03.2022	-	-
Doğan SEVİM	Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama	Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/1B 34906 Kurtköy Pendik İSTANBUL	Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama, 01.09.2022-Devam Global Müşteri Yöneticisi 01.10. 2017 – 31.08.2022	-	-
Şermin MUTLU	Genel Müdür Yardımcısı, Finans	Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/1B 34906 Kurtköy Pendik İSTANBUL	Genel Müdür Yardımcısı, Finans 01.07.2024-Devam	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Deniz KORKMAZ	Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit	Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/1B 34906 Kurtköy Pendik İSTANBUL	Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit, 01.07.2024-Devam Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit Kuzey Amerika 14.02.2023-30.06.2024 Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji / Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit Kuzey Amerika 30.12.2022-13.02.2023 Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji, 10.11.2021-29.12.2022 Kompozit Teknolojileri Direktörü, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (EMEA) – Teknopark Şube Müdürü 20.07.2018-09.11.2021	-	-
Müge ARİFOĞLU YENMEZ	Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji & Bölge Genel Müdürü, Kompozit Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA)	Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/1B 34906 Kurtköy Pendik İSTANBUL	Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji & Bölge Genel Müdürü, Kompozit Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA), 01.09.2022-Devam Araştırma ve Geliştirme Direktörü 10.11.2021-31.08.2022 Pazar Geliştirme Grup Müdürü 28.05.2019-09.11.2021	-	-
Neslihan EROĞLU	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları	Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/1B 34906 Kurtköy Pendik İSTANBUL	-	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 1973 yılında kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcısı Biyografileri

Burak Turgut ORHUN

Yönetim Kurulu Başkanı

Burak Orhun profesyonel yolculuğuna Mercedes-Benz Türk A.Ş.'de Finansal Analist olarak başlamıştır. Daha sonra kariyerine Amerika Birleşik Devletleri'nde devam etmiş ve burada önde gelen kuruluşlarda çeşitli yönetim görevlerinde bulunmuştur. Thomson Corporation/Reuters'ta Finans Müdürü, CapitalOne Financial'da portföy yönetimi direktörü ve kurumsal gelişim direktörü, CadenceQuest, Inc.'de CFO olarak görev yapmıştır.

2009 yılında Türkiye'de Oyak Grubu'na geçiş yapan Orhun, 2018 yılına kadar Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almış; grubun birleşme ve satın alma ile yeni yatırım projelerinde liderlik yapmıştır. Ayrıca bu dönemde, grubun hem yurt içi hem de yurt dışı kimya ve enerji şirketlerinde yönetici, yönetim kurulu üyesi ve yönetim kurulu başkanı görevlerinde bulunmuştur.

2019 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak Sabancı Topluluğu'na katılan Orhun, Mayıs 2021-Nisan 2024 tarihleri arasında Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grup Başkanı olarak görev almıştır. Nisan 2024'te Malzeme Teknolojileri Grup Başkanı olarak atanmış ve Kordsa, Brisa, Akçansa, Çimsa, Çimsa Building Solutions BV ile Afyon Çimento'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.

Sabancı Holding'de gerçekleştirilen organizasyonel değişiklikle birlikte Ocak 2026'da Stratejik Yatırımlar Başkanı olarak atanmıştır. Bunun yanında Kordsa ve Brisa'da yönetim kurulu başkanı; Çimsa ve Afyon Çimento'da ise yönetim kurulu üyesi görevlerini sürdürmektedir.

Burak Orhun, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir. Ardından George Washington Üniversitesi'nden finans alanında yüksek lisans, Pennsylvania Üniversitesi Wharton Business School'dan ise MBA derecelerini alarak akademik kariyerini ilerletmiştir.

Nusret Orhun KÖSTEM

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Orhun Köstem lisans eğitimini 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde (ODTÜ) Makine Mühendisliği alanında tamamlamış ve aynı zamanda MBA derecesini de almıştır. Ayrıca, Bilgi Üniversitesi'nden Finans ve Şirketler Hukuku alanında yüksek lisans derecesi almıştır.

Orhun Köstem Anadolu Grubu'nda 1994 yılında çalışmaya başlamıştır ve 2008 yılına kadar çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2008 yılında Efes Breweries International'ın CFO'su olarak atanmıştır. Bir yıl sonra ise, 2009 yılında Anadolu Grubu'nda Kurumsal Finans Koordinatörlüğü görevine geçiş yapmıştır.

Kariyerine 2010-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te devam eden Köstem, 2010-2016 yılları arasında CFO ve ardından Orta Doğu ve Pakistan'dan sorumlu Bölge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019-2021 yılları arasında ise Anadolu Efes'te CFO olarak görev yapmıştır.

Orhun Köstem, 1 Temmuz 2021 tarihinden 31 Mayıs 2026 tarihine kadar Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ayrıca, mevcut durumda Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş. ve Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Enerjisa Enerji A.Ş. ve Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmektedir.

Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Tolga Kaan Doğancıoğlu, Ankara Anadolu Lisesi'nden mezun olmuş ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır. Doğancıoğlu, profesyonel kariyerine ASELSAN'da başlamış, ardından ENKA Teknik ve Ford Otosan'da ulusal ve uluslararası projelerde aktif görevler üstlenmiştir. Bu dönemde Koç Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır.

2005 yılında mühendislik ve tasarım şirketi Hexagon Studio'yu kuran Doğancıoğlu, 12 yıl boyunca şirketin Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Aralık 2017'de Sabancı Topluluğu'na katılarak

Sanayi Grubu Proje ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev almış, Temmuz 2018’de ise Kordsa’da İnşaat ve İş Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır. Daha sonra TEMSA’da CEO olarak görev yapmıştır.

Hâlihazırda Sabancı Holding’de Stratejik Yatırımlar ve Operasyonlar Başkanı olarak görev yapmakta olan Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU, aynı zamanda Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO’su olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca, Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ile Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı; Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Afyon Çimento Sanayi T. A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Umut ZENAR

Yönetim Kurulu Üyesi

Umut Zenar, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren Sabancı Holding Stratejik Yatırımlar ve Operasyonlar Başkanı olarak atanmıştır.

Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü’nden lisans derecesine sahiptir. Akabinde Boğaziçi Üniversitesi’nde İşletme Yüksek Lisans (Executive MBA) programını tamamlamıştır.

2004 yılında Sabancı Topluluğu’ na katılan Zenar, Aralık 2016 tarihine kadar Akçansa’da; Strateji, İş Geliştirme ve Pazarlama alanlarında üst düzey görevler, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve Akçansa CEO’luğu görevlerini üstlenmiştir. Aralık 2016 - Haziran 2018 tarihleri arasında Oyak Çimento Beton ve Kağıt Grubu’nda Genel Koordinatör olarak görev yapmıştır. Umut Zenar, Temmuz 2018 tarihi itibarıyla Akçansa CEO’ su olarak atanmış, 2020 yılına dek bu görevini ve Karçimsa A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.

2020 yılında Çimsa CEO’su olarak göreve başlayan Zenar, Aralık 2025 tarihine dek bu görevini sürdürmüştür. Hâlihazırda Sabancı Holding’de Stratejik Yatırımlar ve Operasyonlar Başkanı olarak görev yapmakta olan Umut ZENAR, aynı zamanda, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Afyon Çimento Sanayi T. A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı; Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi, Cimsa Building Solutions BV’de Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ebru Doğruol, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuş, İşletme Yüksek Lisans derecesini (EMBA) 2001 yılında Koç Üniversitesi’nden almıştır. Kariyerine 1992’de Netaş’ta imalat mühendisi olarak başlamıştır. Pfizer bünyesine 1994 yılında katılmış ve Türkiye organizasyonunda satış, pazarlama, stratejik planlama, iş geliştirme, finans rollerini takiben çeşitli global yöneticilik pozisyonlarında giderek artan sorumluluklar almıştır. 2009’dan itibaren bölgesel (Gelişen Pazarlar, Çin, Gelişmiş Pazarlar) ve global pazarlama sorumluluklarını geniş bir tedavi alanı ve ürün yaşam döngüsü yelpazesinde sürdürürken, kompleks organizasyonlar kurmuş ve yönetmiş, stratejiler ve iş modelleri geliştirmiş, yeni ürünler sunmuş, iş geliştirme ve büyüme inisiyatiflerine liderlik etmiştir. 2018’de asi grubuna geçerek aralarında covid aşısının da olduğu birçok ürünün global sorumluluğunu almıştır. 2021’de Gelişen Pazarlar ve Çin’den sorumlu Aşı Pazarlama Başkan Yardımcılığı, 2024’te Global Aşı Stratejisi Başkan Yardımcılığı görevlerinin ardından 2026 itibarıyla 33 ülkeyi kapsayan Transformasyon Lideri rolünde bulunmaktadır.

Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Kale Seramik Sanayi A.Ş.’de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Mesut ADA

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Elektronik ve Haberleşme mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, Mehmet Mesut ADA 1975-1980 yılları arasında Ankara'da 4 farklı şirkette mühendis olarak çalışmıştır.

1980 yılında Kordsa'ya bakım mühendisi olarak katılmış ve sırasıyla bakım müdürlüğü ve üretim direktörlüğü görevlerini yürüttükten sonra 1987 yılında DUSA'ya (Dupont-Sabancı Ortaklığı) proje müdürü olarak atanmıştır.

1991 yılında Dupont'a (Hollanda) transfer olmuş ve Hollanda'da 2 sene Üretim Müdürlüğü yaptıktan sonra 1993 yılında DUSA'ya Fabrika Müdürü ve yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

2002 yılında SASA'ya (Adana) Fabrika Müdürü olarak atanmış ve 2005 yılında SASA Genel Müdürlüğü ve ADVANSA İşletmeler Direktörlüğü (İngiltere, Almanya ve Türkiye'deki işletmeler) görevine getirilmiştir.

2006 yılında Kordsa'nın Amerika'daki (Chattanooga) fabrikasına Genel Müdür olarak atanmıştır.

2009-2011 yılları arasında Almanya'da InterKordsa Genel Müdürlük görevini yürütmüştür.

2012 yılında Güney Amerika (Brezilya, Arjantin) İşletmeler Direktörlüğü görevine atanmış ve 2014 yılında emekli olmuştur.

2015 yılından Haziran 2025 tarihine kadar Endonezya, PT Indo Kordsa Tbk Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür.

Mehmet Mesut ADA, 14.04.2025 tarihinde Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevine seçilmiş olup, halen görevine devam etmektedir.

Ergun HEPVAR

Genel Müdür

Ergun Hepvar kariyer yolculuğuna 1992-1997 yılları arasında Unilever'de Tedarik ve Sistem Yöneticiliği rollerinde başlamış, ardından C-Bridge Internet Solutions'ta Yönetim Ortağı olarak çalışmıştır. 2002-2003 yılları arasında Apple'da Global Proje Yöneticisi olarak görev almıştır. 2003-2005 yılları arasında TNT Lojistik'te (günümüzde CEVA Logistics adı ile bilinmektedir) Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak çalışmıştır.

Ergun Hepvar, 2005-2010 yılları arasında Sabancı Holding bünyesinde CIO olarak, topluluk çapında bilgi teknolojileri stratejilerini yönetmiş, kurumsal dijital dönüşüm programlarını hayata geçirmiştir. 2010-2013 yılları arasında Akçansa'da Tedarik Zinciri ve Lojistikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır.

2013-2020 yılları arasında Olmuksan International Paper Türkiye CEO'su ve Ülke Direktörü olarak görev yapan Ergun Hepvar, son olarak International Paper'ın ABD merkezinde İnovasyon, Veri ve İleri Analitik Direktörü olarak çalışmıştır. Bu görevinde kurumsal ölçekte yapay zeka ve veri stratejilerini hayata geçirmiş; operasyonel mükemmeliyet, sorumlu yapay zeka ve teknoloji entegrasyonu üzerine katkıları olmuştur.

Ergun Hepvar, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Mezun olduktan sonra, California Üniversitesi Berkeley – Haas School of Business'ta MBA programını tamamlamıştır.

Ömür MENTEŞ

Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Lastik

Ömür Menteş, profesyonel iş hayatına 1997 yılında Mercedes-Benz Türkiye’de Ar&Ge mühendisi olarak başlamış, sonrasında BekSa’ya katılarak 1998-2008 yılları arasında Tel Ürünleri ve Çelik Kord alanlarında sırası ile Ürün Satış Mühendisi, Ürün Satış Şefi, Çelik Kord Üretim Şefi ve Çelik Kord Pazarlama ve Satış Müdürü görevlerinde bulunmuştur. BekSa adına Süreç Yönetim Komitesi Lideri olarak SA15+ çalışmalarını koordine etmiştir. INSEAD-Sabancı Üniversitesi “Liderlik ve Değerlere Dayalı Yönetim” programlarına katılmıştır. 2008 yılında Sistem Geliştirme Müdürlüğü görevini takiben Bekaert Şangay’a katılan Ömür, sırasıyla Global Müşteri Yöneticisi ve Uluslararası Müşteriler Kuzey Asya Satış Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2012 yılında Bekaert Singapur’da başladığı Güney Doğu Asya Bölge Pazarlama ve Satış Direktörlüğü görevine ilaveten, 2015 yılından itibaren Sumitomo ve Yokohama Global Müşteri Yöneticisi olarak sürdürmüştür. 2018-2019 yıllarında Singapur’da satış performans yönetimi, işe alım ve değerlendirme alanında danışmanlık hizmeti vermiştir. Haziran 2019 tarihinde Kordsa’ya katılmış ve Satış Grup Müdürü, Asya Pasifik görevini sürdürmüştür. 1 Nisan 2022 tarihi itibarıyla “Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik” olarak görev almıştır.

1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Lastik olarak atanmıştır.

Doğan SEVİM

Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2006 yılında lisans derecesini almış, 2008 yılında Münih Teknik Üniversitesi Hesaplamalı Mekanik Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kordsa Ar-Ge merkezinde 2009 yılında proje lideri olarak başlayıp, görev süresince patent ile tescil edilmiş buluşlar ve çeşitli makaleler ile katkı sağlamıştır. 2013 yılında Kordsa Tayland Üretim Tesislerine Teknik ve Kalite Güvence Grup Müdürü olarak atanmış; müşteri onay çalışmalarını başarı ile yürütmüştür. 2014 yılında Asya Pasifik Teknik ve Kalite Güvence Grup Müdürlüğüne başlamış ve yatırım ile büyüyen Endonezya üretim tesislerinde müşteri onay çalışmalarını yönetmiştir. 2017 yılında Harvard Üniversitesi Genel Yönetim Programını tamamlamıştır. 2017-2022 yılları arasında Kordsa’da Global Müşteri Yöneticiliği yapmıştır. 1 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama görevine atanmıştır.

Şermin MUTLU

Genel Müdür Yardımcısı, Finans

Şermin Mutlu, 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, ilk iş hayatına Borusan Holding yönetici programı ile başlamış, sonrasında Koç Üniversitesi MBA Yüksek Lisans programını 2003 yılında tamamlamıştır. 2004-2008 yılları arasında Deloitte Türkiye’de yönetim danışmanı olarak çalışmış, 2009-2017 yılları arasında Kordsa’da sırasıyla Kıdemli Finansal Analist, Global Finans Müdürü, Pazarlama ve Strateji Müdürü olarak çalışmıştır. 2017-2021 yılları arasında Sabancı Holding’de Finans Direktörlüğü görevini üstlenmiş, 2021 yılından itibaren Temsa Skoda Sabancı’da Genel Müdür Yardımcısı, Finans rolünde görev almıştır.

1 Temmuz 2024 itibarıyla Mutlu, Kordsa’da Genel Müdür Yardımcısı, Finans olarak atanmıştır.

Deniz KORKMAZ

Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği’nden mezun olan Deniz Korkmaz, yüksek lisans ve doktora derecelerini 1998 ve 2006 yıllarında aynı bölümden aldı. İş

hayatına 1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başladı. 2004-2006 yılları arasında City University of New York'ta Doktora Sonrası Araştırmacı olarak çalıştı. Kordsa'ya 2008 yılında Ar&Ge Laboratuvar Lideri olarak katıldı. 2011-2013 yılları arasında Platform Lideri, Araştırma ve Laboratuvarlar; 2013-2018 yılları arasında Platform Lideri, Kompozit Güçlendirme görevlerini yürüttü. 2018 yılında Kompozit Teknolojileri Direktörü, EMEA görevini üstlenen Korkmaz, bu görevini Eylül 2021'e kadar sürdürdü. 14 Şubat 2023 itibarıyla Kompozit Kuzey Amerika'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı rolünü üstlenmiştir.

Korkmaz, 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit olarak atanmıştır.

Neslihan EROĞLU

Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları

Neslihan Eroğlu, 1998 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Matematik Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine Osmanlı Bankası'nda Yetkili Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış ve 2001-2005 yılları arasında Garanti Bankası İnsan Kaynakları Planlama Yönetmeni olarak çalışmıştır.

2005-2006 yılları arasında DBE'de Proje Yöneticisi, 2007-2010 yılları arasında Adil Işık Grup İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü olarak çalışmıştır.

2010 yılında Brisa'da çalışmaya başlayan Neslihan Eroğlu, 2023 yılına kadar İnsan Kaynakları Müdürü ve 2023-2025 yılları arasında İnsan ve Kurumsal İletişim Direktörü rolünü yürütmüştür. Mart 2025 – Aralık 2025 tarihleri arasında DxBV'de İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Neslihan Eroğlu, 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Kordsa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Müge ARİFOĞLU YENMEZ

Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji & Bölge Genel Müdürü, Kompozit Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (EMEA)

Müge Arifoğlu Yenmez, lisans ve yüksek lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden sırasıyla 2002 ve 2004 yıllarında almıştır. 2015 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nde yönetici geliştirme programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2002 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlamıştır. Bu görevini 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde sürdürmüştür. 2006 yılında Ürün Geliştirme Mühendisi olarak Kordsa'ya katılan Yenmez, 2007-2011 yılları arasında Ar&Ge'de Proje Lideri olarak görev yapmıştır. 2011-2012 yılları arasında Pazar Geliştirme Departmanında yeni ürünlerin ticarileşmesinde sorumlu Uygulama Geliştirme Müdürü, 2012-2013 yılları arasında Satış Yöneticisi olarak çalışan Yenmez, 2013-2016 yılları arasında Pazarlama Departmanında farklı görevler üstlenmiştir. 2016-2017 yılları arasında Ar&Ge'de Lastik Güçlendirme Platform Liderliği, 2017-2021 yılları arasında Pazar Geliştirme Grup Müdürlüğü rollerini üstlenen Yenmez, 2021 yılında atandığı Ar&Ge Direktörlüğü görevini Eylül 2022'ye kadar sürdürmüştür. 1 Eylül 2022 itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit, Avrupa Ortadoğu ve Afrika olarak görev almıştır.

Yenmez, 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Bölge Genel Müdürü, Kompozit Avrupa, Ortadoğu ve Afrika rolüne ek olarak Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji olarak görev yapmaya başlamıştır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/ Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
Burak Turgut ORHUN	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Evet	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Cimsa Building Solutions BV	Denetleme Kurulu (Supervisory Board) Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Evet	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
Burak Turgut ORHUN	Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	Thai Indo Kordsa Co. Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Burak Turgut ORHUN	PT Indo Kordsa Tbk	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Temsa Motorlu Araçlar	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	-	-	Hayır

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/ Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
	Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.					
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	-	-	Hayır

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/ Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
Umut ZENAR	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkanı	Evet	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Cimsa Building Solutions BV	Denetleme Kurulu (Supervisory Board) Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır

Umut ZENAR	Çimsa Americas Cement Manufacturing And Sales Corp.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Çimsa Cement Free-Zone Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Çimsa Cementos Espana S.A.U.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Cimsa Ireland Limited	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Mannok Holdings Designated Activity Company	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Sabancı Global Technology Center GMBH	Yönetici Direktör	Hayır	-	-	Hayır
Umut ZENAR	Cimsa Cement Sales North GMBH	Danışma Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
Nusret Orhun KÖSTEM	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Evet	-	-	Hayır
Nusret Orhun KÖSTEM	Akbank T.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Nusret Orhun KÖSTEM	Enerjisa Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Nusret Orhun KÖSTEM	Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Nusret Orhun KÖSTEM	Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu	Hayır	-	-	Hayır

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
		Başkan Vekili				
Nusret Orhun KÖSTEM	Sabancı İklim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Nusret Orhun KÖSTEM	Sabancı Üniversitesi	Mütevelli Heyeti Üyesi	Hayır	-	-	Hayır
Nusret Orhun KÖSTEM	Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	Hayır
Nusret Orhun KÖSTEM	Dx Technology Services And Investment B.V.	Denetleme Kurulu (Supervisory Board) Üyesi	Hayır	-	-	Hayır

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır
Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Kale Seramik Sanayi A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır

Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket unvanı	Görev	Görevin devam edip etmediği (Evet/Hayır)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (TL)	İlgili şahsın ortaklık dönemine ait en son sermaye payı (%)	Ortaklığı varsa ortaklığının devam edip etmediği (Evet/Hayır)
Mehmet Mesut ADA	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	Hayır

Yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket bulunmamaktadır.

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Bulunmamaktadır.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Son yıllık hesap dönemi itibariyle Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele ödenen ücret ve sağlanan benzeri menfaatler toplamı 68.513.751 TL tutarındadır. Bunun 4.476.779 TL'si Yönetim Kurulu üyelerine, 64.036.972 TL'si yönetimde söz sahibi personele ödenmiştir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yönetimde söz sahibi personel için 1,1 milyon TL kıdem tazminatı karşılığı ayrılmıştır. Yönetim kurulu üyeleri için ayrılan kıdem tazminatı karşılığı bulunmamaktadır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

a) Yönetim kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Burak Turgut ORHUN	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 6 Ay
Nusret Orhun KÖSTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 6 Ay
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	-	1 Yıl / 6 Ay
Umut ZENAR	-	1 Yıl / 6 Ay
Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı - Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi - Denetim Komitesi Üyesi	1 Yıl / 6 Ay
Mehmet Mesut ADA	Denetim Komitesi Başkanı - Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi - Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	1 Yıl / 6 Ay

b) Yönetimde söz sahibi personel:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ergun HEPVAR	-	2025 - Devam
Ömür MENTEŞ	Satış Grup Müdürü, Asya Pasifik (APAC) - Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik (APAC)	2022 - Devam
Doğan SEVİM	Global Müşteri Yöneticisi	2022 - Devam
Şermin MUTLU	Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı, Finans	2024-Devam
Deniz KORKMAZ	Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji, AR-GE Laboratuvar Lideri - Platform Lideri, Araştırma ve Laboratuvarlar-Şube Müdürü - Platform Lideri, Kompozit Güçlendirme - Kompozit Teknolojileri Direktörü, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (EMEA) - Genel Müdür Yardımcısı, Kuzey Amerika Kompozit	2023-Devam
Neslihan EROĞLU	-	2026 – Devam
Müge ARİFOĞLU YENMEZ	Araştırma ve Geliştirme Direktörü, Lastik, Lastik Dışı ve İnşaat - Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA)	2022-Devam

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket, kurumsal yönetim ilkeleri ve ilgili düzenlemeler gereği Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 17 Mart 2003 tarih ve 743 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemelerine uygun olarak kurulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite'nin başkan ve üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Komite Üyesi	Görevi
Mehmet Mesut ADA	Başkan
Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Üye

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız

denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektedir. Üyeleri doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite üyelerinin görev süresi Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresiyle aynıdır. Yönetim Kurulu'nun yeniden seçilmesini takiben yeni Komite Üyeleri, Yönetim Kurulu'nca belirlenir.

Yönetim Kurulu Üyeliği herhangi bir nedenle sona eren üyenin Komite Üyeliği de sona erer. Bu durumda Yönetim Kurulu ilk toplantısında boşalan üyelik için atama yapar.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 24.04.2012 tarihli ve 979 sayılı kararı ile kurulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başkan ve üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Komite Üyesi	Görevi
Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Başkan
Mehmet Mesut ADA	Üye
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Üye
Ayhan KARAKOCA	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, doğrudan icra fonksiyonu üstlenen ve üstlenmeyen Yönetim Kurulu'nda görevli üye ve bağımsız üye sıfatı taşıyan ve doğrudan icra fonksiyonu üstlenen Şirket üst düzey yönetici sıfatı taşıyan, Kurumsal Yönetim konularında yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket içerisinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Her yıl başında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ait yıllık toplantı takvimi Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Komite üyelerinin görev süresi, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarihli ve 2013/15 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başkan ve üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Komite Üyesi	Görevi
Mehmet Mesut ADA	Başkan
Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Üye
Nusret Orhun KÖSTEM	Üye

Kurumsal Risk Yönetimi; kurumların değer üretirken, korurken ve kazanırken karşılaşacakları riskleri yönetmek amacıyla, şirket stratejileriyle bütünleştirdikleri kültür, yetenek ve uygulamalardır. Kordsa, Kurumsal Risk Yönetimi ile ilgili olarak Risk Yönetimi şirket standardını revize ederek (CFN.PO15) 29.08.2023 tarihinde organizasyon içinde yayınlamıştır. İlgili standart her yıl Kordsa İcra Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket standardı, aşağıda belirtilen konularda şirket uygulamalarını tarif etmekte ve güvence altına almaktadır:

- Kordsa Risk Yönetimi yaklaşımı ve konumlandırması,
- Risk yönetimi sürecinin yönetimi ve görev ile sorumlulukların tasarımı,
- Risklerin tanımlanması ve tespit edilmesi,
- Risklerin değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi,
- Risk yönetimi aksiyon planlarının oluşturulması,
- Risklerin erken saptanması sistemlerinin kurulması,
- Risklerin izlenmesi ve raporlanması,
- Risk bilinci kültürünün oluşturulması ve risk iletişimi

Kordsa'nın finansal olan veya olmayan (operasyonel, itibari, hukuki, çevresel, personele ilişkin) tüm riskleri, faaliyetlerini gerçekleştirdiği tüm ülkeler ve tesisler bazında tanımlanmış ve CFN. PO15 Risk Yönetimi şirket standardına uygun olarak önceliklendirilmiştir. Yüksek ve orta ölçekli risk puanına sahip risklerin yönetilmesine yönelik olarak aksiyon planları oluşturulmuştur. Kordsa'nın maruz kaldığı önemli risklere ilişkin göstergelerin erkenden saptanabilmesi ve gerekli önlem ile aksiyonların alınabilmesi için Anahtar Risk İndikatörleri raporları oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi hangi üyelerden oluşacağı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Komite, Şirket Yönetim Kurulu'na atanan Başkan dahil olmak üzere en az iki üyeden oluşur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantısı yılda en az 6 kere yapılır. Her yıl başında Komite'ye yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, SPK tarafından yayımlanan II-17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 5. Maddesi ile 23.01.2026 tarih 2026/4 sayılı SPK Bülteni'nde yer alan duyuru çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması açısından belirlenen gruplandırma kapsamında 2026 yılında 1. Grup Şirketler arasında yer almaktadır.

Kordsa, 1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

2025 yılı hesap dönemine ilişkin 2025 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve 2025 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 26 Şubat 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu

(KAP)'nda ilan edilmiş; öte yandan, Şirket'in kurumsal yönetim uyum durumuna ilişkin dönem içerisindeki gelişmeler ise KAP'ta ilgili sekmede güncelleme bildirimleri aracılığıyla açıklanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1562074>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1562078>

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan maddelerine tam uyum amacıyla 2026 yılı ilk yarıyıl içerisinde gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur. Bu doğrultuda;

- 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zarar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi düzenlenmiştir,
- 1.6 numaralı ilke uyarınca Şirket'in kâr dağıtım politikası 19 Nisan 2024 tarihli 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve www.kap.gov.tr ile Şirket <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr> internet sitesinde yayınlanmıştır,
- 1.3.10 numaralı ilke uyarınca, Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne göre yapması gereken bağışlar haricinde 2026 yılında yapacağı bağışların sınırının 15.000.000 TL (Onbeşmilyon Türk Lirası) olarak belirlenmesi 30 Mart 2026 tarihinde yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında, uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri aşağıda özetlenmiştir:

- 1.2.1, 1.5.1 ve 1.5.2 numaralı ilkelere uyum çalışmalarında Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden Şirket esas sözleşmesinde ayrıca bir düzenlemeye gidilmemiştir,
- 2.1.4 numaralı ilkeye tam uyum amaçlanmakla birlikte bu tür bilgiler halen Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarınca da temin edilmektedir. İnternet sitesindeki bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir,
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin bir Şirket politikası bulunmamakla birlikte mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizden ikisi kadındır,
- 4.5.5 numaralı maddesine uyum konusunda gereken özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede üye olabilmektedir,
- 4.6.5 numaralı ilke uyarınca gerçekleştirilen açıklamalar kişi bazında yapılmamaktadır,
- 3 numaralı ilke uyarınca menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri Genel Müdür Yardımcısı, Finans yönetiminde Global Finans Grup Müdürü, Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal Finansman ve Risk tarafından karşılanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ndeki Şirket yetkililerinin iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Telefon Numarası	E-Posta Adresi	Adres
Şermin MUTLU	Genel Müdür Yardımcısı, Finans	0216 300 10 00	yatirimciiliskileri@kordsa.com	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/1B Kurtköy Pendik İstanbul
Ayhan KARAKOCA	Global Finans Grup Müdürü, Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal Finansman ve Risk	0216 300 10 00	yatirimciiliskileri@kordsa.com	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/1B Kurtköy Pendik İstanbul
Ceyda ÖZDEMİR KOLAY	Global Finans Grup Müdürü, Bütçe, Raporlama ve Konsolidasyon	0216 300 10 00	yatirimciiliskileri@kordsa.com	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/1B Kurtköy Pendik İstanbul
Mustafa YAYLA	Finans Memuru, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Pay Sahipleri ile İlişkiler	0216 300 10 00	yatirimciiliskileri@kordsa.com	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/1B Kurtköy Pendik İstanbul

Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkililerinden Ayhan KARAKOCA, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarının sahibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü esas itibarıyla;

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek görevlerini yerine getirmek üzere faaliyet göstermektedir.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla dönem sonu personel sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Dönem Sonu Çalışan Sayıları	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	1.800	1.940	1.525	1.868	1.655
Kuzey Amerika	842	723	667	651	752
Güney Amerika	370	390	384	394	403
Asya	1.602	1.560	1.327	1.365	1.356
Toplam	4.614	4.613	3.903	4.278	4.166

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, doğrudan % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Son Durum İtibarıyla (30.09.2026)		Son Genel Kurul (30.03.2026)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	2.628.088.012,34	71,11	138.327.614,01	71,11
Diğer	1.067.772.259,23	28,89	56.201.461,99	28,89
TOPLAM	3.695.860.271,57	100,00	194.529.076,00	100,00

Şirket'in yönetim kontrolüne sahip Sabancı Holding'in sermayesinde doğrudan % 5 ve üzerinde paya sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Ortağın Unvanı	Sermaye Payı/Oy Hakkı	
	(TL)	(%)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	291.901.132,83	13,90
Serra Sabancı	147.370.881,70	7,02
Çiğdem Sabancı Bilen	143.672.720,64	6,84
Suzan Sabancı Sabancı	143.672.720,64	6,84
Diğer	1.373.758.513,37	65,40
TOPLAM	2.100.375.969,18	100,00

Şirket'in son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Son Durum İtibarıyla (30.09.2026)		Son Genel Kurul (30.03.2026)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	369.789.619,81	10,00	19.463.723,56	10,00
Serra Sabancı	189.545.904,86	5,13	9.976.618,98	5,13
Diğer	3.136.524.746,90	84,87	165.088.833,46	84,87
TOPLAM	3.695.860.271,57	100,00	194.529.076,00	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesini temsil eden paylarda grup ayrımı, imtiyaz ve dolayısıyla farklı oy hakları bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	İmtiyazsız	0,01	369.586.027.157	100
			TOPLAM	369.586.027.157	100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket sermayesinin ve toplam oy haklarının çoğunluğunu temsil eden paylar Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye ait olup, Sabancı Holding Şirket'in hakim ortağı konumundadır.

Yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasının engellenmesine dair alınmış özel bir tedbir bulunmamaktadır. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta yer alan anonim şirketlerde ve/veya halka açık ortaklıklarda azınlık pay sahiplerinin haklarının korunmasına ilişkin düzenlemeler ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Genel Kurul tarafından seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket'in ilgili tebliğ hükümlerine gösterdiği uyum çalışmaları yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında TMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İlişkili taraflarla yapılan işlemler konusunda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) www.kap.org.tr adresli internet sitesinde açıklanan 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 30.06.2025 ve 30.06.2026 tarihinde sona eren ara dönemlere ait finansal tabloların 22, 23, 27 veya 28 numaralı dipnotunda gerekli bilgiler verilmiştir. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi olan 30 Haziran 2026 tarihinden sonra, ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerde önemli ve olağandışı bir değişiklik bulunmamaktadır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerleri (Bin TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Akbank T.A.Ş.	422.892	251.046	1.847.020	170.851
Toplam	422.892	251.046	1.847.020	170.851
Banka Kredileri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Akbank T.A.Ş.	3.372.011	3.372.011	3.777.604	3.325.348
Toplam	117.753	3.372.011	3.777.604	3.325.348
Diğer Nakit ve Nakit Benzerleri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	1.240.173	2.720.172	956.170
Toplam	-	1.240.173	2.720.172	956.170
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Enerjisa	58.936	56.144	46.779	39.295
Sabancı Dx	9.931	17.637	4.671	14.111
Sabancı Holding	1.003	2.284	868	67
Akbank T.A.Ş.	-	6.401	5.137	1.371
Agesa				
Aksigorta	6.634	4.029	13.967	4.848
Diğer	93	1.151	704	
Toplam	76.598	87.646	84.814	59.693
İlişkili Şirketlerden Ticari Alacaklar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Brisa	317.360	328.892	344.866	334.174
Sabancı Dx	-	249	222	
Temsa	-	-	-	-
Aksigorta	-	77	-	-
Akçansa (*)	-	4.609	583	
Enerjisa	-	152	240	133
Çimsa	205	1.813	11.054	15.087
Diğer	46	58	383	533
Toplam	317.610	335.850	357.346	349.926

(*) Son durumda ilişkili değildir.

İlişkili Şirketlerden Mal Satışları	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Brisa	574.218	831.803	886.631	414.851	402.027
Diğer	9.367	24.725	28.363	14.809	54.063
Toplam	583.585	856.528	914.994	429.661	456.091
İlişkili Şirketlerden Faiz Gelirleri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Akbank T.A.Ş.	8.290	-	-	988-	-
Toplam	8.290-	-	-	988-	-
İlişkili Şirketlerden Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Akbank T.A.Ş.	101.301	(40.079)	53.408	43.418	-35.948
Toplam	101.301	(40.079)	53.408	43.418	-35.948

İlişkili Şirketlerden Diğer Gelirler	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Sabancı Dx	254	3.196	3.036	1.538	1.596
Enerjisa	463	640	749	276	517
Akbank T.A.Ş.	690	697	861	384	486
Toplam	1.408	4.534	4.646	2.198	2.599
İlişkili Şirketlerden Hizmet Alımları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	30.06.2026
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	-	-	1.876
Enerjisa	544.533	588.387	556.104	271.190	283.944
Sabancı Dx	79.852	120.811	162.004	90.849	110.239
Aksigorta	92.016	218.933	190.088	145.376	152.855
Diğer	8.728	15.538	20.919	5.540	8.816
Toplam	725.129	943.669	929.115	512.955	557.729
İlişkili Şirketlerden Faiz Giderleri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Akbank T.A.Ş.	20.838	77.677	229.391	82.570	104.842
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-	-	-	277.054
Toplam	20.838	77.677	229.391	82.570	381.896
Maddi Varlık Alımları	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Teknosa	1.855	2.396	988	531	117
Toplam	1.855	2.396	988	531	117

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflardan elde edilen gelirlerin net satış hasılatı içindeki payı 30 Haziran 2026 döneminde %2, 2025 yılında %4, 30 Haziran 2025 döneminde %3, 2024 yılında %6, 30 Haziran 2024 tarihinde biten ara dönemde %3, 2023 yılında %3 oranındadır.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in tamamı ödenmiş olan çıkarılmış sermayesi 3.695.860.271,57 TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerinde 369.586.027.157 paya bölünmüştür. Paylar herhangi bir imtiyaza sahip değildir.

Sermaye temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL olup, her biri 1 kuruş nominal değerinde 1.000.000.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları için 5 yıl geçerlidir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	2023	2024	2025	2026 (Haziran)
Toplam Pay Sayısı	19.452.907.600	19.452.907.600	19.452.907.600	19.452.907.600
Fiili Dolaşımdaki Pay Sayısı	2023	2024	2025	2026 (Haziran)
Dönem Başı	5.547.619.418	5.566.276.692	5.566.276.692	5.564.577.858
Dönem Sonu	5.566.276.692	5.564.577.858	5.564.577.858	5.566.578.746

İhraççı'nın sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup, aynı olarak ödenen sermaye bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 24 Temmuz 2026 tarihli ve 2026-18 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 194.529.076,00 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan olmak üzere 3.695.860.271,57 TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş ve bedelsiz sermaye artırımını SPK'nın 09.09.2026 tarih ve 55/1637 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Şirket'in bedelsiz sermaye artırım kararı sonrası güncellenen esas sözleşmesi 15.09.2026 tarihinde Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş, 15.09.2026 tarih ve 11666 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde 581 numaralı sayfasında ilan edilmiştir.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname kapsamında ihraç edilecek paylar da satış sürecinin usulüne uygun şekilde tamamlanmasıyla beraber Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi KAP'tave Şirket'in kurumsal internet sitesinde adresinde yer almaktadır:

<https://kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/4028e4a140f2ed720140f30606a700ec>

https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/kordsayat/cdn/uploads/000008112_kordsa-teknik-tekstil-as-esas-sozlesme-369586027157-tl-15-eylul-2026.pdf

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge, Şirket'in 2016 yılı Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmış olup, tam metni, KAP'ta 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nda ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde adresinde yer almaktadır.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/595333>

https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/kordsayat/cdn/uploads/000004012_10-04-2017-kordsa-genel-kurulun-calisma-esas-ve-usulleri-hakkinda-ic-yonerge-no-2.pdf

Şirket'in Temsil ve İlzama İlişkin İç Yönergesi'nin tam metni, kurumsal internet sitesinde adresinde yer almaktadır.

https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/kordsayat/cdn/uploads/000006186_no5-temsil-ve-izama-liskin-c-yonerge-yonetim-kurulu-ve-cra-kurulu-c-yonergesi-22082023-turkce.pdf

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirketin kuruluş amacı ve işletme konusu;

- a) Araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ile sınai tür bezlerin imalatı; transmisyon kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemenin yapısında bulunan sınai bezler ile sınai tek kordun imalatı; ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı; her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere, kılavuz bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlanması; araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere Naylon 6, Naylon 6.6 ve PET (Polyethyleneterephthalate) HMLS (High Modulus Low Shrinkage) polyester ve rayon ağır desiteks iplik imalatı ve tüm pazarlama, satış, ithalat ve ihracatı ile,

- b) Ticari, sınai, alt yapı hizmetleri, ulaştırma hizmetleri, madencilik, turistik, inşaat konuları başta olmak üzere her türlü işletme konusunda çalışmak amacı ile kurulmuş ve/veya kurulacak yerli veya yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılmak; sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin, aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel ve karlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde ve lehte rekabet şartları yaratarak yönetilmelerini temin etmektir.

Şirket'in amaç ve işletme konusunu gerçekleştirmek için, belirtilenlerle sınırlı kalmamak üzere, faaliyet konuları Esas Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilmiştir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim Kuruluna ilişkin esaslar, Şirket Esas Sözleşmesi'nin Bölüm III Yönetim Kurulu Bölümünde "Yönetim Kurulunun Şekli" başlıklı 14. maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 15. maddesi, "Yönetim ve Temsil Yetkisinin Devri" başlıklı 16. maddesi, "İdare Hakkının ve Temsil Yetkisinin Sınırı" başlıklı 17. maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Huzur Hakkı ve Ücreti" başlıklı 18. maddesi, "Yasak olan Şeyler" başlıklı 19. maddesi, "Müdür Tayini" başlıklı 20. maddesi, "Şirketi Temsile Yetkili Olanların İmza Şekli" başlıklı 21. maddesi ve "Yönetim Kuruluna İlişkin Yükümler" başlıklı 22. maddesinde düzenlenmiştir.

Şirket'te Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, komitelere ilişkin çalışma esasları www.kap.org.tr adresindeki Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. sayfasında ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde yatirimciiliskileri.kordsa.com adresinde yer almaktadır. Ayrıca, her bir komite üyesi hakkındaki bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Komite	Üye	Unvan
Denetim Komitesi	Mehmet Mesut ADA	Başkan (Bağımsız Üye)
	Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Üye (Bağımsız Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Mesut ADA	Başkan (Bağımsız Üye)
	Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Üye (Bağımsız Üye)
	Nusret Orhun KÖSTEM	Üye (YK Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Başkan (Bağımsız Üye)
	Mehmet Mesut ADA	Üye (Bağımsız Üye)
	Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Üye (YK Üye)
	Ayhan KARAKOCA	Üye (Grup Müdürü, Global Finans, Yatırımcı İlişkileri)

Komiteler en az 2 (iki) üyeden oluşmakta olup, komite başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri mevzuat gereği Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleridir.

Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az 5 (beş), en çok 7 (yedi) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle açılması halinde, Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni bir üye seçerek Genel Kurul'un ilk toplantısında onaya sunar.

Esas Sözleşmede hüküm bulunmayan hallerde, Yönetim Kurulu üyelerinin hakları, borç ve yükümlülükleri ile üyenin çekilmesi, ölümü veya görevlerini yapmaya engel olan halleri ve Yönetim Kurulu Başkanı ile üyelere ilişkin diğer hususlarda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmakta olup komiteler konusunda da icrada görevli yönetim kurulu üyesi/genel müdür bu komitelerde yer alamaz.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilirler. Görev süresi biten üye tekrar seçilebilir. Yönetim Kurulu'nun, ihtiyaç halinde ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 370/2. maddesi uyarınca temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan Murahhaslara ve/veya Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir. Bu kişilere verilecek ücreti Yönetim Kurulu tespit eder.

Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca da, yönetim işlerinin hepsi veya bir kısmı, bir iç yönerge ile kısmen veya tamamen Yönetim Kurulu üyesi olan Murahhaslara ve/veya "Yönetim"e devredilebilir. "Yönetim" Yönetim Kurulunun bütünü dışındaki genel müdür, yardımcıları; müdürler, yardımcıları ve buna benzer farklı unvanlardaki kişilerden oluşan ekibi ifade eder.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İmtiyaz bulunmamaktadır.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

İmtiyaz bulunmamaktadır.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısına ilişkin esaslar, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İlanlar" başlıklı 7. Maddesi, "Toplantı Yeri" başlıklı 26. maddesi, "Toplantıların İlgili Mercilere Bildirilmesi ve Bakanlık Temsilcisinin Bulundurulması" başlıklı 27. maddesi, "Genel Kurul Toplantısına Katılma ve Oy Hakkı" başlıklı 28. maddesi, "Yönetim Kurulunun Yıllık Raporu ve Denetim Raporu ile Yıl Sonu Finansal Tablolarının Yetkili Mercilere Gönderilmesi" başlıklı 29. maddesi, "Toplantı Başkanlığı" başlıklı 30. maddesi ve "Oyların Verilme Şekli ve Elektronik Toplantı" başlıklı 31. maddesinde düzenlenmiştir.

Şirkete ait ve kanunen gerekli ilanlar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen sürelerle uymak kaydıyla, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesi gereğince Şirket'in internet sitesinde yapılır.

Genel Kurul'un toplantıya çağırılması hakkındaki ilanlar, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, en az üç (3) hafta önce Şirketin internet sitesinde ve Ticaret Sicil Gazetesi'nde yapılmalıdır.

Şirkete ait tüm ilanlar ve duyurular Sermaye Piyasası mevzuatına tabidir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca yapılacak olan özel durum açıklamaları ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun talebi üzerine yapılacak olan diğer açıklamalar usulüne uygun olarak ve ilgili mevzuat uyarınca yapılır.

Şirketin Genel Kurulu olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul toplantısı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç (3) ay içinde en az yılda bir defa yapılır. Genel Kurul toplantıları Şirketin merkezinde veya Yönetim Kurulunca alınacak karar üzerine İstanbul'da yapılabilir. Genel Kurul toplantı ilanı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı ile öngörülen usuller ve içerik doğrultusunda, Şirketin internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanan ilanla Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç (3) hafta önce yapılır. Bu hususta, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Genel Kurul toplantıları ve ilgili nisaplar, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul kararları alınırken ise Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/6 maddesi hükümleri uygulanır.

Gerek olağan ve gerekse olağanüstü Genel Kurul toplantıları ilgili mercilere bildirilir. Gündem ile buna ilişkin bilgileri birer suretinin ilgili mercilere gönderilmesi gerekir.

Bütün toplantılarda bakanlık temsilcisinin hazır bulunması şarttır. Bakanlık temsilcisinin gıyabında yapılacak toplantılarda alınacak kararlar geçerli değildir.

Pay sahipleri oy haklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun 434. Maddesi uyarınca paylarının toplam itibari değerleriyle orantılı olarak kullanırlar.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri bizzat veya pay sahibi olan veya olmayan kişilerce temsil edilirler. Oy hakkı, pay sahipleri veya temsilcileri tarafından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda kullanılacaktır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 434. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, bir payın birden çok maliki bulunduğu takdirde bunlar ancak bir temsilci marifetiyle oy haklarını kullanabilirler. Bir payın birden çok maliki bulunduğu durumda, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

Genel Kurul Toplantılarında Yönetim Kurulu başkanı veya Başkan Vekili başkanlık eder. Her ikisinin de toplantıda bulunmaması halinde, Genel Kurula başkanlık edecek şahıs yönetim kurulu tarafından seçilir.

Başkan, tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla Genel Kurul'da oylar açık olarak ve el kaldırmak suretiyle ve/veya elektronik ortamda katılımı verilir. Ancak çıkarılmış sermayenin onda birine sahip olan ortaklar talep ederlerse, yazılı veya gizli oya başvurmak zorunludur.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi, bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu sair ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde hiçbir koşula bağlı olmaksızın tamamen serbesttir, pay devrine ilişkin herhangi bir bağlam hükmü bulunmamaktadır.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket, işletme sermayesi yönetimi ve bilanço yapısını daha sağlıklı bir hale getirebilme stratejisi kapsamında, 23 Aralık 2025 tarihinde 5 finansal kuruluş (Akbank, BNP Paribas, Garanti BBVA, HSBC ve ING) ile 200 milyon Amerikan doları ile 50 milyon Euro'luk kredi sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmenin süresi 1 yılı geri ödemesiz toplam 5 yıldır ve kısa vadeli yükümlülüklerin uzun vadeye taşınmasını sağlamıştır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in Kurulun muhasebe düzenlemeleri uyarınca hazırlanan ve bağımsız/sınırlı denetimden geçmiş ve www.kap.org.tr adresinde ilan edilmiş finansal tablolarının dönemleri ve ilan tarihleri aşağıdaki gibidir:

Finansal Tablo Dönemi	İlan Tarihi
01.01.2023-31.12.2023	21.03.2024
01.01.2024-31.12.2024	28.02.2025
01.01.2025-31.12.2025	26.02.2026
01.01.2025-30.06.2025	06.08.2025
01.01.2026-30.06.2026	03.08.2026

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Adres	Görüş
01.01.2023-31.12.2023	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hakan Ölekli	İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9 Levent, İstanbul	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Zere Gaye Şentürk	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No: 1, 34485 Sarıyer/İstanbul	
01.01.2025-31.12.2025				
01.01.2025-30.06.2025				
01.01.2026-30.06.2026				

Bağımsız denetim kuruluşu ile sorumlu ortak baş denetçiler yasal görev sürelerinin dolması nedeniyle izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla değişmiştir.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in 19 Nisan 2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilen, Kâr Dağıtım Politikası'na aşağıda yer verilmektedir:

“KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. (Kordsa) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde belirlenmiştir.

Dağıtılacak kâr payı Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenir. Ancak Şirket, dağıtılabilir kârın tamamını nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtma prensibini benimsemiştir.

Kâr dağıtımı kararı; yüksek meblağlı sabit kıymet yatırımı, iştirak edinimi veya mevcut borçlanma araçlarının getirebileceği limitasyonlar da dahil olmak üzere Şirketin orta ve uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından alınır.

Esas Sözleşme'nin 35'inci maddesine istinaden, Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde nakit kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Kordsa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan Sayfa 5 / 6 değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.”

Şirket Esas Sözleşmesi'nin “Kâr Dağıtımı” başlıklı 35 ve “Yıllık Kârın Dağıtım Zamanı” başlıklı 36. maddelerine aşağıda yer verilmektedir.

“KAR DAĞITIMI:

Madde 35- Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Genel Kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

İkinci Kar Payı:

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521inci maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle, kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin % 5'i oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için ödenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak düzenlenmiş ara dönem finansal tablolarında yer alan dönem karları baz alınarak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili ikincil düzenlemeler çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile nakit kar payı avansı dağıtabilir.

YILLIK KARIN DAĞITIM ZAMANI:

Madde 36- İşbu esas sözleşmenin 35. maddesine göre dağıtılması kararlaştırılan kar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, Genel Kurul'un tespit edeceği tarihte pay sahiplerine ve kara katılan diğer şahıslara tevzi edilir. Genel Kurul'un tespit edeceği tarihin, o Genel Kurul toplantısının yapıldığı yıla isabeti şarttır."

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtım tabloları aşağıda yer almaktadır.

KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. 01.01.2025 / 31.12.2025 Dönemi Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			194.529.076,00
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			105.214.399,43
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yok
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı/Zararı	-1.839.137.574,00	-2.317.510.259,66
4.	Vergiler (+)	384.887.277,00	0,00
5.	Net Dönem Kârı/Zararı	-1.491.314.822,00	-2.371.510.259,66
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	-8.628.110.575,72
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8.	Net Dağıtılabılır Dönem Kârı (=)	-1.491.314.822,00	-10.999.620.835,38
	Yıl İçinde Dağıtılan Kâr Payı Avansı (-)	0,00	0,00
	Kâr Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabılır Dönem Kârı/Zararı	0,00	0,00
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	189.915,00	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabılır Dönem Kârı	-1.491.124.907,00	

11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0,00	
	* Nakit	0,00	
	* Bedelsiz	0,00	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	
	* Çalışanlara	0,00	
	* Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	* Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17.	Statü Yedekleri	0,00	
18.	Özel Yedekler	0,00	0,00
19.	Olağanüstü Yedek	0,00	0,00
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00

Şirket'in 30 Mart 2026 tarihinde yapılan 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı neticesinde, 2025 yılı kârının kullanım şeklinin belirlenmesi konusunda; Yönetim Kurulu'nun 27 Şubat 2026 tarih 2026/9 nolu kararı ile Genel Kurul'a sunulan teklifine uygun olarak, SPK mevzuatına uygun olarak hesaplanan -1.491.124.907,00 TL 2025 yılı konsolide dönem zararının geçmiş yıl zararı olarak ayrılmasına, dağıtılabilir net kar matrahının oluşmaması nedeniyle kâr payı dağıtımı yapılmamasına toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş.			
01.01.2024 / 31.12.2024 Dönemi Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)			
1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		194.529.076,00
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		105.214.399,43
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yok
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı/Zararı	-1.080.722.682,00	-2.030.282.732,03
4.	Vergiler (+)	225.297.996,00	0,00
5.	Net Dönem Kârı/Zararı	-1.096.131.983,00	-2.030.282.732,03
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	-6.597.827.843,69
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8.	Net Dağıtılabilir Dönem Kârı (=)	-1.096.131.983,00	-8.628.110.575,72
	Yıl İçinde Dağıtılan Kâr Payı Avansı (-)	0,00	0,00
	Kâr Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı/Zararı	0,00	0,00
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	3.725.970,25	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	-1.092.406.012,75	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0,00	
	* Nakit	0,00	
	* Bedelsiz	0,00	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	
	* Çalışanlara	0,00	
	* Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	* Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17.	Statü Yedekleri	0,00	
18.	Özel Yedekler	0,00	0,00
19.	Olağanüstü Yedek	0,00	0,00
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00

Şirket'in 26 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı neticesinde, 2024 yılı kârının kullanım şeklinin belirlenmesi konusunda; Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2025 tarih 2025/7 nolu kararı ile Genel Kurul'a sunulan teklifine uygun olarak, SPK mevzuatına uygun olarak

hesaplanan 1.096.131.983,00 TL 2024 yılı konsolide dönem zararının geçmiş yıl zararı olarak ayrılmasına, dağıtılabilir net kar matrahının oluşmaması nedeniyle kâr payı dağıtımı yapılmamasına toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

KORDSA TEKNİK TEKSTİL A.Ş. 01.01.2023 / 31.12.2023 Dönemi Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		194.529.076,00	
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		105.214.399,43	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yok	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı/Zararı	356.918.997,00	-1.982.209.935,97
4.	Vergiler (+)	39.995.705,00	0,00
5.	Net Dönem Kârı/Zararı	183.323.316,00	-1.982.209.935,97
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8.	Net Dağıtılabilir Dönem Kârı (=)	183.323.316,00	0,00
	Yıl İçinde Dağıtılan Kâr Payı Avansı (-)	0,00	0,00
	Kâr Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı/Zararı	0,00	0,00
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	89.361.914,34	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	272.685.230,34	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0,00	
	* Nakit	0,00	
	* Bedelsiz	0,00	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	
	* Çalışanlara	0,00	
	* Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	* Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17.	Statü Yedekleri	0,00	
18.	Özel Yedekler	0,00	0,00
19.	Olağanüstü Yedek	183.323.316,00	0,00
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00

Şirket'in 19 Nisan 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı olağan genel kurul toplantısı neticesinde; 2023 yılı kârının kullanım şeklinin belirlenmesi konusunda; Yönetim Kurulu'nun 21 Mart 2024 tarih 2024/9 nolu kararı ile Genel Kurul'a sunulan teklifine uygun olarak, SPK mevzuatına uygun olarak hesaplanan 2023 yılı konsolide dönem kârından Esas Sözleşme'nin 35. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 183.323.316 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının yaşanan küresel ekonomik şartlar çerçevesinde şirketin finansal esneklik kabiliyetini daha da artırmak amacıyla dağıtımına konu edilmeyerek olağanüstü yedek olarak ayrılmasına toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yok	Nama	Yok	369.586.027.157	-	0,01	3.695.860.271,57	%100,00
					TOPLAM	3.695.860.271,57	%100,00

Mevcut 3.695.860.271,57 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 3.695.860.271,57 TL artırılacak olup, sermaye artırım oranı olan %100,00, 3.695.860.271,57 TL'nin mevcut çıkarılmış sermayeye (3.695.860.271,57 TL) oranıdır.

Paylarda grup ayrımı ve imtiyaz yoktur.

İhraç ve halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu: TRAKORDS91B2

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında oluşturulacaktır.

23.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md.19, TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği):

Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Esas Sözleşme'nin " Kar Dağıtımı" başlıklı 35. maddesine göre;

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Genel Kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

İkinci Kar Payı:

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521inci maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için ödenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak düzenlenmiş ara dönem finansal tablolarında yer alan dönem karları baz alınarak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili ikincil düzenlemeler çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile nakit kar payı avansı dağıtabilir.

Esas Sözleşme'nin "Yıllık Karın Dağıtım Zamanı" başlıklı 36. maddesine göre; Esas sözleşmenin 35. maddesine göre dağıtılması kararlaştırılan kar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, Genel Kurul'un tespit edeceği tarihte pay sahiplerine ve kara katılan diğer şahıslara tevzi edilir. Genel Kurul'un tespit edeceği tarihin, o Genel Kurul toplantısının yapıldığı yıla isabeti şarttır.

Zamanaşımı: Ortaklar ve diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kar payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren 5 (beş) yılda zamanaşımına uğrar. Zamanaşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri için uygulanan 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon, Tahvilât ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un 1., 2., 3. ve 4. maddeleri 20.06.2019 tarihli ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurtdışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve yatırımcı kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar

payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. SPK'nın II-9.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md.461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)

TTK mad. 461 uyarınca; her pay sahibi, mevcut paylarının sermaye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkına haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 10. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn mad. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):

TTK. md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına ve sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Artırımın tescili ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler.

SPKn md. 19 uyarınca, halka açık ortakların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507):

TTK md. 507 uyarınca, Sirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutarı payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II- 30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):

TTK md. 425 uyarınca, pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilci olarak genel kurula katılabilir.

TTK md. 1527 uyarınca, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

SPKn md. 29 uyarınca, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde ortaklığın internet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadır. Bu Çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır.

SPKn md. 30 uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir.

Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417):

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK md. 409 uyarınca genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, karın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde, genel kurul olağanüstü toplantıya çağırılır.

TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 13. md. uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'dan sağlayacağı pay sahipleri çizelgesine göre düzenler.

Oy Hakkı (SPKn md. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarıyla orantılı olarak kullanır.

TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK md. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn md. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):

SPKn md. 14 uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından TMS çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

TTK md. 437 uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun

toplantısından en az onbeş gün önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, şirketin işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, 200'üncü madde çerçevesinde şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445, 451, SPKn md. 18/6, 20/2):

SPKn md. 18/6 uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn md. 20/2 uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, 18 inci maddenin altıncı fıkrasına göre iptal davası açılabilir.

TTK md. 445 ve 446 uyarınca, genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

TTK md. 447 uyarınca, genel kurulun, özellikle; pay sahibinin, genel kurula katılma, asgari oy, dava ve kanundan kaynaklanan vazgeçilemez nitelikteki haklarını sınırlandıran veya ortadan kaldıran, pay sahibinin bilgi alma, inceleme ve denetleme haklarını, kanunen izin verilen ölçü dışında sınırlandıran veya anonim şirketin temel yapısını bozan veya sermayenin korunması hükümlerine aykırı olan kararları batıldır.

TTK md. 448 uyarınca, Yönetim kurulu iptal veya butlan davasının açıldığını ve duruşma gününü usulüne uygun olarak ilan eder ve şirketin internet sitesine koyar. İptal davasında üç aylık hak düşüren sürenin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz. Birden fazla iptal davası açıldığı takdirde davalar birleştirilerek görülür. Mahkeme, şirketin istemi üzerine muhtemel zararlarına karşı davacıların teminat göstermesine karar verebilir. Teminatın nitelik ve miktarını mahkeme belirler.

TTK md. 449 uyarınca, genel kurul kararı aleyhine iptal veya butlan davası açıldığı takdirde mahkeme, yönetim kurulu üyelerinin görüşünü aldıktan sonra, dava konusu kararın yürütülmesinin geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK md. 450 uyarınca, genel kurul kararının iptaline veya butlanına ilişkin mahkeme kararı, kesinleştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim kurulu bu kararın bir suretini derhâl ticaret siciline tescil ettirmek ve internet sitesine koymak zorundadır.

TTK md. 451 uyarınca, genel kurulun kararına karşı, kötüniyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27):

TTK md. 411 uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK md. 420 uyarınca, finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az birmilyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler.

TTK md. 559 uyarınca, Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

SPKn md. 27 uyarınca, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439):

TTK md. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az birmilyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

SPKn. md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Payları borsada işlem gören ortaklıklar için ayrılma hakkına sahip olan pay sahiplerinin belirlenmesinde işbu tebliğin 8 inci maddesi uyarınca alınan yönetim kurulu kararının kamuya açıklanma tarihi; söz konusu yönetim kurulu kararının kamuya açıklanmasından önce ortaklık veya ortaklığın yetkilileri tarafından önemli nitelikteki işleme ilişkin olarak herhangi bir şekilde kamuya açıklama yapılmış olması halinde ise bu açıklamanın tarihi esas alınır. Ayrılma hakkına konu olacak pay tutarları, bu fıkra göre esas alınan tarih itibarıyla sahip olunan paylardan genel kurul tarihine kadar varsa yapılan satışların son giren ilk çıkar esasına göre ve gün sonu net bakiyeler üzerinden düşülmesi suretiyle hesaplanır. Kamuya açıklama tarihi itibarıyla ortaklıkta pay sahibi olanlar ile pay tutarlarının belirlenmesinde takasın tamamlanmasına bakılmaksızın eşleşmiş emirler dikkate alınır.

Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın işbu tebliğin 11. maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullandırılır.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile ortaklığa bu hakkın kullandırılması yükümlülüğünden muafiyet verilmesine, bu hakkın kullanılmasına ve adil bedelin hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):

SPKn md. 27 uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 17.09.2026 tarihli ve 2026/26 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında;

- 1) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, özkaynak yapımızın güçlendirilmesi amacıyla Şirketimizin 10.000.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 3.695.860.271,57 TL'den 7.391.720.543,14 TL'ye (%100 oranında) artırılmasına,
- 2) Şirketimizin ana ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'in yeni pay alma hakkını kullanması nedeniyle doğacak sermaye koyma borcunun, Şirketimizin anılan ortağa olan ve İşbu karar tarihi itibarıyla muaccel olan nakdi borcunun, sermaye koyma borcuna karşılık gelen 2.628.088.014,36 TL'lik kısmına mahsuben karşılanmasına,

- 3) Artırılan 3.695.860.271,57 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden, 369.586.027.157 adet payın, nama yazılı, borsada işlem gören nitelikte ve imtiyazsız pay olarak oluşturulmasına,
- 4) Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve beheri 1 kuruş nominal değerli 100 adet paydan oluşan toplam 1 TL nominal değerleri paylar için yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının 1 TL olarak belirlenmesine,
- 5) Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü mesai saati bitiminde sona ermesine,
- 6) Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu payların, Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilecek tarihlerde 2 (iki) iş günü süreyle, yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 10 TL'den daha düşük olmamak kaydıyla, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulmasına,
- 7) Payların ihracı için hazırlanacak izahnamenin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği ve II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği ile ilgili diğer düzenlemeler uyarınca gerekli bilgi ve belgelerin hazırlanarak Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine,
- 8) Sermaye Piyasası Kurulu'nun kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri gereği sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların hak sahiplerine kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme esasları çerçevesinde kullandırılmasına,
- 9) İşbu kararın gereklerinin yerine getirilmesi, ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde yürütülecek süreçlerin takip edilerek gerekli izin ve onayların alınması ve sermaye artırımının gerçekleştirilmesi için gerekli olan tüm iş ve işlemlerin usulüne uygun şekilde tamamlanması hususunda Ergun HEPVAR (Genel Müdür), Şermin MUTLU (Genel Müdür Yardımcısı, Finans), Ömür MENTEŞ (Global Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı, Lastik), Ayhan KARAKOCA (Global Finans Grup Müdürü, Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal Finansman ve Risk), Ceyda ÖZDEMİR KOLAY'ın (Global Finans Grup Müdürü, Bütçe, Raporlama ve Konsolidasyon) herhangi ikisinin müştereken Şirketi temsile yetkili kılınmalarına

karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Mevcut paylar üzerinde, sermaye artışı nedeniyle oluşacak payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahiplerinin haklarını kullanmasına engel olacak hususlar bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin işbu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına tabi olup, başka bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilen payların nominal değerleri toplamı 3.695.860.271,57 TL olup, bu payların her biri 1 Kuruş itibari değere sahiptir. Söz konusu payların Şirket'in mevcut 3.695.860.271,57 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesine oranı %100,00'dür.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanını takip eden 10 gün içinde başlanacak olup yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satış süresi 2 iş günü olup, bu paylar yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından *düşük olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır*. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Halka arzın 2027 yılının Şubat ayında tamamlanacağı öngörülmektedir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Sermaye artırımında mevcut ortaklara yeni pay alma hakları beheri 1 kuruş nominal değerli toplam 100 adet 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyat üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar için yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından düşük olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Borsa'daki işlem birimi olan her 1 lot pay, 1 TL nominal değere sahip toplam 100 adet paydan oluşmaktadır

Tasarruf sahiplerine satışta, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsa'da satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Bu yetkili kuruluşların listesi www.borsaistanbul.com ve www.tspb.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde beheri 1 kuruş nominal değerli toplam 100 adet 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır. Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini paylarının bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca ilan edilecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, aşağıda belirtilen banka şubesinde Şirket adına ve hesabına açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere (yeni pay alma hakkı

kullanım süresi içinde) tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri ise bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle Borsa İstanbul nezdinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay almak hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir. Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

Pay bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'e ait Akbank T.A.Ş., 763-İstanbul Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR77 0004 6007 6388 8000 5215 55 IBAN no'lu özel hesaba MKK tarafından yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı ve yeni pay haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi yatırım kuruluşlarından birine başvurması gerekmektedir. Bu aracı kurumların listesi www.borsaistanbul.com ve www.tspb.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali ya da ertelenmesi aşağıdaki şartlarda olabilecektir:

- Yasama, yürütme ve sermaye piyasaları ya da bankalarla ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler,
- Ak Yatırım ve/veya Şirket'in halka arza dair yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Şirket'in, Yönetim Kurulu üyelerinin, ilişkili tarafların ve yönetimde söz sahibi personelin hakkında halka arzı etkileyebilecek olay, dava ya da soruşturmanın ortaya çıkması,
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, deprem, yangın, sel, terör gibi doğal afet ve mücbir sebep hali,
- SPK'nın II-5.1 sayılı tebliğinin 24. maddesi hükmü gereği izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde önemli ölçüde değişiklik olması veya yeni hususların ortaya çıkması halinde halka arzın iptal veya ertelenmesi mümkün olabilecektir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar

tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Rüçhan hakkı kullanımında ortaklar Şirket'te sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını tamamen veya kısmen kullanabilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcılar 1 lot ve katları şeklinde pay alabileceklerdir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca hak kullanımı yapıldığı gün içerisinde MKK düzenlemeleri çerçevesinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra kalan paylar BİAŞ'ta Birincil Piyasada satılacak ve takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma hakkını kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, kalan paylar halka arz edilecektir.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot (100 adet) pay, 1 TL'den satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların yeni pay alma oranı %100,00'dür.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde beheri 1 kuruş nominal değerli toplam 100 adet 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır.

Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini paylarının bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay almak hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle ya da Borsa İstanbul nezdinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir.

Pay bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'e ait Akbank T.A.Ş., 763-İstanbul Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR77 0004 6007 6388 8000 5215 55 no'lu özel hesaba MKK tarafından yatırılacaktır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmemiş Paylara İlişkin Esaslar

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortaklarımızın, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle rüçhan hakkı kullanım süresi içinde tamamlanacak şekilde MKK'ya müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirilmeleri amacıyla teslim edilerek, MKK nezdinde hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn'nun 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn'nun yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen paylar ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş paylar hakkında da SPKn'nun 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Yeni pay alma haklarının alınıp satılması için Borsa tarafından belirlenen süre içerisinde "R" özellik kodu ile yeni pay alma hakkı (rüçhan hakkı) kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli kurallarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü yeni pay alma hakkının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının son işlem günü rüçhan hakkı kullanma süresinin sonundan önceki beşinci işlem günüdür. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının altında olmamak kaydıyla satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra satılamayan payların bulunması halinde, söz konusu paylar Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da halka arz edilecek olup, halka arz süresi sonunda satılamayan paylar, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'daki halka arz süresini takip eden 6 iş günü içerisinde iptal edilecektir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Sabancı Holding'in 17.09.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'nda, Şirketimizin gerçekleştirmeyi planladığı sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamen kullanılmasına ve bu kapsamda sermaye taahhüt borcunun, Kordsa'dan olan alacağının 2.628.088.014,36 TL tutarındaki kısmı ile karşılanmasına karar verilmiş olup, anılan Karar aynı tarihte KAP'ta kamuya açıklanmıştır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra satılamayan payların bulunması halinde, söz konusu paylar Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da halka arz edilecek olup, halka arz süresi sonunda satılamayan paylar, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'daki halka arz süresini takip eden 6 iş günü içerisinde iptal edilecektir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr), Kordsa internet sitesi (<https://yatirimciiliskileri.kordsa.com>), Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.akyatirim.com.tr) ilan edilecektir. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu ayrıca gazetelerde ilan edilmeyecektir.

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 15. maddesinin ikinci fıkrasında; *"Halka açık ortaklıkların gerçekleştirdikleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerinin toplamının yüzellibin TL'nin veya oran olarak satışa sunulan paylarının nominal değerinin yüzde birinin altında kalması durumunda, bu ortaklıklar Kurul'dan onay almadan özel durum açıklaması yapmak suretiyle tasarruf sahiplerine satış duyurusu yayımlamayabilirler"* hükmü yer almaktadır.

Şirket söz konusu hükümden yararlanabilir ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu ilanı yerine özel durum açıklaması yapılabilir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Burak Turgut ORHUN	Yönetim Kurulu Başkanı	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Nusret Orhun KÖSTEM	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Tolga Kaan DOĞANCIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Umut ZENAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Mehmet Mesut ADA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Ergun HEPVAR	Genel Müdür	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Şermin MUTLU	Genel Müdür Yardımcısı, Finans	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Ayhan KARAKOCA	Global Finans Grup Müdürü, Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal Finansman ve Risk	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Ceyda ÖZDEMİR KOLAY	Global Finans Grup Müdürü, Bütçe, Raporlama ve Konsolidasyon	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Özhan ADIVAR	Global Finans Grup Müdürü, Bütçe, Raporlama ve Konsolidasyon	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Mustafa Yayla	Finans Memuru, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Pay Sahipleri ile İlişkiler	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Egemen BİLGE	Stratejik İnsiyatifler Lideri, Proje Yönetim Ofisi	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Hayri ÇULHACI	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Erol SABANCI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Suzan Sabancı SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Serra SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Elçin Melisa Sabancı TAPAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Kıvanç ZAİMLER	Yönetim Kurulu Üyesi	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Mehmet KAHYA	Yönetim Kurulu Üyesi	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Hüseyin GELİS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Tayfun BAYAZIT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Şerafettin KARAKIŞ	Genel Sekreter ve Denetim	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Mustafa AYDIN	Grup Finans Başkanı	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Filiz KARAGÜL TÜZÜN	Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim Bölüm Başkanı	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

Nadir GÜLHAN	Grup Mali İşler Direktörü	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Huriye PANDUL	Grup Finansal Kontrol Direktörü	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Murat GENCER	Grup Risk Direktörü	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Mustafa Kerem TEZCAN	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Devrim BAYKENT	Hazine Direktörü	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Oğuzhan TÜTÜNCÜ	Mali Müşavir	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Sunay ŞEN	Mali Müşavir	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Fatma AKGÜN OLUM	Sermaye Piyasası Müşaviri	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Burcu KAYNAR	Mali İşler Uzmanı	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Hüseyin YALÇINKAYA	Avukat & Sermaye Piyasası Müdürü	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Sezgi Eser AYHAN	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Emine DALAN	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Gaye ŞENTÜRK	Sorumlu Denetçi	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Merve BORA BAĞLAMAZLAR	Denetim Direktörü	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Melis TUNALI	Denetim Müdürü	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Onur DİRİM	Bölüm Başkanı	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nusret KÖSE	Müdür	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Can YILDIRIM	Yönetici	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdem CAN	Müdür	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Sabancı Holding'in 17.09.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'nda;

- Kordsa'nın gerçekleştirmeyi planladığı bedelli sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamen kullanılmasına,

- Sermaye taahhüt borcunun, Sabancı Holding tarafından 12.09.2025 tarih ve 1996 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca sermaye avansı olarak ödenen, ancak Kordsa'nın söz konusu tarihteki bedelli sermaye artırımının gerçekleşmemesi nedeniyle Sabancı Holding lehine oluşan alacağının 2.628.088.014,36 TL'lik kısmı ile karşılanmasına,

karar verilmiştir.

Anılan Karar aynı tarihte KAP'ta ilan edilmiştir.

Sabancı Holding tarafından 10.10.2025 tarihinde Kordsa'ya sermaye avansı olarak nakden ödenen tutar, Kordsa Yönetim Kurulu'nun 12.09.2025 tarihli kararı ile öngörülen sermaye artırımının gerçekleşmemesi nedeniyle Mart 2026 tarihinden itibaren ortaklara borçlar hesabında izlenmekte olup, anılan borç söz konusu tutar ile bu tutar üzerinden hesaplanan ve tahakkuk eden faizlerden oluşmaktadır.

Bu kapsamda, brüt halka arz gelirinin %71,11'i Sabancı Holding tarafından karşılanmıştır.

24.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurdukları aracı kurumlardan öğrenebileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar borsada satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2’de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakları, beheri 1 kuruş nominal değerli toplam 100 adet 1 TL (1 lot) nominal değerli pay için 1 TL fiyat üzerinden kullanılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gündür. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar yeni pay alma için saptanan sürenin bitimini takip eden 2 iş günü içinde yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının altında olmamak üzere Borsa İstanbul’da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arzın başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların Birincil Piyasa’da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırım işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli, aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakkının kullanımında 1 TL nominal değere denk bir lot (100 adet pay) pay 1 TL’den satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından aşağı olmamak üzere Borsa’da oluşacak fiyattan satılacağından belirlenmiş bir halka arz fiyatı yoktur.

Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP’ta (www.kap.org.tr), Şirket’in kurumsal internet sitesi (www.kordsa.com - <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr>) ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (www.akyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu’nda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirketimiz ile Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 17.09.2026 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince, aşağıda bilgileri yazılı Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık edecektir.

Unvan	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	Sabancı Center Kule 2 4. Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul
MERSİS No	11007783700015
Telefon	0212 334 94 94

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihraç söz konusu değildir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. satışa “En İyi Gayret Aracılığı” ile aracılık edecektir. Yüklenimde bulunan pay yoktur.

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	En İyi Gayret Aracılığı	-	-	3.695.860.271,57	%100,00

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile aracı kurum arasında 17.09.2026 tarihinde "Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. İşbu sözleşmenin konusu kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in 3.695.860.271,57 TL olan mevcut çıkarılmış sermayesinin tamamı bedelli olarak mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın 7.391.720.543,14 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 3.695.860.271,57 TL nominal değerli payların Şirket ortaklarına sahip oldukları pay oranında 15 gün süre ile yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerle kullandırılması; yeni pay alma hakkından kalan payların da BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü ile halka arz edilmesidir. Aracılık sözleşmesinde, "En İyi Gayret Aracılığı"na ilişkin standart ifadeler yer verilmekte olup, başkaca özellik arz eden herhangi bir husus bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi nakit artacak ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık hizmeti verecek olup bunun için aracılık ücreti alacaktır. Yetkili kuruluşun sermaye artırımından elde edeceği komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı; ekonomik menfaati bulunmamaktadır. Bunun dışında halka arz ile ilgili kişilerin önemli bir menfaati bulunmamaktadır.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payları BİST'te işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını nedeni ile ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımının sonucu oluşan yeni sermayenin ticaret siciline tescil edildiğinin BİST'e bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. (BİST Kotasyon Yönergesi madde 41)

Şirket payları Borsa’da işlem gördüğü için, sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı 1’inci gün itibarıyla, MKK’da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip, Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem görmeye başlayacaktır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket’in mevcut payları KORDS kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar’da işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar’da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 3.695.860.271,57 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 12.000.000 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 3.683.860.271,57 TL gelir elde edecektir. (Şirketin 12.09.2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile kararlaştırılan sermaye artırımının gerçekleşmemesi nedeniyle, Sabancı Holding tarafından sermaye avansı olarak verilen tutarlar Mart 2026 tarihinden itibaren ortaklara borçlar olarak izlenmekte olup söz konusu borcun 2.628.088.014,36 TL’lik kısmı sermaye taahhüt borcuna mahsuben kullanılacaktır.)

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 12.000.000 TL, halka arz edilecek 1 TL nominal değerli pay başına maliyetin ise 0,003247 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arza ilişkin Şirket’in katlanacağı tahmini maliyetler aşağıdaki gibidir:

Halka Arz Tahmini Maliyetler	(TL)
Kurul Ücreti (%0,2)	7.391.721
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)	1.164.196
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	194.033
Aracılık Komisyonu (BSMV dahil)	1.293.128
Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	1.478.344
Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)	478.578
Toplam Maliyet	12.000.000
Satışa Sunulan Pay Adedi	3.695.860.271,57
Toplam 1 TL Nominal Pay Başına Düşen Maliyet	0,003247 TL

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından aşağı olmamak üzere Borsa’da satışa sunulacağından satış fiyatı ile nominal değer arasındaki fark kadar emisyon primi oluşacak, dolayısı ile satıştan elde edilecek net gelir artacağından pay başına maliyet düşecektir.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket çıkarılmış sermayesinin 3.695.860.271,57 TL’den 7.391.720.543,14 TL’ye artırılması ve yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli bir pay için 1 TL fiyat üzerinden kullandırılması suretiyle sağlanacak 3.695.860.271,57 TL tutarındaki tahmini brüt fonun, Şirketimizin Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.’ye olan borcunun 2.628.088.014,36 TL tutarındaki kısmının, yeni pay alma haklarının kullanımı nedeniyle doğacak sermaye koyma borcuna mahsup edilmesi ve halka arz maliyetlerinin düşülmesi sonrasında net 1.055.772.257,21 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir. Elde edilecek söz konusu net fonun, Şirket’in finansal borçlarının anapara ve faiz ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır.

Ana ortak Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından, Şirketimizin gerçekleştiremediği önceki sermaye artırımını kapsamında, 10.10.2025 tarihinde sermaye avansı olarak nakden ödenen 2.060.570.002,92 TL’nin tamamı, International Finance Corporation (IFC)’ye olan finansal borçların anapara ve faiz ödemelerinde kullanılmıştır. Sermaye avansının ilgili finansal borçların ana para ve faiz ödemelerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmasıyla Ekim 2025 – Mart 2026 dönemleri arasında yaklaşık 140.583.360 TL (3.162.224 Amerikan doları) faiz giderine katlanılmamıştır. Söz konusu sermaye artırımının gerçekleştirilememesi nedeniyle sermaye avansı tutarı Mart 2026 tarihinden itibaren ortaklara borçlar hesabında izlenmeye başlanmış olup, ilgili tutarın tahakkuk eden faizleriyle birlikte Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.’ye olan toplam borç tutarı 2.628.511.420,08 TL’ye ulaşmıştır.

Şirketin sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansal borçların azaltılması ve daha sağlıklı bir finansal yapıya kavuşturulması amacıyla sermaye artışı yapma kararı alınmıştır. Bu suretle, Şirketin finansal borçluluk seviyesinin düşürülerek finansman giderlerinin karlılık üzerindeki etkisinin

azaltılması, Şirket'in mali yapısının güçlendirilerek özkaynak dengesinin düzeltilmesi, finansman maliyetlerinin ve banka yükümlülüklerinin azaltılması hedeflenmektedir.

30.09.2026 tarih ve 2026-28 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen sermaye artırımından sağlanacak fonların kullanım yeri hakkındaki rapor 30.09.2026 tarihinde KAP'ta özel durum açıklaması ekinde duyurulmuştur.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Bu bölümde yapılan hesaplamalar gerçekleştirilecek olan bedelli sermaye artırımında tüm yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamını kullanacakları varsayımı ile yapılmış olup, gerçekleşecek durum sonucu yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilir.

TL	Sermaye Artırım Öncesi (30.06.26)	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		1
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		3.695.860.271,57
İhraca İlişkin Maliyet		12.000.000
Halka Arz Tahsilatı		3.695.860.271,57
Net Hasılat		3.683.860.271,57
Özkaynak (Defter Değeri)	17.376.545.577,00	21.060.405.848,57
Çıkarılmış Sermaye	3.695.860.271,57	7.391.720.543,14
Pay Başına Defter Değeri	4,70	2,85
Mevcut Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi (TL)		-1,85
Mevcut Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi (%)		-0,39%

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisinin (negatif) tutarı -1,85 TL ve yüzdesi ise -%0,39 olacaktır.

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar/veriler ışığında yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in hâkim ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. haricindeki diğer pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını hiç kullanmamaları ve kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da satılması durumunda;

- Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin 2.628.088.014,36 TL nominal değerli paylar için vermiş olduğu taahhüt çerçevesinde 1 TL yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı üzerinden gerçekleşeceği,

- Diğer ortakların 1.067.772.259,23 TL nominal değerli paylar için yeni pay alma haklarının kullanılmayacağı,

- Şirket'in 29.09.2026 tarihli ağırlıklı ortalama fiyatı 2,89 TL'dir. Bu fiyat kullanılmak suretiyle bedelli sermaye artırımına göre hesaplama yapıldığında düzeltilmiş fiyat (2,89 + (1 x 1,000))

$/(1+1,000) = 1,95$ TL bulunmaktadır. Yeni pay alma hakkı kullanılmayan tüm payların (1.067.772.259,23 lot) Borsa Birincil Piyasa’da yuvarlanmış fiyat olan 1,95 TL’nden satılacağı, varsayılmaktadır.

Bu varsayım ile mevcut ve yeni ortaklar için sulanma etkisi aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır:

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları, varsayımı ile; mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli bir lot pay için (Negatif) sulanma etkisinin tutarı -1,72 TL ve oranı -% 0,36,

Yeni ortaklar için ise; 1 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin (Pozitif) tutarı 1,04 TL ve oranı %0,53’tür.

Sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin çalışma aşağıda yer almaktadır.

TL	Sermaye Artırım Öncesi (30.06.26)	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		1,95
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		3.695.860.271,57
İhraca İlişkin Maliyet		16.372.527,40
Halka Arz Tahsilatı		4.710.243.917,84
Net Hasılat		4.693.871.390,44
Özkaynak (Defter Değeri)	17.376.545.577,00	22.070.416.967,44
Çıkarılmış Sermaye	3.695.860.271,57	7.391.720.543,14
Pay Başına Defter Değeri	4,70	2,99
Mevcut Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi (TL)		-1,72
Mevcut Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi (%)		%-0,36
Yeni Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)		1,04
Yeni Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)		%0,53

Diğer ortaklar yeni pay alma haklarını hiç kullanmadığında Birincil Piyasa’da satışa konu olacak pay adedi artacağından Halka Arz Maliyet tahmin kaleminde ilgili tutar kadar artış öngörülmüştür. Bu kapsamda; taahhüt veren ortakların dışındaki (1.067.772.259,23 adet) diğer ortakların hak kullanım karşılığı olan 1.067.772.259,23 adet KORDS payının Borsa Birincil Piyasa’da 1,95 TL fiyattan satılması durumunda borsa satış işlemi nedeniyle 4.372.527,40 TL $((1.067.772.259,23 * 1,95 * 0,002) + \%5 \text{ BSMV})$ aracılık komisyonu doğacağı varsayılarak hesaplama yapılmıştır.

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımsal veriler doğrultusunda yapılmış olup, verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Kordsa’ya sermaye artırımını ve halka arzla ilgili olarak her türlü aracılık ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İşbu izahnamede yer alan ve üçüncü şahıslardan alınan bilgilerin aynen alındığı, ortaklığın bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz.

İzahnamede sektöre ilişkin verilerde, Global Data PLC ve Lucintel LLC'nin üyelerine sağladığı aylık pazar trendi raporlarından yararlanılmıştır.²

Bu izahnamede İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan kişi veya kuruluşların İhraççı ve/ya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi İhraççı ve/ya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Şirket'in izahnamede yer alan finansal tabloları aşağıda bilgileri verilen bağımsız denetim firması tarafından denetime tabi tutulmuştur. Finansal tablolara ait bilgiler, bağımsız denetim raporlarından aynen alınmış olup, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Adres	Görüş
01.01.2023-31.12.2023	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hakan Ölekli	İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9 Levent, İstanbul	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Zere Gaye Şentürk	Maslak, Eski Büyükdere Cd. No:1, 34485 Sarıyer/İstanbul	
01.01.2025-31.12.2025				
01.01.2025-30.06.2025				
01.01.2026-30.06.2026				

Şirket'in finansal tablolarında yer alan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, Şirket'ten bağımsız değerlendirme şirketleri olan Wilson & Rekan – Knight Frank ve Ruky, Safrudin & Rekan tarafından, aşağıda detayı verilen değerlendirme raporları ile tespit edilmiştir

Ticaret Unvanı	Ekspertiz Raporu Tarihi ve No'su	Ekspertiz Değeri (USD)	Sorumlu Değerleme Uzmanı	Adresi
Ruky, Safrudin & Rekan Değerleme Firması*	00011/2.0095-01/PI/04/0467/1/I/2026	16.193.558	Tubagus Yoga Maulana	Jalan Patal Senayan Raya Kav. 3B Jakarta, Endonezya
Willson & Rekan-Knight Frank Değerleme Firması	00035/2.0049 - 00/PI/04/0454/1/I/2025	16.661.771	Andi Raharja	Jasa Penilaian Properti Wilayah Kerja Negara Republik Endonezya
Ruky, Safrudin & Rekan Değerleme Firması	00007/2.0095-01/PI/04/0046/1/I/2024	23.678.631	Yuyu Wahyuding	Jalan Patal Senayan Raya Kav. 3B Jakarta, Endonezya

* Gayrimenkul değerlendirme raporunda yer alan değer 270.343.200.000 Endonezya rupisi olan 0.0000599 kur çevrimi ile Amerikan dolarına çevrilmiştir.

² Söz konusu raporlar ve veriler halka açık olmayıp istenilmesi durumunda, <https://www.globaldata.com/> ve <https://www.lucintel.com/> web adreslerinden üye olunarak satın alınabilir.

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

İşbu madde altında yer alan esaslar Borsa'da işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Yatırımcıların, özellikli durumlar için vergi danışmanlarından görüş alması gerekmekte olup, yürürlükteki vergi mevzuatının ve yorumlanma biçiminde değişiklikler olabileceğini dikkate alması büyük önem arz etmektedir.

30.1. Gerçek Kişiler

30.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; 31 Aralık 2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançlar, tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için %0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (27/4/2012 tarihli ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı). Tevkifatın sorumlusu, durumuna göre işleme aracılık eden bankalar, aracı kurumlar veya saklamacı kuruluşlar olabilmektedir. Tevkifat, takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla yapılmaktadır. Pay senetleri değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Pay senetlerinin alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir.

Tevkifata tabi tutulan pay alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez.

30.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

Dar mükellef gerçek kişilerin sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançları tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Alım satım kazançları %0 tevkifata tabi olup, tevkifata tabi tutulan pay alım satım kazançları için dar mükellef gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez.

30.2. Kurumlar

30.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır ve tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler (mevcut mevzuatta %0), GVK madde 94 kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir. Aynı şekilde, kurumlar vergisi mükelleflerince elde edilen alım-satım kazançları da kurumlar vergisi matrahına dahil edilecek ve kesinti yoluyla ödenen vergiler (mevcut mevzuatta %0) mahsup edilebilecektir. Ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu 5-1-e maddesi gereğince kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanır ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulur. Ancak satış bedelinin, satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılının sonuna kadar tahsil edilmesi şarttır. Öte yandan menkul kıymet veya taşınmaz ticareti ve kiralanmasıyla uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

30.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; 31 Aralık 2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançlar, dar mükellef tüzel kişiler için %0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (27/4/2012 tarihli ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı)

30.3. Pay Senetleri Kar Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

30.3.1. Gerçek Kişiler

30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94. maddesinin 1. fıkrasını (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır.

Halen bu oran %15'tir. Ancak, KVK'nın 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kâr payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi 1 Numaralı Genel Tebliği, Bölüm 15.3.9). GVK'ya 4842 sayılı Kanun'la eklenen 22. maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75. maddesinin 2. fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kar paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi kar paylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2026 yılı için bu had 400.000 TL'dir), bu kar paylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa kâr payının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsubundan sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekmektedir. Diğer taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz pay verilmesi kar dağıtımını sayılmadığı için tevkifata tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avansları da kar payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişilere yapılan kâr payı ödemelerinin tevkifat yoluyla vergilendirilmesi, tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkifat yoluyla vergilendirilmiş menkul sermaye iratlarının Türkiye'de beyan edilmesine gerek bulunmamaktadır (GVK, Md. 86/2). Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirmesi gerekmektedir (GVK, Md. 101/5).

30.4.2. Kurumlar

30.4.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Tam mükellef kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan kâr payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3). Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdan aldıkları kar payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/1-a- 1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kar payları için

geçerli değildir. Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklarından alınan kar paylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kar payları için, dağıtım yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kâr payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannamede hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon veya ortaklığından alınan net kâr payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesi kapsamındaki safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a-1 maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

30.4.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

30.4.3. Vergi Tevkifatının İhraççı Tarafından Kesilmesi Sorumluluğuna İlişkin Açıklama

Yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hisse senetlerinin elden çıkartılması karşılığında elde edilen kazançlar için bankalar, aracı kurumlar veya saklamacı kuruluşlarca, pay kar payları için ise Ortaklıkça tevkifat yapılacaktır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabilceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No: 90 41310 İzmit / KOCAELİ adresindeki İhraççın'ın merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi (www.kordsa.com) ve <https://yatirimciiliskileri.kordsa.com/tr>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler:

- a. Esas Sözleşme
- b. Faaliyet Raporları
- c. İzahnamede yer alması gereken dönemlere ilişkin finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları
- d. Genel Kurul belgeleri
- e. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporları
- f. Kar dağıtım politikası

33. EKLER

Ek/1 - Bağımsız Denetçi Sorumluluk Beyanı

Ek/2 - Gayrimenkul Değerleme Şirketleri Sorumluluk Beyanları