



**1 OCAK – 30 EYLÜL 2026
DÖNEMİNE İLİŞKİN
ARA DÖNEM FAALİYET
RAPORU**

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Marmara Holding A.Ş., Polisan Holding A.Ş.'nin stratejik yeniden yapılanma süreci kapsamında, ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda 10.09.2025 itibarıyla kurulmuştur. Bu kısmi bölünme süreci kapsamında, Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu iştirak payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Şirket, boya sektöründeki faaliyetlerini tek çatı altında toplayarak finansman ve yönetim süreçlerinde etkinliği hedeflemektedir. Marmara Holding, 16.09.2025 tarihinden itibaren MARMR koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

2. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi, Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi	01.01.2026 – 30.09.2026
Şirketin Ticaret Unvanı	Marmara Holding A.Ş.
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Gebze Ticaret Odası / 46220
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	10.09.2025
Mersis No	0612181866900001
Merkez Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası-KOCAELİ Şube: Merkez Mah. Seçkin Sok. No:2-4/A Z Ofis Bağımsız Bölüm No:359 Kağıthane İstanbul
Telefon / Faks	(212) 890 94 91
İnternet adresi	www.marmaraholding.net

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 5.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 3.016.276.170 TL

Şirketin ortaklık yapısında dönem içinde gerçekleşen değişikliklere aşağıda yer verilmiştir:

Ortağın Adı-Soyadı	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)
MEHMET EMİN BİTLİS	595.202.810,84	19,73	619.238.441,84	20,53
AHMET ERTUĞRUL BİTLİS	595.203.796,84	19,73	619.239.427,84	20,53
AYŞE MELİKE BİTLİS BUSH	243.941.597,99	8,09	252.391.493,99	8,37
FATMA NİLGÜN KASRAT	220.217.130,12	7,30	229.109.995,12	7,60
AHMET FAİK BİTLİS	205.022.303,95	6,80	213.301.558,95	7,07
DİĞER	1.156.688.530,26	38,35	1.082.995.252,26	35,90
TOPLAM	3.016.276.170	100	3.016.276.170	100

(*) Tablodaki tutarlar yuvarlanarak gösterildiğinden, alt kalemler ile toplamlar arasında yuvarlama farkları olabilmektedir.

4. Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yönetim Kurulu, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkezi" başlıklı 4'ncü maddesinin aşağıdaki şekilde tadiline, bu amaçla yapılacak genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, yasal

izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına karar vermiş olup SPK uygun görüşü için 07.09.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Merkezi" başlıklı 4'ncü maddesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü 23.09.2026 tarihinde alınmış olup süreç mevzuata uygun olarak devam ettirilecektir. Onaylı esas sözleşme tadil metni aşağıda yer almaktadır:

MARMARA HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
ŞİRKETİN MERKEZİ Madde 4	ŞİRKETİN MERKEZİ Madde 4
Şirket'in merkezi ~~Kocaeli ili Dilovası ilçesi~~ 'dir. Adresi ~~Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası KOCAELİ~~ 'dir.	Şirket'in merkezi, <u>İstanbul</u> 'dur. Adresi, <u>Merkez mahallesi, Seçkin Sokak, Z Ofis No:2-4a İç Kapı No:359 Kağıthane/İSTANBUL</u> 'dur.
Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirket'e yapılmış sayılır.	Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirket'e yapılmış sayılır.
Şirket, mevzuat uyarınca izin verilen ve faaliyetlerinin gerektirdiği hallerde Yönetim Kurulu Kararı ile TTK ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bilgi vermek şartıyla yurt içinde ve dışında şube, acente ve temsilcilik, distribütörlükler açabilir.	Şirket, mevzuat uyarınca izin verilen ve faaliyetlerinin gerektirdiği hallerde Yönetim Kurulu Kararı ile TTK ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bilgi vermek şartıyla yurt içinde ve dışında şube, acente ve temsilcilik, distribütörlükler açabilir.

5. Yönetim kurulu ile ilgili bilgiler

Şirket'in 27 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda yönetim kuruluna bir yıl süre ile görev yapmak üzere aşağıdaki yer verilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Tayfun Bayazıt	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Olmayan Üye
Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Esra Yazıcı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Olmayan Üye
AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Ali Tuğrul Alpacar	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye

FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak: Sinan Erengül*	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	İcra Üye
Onur Kipri	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Hamit Sedat Eratalar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Şirketimizde tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci görevini yürütmekte olan Sn. Bilal Cantekin DİNÇERLER, 30.01.2026 tarihli dilekçesi ile 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki görevinden kendi isteğiyle, istifa etmiştir.

Şirketimiz 30.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Sayın DİNÇERLER'den boşalan tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak, kalan süreyi tamamlamak üzere, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin gerçek kişi temsilcisi olarak bildirilen ve muvafakatini sunan Sn. Burçin MÜFTÜ'nün tescili için gerekli işlemlerin tesisine karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi olan FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin, 07.07.2026 tarihinden geçerli olmak üzere, gerçek kişi temsilcisi Burçin Müftü'nün yerine Sinan Erengül'ün gerçek kişi temsilci olarak atandığı hususu tarafımıza 07.07.2026 tarihinde bildirilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 27.04.2026 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Tayfun Bayazıt'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Esra Yazıcı'nın ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

6. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu, 27.04.2026 tarihli toplantısında; Denetimden Sorumlu Komite için Hamit Sedat Eratalar'ın Başkan, Onur Kipri'nin üye olarak; Kurumsal Yönetim Komitesi için Onur Kipri'nin Başkan, Ali Tuğrul Alpacar ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Perihan Karakaya'nın üye olarak; ve Riskin Erken Saptanması Komitesi için Onur Kipri'nin Başkan, Esra Yazıcı'nın üye olarak atanmasına karar vermiştir.

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan	Hamit Sedat Eratalar	Onur Kipri	Onur Kipri
Üye	Onur Kipri	Ali Tuğrul Alpacar	Esra Yazıcı
Üye		Perihan Karakaya*	

*SPK Kurul Karar Organı'nın 23/01/2026 tarih ve 4/109 sayılı Kararı Uyarınca Yapılan Duyuru ile Şirketimiz 2. Grup Şirketler arasında yer almış olup, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu olarak dışarıdan hizmet vermekte olan Sn. Eser Taşçı, işbu görevi ile bu görevine bağlı Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevinden Duyuru tarihi itibarıyla istifa etmiştir. Yönetim Kurulu, 02.03.2026 tarihinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Perihan Karakaya'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar vermiştir.

7. Üst Düzey Yöneticiler

Dönem içerisinde görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Sinan Erengül	İcra Yönetim Kurulu Üyesi
Varol Ürel	Finans ve İdari İşler Koordinatörü

7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in ve iş ortaklığının 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 2'dir. Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın ve Rohm and Haas'ın çalışan sayısı dahil edilmemiştir.

II. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in 27 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda; bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine Genel Kurul tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde takip eden olağan genel kurul toplantısına kadar 200.000 TL aylık/brüt ücret ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

Şirket Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 30.09.2026 tarihi itibarıyla 8.544.287 TL'dir.

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2026 yılının ilk 9 ayındaki önemli gelişmeler

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Perihan Karakaya, 02.03.2026 tarihinden itibaren şirketimizde tam zamanlı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapmaya başlamıştır.

Finansal rapor hazırlama yükümlülüğü kapsamı

Polisan Holding AŞ'nin kısmi bölünmesi suretiyle 10.09.2025 tarihinde kurulan Şirketimiz Marmara Holding AŞ Yönetim Kurulu'nun 02.12.2025 tarihli kararı ile, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca, yapılacak ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Denetimden Sorumlu Komite önerisi ile 11.09.2025-31.12.2025 hesap dönemi için bağımsız denetçi seçilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

Şirketimiz bağımsız denetimden geçmemiş 3. çeyrek finansal sonuçları, 10.11.2025 tarihinde mevzuatın öngördüğü süre içerisinde ortak yönetim kontrolüne tabi iştiraklerimiz gözetilerek "konsolide olarak" KAP'ta açıklanmıştır.

Bununla birlikte, devam eden 31.12.2025 tarihli finansal raporların bağımsız denetim çalışmalarının tamamlanması aşamasında, bağımsız denetçimiz tarafından Şirketimizin iştiraklerinde tek başına yönetim kontrolüne sahip olmaması nedeniyle, Şirketimizin "konsolide olmayan" finansal tablo hazırlama yükümlülüğü kapsamında olduğu tarafımıza bildirilmiş olup, bu çerçevede hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 2025 hesap dönemi "konsolide olmayan" finansal raporlarımız, 11.03.2026 tarihinde kamuya açıklanmıştır. İş bu çerçevede, konsolide finansal tablo hazırlama yükümlülüğünün bulunmadığı durumlar için mevzuatın öngördüğü süre içerisinde finansal raporlarımız konsolide olmayan/solo olarak açıklanacaktır.

Olağan Genel Kurul

Şirketimizin 2025 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 27.04.2026 Pazartesi günü Saat 11:00'de, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası-KOCAELİ adresindeki şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. Şirketimizin 27.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurulu, 07.05.2026 tarihinde tescil edilmiş olup aynı tarihli ve 11578 sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.

Şirketimizin 27.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı olağan genel kurulunda onaylanan Bağış ve Yardım Politikası ve yine aynı genel kurulda, genel kurulun bilgisine sunulan Ücret Politikası, KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi

Yönetim Kurulu'nun, Şirketin 01.01.2026 - 31.12.2026 hesap dönemi için finansal raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak denetlenmesi ve söz konusu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetlerin yürütülmesini gerçekleştirmek üzere BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin 2026 yılı Bağımsız Denetçisi olarak seçilmesine ilişkin 27.04.2026 tarihli kararı, Şirketimizin 27.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda onaylanmış ve 07.05.2026 tarihinde tescil edilmiş olup aynı tarihli ve 11578 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şube Açılışı

Yönetim Kurulu, 06.08.2026 tarihinde, Şirketimizin ihtiyaçlarına paralel olarak, İstanbul'da şube açılmasına karar vermiştir.

İştirak Paylarının Satışı

Şirketimiz Marmara Holding A.Ş.'nin sermayesine %50 oranında iştirak ettiği Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("PKB") diğer %50 oranındaki ortağı olan Japonya merkezli Kansai Paint Co., Ltd.'in ("Kansai Paint") teklifine istinaden yapılan görüşmeler neticesinde;

Şirketimiz ile Kansai Paint arasında, PKB'de sahip olduğumuz paylarımızın tamamının prensip olarak 93.000.000 ABD Doları bedel üzerinden Kansai Paint'e satılmasına ilişkin ("İşlem") 26 Haziran 2026 tarihinde bağlayıcı olmayan bir ön mutabakat mektubu (memorandum of understanding) imzalanmıştır. İşlem, Kansai Paint tarafından PKB'ye ilişkin durum tespit incelemesinin tamamlanması ile taraflar arasında yürütülecek müzakereler sonucunda nihai sözleşmeler üzerinde mutabakata varılması ve söz konusu nihai sözleşmelerin imzalanmasının yanı sıra, bu nihai sözleşmeler kapsamında gerekli izin ve onayların alınması şartlarına tabidir.

Görüşmelerin ilk aşamada belirsizlik taşıması nedeniyle, söz konusu içsel bilginin kamuya açıklanmasının yatırımcılarımızı yanıltabileceği ve Şirketimizin pazarlık gücünü, faaliyetlerini ve rekabet koşullarını olumsuz yönde etkileyebileceği değerlendirilerek, 30/03/2026 tarih ve 2026/14 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile içsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenmesine karar verilmiştir.

Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Sahip Olduğumuz Payların Satışına İlişkin Pay Devir Sözleşmesi İmzalanması

26.06.2026 tarihli özel durum açıklaması ile Şirketimizin sermayesine %50 oranında iştirak ettiği Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("PKB") diğer %50 oranındaki ortağı olan Japonya merkezli Kansai Paint Co., Ltd.'in ("Kansai Paint") teklifine istinaden Şirketimiz ile Kansai Paint arasında, PKB'de sahip olduğumuz paylarımızın tamamının prensip olarak 93.000.000 ABD Doları bedel üzerinden Kansai Paint'e satılmasına ilişkin 26 Haziran 2026 tarihinde bağlayıcı olmayan bir ön mutabakat mektubu (memorandum of understanding) imzalanmış olduğu kamuya açıklanmıştır. Yapılan görüşme ve değerlendirmeler neticesinde, Şirketimizin 29.07.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

1. Şirketimizin sermayesine iştirak ettiği PKB sermayesinde sahip olduğumuz ve PKB sermayesinin %50'sine karşılık gelen 62.501.572 TL nominal değerli paylarımızın tamamının, tüm hak, yükümlülük ve vecibeleri ile birlikte toplam 93.000.000 ABD Doları peşin bedel karşılığında, gerekli yasal izinlerin alınması ve sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilmesi kaydıyla, Kansai Paint'e Pay Devir Sözleşmesi ("Sözleşme") imzalanmak suretiyle satılmasına ve bu suretle payların devredilmesine ("Pay Devri"),

2. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin ("Tebliğ") 4. maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi ve 6'ncı maddesi hükümleri çerçevesinde yapılan değerlendirmede; söz konusu pay devrinin "önemli nitelikte işlem" olduğuna dolayısıyla, yapılacak olağanüstü genel kurulda pay devrine ilişkin yapılacak oylamada, bu hususun kamuya açıklandığı 26.06.2026 tarihinde ortaklıkta pay sahibi olup, olağanüstü genel kurul toplantısına katılan ve olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini toplantı tutanağına geçiren pay sahiplerinin ya da temsilcilerinin paylarını ortaklığa satarak ayrılma hakkı mevcut olduğuna,

3. Tebliğ'in 14'ncü maddesi hükmü çerçevesinde; ortaklıktan ayrılma hakkının kullanılması halinde, 1 TL nominal değerli pay başına, payın pay devrine ilişkin kamuya yapılan ilk açıklama tarihi olan 26.06.2026 tarihinden önceki son altı aylık dönem içinde borsada oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması esas alınarak aracı kurum vasıtasıyla 2,60 TL olarak kullandırılmasına,

4. Pay Devri için gerekli yasal izinler alındıktan sonra Tebliğ'de öngörülen süre içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı daveti yapılmasına,

karar verilmiş olup Pay Devir Sözleşmesi 29.07.2026 tarihinde imzalanmıştır.

Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.de Sahip Olduğumuz Payların Satışına İlişkin Rekabet Kurulu İzni
Şirketimizin 26.06.2026 tarihli özel durum açıklamasında; Şirketimizin sermayesine %50 oranında iştirak ettiği Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("PKB") sahip olduğumuz payların tamamının, PKB'nin diğer %50 oranındaki ortağı olan Japonya merkezli Kansai Paint Co., Ltd.'ye ("Kansai Paint") prensip olarak 93.000.000 ABD Doları bedel üzerinden satılmasına ilişkin olarak Şirketimiz ile Kansai Paint arasında 26.06.2026 tarihinde bağlayıcı olmayan bir ön mutabakat mektubu (memorandum of understanding) imzalandığı kamuya duyurulmuştur.

Akabinde, 29.07.2026 tarihli özel durum açıklamamızda; Şirketimizin PKB sermayesinde sahip olduğu ve PKB sermayesinin %50'sine karşılık gelen 62.501.572 TL nominal değerli payların tamamının, tüm hak, yükümlülük ve vecibeleri ile birlikte toplam 93.000.000 ABD Doları peşin bedel karşılığında, gerekli yasal izinlerin alınması ve sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilmesi kaydıyla Kansai Paint'e satılmasına ve bu suretle payların devredilmesine ("Pay Devri") ilişkin Pay Devir Sözleşmesi'nin ("Sözleşme") 29.07.2026 tarihinde imzalandığı kamuya duyurulmuştur.

Aynı açıklamamızda, Pay Devri'nin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği kapsamında önemli nitelikte işlem olduğu ve Pay Devri için gerekli yasal izinlerin alınmasının ardından Tebliğ'de öngörülen süre içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı daveti yapılacağı kamuya açıklanmıştır.

Bu kapsamda, Kansai Paint tarafından, Rekabet Kurulu'nun Pay Devri'ne izin verdiği ve Sözleşme kapsamında gerekli yasal izinlerin alınmasına ilişkin ön koşulun bu suretle yerine getirildiği 28.09.2026 tarihinde Şirketimize bildirilmiştir.

Pay Devri'ne ilişkin olağanüstü genel kurul toplantısının gerçekleştirilmesine yönelik hazırlıklara Şirketimizce başlanacak olup, genel kurul toplantısı ve Pay Devri'nin tamamlanması sürecine ilişkin gelişmeler tam ve zamanında kamuya açıklanacaktır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına Davet

Yönetim Kurulumuzun 30.09.2026 tarih 2026/28 no'lu kararı gereğince; aşağıdaki gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Şirketimizin 2026 faaliyet yılına ilişkin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 27.10.2026 Salı günü Saat 9:00'da, Workinn Hotel, TOSB Otomotiv Yan San. İhtisas Org.San Bölğ. 3.Cad. No:1 Çayırova/KOCAELİ adresinde yapılacaktır.

2. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in İş Ortaklığı ve iştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir. İş Ortaklıkları ve iştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Ortaklığın Unvanı	Faaliyet Alanı	Ortaklık Türü	Şirket Tarafından Sahip Olunan Pay	Etkin Ortaklık Oranı
Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Kansai Boya")	Boya İmalatı ve Satışı	İş Ortaklığı	%50	%50
Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. ("Tintomix")	Pasta Pigment Üretim ve Satışı	İş Ortaklığı	%51	%25,50
Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.Ş. ("Rohm and Haas")	Kimyevi maddeler üretimi ve satışı	İştirak	%40	%40

IV. Finansal Durum

1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin TMS 19'a göre düzenlenmiş bağımsız denetimden geçmemiş konsolide olmayan gelir tablosunun ve 30.09.2026 tarihi itibarıyla bilançonun özeti aşağıda yer almaktadır:

KONSOLİDE GELİR TABLOSU	Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmemiş
bin TL	01.01.2026 – 30.09.2026	01.07.2026 – 30.09.2026
Genel yönetim giderleri (-)	(19.167)	(8.727)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	260	12
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.345)	(571)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar	(808.733)	(52.492)
Esas faaliyet karı / (zararı)	(828.985)	(61.777)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(828.985)	(61.777)
Finansman gelirleri	63	50
Finansman giderleri (-)	(3.319)	(2.776)
Parasal (kayıp)/kazanç	3.486	1.608
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	(828.755)	(62.895)
- Ertelenmiş vergi geliri/gideri	(413)	(241)
Dönem zararı	(829.168)	(63.136)

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
bin TL	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	4.556.023	4.666
Duran Varlıklar	5.595	5.380.205
Toplam Varlıklar	4.561.619	5.384.870
Kısa Vadeli Yükümlülükler	34.873	14.241
Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-
Özkaynaklar	4.526.746	5.370.629
Toplam Kaynaklar	4.561.619	5.384.870

1. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 27.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı olağan genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikası KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun 30.03.2026 tarihli kararı aşağıda yer almaktadır:

Sermaye piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 13. maddesi çerçevesinde, Şirketimiz yönetimi tarafından hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenen, 10 Eylül 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esasına göre hazırlanan finansal tablolar ile yasal kayıtlara göre oluşan finansal tabloların incelenmesi sonucunda kar dağıtım tablosundan da görüldüğü üzere;

Şirketimizin TTK ve Vergi Usul Kanunu'na (VUK) uygun olarak hazırlanan 10.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında net dönem zararı 3.371.278,35 TL'dir.

Aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dâhilinde, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, solo finansal tablolarda ise 167.723.757 TL net dönem zararı bulunmaktadır.

10.09.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)/TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, finansal tablolarda net dönem zararı bulunmasından dolayı kar dağıtımı yapılmamasının, Genel Kurulumuzun görüş ve onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim kurulunun kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi, 27 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda onaylanmıştır.

V. Diğer Hususlar

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizde tam zamanlı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapan Perihan Karakaya, 01.10.2026 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevlerinden ayrılmıştır. Yerine yapılacak olan görevlendirme, mevzuata uygun olarak KAP'ta yayınlanacaktır.