

**VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
FAALİYET RAPORU
RAPORUN DÖNEMİ: 01.01.2026-30.09.2026**

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

ORTAKLIK ÜNVANI : VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

- SİCİL NO:** İSTANBUL 748556
- MERSİS NO:** 8663583347583188
- ENDEKS-SEKTÖR-PAZAR:** BIST TÜM / BIST GIDA, İÇECEK / BIST SİNAİ / BIST TÜM-100 / BIST KOBİ SANAYİ / BIST KATILIM TUM - ALT PAZAR
- ŞİRKET MERKEZİ:** Kavacık Mh. Elbistan Sk.Pekiz Plaza No: 5 / 7 Beykoz / İSTANBUL
Tel: +90 (216) 693 22 15
Web Adresi : <http://www.vanet.com.tr/>
E-Posta: info@vanet.com.tr
Üretim Tesisi: Gevaş Gürpınar Karayolu Üzeri / VAN
Tel : +90 (432) 551 27 93 / 94 +90 (432) 551 23 46 / 47 (Pbx) | **Faks :** +90 (432) 551 23 39 (Pbx)

5. ŞİRKETİN AMAÇ ve KONUSU:

Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır,

- Her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermek.
- İnsanların beslenmesinde önemli bir etkinliği olan ve gıda sektörüne konu teşkil eden her nevi sıcak, soğuk, dondurulmuş, kurutulmuş ve konsantresi yapılmış besin maddelerinin pazarlanması konusunda toptan ve perakende satış yapmak amacı ile gerekli olan satış mağazalarını açmak ve işletmek.
- Her türlü bebek mamalarını almak, satmak, imalat, ithalat ve ihracatını yapmak.
- Bebek mamaları ile ilgili ham, yarı mamul ve mamul maddelerini almak, ihracatını yapmak. Hayvanlardan elde edilen et mamullerinin (Salam, sucuk, pastırma, sos) üretimi, işlenmesi, alımı, satımı, ithali ve ihracatını yapmak.
- Et ve et mamullerinin üretimi ile ilgili entegre tesisler kurar.
- Her türlü ham ve orijinal hayvan bağırsağı ve suni bağırsak ürünlerinin yurt içi ve yurt dışından alınması, satılması, pazarlama, paketleme, depolama, dağıtım, ithalat ve ihracatını yapmak. Konusu ile ilgili bayilikler almak, vermek, şubeler açmak.
- Her türlü süt ve süt ürünlerinin alımını, satımını, toptan ve perakende pazarlamasını, ithalatını, ihracatını ve imalatını yapmak ve yaptırmak.
- Her türlü nebati ve bitkisel yağların alımını, satımını, imalatını yapmak.
- Her çeşit peynir, yoğurt, kaymak imalatı. Her çeşit canlı hayvan alımı, satımı, pazarlamasını, ithalat ve ihracatını yapmak.
- Her türlü eti yenebilir, canlı hayvanların usul ve esaslar dahilinde kesimi yapmak.
- Besicilik ve hayvan yetiştiriciliği yapmak.
- Her türlü besihane, kuluçhane, kesimhane, derihane, tabakhane, hayvani yağ eritme tesisi, buzخانه ve soğuk hava tesisleri, mezbaha, kiralayabilir ve işletebilir.

6. YÖNETİM ve DENETİM YAPISI:

Dönem içinde yönetim ve denetleme kurullarında raporun hazırlandığı gün itibariyle aktif olarak görev alan başkan ve üyelerin, ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri.

Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Görev Başlama – Bitiş
İZZET OKALIN	ÜYE VE BAŞKAN	YÖNETİCİ	26/12/2025-10/12/2028
CÜNEYT KURT	ÜYE	YÖNETİCİ	26/12/2025-10/12/2028
ŞÜKRÜ KARACA	ÜYE VE BŞK YRD.	TIP DOKTORU	26/12/2025-10/12/2028
ERDAL OKALIN	ÜYE	BİLGİSAYAR MÜHENDİSİ	28/08/2026-10/12/2028

Yönetim Kurulu Yetki Sınırları:

Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Okalin münferiden imzası ile şirketi her konuda ve en geniş manada temsil ilzama yetkilidir.

ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ ÖZGEÇMİŞLERİ:**İzzet Okalin**

01.01.1981 tarihinde doğmuştur. Lisans eğitimini Dicle Üniversitesi'nde tamamlamış; yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Medeniyet Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünde bitirmiştir.

2001 yılından itibaren iş hayatında aktif olarak görev alan Okalin, kariyerinin ilk döneminde aile şirketlerinde yöneticilik sorumlulukları üstlenmiştir. Aile şirketinin faaliyet alanları başta enerji sektörü olmak üzere, enerjiye bağlı olarak petrol dağıtımı ve ilgili ticari faaliyetleri kapsamaktadır.

Bu süreçte, hem kurumsal yönetim kültürünün gelişimi hem de ulusal ve uluslararası ticaret alanlarında fiilen görev alarak; Türkiye'nin önde gelen şirketleri arasında yer alan bu yapıda uzun yıllar yönetici pozisyonlarında bulunmuştur.

Edindiği bu birikim ve tecrübeyi bugün, Birko Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı olarak; Yönetim Kurulu ile birlikte şirketin büyüme, dönüşüm ve markalaşma hedeflerine katkı sağlayacak şekilde sürdürmektedir.

Şükrü Karaca

15.08.1983 Adana doğumlu ilköğrenimini Adana Cumhuriyet İlkokulu ve Necdet Kahraman Ortaokulu'nda, lise eğitimini 2001 yılında Adana Erkek Lisesi'nde tamamlamış olup aynı yıl ÖSS Türkiye 1731'incisi olmuştur. 2001-2007 yılları arasında Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde eğitim görmüş, 2007 TUS Türkiye 133'üncüsü olarak Adana Numune Hastanesi Kardiyoloji bölümünü kazanmış ve Kasım 2011'de kardiyoloji uzmanı olmuştur. Şubat 2012 – Mayıs 2013 tarihleri arasında Adıyaman Kahta Devlet Hastanesi'nde mecburi hizmetini tamamlayan Karaca, 2013 yılından itibaren özel sektörde kardiyoloji uzmanı olarak görev yapmaktadır. Bekâr olup üç çocuk babasıdır.

Cüneyt Kurt

26 Mayıs 1975 tarihinde Karamürsel'de doğmuştur. Lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını Kadir Has Üniversitesi İşletme alanında yapmıştır. Finans ve Bankacılık alanında doktora eğitimi almıştır.

Bankacılık sektöründe uzun yıllar orta ve üst düzey yönetici olarak görev almış; finansal yönetim, kredi tahsisi, risk yönetimi ve stratejik planlama konularında kapsamlı deneyim kazanmıştır.

Halen Londra merkezli olarak dijital bankacılık, varlık yönetimi ve portföy yöneticiliği alanlarında faaliyet göstermekte olup, Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetim kurulu başkanı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Cüneyt Kurt, bekar olup bir çocuk babasıdır.

Erdal Okalin,

1986 yılında doğan Erdal OKALIN, lisans eğitimini İstanbul'da Bilgisayar Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Ardından Amerika Birleşik Devletleri'nde İşletme Yüksek Lisansı (Master of Management) eğitimini başarıyla bitirmiş ve uluslararası bir bakış açısı kazanmıştır.

Türkiye'ye döndükten sonra uzun yıllar aile şirketine üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuş; stratejik karar alma, operasyonel verimlilik ve kurumsal gelişim süreçlerinde aktif rol almıştır. Teknik altyapısı ile yönetim tecrübesini birleştirerek şirketin büyümesine ve profesyonelleşmesine önemli katkılar sağlamıştır.

Bu birikim, hem teknoloji hem de iş dünyası dinamiklerini yakından tanıyan, sonuç odaklı ve vizyoner bir liderlik anlayışını yansıtmaktadır.

7. ŞİRKETİN SERMAYESİ ve ORTAKLIK YAPISI:

Ortaklar	Pay (%)	Tutar
Okalin Yatırım Holding A.Ş.	5,00%	1.251987,00
Metro Ticari ve Mali Yat. Holding A.Ş.	2,50%	625.001,00
Şükrü Karaca	8,81%	2.203.303,00
Diğer	83,65%	20.911.263,00
	100,00%	25.000.000

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

Ortaklığımızın mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 625.000,00 TL'dir. İmtiyazlı A grubu paylar, sahiplerine Yönetim Kurulu Üyeliğine aday göstermede ve 1'e 15 oy hakkında imtiyaz vermektedir. İmtiyazlı 625.000 adet A grubu payların tamamı Metro Ticari ve Mali Yatırımlar Holding A.Ş. isimli ortağa aittir.

8. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİM DEĞİŞİKLİKLERİ:

10.12.2025 tarihli genel kurul kararı ile Çağla Öztürk, Umut Kahraman, Ediz Çokal, Adem Tatlı ve Zekeriya Aslanın yerine İzzet Okalin, Erdal Bölükbaş, Cüneyt Kurt, Şükrü Karaca ve Oğuzhan Türk seçilmişlerdir. Erdal Bölükbaş 21.07.2026 tarihinde istifa etmiştir. Oğuzhan Türk yerine Erdal Okalin atanmıştır.

9. ŞİRKET VE FAALİYETLERİ HAKKINDA ÖNEMLİ GELİŞMELER VE KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMUNDA (KAP) YAPILAN ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

09.01.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Tera portföy yönetimi A.Ş. nin pay alım satım bildirimi
13.01.2026 tarihli özel durum açıklamaları: 10.12.2025 tarihli genel kurulu hakkında ve bağımsız denetçi kuruluşunun belirlenmesi hakkında bildirimler
14.01.2026 tarihli özel durum açıklamaları: olağandışı fiyat ve miktar hareketleri hakkında bildirim
28.01.2026 tarihli özel durum açıklamaları: 23.01.2026 tarihli şirket yönetimi görevleri ile ilgili yönetim kurul kararı
05.02.2026 tarihli özel durum açıklamaları: 01.10.2025 tarihli sermaye artırımını ile ilgili yönetim kurulu kararından vazgeçilmesi hakkında bildirim
11.02.2026 tarihli özel durum açıklamaları: yönetim kurulu komiteleri hakkında bildirim
13.02.2026 tarihli özel durum açıklamaları: gayrimenkul değerlemesi hakkında açıklama
09.04.2026 tarihli özel durum açıklamaları: komite üyeleri değişimi hakkında ve muhasebe müdürü değişimi bildirimi
14.04.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Metro ticari ve mali yatırımlar holding A.Ş nin. pay alım satım bildirimi
21.04.2026 tarihli özel durum açıklamaları: 2026 yılı için Vizyon grup bağımsız denetim A.Ş.nin seçilmesi hakkında bildirim
04.05.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Türkiye Diyanet Vakfı Genel Müdürlüğü arasında, 2026 yılı "Vekalet Yoluyla Kurban Organizasyonu" kapsamında hizmet alımına ilişkin sözleşmesi hakkında
06.07.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Metro ticari ve mali yatırımlar holding A.Ş nin. pay alım satım bildirimi
18.07.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Metro ticari ve mali yatırımlar holding A.Ş nin. pay alım satım bildirimi
21.07.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Yönetim kurulundan istifa hakkında
23.07.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak edilmesine yönelik yatırım çalışmaları hakkında
10.08.2026 tarihli özel durum açıklamaları: 6 aylık finansal rapor, faaliyet raporu ve sorumluluk beyanı
11.08.2026: Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu ve şirket bilgi formu
21.08.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Şirketimizin Büyüme Stratejisi Kapsamında İştirak Edinimine Yönelik Çalışmalar Hakkında
25.08.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Şirketin maddi duran varlıklarının kiralanması hakkında
26.08.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Şirketin maddi duran varlıklarının kiralanması hakkında / yönetim kurulu üyesi değişikliği hakkında / şirket genel bilgi formu
31.08.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Şirketimizin Büyüme Stratejisi Kapsamında İştirak Edinimine Yönelik Çalışmalar Hakkında / şirket genel bilgi formu
01.09.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Finansal duran varlık edinimi hakkında / yönetim kurulu üye atamasının tescili hakkında
09.09.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Şirket maddi duran varlıklarının kiralanması hakkında ihtiyatı tedbir kararı
11.09.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Şirket genel bilgi formu
16.09.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Esas sözleşmenin güncel hali hakkında
22.09.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Şirketimizin VANET A.Ş. (VANGD) Hakkında Başlatmış Olduğu Hukuki Süreç Hususunda / FİNANSAL DURAN VARLIK KİRALANMASI VE HUKUKİ SÜREÇLER HAKKINDA KAMUOYU DUYURUSU
23.09.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Şirketimizin VANET A.Ş. (VANGD) Hakkında 22.09.2026 Tarihinde Başlatmış Olduğu Hukuki Süreç Hususunda / ŞİRKET MADDİ DURAN VARLIKLARININ KİRALANMASINA TEDBİR KARARI HAKKINDA

BİLANÇO TARİHİ SONRASI

09.10.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Bedelsiz sermaye artırımını hakkında
12.10.2026 tarihli özel durum açıklamaları: Bedelsiz sermaye artırımını hakkında
16.10.2026 tarihli özel durum açıklamaları: BEDELSİZ SERMAYE ARTIRIMI SPK BAŞVURUSU HAKKINDA
22.10.2026 tarihli özel durum açıklamaları: BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞI DEĞİŞİKLİĞİ HAKKINDA

10. ÖZEL HUSUSLAR

- Hesap dönemi içerisinde yapılan kamu denetimi yoktur.
- Şirketin Genel Kurul Toplantıları Elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir.
- Hesap dönem içerisinde Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar yoktur.
- Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar yoktur.
- Şirketin faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.
- Şirket mevcut sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere tamamı iç kaynaklardan karşılanacak şekilde bedelsiz sermaye artırımına gitmiştir. Artırılmış sermaye 92.500.000-TL olacaktır.

DAVA VE HUKUKİ SÜREÇLER**Şirket'in "davacı" olduğu ve devam etmekte olan davalar/icra takipleri:**

Şirket maddi duran varlıklarının Vanbes şirketine kiralanmasının tedbirine yönelik dava devam etmektedir.

Şirket tarafından açılan ve halen devam eden 1.483.666 TL tutarında icra davası bulunmaktadır
(31 Aralık 2025: 1.746.750 TL icra davası).

Şirket aleyhine açılmış ve devam eden davalar/icralar:

Şirket aleyhine açılan icra davası bulunmamakta da olup, 51.300 TL tutarında diğer davası bulunmaktadır. Şirket yönetimi nakit çıkışı beklediği davaların tamamına karşılık ayırmıştır
(31 Aralık 2025: 44.036 TL icra davası, 380.285 TL diğer davalar).

İlişkili taraf açıklamaları:**a) Alacak/Borç Bakiyeleri**

İlişkili taraflardan diğer alacaklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Avrasya Terminal İşletmeleri A.Ş.	-	1.103.306
Toplam	-	1.103.306
İlişkili taraflara diğer borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ortaklara Borçlar	20.954.180	-
Avrasya Terminal İşletmeleri A.Ş.	-	1.701
Toplam	20.954.180	1.701
İlişkili taraflara ticari borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Van- Bes Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	11.828.129
Metro Menkul Değerler A.Ş.	29.575	5.656
Metro Portföy Yönetimi A.Ş.	60	12
Atlas Yazılım ve Bilişim Ticaret A.Ş.	-	6.013
Toplam	29.635	11.839.810

b)Alış/Satış Bakiyeleri**İlişkili Taraplara Yapılan Satışlar :**

	01.01- 30.09.2026	01.01- 30.09.2025
Van-Bes Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	51.099.137	44.364.954
Ülkem Metross Turşu ve Konserve Gıda A.Ş.	-	27.804
Toplam	51.099.137	44.392.758

İlişkili Taraplardan Yapılan Alışlar :

	01.01- 30.09.2026	01.01- 30.09.2025
Van- Bes Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	119.991.785	143.956.429
Metro Ticari ve Mali Yatırım Holding A.Ş.	648.602	5.057.610
Atlas Yazılım ve Bilişim Ticaret A.Ş.	76.544	176.491
Metro Menkul Değerler A.Ş.	44.759	56.881
Avrasya Petrol Ve Turistik Tesisler Yatırımlar A.Ş.	-	64.394
Metro Portföy Yönetimi A.Ş.	54	148
Avrasya Terminal İşletmeleri A.Ş.	12.972	154
Toplam	120.761.690	149.247.411

c)Kilit Yönetici Personele Sağlanan Faydalar

Şirket'in 1 Ocak- 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla üst yönetime sağlanan 4.378.062 TL tutarında menfaati bulunmaktadır. (1 Ocak- 30 Eylül 2025: 604.708 TL)

İŞTİRAKLER

Yoktur.

12 TESİSLER ÜRETİM VE SATIŞ KANALLARI:

Van ilinde 563 dönüm arazi üzerine 24.000 m2 kapalı alana sahip tesislerde sığır, koyun besiciliği, hindi ve tavuk yetiştiriciliği yapılmakta ve dana, kuzu, hindi ve tavuk karkası, parça etler, şarküteri ürünleri (salam, sosis, sucuk, kavurma, pastırma, jambon) gibi diğer et ürünleri üretebilmektedir. Üretimlerde, et sektöründe kullanılan son teknoloji ürünü makineler kullanılmaktadır. Tesislerde kesimler, İslami usullere göre yapılmaktadır ve T.C. Tarım Bakanlığı ile Sağlık Bakanlığı 'nın üretimde istediği, hijyen kurallarına tam uyum göstermektedir. Üretimler Avrupa Birliği ve U.S.D.A. (A.B.D. Tarım Bakanlığı) standartlarında yapılmaktadır. Vanet 'in üretimleri ISO 9001, HCCP 13001, Gıda Sicil Sertifikası, Üretim İzin Belgeleri ve TSE Kalite Belgeleri ile belgelendirilmiştir.

13 FAALİYET GÖSTERİLEN PAZAR VE SEKTÖR ANALİZİ:

Şirket her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermek. İnsanların beslenmesinde önemli bir etkinliği olan ve gıda sektörüne konu teşkil eden her nevi sıcak, soğuk, dondurulmuş, kurutulmuş ve konsantresi yapılmış besin maddelerinin pazarlanması konusunda toptan ve perakende satış yapmak amacı ile gerekli olan satış mağazalarını açmak ve işletmek üzere kurulmuştur.

Et ve et ürünleri sektöründe faaliyet gösteren şirket sucuk, salam, sosis, kavurma gibi ürünler üretmekte ve bu ürünleri başta Doğu Anadolu olmak üzere Güneydoğu Anadolu, Karadeniz, Hatay, Mersin, Adana, Muğla, Antalya, İzmir, Ankara ve İstanbul pazarında satışa sunmaktadır.

Şirketin avantaj ve dezavantajları:

Et ve et ürünleri sektöründe faaliyet gösteren şirket sucuk, salam, sosis, kavurma gibi ürünler üretmektedir.

Üretim tesisleri bulunduğu lokasyon sebebi ile gerek malzeme tedariki gerekse satış pazarlama konusunda üretilen ürünün farklı pazarlara ulaştırılması konusunda, kış şartlarının uzun olması olumsuz hava şartları ve konum nedeni ile üretim ve lojistik maliyetler artmaktadır.

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

Tesislerin bulunduğu bölgede yetişmiş kalifiye personel bulunmasında sıkıntı yaşanmaktadır.

2013 yılında değişen gıda tebliği 2014-16 yıllarında da sektörü olumsuz yönde etkilemekte ve sektörde yaşanan daralma şirketin üretim satış ve karlılık konularının tümünde dezavantaj durum oluşturmaktadır. Bunun yanı sıra et sektöründe 2014 yılından bu yana devam etmekte olan hammadde arz sıkıntısı ve ithalat yasaklarına bağlı olarak ortaya çıkan hammadde fiyat artışı üretim maliyetlerini sektörün tümünde olduğu gibi şirket için de olumsuz yönde etkilemektedir. Satışlarımızın %65'inin Doğu ve Güneydoğu bölgesinde olması şirketimiz açısından avantaj sağlamaktadır. Yakın lokasyonlarda besicilik yapılması hammadde tedariki açısından avantaj sağlamaktadır.

Şirketin yetkinliği: Kalite-Patent-lisans, AR-GE, ÇED

Şirket üretim yapabilmek için Gıda Sicil Sertifikası, Üretim İzin Belgesi ve Gıda İşletme Onay belgeleri bulunmaktadır. Söz konusu belgelerin olmaması halinde üretim yapılamamaktadır.

Bu belgelerin yanında ISO 9001, Helal Kesim Belgesi, HCCP 13001 ve TSE Kalite ve çift yıldız Belgeleri ürün kalitesi ve yurtdışında kabul görmesi açısından kullanılan belgelerdir. Çevre Kanunu çerçevesinde alınması gereken izin ve lisanslar hakkında yönetmelik gereği gerekli başvurularda bulunulmuştur onay aşamasındadır. Ayrıca Geçici faaliyet belgesi ile işletilen üretim tesisleri, 'Emisyon ve deşarj izni' ne tabiidir, bu izinler içinde gerekli prosedürler tamamlanmış ve başvurulmuştur, onay aşamasındadır.

İl Çevre Ve Orman Müdürlüğü - ÇED ve Planlama Şube Müdürlüğünden "ÇED dışı kararı" almıştır.(Karar tarihi: 22.10.2010)

Çevre Kanunu çerçevesinde alınması gereken izin ve lisanslar hakkında yönetmelik gereği gerekli başvurularda bulunulmuştur. Geçici faaliyet belgesi ile işletilen üretim tesisleri, 'Emisyon ve deşarj izni' ne tabiidir, Bu izin için Çevre İl Müdürlüğüne başvuru yapılmış onay aşamasındadır.

'Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği' çerçevesinde gerekli işlemler yapılmış ve onayları alınmıştır. İşlemler yönetmelik gereği yıllık olarak tekrar edilmektedir.

İlgili yönetmelikler, başvurular ve süreçleri kapsamında çevre danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

Şirketimiz sürekli gelişen teknolojiyi, pazar koşullarını, tüketici beklentilerini takip etmektedir. Kalite standartlarımızı en yüksek noktaya taşımak, müşteri beklentilerine cevap vermek ve ürün çeşitliliğini artırmak için çalışmalarımız devam etmektedir.

14 İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, RİSKLER:

Dünyadaki yem ve et fiyatlarındaki artış ülkemizde de maliyetleri ve dolayısıyla et fiyatlarını arttırmış, arzı azaltmıştır. Gıda-et sektöründe ilkesel politika noksanlıkları, mali sıkıntılar ve bu sıkıntıları aşacak politikalar bulunmamakta, kayıt dışılık ve denetimsizlik sektörün gelişimini olumsuz etkilemektedir. Yıllık 1200 tonlarla ifade edilen tüketim miktarına rağmen kurban kesimleri dahil kayıtlı kesimler 400 tonlar civarında kalmaktadır.

Yukarıda bahsedilen kayıt dışılık, denetimsizlik sebebiyle haksız rekabet koşullarında şirketin yeterli pazar bulamaması, kapasite kullanımı, maliyet-kazanç dengesinin bozulması riskini oluşturabilmektedir.

Et ithalatı ile ilgili mevcut politikaların değiştirilmesi et fiyatlarını olumsuz etkileyebilmektedir. Tüketicinin satın alma gücünün düşmesi et tüketimini düşürebilmekte veya ikame mallara yöneltebilmektedir.

Kayıt dışı kesimin önlenememesi, standartlar dışındaki sağlıksız ve kalitesiz üretimin maliyetlerinin düşük olmasını dolayısıyla haksız rekabetin oluşmasına sebep olmaktadır.

15 İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIMLAR VE TEMETTÜ POLİTİKASI:

Yatırım:

Şirketimiz mevcut durum itibari ile yeni bir yapılanma başlatmış, üretim ve hijyen için üretim alt yapısını yenilemek için yatırım yapmaktadır. Bu yapılanma çerçevesinde fabrika alanlarının modernizasyonu gerçekleştirilmiş. Ayrıca üretim hattı için yeni makina ekipman yatırımı gerçekleştirilmiştir. Bu yeni yatırımlarla üretim teknolojisini yükseltmekte ve yeni ürünler üretme kabiliyeti oluşturmaktadır. Daha önceden tedarik edilmiş bulunan ve leasing ile alınan makinaların leasing ödemeleri geçmiş dönemlerde tamamlanmıştır.

Yatırımların tamamı şirketin Van ilinde bulunan fabrikasında gerçekleştirilmiştir.

Temettü politikası:

Şirketin temettü politikası esas sözleşmesi madde 14 ile aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Şirket Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına temettü avansı dağıtabilir.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket Esas sözleşmesi ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmıştır.

KÂR'IN SAPTANMASI

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra bulunur.

(Esas sözleşme Madde:14)

KÂR'IN DAĞITILMA ŞEKLİ

Karpayı, Madde 14 kapsamında bulunan tutardan sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

(Esas sözleşme Madde 39)

KÂR'IN DAĞITILMA GÜNÜ VE USULÜ

Dağıtılacak kârın hak sahiplerine hangi esaslar içinde ödeneceği Yönetim Kurulunun önerisi üzerine ve Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği de göz önünde tutularak Genel Kurulca kararlaştırılır. Karın dağıtım zamanının belirlenmesi için Genel Kurul Yönetim Kurulu'na yetki verebilir. (Esas sözleşme Madde 40)

DİĞER HUSUSLAR

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde ;

-Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına temettü avansı dağıtılabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz.

-Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur

-Kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanır.

- İlgili mevzuat hükümleri ile şirketin esas sözleşmesinde uyumsuzluk olduğunda ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulama yapılır.

16 FİNANSAL TABLOLARDAYER ALMAYAN ANCAK KULLANICILAR İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR:

Yoktur.

17 İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER:

Şirketimiz, her yıl sektördeki tüm teknolojik yenilikleri takip etmekte, pazarın gerekliliği ve mali gücü oranında makine ekipmanlarını yenilemektedir. Kırmızı et ve et ürünleri alanında kayıt dışılık ve denetimsizlik her ne kadar bütün et camiasında moral bozukluğuna ve yenilikte isteksizliğe neden olsa da, Şirketimiz gelecekte pazarını daha da büyütmek ve sektördeki yerini pekiştirmek açısından gelişmeleri titizlikle takip etmektedir.

18 GENEL KURUL

2025 yılı genel kurulu henüz yapılmamıştır.

19 DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ:

Yoktur.

20 ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI:

Yoktur.

FİNANSAL TABLOLAR AŞAĞIDA SUNULMAKTADIR:

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**30 EYLÜL 2026 ve 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 EYLÜL 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not.	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
DÖNEN VARLIKLAR		53.762.197	25.256.674
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	4.867.564	71.514
Finansal Yatırımlar	5	43.195	7.014
Ticari Alacaklar	6	809.220	21.570.692
Diğer Alacaklar		258.322	1.300.128
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	-	1.103.306
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	258.322	196.823
Stoklar	8	32.600.795	-
Peşin Ödenmiş Giderler	9	11.401.575	496.996
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		1.125.647	349.082
Diğer Dönen Varlıklar		2.655.879	1.461.247
DURAN VARLIKLAR		684.779.735	686.118.729
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	-	669.311.382
Maddi Duran Varlıklar	11	684.727.139	16.746.060
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	52.596	61.287
TOPLAM VARLIKLAR		738.541.932	711.375.403

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 ve 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		30.090.978	13.801.087
Ticari Borçlar		5.626.173	13.270.147
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3	29.635	11.839.810
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	5.596.538	1.430.337
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		2.801.159	101.919
Diğer Borçlar		21.349.248	1.702
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	20.954.180	1.702
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	395.068	-
Ertelenmiş Gelirler	9	213.569	17.976
Kısa vadeli karşılıklar		100.829	409.344
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	100.829	80.847
Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	-	328.496
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		139.086.775	112.261.290
Uzun Vadeli Karşılıklar		135.019	333.860
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	13	135.019	333.860
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17	138.951.756	111.927.430
ÖZKAYNAKLAR		569.364.179	585.313.026
Ödenmiş Sermaye	14	25.000.000	25.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	14	64.664.782	64.664.782
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	14	191.740.301	191.740.301
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(14.412)	(138.925)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	272.598	272.598
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		303.774.270	25.467.358
Net Dönem Karı veya Zararı		(16.073.360)	278.306.912
TOPLAM KAYNAKLAR		738.541.932	711.375.403

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

KAR VEYA ZARAR VE KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zarar Tablosu	Not.	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş
		01 Ocak- 30 Eylül 2026	01 Temmuz- 30 Eylül 2026	01 Ocak- 30 Eylül 2025	01 Temmuz- 30 Eylül 2025
Hasılat	15	163.285.721	9.120.401	146.003.516	44.067.321
Satışların Maliyeti	15	(135.926.434)	(994.419)	(145.237.173)	(44.287.764)
BRÜT KAR (ZARAR)		27.359.287	8.125.982	766.343	(220.443)
Genel Yönetim Giderleri		(23.114.946)	(11.302.054)	(10.143.411)	(3.682.943)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri		(1.281.174)	(82.559)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		6.519.645	3.719.940	1.336.088	(8.079)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		(560.381)	507.983	(2.861)	(1.436)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		8.922.431	969.292	(8.043.841)	(3.912.901)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		39.276	(2.213.443)	7.927.487	2.708.468
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	-	-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ)		8.961.707	(1.244.151)	(116.354)	(1.204.433)
Finansman Gelirleri		925	341	-	-
Finansman Giderleri		(1.802.580)	(274.881)	(127.090)	(13.788)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	16	3.749.411	4.985.450	4.447.857	1.308.840
VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		10.909.463	3.466.759	4.204.413	90.619
Vergi (Gideri) Geliri		(26.982.823)	(23.550.358)	(12.763.027)	(3.779.704)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	17	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	17	(26.982.823)	(23.550.358)	(12.763.027)	(3.779.704)
DÖNEM NET KARI (ZARARI)		(16.073.360)	(20.083.599)	(8.558.614)	(3.689.085)
Pay Başına Kazanç					
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay	18	(0,006)	(0,008)	(0,003)	(0,001)
Başına Kazanç					
DÖNEM KÂRI/ZARARI		(16.073.360)	(20.083.599)	(8.558.614)	(3.689.085)
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		124.513	184.348	(24.596)	(4.365)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		124.513	184.348	(24.596)	(4.365)
Tanımlanmış Fayda Planları					
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		166.017	245.797	(32.795)	(5.821)
Tanımlanmış Fayda Planları					
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(41.504)	(61.449)	8.199	1.456
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		124.513	184.348	(24.596)	(4.365)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(15.948.847)	(19.899.251)	(8.583.210)	(3.693.450)

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SINIRLI DENETİMDEN GEÇMEMİŞ

30 EYLÜL 2026 ve 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2025	14	25.000.000	64.664.782	191.740.301	(35.101)	272.598	40.285.054	(14.817.697)	307.109.938	307.109.938
Transferler		-	-	-	-	-	(14.817.696)	14.817.697	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(24.596)	-	-	(8.558.613)	(8.583.210)	(8.583.210)
30 Eylül 2025	14	25.000.000	64.664.782	191.740.301	(59.697)	272.598	25.467.358	(8.558.613)	298.526.728	298.526.728
1 Ocak 2026	14	25.000.000	64.664.782	191.740.301	(138.925)	272.598	25.467.358	278.306.912	585.313.026	585.313.026
Transferler		-	-	-	-	-	278.306.911	(278.306.912)	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	124.513	-	-	(16.073.360)	(15.948.847)	(15.948.847)
30 Eylül 2026	14	25.000.000	64.664.782	191.740.301	(14.412)	272.598	303.774.269	(16.073.360)	569.364.179	569.364.179

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 VE 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025
	Not		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		5.253.774	961.884
Dönem Zararı		(16.073.360)	(8.558.613)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(16.073.360)	(8.558.613)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		27.661.635	16.714.194
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11-12	1.792.945	2.506.851
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(382.843)	14.365
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(54.347)	82.171
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(328.496)	(67.806)
Vergi Gideri /Geliri ile İlgili Düzeltmeler		26.247.761	4.537.441
Parasal Kazanç/Kayıp		3.772	9.655.537
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(6.334.501)	(7.193.696)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(36.181)	(24.090)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		20.761.472	(11.629.071)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış	6	20.761.472	(11.629.071)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		1.041.808	(30.131)
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış	3	1.103.306	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(61.499)	(30.131)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	8	(32.600.795)	-
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(10.904.579)	(294.058)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(7.643.974)	4.068.974
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler	3	(11.810.175)	3.270.611
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış İle İlgili	6	4.166.201	798.362
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		2.699.240	124.039
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		21.347.547	766.352
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Artış / Azalış	3	20.952.479	766.352
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlardaki Artış / Azalış	7	395.068	-
Ertelenmiş Gelirlerdeki Azalış (Artış)		195.593	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.194.632)	(175.711)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(1.194.632)	(175.711)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		5.253.774	961.884
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLAR		(453.950)	918.674
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(453.950)	(918.674)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(453.950)	(918.674)
C. FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		4.799.824	43.210
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Enflasyon Etkisi	4	4.799.824	43.210
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	4	71.514	188.543
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	(3.773)	(43.210)
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri		4.867.565	188.543

22. İŞLETMENİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER:

Şirketimiz sektörün içinde bulunduğu arz sıkıntısı sebebiyle, kamu otoritesinin sağlamış olduğu ithalat sübvansiyonu nedeniyle tüm sektör firmaları olduğu gibi şirketimizin de ciro ve karlılığını olumsuz yönde etkilemektedir. Sektördeki rekabet şartları gereği, mevcut üretimimiz dışında ithalat seçeneği üzerinde araştırma yapılmaktadır. Üretimimiz dışında ithalat da yaparak ciromuzu ve buna bağlı olarak karlılığımızı da artırarak şirketimizin finansal yapısını güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Şirketin 2026 yılı yatırım projeksiyonları çalışmaları ve başvuru aşamasında olan devlet destek çalışmaları mevcuttur.

23. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI :

Şirket'in 30/09/2026 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 47 kişidir.

24. PAY PERFORMANSI

Vanet 2026 12 ay içinde BİST te En düşük :38,48-TL En yüksek: 109,00 TL dir.

25. PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:

Şirketimizde personele maaş uygulaması yapılmaktadır. Kanuni hakları takip edilmektedir.

VANET GIDA SAN. İÇ VE DIŞ TİC. ANONİM ŞİRKETİ İÇSEL BİLGİLERE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ

Sıra No	Adı Soyadı	Listeye Dahil Olma Nedeni	İdari Sorumluluk
1	İZZET OKALIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Var
2	CÜNEYT KURT	Yönetim Kurulu Üyesi	Var
3	ŞÜKRÜ KARACA	Yönetim Kurulu Üyesi	Var
4	MEHMET BEDİR	Yatırımcı ilişkileri yöneticisi	Yok
5	REMZİ PEKBAY	Yatırımcı ilişkileri görevlisi	Yok

26. YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER:

Yoktur.

27. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİN OLUP OLMADIĞI HAKKINDA BİLGİ:

Üretim tesisleri Gevaş Gürpınar Yolu Üzeri /VAN adresindedir.

28. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM:

Vanet öncelikli olarak şirket değerinin artırılması hedefini benimser ve bunu şeffaflık, eşitlik, sorumluluk, hesap verebilirlik ilkeleri üzerinde kurduğu yönetim sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Vanet'in Yönetim Kurulu ve profesyonel yönetimin şeffaf olduğu kadar katılımcılığı ve eşitliği ön plana çıkartan davranış üslûbu, Şirket' in doğru zamanda doğru kararı alarak fırsatları değerlendirmesine imkân vermiştir.

Şirketimizce uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri mevcut ve potansiyel ortaklarımızın, çalışanlarımızın, müşterilerimizin, hammadde ve yardımcı madde üreticileri ve satıcılarının, ulusal ve uluslararası kamuoyunun güvenini güçlendirmek ve artırmak amacını taşımaktadır.

Şirket aşağıda detayı verilen gelişmeler çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum raporunu yıllık olarak kamuoyuna sunmakla mükelleftir.

Ayrıca şirket 'Sürdürülebilirlik raporu'nu yıllık faaliyet raporunun bir parçası olarak yılsonu faaliyet raporlarında yayınlamaktadır.

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

Dönem sonu yayınlanan yıllık raporlar;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu: <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1558-vanet-gida-sanayi-ic-ve-dis-ticaret-a-s>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu: <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a1416e696301416ecfa3fb2ca4>

Şirket ayrıca 'Sürdürülebilirlik raporu'nu yıllık faaliyet raporunun bir parçası olarak yıl sonu faaliyet raporlarında yayınlamaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuş olan komiteler yapıları ve çalışma esasları:

Komitelerde Görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları KAP'ta açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1042910> ; <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1051791>

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	Cüneyt KURT	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)			Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	Cüneyt KURT	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)			Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)			Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	Cüneyt KURT	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	Mehmet BEDİR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ:

-Çalışma Esasları-

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş ve Kurumsal Yönetim Komitesi çalışma esasları altında düzenlenmiştir.

Amaç ve Kapsam:

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan **Kurumsal Yönetim Komitesinin amacı;**

- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sağlamak,
- Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğ ile oluşturulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin önemini, gerekliliğini ve faydalarının şirket tarafından benimsenmesini sağlamak,
- Sermaye Piyasası Kurulunun ilgili tebliğ ile oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komitenin Yapısı:

- Kurumsal Yönetim Komitesi, Başkanı Yönetim Kurulu bağımsız üyesinden olmak şartıyla icracı olmayan en az 2 yönetim kurulu üyesi ve şirketin Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olmak üzere en az 3 kişiden oluşur.
- Komitenin üyelerinin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur.
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve üyeleri şirket Yönetim Kurulunca seçilir.

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

Görev Ve Sorumlulukları:

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını sağlamak, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu ilkelere tam uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.
- Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejilerin belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetmek ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yaparak yönetim kuruluna yardımcı olmak,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.

DENETİM KOMİTESİ :

-Çalışma Esasları-

Yönetim kurulumuzun Kurumsal Yönetim Tebliği II.17.1 uyarınca; Şirketimiz Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmasına karar verilmiştir.

Bu düzenleme, VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.'nin bağımsız denetim ve iç denetim süreçlerinin yasal düzenlemelere uygun şekilde yürütülmesi ve finansal tablolarının gerçeği yansıtacak şekilde doğru, eksiksiz ve zamanında kamuya açıklanması konularında yönetim kurulunu destekleyici çalışmalarda bulunan ve menfaat sahipleri tarafından iletilen Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini denetleyen denetim komitesinin çalışma esaslarını belirlemek amacıyla hazırlanmıştır.

Amaç Ve Kapsam:

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesi, Finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı ve yasalara uygun olarak hazırlanması, Finansal tabloların ve diğer finansal bilgilerin doğruluğu, şeffaflığı ile mevzuata ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun sağlanması, kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin incelenmesi ve değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur.

Komitenin Yapısı:

Denetlemeden Sorumlu Komite biri Başkan biri üye olmak üzere en az iki Bağımsız Üyeden oluşmaktadır. Üyelerin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev alamaz. Denetimden Sorumlu Komite, Şirketin Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilir. Komite üyeleri, her yıl olağan Genel Kurul toplantısından sonra Yönetim Kurulu tarafından tekrar belirlenir. Görev süresi dolan Komite üyeleri yeniden üyeliğe seçilebilir.

Görev Ve Sorumluluklar:

- Komite, en az üç ayda bir toplanır. Komite toplantılarına sadece komite üyeleri katılabilir. İhtiyaç halinde, komite başkanının daveti üzerine, şirket yetkilileri ya da Şirket dışından bağımsız danışmanların toplantılara katılımları ve görüşlerine yer verilmesi mümkündür.
- Komite toplantıları komite üye tam sayısının çoğunluğuyla genel ilke olarak mali raporların açıklanma takvimine uygun şekilde üç ayda bir gerçekleştirilir.
- Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Komite yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Gerekli gördüğü durumlarda rapor hazırlayarak görüş ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na iletir. Nihai karar ve sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir.

Raporlama:

- Görev alanına giren konularda alınması gereken aksiyonları veya yapılması gereken iyileştirme çalışmalarını yönetim kuruluna bildirir.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi konusunda alınan teklifler ve komitenin bunlara ve bağımsız denetim şirketinin bağımsızlığına ilişkin değerlendirmesini de içerecek şekilde yönetim kuruluna rapor sunar .

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ:

-Çalışma Esasları-

-Amacı-

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesinin amacı;

- Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve. Risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline ve iştahına paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır.

VANET GIDA SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 30.09.2026 FAALİYET RAPORU

-Komitenin Yapısı-

-Riskin Erken Saptanması Komitesi, Başkanı Yönetim Kurulu bağımsız üyesinden olmak şartıyla icracı olmayan en az 2 yönetim kurulu üyesinden oluşur.

-Riskin Erken Saptanması Komitesi ve üyeleri şirket Yönetim Kurulunca seçilir.

-Görev, Yetki Ve Sorumlulukları-

-Şirket faaliyetlerinde karşılaşılabilecek her türlü risk unsurlarının ve fırsatlarının etki ve olasılık sıralamasına göre tespiti, yönetilmesi ve düzeltilmesi maksadıyla izlenmesi ve ilişkili, öncelikli olarak iç kontrol ve iç denetim departmanlarıyla koordinasyona girilmesi,

- Risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi ve değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak ve yardımcı olunması, Risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kere gözden geçirir.

-Risk, iç kontrol sistemlerinin şirkete entegrasyonu ve etkinlik kazandırılmasında önceliklerin tespitini ve takibinin yapılması,

-Risk yönetimi kapsamında risk unsurlarının ve fırsatlarının kontrol edilerek uygunluk açısından Yönetim Kuruluna raporlama yapılmasının sağlanması,

Riskin erken saptanması komitesinin yetkileri arasındadır.

Komite kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

Sürdürülebilirlik Raporu:

2025 Yıl sonu faaliyet raporu ile birlikte sürdürülebilirlik raporu KAP vasıtası ile kamuya açıklanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1558-vanet-gida-sanayi-ic-ve-dis-ticaret-a-s>

Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu:

Yılın 6 aylık ve 12 aylık mali tabloların açıklanmasından sonra Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu şirketin KAP sayfasında açıklanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1558-vanet-gida-sanayi-ic-ve-dis-ticaret-a-s>